




*Real
Instituto
Elcano*

de Estudios Internacionales y Estratégicos

MEMORIA
2003



Editor: Real Instituto Elcano
Coordinado por: Pilar Tena y Marisa Ramos
Depósito Legal: M - 28884 - 2004



Juan Sebastián de Elcano ha pasado a la historia por estar al mando de la expedición que completó la primera vuelta al mundo. Nació en Guetaria (Guipúzcoa) en 1476 y murió en el Pacífico en 1526. Tras formar parte de la expedición militar dirigida por el Cardenal Cisneros contra Argel, se instaló en Sevilla, donde se unió al proyecto del portugués Fernando de Magallanes, que en 1519 zarpó con cinco naves dirigiéndose hacia las islas Molucas: su objetivo era encontrar una ruta marítima de Occidente que, a través de un paso por el sur de América, llevara a las islas de las especias pasando sólo por los dominios españoles estipulados en el Tratado de Tordesillas. Muerto Magallanes en las Filipinas, Elcano, al mando de la expedición, llegó a las Molucas a finales

de 1521. Tras tres años y catorce días de navegación, y tras recorrer 14.000 leguas, la expedición llegaba al Puerto de Santa María el 6 de septiembre de 1522, con 18 hombres -de los 285 que habían formado inicialmente la expedición- y una única nave, la Nao Victoria, cargada de especias.

El navegante español consiguió así dar la primera vuelta al mundo y demostrar la esfericidad de la Tierra. El emperador Carlos V recibió a los supervivientes en Valladolid y concedió a Elcano una renta anual de 500 ducados en oro y un escudo de armas con un globo terráqueo y la leyenda "Primus circumdedisti me" (el primero que me rodeaste).

I N D I C E

4 - Carta del Presidente	Carta del Director - 6
9 - Qué es el RIE	Órganos del RIE - 10
16 - Quién es quién	Unos datos de 2003 - 25
27 - Áreas de Investigación	ARIs y Documentos de Trabajo - 28
36 - Otras Publicaciones	Página Web - 46
49 - Actividades	Grupos de Trabajo por áreas - 74 de investigación
83 - Redes Internacionales	Presencia en los medios - 84 de comunicación
87 - Participación de miembros del Instituto en actividades externas	Auditoría - 96





Carta del Presidente

El 2003 ha sido el segundo año en la corta vida del Real Instituto Elcano. Ya en pleno desarrollo, y en un escenario internacional sumamente complejo, el Instituto ha desplegado en este año una intensa actividad, afianzándose como el think tank español de referencia. Nuestros investigadores han trabajado no solamente en el análisis directo de esta realidad especialmente grave y trascendental, sino que también han logrado crear brillantes equipos de colaboradores, expertos en las diferentes áreas de estudio del Instituto, con quienes se ha profundizado, como bien prueba nuestra producción intelectual del año 2003, en los más diversos aspectos de los principales temas internacionales y estratégicos que han ocupado la atención tanto de los especialistas como de la opinión pública en general.

Los españoles han vivido con especial intensidad durante este año la actualidad internacional. El protagonismo de nuestro país en el conflicto de Irak ha provocado reacciones de todo tipo, no dejando prácticamente a nadie indiferente. El Instituto, como sus centros análogos en todo el mundo, ha recogido las más diversas opiniones sobre éste y otros muchos temas fundamentales, como la Convención Europea, pasando por el Magreb, las relaciones transatlánticas o los retos demográficos y financieros del nuevo escenario internacional. Así, hasta completar una producción de 150 análisis, 30 documentos de trabajo, y 7 libros e informes.

El incremento de nuestra producción y de nuestra actividad se ha visto también reflejado, como muestra esta Memoria, en la publicación de varios libros y la celebración de docenas de reuniones, encuentros, conferencias y seminarios, habiendo visitado el Instituto personalidades de la talla de Lord Robertson, Pedro Solbes, Tom Ridge o Fernando Henrique Cardoso.

La mudanza a nuestra sede definitiva en la calle Príncipe de Vergara ha resultado también un acontecimiento importantísimo para el asentamiento y consolidación del Instituto. Gracias a la eficacia y generosidad de Patrimonio del Estado, y el apoyo del Ministerio de Asuntos Exteriores, pudimos instalarnos durante el mes de abril en un precioso edificio en el centro de Madrid, desde el que hemos trabajado ya con una identidad más definida. En esta

casa el Real Instituto ha tenido el privilegio de recibir a nuestro Presidente de Honor, SAR el Príncipe de Asturias, y a José María Aznar, Presidente del Gobierno.

El apoyo de nuestros patronos y empresas colaboradoras, sustento esencial de nuestra organización, y de cuya confianza esperamos seguir haciéndonos merecedores en el futuro, nos ha acompañado durante la intensa andadura de este apasionante año, participando no sólo en la financiación, sino también en las decisiones y actividades más importantes de Instituto. Aunque aún queda mucho por hacer, durante 2003 hemos consolidado y estructurado las relaciones tanto con la administración como con las empresas, los medios de comunicación, los círculos académicos, y la sociedad en general, estableciendo diferentes lazos y vías de colaboración, que han dado ya frutos importantes en forma de libros, investigaciones conjuntas, encuentros, etc... Las cifras de visitas a nuestra página web y de suscriptores de nuestro boletín electrónico, así como la mención constante de nuestros trabajos en los medios, y las solicitudes de estos mismos para que nuestros autores aporten sus análisis, demuestran que nuestros documentos son sistemáticamente consultados por muchos lectores.

Todo lo anterior, la respuesta recibida y la positiva valoración de nuestros esfuerzos, nos hace más conscientes que nunca de la responsabilidad que hemos asumido ante la sociedad española. Nos movemos en una realidad global cada vez más compleja, en la cual nuestro país juega un papel de creciente relevancia tanto desde el punto de vista político como económico, y la misión y el empeño del Real Instituto Elcano seguirán centrándose en elevar el nivel del discurso en los temas internacionales y estratégicos en España.

Eduardo Serra Rexach
Presidente



Carta del Director

Si el 2002 fue el año de puesta en marcha del Real Instituto, el 2003 ha sido el de la definitiva institucionalización del mismo. La obtención de una sede permanente (formalizada en el 2004, gracias a la colaboración de Patrimonio del Estado y el Ministerio de Asuntos Exteriores), la incorporación al Patronato de dos miembros en representación de la sociedad civil (Marcelino Oreja y J. J. Linz), y la ampliación del Consejo Científico, son sólo algunos de los hitos más visibles.

Tanta o más importancia ha tenido el desarrollo del cuadro de analistas con la incorporación de Rickard Sandell para temas de Demografía y Emigración, de Haizam Amirah para el Mediterráneo y Mundo Árabe, de Jaime Otero para Lengua y Cultura y, finalmente, de Iliana Olivé para Cooperación Internacional y Desarrollo. Con ellos son ya diez los investigadores contratados por el RIE, sin incluir, por supuesto, la larga nómina de excelentes colaboradores externos. El resultado ha sido un incremento importante de nuestra producción, que ha pasado de 124 Análisis el año pasado a 150 éste, de 20 Documentos de Trabajo a nada menos que 30, de 3 a 7 libros (algunos tan relevantes como el Anuario de América Latina, el segundo libro de William Chislett, sobre Las inversiones españolas en América Latina, o el de J. Borrell, C. Carnero y D. López Garrido sobre la Convención Europea), al tiempo que manteníamos los tres barómetros de opinión pública previstos y comenzábamos a embarcarnos en investigaciones de cierto calado como la de la Imagen de España en Japón, el Proyecto Marca España, o un informe sobre la emigración que verá la luz en pocas semanas.

Junto a la articulación del equipo investigador, que ha comenzado a constituir Grupos de Trabajo sobre cada tema (a los que se incorporan los miembros del Consejo Científico), la tercera institucionalización afecta también a los mecanismos y sistemas de comunicación. A lo largo del año 2003 se ha consolidado la página web como escaparate privilegiado de nuestras actividades. Si el año pasado tuvimos 42.000 visitas, este año han ascendido hasta 304.000 (y en este momento, comienzos de abril del 2004, superan ya las 750.000). El Boletín electrónico quincenal se envía a más de 5.000 suscriptores, se comenzó a editar un ARI en soporte papel del que se han hecho siete ediciones y que se envía a 2.550 personas o instituciones, y se han realizado más de 66 actos (en el 2002 fueron 39), en colaboración con todo tipo de instituciones públicas o privadas, españolas o extranjeras.

El resultado ha sido un notable impacto en los medios de comunicación. Así, si en el 2002 fuimos mencionados en un total de 134 ocasiones, en este año han ascendido a nada menos que 467 en medios escritos y hasta 809 si añadimos radio y televisión. Una presencia constante en todos los medios de comunicación, no sólo nacionales, sino sobre todo extranjeros, como por ejemplo, el Financial Times, el Wall Street Journal, el International Herald Tribune, The

Guardian, Le Monde, Le Figaro, Le Journal de Genève, Miami Herald, New York Times, Clarín o La Nación, por citar sólo algunos. No cabe pues albergar duda alguna sobre el prestigio que el RIE ha adquirido entre los expertos internacionales, cuyas declaraciones pueden verse en esta Memoria.

Una vez más, sin embargo, las divisiones acerca de la guerra de Irak han afectado a la imagen del Instituto en España, cuando éste estaba aún camino de institucionalizarse y de encontrar su posición. Mientras para algunos estábamos abriendo la opinión pública a nuevos argumentos, huyendo de cierta forma de "pensamiento único", para otros nos habríamos transformado en portavoces del gobierno. En no pocas ocasiones (y a veces casi en el mismo día) hemos sido acusados de partidistas de uno y otro lado. Creo que es oportuno matizar estos juicios.

