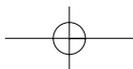




Juan Sebastián de Elcano ha pasado a la historia por estar al mando de la expedición que completó la primera vuelta al mundo. Nació en Guetaria (Guipúzcoa) en 1476 y murió en el Pacífico en 1526. Tras formar parte de la expedición militar dirigida por el Cardenal Cisneros contra Argel, se instaló en Sevilla, donde se unió al proyecto del portugués Fernando de Magallanes, que en 1519 zarpó con cinco naves dirigiéndose hacia las islas Molucas: su objetivo era encontrar una ruta marítima de Occidente que, a través de un paso por el sur de América, llevara a las islas de las especias pasando solo por los dominios españoles estipulados en el Tratado de Tordesillas. Muerto Magallanes en las Filipinas, Elcano, al mando de la expedición, llegó a las Molucas

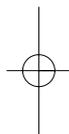
a finales de 1521. Tras tres años y catorce días de navegación, y tras recorrer 14.000 leguas, la expedición llegaba al Puerto de Santa María el 6 de septiembre de 1522, con 18 hombres de los 285 que habían formado inicialmente la expedición y una única nave, la Nao Victoria, cargada de especias.

*El navegante español consiguió así dar la primera vuelta al mundo y demostrar la esfericidad de la Tierra. El emperador Carlos V recibió a los supervivientes en Valladolid y concedió a Elcano una renta anual de 500 ducados en oro y un escudo de armas con un globo terráqueo y la leyenda *Primus circumdedisti me* (el primero que me rodeaste).*



| I N D I C E |

4 - Carta del Presidente	Carta del Director - 6
9 - Qué es el RIE	Órganos del RIE - 10
15 - Quién es quién	Unos datos de 2002 - 20
22 - Áreas de Investigación	ARIs y Documentos de Trabajo - 23
31 - Otras Publicaciones	Página Web - 34
37 - Actividades	Redes Internacionales - 58
59 - Participación de miembros del Instituto en actividades externas	Presencia en los medios - 64 de comunicación
67 - Auditoría	





Carta del Presidente

***E**l año 2002, primero de la vida del Real Instituto Elcano de Estudios Internacionales y Estratégicos, ha estado marcado por los ataques terroristas de 11 de septiembre, cuyas consecuencias, entre ellas las secuelas de la guerra en Afganistán, el replanteamiento de las relaciones transatlánticas, y el recrudecimiento del conflicto iraquí, han definido el panorama internacional de los últimos doce meses. Como otros centros similares al nuestro, una parte importante del trabajo del Real Instituto se ha centrado en el análisis de una realidad especialmente trascendental y grave para la vida de muchos ciudadanos de todo el mundo.*

Otros asuntos localizados geográficamente en nuestro entorno más próximo, como la crisis de Perejil y las relaciones de España con Marruecos, han ocupado también nuestra atención de forma especial. América Latina, con, entre muchos otros focos de interés, la crisis argentina y los triunfos electorales de Lula en Brasil y de Uribe en Colombia, ha sido también objeto prioritario de estudio, sin descuidar temas tan vitales para el futuro de España como los trabajos de la Convención Europea. Todo ello, y mucho más, reflejado en 124 ARIs (Análisis del Real Instituto) y 20 documentos de trabajo producidos por nuestros investigadores y colaboradores.

También, y a medida que calentaba motores y engrasaba sus mecanismos de funcionamiento, el Instituto ha tenido tiempo para recibir a docenas de personajes políticos y académicos relevantes, como Colin Powell, el Presidente de Colombia Álvaro Uribe, el Ministro de Hacienda de Brasil Pedro Malan, William Pfaff, celebrando reuniones de trabajo, conferencias, seminarios, etc... cumpliendo de esta forma su objetivo de servir de foro de debate y de encuentro y para comenzar una línea editorial, con varios libros publicados sobre temas tan diversos como la internacionalización de la economía española o la imagen exterior de España.

Sin embargo, nada de esto habría sido posible sin el apoyo de nuestros patronos y empresas colaboradoras, de cuya confianza esperamos saber hacernos también merecedores en años venideros. Al final de éste, podemos decir, sin miedo a caer en el triunfalismo, que estamos satisfechos por el lugar que hemos venido a ocupar en la sociedad española, que nuestra experiencia diaria nos dice que estamos cubriendo ya un vacío existente y que tanto la administración como las empresas, los medios de comunicación, los círculos académicos, y la sociedad en general, conoce y utiliza nuestros documentos, difundidos fundamentalmente a través de nuestra página web, que en pocos meses ha gozado de una aceptación sin precedentes.

Nuestro país, con una presencia creciente en diferentes ámbitos internacionales, y con una de las economías más abiertas del mundo, cuenta ya con un centro de análisis y de pensamiento cuyos esfuerzos se centran en elevar el nivel del discurso en los temas internacionales y estratégicos en España, ofreciendo los instrumentos para comprender una realidad global cada vez más compleja.

Eduardo Serra Rexach
Presidente



Carta del Director

Un año es muy poco tiempo en la vida de cualquier institución. Pero si se trata de su primer año de vida, es un período de tiempo crucial pues en él se sientan las bases de lo que será su desarrollo.

Este primer año de vida del Real Instituto ha visto así la puesta en marcha de sus principales órganos de gobierno (la Comisión Ejecutiva del Patronato, el Comité de Dirección, el Consejo Asesor Empresarial y el Consejo Científico), la contratación del cuadro directivo (Rafael Bardají y Pilar Tena) así como de los principales analistas; la definición de sus tareas y de los modos de plasmarlas en Documentos de Trabajo y ARIs (Análisis del Real Instituto), pero también del modo de difundir esos trabajos con la apertura de la página web, la primera edición del Boletín y del Novedades; y la realización de sus primeros actos públicos (conferencias, seminarios o congresos). Todo ello bajo la supervisión estrecha de la Comisión Ejecutiva delegada del Patronato que, a lo largo de este año, y consciente de su extrema importancia, ha querido seguir muy de cerca el desarrollo del Instituto reuniéndose mensualmente.

De todo ello se da cumplida cuenta en esta Memoria que pretende detallar minuciosamente todas las actividades realizadas.

Si tuviera que hacer un balance de lo más importante diría que se tomaron al menos cuatro decisiones estratégicas que se están revelando acertadas. La primera fue la de contar con un número pequeño de analistas muy cualificados, pero que cada uno de ellos pudiera gestionar y coordinar el trabajo de un amplio equipo de asesores y colaboradores externos. Debemos contar con poco personal en nómina pero con una red muy extensa de colaboradores, y se trabaja en esa dirección. La segunda decisión estratégica fue la de identificar dos tipos de "producto" esenciales, los clásicos Documentos de Trabajo y, sobre todo, los Análisis del Real Instituto, textos breves (de 2.500 palabras), que permiten un seguimiento de la agenda internacional proporcionando análisis e inteligencia más que opinión. Menos que un artículo de revista, más que una columna o artículo de periódico, y distinto de ambos por su objetividad y carácter prospectivo, el ARI se sitúa a un nivel intermedio que, por su agilidad, permite profundizar en la actualidad y prever escenarios de futuro. La tercera fue la de abandonar de momento la Galaxia Gutenberg para entrar directamente en la difusión electrónica de los documentos. La apuesta por la página web como instrumento básico y central de comunicación ha sido de la mayor importancia.

Gracias a ella (y a la identificación del ARI como documento-tipo) pudimos aprovechar la crisis de Perejil para efectuar un primer lanzamiento público, reiterado después con el Barómetro de opinión pública y con la crisis de Irak. Finalmente, fue (y será más aún) decisión estratégica la de identificar dos audiencias para las que debemos trabajar: la interna, la opinión pública española (y sobre todo los creadores de opinión en España), pero también la externa, la internacional, lo que impone el inglés como segunda lengua de trabajo y la división de la página web en dos secciones, la castellana y la inglesa.

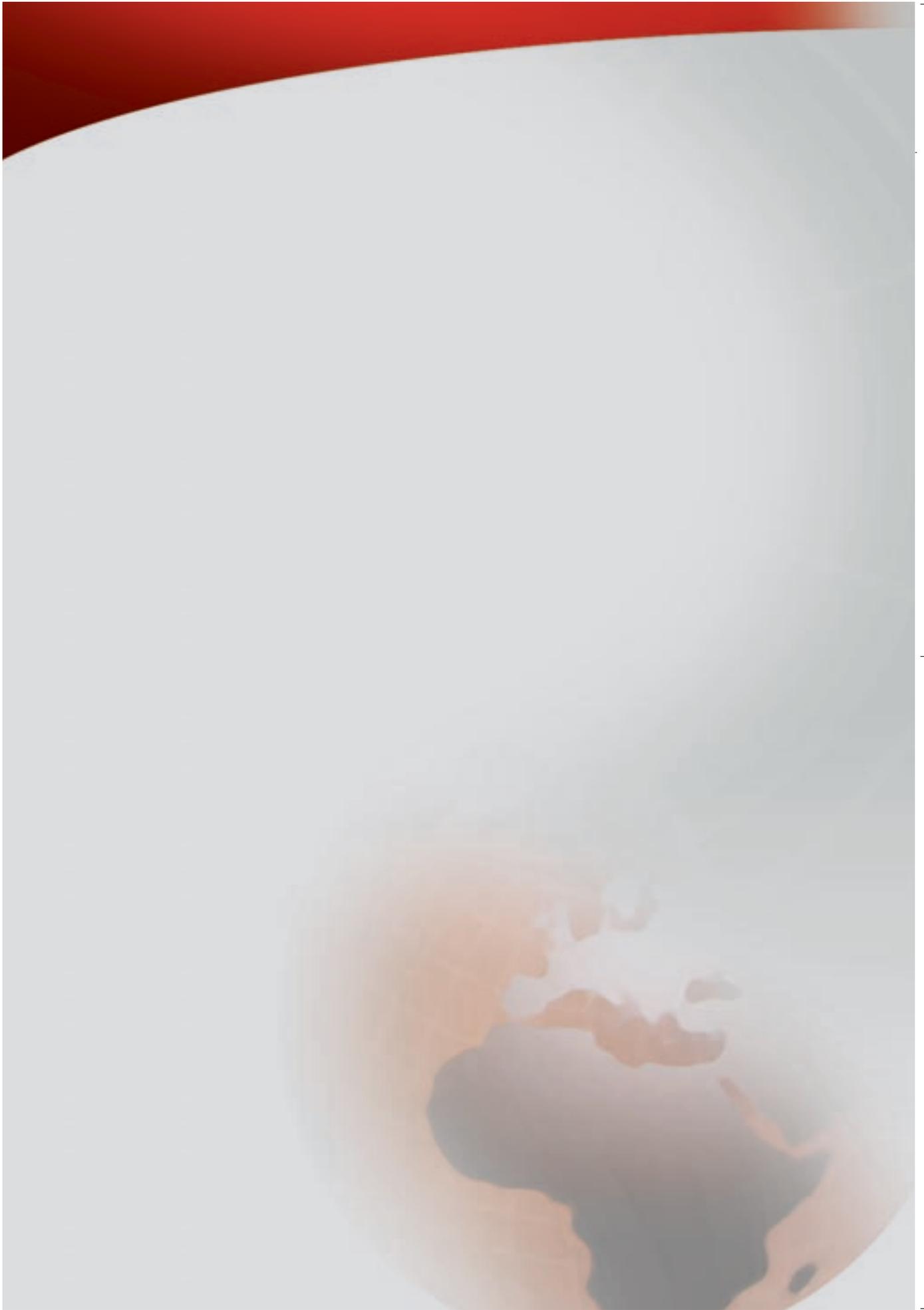
El resultado es que hoy, cuando escribo estas líneas, podemos vanagloriarnos de que nuestra página web es visitada desde 92 países del mundo, y (según datos de Alexa) durante la última semana fue visitada tanto o más que la de institutos europeos sin duda de mucha mayor tradición, como son Chatham House en Inglaterra, el IFRI francés, la DGAP alemana, el CEPS de Bruselas o el IPRI de Noruega.

La conclusión que podemos extraer, creo, sin exagerar, que es positiva. Al cabo de sólo un año de su puesta en marcha, el Instituto está funcionando al 70 o 80% de su capacidad total para el marco presupuestario actual. Quedan áreas de trabajo por poner en marcha; es imprescindible definir mejor los campos de interés; debemos prestar mayor énfasis a la calidad; es el momento de abordar tareas de mayor envergadura con la formulación de propuestas y recomendaciones; tenemos que redefinir los instrumentos de difusión de nuestro trabajo; vamos a poder contar con sede propia. Queda mucho por hacer; sin duda, y por fortuna. Pero de todo ello se ha encargado el Patronato que en su reunión del 16 de diciembre del 2002 aprobó un minucioso y detallado Plan de Actuación así como el Presupuesto que lo soporta.

Con modestia, con algunos titubeos, sin ánimo de hacer excesivo ruido, aprendiendo a medida que avanzamos, dispuestos a rectificar, creo que el Instituto Elcano se ha transformado, en sólo un año de existencia, en una referencia importante en el análisis del escenario internacional de los intereses de España y de los españoles. Ese fue el mandato que recibimos de los Patronos y eso es todo lo que queremos hacer.

Emilio Lamo de Espinosa
Director





■ *Qué es el RIE*

El Real Instituto Elcano de Estudios Internacionales y Estratégicos es una fundación privada, independiente tanto de la administración pública como de las empresas que la financian mayoritariamente, cuya tarea consiste en estudiar los intereses de España y de los españoles en la sociedad internacional, poniendo estos análisis a disposición de la sociedad española.

En este sentido, el Instituto se define como una institución:

- apartidista pero no neutral,
- que desarrolla una perspectiva estratégica y global,
- con una orientación claramente prospectiva,
- mediante métodos y aproximaciones científicas multidisciplinarios,
- que atienden a dimensiones tanto públicas como privadas,
- y que genera propuestas políticas y sociales de orientación práctica y aplicada.

La no neutralidad del Real Instituto Elcano se manifiesta en que busca activamente realizar los siguientes valores:

- la consecución de la paz en las relaciones internacionales,
- la cooperación económica y la solidaridad entre los Estados y los pueblos,
- el respeto a los derechos humanos y, para ello,
- la promoción de procesos de transición y consolidación de las democracias y de los valores democráticos,
- y la concordia o, al menos, tolerancia, entre Estados, pueblos y, eventualmente, civilizaciones.

La misión esencial del Real Instituto Elcano es servir de foco de pensamiento y de generación de ideas que resulten útiles para los responsables políticos, los dirigentes de las instituciones públicas y privadas interesadas y la formación de la opinión pública.

Los objetivos del Instituto, de acuerdo a lo anterior, son:

- El análisis del escenario internacional, a fin de elaborar y producir análisis, documentos de trabajo e informes con los que contribuir a la toma de decisiones.
- La difusión de estos estudios y análisis, con la meta de conformar y participar en el debate público y social, tanto nacional como global.
- Servir de foro de encuentro y debate, garantizando así una mayor y mejor comunicación entre agentes públicos y privados en el ámbito de las relaciones internacionales y de seguridad.
- Tratar de aglutinar a su alrededor los programas, proyectos e ideas de la comunidad estratégica española y, en la medida de lo posible, de la internacional.

Estos objetivos se ven, sin duda, favorecidos por la naturaleza y composición del Real Instituto Elcano, que garantiza la integración y representación de los intereses de los organismos públicos, las empresas privadas y otros agentes políticos y sociales.

El Real Instituto Elcano no realizará, pues, tareas de consultoría propiamente dichas, es decir, al servicio de clientes.

■ Órganos del RIE

ORGANOS Y ORGANIGRAMA DEL REAL INSTITUTO ELCANO

Bajo la Presidencia de Honor de S.A.R. el Príncipe de Asturias, el Patronato del Instituto equilibra los intereses públicos y privados y los del gobierno y la oposición, y en él se sientan los ex Presidentes del Gobierno, Leopoldo Calvo-Sotelo y Felipe González; los Ministros de Asuntos Exteriores, Defensa, Economía y Educación, Cultura y Deporte; los Presidentes de grandes empresas que se han sumado al proyecto contribuyendo de modo esencial a su financiación y, finalmente, un patrono a propuesta del principal partido de la oposición (en este caso, el Partido Socialista Obrero Español-PSOE-). El Patronato lo preside Eduardo Serra, ex Ministro de Defensa y es Vicepresidente Antonio de Oyarzábal, Embajador de España. El secretario del Patronato es Carlos López Blanco, Secretario de Estado de Telecomunicaciones y para la Sociedad de la Información y el Vicesecretario es Antonio Sánchez Montero. Emilio Lamo de Espinosa es el director del Instituto.

Junto a los miembros fundadores, los Estatutos prevén la incorporación, como miembros electivos, de personalidades españolas representantes de los sectores económico, académico, cultural y social. Debe destacarse pues que la composición del Patronato no está cerrada y puede ampliarse mediante la incorporación de nuevos miembros, ya sean empresas que asuman los compromisos financieros establecidos, o bien para incrementar su representatividad social y política.

La reunión constitutiva del Real Patronato fue el 27 de diciembre de 2001. El 16 de diciembre de 2002 se celebró la segunda reunión, ambas con la presencia de S.A.R. el Príncipe de Asturias en su carácter de Presidente de Honor del Patronato.



PATRONATO DEL REAL INSTITUTO ELCANO***Presidencia de Honor: S.A.R. el Príncipe de Asturias****EDUARDO SERRA**
*Presidente***MINISTRO DE EDUCACIÓN,
CULTURA Y DEPORTE**
*Pilar del Castillo***INDRA**
Francisco Javier Monzón
*(Presidente)***ANTONIO DE
OYARZÁBAL**
*Vicepresidente***JUAN ANTONIO YÁÑEZ
BARNUEVO**
*Embajador en Misión Especial***CEPSA**
Carlos Pérez de Bricio
*(Presidente)***LEOPOLDO
CALVO SOTELO**
*Ex Presidente del Gobierno***TELEFÓNICA**
César Alierta
*(Presidente)***GRUPO VOLKSWAGEN**
Bernd Pischetrieder
*(Presidente)***FELIPE GONZÁLEZ**
*Ex Presidente del Gobierno***SGAE**
Eduardo Bautista García
*(Presidente)***GRUPO PRISA**
Jesús de Polanco
*(Presidente)***MINISTRO
DE ASUNTOS
EXTERIORES**
*Ana de Palacio***RENFE**
Miguel Corsini
*(Presidente)***GRUPO RECOLETOS**
Jaime Castellanos
*(Presidente)***MINISTRO
DE DEFENSA**
*Federico Trillo - Figueroa***EADS-CASA**
Francisco Fernández Sáinz
*(Presidente)***BBVA**
Francisco González
*(Presidente)***MINISTRO
DE ECONOMÍA**
*Rodrigo Rato***ZELTIA**
José María Fernández
Sousa-Faro
*Presidente***SANTANDER CENTRAL
HISPANO**
Emilio Botín
(Presidente)

* A 31 de Diciembre de 2002

El Patronato ejerce sus funciones bien en plenario o mediante una Comisión Ejecutiva delegada. La Comisión se reunió durante el presente año 7 veces (1º marzo, 2 abril, 7 mayo, 2 julio, 10 septiembre, 5 noviembre y 3 diciembre).

Su composición, a 31 de diciembre de 2002, es la siguiente:

- *Eduardo Serra: Presidente. Real Instituto Elcano*
- *Antonio de Oyarzábal: Vicepresidente. Real Instituto Elcano*
- *Ramón Gil-Casares: Secretario de Estado de Asuntos Exteriores. Ministerio de Asuntos Exteriores*
- *Julio Iglesias de Ussel: Secretario de Estado de Educación, Cultura y Deporte. Ministerio de Educación, Cultura y Deporte*
- *Javier Jiménez-Ugarte: Secretario General de Política de Defensa. Ministerio de Defensa*
- *Francisco Utrera: Secretario General de Comercio Exterior. Ministerio de Economía*
- *Javier Albácar: Secretario General. Recoletos Grupo de Comunicación*
- *Francisco de Bergia: Director General Adjunto al Presidente. Telefónica*
- *José Casas: Director General del Area del Secretario Técnico, Relaciones Institucionales y Mecenazgo. Banco Santander Central Hispano*
- *José María Fernández Sousa-Faro: Presidente Zeltia*
- *Carlos Fernández-Lerga: Secretario General. SGAE*
- *Humberto Figarola: Vicepresidente. INDRA*
- *Carlos Grandal: Vicepresidente Corporativo de Relaciones Institucionales. EADS-CASA*
- *Fernando Gutiérrez: Director del Gabinete Técnico de la Presidencia. BBVA*
- *José María Lasala: Director General Corporativo. RENFE*
- *José María Marín: Director de Relaciones Institucionales. CEPSA*
- *Andrés Ortega: Grupo Prisa*
- *Juan Antonio Yáñez-Barnuevo: Embajador en Misión Especial*
- *Hans Dieter Wiederhold: Consejero. SEAT S.A. Volkswagen*
- *Emilio Lamo de Espinosa. Director. Real Instituto Elcano*
- *Carlos López Blanco: Secretario. Real Instituto Elcano*
- *Antonio Sánchez Montero: Vicesecretario. Real Instituto Elcano*

Junto a los miembros del Patronato del Real Instituto Elcano, otro conjunto de empresas que contribuyen también de modo importante a su sostenimiento merecen el rango de Miembros Colaboradores, constituyendo el Consejo Asesor Empresarial. En el año 2002 el Consejo se reunió 2 veces (15 abril y 18 de julio).

Empresas colaboradoras:

- | | |
|--------------------------|-----------------------|
| ■ <i>Aceralia</i> | ■ <i>Iberia</i> |
| ■ <i>Altadis</i> | ■ <i>Repsol-YPF</i> |
| ■ <i>AUNA</i> | ■ <i>Unión FENOSA</i> |
| ■ <i>El Corte Inglés</i> | |

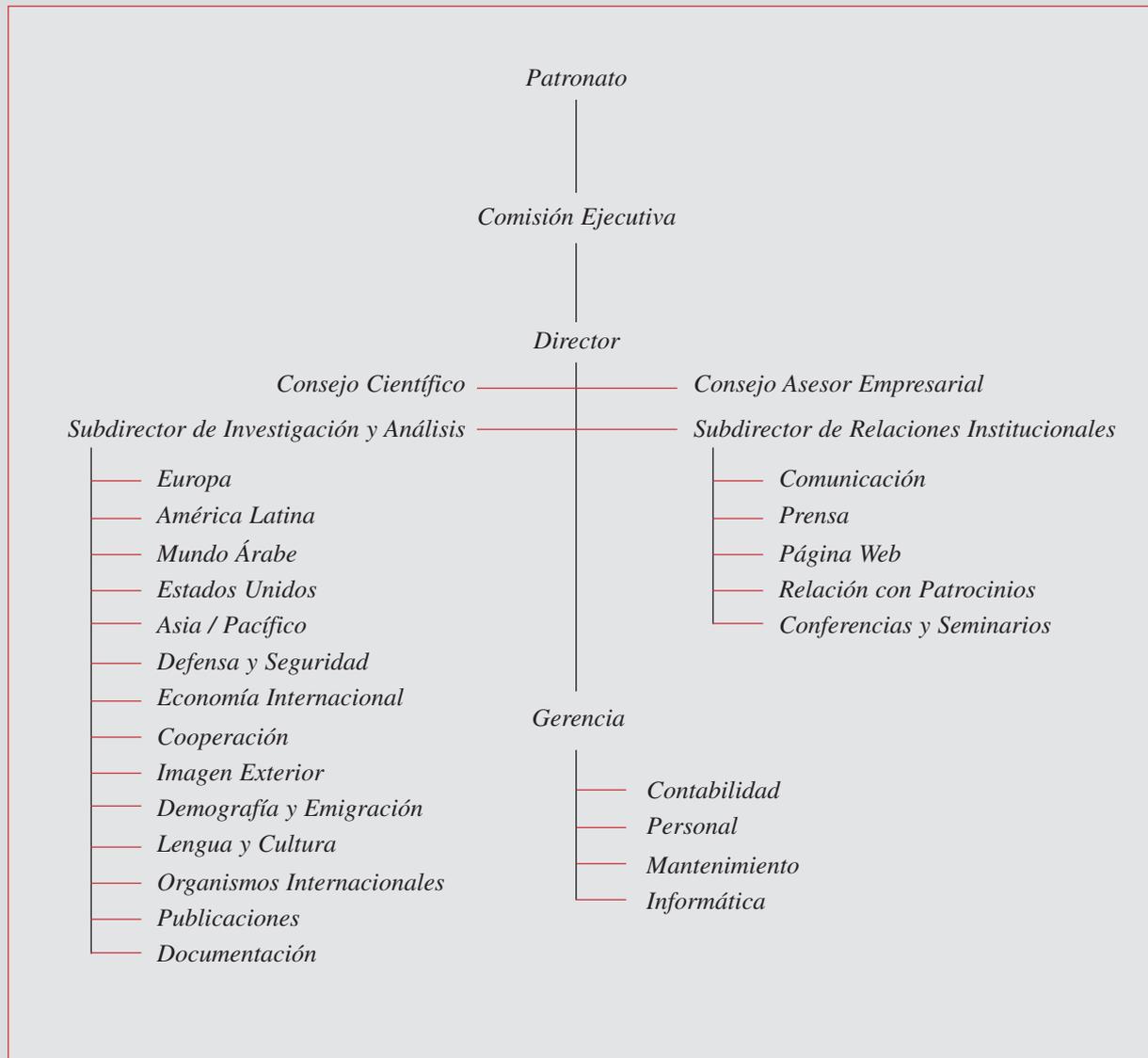
Finalmente, el Consejo Científico formado por personalidades académicas, políticas, empresariales o del ámbito de los medios de comunicación, y con extensa experiencia en estos temas, colabora activamente en las tareas cotidianas del Instituto.

El Consejo Científico está integrado por treinta y tres consejeros:

- *Victoria Abellán: Catedrática de Derecho Internacional Público, Universidad de Barcelona*
- *Miguel Alonso Baquer: Asesor para Asuntos Históricos del Instituto Español de Estudios Estratégicos, Ministerio de Defensa*
- *Carlos Alonso Zaldívar: Diplomático, Consejero cultural de la Embajada de España en Roma*
- *Asunción Ansorena: Diplomática, Directora de la Casa de América*
- *Celestino del Arenal: Catedrático de Relaciones Internacionales de la Facultad de Ciencias Políticas y Sociología de la Universidad Complutense de Madrid*
- *Esther Barbé: Directora del Institut Universitari d'Estudis Europeus, de la Universidad Autònoma de Barcelona*
- *Raimundo Bassols: Embajador de España*
- *Xavier Batalla: Corresponsal diplomático, La Vanguardia*
- *Eugenio Bregolat: Embajador de España en China*
- *Juan Antonio Carrillo Salcedo: Catedrático de Derecho Internacional Público y Relaciones Internacionales, Universidad de Sevilla*
- *Emilio Casinello: Cónsul General de España en Nueva York*
- *Javier Conde: Embajador de España en Japón*
- *Guillermo de la Dehesa: Técnico comercial y Economista del Estado*
- *Juan Díez Nicolás: Catedrático de Sociología, Universidad Complutense, Madrid*
- *Ramón Fernández Sequeiros: General del Aire*
- *Carlos Gómez-Múgica Sanz: Embajador de España en Colombia*
- *Juan Iranzo: Director del Instituto de Estudios Económicos*
- *Rafael Lorenzo: Director General de Política de Defensa, Ministerio de Defensa*
- *Antonio Marquina: Director de la Unidad de Investigación sobre Seguridad y Cooperación Internacional de la Universidad Complutense de Madrid*
- *Eudaldo Mirapeix: Embajador en Misión Especial para Asuntos del Mediterráneo*
- *Santiago de Mora-Figueroa, Marqués de Tamarón: Embajador de España en el Reino Unido*
- *Miquel Nadal: Técnico Comercial y Economista del Estado*
- *Andrés Ortega: Diario El País*
- *Javier Pardo de Santayana: Teniente General (Reserva)*
- *Víctor Pérez Díaz: Catedrático de Sociología, Universidad Complutense, Madrid*
- *Fernando Perpiñá-Robert: Embajador en Misión Especial. Ministerio de Asuntos Exteriores*
- *Elena Pisonero: Embajadora jefe, Delegación Permanente de España ante la O.C.D.E.*
- *Antonio Remiro: Catedrático de Derecho Internacional Público, Universidad Autónoma, Madrid*
- *Jaime Requeijo: Director del Colegio Universitario de Estudios Financieros (CUNEF)*
- *José Luis Rodríguez-Villasante: Director del Centro de Estudios de Derecho Internacional Humanitario, Cruz Roja Española*
- *Francisco Rubio Llorente: Catedrático Emérito de Derecho Constitucional, Universidad Complutense, Madrid*
- *Felipe Sahagún: Diario El Mundo*
- *Darío Valcárcel: Director de la revista Política Exterior*

ORGANIGRAMA DEL REAL INSTITUTO ELCANO

El Organigrama del Real Instituto Elcano se estructura de la forma siguiente: de la Dirección dependen dos Subdirecciones, una de Investigación y Análisis, y otra de Relaciones Institucionales. La primera coordina la producción de estudios y documentos mientras que la segunda es responsable de su difusión. La organización de actividades y las publicaciones es compartida, en sus diferentes aspectos, por las dos subdirecciones.



■ *Quién es Quién*



■ *Presidente:* Eduardo Serra Rexach

Licenciado en Derecho por la Universidad Complutense, ingresó, en 1974, con el número uno de su promoción, en el Cuerpo de Abogados del Estado. Entre 1977 y 1979 fue Director del Gabinete del Ministro de Industria y Energía y entre 1979 y 1982, Secretario General y del Consejo de Administración del INI. En 1982 fue nombrado Subsecretario de Defensa y, posteriormente, Secretario de Estado de Defensa, cargo que desempeñó entre 1984 y 1987.

Entre 1988 y 1996 fue Presidente de Telettra España, Cubiertas y MZOV y Peugeot Talbot España. En julio de 1988 fue designado Vicepresidente del Centro de Estudios de Política Exterior (CEPE, en la actualidad INCIPE), que presidió entre 1993 y mayo de 1996.

En 1996 se incorpora como Director de la Fundación de Ayuda contra la Drogadicción, de la que en 1997 fue nombrado Presidente.

En mayo de 1996 fue nombrado Ministro de Defensa, cargo que desempeñó hasta mayo de 2000. En junio de ese año es nombrado Presidente del Real Patronato del Museo Nacional del Prado. Desde noviembre de 2000 es Presidente del Banco UBS Warburg España.



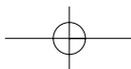
■ *Vicepresidente:* Antonio de Oyarzábal Embajador de España.

Licenciado en Derecho por la Universidad Complutense (1957), ingresó en el Cuerpo Diplomático en 1961, ocupando diversos puestos en Madrid y en el extranjero a lo largo de su carrera. En 1977 fue Gobernador Civil de Santa

Cruz de Tenerife y, posteriormente, de Guipúzcoa.

Desempeñó el cargo de Director de la Oficina de Información Diplomática los años 1979-1981 y ha representado a España como embajador en Quito (1981-1983); Tokio (1990-1994); Copenhague (1994-1996) y Washington (1996-2000).

En la actualidad es Presidente de Santa Bárbara Sistemas.



■ *Quién es Quién*



■ *Director:* Emilio Lamo de Espinosa

Licenciado y Doctor en Derecho por la Universidad Complutense (1973) y Doctor en Sociología por la Universidad de California (UCSB, 1977) donde ha sido *Visiting Professor*.

Fue Director General de Universidades en el Ministerio de Educación y Ciencia y Secretario General del Consejo de Universidades. Desde 1992 hasta el 2001 fue Director del Instituto Universitario Ortega y Gasset y Director Académico de la Fundación Ortega y Gasset y

del Centro Español de Relaciones Internacionales (CERI). Fue también Vicepresidente del Instituto de Estudios de Relaciones Internacionales y Política Exterior y columnista del diario *El País*.

Actualmente es Catedrático de Sociología en la Universidad Complutense, miembro del Consejo Asesor del Centro de Investigaciones Sociológicas (CIS), patrono fundador de la Fundación Consejo España-Estados Unidos y del capítulo español de Transparency International. Es también miembro de los consejos de redacción de *Foreign Affairs* (en español), *Revista Española de Investigaciones Sociológicas*, y *Revista de Occidente*.

Ha publicado 18 libros y más de 90 monografías científicas y otras tantas de divulgación.



■ *Subdirector de Investigación y Análisis:* Rafael L. Bardají

Licenciado en Ciencias Políticas y Sociología por la Universidad Complutense de Madrid, cursó estudios de especialización en seguridad y defensa en Inglaterra y Estados Unidos. Fundador del Grupo de Estudios Estratégicos

del que fuera su director hasta 1996. Entre 1996 y 2000 fue Asesor Ejecutivo de los Ministros de Defensa Eduardo Serra y Federico Trillo.

Miembro de institutos internacionales de gran prestigio en Inglaterra, Estados Unidos y Francia.

Cuenta con diversos libros publicados y con numerosas contribuciones a textos y seminarios en el extranjero, así como artículos en revistas especializadas y en prensa.



■ *Quién es Quién*



■ *Subdirectora de Relaciones Institucionales:* Pilar Tena

Cuenta con dos licenciaturas, en Derecho y en Ciencias de la Información (rama Periodismo), ambas por la Universidad Complutense de Madrid.

Trabajó en la Oficina de Prensa de la Embajada de España en el Reino Unido y, posteriormente, organizó diferentes campañas de fund raising en las oficinas de UNICEF en Londres. En Nueva

York trabajó en el Departamento de Comercialización de la Oficina Nacional de Turismo de España y fue Directora de Oficina de Spain '92 Foundation. Ha colaborado en diversos periódicos digitales y fue Directora de la Oficina de Coordinación de la Comisión Nacional del Centenario de Federico García Lorca.

Ocupó el cargo de Directora General de SECOT (Seniors Españoles para la Cooperación Técnica).

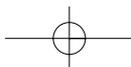
Ha sido miembro del Patronato de varias fundaciones.



■ *Gerente:* Manuel Oteo

Perito Mercantil, Escuela de Comercio de Madrid. Ha realizado cursos de Técnicas Tributarias y Asesoramiento Fiscal y ha asistido anualmente a seminarios sobre Cierre Fiscal, Ley de Presupuestos y acompañamiento en aplicación a la empresa privada.

Ha desarrollado su carrera profesional en la empresa privada, como Gerente en Clínica Fortuny desde Mayo de 1998 a Diciembre de 2001. Trabajó en el Grupo Incesa, como Director de Administración, gestionando directamente las inversiones financieras y realización de los Estados Financieros de cuatro sociedades, como control y organización del departamento. Fue Director de Administración del Grupo Iseco, con actividades en Inversiones Financieras e Inversiones Inmobiliarias.



■ *Quién es Quién*



■ **Manuel Coma:**
Investigador principal,
Área de Defensa y
Seguridad de España
y sus Aliados

Doctor en Filosofía y Letras por la Universidad Complutense. Profesor en la Universidad Complutense, UNED e Instituto General Gutiérrez Mellado.

Especialista en Estudios Estratégicos de Seguridad y Defensa, habiéndose iniciado en esta disciplina en el International Institute for Strategic Studies (Londres) y en la School of International Affairs de la Universidad de Columbia (Nueva York).



■ **Charles Powell:**
Investigador principal,
Área de Europa

Licenciado y Doctor en Historia por la Universidad de Oxford. Ha sido investigador, profesor y coordinador de programas de estudio en distintas universidades inglesas. Fue director adjunto del Doctorado en Estudios Europeos del

Instituto Universitario Ortega y Gasset, y fue subdirector del Centro Español de Relaciones Internacionales de la Fundación José Ortega y Gasset. En la actualidad es profesor en la Universidad San Pablo - CEU.

Se ha especializado en el estudio de la política exterior de España, y más concretamente, su política hacia la Unión Europea.



■ **Carlos Malamud:** *Investigador principal, Área de América Latina y la Comunidad Iberoamericana de Naciones*

Por su tesis doctoral en Geografía e Historia (Historia de América) recibió el premio extraordinario por la Universidad Complutense. Es profesor titular en la UNED. Fue subdirector del Instituto Universitario Ortega y Gasset,

director del Observatorio de Seguridad y Defensa y subdirector del Observatorio Electoral de América Latina. Ha publicado América Latina. Siglo XX. La búsqueda de la democracia y ha sido editor de varios trabajos.



■ *Quién es Quién*



■ **Paul Isbell:** *Investigador principal, Área de Economía Internacional, Comercio e Inversiones en el Exterior*

Licenciado en Economía Internacional por la Universidad de Georgetown y MA de la Universidad de Dar es Salaam, Tanzania. Actualmente es profesor de economía en la sede madrileña de la Universidad de Siracusa y ha

ejercido de profesor en varias universidades españolas. Últimamente ha sido analista de Macroeconomía y Mercados Emergentes en Santander Central Hispano Bolsa.



■ **Javier Noya:** *Investigador principal, Área Percepción e Imagen Exterior de España*

Doctor en Ciencias Políticas y Sociología por la Universidad Complutense de Madrid. Es profesor titular del Departamento de Sociología de la Universidad Complutense.

Ha participado en varios proyectos de investigación aplicada, publicando varias monografías y colaborando en diferentes obras colectivas.



■ **Pablo Bustelo:** *Investigador Asociado, Área de Asia-Pacífico*

Doctor en Ciencias Económicas (Premio Extraordinario) por la Universidad Complutense de Madrid, donde es Profesor titular de Economía Aplicada. Es director del Grupo de Estudios Económicos de Asia Oriental. Especialista en las economías de Asia oriental, desarrollo económico y globalización.



Unos datos de 2002

■ El primer ARI (Análisis del Real Instituto) se escribió a fines de marzo de 2002. Desde entonces, y hasta el 31 de diciembre, se publicaron 124 ARIs. El primer documento de trabajo se editó dos meses más tarde, en mayo, sumándose a fines de año un total de 20 documentos de trabajo del Real Instituto Elcano.

■ La página Web, desde su lanzamiento el 27 de junio, tuvo 1.071.837 entradas ("hits"), con un total de 42.164 visitantes. El pico de mayor cantidad de visitas fue el 17 de julio, con motivo del conflicto en la Isla Perejil, registrándose 18.800 entradas. El total de países desde el que se ha accedido a la página web del Real Instituto Elcano es de aproximadamente 90.

■ El Boletín, enviado quincenalmente, durante 2002, por correo electrónico a más de

2.200 contactos, es una llamada de atención sobre los nuevos ARIs y documentos de trabajo que se han incorporado a la Web y con una actualización del calendario. En el año 2002 se enviaron 12 boletines.

■ El Real Instituto Elcano cuenta además con el producto "Novedades en la RED", documento que es enviado semanalmente por correo electrónico a patronos y empresas colaboradoras. En 2002 se produjeron en total 23 Novedades.

■ El Real Instituto ha publicado tres libros sobre la internacionalización de la economía española, la imagen exterior de España y un directorio de centros españoles de asuntos internacionales y estratégicos. También ha patrocinado un libro sobre la ampliación al este de la Unión Europea.





■ En el 2002 se han organizado 39 actos, desde reuniones de trabajo a seminarios, con la presencia de más de 1.800 asistentes. Para la realización de dichas actividades y de otras se ha colaborado en la organización y/o patrocinio con un elevado número instituciones, tanto nacionales como internacionales, tales como organismos estatales, universidades, fundaciones y embajadas. Entre las más destacadas podemos nombrar a la Casa de América, que ha apoyado con generosidad al Real Instituto Elcano desde su constitución, al Congreso de los Diputados, con el que se firmó un importante convenio de colaboración, Oficina de la Comisión Europea, Universidad de Oxford, Fundación Carlos Amberes, Fundación Ortega y Gasset, ICEX, Foro de Marcas Renombradas Españolas, Friends of Europe, Royal Institute of International Affairs, Institut Français des Relations Internationales, International Institute for Strategic Studies, etc.

■ También se ha considerado prioritaria la pertenencia acreditada y reconocida a redes que trascienden las fronteras españolas; por ello, el Real Instituto Elcano es actualmente miembro de varias y prestigiosas redes internacionales, como EPIN y CEPS/IISS.

■ La difusión de las actividades organizadas y numerosas entrevistas al personal del Real Instituto Elcano, así como también, a las personalidades invitadas por éste, han permitido al Real Instituto Elcano una presencia constante y una valoración positiva en medios de comunicación y revistas especializadas, nacionales e internacionales.

Áreas de Investigación y Análisis

Los objetivos o temas prioritarios que combinan áreas geográficas horizontales con temas transversales son los siguientes:

- Europa
- América Latina y la Comunidad Iberoamericana de Naciones
- Mediterráneo y Mundo Árabe e Islámico
- Estados Unidos y la Política Transatlántica
- Asia-Pacífico
- África Sub-Sahariana
- Defensa y Seguridad de España y sus Aliados
- Economía Internacional, Comercio e Inversiones en el exterior
- Cooperación Internacional y Desarrollo
- Percepción e Imagen Exterior de España
- Demografía, Población y Migraciones Internacionales
- Presencia Cultural de España, con especial énfasis en la lengua española e industrias mediáticas y culturales
- Organizaciones Internacionales (Sistema de Naciones Unidas, OMC, Banco Mundial, etc)

Puesta en marcha de las subdirecciones y áreas de investigación

En febrero del presente año, Rafael Bardají asumió la Subdirección de Investigación y Análisis. Para la selección de personal cualificado para las áreas de investigación se publicaron sendos anuncios en Política Exterior y Revista de Occidente. La respuesta a dicha oferta de trabajo resultó altamente satisfactoria, recibándose más de 300 curriculum vitae que fueron exhaustivamente analizados. En marzo se incorporaron los primeros investigadores, Manuel Coma y Charles Powell, para las áreas de seguridad y defensa y estudios europeos, respectivamente. El 1 de abril, Pilar Tena fue nombrada Subdirectora de Relaciones Institucionales. Posteriormente, se contrató a Carlos Malamud para el área de América Latina. Paul Isbell, área de Economía Internacional y Javier Noya, área de percepción e imagen exterior de España, se incorporaron en julio. En noviembre es contratado Pablo Bustelo para el área de Asia-Pacífico.

■ ARIs y Documentos de Trabajo

El Real Instituto Elcano no comparte necesariamente las opiniones manifestadas en los documentos firmados por sus colaboradores y difundidos en su página web o en cualquier otra publicación del Real Instituto.