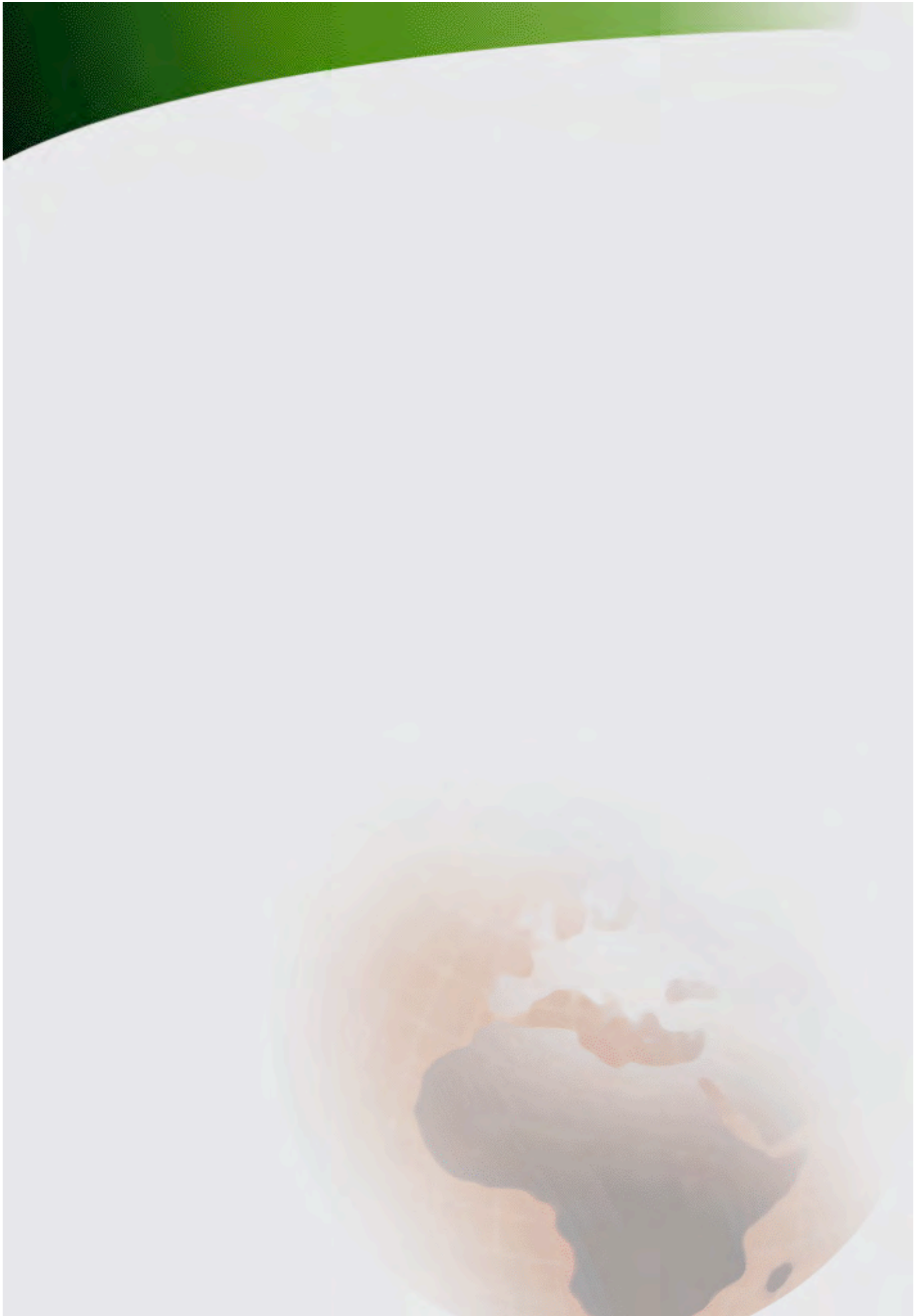
Para comenzar, porque el RIE no comparte necesariamente las opiniones manifestadas en los documentos firmados por sus colaboradores y difundidos en su página web o en cualquier otra publicación del Real Instituto, como se apunta en todas nuestras publicaciones. Además, el tema de Irak no ha sido prioritario en nuestra tarea editora o investigadora, como puede verse por los datos de la propia Memoria, y casi todas las acusaciones se limitan a ese ámbito. Finalmente, debemos recordar que fuimos los primeros en poner de manifiesto (ya en el primer barómetro de noviembre del 2002), que la mayoría de los españoles se oponían a la guerra de Irak, dato que volvió a ofrecerse en los cuatro barómetros siguientes; fuimos también los primeros en señalar (en noviembre del 2003) que la mayoría de los españoles deseaban la retirada de las tropas de Irak, información que se reiteró en el barómetro de marzo del 2004; hemos editado numerosos trabajos de expertos que se oponían a la guerra de Irak o que criticaban la política española en otros extremos; y desde luego, jamás nos hemos embarcado en debates partidistas, no hemos demonizado opinión alguna y hemos cumplido con nuestra tarea de reflejar una pluralidad de opciones abriendo el diálogo y el análisis sin rechazar a priori opción alguna. Puede que eso sea, en definitiva, lo que se nos critica.

La tarea del Instituto es, por supuesto, buscar el consenso en política exterior. Eso supone no contentar jamás a nadie y moverse en el difícil espacio de solapamiento que puede haber entre unas y otras posiciones, si es que lo hay. Pero el Real Instituto es, sobre todo, un centro de pensamiento independiente cuya tarea es más analizar que enjuiciar. Puede que hayamos cometido errores; puede que algunos no acaben de entender nuestra tarea. Lo que ha significado Irak, y lo que significa aún el 11-M es algo de lo que estaremos aprendiendo mucho tiempo aún. También en el Real Instituto Elcano.

Emilio Lamo de Espinosa
Director



Real
Instituto
Elcano



Qué es el RIE

El Real Instituto Elcano de Estudios Internacionales y Estratégicos es una fundación privada, independiente tanto de la administración pública como de las empresas que la financian mayoritariamente, cuya tarea consiste en estudiar los intereses de España y de los españoles en la sociedad internacional, poniendo estos análisis a disposición de la sociedad española.



El Instituto se define como una institución:

- apartidista pero no neutral,
- que desarrolla una perspectiva estratégica y global,
- con una orientación claramente prospectiva,
- mediante métodos y aproximaciones científicas multidisciplinares,
- que atienden a dimensiones tanto públicas como privadas,
- y que genera propuestas políticas y sociales de orientación práctica y aplicada.

La no neutralidad del Real Instituto Elcano se manifiesta en la búsqueda activa de los siguientes valores:

- la consecución de la paz en las relaciones internacionales,
- la cooperación económica y la solidaridad entre los Estados y los pueblos,
- el respeto a los derechos humanos y, para ello,
- la promoción de procesos de transición y consolidación de las democracias y de los valores democráticos,
- y la concordia o, al menos, tolerancia, entre Estados, pueblos y, eventualmente, civilizaciones.

La misión esencial del Real Instituto Elcano es servir de foco de pensamiento y de generación

de ideas que resulten útiles para los responsables políticos, los dirigentes de las instituciones públicas y privadas interesadas y la formación de la opinión pública.

Los objetivos del Instituto, de acuerdo a lo anterior, son:

- El estudio del escenario internacional, a fin de elaborar y producir análisis, documentos de trabajo e informes con los que contribuir a la toma de decisiones.
- La difusión de los mismos para conformar y participar en el debate público y social, tanto nacional como global.
- Servir de foro de encuentro y debate, garantizando así una mayor y mejor comunicación entre agentes públicos y privados en el ámbito de las relaciones internacionales y de seguridad.
- Tratar de aglutinar a su alrededor los programas, proyectos e ideas de la comunidad estratégica española y, en la medida de lo posible, de la internacional.

Estos objetivos se ven, sin duda, favorecidos por la naturaleza y composición del Real Instituto Elcano, que garantiza la integración y representación de los intereses de los organismos públicos, las empresas privadas y otros agentes políticos y sociales.

El Real Instituto Elcano no realiza, pues, tareas de consultoría propiamente dichas, es decir, al servicio de clientes.

■ Órganos del RIE

PATRONATO

Bajo la Presidencia de Honor de S.A.R. el Príncipe de Asturias, el Patronato del Instituto equilibra los intereses públicos y privados y los del gobierno y la oposición, y en él se sientan los ex Presidentes del Gobierno Leopoldo Calvo-Sotelo y Felipe González; los Ministros de Asuntos Exteriores, Defensa, Economía y Educación, Cultura y Deporte; los Presidentes de grandes empresas que se han sumado al proyecto contribuyendo de modo esencial a su financiación y, finalmente, un patrono a propuesta del principal partido de la oposición (en este caso, el Partido Socialista Obrero Español -PSOE-). El Patronato lo preside Eduardo Serra, ex Ministro de Defensa, y su Vicepresidente es Antonio de Oyarzábal, Embajador de España. El Secretario del Patronato es Carlos López Blanco y el Vicesecretario es Antonio Sánchez Montero. Emilio Lamo de Espinosa es el Director del Instituto.

Junto a los miembros fundadores, los Estatutos prevén la incorporación, como miembros electivos, de personalidades españolas representantes de los sectores económico, académico, cultural y social. Debe destacarse pues que la composición del Patronato no está cerrada y puede ampliarse mediante la incorporación de nuevos miembros, ya sean empresas que asuman los compromisos financieros establecidos, o personas o instituciones que puedan incrementar su representatividad social y política.

La reunión constitutiva del Real Patronato tuvo lugar el 27 de diciembre de 2001 con la presencia de S.A.R. el Príncipe de Asturias, Presidente de Honor del Patronato. Durante el año 2003, el Patronato se reunió en dos ocasiones: el 8 de abril y el 23 de diciembre. En la última reunión se aprobó la incorporación de Juan José Linz y Marcelino Oreja como patronos a título individual



PATRONATO DEL REAL INSTITUTO ELCANO*

Presidencia de Honor: S.A.R. el Príncipe de Asturias

EDUARDO SERRA
Presidente

**ANTONIO DE
OYARZÁBAL**
Vicepresidente

**LEOPOLDO
CALVO-SOTELO**
Ex Presidente del Gobierno

FELIPE GONZÁLEZ
Ex Presidente del Gobierno

**MINISTRA
DE ASUNTOS
EXTERIORES**

**MINISTRO
DE DEFENSA**

**MINISTRO
DE ECONOMÍA**

IBM
*Amparo Moraleda
(Presidenta)*

**MINISTRA DE EDUCACIÓN,
CULTURA Y DEPORTE**

**JUAN ANTONIO
YÁÑEZ-BARNUEVO**
Embajador en Misión Especial

TELEFÓNICA
*César Alierta
(Presidente)*

SGAE
*Eduardo Bautista García
(Presidente)*

RENFE
*Miguel Corsini
(Presidente)*

EADS-CASA
*Francisco Fernández Sáinz
(Presidente)*

ZELTIA
*José María Fernández
Sousa-Faro
Presidente*

JUAN JOSÉ LINZ
*Cátedra Sterling de Ciencias
Políticas y Sociales,
Universidad de Yale*

INDRA
*Francisco Javier Monzón
(Presidente)*

CEPSA
*Carlos Pérez de Bricio
(Presidente)*

GRUPO VOLKSWAGEN
*Bernd Pischetrieder
(Presidente)*

GRUPO PRISA
*Jesús de Polanco
(Presidente)*

GRUPO RECOLETOS
*Jaime Castellanos
(Presidente)*

BBVA
*Francisco González
(Presidente)*

**SANTANDER CENTRAL
HISPANO**
*Emilio Botín
(Presidente)*

MARCELINO OREJA
*Ex Ministro de Asuntos Exteriores y
Ex Comisario Europeo*

* A 31 de Diciembre de 2003

COMISIÓN EJECUTIVA

El Patronato ejerce sus funciones bien en plenario o mediante una Comisión Ejecutiva delegada. La Comisión Ejecutiva se reunió durante el presente año 7 veces (4 de febrero, 24 de marzo, 10 de abril, 3 de junio, 18 de septiembre, 16 de octubre y 6 de noviembre).

La composición de la Comisión Ejecutiva, a 31 de diciembre de 2003, es la siguiente:



- **Eduardo Serra:** *Presidente, Real Instituto Elcano*
- **Antonio de Oyarzábal:** *Vicepresidente, Real Instituto Elcano*
- **Ramón Gil-Casares:** *Secretario de Estado de Asuntos Exteriores, Ministerio de Asuntos Exteriores*
- **Julio Iglesias de Ussel:** *Secretario de Estado de Educación y Universidades, Ministerio de Educación, Cultura y Deporte*
- **Javier Jiménez-Ugarte:** *Secretario General de Política de Defensa, Ministerio de Defensa*
- **Francisco Utrera:** *Secretario de Estado de Comercio y Turismo, Ministerio de Economía*
- **Juan Antonio Yáñez-Barnuevo:** *Jefe de la Asesoría Jurídica, Ministerio de Asuntos Exteriores, representante del P.S.O.E.*
- **Javier Albácar:** *Secretario General, Recoletos Grupo de Comunicación*
- **Francisco de Bergia:** *Director General Adjunto al Presidente, Telefónica*
- **José Casas:** *Director del Área de Secretaría Técnica, Relaciones Institucionales y Mecenazgo, Banco Santander Central Hispano*
- **José María Fernández Sousa-Faro:** *Presidente, Zeltia*
- **Carlos Fernández-Lerga:** *Secretario General, SGAE*
- **Humberto Figarola:** *Vicepresidente, INDRA*
- **Carlos Grandal:** *Vicepresidente Corporativo de Relaciones Institucionales, EADS-CASA*
- **Fernando Gutiérrez:** *Director, Gabinete Técnico de la Presidencia, BBVA*
- **José María Lasala:** *Director General Corporativo, RENFE*
- **José María Marín:** *Director de Relaciones Institucionales, CEPISA*
- **Andrés Ortega:** *Grupo PRISA*
- **Hans Dieter Wiederhold:** *Consejero, SEAT S.A. Volkswagen*
- **Juan Antonio Zufiría Zatarain:** *Director General, IBM Global Service*
- **Emilio Lamo de Espinosa:** *Director, Real Instituto Elcano*
- **Carlos López Blanco:** *Secretario, Real Instituto Elcano*
- **Antonio Sánchez Montero:** *Vicesecretario, Real Instituto Elcano*

CONSEJO ASESOR EMPRESARIAL

Otro conjunto de empresas que contribuyen de modo importante al sostenimiento del Real Instituto Elcano merecen el rango de Empresas Colaboradoras, constituyendo el Consejo Asesor Empresarial. En el año 2003 el Consejo se reunió el 11 de febrero y el 17 de noviembre.

CONSEJO ASESOR EMPRESARIAL Empresas Colaboradoras del Real Instituto Elcano

ACERALIA

IBERIA

ALTADIS

REPSOL - YPF

EL CORTE INGLÉS

UNIÓN FENOSA

CONSEJO CIENTÍFICO

El Consejo Científico, finalmente, es el órgano consultivo del Real Instituto Elcano para todas aquellas actividades encaminadas al eficaz cumplimiento de los fines fundacionales, y, en particular, en las referentes a investigación, publicaciones, consultoría técnica y relaciones institucionales. Está compuesto por personalidades de reconocido prestigio del mundo académico, de los medios de comunicación, de los partidos políticos y de otros sectores de la vida pública con especial vinculación a las relaciones internacionales. En la última reunión del Patronato, se aprobó la incorporación de nuevos miembros.

El Consejo Científico está integrado, a 31 de diciembre de 2003, por cuarenta y siete consejeros:

- **Victoria Abellán:** Catedrática de Derecho Internacional Público, Universidad de Barcelona
- **Francisco Aldecoa:** Decano de la Facultad de Ciencias Políticas y Sociología, Universidad Complutense de Madrid
- **Miguel Alonso Baquer:** Asesor para Asuntos Históricos del Instituto Español de Estudios Estratégicos, Ministerio de Defensa
- **Carlos Alonso Zaldívar:** Diplomático, Consejero cultural de la Embajada de España en Roma
- **Asunción Ansorena:** Diplomática, Directora de Casa de América
- **Celestino del Arenal:** Catedrático de Relaciones Internacionales, Facultad de Ciencias Políticas y Sociología, Universidad Complutense de Madrid
- **Ramón Armengod:** Embajador de España
- **Esther Barbé:** Directora, Institut Universitari d'Estudis Europeus, Universidad Autónoma de Barcelona
- **Raimundo Bassols:** Embajador de España
- **Xavier Batalla:** Corresponsal diplomático, La Vanguardia

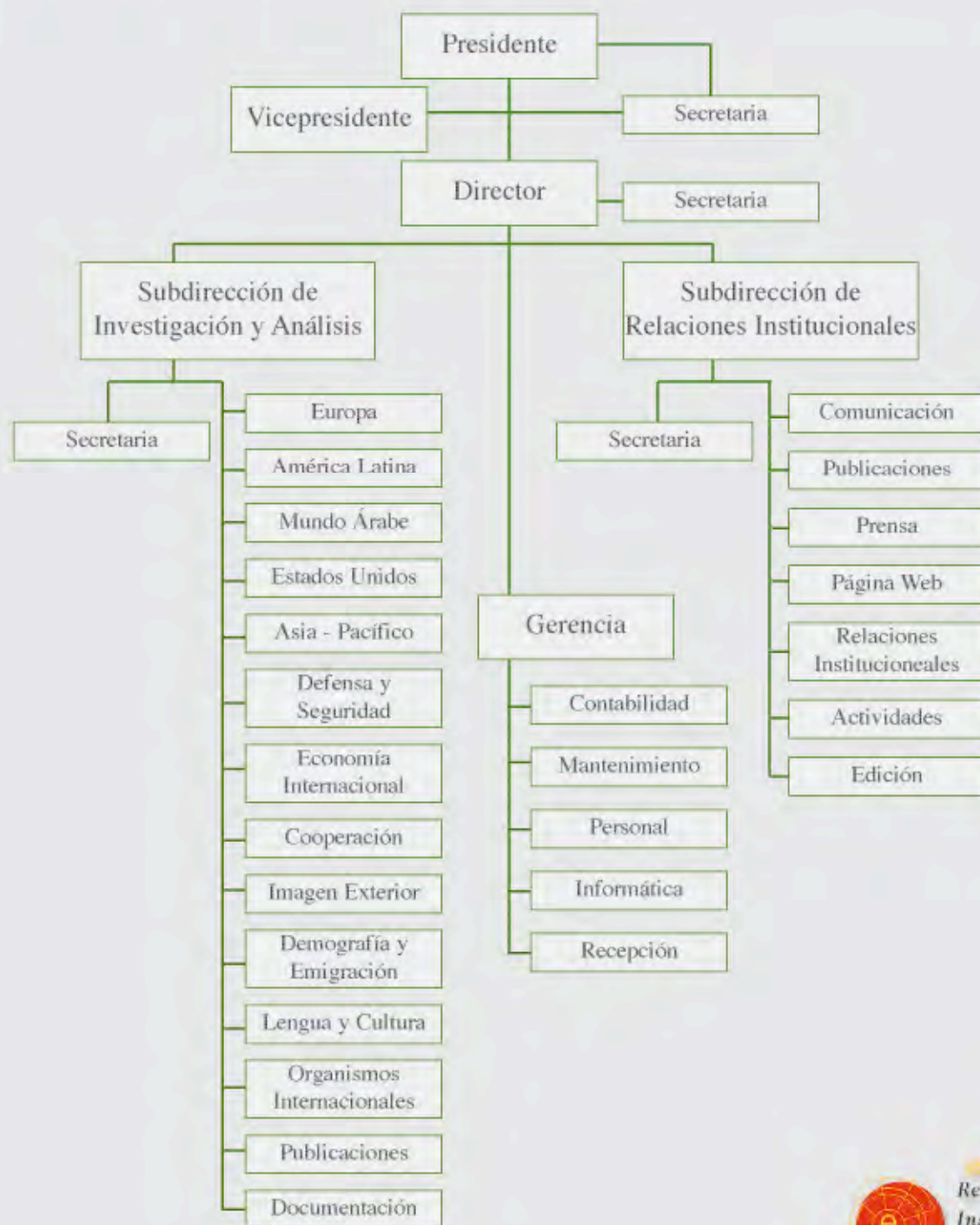


Real
Instituto
Elcano

- **Eugenio Bregolat y Obiols:** Diplomático, Embajador en Misión Especial para el Forum Barcelona 2004
- **Juan Antonio Carrillo Salcedo:** Catedrático de Derecho Internacional Público y Relaciones Internacionales, Universidad de Sevilla
- **Emilio Cassinello:** Diplomático, Embajador en Misión Especial
- **Javier Conde de Saro:** Diplomático, Embajador de España en Japón
- **Guillermo de la Dehesa:** Presidente, Plus Ultra
- **Juan Díez Nicolás:** Catedrático de Sociología, Universidad Complutense de Madrid
- **Concepción Escobar Hernández:** Decana de la Facultad de Derecho, UNED
- **Miguel Ángel Fernández Ordóñez:** Economista
- **Ramón Fernández Sequeiros:** General del Aire
- **Julio González Campos:** Catedrático Emérito, Universidad Autónoma de Madrid
- **Carlos Gómez-Múgica Sanz:** Diplomático, Embajador de España en Colombia
- **Antonio Hernández Mancha:** Abogado
- **Juan Iranzo:** Director, Instituto de Estudios Económicos
- **Alejandro Lorca:** Catedrático de Fundamentos del Análisis Económico, Universidad Autónoma de Madrid
- **Rafael Lorenzo Montero:** Director General de Política de Defensa, Ministerio de Defensa
- **Antonio Marquina Barrio:** Director de la Unidad de Investigación sobre Seguridad y Cooperación Internacional, Universidad Complutense de Madrid
- **Gema Martín Muñoz:** Profesora Titular de Sociología del Mundo Árabe e Islámico, Universidad Autónoma de Madrid
- **Eudaldo Mirapeix Martínez:** Diplomático, Embajador de España en Israel
- **Santiago de Mora-Figueroa, Marqués de Tamarón:** Diplomático, Embajador de España en el Reino Unido
- **Miquel Nadal:** Técnico Comercial y Economista del Estado
- **Fernando Olivé:** Embajador de España
- **Andrés Ortega:** Periodista, diario El País
- **Javier Pardo de Santayana y Coloma:** Teniente General (Reserva)
- **Benigno Pendás:** Letrado de las Cortes, Profesor de Historia de las Ideas Políticas, Universidad Complutense de Madrid
- **Víctor Pérez Díaz:** Catedrático de Sociología, Universidad Complutense de Madrid
- **Francisco Pérez Muñelo:** General (R) de Intendencia del Ejército de Tierra
- **Ramón Pérez-Maura:** Periodista, Adjunto al director, diario ABC
- **Fernando Perpiñá-Robert Peyra:** Diplomático, Embajador en misión especial
- **Elena Pisonero:** Embajadora jefe, Delegación Permanente de España ante la O.C.D.E.
- **Antonio Remiro Brotóns:** Catedrático de Derecho Internacional Público, Universidad Autónoma de Madrid
- **Jaime Requeijo González:** Director del Colegio Universitario de Estudios Financieros (CUNEF)
- **Álvaro Rodríguez-Bereijo:** Catedrático de Derecho Financiero y Tributario, Universidad Autónoma de Madrid
- **José Luis Rodríguez-Villasante y Prieto:** Director, Centro de Estudios de Derecho Internacional Humanitario, Cruz Roja Española
- **Francisco Rubio Llorente:** Catedrático Emérito de Derecho Constitucional, Universidad Complutense de Madrid
- **Felipe Sahagún:** Periodista, diario El Mundo
- **Fidel Sendagorta:** Diplomático, Director del Gabinete de Análisis y Previsión de Política Exterior, Ministerio de Asuntos Exteriores
- **Darío Valcárcel:** Director, revista Política Exterior

ORGANIGRAMA

El Organigrama del Real Instituto Elcano se estructura de la forma siguiente: de la Dirección dependen dos Subdirecciones, una de Investigación y Análisis, y otra de Relaciones Institucionales. La primera coordina la producción de estudios y documentos mientras que la segunda es responsable de su difusión así como de las relaciones externas y actividades del Instituto. El área de publicaciones es compartida, en sus diferentes aspectos, por las dos subdirecciones.