El Instituto considera que su misión fundamental es servir de foro de discusión y análisis, estimulando el debate y recogiendo opiniones diversas sobre temas de actualidad internacional, y muy particularmente sobre aquellos que afecten a las relaciones internacionales de España y su repercusión en los diferentes ámbitos de la sociedad española.

ANÁLISIS DEL REAL INSTITUTO ELCANO (ARI)

El ARI es un análisis conciso, breve -en torno a las 2.000/2.500 palabras- sobre algún tema de la vida internacional que tenga relevancia para la política española, o sobre algún aspecto de la política internacional y de seguridad española. Se espera que la mayoría de los ARIs adopten una referencia prospectiva. En total se han realizado 124 ARIs y todos ellos están publicados en la página web en la sección "histórico de análisis".

Por orden cronológico

- **1. El Portugal de Durao Barroso**
Antonio Rafael Rubio Plo (20/3/2002)
- **2. Eppure si muove: la Unión Europea tras la cumbre de Barcelona**
Charles Powell (27/3/2002)
- **3. La revisión de la postura nuclear americana**
Manuel Coma (27/3/2002)
- **4. La crisis afgana y el consumo de heroína en España**
Juan Avilés Farré (3/4/2002)
- **5. ¿Un presidente colombiano llamado Álvaro Uribe Vélez?**
Román D. Ortiz (15/4/2002)
- **6. La protección a las minorías nacionales transfronterizas**
Carmen González (9/5/2002)
- **7. The Berlusconi government and the debate on the future of the European Union**
Marta Dassù (14/5/2002)
- **8. Argentina: la crisis que no cesa**
Carlos Malamud (19/5/2002)
- **9. El golpe inacabado de Venezuela**
Román D. Ortiz (20/5/2002)
- **10. The Dutch conservative revolution: the consequences for Europe**
Peter van Ham (30/5/2002)
- **11. El "boom" del gas boliviano: algo más que un negocio**
Román D. Ortiz y Rogelio Núñez (6/6/2002)
- **12. The Aznar government and the debate on the future of the European Union**
Charles Powell (17/6/2002)
- **13. The Seville Council: uninspiring yet useful?**
Charles Powell (3/7/2002)
- **14. El nuevo gobierno en Colombia**
Fernando Cepeda Ulloa (10/7/2002)
- **15. Una crisis, dos perspectivas**
Bernabé López García (15/7/2002)
- **16. El valor estratégico de la Isla Perejil**
Rafael L. Bardají (15/7/2002)
- **17. España-Marruecos: las claves del agravamiento y el contexto de la solución**
Carlos Echevarría (15/7/2002)
- **18. Aspectos históricos del conflicto de la Isla Perejil**
Dionisio García Flórez (15/7/2002)
- **19. España-Marruecos: la disputa del islote**
Alberto Miguez (15/7/2002)
- **20. Vicente Fox y el problema de la gobernabilidad en México**
Fernando Escalante (15/7/2002)

ANÁLISIS DEL REAL INSTITUTO ELCANO (ARI)

Por orden cronológico

- **21. Marruecos-España: más allá de lo racional**
Domingo del Pino (15/7/2002)
- **22. La Isla Perejil y los conflictos territoriales en el estrecho de Gibraltar. Un punto de vista geográfico**
Juan Luis Suárez de Vivero (15/7/2002)
- **23. Hipótesis en torno a una crisis**
Manuel Coma (19/7/2002)
- **24. Algunas cuestiones jurídicas en torno al islote del Perejil**
Romualdo Bermejo García (19/7/2002)
- **25. La crisis de Perejil. Revista de prensa internacional**
Miguel M. Hueta (19/7/2002)
- **26. Marruecos-España: relaciones en consulta**
Domingo del Pino (19/7/2002)
- **27. ¿Resistirá Brasil?**
Paul Isbell (22/7/2002)
- **28. La nueva coreografía europea: pas de deux y pas de quatre**
Simon Serfaty (22/7/2002)
- **29. Jurisdicciones marítimas en el Estrecho de Gibraltar**
Juan Luis Suárez de Vivero (22/7/2002)
- **30. Las miradas de América Latina sobre la crisis hispano-marroquí**
Román Ortiz(22/7/2002)
- **31. Elecciones anticipadas en Argentina**
Pablo Gerchunoff (22/7/2002)
- **32. Perejil/Leila: Lessons for Europe. Why have all failed?**
Álvaro de Vasconcelos (22/7/2002)
- **33. Efecto Perejil. Relaciones económicas España-Marruecos**
Iñigo Moré (25/7/2002)
- **34. Balance de la presidencia española en asuntos de justicia e interior**
Félix Arteaga Martín (25/7/2002)
- **35. Perejil: dos tantos para Marruecos, dos lecciones para España**
Ignacio Cembrero (29/7/2002)
- **36. Las elecciones legislativas norteamericanas de noviembre de 2002**
Percival Manglano (29/7/2002)
- **37. Cambio de dirigencia en China y oportunidades para España**
Augusto Soto (29/7/2002)
- **38. ¿Podrá Menem ser candidato?**
Carlos Malamud (29/7/2002)
- **39. La cuestión del Sahara Occidental en el Consejo de Seguridad de la ONU**
Carlos Echeverría (29/7/2002)
- **40. Las inversiones directas de las empresas españolas en América Latina desde 2001 ¿retirada o repliegue?**
Alfredo Arahuetes (1/8/2002)
- **41. Germany's value to ESPD and European defense cooperation**
Martín Agüera (2/9/2002)
- **42. Blair y Europa**
Antonio Rafael Rubio Plo (4/9/2002)
- **43. Ucrania ¿pivote geopolítico o futuro miembro de la OTAN?**
Antonio Rafael Rubio Plo (4/9/2002)
- **44. España-Marruecos: la difícil negociación**
Domingo del Pino (5/9/2002)
- **45. El comienzo de la presidencia de Álvaro Uribe**
Fernando Cepeda Ulloa (5/9/2002)
- **46. Brasil: elecciones y riesgo político**
Lourdes Sola (10/9/2002)
- **47. El debate en torno a la UE en la campaña electoral alemana**
Udo Diedrichs (10/9/2002)
- **48. Argentina: el proceso electoral en un contexto de crisis**
Pablo Gerchunoff (17/9/2002)
- **49. La Unión Europea ante las negociaciones de Doha y la reforma de la PAC**
Federico Steinberg (17/9/2002)
- **50. Luces y sombras de la estrategia contrainsurgente del presidente Uribe**
Román Ortiz (19/9/2002)
- **51. La economía estadounidense: ¿recuperación, doble-fondo o bajo crecimiento? Implicaciones para Europa**
Henrik Lumholdt (19/9/2002)

ANÁLISIS DEL REAL INSTITUTO ELCANO (ARI)

Por orden cronológico

- **52. El petróleo, geopolítica en Oriente Medio y la OPEP**
Alejandro Vigil García (19/9/2002)
- **53. Trascendencia y avances de Indonesia hacia la estabilidad**
Percival Manglano (20/9/2002)
- **54. Russian domestic reaction to the Russia-NATO Council and its consequences for Putin's pro-Western policy**
Sonia Alonso Sáenz de Oger (23/9/2002)
- **55. La movediza geopolítica del euro**
Paul Isbell (23/9/2002)
- **56. Cuba después del Proyecto Varela y la visita de Carter**
Marifeli Pérez-Stable (25/9/2002)
- **57. La presidencia danesa de la Unión Europea de 2002 –¿Maravillosa Copenhague?**
Lykke Friis (27/9/2002)
- **58. México abandona el TIAR. Implicaciones continentales de la iniciativa**
Carlos Malamud (27/9/2002)
- **59. Argentina: ¿un punto de inflexión en la crisis económica?**
Pablo Gerchunoff (2/10/2002)
- **60. Naciones Unidas: las obligaciones de Irak**
Carlota García Encina y Alicia Sorroza Blanco (2/10/2002)
- **61. El imprescindible eje Madrid-Argel**
Iñigo Moré (2/10/2002)
- **62. Precios del crudo e Irak: mayor incertidumbre, imposible**
Alejandro Vigil García (2/10/2002)
- **63. Las recientes elecciones en Suecia y Europa**
Anders Melbourn (3/10/2002)
- **64. La imagen exterior como política de Estado**
Javier Noya (3/10/2002)
- **65. España profundiza su dependencia energética de Argelia**
Iñigo Moré (7/10/2002)
- **66. Legislativas marroquíes 2002: un esfuerzo insuficiente para el cambio democrático**
Domingo del Pino (7/10/2002)
- **67. Reforma política en Colombia**
Fernando Cepeda Ulloa (11/10/2002)
- **68. Un empresario al frente del gobierno marroquí**
Domingo del Pino (11/10/2002)
- **69. Petróleo: ¿el próximo conflicto hispano-marroquí?**
Iñigo Moré (13/10/2002)
- **70. Brasil: el enfrentamiento entre Lula y Serra es otra elección**
Lourdes Sola (15/10/2002)
- **71. La cumbre de Houston: consecuencia geopolítica del petróleo**
Paul Isbell (16/10/2002)
- **72. La política comunitaria de Alemania tras las elecciones generales: perspectivas y opciones**
Udo Diedrichs (17/10/2002)
- **73. Al-Qaida y la matanza de Bali**
Juan Avilés Farré (17/10/2002)
- **74. Deflación y recesión: riesgo mundial y el papel de España**
Federico Steinberg (17/10/2002)
- **75. Sobre el peligro islamista en Marruecos: un análisis a la luz de los últimos acontecimientos**
Héctor Cebolla Boado (18/10/2002)
- **76. La presentación del mecanismo Euro-Mediterráneo para las inversiones: ¿Hacia un nuevo Banco Euro-Mediterráneo?**
Clara Mira (18/10/2002)
- **77. Paralelismo electoral entre Marruecos y Argelia**
Ignacio Cembrero (18/10/2002)
- **78. ALCA, el Fast Track y las relaciones entre Estados Unidos y América Latina**
Javier Díaz Cassou (18/10/2002)
- **79. Niza: el segundo referéndum irlandés**
Tony Brown (21/10/2002)
- **80. ¿Hacia qué nueva PAC se encamina Europa?**
Víctor D. Martínez (22/10/2002)
- **81. Nuevo frente terrorista en el sudeste asiático**
Alberto Pérez Moreno (22/10/2002)
- **82. La crisis de Irak y el futuro de las Naciones Unidas**
Percival Manglano (22/10/2002)
- **83. La política venezolana en tensión: "equilibrios", impasses y salidas**
Diego Urbaneja (22/10/2002)
- **84. El MERCOSUR y las negociaciones del ALCA**
Félix Peña (23/10/2002)

ANÁLISIS DEL REAL INSTITUTO ELCAÑO (ARI)

Por orden cronológico

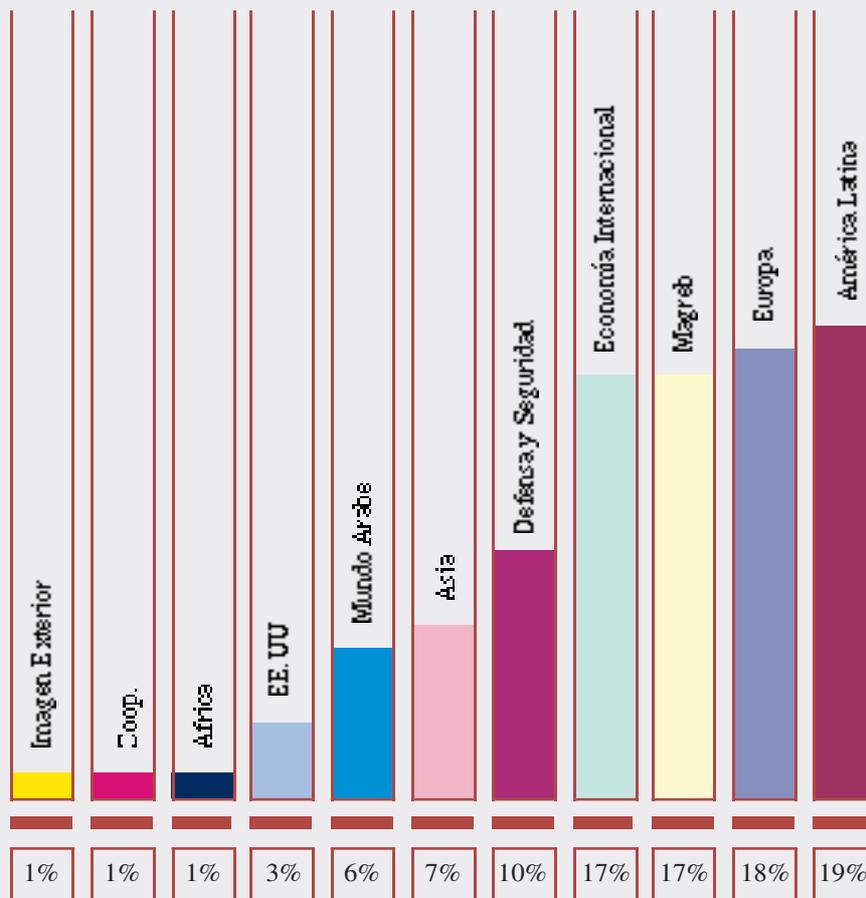
- **85. Lula presidente: ahora empieza lo más difícil**
Carlos Malamud (28/10/2002)
- **86. Serbia tras las elecciones: se busca presidente**
Biljana Prlja (24/10/2002)
- **87. Las claves de un acuerdo sorpresa**
José Ignacio Torreblanca (28/10/2002)
- **88. Las posibles repercusiones del atentado de Bali para Indonesia**
Percival Manglano (31/10/2002)
- **89. Argentina en el desfiladero: entre la crisis y la recuperación económica**
Pablo Gerchunoff (5/11/2002)
- **90. La OTAN y los países mediterráneos: del diálogo a la asociación**
Antonio Rubio Plo (5/11/2002)
- **91. La Estrategia Nacional de Seguridad de Bush: Misión liberal, antiterrorismo y defensa preventiva**
Manuel Coma (7/11/2002)
- **92. Las relaciones económicas España-China: balance y perspectivas**
Pablo Bustelo (11/11/2002)
- **93. Una aproximación a China y el "eje del mal"**
Augusto Soto (11/11/2002)
- **94. El referéndum gibraltareño**
Cristina Izquierdo (11/11/2002)
- **95. Irán en la encrucijada**
Ramón Bleuca (11/11/2002)
- **96. Irak en la opinión pública**
Javier Noya (11/11/2002)
- **97. El dilema de la oposición kurda de Irak**
Manuel Martorell (12/11/2002)
- **98. La cuestión del Sahara y la estabilidad de Marruecos**
Angel Pérez González (12/11/2002)
- **99. Turquía en la encrucijada**
Fidel Sendagorta (12/11/2002)
- **100. Claves y consecuencias de la Segunda Intifada**
José Luis Calvo Albero (12/11/2002)
- **101. El mundo árabe: los desafíos de la transición**
Shafeeq Ghabra (18/11/2002)
- **102. La OTAN ante la cumbre de Praga**
María Angustias Caracuel Raya (19/11/2002)
- **103. El problema de las elecciones palestinas**
José María Ferré (19/11/2002)
- **104. Las perspectivas del gobierno de Lula: retos e incentivos**
Lourdes Sola (20/11/2002)
- **105. Marruecos-España, una relación difícil de recomponer**
Domingo del Pino (22/11/2002)
- **106. España en el Consejo de Seguridad de la ONU**
Rafael Dezcallar (28/11/2002)
- **107. El siniestro del buque Prestige: realidad jurídica en presencia y delimitación de responsabilidades**
Juan José Álvarez Rubio (28/11/2002)
- **108. Corrupción en PEMEX: la estrategia del escándalo**
Fernando Escalante Gonzalbo (29/11/2002)
- **109. El poder vigilado de Hu Jintao**
Xulio Ríos (29/11/2002)
- **110. Nuevas amenazas del Al Qaida**
Juan Avilés (30/11/2002)
- **111. La OTAN tras Praga: Nuevas misiones, nuevas capacidades**
William Hopkinson (2/12/2002)
- **112. El programa nuclear de Corea del Norte y las perspectivas de reunificación peninsular**
Rafael Bueno (4/12/2002)
- **113. Incertidumbre política, aislamiento internacional y ¿reactivación económica?**
Pablo Gerchunoff (5/12/2002)
- **114. Reestructuración de la deuda soberana y flujos de capital hacia economías emergentes**
Fernando Fernández Méndez de Andés (11/12/2002)
- **115. Inversiones españolas en Asia: la asignatura pendiente**
Pablo Bustelo (11/12/2002)
- **116. La Unión Europea contra el paraíso fiscal gibraltareño**
Cristina Izquierdo (12/12/2002)
- **117. ¿Libertad para innovar? Implicaciones económicas de un régimen estricto de derechos de la propiedad intelectual en los países desarrollados y en vías de desarrollo**
Andrew Mold (13/12/2002)

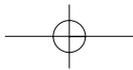
ANÁLISIS DEL REAL INSTITUTO ELCANO (ARI)

Por orden cronológico

- **118. La inaplazable reforma de la Política Agraria Común**
Gonzalo Fanjul Suárez (19/12/2002)
- **119. Por fin, la ampliación: La Unión Europea tras el Consejo de Copenhague**
José Ignacio Torreblanca (19/12/2002)
- **120. Perspectivas de la triangulación España-América Latina-Asia Pacífico**
Pablo Bustelo (20/12/2002)
- **121. El europeísmo del Este**
Javier Noya (17/12/2002)
- **122. El futuro del Pacto de Estabilidad y Crecimiento**
Paul Isbell (18/12/2002)
- **123. El nuevo equipo económico de Bush y sus posibles efectos sobre la economía internacional**
Federico Steinberg (23/12/2002)
- **124. El debate español sobre el futuro de la Unión Europea**
Charles Powell (27/12/2002)

ARIs por Áreas de Investigación

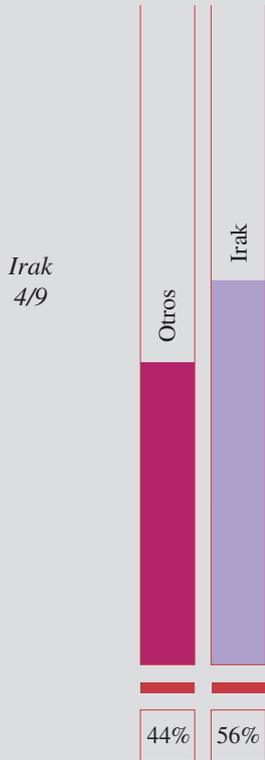




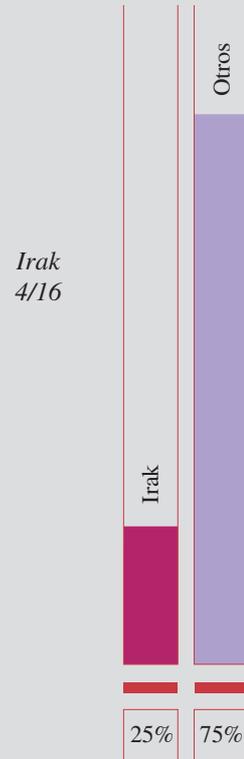
Conflicto Perejil en el total de ARI del Magreb



Irak en el total de ARI del Mundo Arabe

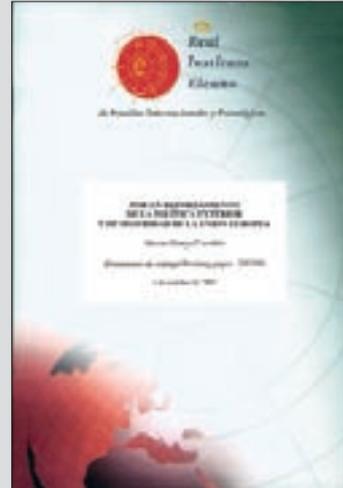


Irak en el total de ARI de Seguridad y Defensa



■ Documentos de Trabajo

El documento de trabajo es un estudio académico extenso en torno a las 10.000/15.000 palabras, con citas y bibliografía sobre temas de la vida internacional que tenga relevancia para la política española, o sobre diferentes aspectos de la política internacional y de seguridad española. Todos los documentos de trabajo se encuentran en el correspondiente apartado de la página web: "documentos de trabajo (histórico)" y tienen a su vez, en la mayoría de los casos, una versión impresa para su distribución.



Por orden cronológico

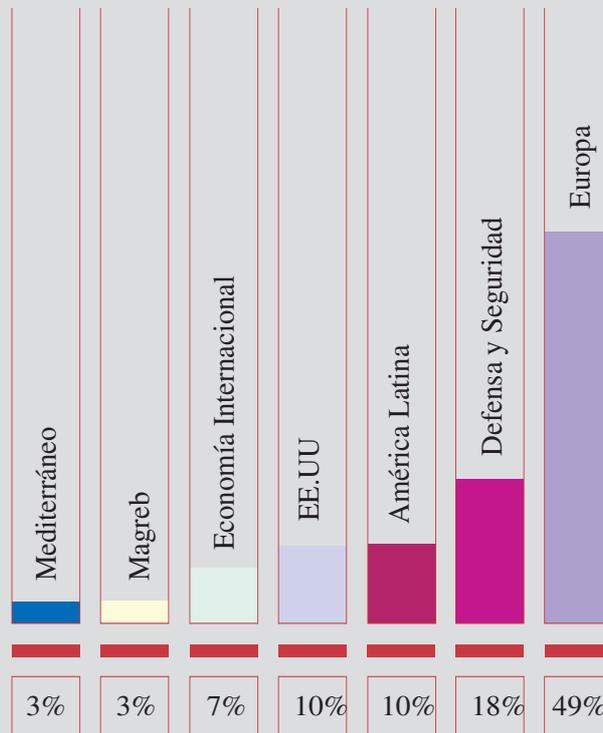
- **1. Las relaciones transatlánticas**
Florentino Portero (29/5/2002)
- **2. Spanish membership of the European Union revisited**
Charles Powell (15/6/2002)
- **3. ¿Es Al Qaida una amenaza para Europa?**
Juan Avilés (15/7/2002)
- **4. Seminario internacional: el mundo un año después**
Stefano Silvestri, William Pfaff y Jorge Dezcallar (11/9/2002)
- **5. Relaciones hispano-marroquíes: una compleja agenda**
Carlos Echevarría (30/9/2002)
- **6. Por un reforzamiento de la política exterior y de seguridad de la Unión Europea**
Martín Ortega Carcelén (1/10/2002)
- **7. La presidencia española del consejo de la Unión Europea 2002 y el relanzamiento del proceso de Barcelona**
Manuel Montobbio (2/10/2002)
- **8. ¿Perdurará lo "hispano" en USA?**
María Jesús Criado (28/10/2002)
- **9. Primeros resultados del debate sobre el futuro de Europa: entre la profundización y la refundación (2000-2002)**
Francisco Aldecoa Luzarraga (4/11/2002)
- **10. An evaluation of the Spanish presidency of the European Union in the area of the European security and defence policy (esdp)**
Enrique Pérez Ramírez (8/11/2002)
- **11. Madrid and Valencia: Latin America and the Mediterranean in the Spanish presidency. The Latin American and Mediterranean agendas compared**
Clara Mira Salama (8/11/2002)
- **12. The third Spanish presidency of the EU in comparative perspective**
Carlos Closa (8/11/2002)
- **13. Spain: from protectionism to advocacy of liberalisation**
Dr. Kleith Salmon (8/11/2002)
- **14. Spain, the European Union and Latin America: governance and identity in the making of "new" inter-regionalism**
Jean Grugel (8/11/2002)

■ Documentos de Trabajo

Por orden cronológico

- **15. La presidencia española 2002 y la ampliación al este de la Unión Europea: una reflexión sobre el potencial y los límites de las presidencias de la UE**
José I. Torreblanca (27/11/2002)
- **16. La ampliación de la UE vista desde el este. Expectativas, experiencias, decepciones y euroentusiasmo**
Carmen González Enríquez (27/11/2002)
- **17. La Presidencia Española en la Unión Europea: el Consejo Europeo de Barcelona y el Consejo Europeo de Sevilla**
Peter Ludlow (29/11/2002)
- **18. La tercera presidencia española de la Unión Europea desde una perspectiva comparativa**
Carlos Closa (2/12/2002)
- **19. La seguridad interior europea y su internacionalización**
Félix Arteaga (19/12/2002)
- **20. Time for Spain to support a new direction on the common agricultural policy**
Keith Salmon (23/12/2002)

Documentos de Trabajo por Áreas de Investigación



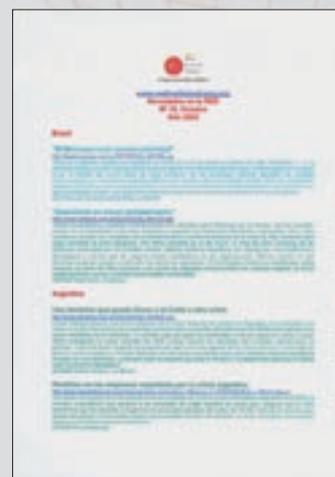
Otras Publicaciones

NOVEDADES EN LA RED

Novedades es un documento electrónico semanal con vínculos a aproximadamente 15 textos relativos a la actualidad política y económica internacional que han sido localizados a lo largo de la semana en diferentes fuentes de Internet (instituciones públicas y privadas especializadas y prensa digital), precedidos por una breve introducción, y que son clasificados por sectores o temas.

El primer *Novedades* fue lanzado el viernes 5 de julio. Desde entonces, ininterrumpidamente, se envía todos los viernes al mediodía.

- Número de *Novedades* enviados: 23
- Envío: los viernes por correo electrónico a una selectiva lista de correo electrónico de aproximadamente sesenta contactos entre nuestros patronos y empresas colaboradoras.



LIBROS E INFORMES

"The Internationalization of the Spanish Economy"

Autor: William Chislett

Publicado por Real Instituto Elcano

El primer libro publicado por el Real Instituto ofrece una descripción actual de la economía española y su renovada dimensión globalizada. No sólo aporta a los lectores una clara descripción de la realidad de la economía española y una fiable interpretación del verdadero papel de España en el mundo, sino que también resalta sus debilidades y potenciales vulnerabilidades. Sus capítulos incluyen datos y análisis de la economía interna y externa, pero también de materias como educación, inmigración y demografía.



Este libro, publicado en inglés, está dedicado y pensado como una contribución para quienes tienen a su cargo la toma de decisiones y para los actores de la sociedad civil, tanto en España como en el exterior.

El País, en la sección Negocios dedicada a las novedades editoriales, publica una crítica favorable al libro firmada por Guillermo de la Dehesa, donde se afirma "... La capacidad demostrada por el autor para recoger, analizar y sintetizar la información económica más relevante y explicar sus implicaciones de manera concisa y directa es uno de los grandes atractivos del libro".

Por su parte, El Mundo, en una nota firmada por Tom Burns Marañón, sostiene: "... El balance, para el bien de la autoestima nacional, es positivo y el libro de Chislett deberá circular por la economía globalizada con la misma soltura que empleó Juan Sebastián Elcano para dar vuelta al mundo. El Instituto, que toma al gran navegante como su santo y seña, además de conseguir una merecida notoriedad mediática, ha comenzado a dar importantes frutos".

Otras Publicaciones

LIBROS E INFORMES

"La imagen de España en el exterior"

Autor: Javier Noya

Publicado por el Real Instituto Elcano

La imagen de un país se ha convertido en una cuestión y en una política de Estado, siendo un activo fundamental para defender los intereses de los Estados en las nuevas relaciones económicas y políticas internacionales, caracterizadas por una mayor competitividad e interdependencia.

La imagen exterior de España, aunque ha mejorado notablemente en los últimos años a consecuencia de una transición política y económica exitosa, no está todavía a la altura de su realidad económica, política y cultural.

Este libro es un primer paso en este sentido y se encuentra dentro de la plataforma de trabajo Proyecto Marca España, donde se recopila la información existente sobre la imagen de España en la opinión pública internacional, basada fundamentalmente en encuestas a población general o líderes de opinión.

El objetivo del presente trabajo es trazar los perfiles de la imagen que España tiene en el exterior, considerando tanto sus luces como sus sombras. La intención del Real Instituto Elcano es que esta publicación estimule el debate sobre cómo nos ven y cómo queremos que nos vean en el mundo.



ABC, en la sección Cultural, en una nota firmada por Manuel Lucena Giraldo, elogia el "brillante" prólogo de Emilio Lamo de Espinosa y el "espléndido" balance final. Afirma que "... este gran libro constituye el mejor punto de partida para lograrlo, porque como demandaba el objeto de estudio parte de una perspectiva multidisciplinar, y reúne una gran cantidad de información de múltiples orígenes...". Hace mención a los diez capítulos que abordan "con carácter exhaustivo el tema de estudio" y, por último, sostiene "El impresionante volumen de datos ofrecidos que permiten al autor concluir con una serie de recomendaciones, regidas por el bien común (que también parece, al menos en esta materia, el menos común de los sentidos)."

■ Otras Publicaciones

LIBROS E INFORMES

"Directorio de Centros Españoles de Asuntos Internacionales y Estratégicos"

Autor: Alicia Sorroza Blanco

Publicado por el Real Instituto Elcano

Los temas internacionales y de seguridad son objeto de reflexión en numerosos centros de toda España. La multiplicidad y diversidad de entidades y actividades plantea la necesidad de disponer de un instrumento que recopile datos sobre las principales instituciones vinculadas a las relaciones internacionales y a los temas de seguridad y defensa. Esta guía pretende constituirse en una herramienta útil y eficaz para todas aquellas personas e instituciones interesadas en estos temas, razón por la cual los datos contenidos en el directorio



serán constantemente ampliados y actualizados en la página web del Real Instituto Elcano, dadas las posibilidades que este medio electrónico ofrece para poder reflejar en el menor tiempo posible el dinamismo de esta particular comunidad científica.

"Rumbo a Europa. La ampliación al Este de la Unión Europea: repercusiones para España"

Coordinadores: Juan de la Cruz Ferrer y José Carlos Cano Montejano

Bufete López Rodó Abogados, Madrid 2002

Patrocinado por Real Instituto Elcano

La Unión Europea afronta el mayor proceso de ampliación de su historia. Una ampliación hacia el centro y el este de Europa que permitirá a la Unión avanzar hacia su verdadera dimensión geográfica e histórica. Este proceso exigirá profundas reformas institucionales, presupuestarias y de las políticas comunitarias y deberá tener como horizonte un enriquecimiento de los intercambios económicos, sociales y culturales.



Este libro recoge los valiosos aportes y puntos de vista de los Ministros de Asuntos Exteriores o Embajadores de España, Alemania y de cada uno los doce países que han solicitado la adhesión, de representantes del Parlamento y la Comisión Europea y de los dos profesores y abogados del Bufete López Rodó a cuyo cargo estuvo el estudio final y la coordinación.

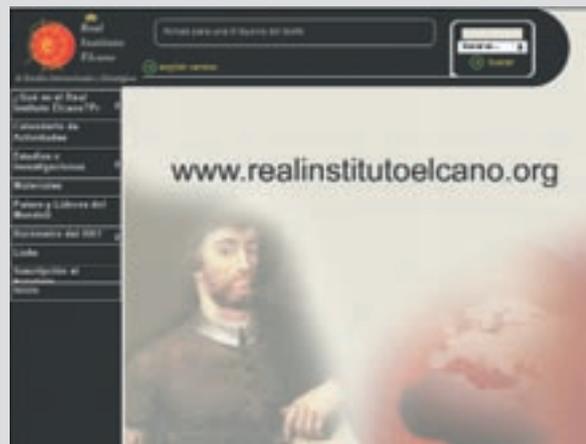
Página Web

- Lanzamiento de la Página Web: 27 de junio 2002
- Descripción del contenido:

Sección estática: información institucional (qué es el Real Instituto Elcano, presentaciones, quiénes lo integran, patronos, empresas colaboradoras, links, cómo colaborar, dirección y contactos)

Sección dinámica: calendario de actividades, análisis, documentos de trabajo, publicaciones del Real Instituto Elcano, otras publicaciones (aportaciones de personas vinculadas al Real Instituto Elcano fuera del Instituto), materiales de interés (links a documentos y textos relevantes de fuentes ajenas al Instituto), boletín, novedades (entradilla de los ARIs y documentos de trabajos recientemente introducidos) y una marquesina donde se resaltan tres destacados (un nuevo informe, una actividad a realizarse, suscripción al boletín)

El sitio web tiene versión en español y en inglés.



ESTADÍSTICAS DE LA PÁGINA WEB DEL REAL INSTITUTO ELCANO

Las estadísticas que aquí se analizan comprenden desde el 1º de julio al 31 de diciembre:

- Cantidad total entradas ("hits"): **1.071.837**
- Cantidad de visitantes (media mensual): **5.605**

La Web del Real Instituto Elcano tiene un flujo de visitas ascendente desde su lanzamiento el 27 de junio, con un total de 1.071.837 entradas desde entonces. El pico máximo de visitas, cuyo número ascendió a la impactante cifra de 18.800 entradas, se registró el día 17 de julio como consecuencia del envío del Boletín extraordinario sobre el conflicto con Marruecos por la Isla Perejil. Esta cifra, muy elevada para un sitio web cuyo lanzamiento se había producido semanas antes, refleja el esfuerzo realizado por el Instituto, la calidad de sus contenidos y la aprobación por parte del público al que estuvo dirigido y a los medios de comunicación que en más

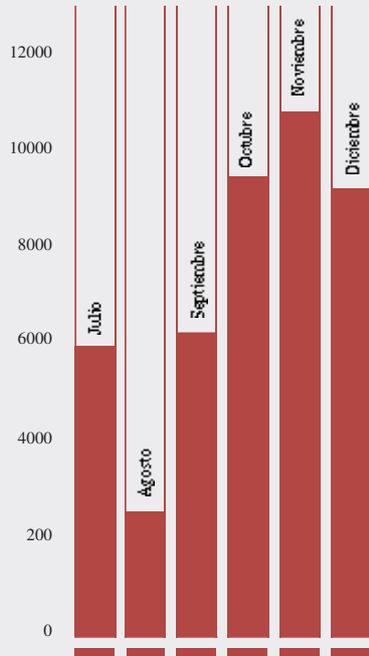
de una ocasión utilizaron los datos del Instituto.

El día más activo de la semana es el martes, siguiéndole los lunes, miércoles y jueves con un ritmo similar. La mayor cantidad de visitas se da entre las 13-14 horas, pero en la franja horaria de las 10-18 horas hay un ritmo constante de visitas.

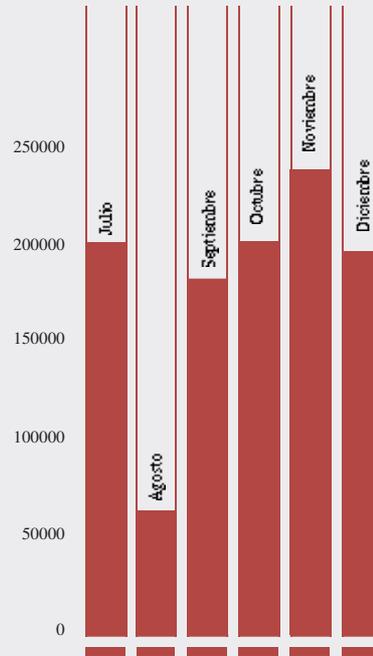
Los buscadores son un recurso utilizado por los usuarios para acceder a la web del Instituto, habiéndose acudido a ellos en más de 4.012 oportunidades. Google es la máquina de búsquedas más usada (88,28%, lo que significa unas 3.542 búsquedas), siguiéndole Yahoo con un 10,89%.

Página Web

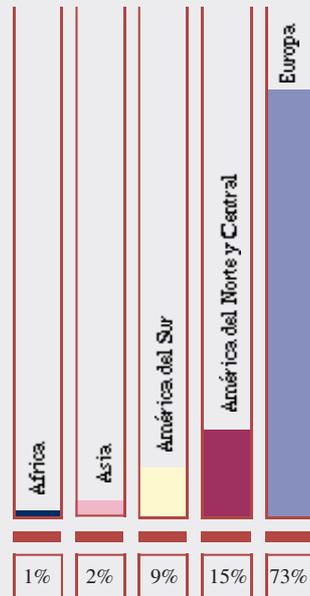
Evolución de Visitas en el 2002



Evolución de Entradas en el 2002



Origen de las Visitas por Continente en el 2002



BOLETÍN

El Boletín, que se envió por primera vez el 8 de julio, constituye una llamada de atención tanto sobre los nuevos ARIs y documentos de trabajo que se han incorporado a la web como sobre el calendario de actividades actualizado. Durante el 2002 se enviaron 12 Boletines.

Contenido: destacados, una breve introducción, una entradilla de los últimos ARIs y documentos de trabajo publicados por áreas de análisis e investigación con sus correspondientes links a la página web donde se encuentran los textos completos, materiales de interés y el calendario de actividades.

Fue enviado el lunes cada dos semanas por correo electrónico a aproximadamente 2.300 contactos (personas e instituciones) nacionales e internacionales. El número de contactos se incrementa periódicamente dado que existe la posibilidad de suscribirse gratuitamente a través de un formulario en la página web. Desde que se habilitó la suscripción gratuita, el 27 de octubre, se recibieron por esta vía más de 170 peticiones durante 2002.

■ Boletín Extraordinario Perejil (15/7/2002): aportó información y datos sobre la crisis generada por la ocupación del islote de Perejil por parte de Marruecos.

■ Boletín Extraordinario Irak (6/11/2002): con motivo de la elaboración de un informe completo sobre la situación de Irak, se difundió una síntesis de su contenido con los correspondientes links a la página web del Instituto.

El Real Instituto Elcano de Estudios Internacionales y Estratégicos de una institución privada e independiente cuya tarea es analizar los sucesos de España y de los escenarios de la sociedad internacional, ofreciendo de forma permanente y de generación en generación un servicio de información de los acontecimientos actuales y de la sociedad española en general.

BOLETÍN NÚMERO 9 - 11 DE NOVIEMBRE DE 2002

Destacados en este número:

- Chirac-Schneider: Las claves de un acuerdo sorpresa
- Una Constitución para Europa
- La Estrategia Nacional de Seguridad de Bush
- Irak y la opinión pública

Introducción
ARIs
Documentos de Trabajo
Calendario

INTRODUCCIÓN

El boletín que tiene en estos momentos en su pantalla presenta como primer asunto la situación de Irak. La resolución adoptada en el Consejo de Seguridad de Naciones Unidas el pasado 8 de noviembre supone una vuelta de fuerza más para el régimen de Sadam Hussein. En el plazo de una semana, el gobierno iraquí debe aceptar sin condiciones una resolución que es la "última oportunidad" para evitar el uso de la fuerza, en palabras de Kofi Annan. El texto adoptado, aseguran diplomáticos estadounidenses, no obliga a aprobar una nueva para desencadenar un ataque. Para poder entender la situación actual, ofrecemos a nuestros lectores algo que va mucho más allá del análisis, aunque aquí aparece incluido en ese apartado: se trata de un amplio y completo informe sobre Irak, que ya habrán podido leer tras nuestro boletín extraordinario de la pasada semana.

Pero además de Oriente Medio, en el que dedicamos un análisis a ítem, también se ven reflejadas en este boletín: Europa (referendum en Gibraltar, elecciones en Serbia, acuerdo sobre la PAC), América Latina (la crisis argentina, aunque latente, parece empezar a dar algún signo positivo) y Asia (las relaciones entre España y China se merecen un espacio). En el apartado de Documentos de Trabajo recogemos dos: uno de Francisco Adrados, en el que se analizan los primeros resultados del debate sobre el futuro de Europa, y otro, escrito por uno de nuestros analistas asociados, José Ignacio Tombrilanca, que versa sobre la presidencia española de la Unión Europea. En Otras Publicaciones aparecen dos nuevos documentos: uno de Andrés Ortega y otro de Rafael Estrella.

Como siempre, los textos que aparecen en inglés estarán en español en un plazo de entre tres y cinco días.

ANÁLISIS DEL REAL INSTITUTO ELCANO

ORIENTE MEDIO

Irak: una radiografía

Dada la actual situación que envuelve la escena internacional, el documento que aquí se presenta pretende descubrir quién es Sadam Hussein, cómo funciona y cómo está estructurado su gobierno y de qué manera mantiene el control férreo sobre todos los instamentos civiles. Se trata de una radiografía del pasado y del presente de Irak que abarca aspectos geográficos, socioeconómicos, militares, de seguridad e inteligencia, gubernamentales, históricos, así como un análisis de los grupos opositores, la relación con Naciones Unidas, los programas armamentísticos y el tema de los derechos humanos.

Actividades

CLASIFICACIÓN

Reunión de trabajo: reunión informal, a puerta cerrada, que normalmente tiene lugar los viernes, y a la que se invita a un especialista para que informe a los miembros del Instituto sobre un tema determinado. En total se han celebrado 17 reuniones de trabajo en el primer año de actividades del Instituto.

Congreso: reuniones de mayor duración, con participación de muchos invitados y normalmente abiertas al público. En total se han organizado 6 congresos en el año 2002.

Presentaciones: actos en los que se presenta un libro o informe elaborado por el Instituto o por alguna otra institución cuyo trabajo se desea apoyar o en el que dicha institución ha elegido al Instituto como anfitrión para su presentación. El número de presentaciones realizadas hasta la fecha es de 6.

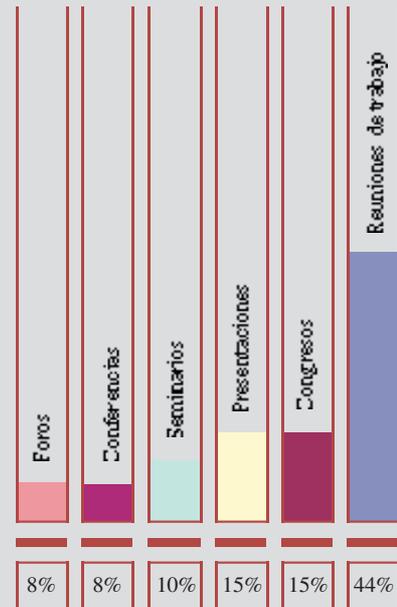
Seminario: encuentro de menos de un día de duración en el que participan varios panelistas en diferentes sesiones, disertando sobre un tema determinado. Normalmente a puerta cerrada. En total se realizaron 4 seminarios.