■ *Quién es Quién*



■ *Presidente:* Eduardo Serra Rexach

Nacido en Madrid, el 19 de diciembre de 1946. Casado y con un hijo.

Licenciado en Derecho por la Universidad Complutense de Madrid, ingresó, con el número uno, en el Cuerpo de Abogados del Estado en 1974. Entre 1977 y 1979 fue Director del Gabinete del Ministro de Industria y Energía y entre 1979 y 1982, Secretario General y del Consejo de Administración del INI. En Febrero de 1982 fue nombrado Subsecretario de Defensa y,

posteriormente, Secretario de Estado de Defensa, cargo que desempeñó entre 1984 y 1987.

En Julio de 1987 fue nombrado Director General de la Fundación de Ayuda contra la Drogadicción, siendo nombrado Presidente de la misma en 1996. Entre 1988 y 1996 desempeñó los cargos de Presidente de Telettra España, de Cubiertas y MZOV, de Peugeot Talbot España y de Airtel. En julio de 1988 fue designado Vicepresidente del Centro de Estudios de Política Exterior (CEPE, en la actualidad INCIPE), que presidió entre 1993 y mayo de 1996.

En mayo de 1996 fue nombrado Ministro de Defensa, cargo que desempeñó hasta mayo de 2000.

En junio de 2000 es nombrado Presidente del Real Patronato del Museo Nacional del Prado. Desde noviembre de 2000 es Presidente del Banco UBS.



■ *Vicepresidente:* Antonio de Oyarzábal

Embajador de España. Licenciado en Derecho por la Universidad Complutense de Madrid (1957), ingresó en el Cuerpo Diplomático en 1961, ocupando diversos puestos en Madrid y en el extranjero a lo largo de su carrera. En 1977 fue Gobernador Civil de Santa Cruz de Tenerife y, posteriormente, de Guipúzcoa.

Desempeñó el cargo de Director de la Oficina de Información Diplomática entre los años 1979-81 y ha representado a España como Embajador en Quito (1981-83), Tokio (1990-94), Copenhague (1994-96) y Washington (1996-2000).

En la actualidad es Presidente de Santa Bárbara Sistemas.

■ *Quién es Quién*



■ *Director:* Emilio Lamo de Espinosa

Licenciado y Doctor en Derecho por la Universidad Complutense de Madrid (1973) y Doctor en Sociología por la Universidad de California (UCSB, 1977), donde ha sido *Visiting Professor*.

Fue Director General de Universidades en el Ministerio de Educación y Ciencia y Secretario General del Consejo de Universidades. De 1992 a 2001 fue Director del Instituto Universitario Ortega y Gasset y Director Académico de la

Fundación Ortega y Gasset y del Centro Español de Relaciones Internacionales (CERI). Fue también Vicepresidente del Instituto de Estudios de Relaciones Internacionales y Política Exterior y columnista del diario *El País*.

Actualmente es Catedrático de Sociología en la Universidad Complutense de Madrid, miembro del Consejo Asesor del Centro de Investigaciones Sociológicas (CIS), patrono fundador de la Fundación Consejo España-Estados Unidos y del capítulo español de Transparency International. Es también miembro de los consejos de redacción de Política Exterior, Foreign Policy en español, Foreign Affairs (en español), Revista Española de Investigaciones Sociológicas y Revista de Occidente. Ha publicado 18 libros y más de 90 monografías científicas y otras tantas de divulgación.



■ *Subdirector de Investigación y Análisis:* Rafael L. Bardají

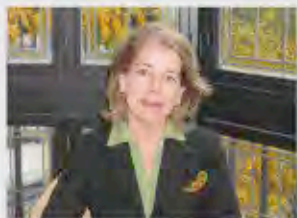
Licenciado en Ciencias Políticas y Sociología por la Universidad Complutense de Madrid (1981), cursó estudios de especialización en seguridad y defensa en Inglaterra y Estados Unidos. Ha sido profesor de Política Internacional en ICADE. Fundador del Grupo de Estudios Estratégicos en 1986, fue su direc-

tor hasta mayo de 1996. Entre 1996 y 2000 fue Asesor Ejecutivo de los Ministros de Defensa Eduardo Serra y Federico Trillo.

Es miembro del IISS de Londres, del Consejo Internacional del Institute for Foreign Policy Analysis (IFPA) de Massachussets y del Comité Internacional de la Fondation pour la Recherche Stratégique de París y del Conseil Economique de la Défense, dependiente del Ministerio de Defensa francés.

Cuenta con diversos libros publicados y con numerosas contribuciones a textos y seminarios en el extranjero, así como artículos en revistas especializadas y en prensa.

■ *Quién es Quién*



■ *Subdirectora de Relaciones Institucionales:* Pilar Tena

Licenciada en Derecho y en Ciencias de la Información (rama Periodismo) en junio de 1977 por la Universidad Complutense de Madrid.

De junio de 2000 a marzo de 2002 ha sido Directora General de SECOT (Seniors Españoles para la Cooperación Técnica). Con anterioridad, además de colaboradora de diversos periódicos digitales, entre marzo de 1997 y

1999 fue Directora de la Oficina de Coordinación de la Comisión Nacional del Centenario de Federico García Lorca, y entre 1990 y 1993 fue Directora de la Oficina en Nueva York de Spain '92 Foundation, fundación americana creada por el Gobierno español a través de la Comisión Memorial del Quinto Centenario. Con anterioridad había trabajado en el Departamento de Comercialización de la Oficina Nacional de Turismo de España en Nueva York.

En 1982-83 colaboró, organizando diferentes campañas de fund raising, en las oficinas de la UNICEF en Londres y en 1976-77 trabajó en la revista Tribuna Socialista y en la Oficina de Prensa de la Embajada de España en el Reino Unido. Ha sido miembro del Patronato de varias fundaciones.



■ *Gerente:* Manuel Oteo

Perito Mercantil, Escuela de Comercio de Madrid. Ha realizado Cursos de Técnicas Tributarias y Asesoramiento Fiscal. Ha asistido anualmente a seminarios sobre Cierre Fiscal, Ley de Presupuestos y Acompañamiento en aplicación a la empresa privada.

Ha desarrollado su carrera profesional en la empresa privada, como Gerente en la Clínica Fortuny desde Mayo de 1998 a Diciembre de 2001. Desde 1975 a 1998, trabajó en el Grupo Incesa, como Director de Administración, gestionando directamente las inversiones financieras y realización de los Estados Financieros de cuatro sociedades, como control y organización del departamento. Desde 1970 a 1975 fue Director de Administración del Grupo Iseco, con actividades en Inversiones Financieras e Inversiones Inmobiliarias.

■ Quién es Quién

Investigadores, ayudantes de investigación y colaboradores

Para poder llevar a cabo el seguimiento y análisis de estos temas, el Real Instituto Elcano cuenta con un equipo flexible de analistas o expertos constituido del siguiente modo:

- **Investigadores Principales:** conjunto de aproximadamente una docena de expertos contratados para el seguimiento directo de las áreas antes identificadas, que realizan sus tareas a tiempo completo, aunque por períodos de tiempo determinados (entre tres y seis años).
- **Ayudantes de Investigación:** un número indeterminado de investigadores especializados que dan apoyo a los investigadores principales.
- **Colaboradores:** una amplia red de expertos, tanto en España como en el extranjero, que bien envían informes periódicos acordados con el Instituto, bien reciben encargos puntuales por parte del RIE.

INVESTIGADORES PRINCIPALES (por orden alfabético):



■ Haizam Amirah
Fernández
*Investigador
Principal,
Mediterráneo y
Mundo Árabe*

Licenciado por la Universidad Autónoma de Madrid y MA en Estudios Árabes (Ciencias Políticas) por la School of Foreign Service de la Universidad de Georgetown, becado por la Comisión Fulbright. Ha recibido parte de su for-

mación en la Universidad Libre de Bruselas y la Universidad de California en Los Ángeles. Se ha especializado en relaciones internacionales, el islam político y los procesos de transición hacia la democracia en el mundo árabe, región donde ha residido durante varios años.

Ha trabajado en la Organización de Naciones Unidas (Nueva York) y en Human Rights Watch (Washington DC) y ha enseñado en las universidades de Georgetown y Barcelona.



■ Pablo Bustelo
*Investigador
Principal, Área
de Asia-Pacífico*

Doctor en Ciencias Económicas (Premio Extraordinario) por la Universidad Complutense de Madrid (UCM). Profesor titular de Economía Aplicada en esa Universidad. Ha sido Director de Estudios Económicos del Instituto Complutense de Asia (1993-97) y coordinador de estudios asiáticos del Instituto Complutense de Estudios Internacionales (1998-2000). Es director del Grupo de Estudios Económicos de Asia Oriental (GEEAO) en la UCM.

Especialista en las economías de Asia oriental, desarrollo económico y globalización. Autor, coautor o coordinador de 12 libros y autor de más de 70 artículos. Entre sus publicaciones recientes destacan: "Crisis financieras en economías emergentes: enseñanzas de Asia oriental", AECI, Madrid, 2000 (con C. García e I. Olivie), "El nuevo orden internacional en Asia-Pacífico", Pirámide, Madrid, 2002 (co-coordinador con F. Delage) y "La cuadratura del círculo: posibilidades y retos de la triangulación España - América Latina - Asia Pacífico", La Catarata, Madrid, 2002 (co-coordinador con J. A. Sotillo).

■ *Quién es Quién*



■ Manuel Coma
*Investigador
Principal,
Seguridad y
Defensa*

Doctor en Filosofía y Letras (Geografía e Historia) (1976) por la Universidad Complutense de Madrid. Profesor de Historia de la Facultad de Ciencias de la Información. Profesor titular de Historia Contemporánea (UNED, Facultad de Geografía e Historia, 1984) y de Seguridad Internacional en el Instituto General Gutiérrez Mellado

de Estudios de Paz, Seguridad y Defensa de la UNED. Ha enseñado también Historia Contemporánea en el Colegio Universitario San Pablo -CEU y Relaciones Internacionales en ICADE.