Conferencia: un personaje destacado es invitado por el Instituto para ofrecer una disertación de aproximadamente una hora de duración, abierta al público. Durante 2002 se han organizado 3 conferencias.

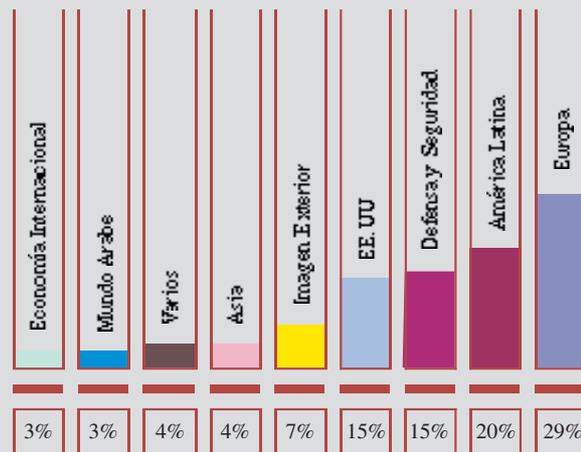
Foros bilaterales: encuentro bilateral para fomentar las relaciones entre España y otros países. En 2002 se organizaron 3 foros.

Clasificación por Actividades

Total de Actividades: 39



Actividades Según Áreas de Investigación



Por orden cronológico

■ **1. Conferencia de Michael H. Armacost, Presidente de Brookings Institution**

Fecha: 12/2/2002 / Lugar: Casa de América, Madrid / Organización: Real Instituto Elcano

El 12 de febrero el Real Instituto Elcano organizó en la Casa de América una conferencia de Michael H. Armacost, Presidente de Brookings Institution, una de las voces más autorizadas en política exterior de Estados Unidos.

■ **2. Reunión de trabajo con Colin Powell, Secretario de Estado de Estados Unidos, con jóvenes líderes**

Fecha: 10/4/2002 / Lugar: Casa de América, Madrid

Organización: Real Instituto Elcano, Embajada de Estados Unidos y Ministerio de Asuntos Exteriores

El miércoles 10 de abril, con motivo de la visita oficial a España de Colin Powell, Secretario de Estado de Estados Unidos, el Real Instituto Elcano, en colaboración con la Embajada de Estados Unidos y el Ministerio de Asuntos Exteriores, organizó un encuentro con 25 jóvenes líderes españoles representantes de diversos ámbitos de la vida política, económica y social de nuestro país.



■ **3. Seminario: The future of Europe: Spanish Perspectives**

Fecha: 20/5/2002 / Lugar: St Antony's College, Universidad de Oxford

Organización: Real Instituto Elcano y Universidad de Oxford

El lunes 20 de mayo, y con motivo de la Presidencia española de la UE, el Presidente del Gobierno, José María Aznar, pronunció en St Antony's College el keynote speech: "Reflections on the future of Europe", seguido de una cena. Aprovechando esta ocasión, el Real Instituto Elcano organizó un seminario la tarde del 21 de mayo en el que participaron José M^a Areilza Carvajal y Charles Powell.

■ **4. Desayuno con Josep Piqué, Ministro de Asuntos Exteriores**

Fecha: 4/6/2002 / Lugar: Hotel Santo Mauro, Madrid

Organización: Real Instituto Elcano

Inaugura una serie de desayunos y almuerzos. Tras una intervención de 20 minutos del Ministro sobre la actualidad política internacional, se abrió un animado coloquio. Participaron miembros del Patronato y el personal académico del Real Instituto Elcano.



Por orden cronológico

■ 5. Congreso: Las relaciones transatlánticas en el nuevo entorno de seguridad

Fecha: 7-8/6/2002

Lugar: Casa de América, Madrid

Organización: Real Instituto Elcano y The Institute for Security Studies of the European Union, Paris.

Con la participación de 90 destacados invitados europeos y norteamericanos, se inauguró con una cena durante la cual pronunció un discurso Javier Solana. A lo largo de los dos días de duración del seminario se celebraron tres mesas redondas: 1) El estado de las relaciones transatlánticas, 2) El conflicto en Oriente Medio y sus repercusiones en Occidente, y 3) Convergencias y divergencias transatlánticas.

PROGRAMA

Viernes, 7 de junio:

Discurso: Javier Solana, Secretario General del Consejo de la Unión Europea

Sábado, 8 de junio:

Bienvenida y discurso de apertura: Josep Piqué, Ministro de Asuntos Exteriores de España

Apertura: Emilio Lamo de Espinosa (Real Instituto Elcano, Madrid) y Nicole Gnesotto (EU Institut for Security Studies, Paris)

Mesa Redonda 1: El estado de las relaciones transatlánticas

Presidencia: Antonio de Oyarzábal (Real Instituto Elcano, Madrid)

Panelista por Estados Unidos: Richard Haass (Departamento de Estado, Washington, DC)

Panelista por Europa: Miquel Nadal (Ministerio de Asuntos Exteriores, Madrid)

Ronda de preguntas y respuestas

Mesa Redonda 2: El conflicto en Oriente Próximo y las implicaciones para Occidente

Presidencia: Rafael L. Bardají (Real Instituto Elcano, Madrid)

Panelistas por Estados Unidos: Phil Gordon (The Brookings Institution, Washington DC) y Martin Indyk (The Brookings Institutino, Washington DC)

Panelista por Europa: Miguel Angel Moratinos (Enviado especial a Oriente Próximo)

Ronda de preguntas y respuestas

Mesa Redonda 3: Convergencias y divergencias transatlánticas

Presidencia: Nicole Gnessotto (IISS-EU, París) y Emilio Lamo de Espinosa (Real Instituto Elcano, Madrid)

Panelista por Estados Unidos: Simon Serfaty (CSIS, Washington DC)

Panelistas por Europa: Marta Dassù (Aspen Institute Italia) y Robert Cooper (Secretaría General del Consejo Europeo, Bruselas)

Ronda de preguntas y respuestas

Cierre: Emilio Lamo de Espinosa (Real Instituto Elcano, Madrid) y Nicole Gnessotto (ISS-EU, París)



Por orden cronológico

■ 6. Reunión de trabajo con la Profesora Lourdes Sola

Fecha: 7/6/2002 / Lugar: Real Instituto Elcano

Organización: Real Instituto Elcano

La profesora Sola, Catedrática de Ciencia Política de la Universidad de Sao Paulo (Brasil), inauguró con su intervención sobre "*Las elecciones presidenciales en Brasil*" una serie de reuniones de trabajo que se celebrarán los viernes, a puerta cerrada, en la sede del Instituto.

■ 7. Conferencia de Victor Bulmer-Thomas, Director de The Royal Institute of International Affairs, Chatham House, Londres

Fecha: 18/6/2002 / Lugar: Fundación José Ortega y Gasset, Madrid

Organización: Real Instituto Elcano

El profesor Bulmer-Thomas pronunció una conferencia el 18 de junio sobre "*La crisis en Argentina y sus implicaciones para América Latina*". Al día siguiente asistió a una reunión de trabajo en la sede del Instituto que giró en torno a "*Reflexiones sobre los think tanks*".



■ 8. Congreso: Evolución de la Unión Europea bajo la Presidencia Española

Fecha: 24/6/2002

Lugar: Sede de Friends of Europe, Bruselas

Organización: Real Instituto Elcano y Friends of Europe

Tras el Consejo Europeo de Sevilla, se analizó la Presidencia española en 3 mesas redondas sobre:

1) Agenda económica y social (el proceso de Lisboa tras el Consejo de Barcelona), **2)** España y el debate sobre el futuro de la Unión Europea tras el Consejo de Sevilla y **3)** Europa en el mundo-PESC; la contribución española. Se celebró un almuerzo previo y un cocktail tras su clausura.



PROGRAMA

Discurso de bienvenida: Eduardo Serra (Presidente del Real Instituto Elcano)

Discurso de apertura: Ramón de Miguel (Secretario de Estado de Asuntos Europeos de España)

Sesión 1: Los desafíos socio-económicos de Europa: el proceso de Lisboa después del Consejo de Barcelona

Panelistas: Mike González (Editor adjunto The Wall Street Journal Europe) y Elena Pisonero (Embajadora de España ante la OCDE)

Sesión 2: España y el debate del futuro de la Unión Europea después del Consejo de Sevilla

Panelistas: Ramón de Miguel (Secretario de Estado para Asuntos Europeos de España), Baronesa Emma Nicholson (Vicepresidenta, Comisión de Asuntos Exteriores del Parlamento Europeo, Seguridad y Políticas de Defensa en Común)

Sesión 3: Más allá de las fronteras: la contribución de España a la agenda de las relaciones exteriores de la Unión Europea

Panelistas: Judy Dempsey (Corresponsal diplomática de Financial Times), José Alfredo Graça Lima (Jefe de la Misión de Brasil ante la Unión Europea y ex Vicesecretario General para la integración y el comercio exterior) y Miquel Nadal (Secretario de Estado para Asuntos Europeos de España)

■ 9. Congreso sobre el futuro de Afganistán

Fecha: 27-29/6/2002

Lugar: Parador de Córdoba

Organización: Ministerio de Asuntos Exteriores, Casa de Asia y Real Instituto Elcano

Tras la clausura de la Loya Jirga, que marcó el final de la primera fase de los acuerdos de Bonn, el Ministerio de Asuntos Exteriores tomó la iniciativa de reunir a los principales artífices y responsables de gobiernos y organismos internacionales con capacidad de influir en el futuro de Afganistán en un encuentro informal a puerta cerrada.



PROGRAMA

Viernes 28 de junio

Apertura oficial: Secretario de Estado para Asuntos Exteriores

Temas a discusión:

Coordinador: Francesc Vendrell

- La comunidad internacional y Afganistán antes del 11 de septiembre. Lecciones aprendidas.
- Evaluación del desarrollo de Afganistán desde el 11 de septiembre y del desarrollo obtenido hasta la fecha desde los logros obtenidos bajo el acuerdo de Bonn.
- El panorama político en Afganistán al concluir la Loya Jirga Extraordinaria (ELJ)
- La situación de la seguridad y las estrategias para extender el mandato del gobierno central a todo el país.



- La situación de la seguridad y las estrategias para extender el mandato del gobierno central a todo el país.
 - El establecimiento de una nueva armada afgana bajo control civil y un servicio de seguridad apolítico y una policía nacional.
 - La reconstrucción de las instituciones civiles y el desarrollo de las reglas jurídicas.
 - El fortalecimiento de las instituciones democráticas, el desarrollo de la sociedad civil y de medios de comunicación independientes.
 - El paso hacia la erradicación de la producción y el tráfico de narcóticos.
- Sumario de los puntos de vista expresados y conclusiones

Entre los participantes estaban:

Enrico De Maio, Ministro Plenipotenciario Enviado Especial, Italia; Selig Harrison, Senior Fellow, Centre for International Policy, Estados Unidos; David Jonson, Enviado especial a Afganistán, Estados Unidos; Pierre Lafrance, Embajador, Francia; Satinder Kumar Lambah, Enviado especial a Afganistán, India; Norihiro Okuda, Director General adjunto para Oriente Próximo y Africa, Japón; Geeta Pasi, Afganistán Desk Officer, Departamento de Estado, Estados Unidos; Ahmed Rashid, Escritor y periodista, Pakistán; David Reddaway, Representante especial para Afganistán, Reino Unido; Mamad Ebrahim Taherian, Embajador de Irán en Afganistán, Irán; Semih Vanner, Experto del Centre D'Études des Relations Internationales (CERI), Francia; Xuexian Wang, Embajador especial para Afganistán, China; Manuel Coma, Analista principal del Real Instituto Elcano, España; Rafael Conde, Director General para Asia y Pacífico, Ministerio de Asuntos Exteriores, España; Ion De la Riva, Director General de Casa Asia, España; Emilio Lamo de Espinosa, Director del Real Instituto Elcano, España; Juan Manuel López Nadal; Encargado de Negocios en Afganistán; Manuel Montobbio, Jefe de Gabinete del Secretario de Estado de Asuntos Exteriores, España; Miquel Nadal, Secretario de Estado para Asuntos Exteriores, España.

■ **10. Reunión de trabajo con Álvaro Uribe Vélez, presidente electo de Colombia**

Fecha: 4/7/2002 / Lugar: Embajada de Colombia, Madrid

Organización: Embajada de Colombia y Real Instituto Elcano

Nuevo encuentro dentro de la serie de encuentros con personalidades relevantes. Tras una intervención de 15 minutos del Presidente electo de Colombia, se abrió un coloquio. Asistieron miembros del Patronato y Consejo Asesor Empresarial así como personal académico del Real Instituto Elcano.



Por orden cronológico

■ **11. Reunión de trabajo con Pedro Malan, ministro de Hacienda de Brasil**

Fecha: 9/7/2002

Lugar: Real Instituto Elcano

Organización: Real Instituto Elcano

A esta reunión de trabajo con el ministro de Hacienda de Brasil asistieron los patronos del Instituto, representantes de las empresas colaboradoras, así como el personal académico - investigadores y analistas- del Real Instituto Elcano.



■ **12. Seminario: Presente y futuro de los Estudios Estratégicos**

Fecha: 10/7/2002 / Lugar: Real Instituto Elcano

Organización: Real Instituto Elcano

El simposium duró todo el día y participaron una veintena de personas relacionadas con los estudios estratégicos. Contó con la participación de Chris Donnelly, asesor del Secretario General de la OTAN.

■ **13. Presentación del libro "Rumbo a Europa" y debate sobre la ampliación de la UE**

Fecha: 11/7/2002

Lugar: Oficina de la Comisión Europea y el Parlamento Europeo, Madrid Organización: Bufete López Rodó, Oficina de la Comisión y el Parlamento Europeos y Real Instituto Elcano

Con motivo de la publicación del libro "Rumbo a Europa: La ampliación al Este de la UE: Repercusiones para España", se celebró un debate en el que participaron, entre otros, los autores y colaboradores del libro.



Por orden cronológico

■ 14. Foro Perú-Unión Europea

Fecha: 22/7/2002

Lugar: Lima (Perú)

Organización: Fundación Euramérica y Real Instituto Elcano

Dentro de la serie de conferencias que intentan fomentar el entendimiento, el encuentro y la cooperación entre Europa y América Latina programados por la Fundación Euramérica, se celebró en Lima este encuentro, co-organizado por el Real Instituto Elcano, en el que participaron destacados personajes de la vida política y económica peruana, española y europea en torno al tema "El nuevo Perú y sus oportunidades: Inversiones, Desarrollo, Modernidad".



PROGRAMA

Lunes, 22 de julio

ASPECTOS ECONÓMICOS, FISCALES Y EMPRESARIALES EN UN CONTEXTO GLOBALIZADO

Ceremonia de Apertura

Presidencia y moderación: Tristan Garel-Jones, Pilar Tena, Astrid Schomaker y Luis Solari de la Fuente.

Primera Sesión: *La gestión económica de los Gobiernos en un contexto globalizado:* limitaciones, posibilidades y ventajas comparativas

Moderador: Michael Reid

Panelistas: Fernando Zavala, Leopoldo Quintano y Carlos Solchaga

Segunda Sesión: Políticas fiscales, desarrollo social e internacionalización de las empresas

Moderador: Jaime de Althaus

Panelistas: Miguel Angel Sánchez, Román Escolano, Edmond Alphanbéry y Richard Webb.

Tercera Sesión: El papel de los políticos y empresarios en la gestión de las inversiones productivas: telecomunicaciones, infraestructuras y energía, motores del desarrollo económico

Moderador: Tom Burns

Panelistas: Javier Reátegui Roselló, Juan Manuel Cayo, Ramón Aguirre y Alfonso Bustamante y Bustamante.

Mesa Redonda: Turismo y Cultura



Moderadora: Pilar Tena

Expositores: Mariella Ausejo, Leonor Cisneros, Ramiro Salas Bravo.

Participantes: Walter Haubrich, Daniel Vernet, Ramón Pérez-Maura, Tom Burns, Michael Reid.

Mesa Redonda: Turismo y Cultura

Moderadora: Pilar Tena

Expositores: Mariella Ausejo, Leonor Cisneros, Ramiro Salas Bravo.

Participantes: Walter Haubrich, Daniel Vernet, Ramón Pérez-Maura, Tom Burns, Michael Reid.

Martes 23 de Julio

DESARROLLO Y FORTALECIMIENTO DE LAS RELACIONES ENTRE PERÚ Y LA UE: EVOLUCIÓN POLÍTICA, DESARROLLO ECONÓMICO Y SEGURIDAD JURÍDICA

Sesión Inaugural:

Invitados de Honor: Henry Pease y Juan José Laborda.

Presentación: Tristan Garel-Jones

Primera Sesión: La gestión responsable del mercado de trabajo: liberalización, regulación y reformas. La formación y la integración social, claves para la creación de empleo y el desarrollo económico

Moderador: Walter Haubrich

Panelistas: Alejandro Miró Quesada, Joaquín Almunia y Fernando Villarán.

Segunda Sesión: Los procesos de transición política y el papel de los agentes sociales. El desarrollo institucional parlamentario

Moderador: Ramón Pérez-Maura

Panelistas: Valentín Paniagua, Juan José Laborda y Rafael Roncagliolo.

Tercera Sesión: La globalización y la integración andina como marco de los procesos de evolución política y económica. Cooperación y comercio entre la UE y Perú

Moderador: Manuel Romero

Panelistas: Carlos Gómez, Miguel Angel Cortés, Tristan Garel-Jones y Allan Wagner.

Discurso:

Invitado de Honor: Josep Piqué

Presentado por: Daniel Vernet

Discurso de Clausura:

Alejandro Toledo

Presentado por: Tristan Garel-Jones

■ 15. Almuerzo de trabajo con Ian Brzezinski

Fecha: 23/7/2002 / *Lugar:* Real Instituto Elcano

Organización: Real Instituto Elcano

Dentro de la programación de reuniones de trabajo, se celebró un encuentro informal a puerta cerrada con periodistas y especialistas en temas de defensa con Ian Brzezinski, Subsecretario de Defensa Adjunto para Asuntos Europeos y OTAN, del Ministerio de Defensa de Estados Unidos.

Por orden cronológico

■ 16. Almuerzo de trabajo con Ian O. Lesser

Fecha: 5/9/2002 / Lugar: Real Instituto Elcano / Organización: Real Instituto Elcano

Dentro de la programación de reuniones de trabajo, se celebró un encuentro informal a puerta cerrada con periodistas y especialistas en cuestiones de defensa con el Dr. Ian O. Lesser, vicepresidente y director de estudios de The Pacific Council -socio en la costa Oeste de Estados Unidos del Council on Foreign Relations-, especialista en relaciones transatlánticas, Mediterráneo y lucha antiterrorista. El tema de la reunión fue "Problemas en las relaciones transatlánticas: Implicaciones para la seguridad internacional".

■ 17. Congreso internacional: El mundo un año después –en el aniversario de los atentados del 11 de septiembre en Estados Unidos

Fecha: 11/9/2002

Lugar: Casa de América, Madrid

Organización: Real Instituto Elcano

Amplio encuentro internacional con la participación de personalidades destacadas: Stefano Silvestri, del Istituto d'Affari Internazionali, de Roma; William Pfaff, del International Herald Tribune; y Jorge Dezcallar, director del Centro Nacional de Inteligencia. Su misión fue analizar, en tres conferencias seguida de coloquio, sus consecuencias al cumplirse el primer año de los atentados en Washington DC y Nueva York.

PROGRAMA

Acto de Inauguración

Primera Sesión: Europa, seguridad y defensa

Presentado por: Antonio Garrigues Walker (Presidente, Fundación Consejo España-Estados Unidos)

Panelista: Stefano Silvestri (Istituto Affari Internazionali, Roma)

Las estrategias políticas, militares e institucionales de la Unión Europea son actualmente inadecuadas, éstas deberán de dirigirse a las perspectivas de un gobierno global y a la presente guerra de la globalización con el fin de que la UE incremente la eficacia de sus instituciones y de los procesos de toma de decisión. Asimismo, debería adquirir capacidades militares nuevas.



Las estrategias políticas, militares e institucionales de la Unión Europea son actualmente inadecuadas, éstas deberán de dirigirse a las perspectivas de un gobierno global y a la presente guerra de la globalización con el fin de que la UE incremente la eficacia de sus instituciones y de los procesos de toma de decisión. Asimismo, debería adquirir capacidades militares nuevas. Las reacciones de Europa en las actuales crisis de Oriente Medio (desde Israel y Palestina hasta Irak) parecen totalmente inadecuadas.

Segunda Sesión: El impacto del 11-IX en el sistema internacional

Presentado por: Emilio Lamo de Espinosa (Director, Real Instituto Elcano, Madrid)

Panelista: William Pfaff (International Herald Tribune)

La sociedad internacional está viviendo una gran paradoja, de una parte los Estados Unidos, el más poderoso baluarte de la civilización moderna y responsable del orden y progreso internacional, resulta ser el que aplica políticas que ponen en peligro la ley, el control de armas y las normas de cooperación internacional so pretexto de, bajo una visión mesiánica, "liberar a la sociedad del Medio Oriente de la tiranía".

Tercera Sesión: Riesgos y amenazas en el mundo actual

Presentado por: Eduardo Serra Rexach (Presidente, Real Instituto Elcano)

Panelista: Jorge Dezcallar (Director, Centro Nacional de Inteligencia)

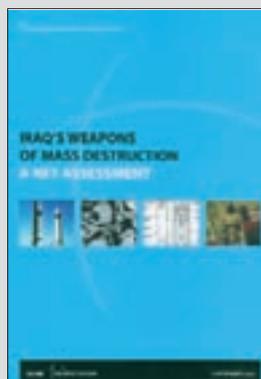
Quizás el riesgo que más preocupa a corto plazo es el del terrorismo. La posibilidad de que grupos de fanáticos terroristas se hagan con armas de destrucción masiva de tipo nuclear, biológico o químico – lo que no es nada fácil pero tampoco imposible- es un motivo de seria preocupación. Peor aún sería una alianza, como la ocurrida en Afganistán, entre un grupo terrorista poderoso y un estado débil.

■ 18. Presentación del Informe del IISS sobre las armas de destrucción masiva en Irak

Fecha: 27/9/2002 / *Lugar:* Real Instituto Elcano

Organización: Real Instituto Elcano

El Real Instituto Elcano organizó una rueda de prensa para los medios de comunicación y posteriormente un almuerzo con personalidades de la Administración, parlamentarios, etc., ofreciendo al IISS la oportunidad de presentar en España su reciente informe sobre Irak.



Por orden cronológico

■ 19. 3ª sesión del Foro Luso-Español

Fecha: 27-28/9/2002 / Lugar: Funchal (Madeira)

Organización: Foro Luso-Español y Real Instituto Elcano

Se reúne por tercera vez, bajo la Secretaría y con la colaboración del Real Instituto Elcano, el Foro Luso-Español, que agrupa a importantes empresarios y miembros de la Administración de Portugal y España, con el objetivo de estrechar las relaciones políticas y comerciales así como contribuir a un mejor conocimiento y entendimiento entre los dos Estados y pueblos.

PROGRAMA

Sesión de Apertura: Palabras de bienvenida

Jorge Jardim Gonçalves (Presidente del Banco Comercial Portugués y Co-presidente portugués del Foro Hispano-Luso) y Javier Herrero Sorriqueta (Vicepresidente de la Fundación Iberdrola y Co-presidente español del Foro Hispano-Luso)

Grupos de Trabajo:

1. Las comunicaciones terrestres entre Portugal y España

Ponentes: Àngelo Ludgero Marques y Antonio López Corral

2. La regulación del sector eléctrico en el contexto de la creación del Mercado Ibérico

Ponentes: Carlos Alberto Martins Pimenta y Mariano Cabellas

3. Las nuevas migraciones en la Península: ¿una amenaza?

Ponentes: Constança Urbano de Sousa y Joaquín Arango

Sesión Plenaria: presentación de las conclusiones de los Grupos de Trabajo.

Conferencia: Encuentros y desencuentros en la historia de las Naciones Ibéricas

Conferenciante: Adriano Moreira

Clausura: Jorge Jardim Gonçalves y Javier Herrero

■ 20. Almuerzo de trabajo con Carlos Quintanilla Schmidt, vicepresidente de El Salvador

Fecha: 4/10/2002

Lugar: Real Instituto Elcano

Organización: Real Instituto Elcano

El Real Instituto Elcano organizó un almuerzo de trabajo con el vicepresidente de El Salvador, D. Carlos Quintanilla Schmidt, al que asistieron políticos y empresarios.



Por orden cronológico

■ 21. Seminario: ¿Quién gobernará Europa?

Fecha: 4/10/2002

Lugar: *Fundación Carlos Amberes, Madrid*

Organización: *Fundación Carlos Amberes, Consejo para el debate sobre el futuro de Europa, Asociación de Periodistas Europeos y Real Instituto Elcano*

El primero de cuatro seminarios que se dedicarán a analizar los trabajos de la Convención, con la intención de despertar el interés general de la opinión pública sobre un debate fundamental para el futuro de los europeos.

PROGRAMA

LA NATURALEZA Y EL FUNCIONAMIENTO DEMOCRÁTICO DE LA UNIÓN EUROPEA

Acto Inaugural

Ponencia a cargo de: Ramón de Miguel

Mesa Redonda:

Participan: Cándido Méndez, Ferdinando Riccardi, Roberta N. Haar, Antonio de Oyarzábal, José Luis Leal.

Moderación: Daniel de Busturia

LA NATURALEZA Y EL FUNCIONAMIENTO DEMOCRÁTICO DE LA UNIÓN EUROPEA

Ponencias:

- **Introducción**

Philippe de Shoutheete, Embajador y Consejero Especial de la Comisión Europea

- **Estados- Unión Europea: Contradicción o método**

Carles A. Gasòliba, Eurodiputado

- **La fusión de los tratados y la simplificación de los instrumentos de la Unión**

Roberto N. Haar, profesora del Centro de Estudios Europeos de la Universidad de Maastricht

- **Sobre la personalidad jurídica de la Unión**

José María Beneyto, Director del Instituto de Estudios Europeos, Universidad San Pablo-CEU

- **Análisis crítico del funcionamiento de la UE desde la perspectiva ciudadana y democrática**

Ferdinando Riccardi, Periodista, Colaborador de Agence Europe

Debate

Moderador: Felipe Sahagún, Periodista y Profesor Titular de Relaciones Internacionales de la Universidad Complutense de Madrid



Por orden cronológico

■ **22. Reunión de trabajo con Miguel Aguirre de Cárcer**

*Fecha: 11/10/2002 / Lugar: Real Instituto Elcano
Organización: Real Instituto Elcano*

Dentro de la habitual programación de reuniones de trabajo de los viernes, actuó como ponente el Director General de Política Exterior para América del Norte y para la Seguridad y el Desarme, del Ministerio de Asuntos Exteriores.



■ **23. Seminario: The Spanish Presidency of the European Union**

Fecha: 12/10/2002

Lugar: Foresight Centre, Universidad de Liverpool

Organización: Real Instituto Elcano, Universidad de Liverpool y Universidad Autónoma de Barcelona

Seminario de un día de duración sobre diferentes aspectos de la Presidencia española de la Unión Europea en el que participaron especialistas españoles y británicos y que tendrá como resultado un libro en inglés.

PROGRAMA

Primera Sesión:

Palabras preliminares: Richard Gillespie, EWC

Contexto del 2002 de la Presidencia española: ampliación europea
José Ignacio Torreblanca, UNED/Juan March

Comparación Presidencia Española - Carlos Closa, Universidad de Zaragoza - Charles Powell y Alfonso Dastis

Segunda Sesión:

Liberalización económica - Miguel Sebastián, Universidad Complutense de Madrid - Keith Salomon (University of Luton)

Tercera Sesión:

Relaciones Transatlánticas (Estados Unidos, América Latina) Jean Grugel, University of Sheffield
Europa, Oriente Próximo y asociación Euro-Mediterránea - Manuel Montobbio, Ministerio de Asuntos Exteriores de España

Presidencia: Esther Barbé

Cuarta Sesión:

Justicia y Asuntos internos - Respuestas al terrorismo internacional - Hacia una política migratoria común - Richard Gillespie

Por orden cronológico

■ **24. Desayuno con la ministra de Asuntos Exteriores, Ana Palacio**

Fecha: 15/10/2002

Lugar: Palacio de Saldaña, Madrid

Organización: Real Instituto Elcano

Segundo de una serie de desayunos con personajes políticos relevantes celebrados a puerta cerrada para los miembros del Patronato, Comisión Ejecutiva, Consejo Asesor Empresarial y equipo académico del Real Instituto Elcano.



■ **25. Desayuno con el Presidente del Senado de Canadá**

Fecha: 24/10/2002

Lugar: Real Instituto Elcano

Organización: Real Instituto Elcano

Con motivo de su visita oficial a España, el Real Instituto ofreció un desayuno de trabajo al Presidente del Senado canadiense, Daniel Hays, quien estuvo acompañado de una amplia delegación de senadores y representantes de la embajada de Canadá en Madrid.



■ **26. Presentación del Congreso: Proyecto Marca España**

Fecha: 28/10/2002 / Lugar: Sede del ICEX

Organización: DIRCOM, ICEX, Real Instituto Elcano, Foro de Marcas

Renombradas Españolas

Se celebró la sesión de Inauguración del Congreso, tras la cual, y a cargo de Emilio Lamo de Espinosa, Director del Real Instituto Elcano, se realizó un resumen y valoración de todos los estudios Marca España realizados en el pasado, presentando una publicación sobre el tema.



Por orden cronológico

■ **27. Presentación del libro *The Internationalization of the Spanish Economy***

*Fecha: 31/10/2002 / Lugar: Auditorio BBVA
Organización: Real Instituto Elcano*

Con motivo de la edición del libro *The Internationalization of the Spanish Economy*, de William Chislett, se celebró un acto en el que participaron el autor y otras personalidades como el Secretario de Estado de Economía, Juan Iranzo y Guillermo de la Dehesa y Eduardo Serra.



■ **28. Congreso: La opinión pública española y la Unión Europea**

Fecha: 4/11/2002

Lugar: Fundación Carlos Amberes, Madrid

Organización: Real Instituto Elcano y Friends of Europe

Este seminario sobre la opinión pública y el debate sobre el futuro de la Unión Europea se organizó conjuntamente con Friends of Europe y la Asociación de Periodistas Europeos.

PROGRAMA

Primera Sesión:

Inauguración: Eduardo Serra, Presidente del Real Instituto Elcano

Discurso de apertura: Europa: del Mercado a la Constitución

Ana Palacio, Ministra de Asuntos Exteriores

¿Decidirán los medios de comunicación el resultado de la Convención?

Moderador: Miguel Angel Aguilar, Secretario General de la Asociación de Periodistas Europeos

Panelistas: José M^a. de Areilza Carvajal, Lluís Bassets, Giles Merrit y Quentin Peel

Segunda Sesión:

¿Deberían redefinirse los objetivos de la Europa Social?

Moderador: Giles Merrit, Secretario General de Friends of Europe

Panelistas: Antonio Gutiérrez, Manuel Marín, Jaime Montalvo y John Morley

Tercera Sesión:

¿Qué quieren los europeos que haga Europa por sí misma?

Moderador: Charles Powell, Analista del Real Instituto Elcano

Panelistas: Joachim Bitterlich, Guillermo Martínez Casañ, Roberto Cox, Javier Jiménez –Ugarte y Alfonso Dastis

Por orden cronológico

■ **29. Entrevista con medios de comunicación y almuerzo de trabajo con Shafeeq Ghabra**

Fecha: 7/11/2002

Lugar: Real Instituto Elcano

Organización: Real Instituto Elcano

El Dr. Shafeeq Ghabra, Director del Centro de Estudios Estratégicos y Futuros de la Universidad de Kuwait, profesor de Ciencia Política de la Universidad de Kuwait y director de la Oficina de Información de Kuwait en Washington DC de 1998 a 2002, ofreció en Madrid una perspectiva kuwaití de la crisis con Irak.



■ **30. Reunión de trabajo con líderes de la oposición de Venezuela**

Fecha: 12/11/2002

Lugar: Real Instituto Elcano

Organización: Real Instituto Elcano

Dentro de la programación de las reuniones de trabajo, se celebró un encuentro con varios líderes opositores al régimen de Chávez.



■ **31. Reunión de trabajo con Sr. D. J. Manuel López Nadal**

Fecha: 8/11/2002

Lugar: Real Instituto Elcano

Organización: Real Instituto Elcano

Dentro de la habitual programación de reuniones de trabajo de los viernes, actuó como ponente el ex Encargado de Negocios de la Embajada de España en Kabul, Afganistán, del Ministerio de Asuntos Exteriores.



Por orden cronológico

■ 32. Congreso Transatlántico: empresas y política exterior

Fecha: 14-15/11/2002

Lugar: París

Organización: IFRI, GMF con la colaboración del Real Instituto Elcano

El Instituto Francés de Relaciones Internacionales y el German Marshall Fund organizan esta conferencia con representantes del sector privado y público y analistas de diferentes think-tanks para analizar diferentes aspectos de las relaciones entre el mundo corporativo y las relaciones internacionales.

PROGRAMA

14 de Noviembre

Introducción:

Thierry de Montbrial, Director, IFRI y Marc Leland, Chairman, The German Marshall Fund of the U.S.

Intereses corporativos y objetivos de política exterior

Presidencia: Maira Livanos Cattau, Secretaria General, Cámara de Comercio Internacional

Panelistas: François Scheer, ex Embajador de Francia en Alemania, Consejero del Presidente, AREVA y William C. Lane, Director Washington, Caterpillar, Inc.

El "lobbying" en Washington, Bruselas y París

Presidencia: Jeffrey Bergner, Director, Bergner & Bockorny

Panelistas: Steve Celmons, Director, The New America Foundation, Alan Butt Philip, Profesor, University of Bath y Christian Pierret, ex Ministro de Industria, Socio, August & Deobuzy Law Firm, París.

Análisis sectorial

Mesas redondas simultáneas:

- Aeronáutica, espacial y defensa, bajo la presidencia de Denis Verret, Vice-presidente de asuntos políticos, EADS, Francia
- Energía, bajo la presidencia de Carlos Pérez de Bricio, Presidente, CEPSA, España
- Banco y Finanzas, bajo la presidencia de Marc Leland, Presidente, The German Marshall Fund of the U.S., ex asistente del Secretario del Tesoro de los Estados Unidos
- Industria farmacéutica, bajo la presidencia de Ethan Kapstein, Profesor Paul Dubrule de Desarrollo Sostenible, INSEAD, Visiting Fellow, IFRI

Conclusiones de las mesas redondas

15 de Noviembre

Gobierno, Empresas, Sociedad Civil y normas internacionales

Ethan Kapstein, Profesor Paul Dubrule de Desarrollo Sostenible, INSEAD, Visiting Fellow, IFRI

Derecho del hombre y normas sociales

Patricia Feeney, Jefe, Derechos y Obligaciones en Desarrollo, Queen Elizabeth House, University of Oxford y Jean-François Stoll, Director, Departamento de Relaciones Económicas Externas, Ministerio de Economía y Finanzas, Francia

Normas medioambientales

Pernilla Bengtsson Baralt, Consejero para asuntos de medioambiente, Oficina del Primer Ministro, Suecia y Todd Stern, Socio, Wilmer, Cutler & Pickering, ex negociador de la Casa Blanca en Kyoto y Buenos Aires

Conclusiones

Thierry de Montbrial, Director, IFRI y Marc Leland, Presidente, The German Marshall Fund of the US

■ 33. Almuerzo de trabajo con Marta Lagos

Fecha: 25/11/2002

Lugar: Real Instituto Elcano

Organización: Real Instituto Elcano

Dentro de la serie de almuerzos de trabajo, se celebra esta reunión con Marta Lagos, politóloga, directora de la Corporación Latinobarómetro y experta en democracia en América Latina.



■ 34. Desayuno de trabajo con Jonathan Griffin

Fecha: 27/11/2002 / Lugar: Real Instituto Elcano

Organización: Real Instituto Elcano

En el marco de la serie de reuniones de trabajo, esta reunión sirvió para que Jonathan Griffin, director del Britain Abroad Task Force, del Foreign and Commonwealth Office, explicara la política de imagen del gobierno británico y el funcionamiento del organismo que dirige.



■ 35. Foro Hispano-Argentino

Fecha: 29-30/11/2002

Lugar: Casa de América

Organización: Foro hispano-argentino con la colaboración del Real Instituto Elcano

Reúne a personalidades españolas y argentinas para tratar los temas que afectan a las relaciones bilaterales.

Por orden cronológico

■ **36. Presentación de los libros *The Barcelona Council* y *The Seville Council***

Fecha: 3/12/2002

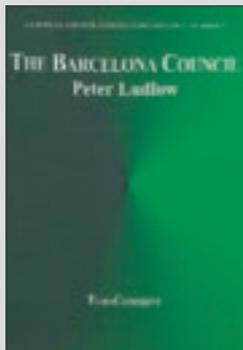
Lugar: Real Instituto Elcano

Organización:

Real Instituto Elcano

Presentación de los libros *The Barcelona Council* y *The Seville Council*, de

Peter Ludlow, Presidente de Eurocomment Foundation, con la intervención de Ramón de Miguel, Secretario de Estado de Asuntos Europeos, el autor y otras personalidades.



■ **37. Seminario: Las competencias de la Unión Europea**

Fecha: 13/12/2002 / *Lugar:* Fundación Carlos Amberes, Madrid

Organización: Fundación Carlos Amberes, Consejo para el debate sobre el futuro de Europa, Asociación de Periodistas y Real Instituto Elcano

El segundo de cuatro seminarios que se dedicaron a analizar los trabajos de la Convención, con la intención de despertar el interés general de la opinión pública sobre un debate fundamental para el futuro de los europeos.

PROGRAMA

INFORME SOBRE EL ESTADO ACTUAL DE LOS TRABAJOS DE LA CONVENCIÓN

Ponencia: Carlos Carnero, representante del Parlamento Europeo ante la Convención (suplente-PSE)

Mesa redonda:

Moderador: Charles Powell, analista del Real Instituto Elcano

Panelistas: Salvador Bangueses, Jos Chabert, Jorge Moragas y Eugenio Nasarre

LAS COMPETENCIAS DE LA UNIÓN EUROPEA

Ponencias:

- ***Introducción:*** Los trabajos de la Convención en relación con las competencias de la Unión Europea Jean-Luc Dehaene
- El ejercicio/gestión de las competencias y la subsidiariedad - Iñigo Cavero
- Las regiones en la gestión de las competencias de la Unión Europea - Jos Chabert
- Las competencias y la política exterior - Elmar Brok
- La gobernanza económica - Pedro Solbes

Debate:

Modera: Miguel Angel Aguilar



Por orden cronológico

■ 38. Presentación del Barómetro del Real Instituto Elcano

Fecha: 19/12/2002

Lugar: Real Instituto Elcano

Organización: Real Instituto Elcano

Se presentó a los medios de comunicación y a otras instituciones interesadas el proyecto Barómetro del Real Instituto Elcano (BRIE), con los resultados de la primera encuesta realizada.

■ 39. Almuerzo de trabajo con el Teniente General Francisco José Gómez Carretero

Fecha: 20/12/2002

Lugar: Real Instituto Elcano

Organización: Real Instituto Elcano

Dentro de la serie de desayunos y almuerzos de trabajo, se celebró esta reunión con el Teniente General Francisco José Gómez Carretero, Segundo Jefe del Estado Mayor del Cuartel General Regional Sur, en Nápoles. Previamente fue Agregado de Defensa en la Embajada de España en Washington y de marzo a a septiembre de 2002 estuvo al frente de la Operación Amber Fox como Comandante General de la OTAN en Macedonia.



Redes Internacionales

IMPORTANCIA ESTRATÉGICA

El Real Instituto Elcano considera prioritaria la pertenencia acreditada y reconocida a las principales redes internacionales, no sólo como un recurso fundamental de la investigación, sino también como un vehículo que permita la fluidez de la recepción y transmisión de información. Para ello ha establecido lazos con los principales organismos e institutos europeos y americanos, y es miembro institucional en el IISS de Londres.

LISTADO DE REDES INTERNACIONALES

Actualmente, el Real Instituto Elcano es miembro de las siguientes redes internacionales:

- EPIN: seguimiento del debate sobre el futuro de Europa;



- CEPS/IISS: sobre seguridad transatlántica



- Directores europeos del Instituto de Investigación, dirigido por el Turkish Foreign Policy Institute



Participación de Miembros del RIE en Actividades Externas

EMILIO LAMO DE ESPINOSA

- Participa como ponente en una mesa redonda sobre *La revisión estratégica de la defensa y la búsqueda del consenso institucional*. II Seminario sobre la Revisión Estratégica de la Defensa organizado por el Ministerio de Defensa (CESEDEN, Madrid, 17 de enero).
- Participa como ponente en una mesa redonda sobre *La sociedad del conocimiento y el ciudadano*. Seminario sobre El ciudadano y la administración en la sociedad del conocimiento organizado por STER Consulting. (Madrid, 29 de enero).
- Presenta un monográfico de la Revista de Occidente sobre ciencia y cultura en el Ministerio de Ciencia y Tecnología (Madrid, 5 de febrero).
- Imparte un seminario sobre *La sociedad del conocimiento y la rutina de la innovación*. Facultad de Psicología de la Universidad Autónoma de Madrid (Madrid, 6 de febrero).
- Pronuncia una conferencia sobre *La inevitabilidad del multiculturalismo*. Universidad de Sevilla (Sevilla, 4 de marzo).
- Pronuncia una conferencia titulada *Más allá del Estado-Nación*. Curso sobre Estado y Globalización. Consejo Económico y Social. (Madrid, 3 de abril).
- Pronuncia una conferencia titulada *Estado y Nación en la era global*. Foro sobre La Aldea Global. Universidad de Salamanca. (Salamanca, 9 de abril).
- Pronuncia una conferencia sobre *La imagen de España en el extranjero*. Instituto Universitario Ortega y Gasset (Madrid, 12 de abril).
- Interviene en una mesa redonda sobre *La imagen de España*. Simposio organizado por el Grupo Recoletos sobre la Marca España (Madrid, 30 de mayo).
- Pronuncia una conferencia sobre *Ciencia, democracia y mercado*. Simposio sobre La cultura científica en la sociedad de la información. Organizado por el Centro de Iniciativas y Transferencias a la Empresa (Oviedo, 30 de mayo).
- Pronuncia una conferencia en la Universidad de verano de Cantabria sobre *El fin del Estado-Nación* (Laredo, 16 de julio).
- Pronuncia una conferencia sobre *España, Europa y la modernidad*. Encuentro La situación socioeconómica y laboral de España en el contexto europeo. UIMP (Santander, 17 de julio).
- Pronuncia una conferencia sobre *Demografía y bienestar social*. Encuentro sobre La natalidad en España. UIMP (Santander, 2 de septiembre).
- Pronuncia una conferencia sobre *La seguridad global después del 11 de septiembre*. Encuentro El 11 de septiembre, un año después. Cursos de Verano de El Escorial de la Universidad Complutense (El Escorial, 4 de septiembre).
- Pronuncia una conferencia sobre *La sociedad del conocimiento y la innovación*. Seminario Una política educativa para la sociedad. Universidad Internacional de Andalucía (Sevilla, 27 de septiembre).
- Presenta una ponencia sobre *La posición de España y los riesgos de seguridad*. Fundación para la Modernización de España (Madrid, 8 de octubre).
- Participa como ponente en un seminario de directores de institutos europeos sobre *The New Security Environment*, invitado por el Ministerio de Turquía de Asuntos Exteriores (Estambul, 18 y 19 de octubre).
- Presenta en el ICEX el estudio de Javier Noya La imagen de España en el exterior. Informe. Marco del Proyecto Marca España (Madrid, 28 de octubre).
- Participa como ponente en el IV Foro Formentor (Palma de Mallorca, 1 y 2 noviembre).
- Participa como ponente en las *Tertulias Hispano-Británicas* (Barcelona, 25 y 26 de noviembre).