Se dedica a los Estudios Estratégicos, de Seguridad y Defensa desde comienzos de los años ochenta, habiéndose iniciado en esta disciplina en estancias en el International Institute for Strategic Studies de Londres y la School of International Affairs de la Universidad de Columbia (Nueva York). Miembro fundador y ex presidente del Grupo de Estudios Estratégicos. Colabora en diarios y semanarios nacionales, cadenas de TV y radios nacionales y autonómicas.



■ Paul Isbell
*Investigador
Principal,
Economía y
Comercio
Internacional*

Licenciado en Economía Internacional en Edmund G. Walsh School of Foreign Service, Universidad de Georgetown, y MA de la Universidad de Dar es Salaam, Tanzania.

Después de trabajar en consultorías en temas relacionados con la liberalización económica y el desarrollo económico en el Reino Unido y Estados

Unidos, ha ejercido como profesor en España, en el Instituto de Estudios Norteamericanos de la Universidad de Alcalá de Henares, en ICADE (Universidad Pontificia de Madrid), en la Universidad de Syracuse y en la Universidad de George Washington. Se ha especializado en cuestiones monetarias internacionales, mercados emergentes, integración económica europea y economía política del comercio exterior.

Últimamente ha trabajado como analista de Macroeconomía y Mercados Emergentes en el departamento de Investigación y Análisis de Santander Central Hispano Bolsa, y ha colaborado extensamente en prensa nacional e internacional.



■ Carlos Malamud
*Investigador
Principal, América
Latina*

Doctor en Geografía e Historia (Historia de América) por la Universidad Complutense de Madrid, logrando el premio extraordinario de doctorado. Profesor titular de Historia de América, en el Departamento de Historia Contemporánea, en la UNED. Fue profesor de Historia Económica Mundial y de Historia

Económica de España en la Universidad San Pablo-CEU, Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales, adscrito a la Universidad Complutense de Madrid (1980-97) y profesor de Historia Económica de América en la Facultad de Geografía e Historia en dicha Universidad (1981-90).

De 1996 a 2002 fue subdirector del Instituto Universitario Ortega y Gasset, adscrito a la Universidad Complutense de Madrid y director de su programa de América Latina. De 2000 a 2002, director del Observatorio de Seguridad y Defensa en América Latina del mismo instituto. Subdirector del Observatorio Electoral de América Latina de Nueva Mayoría. En 1992-93 Spanish Senior Visiting Fellow en el Saint Antony's College, Universidad de Oxford.

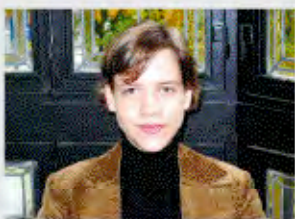
■ *Quién es Quién*



■ **Javier Noya**
*Investigador
Principal, Imagen
Exterior de
España y Opinión
Pública*

Doctor en Ciencias Políticas y Sociología por la Universidad Complutense de Madrid. Es profesor titular del Departamento de Sociología de la Universidad Complutense de Madrid.

Ha participado en varios proyectos de investigación aplicada patrocinados por el Instituto Universitario Ortega y Gasset, la Xunta de Galicia, el Instituto Madrileño de Formación y Empleo y el Ministerio de Trabajo y Asuntos Sociales. Ha publicado varias monografías y colaborado en diferentes obras colectivas.



■ **Iliana Olivie**
*Investigadora
Principal,
Cooperación
Internacional y
Desarrollo*

Licenciada y Doctora en Ciencias Económicas y Empresariales por la Universidad Complutense de Madrid (Premio a la Investigación 2002 de la Real Academia de Doctores, modalidad Fundación Ramón Areces II). Asistencia técnica para la Oficina de Planificación y Evaluación de la Secretaría de Estado para la Cooperación

Internacional y para Iberoamérica del Ministerio de Asuntos Exteriores. Miembro del Grupo de Estudios Económicos de Asia Oriental (GEEAO), de la Universidad Complutense de Madrid. Profesora en el Master de Relaciones Internacionales y Comunicación -módulo de Asia Oriental- (entre 1999 y 2001) y del Magister de Cooperación Internacional -módulo de Estructuras Económicas, Políticas y Sociales de los Países Asiáticos- (entre 2000 y 2002). Autora y coautora de diversos artículos de revista y libros entre los que destacan "Las Crisis de la Globalización y Economías de Asia Oriental" (con P. Bustelo y C. García).



■ **Jaime Otero**
*Investigador
Principal, Lengua
y Cultura*

Licenciado en Geografía e Historia por la Universidad Complutense de Madrid. Amplió estudios en la Escuela Diplomática de Madrid, en el Instituto de Estudios Políticos de París y en el Instituto Universitario Ortega y Gasset. De 1990 a 1998 trabajó en el Instituto de

Cuestiones Internacionales y Política Exterior (INCIPE), sucesivamente como Coordinador de Programas y como Director Adjunto. Hasta septiembre de 2003 ha sido Director del Instituto Cervantes de Utrecht (Países Bajos). Coordinador y editor de las publicaciones del INCIPE, ha intervenido en diversos proyectos de investigación relacionados con cuestiones internacionales y de política exterior. Es autor de varios artículos sobre la lengua española en el mundo.

■ *Quién es Quién*

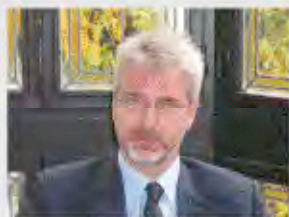


■ Charles Powell
*Investigador
Principal, Europa*

Licenciado y Doctor en Historia por la Universidad de Oxford. Ha sido J.A. Pye Junior Research Fellow en el University College, Oxford, y Research Fellow en St. Antony's College, Oxford, donde actuó de coordinador del programa de Estudios sobre la España Contemporánea bajo la dirección de Sir Raymond Carr. Posteriormente, ocupó el puesto de lecturer

(profesor) de Historia en el Corpus Christi College, y en el University College, Oxford. Entre sus publicaciones sobre temas de política española cabe destacar "El piloto del cambio" (Premio Espejo de España, Planeta, 1991) y "España en Democracia, 1975-2000" (Premio Así Fue, Plaza & Janés, 2001).

Se ha especializado en el estudio de la política exterior de España, y más concretamente, su política hacia la Unión Europea. Desde 1997 es director adjunto del Doctorado en Estudios Europeos del Instituto Universitario Ortega y Gasset, y durante 2000-01 fue Subdirector del Centro Español de Relaciones Internacionales de la Fundación José Ortega y Gasset.



■ Rickard Sandell
*Investigador Principal,
Demografía, Población
y Migraciones
Internacionales*

Doctor en Sociología por la Universidad de Estocolmo en 1998. Ha recibido parte de su formación en el Nuffield College de Oxford y en la Universidad de Michigan, Ann Arbor. Premiado por el Swedish Foundation for International Cooperation in Research and Higher Education. Ha sido profesor e investigador en el Departamento de Sociología de la Universidad de

Estocolmo; investigador y profesor visitante en el Instituto Universitario de Estudios de Iberoamérica y Portugal de la Universidad de Salamanca, y profesor asociado en el Departamento de Sociología en dicha Universidad.

Ha dirigido y participado en varios proyectos de investigación financiados por el Banco de Suecia y el Consejo Sueco para la Investigación en las Humanidades y las Ciencias Sociales. Ha publicado sus investigaciones en revistas internacionales como *American Journal of Sociology*, *American Sociological Review*, o *European Sociological Review*, entre otras.

■ Quién es Quién

Ayudantes de Investigación

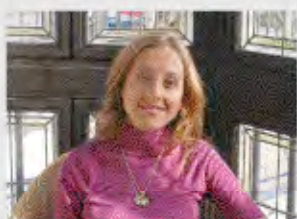


■ Carlota García
Encina

Licenciada en Administración y Dirección de Empresas por la Universidad Autónoma de Madrid y Master en Seguridad y Defensa por el Centro de Estudios de la Defensa Nacional y la Universidad Complutense de Madrid. Doctoranda

y Diploma de Estudios Avanzados en Economía y Relaciones Internacionales por la Universidad Autónoma de Madrid y en América Latina Contemporánea por el Instituto Universitario Ortega y Gasset.

Ha trabajado en el Gabinete de Prensa y en la Revista Española de Defensa del Ministerio de Defensa. Ha publicado en diversos medios y en obras colectivas. Posee experiencia investigadora y docente.



■ Alicia Sorroza
Blanco

Licenciada en Relaciones Internacionales por la Facultad de Ciencia Política y Relaciones Internacionales de la Universidad Católica de Córdoba, Argentina. Master en Cooperación Internacional por el Instituto Universitario de Desarrollo y Cooperación de la Universidad

Complutense de Madrid. Doctoranda y Diploma de Estudios Avanzados en Estudios Europeos por el Instituto Universitario Ortega y Gasset de Madrid.

Ha colaborado en el Centro Español de Relaciones Internacionales de la Fundación Ortega y Gasset y ha participado en varios proyectos de investigación sobre asuntos internacionales y estratégicos en organismos oficiales y privados. Ha publicado en diversos medios y en obras colectivas. Posee experiencia docente y formativa en el ámbito universitario y empresarial.



*Personal del
Real Instituto Elcano*



Real
Instituto
Elcano

■ Quién es Quién

Colaboradores

- **José M. de Areilza:** Vicedecano del Área Jurídica, Profesor de Derecho Comunitario, Instituto de Empresa
- **Alfredo Arahuetes:** Vicedecano, Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales, Universidad Pontificia de Comillas ICAI-ICADE
- **Juan Avilés:** Director, Instituto Universitario de Investigación sobre Seguridad Interior, UNED
- **Carlos Ciosa:** Profesor, Titular de Ciencia Política y de la Administración, Universidad de Zaragoza
- **Manuel Conthe:** Socio-director de Desarrollo Internacional, Analistas Financieros Internacionales (AFI)
- **Ignacio Cosidó:** Director del Gabinete Técnico, Dirección General de la Guardia Civil
- **María Jesús Criado:** Investigadora y profesora, Centro de Estudios sobre Ciudadanía y Migraciones, Instituto Universitario Ortega y Gasset
- **Carlos Echeverría Jesús:** Profesor Asociado, Departamento de Ciencia Política y de la Administración, UNED
- **Fernando Fernández:** Rector, Universidad Europea de Madrid (CEES)
- **Percival Manglano:** Coordinador de Estudios, Fundación FAES
- **Martín Ortega Carcelén:** Instituto de Estudios de Seguridad de la Unión Europea (París)
- **Román Ortiz:** Profesor e Investigador del Programa Paz Pública-CEDE, Facultad de Economía, Universidad de los Andes (Bogotá)
- **Ludolfo Paramio:** Profesor de Investigación, Consejo Superior de Investigaciones Científicas
- **Florentino Portero:** Profesor Titular de Historia Contemporánea, UNED, Analista del Grupo de Estudios Estratégicos (GEES)
- **Augusto Soto:** Profesor, Centro de Estudios Internacionales e Interculturales, Universidad Autónoma de Barcelona
- **José Ignacio Torreblanca:** Profesor Titular, Departamento de Ciencia Política y de la Administración, UNED

Unos datos de 2003

- Durante el presente año se produjeron 150 ARIs (Análisis del Real Instituto) y 34 Documentos de Trabajo (DT).
- La página web tuvo 304.302 visitantes a lo largo del año. El pico de mayor cantidad de visitas fue el 17 de junio, con 6.663. El total de países desde los que se ha accedido a la página web del Real Instituto Elcano es de aproximadamente 90.
- El Boletín, enviado quincenalmente por correo electrónico a más de 5.000 contactos, es una llamada de atención sobre los nuevos ARIs y documentos de trabajo que se han incorporado a la web, e incluye una actualización del calendario. En el año 2003 se enviaron 24 boletines.
- El primer Boletín ARI en papel fue lanzado en mayo del presente año y hasta fin de año

se realizaron consecutivamente 7 ediciones. Mensualmente se envían a aproximadamente 2.550 personas e instituciones dentro y fuera de España.

- El Real Instituto Elcano cuenta además con el producto "Novedades en la RED", documento que es enviado semanalmente por correo electrónico a patronos y empresas colaboradoras. En el presente año se produjeron en total 41 Novedades.

- El Real Instituto ha publicado en 2003 cinco libros correspondientes a las áreas de seguridad y defensa y Oriente Medio; economía internacional; América Latina; Imagen Exterior de España y Europa, así como un informe sobre Irak. También ha patrocinado un informe sobre opinión pública española en temas internacionales.

- En el 2003 se han organizado 66 actos, desde reuniones de trabajo a seminarios, con la presencia de más de 2.750 asistentes. Para la realización de dichas actividades y de otras se ha colaborado en la organización y/o patrocinio con un elevado número de instituciones, tanto nacionales como internacionales: organismos estatales, universidades, fundaciones y embajadas. Entre las más destacadas podemos nombrar a la Universidad Complutense de Madrid o San Pablo-CEU; Casa de América, New York University, Friends of Europe, ICADE, Instituto Cervantes, British Council; Embajadas de los Estados Unidos, del Reino Unido, de Francia, de Túnez; Casa Asia, Atlantic Partnership, Fundación Carlos de Amberes, Foro de Marcas Renombradas, ICEX y DIRCOM, entre otras.



■ Unos datos de 2003

■ También se ha considerado prioritaria la pertenencia acreditada y reconocida a redes que trascienden las fronteras españolas; por ello, el Real Instituto Elcano es actualmente miembro de algunas de ellas, como EPIN, EuroMeSCo, TEPSA y CEPS/IISS European Security Forum.

■ La difusión de las actividades organizadas y numerosas entrevistas a miembros del Instituto, así como a las personalidades invitadas por éste, han permitido al Real Instituto Elcano una presencia constante y una valoración positiva en medios de comunicación escritos y audiovisuales, nacionales e internacionales. Prueba de ello son las más de 460 menciones en medios escritos, 160 en radio y 100 en televisión en las que el Instituto y sus miembros fueron citados durante el año.

■ Seis áreas de investigación formaron grupos de trabajo en 2003 con destacados especialistas y personalidades del ámbito académico y político. Los informes realizados abarcaron un espectro tan amplio como la reforma del sistema de cumbres latinoamericanas, los impactos institucionales y económicos de la ampliación de la



UE; la transformación de las fuerzas armadas; el debate sobre el futuro de la UE; políticas de control de la inmigración y enfermedades contagiosas. A su vez, el investigador principal del área de Economía y Comercio Internacional está a cargo de la Secretaría de ASEM Task Force. Imagen Exterior de España y Opinión Pública presentó tres oleadas del Barómetro del Real Instituto Elcano (BRIE), colaboró en la elaboración del "Proyecto Marca España" y "La Imagen de España en Japón" junto a prestigiosas instituciones del ámbito público y privado.

■ Comparación datos 2002 - 2003

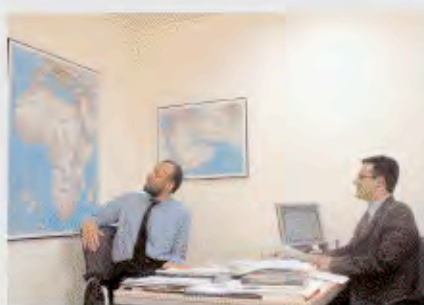
	2002	2003	% Incremento
Total de ARIs	124	150	21
Total de Documentos de Trabajo	20	34	70
Total de visitantes a la página web	42.164	304.302	621
Suscriptores del Boletín	2.200	5.000	127
Libros e Informes publicados	3	7	133
Actos	39	66	69
Menciones en prensa escrita y audiovisual	134	460	243

■ Áreas de Investigación y Análisis

Los objetivos o temas prioritarios, que combinan áreas geográficas horizontales con temas transversales, son los siguientes:

- Europa
- América Latina
- Mediterráneo y Mundo Árabe e Islámico
- Estados Unidos y la Política Transatlántica
- Asia-Pacífico
- África Sub-Sahariana
- Defensa y Seguridad
- Economía y Comercio Internacional
- Cooperación Internacional y Desarrollo
- Imagen Exterior de España y Opinión Pública
- Demografía, Población y Migraciones Internacionales
- Lengua y Cultura
- Organizaciones Internacionales

Nuevas incorporaciones a las áreas de investigación



En enero de 2003 fue contratado Rickard Sandell para el área de Demografía, Población y Migraciones Internacionales. El 1 de septiembre se incorporaron Jaime Otero, para el área de Lengua y Cultura, e Iliana Olivie, para Cooperación Internacional y Desarrollo. A mediados de octubre, Haizam Amirah Fernández se hizo cargo del área de Mediterráneo y Mundo Árabe e Islámico.

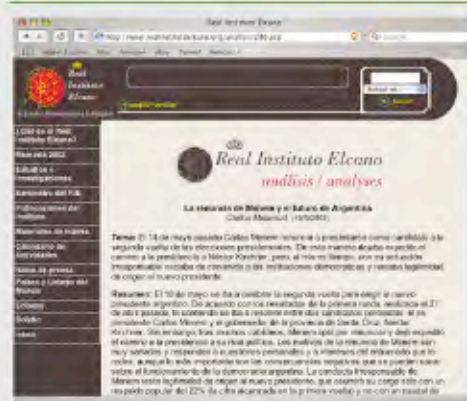
ARIs y Documentos de Trabajo

El Real Instituto Elcano no comparte necesariamente las opiniones manifestadas en los documentos firmados por sus colaboradores y difundidos en su página web o en cualquier otra publicación del Real Instituto.

El Instituto considera que su misión fundamental es servir de foro de discusión y análisis, estimulando el debate y recogiendo opiniones diversas sobre temas de actualidad internacional, y muy particularmente sobre aquellos que afecten a las relaciones internacionales de España y su repercusión en los diferentes ámbitos de la sociedad española.

ANÁLISIS DEL REAL INSTITUTO ELCANO (ARI)

El ARI es un análisis conciso, breve -en torno a las 2.500 palabras- sobre algún tema de la vida internacional que tenga relevancia para la política española, o sobre algún aspecto de la política internacional y de seguridad española. Se espera que la mayoría de los ARIs adopten una referencia prospectiva. En total se han realizado 150 ARIs durante el año 2003, todos ellos publicados y difundidos en la página web.



Por orden cronológico

- 1. Pax americana en Sudán: ¿un modelo para el Sáhara y Oriente Medio?
Carlos Ruiz Miguel (9/1/2003)
- 2. Elecciones argentinas: los globos pinchados
Pablo Gerchunoff (10/1/2003)
- 3. Irak bajo el régimen de inspecciones
Manuel Coma (10/1/2003)
- 4. La crisis nuclear con Corea del Norte: antecedentes, desarrollo y opciones
Pablo Bustelo (16/1/2003)
- 5. Irak, Naciones Unidas y el uso de la fuerza
Rafael L. Bardají (16/1/2003)
- 6. El futuro protocolo de La Convención sobre Armas Biológicas: repercusiones para el sector industrial
María José Cervell Hortal (16/1/2003)
- 7. La crisis política venezolana y sus posibles salidas
Diego B. Urbaneja (20/1/2003)
- 8. Desplazamientos forzados de la población iraquí
Rickard Sandell (30/1/2003)
- 9. ¿Es jurídicamente necesaria una nueva resolución para atacar a Irak?
Carlos Ruiz Miguel (23/1/2003)
- 10. Al-Qaida en Irak
Manuel Martorell (23/1/2003)
- 11. Irak: los planes de guerra
Rafael L. Bardají (20/1/2003)
- 12. Guerra en Irak (II): Las capacidades militares de Saddam
Rafael L. Bardají (24/1/2003)
- 13. Guerra en Irak (III): Las opciones de Saddam
Rafael L. Bardají (24/1/2003)
- 14. Guerra en Irak (IV): Los requisitos de la victoria
Rafael L. Bardají (29/1/2003)
- 15. Posibles efectos de un Irak democrático
Antonio R. Rubio Pío (27/1/2003)
- 16. Globalismo y antiglobalismo después del 11-S
Javier Noya (28/1/2003)

ANÁLISIS DEL REAL INSTITUTO ELCANO (ARI)