■ Participación de Miembros del RIE en Actividades Externas

■ RAFAEL BARDAJÍ

- Participa en la conferencia Moving ESDP beyond the Headline Goal. Institute for Strategic Studies (Londres, 4 y 5 febrero)
- Participa en la conferencia "Establishing a European Network on the Future of Europe Debate", organizado por CEPS (Bruselas, 8 de febrero)
- Participa como ponente en el seminario Algunas lecciones de Afganistán. FAES (Madrid, 13 de febrero)
- Participa en el simposio The Future of Russian- Western Relations. CEPS (Bruselas, 22 y 23 de febrero)
- Participa en la conferencia Retos de la Inmigración. FAES (Madrid, 25 de febrero)
- Participa en el simposio internacional EEUU-España, una relación especial. INCIPE (Madrid, 27 y 28 de febrero)
- Participa en la conferencia Jornadas de Seguridad y Defensa del Grupo Parlamentario Socialista. Congreso de los Diputados (Madrid, 3 y 4 de abril)
- Participa en la tertulia La situación actual de Colombia. Fundación Ortega y Gasset (Madrid, 9 de abril)
- Participa como ponente en la reunión del Groupe de Reflexión Européen. Conseil Économique de la Défense (París, 16 de abril)
- Participa como ponente con una conferencia titulada Las Fuerzas Armadas frente al terrorismo internacional. Seminario Terrorismo internacional: nuevas manifestaciones, nuevas respuestas. Dirección General de la Guardia Civil (Granada, 19 de abril)
- Participa como ponente en el Seminario sobre el futuro de la OTAN. Congreso de los Diputados (Madrid, 25 y 26 de abril)
- Participa en el seminario El crimen organizado en España. FAES (Madrid, 29 de abril)
- Imparte clases sobre Seguridad y Defensa. Colegio de Abogados (Madrid, 30 de abril, 7, 9 y 16 mayo)
- Participa en el Seminario Relaciones Transatlánticas. FAES (Madrid, 6 de mayo)
- Imparte clase sobre Los aspectos militares de la política de seguridad y defensa común. Universidad Francisco de Vitoria (Madrid, 10 de mayo)
- Participa como ponente en la reunión de elaboración del Libro blanco de defensa. EU Institute for Security Studies (París, 13 de mayo)
- Participa como ponente en el seminario The impact of the campaign against global terrorism on ESPD and transatlantic relations. Cemiss-INSS (Roma, 20 y 21 de mayo)
- Participa en el acto conmemorativo Entrada de España en la OTAN. INCIPE-AAE (Madrid, 31 de mayo)
- Participa en el Seminario La Guardia Civil en el 2025. FAES (Madrid, 5 de junio)
- Participa en el Foro Lens Global Forum for Law Enforcement and National Security. The Royal Institute of International Affairs (Londres, 11 al 13 de junio)

■ Participación de Miembros del RIE en Actividades Externas

- Participa en la conferencia de Víctor Bulmer-Thomas. Fundación Ortega y Gasset (Madrid, 18 de junio)
- Participa en la Conferencia Anual del EU Institute for Security Studies (París, 29 al 1º de julio)
- Participa como ponente en la reunión para la elaboración del Libro blanco de defensa. EU Institute for Security Studies (París, 2 de julio)
- Participa como ponente en el Seminario Diplomacia, Economía y Globalización. FAES (Madrid, 17 de julio)
- Participa en el European Security Forum. CEPS (Bruselas, 9 de septiembre)
- Asiste al almuerzo y conferencia convocada por el Presidente de gobierno, José María Aznar (Madrid, 12 de septiembre)
- Participa en la conferencia anual The IISS Global Strategic Review. The International Institute for Strategic Studies (Londres, 13 al 15 de septiembre)
- Participa como ponente en la conferencia Environmental Challenges in the Mediterranean. UNISCI-OTAN-Real Instituto Elcano (Madrid, 2 de octubre)
- Participa como ponente en la reunión de elaboración del Libro blanco de defensa. EU Institute for Security Studies (París, 7 de octubre)
- Participa en un programa de visitas a la OTAN (Bruselas, 8 y 9 de octubre)
- Participa en la Conferencia New Defence Agenda. Les Amis de l'Europe (Bruselas, 15 de octubre)
- Participa como ponente en la conferencia Security Gap. NDU (Washington, 23 y 24 de octubre)
- Participa con una conferencia titulada Guerra del Golfo en el Seminario Lecciones de los conflictos recientes. GEES (Madrid, 14 de noviembre)
- Participa como ponente sobre *Irak* en un desayuno organizado por la Embajada de los Países Bajos (Madrid, 26 de noviembre)
- Participa como ponente en una mesa redonda sobre *El nuevo concepto estratégico de la OTAN*. Universidad de Suffolk (Madrid, 26 de noviembre)
- Participa en la Conferencia La OTAN tras la cumbre de Praga. Asociación Atlántica Española (Madrid, 27 de noviembre)
- Participa en la conferencia La profesionalización de las Fuerzas Armadas. Fundación para la Modernización de España (Madrid, 10 de diciembre)
- Participa como ponente en la mesa redonda sobre *Curso de Seguridad y Defensa*. Universidad de Alcalá (Madrid, 17 de diciembre)
- Participa como ponente en la mesa redonda *Política Exterior española y la estrategia de seguridad nacional*. FRIDE (Madrid, 18 de diciembre)
- Participa en la Comisión de Defensa, junto al Ministro del área, Federico Trillo. Congreso de los Diputados (Madrid, 18 de diciembre)

Participación de Miembros del RIE en Actividades Externas

CHARLES POWELL

- Presenta una ponencia titulada *Spain and the EU: fifteen years of membership*. Seminario Spain and the Netherlands in the European Union. Organizado por el Instituto Cervantes de La Haya y el Clingendael Institute. (La Haya, 22 de enero).
- Presenta una ponencia *The Spanish transition to democracy in theoretical perspective*. Seminario The Spanish transition: lessons for the Middle East. Organizado por la Embajada de España y el Center for Scientific Research and Middle East Strategic Studies (Teherán, 24 de enero).
- Presenta una ponencia sobre *Transiciones a la democracia: el caso español*. Congreso de las Transiciones a la Democracia en el Mundo. Organizado por TV Azteca y el grupo parlamentario del Partido de Acción Nacional (México DF, 14 de marzo)
- Participa como ponente en el *Workshop on the question of Cyprus and its accession to the European Union: Perceptions, Scenarios and Proposals*. Bogaziçi University. (Estambul, 3 de mayo).
- Presenta una ponencia titulada *Spain as a member of the European Union, 1985-2002*. Seminario European integration after Nice. European Studies Centre, St. Anthony's College. (Oxford, 21 de mayo).
- Participa como ponente en el debate sobre la *Ampliación de la UE y sus consecuencias para España*. Presentación del libro de Juan de la Cruz et al, "Rumbo a Europa" (Madrid, 11 de julio).
- Presenta una ponencia titulada *Spain and the debate on the future of the EU*. Seminario sobre España y la Unión Europea. Institute of European Affairs y el Instituto Cervantes (Dublín, 12 de julio).
- Presenta una ponencia titulada *España en la Unión Europea, 1985-2002*. II Curso sobre la Unión Europea. Universidad de Verano de Teruel (Teruel, 16 de julio)
- Presenta una ponencia sobre *Las relaciones transatlánticas tras el 11 de septiembre*. Curso de Verano La transición democrática en los Balcanes. Universidad Complutense de Madrid (El Escorial, 23 de julio)
- Presenta una ponencia sobre *El papel de la Unión Europea en el mundo*. Curso de Verano Una Constitución para Europa. Universidad Marqués de Santillana (Guadalajara, 24 de julio)
- Pronuncia una conferencia titulada *La transición democrática española veinticinco años después*. Conferencia Inaugural Jornadas Parlamentarias XXV Aniversario de las elecciones de 1977. Universidad Internacional Menéndez Pelayo (Santander, 3 de septiembre)
- Presenta una ponencia titulada *España: una larga historia*. Aula de Verano Ortega y Gasset. Universidad Internacional Menéndez Pelayo (Santander, 3 de septiembre)
- Pronuncia una conferencia titulada *España en el mundo*. World reality seminar. Instituto de Empresa (Madrid, 12 de septiembre)
- Pronuncia una conferencia en la sesión inaugural del Seminario sobre The Spanish Presidency of the European Union. Universidad de Liverpool (Liverpool, 12 de octubre)
- Presenta una ponencia titulada *La adhesión de España a la Comunidad Europea*. Seminario La integración europea y la transición democrática en España. Fundación de Estudios Europeos (Palma de Mallorca, 25 de noviembre).
- Presenta una ponencia sobre *La presidencia española de la Unión Europea 2002*. Seminario Espanya i la Política Exterior de la Unión Europea. Institut d'Estudis Europeus (Barcelona, 25 de noviembre)
- Participa como ponente en la mesa redonda *Europa, impulso de transformaciones democráticas*. Seminario sobre La integración europea y la transición política en España. Instituto de Estudios Superiores San Pablo-CEU (Valencia, 13 de diciembre de 2002).

Participación de Miembros del RIE en Actividades Externas

CARLOS MALAMUD

- Presenta el libro "Partidos Políticos de América Latina" de Manuel Alcántara. Casa de América (Madrid, 7 de marzo)
- Participa como ponente en la mesa redonda *Hacia una nueva concepción estratégica*. Primera Semana Iberoamericana sobre Paz, Seguridad y Defensa. Instituto Universitario General Gutiérrez Mellado. UNED. (Madrid, 24 de junio)
- Pronuncia una conferencia titulada *El marco de las inversiones españolas en América Latina*. Curso de Verano El papel del sector financiero español en América Latina. Universidad Complutense (El Escorial, 30 de julio)
- Pronuncia una conferencia titulada *Un balance del conflicto colombiano*. VI Seminario Colombia: Democracia y Paz. Casa de América (Madrid, 20 de septiembre)
- Pronuncia una conferencia titulada *La representación política y las reformas electorales en América Latina en el cambio de siglo*. El caso argentino. Seminario Internacional de Investigación Redes Intelectuales, ciudadanía y formación de naciones en España y América Latina. Universidad Autónoma de Madrid (Madrid, 8 de octubre)
- Presenta una ponencia titulada *Liberty and Order in Colombian Political Thought During the Nineteenth-century*. Liberty Fund Colloquium (Cartagena, 14-17 de noviembre)
- Presenta una ponencia titulada *La opinión pública española en el caso Pinochet*. Congreso The Pinochet Case. ILAS. (Londres, 15 - 16 noviembre)
- Presenta una ponencia sobre *La Política*. I Foro Hispano-Argentino. Casa de América (Madrid, 30 de noviembre)
- Redactó como integrante del equipo de trabajo el Informe sobre la Sociedad de la Información en Iberoamérica 2002

PAUL ISBELL

- Pronuncia una conferencia sobre *Diplomacia, Economía y Globalización*. Seminario de FAES (Madrid, 17 de julio)
- Participa como ponente en el grupo de trabajo sobre *Liberalización del sector energético*. 3º Foro Luso-Español. (Funchal, 27-28 de septiembre)
- Participa como ponente en una mesa redonda sobre *Sociedad Civil y Solidaridad Internacional*. Universidad Carlos III de Madrid (Getafe, 10 de octubre)
- Participa como ponente en el debate de la mesa sobre *Liberalización económica*. Seminario The Spanish Presidency of the European Union. Universidad de Liverpool. (Liverpool, 12 de octubre)
- Pronuncia una conferencia titulada *Trayectorias y perspectivas del FMI y Banco Mundial: problemas sistémicos y asuntos democráticos*. Instituto Ortega y Gasset y Universidad de Sryracuse (Madrid, 17 de octubre)
- Participa como ponente en la mesa redonda *The US Congressional Elections of November, 5, 2002: International Implications*. Yale Club of Madrid (Madrid, 29 de octubre)
- Participa como ponente en el Seminario Lecciones de los conflictos recientes. Grupo de Estudios Estratégicos (Madrid, 14 de noviembre).
- Participa como comentarista en la conferencia titulada *El nuevo concepto de Seguridad internacional, después de la cumbre de la OTAN en Praga*. Suffolk University. (Madrid, 26 de noviembre)

Presencia en los Medios de Comunicación

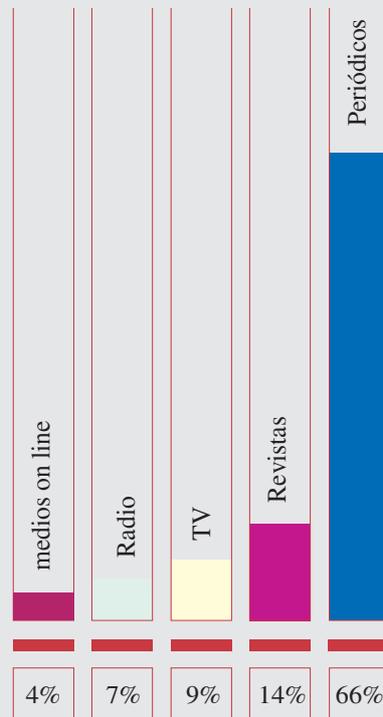
Los medios de comunicación y revistas especializadas han realizado una amplia cobertura de las actividades organizadas por el Instituto, ya sea por las destacadas personalidades invitadas o por la trascendencia del motivo de la convocatoria en múltiples ocasiones.

Por otra parte, directivos e investigadores han sido entrevistados por la prensa escrita y por radios y televisiones, nacionales e internacionales, para conocer la dinámica del Instituto o sus opiniones sobre temas que son objeto de estudio y análisis por parte del Real Instituto Elcano.

Como resultado, se puede concluir que la presencia en medios de comunicación ha sido cuantitativa y cualitativamente muy favorable, y constante. El Real Instituto Elcano ha sido no sólo fuente generadora de noticias sino también fuente de información reconocida para periodistas especializados.

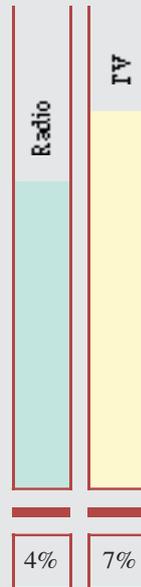
Presencia en los medios de comunicación

- Número de ruedas de prensa organizadas: 4
- Mención del Real Instituto Elcano en:
 - Periódicos: 88
 - Revistas: 19
 - Medios on line: 5

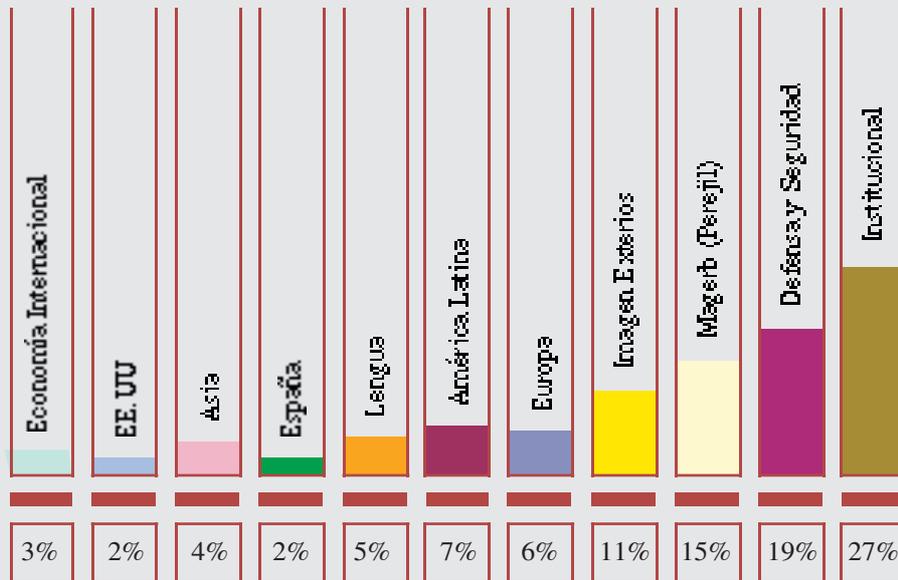


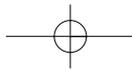
Entrevistas al personal del Instituto

- Entrevistas en TV: 12
- Entrevistas en Radio: 10

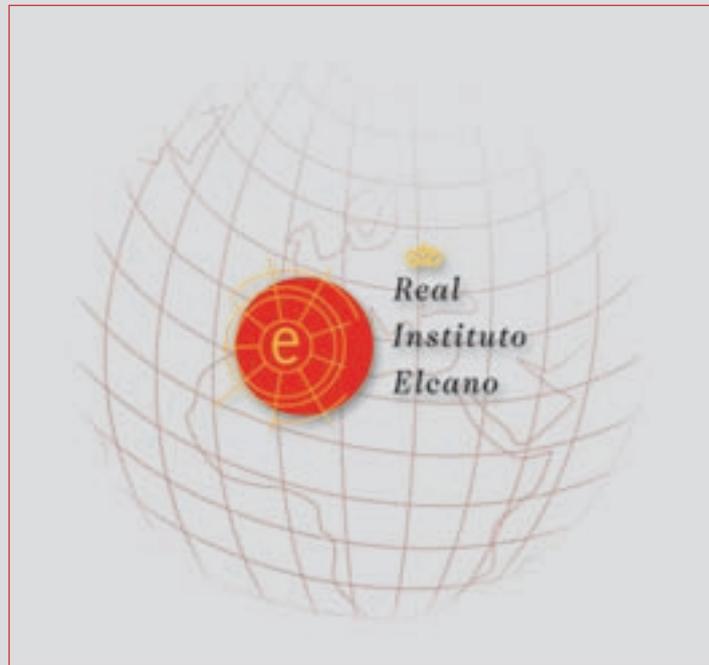


Distribución por áreas de investigación





Auditoría



Auditoría

INFORME DE AUDITORÍA DE 2002

Cuentas Anuales 2002

Cuentas Anuales Abreviadas correspondientes al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2002




INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES ABREVIADAS

Al Patronato de la Fundación Real Instituto Elcano de Estudios Internacionales y Estratégicos.

Hemos auditado las cuentas anuales abreviadas de la FUNDACIÓN REAL INSTITUTO ELCANO DE ESTUDIOS INTERNACIONALES Y ESTRATÉGICOS, que comprenden el balance de situación al 31 de diciembre de 2002 y la cuenta de resultados y la memoria abreviados correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, cuya formulación es responsabilidad del Presidente del Patronato de la Fundación. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas, que requieren el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales abreviadas y la evaluación de su presentación, de los principios contables aplicados y de las estimaciones realizadas.

Según se indica en la Nota 2 de la Memoria adjunta, la Fundación se constituyó el 26 de noviembre de 2001, no iniciando su actividad hasta comienzos del ejercicio 2002, razón por la que éste es el primer ejercicio en el que el Presidente del Patronato de la Fundación ha formulado cuentas anuales.

En nuestra opinión, las cuentas anuales abreviadas del ejercicio 2002 adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de la Fundación Real Instituto Elcano de Estudios Internacionales y Estratégicos al 31 de diciembre de 2002 y de los resultados de sus operaciones y de los recursos obtenidos y aplicados durante el ejercicio anual terminado en dicha fecha y contienen la información necesaria y suficiente para su interpretación y comprensión adecuada, de conformidad con principios y normas contables generalmente aceptados.

DELOITTE & TOUCHE ESPAÑA, S.L.
Inscrita en el R.O.A.C. N° 80692.