Por orden cronológico

- 17. El giro islamista de Sadam Husein
Manuel Martorell (29/1/2003)
- 18. El papel de la energía en el futuro inmediato de la región andina
Román D. Ortiz (29/1/2003)
- 19. República del miedo
Carlota García Encina y Alicia Sorroza Blanco (30/1/2003)
- 20. El papel del petróleo en el conflicto iraquí (I): las debilidades de las tesis "sangre por petróleo"
Paul Isbell (30/1/2003)
- 21. El papel del petróleo en el conflicto iraquí (II): ¿Jugada imperial o liderazgo responsable?
Paul Isbell (30/1/2003)
- 22. La paz mundial y las lecciones de la historia
Juan Avilés (3/2/2003)
- 23. América Latina: ¿Renace el populismo?
Carlos Malamud (3/2/2003)
- 24. Elecciones en Israel
José María Ferré (4/2/2003)
- 25. La propuesta franco-alemana y el debate sobre el futuro de la Unión Europea
Charles Powell (4/2/2003)
- 26. Turbulencias políticas en Chile. Corrupción y desarrollo económico
Carlos Huneeus (5/2/2003)
- 27. Relaciones franco-alemanas: ¿Un nuevo "look" o un nuevo acuerdo?
Ulrike Guerot (10/2/2003)
- 28. El impacto de una posible guerra en Irak en Asia-Pacífico
Percival Manglano (13/2/2003)
- 29. UNMOVIC y la ambigüedad de Naciones Unidas
Manuel Coma (13/2/2003)
- 30. La crisis de Irak y su impacto en el debate sobre el futuro de la Unión Europea
Charles Powell (13/2/2003)
- 31. El papel de Francia ante una guerra anunciada
Guillaume Pormentier (14/2/2003)
- 32. La población europea: las últimas tendencias y sus implicaciones políticas
Rickard Sandell (26/2/2003)
- 33. El Banco Central Europeo y la política monetaria en la eurozona
Federico Steinberg (20/2/2003)
- 34. La guerra de la opinión pública
Javier Noya (24/2/2003)
- 35. América Latina y el conflicto iraquí
Carlos Malamud (24/2/2003)
- 36. La nueva vitalidad económica de Filipinas: ¿oportunidad para España?
Pablo Bustelo (26/2/2003)
- 37. La fortuna de Sadam, un secreto a voces
Carlota García Encina y Alicia Sorroza Blanco (27/2/2003)
- 38. Las relaciones hispano-marroquíes: ¿vuelta a empezar?
Carlos Ruiz Miguel (27/2/2003)
- 39. Los vínculos de Irak con el terrorismo
Antonio R. Rubio Plo (27/2/2003)
- 40. Irak: el punto de vista de la estrategia militar
José Luis Calvo Albero (28/2/2003)
- 41. La batalla humanitaria en Irak
Rickard Sandell (6/3/2003)
- 42. España y la Ayuda Oficial al Desarrollo
Carola García-Calvo Rosell (3/3/2003)
- 43. El impacto estratégico de la escalada terrorista de las FARC en el conflicto colombiano
Román D. Ortiz (4/3/2003)
- 44. España y el Reino Unido ante el futuro de la Unión Europea
Charles Powell (6/3/2003)
- 45. Venezuela: cuando las palabras incitan a las bombas
Carlos Malamud (10/3/2003)
- 46. Aspectos económicos de la guerra en Irak
Paul Isbell (12/3/2003)
- 47. Posicionamiento a favor de una intervención posbélica: el papel de España
Rickard Sandell (13/3/2003)
- 48. Japón y la crisis nuclear con Corea del Norte: ¿una tercera vía?
Augusto Soto (18/3/2003)
- 49. Naufragio en las Azores
Andrés Ortega (20/3/2003)



Real
Instituto
Elcano

ANÁLISIS DEL REAL INSTITUTO ELcano (ARI)

Por orden cronológico

- 50. Una nueva alianza por la libertad
Ignacio Cosidó (20/3/2003)
- 51. Irak y el orden mundial
Fernando Delage (21/3/2003)
- 52. Hacia otras relaciones transatlánticas
Xavier Batalla (24/3/2003)
- 53. La débil posición de Rusia en la crisis con Corea del Norte
Augusto Soto (31/4/2003)
- 54. El papel de China en la crisis con Corea del Norte
Xulio Ríos (7/4/2003)
- 55. Argentina: Incertidumbre electoral y recuperación económica
Pablo Gerchunoff (10/4/2003)
- 56. La agenda internacional del próximo presidente argentino
Félix Peña (11/4/2003)
- 57. ¿A qué le teme Fidel Castro?
Francisco León (21/4/2003)
- 58. Reflexiones de los Think Tanks norteamericanos sobre el Irak post Sadam
Antonio R. Rubio Plo (21/4/2003)
- 59. Financiación de la Política Europea de Seguridad y Defensa (PESD)
Antonio Missiroli (21/4/2003)
- 60. España y América Latina tras la crisis iraquí
Carlos Malamud (21/4/2003)
- 61. El diálogo euromediterráneo y los conflictos regionales
Aviv Ben Yahia (22/4/2003)
- 62. El envejecimiento de la población (I parte): alcances y perspectivas en España
Rickard Sandell (28/4/2003)
- 63. Cuba: motivaciones y perspectivas de una extrema tensión
Joaquín Roy (29/4/2003)
- 64. Luces y sombras de la acción cultural exterior
Javier Noya (29/4/2003)
- 65. La España post-Sadam y su opinión pública
Javier Noya (29/4/2003)
- 66. La Constitución y la imagen exterior de España
Javier Noya (30/4/2003)
- 67. Cuba: Mito y realidad
Marifeli Pérez-Stable (8/5/2003)
- 68. Globalización y enfermedades infecciosas
David Alonso (8/5/2003)
- 69. Perspectivas económicas de Asia oriental en 2003-2004: ¿un milagro que se desvanece?
Pablo Bustelo (12/5/2003)
- 70. Una aproximación al impacto económico del SARS
Pablo Bustelo y Paul Isbell (14/5/2003)
- 71. La renuncia de Menem y el futuro de Argentina
Carlos Malamud (19/5/2003)
- 72. Primeras lecturas de los atentados en Casablanca
Javier Jordán (20/5/2003)
- 73. El envejecimiento de la población (II parte): la situación española en relación con la de otros Estados miembros de la UE
Rickard Sandell (21/5/2003)
- 74. Atentados de Casablanca: consecuencias económicas
Iñigo Moré (23/5/2003)
- 75. ¿Quién teme a la Convención?
José Ignacio Torreblanca (26/5/2003)
- 76. Hoja de Ruta: problemas y perspectivas
José María Ferré (26/5/2003)
- 77. La resolución 1483, fin de la guerra diplomática
Manuel Coma (27/5/2003)
- 78. De la vocación atlantista de España
Emilio Lamo de Espinosa (2/6/2003)
- 79. La construcción de la seguridad y la defensa común europea: objetivos y riesgos de la política francesa
François Géré (2/6/2003)
- 80. Integrismo y crisis política en Marruecos
Carlos Ruiz Miguel (3/6/2003)
- 81. Terrorismo en Marruecos: una preocupación de seguridad para España
Domingo del Pino (4/6/2003)
- 82. Mejorar la imagen de EEUU tras el 11-S: el papel de la diplomacia pública
Peter van Ham (4/6/2003)
- 83. Por una defensa sostenible
Ignacio Cosidó (10/6/2003)

ANÁLISIS DEL REAL INSTITUTO ELCAÑO (ARI)

Por orden cronológico

- 84. El conflicto colombiano y las amenazas a la seguridad regional
Carlos Malamud (13/6/2003)
- 85. La implicación política de la juventud marroquí: su desafección y apatía y el auge de corrientes islamistas entre ellos
Isabel Fajardo (13/6/2003)
- 86. La tormenta perfecta: vientos tormentosos y tiempo inestable para el sector de las líneas aéreas
Paul Isbell (16/6/2003)
- 87. Las armas de Sadam
Manuel Coma (20/6/2003)
- 88. El gobierno español ante el Proyecto de Tratado Constitucional
Charles Powell (23/6/2003)
- 89. La política de seguridad y defensa en la futura Constitución Europea
Alicia Sorroza Blanco (24/6/2003)
- 90. Mauritania: análisis tras el intento de golpe de Estado
Isabel Fajardo (2/7/2003)
- 91. Mauritania: Perspectivas políticas después del intento de golpe de Estado
Carlos Ruiz Miguel (4/7/2003)
- 92. El espacio europeo de libertad, seguridad y justicia en el proyecto de tratado de Constitución
Félix Arteaga Martín (14/7/2003)
- 93. El exilio de Miami afronta los cambios en Cuba
Marifeli Pérez-Stable (14/7/2003)
- 94. ¿Antiamericanismo, antihegemonismo o antiunilateralismo?
Javier Noya (16/7/2003)
- 95. Las capacidades europeas: la cruda realidad de los números
Carlota García Encina (23/7/2003)
- 96. Cooperación antiterrorista, política exterior común y espacio de libertad, seguridad y justicia: ¿hacia una homeland security europea?
Juan Avilés (25/7/2003)
- 97. Acuerdo de libre comercio Estados Unidos-Centroamérica: Preludio de la batalla por las Américas
José Cuesta (30/7/2003)
- 98. Prospects for the Doha Trade Round
Ivan Briscoe (30/7/2003)
- 99. ¿Conducir por la derecha o por la izquierda? El referéndum sueco sobre la introducción del euro desde una perspectiva europea
Rickard Sandell (26/8/2003)
- 100. El comercio exterior de España con Asia Oriental: tendencias adversas
Pablo Bustelo (1/9/2003)
- 101. Inmigración y delincuencia
Juan Avilés (2/9/2003)
- 102. La situación en Irak
Manuel Coma (3/9/2003)
- 103. Cambios estratégicos en la negociación del Plan de paz para la libre determinación del pueblo del Sáhara Occidental
Haizam Amirah Fernández (4/9/2003)
- 104. Los ciudadanos europeos y norteamericanos ante las relaciones transatlánticas
Javier Noya (12/9/2003)
- 105. El fracaso de la cumbre de Cancún y el futuro del multilateralismo comercial
Federico Steinberg (18/9/2003)
- 106. La rehabilitación de Libia: más allá de Lockerbie
Haizam Amirah Fernández (18/9/2003)
- 107. La Yemá Islamiya y el terrorismo en el sudeste asiático
Percival Manglano (22/9/2003)
- 108. Colombia, Brasil y las Naciones Unidas: ¿La mediación es el camino para la paz?
Carlos Malamud (25/9/2003)
- 109. El acercamiento entre India y China: el reencuentro de dos gigantes
Anita Matò Bouzas (26/9/2003)
- 110. Siria y la posguerra iraquí
Pablo H. Rodríguez (26/9/2003)
- 111. La ampliación de Europa: escollos y remedios para evitar una emigración excesiva hacia Europa Occidental
Rickard Sandell (18/9/2003)
- 112. Argentina: conflictos por el poder después de las elecciones
Pablo Gerchunoff (29/9/2003)
- 113. Una España difícil en un momento duro para Europa
Paul Isbell (30/9/2003)



Real
Instituto
Elcano

ANÁLISIS DEL REAL INSTITUTO EL CANO (ARI)

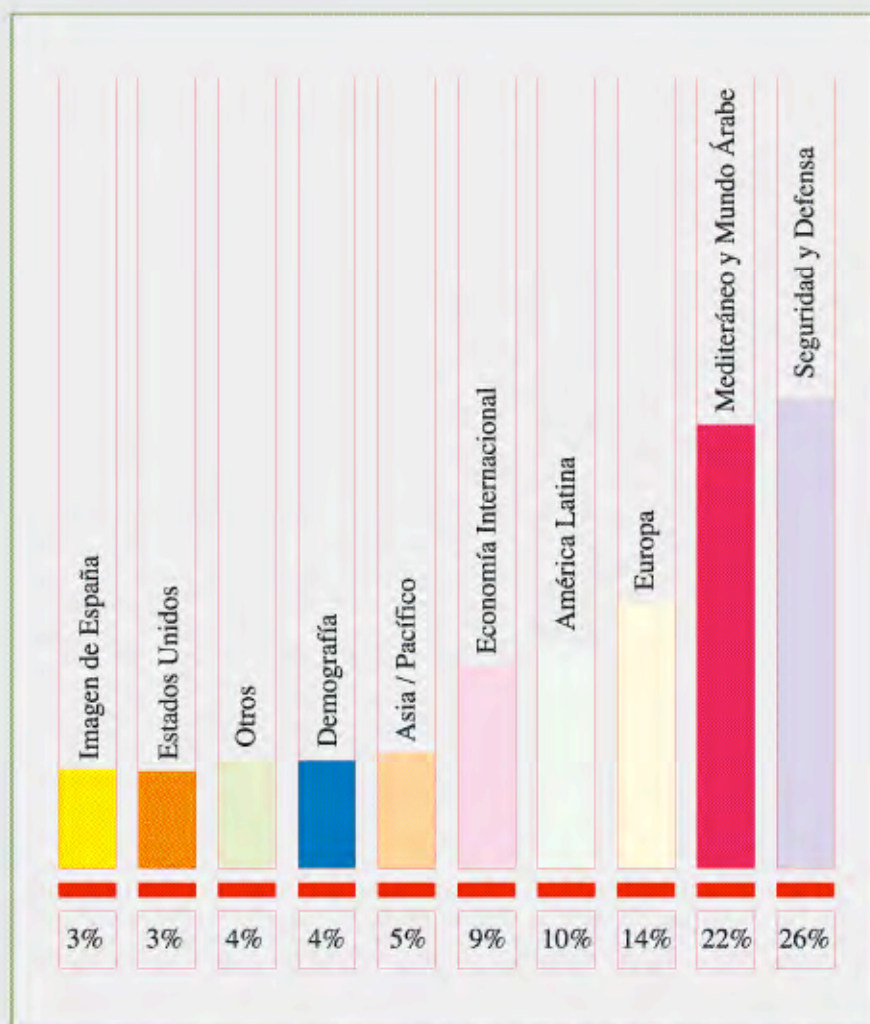
Por orden cronológico

- 114. La lucha contra la pobreza en los países de renta media
Ilana Olivé Aldasoro (7/10/2003)
- 115. La estrategia de seguridad de la Unión en perspectiva española
Félix Arteaga Martín (9/10/2003)
- 116. Naciones Unidas en Irak: su papel en la reconstrucción
Alicia Sorroza Blanco y Carlota García Encina (9/10/2003)
- 117. Las redes de terrorismo islamista en España: Balance y perspectivas de futuro
Javier Jordán (13/10/2003)
- 118. Sombras y luces del Millenium Challenge Account
Inmaculada Montero Luque (14/10/2003)
- 119. Votar y vetar en la Unión: una interpretación de la posición española en la CIG 2003
José Ignacio Torreblanca (16/10/2003)
- 120. La crisis nuclear con Corea del Norte tras las conversaciones de Pekín: ¿escalada, distensión o continuismo?
Pablo Bustelo (22/10/2003)
- 121. Tras las armas de Sadam: el Informe Kay y los motivos de la guerra
Manuel Coma (23/10/2003)
- 122. Triángulos peligrosos: Argentina y Brasil en Cuba. La política exterior de los dos grandes de América del Sur
Carlos Malamud (23/10/2003)
- 123. Elecciones en Guatemala: Nuevos retos y actores políticos
Sonia Alda Mejías (31/10/2003)
- 124. La Comisión de la Verdad y Reconciliación en Perú: conclusiones y perspectivas
Manuel de Rivera (31/10/2003)
- 125. Elecciones municipales en Marruecos: el alcance del voto islamista
Pablo Hernández de Ramos (3/11/2003)
- 126. La Convención, Niza y el voto en el Consejo de la Unión Europea
Manuel Delgado-Iribarren (3/11/2003)
- 127. Atlas mundial de la financiación internacional
Íñigo Moré (3/11/2003)
- 128. Democratización y terrorismo en Irak
Juan Avilés (6/11/2003)
- 129. Donantes, reconstrucción y el futuro de Irak
Enrique Navarro Gil (10/11/2003)
- 130. El voto hispano en las elecciones de California
María Jesús Criado (10/11/2003)
- 131. Menos economía y más seguridad: la crisis de la APEC tras la cumbre de Bangkok
Pablo Bustelo (11/11/2003)
- 132. El español en el actual debate del régimen lingüístico en las instituciones europeas
Jorge Toledo (19/11/2003)
- 133. La Nueva Política de Vecindad de la Unión Europea: ¿una oportunidad para relanzar las relaciones España-Marruecos?
Iván Martín (20/11/2003)
- 134. Las barreras demográficas al reclutamiento militar: mínimos necesarios para mantener el número de efectivos en la fuerzas armadas
Rickard Sandell (24/11/2003)
- 135. Polonia y España
W. Cismoszewicz (24/11/2003)
- 136. Terrorismo y antisemitismo
Juan Avilés (1/12/2003)
- 137. Se multiplica el riesgo petrolero en la frontera Sur
Íñigo Moré (1/12/2003)
- 137. Defensa europea "light". Por qué la defensa europea tiene más de política que de defensa
Juan Lindley-French (3/12/2003)
- 138. Una Estrategia para la frontera Este de la Unión Europea
Antonio R. Rubio Pío (4/12/2003)
- 139. Las relaciones hispano-argentinas en el marco de las negociaciones Unión Europa-Mercosur
Carlos Malamud (4/12/2003)
- 140. Los interrogantes de la campaña contrainsurgente en Colombia
Román D. Ortiz (11/12/2003)
- 141. ¿Se está realmente recuperando la economía japonesa?
Pablo Bustelo (11/12/2003)
- 142. España y Marruecos: reencuentro con soluciones a medias
Domingo del Pino (15/12/2003)
- 143. Claros y oscuros del Acuerdo de Ginebra
Ignacio Álvarez-Ossorio Alvariano (15/12/2003)

ANÁLISIS DEL REAL INSTITUTO ELCANO (ARI)

Por orden cronológico

- 144. Desigualdad de ingreso en los países de renta media
Iliana Olivé (17/12/2003)
- 145. La caída de Sadam: implicaciones y perspectivas
Manuel Coma (18/12/2003)
- 146. Argentina: el futuro del presidente Kirchner
Pablo Gerchunoff (18/12/2003)
- 147. El Consejo de Bruselas, o la negociación que nunca existió
Charles Powell (18/12/2003)
- 148. La nueva etapa de la marca España
Javier Noya (29/12/2003)
- 149. La XII Cumbre Iberoamericana de Santa Cruz de la Sierra: algunos pasos significativos en la consolidación del sistema iberoamericano
Carlos Malamud y Tomás Mallo (31/12/2003)
- 150. Control biométrico: el necesario debate público
James C. Ross (31/12/2003)



ARIs por Áreas de Investigación

■ Documentos de Trabajo

El documento de trabajo es un estudio académico extenso -en torno a las 10.000/15.000 palabras, con citas y bibliografía- sobre temas de la vida internacional que tengan relevancia para la política española, o sobre diferentes aspectos de la política internacional y de seguridad española. Todos los documentos de trabajo se encuentran en la página web y tienen a su vez, en muchos de los casos, una versión impresa para su distribución.



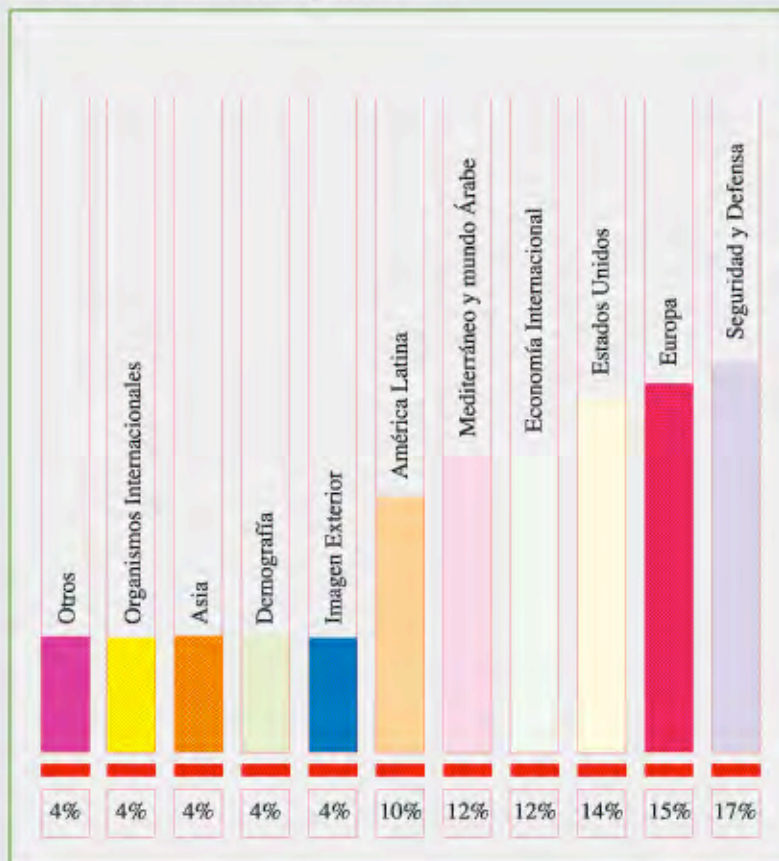
Por orden cronológico

- 1. La reforma de la seguridad y la defensa y el papel de las instituciones estatales
Zvonimir Mahecic (10/1/2003)
- 2. La economía cubana al comienzo del siglo XXI: evaluación del desempeño y perspectivas
Carmelo Mesa-Lago (30/1/2003)
- 3. Invasión de Irak. Escenarios negros
Carlos Alonso Zaldívar (14/1/2003)
- 4. El debate sobre Política Exterior Común en la Convención Europea
Francisco Aldecoa Luzarraga (15/1/2003)
- 5. La presidencia griega
Peter Ludlow (16/1/2003)
- 6. Perspectiva de la izquierda en América Latina
Ludolfo Paramio (20/1/2003)
- 7. La estrategia insurgente del presidente Álvaro Uribe: ¿Fórmula para la victoria o receta para una crisis?
Román D. Ortiz (3/2/2003)
- 8. ¿Hard Power vs. Soft Power? El desequilibrio de las capacidades militares transatlánticas y el futuro de las relaciones de seguridad entre EEUU y Europa
Martín Agüera (7/2/2003)
- 9. ¿Quién hace la política exterior de Estados Unidos? Actores y procesos en la Administración de George W. Bush
Vicente Palacio de Oteiza (10/2/2003)
- 10. Irak: ¿Por qué ahora?
Rafael L. Bardají (10/2/2003)
- 11. El escalón económico entre vecinos. El caso España-Marruecos
Íñigo Moré (14/2/2003)
- 12. La lengua española en Estados Unidos: luces y sombras
María Jesús Criado (19/2/2003)
- 13. El papel de las Fuerzas Armadas Reales en el Marruecos de hoy
Carlos Echeverría Jesús (28/2/2003)
- 14. Las Inversiones Directas de las empresas españolas en la Unión Europea, 1986-2002
Alfredo Arauñetes y Aurora García Domonte (6/3/2003)
- 15. Terrorismo bioquímico: una respuesta nacional
José María Fuente (20/3/2003)
- 16. La nueva Asociación