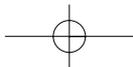

Jesús Mª García Calleja
1 de abril de 2003





Deloitte & Touche España, S.L. inscrita en el Registro Mercantil de Madrid, Tomo 27496, folio 100, nº 15. NIF 28112. S.L. - B-0451958. Datos del Social Mercantil (Código y Vigencia): 01/2002 (España)





Balance



Real Instituto Elcano
de Estudios Internacionales y Estratégicos

Al Patronato de la Fundación Real Instituto Elcano de Estudios Internacionales y Estratégicos:

Hechos auditado las cuentas anuales abreviadas de la FUNDACIÓN REAL INSTITUTO ELCANO DE ESTUDIOS INTERNACIONALES Y ESTRATÉGICOS, que comprenden el balance de situación al 31 de diciembre de 2002 y la cuenta de resultados y la memoria abreviadas correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, cuya formulación es responsabilidad del Presidente del Patronato de la Fundación. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas, que requieren el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales abreviadas y la realización de un procedimiento, de los principios contables aplicados y de las estimaciones realizadas.

Según se indica en la Nota 2 de la Memoria adjunta, la Fundación se constituyó el 26 de noviembre de 2001, en momento en actividad hasta comienzos del ejercicio 2002, razón por la que esta es el primer ejercicio en el que el Presidente del Patronato de la Fundación ha formulado cuentas anuales.

En nuestra opinión, las cuentas anuales abreviadas del ejercicio 2002 adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de la Fundación Real Instituto Elcano de Estudios Internacionales y Estratégicos al 31 de diciembre de 2002 y de los resultados de sus operaciones y de los recursos obtenidos y aplicados durante el ejercicio anual terminado en dicha fecha y contienen la información necesaria y suficiente para su interpretación y comprensión adecuada, de conformidad con principios y normas contables generalmente aceptados.

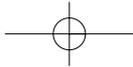
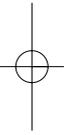
DELORITE & PASCHE ESPAÑA, S.L.
Inscrita en el R.C.I.A.C. Nº 50602



Jesús Mª García Gallego
1 de abril de 2003




Deloitte & Pêche España, S.L. inscrita en el Registro Mercantil de Madrid, Tomo 29.147, Folio 10, Nº 1.000.000.1. Inscripción en el R.C.I.A.C. Nº 50602. C.I.F. 28080620. Datos de inscripción en el Registro Mercantil de Madrid: 27/03/2002



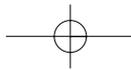
Balance



BALANCE DE SITUACIÓN - EJERCICIO 2002

PASIVO		€ 21 dic 02
A) FONDOS PROPIOS (Nota 8)		1.402.700,59
I.	<i>Dotación fundacional</i> 100. DOTACIÓN FUNDACIONAL	54.091,04
II.	<i>Reservas de revalorización</i>	0,00
III.	<i>Reservas</i>	0,00
IV.	<i>Excedentes de ejercicios anteriores</i>	0,00
V.	<i>Excedente del ejercicio (positivo o negativo)</i> 129. EXCEDENTE DEL EJERCICIO	1.348.609,51
B) ACREEDORES A CORTO PLAZO		124.167,47
V.	<i>Acreedores comerciales</i>	64.709,38
2.	<i>Deudas por compras o prestación de servicios</i> 400. PROVEEDORES	64.709,38
	410. ACREEDORES POR PRESTACION DE SERVICIOS	29.770,37
		34.939,01
VII.	<i>Otras deudas no comerciales</i>	58.718,36
1.	<i>Administraciones Públicas</i> (Nota 9)	58.718,36
	475. HACIENDA PÚBLICA, ACREEDOR CONC. FISCALES	90.237,01
	476. ORGANISMOS DE LA SEG SOCIAL, ACREEDORES	8.481,35
4.	<i>Remuneraciones pendientes de pago</i> 465. REMUNERACIONES PENDIENTES DE PAGO	0,00
		0,00
VIII.	<i>Ajustes por periodificación</i>	739,73
	585. INTERESES COBRADOS POR ANTICIPADO	739,73
TOTAL PASIVO (A + B)		1.526.868,06

Las Notas 1 a 15 descritas en la Memoria forman parte integrante del balance de situación adjunto.



Cuenta de Resultados



CUENTA DE RESULTADOS - EJERCICIO 2002		€
DEBE		11-01-02
A) GASTOS		1.767.962,21
A1. <i>Arrendamientos y otros (Nota 10)</i>		24.866,16
b) Gastos por colaboraciones		24.866,16
413. COMPENSACIÓN DE GROS POR PRESTACIONES		24.866,16
A2. <i>Gastos de personal</i>		342.070,67
a) Sueldos, salarios y asimilados		283.443,90
640. SUELDOS Y SALARIOS		283.443,90
b) Cargas sociales (Nota 10)		58.566,97
642. SEGURIDAD SOCIAL A CARGO DE LA ENTIDAD		58.566,97
648. OTROS GASTOS SOCIALES		3.426,15
A4. <i>Dotaciones por amortizaciones de inmovilizado (Notas 3 y 4)</i>		3.076,55
680. AMORTIZACIÓN DE GROS DE ESTABLECIMIENTO		3.199,14
681. AMORTIZACIÓN DE INMOBILIZADO INMATERIAL		624,63
682. AMORTIZACIÓN DE INMOBILIZADO MATERIAL		3.192,78
A5. <i>Otros gastos de explotación</i>		1.381.022,29
a) Servicios exteriores		1.380.225,43
620. GASTOS DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO		403.417,80
621. ARRENDAMIENTOS Y CANONES		111.083,85
622. REPARACIONES Y CONSERVACIÓN		14.921,63
623. SERVICIOS DE PROFESIONALES INDEPENDIENTES		529.651,02
626. SERVICIOS BANCARIOS Y SIMILARES		1.835,79
627. PUBLICIDAD, PROPAGANDA Y IRFP		38.917,54
628. OTROS SERVICIOS		280.397,74
b) Tributos		796,86
611. OTROS TRIBUTOS		796,86
AL. RESULTADOS POSITIVOS DE EXPLOTACIÓN		1.324.631,81
(21-22+23-24-25-26-27-28-29-30-31-32-33-34-35-36)		
A7. <i>Gastos financieros y gastos asimilados</i>		36,34
a) Por otras deudas		36,34
649. OTROS GASTOS FINANCIEROS		36,34
AII. RESULTADOS FINANCIEROS POSITIVOS		23.977,70
(37-38-39-40-41)		
AIII. RESULTADOS POSITIVOS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS		1.348.609,51
(42-43-44-45)		
A13. <i>Gastos extraordinarios</i>		0,00
478. GASTOS EXTRAORDINARIOS		0,00
A14. <i>Gastos y pérdidas de otros ejercicios</i>		0,00
AIV. RESULTADOS EXTRAORDINARIOS POSITIVOS		0,00
(46-47-48-49-50-51-52-53-54-55-56-57-58-59)		
AV. RESULTADOS POSITIVOS ANTES DE IMPUESTOS		1.348.609,51
(42+43-44-45-46-47-48-49-50-51-52-53-54-55-56-57-58-59)		
A15. <i>Impuesto sobre Sociedades</i>		0,00
A16. <i>Otros impuestos</i>		0,00
AVI. EXCEDENTE POSITIVO DEL EJERCICIO (AJUSTADO)		1.348.609,51

Las Notas 1 a 15 descritas en la Memoria forman parte integrante de la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta



Cuenta de Resultados



CUENTA DE RESULTADOS - EJERCICIO 2002

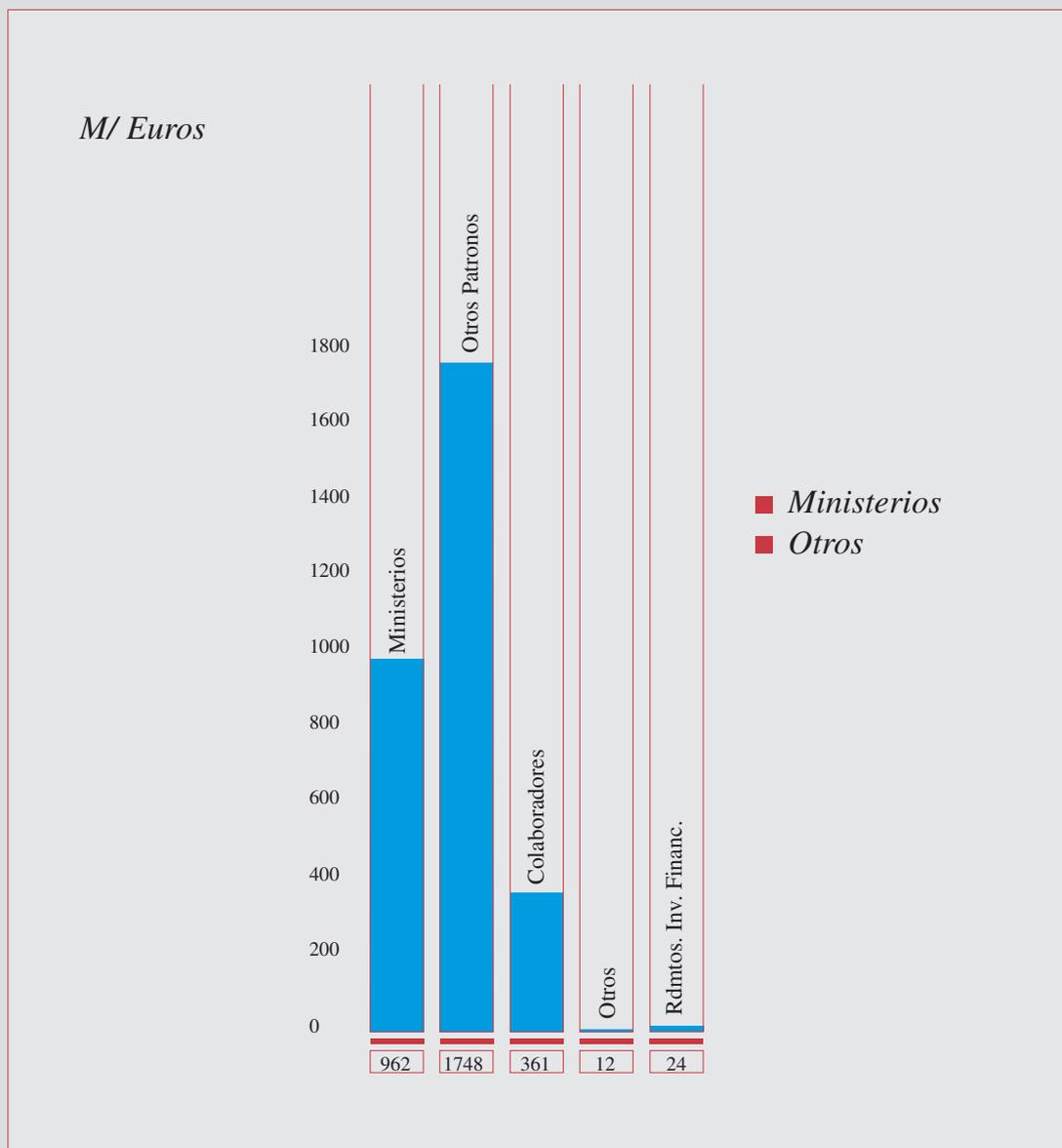
H A B E R

	€ 31/12/02
II INGRESOS	3.070.391,68
II.1 Ingresos de la entidad por la actividad propia (Nota III)	3.070.391,68
a) Cuotas de usuarios y afiliados	0,00
b) Ingresos de promociones, patrocinados y colaboraciones	2.108.791,68
123 INGRESOS DE PATROCINADORES Y COLABORADORES	2.108.791,68
c) Subvenciones, donaciones y legados imputables al resultado operativo	361.600,00
125 SUBVENCIONES OFICIALES AFECTAR A LA ACTIVIDAD PROPIA	361.600,00
II.2 Otros ingresos	12.156,00
14 SUBVENCIONES A LA EXPLOTACION	12.156,00
III RESULTADOS NEGATIVOS DE EXPLOTACIÓN	0,00
(III-1)-(III-2)-(III-3)-(III-4)-(III-5)-(III-6)	
III.1 Ingresos financieros (Nota II)	24.014,04
C) Otros	24.014,04
1611 INGRESOS DE VALORES DE RENTA FIJA, OTRAS ENTIDADES	24.014,04
III.2 RESULTADOS FINANCIEROS NEGATIVOS	0,00
(III-7)-(III-8)-(III-9)	
III.3 RESULTADOS NEGATIVOS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS	0,00
(III-10)-(III-11)-(III-12)	
III.3.1 Ingresos extraordinarios	0,00
III.3.2 Ingresos y beneficios de otras entidades	0,00
III.4 RESULTADOS EXTRAORDINARIOS NEGATIVOS	0,00
(III-13)-(III-14)-(III-15)-(III-16)-(III-17)-(III-18)-(III-19)	
III.5 RESULTADOS NEGATIVOS ANTES DE IMPUESTOS	0,00
(III-20)-(III-21)-(III-22)	
III.6 EXCEDENTE NEGATIVO DEL EJERCICIO (DESARROJO)	0,00
(III-23)-(III-24)	

Las Notas I a 15 descritas en la Memoria forman parte integrante de la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta

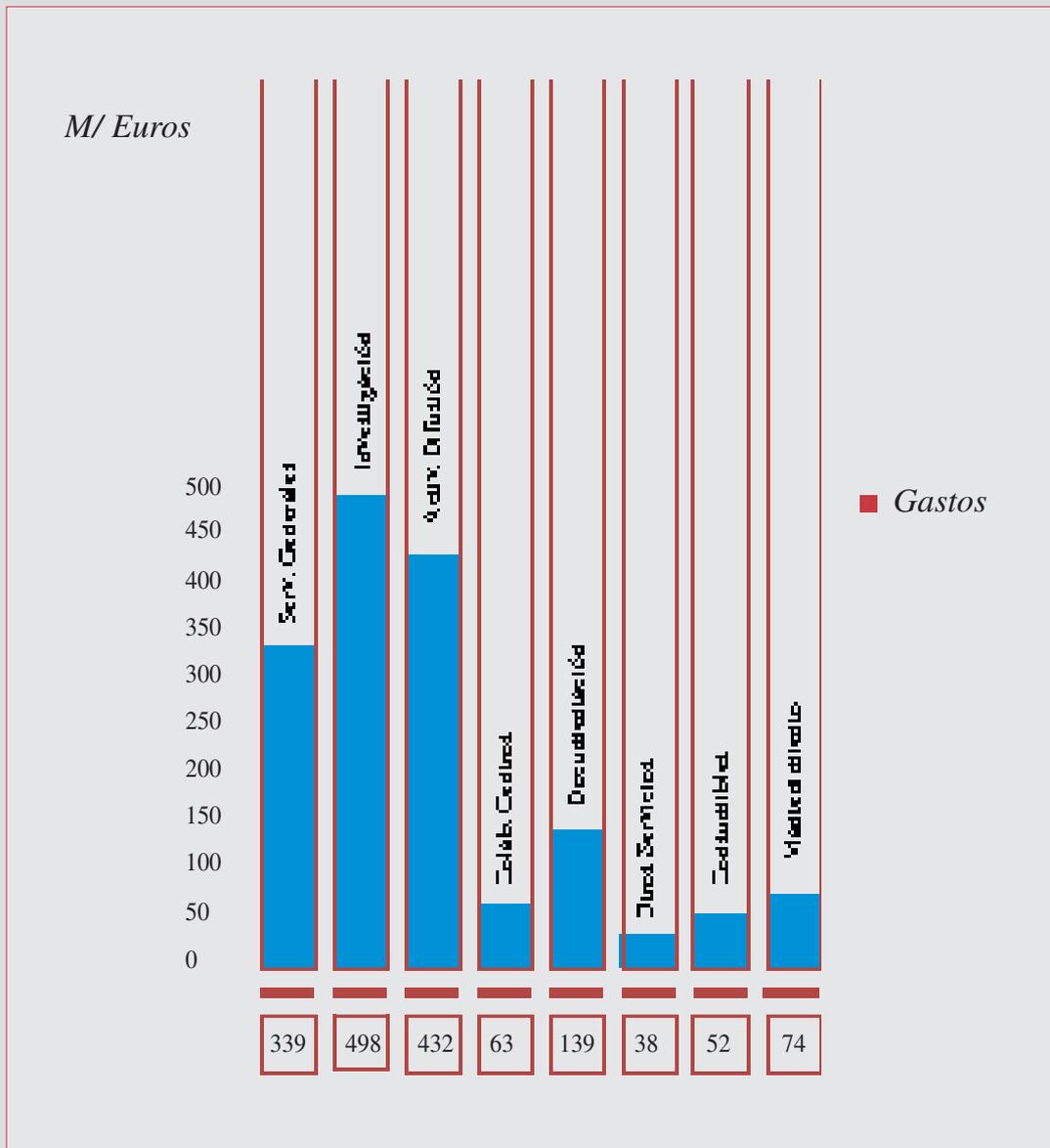
Ingresos

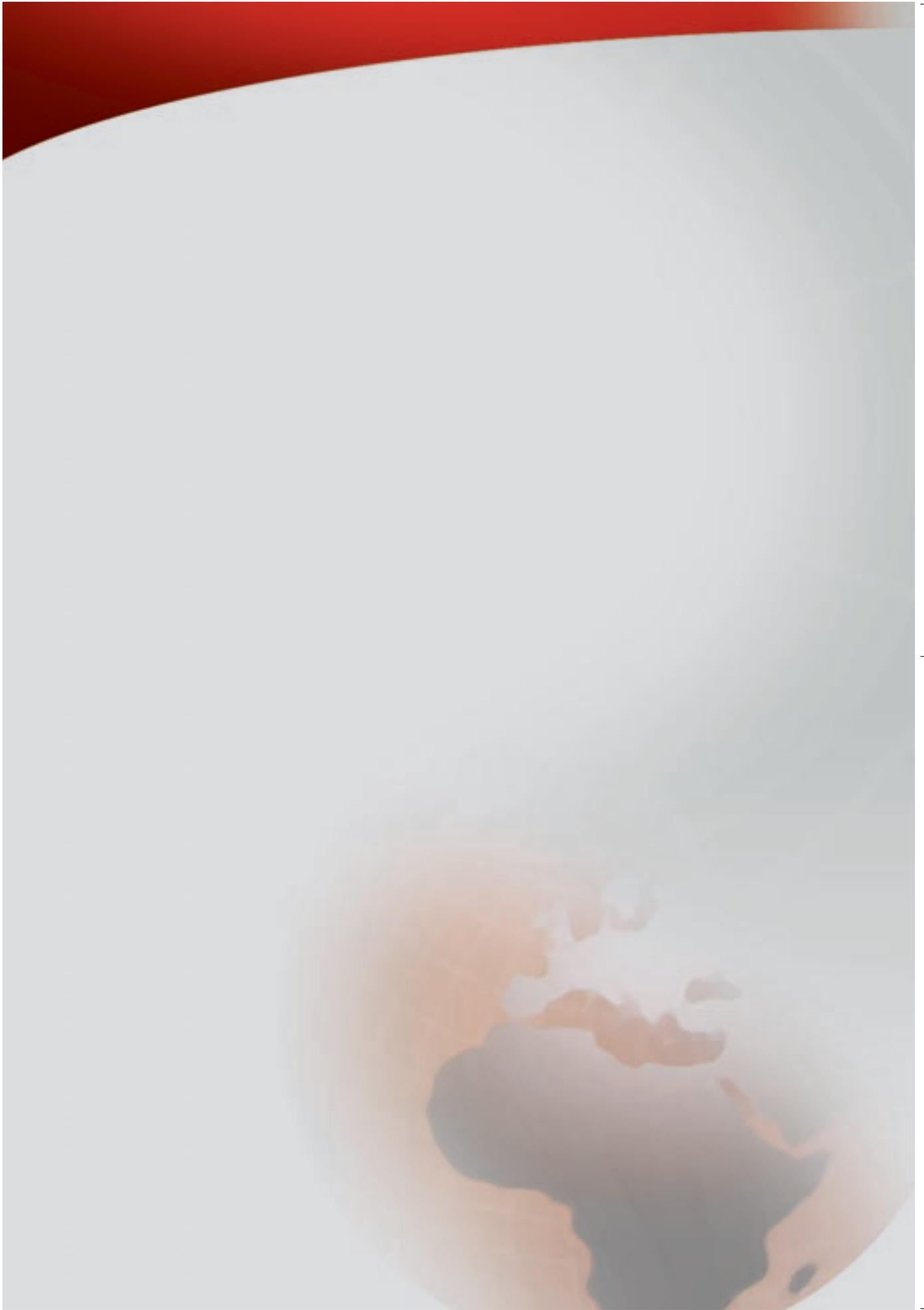
Ingresos al 31 de Diciembre 2002



Gastos

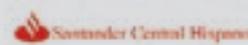
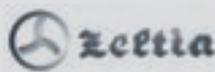
Gastos al 31 de Diciembre 2002



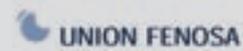
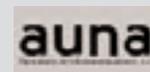


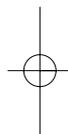
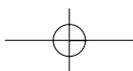
■ Patronos del Real Instituto Elcano

Además de las personalidades que forman parte del Patronato a título individual, en él están presentes las siguientes instituciones y empresas:

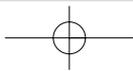


■ Empresas colaboradoras del Real Instituto Elcano Consejo Asesor Empresarial





Editor: Real Instituto Elcano
Coordinador: Pilar Tena
Depósito Legal: X XXXXX-XXXX





| M E M O R I A 2 0 0 2 |

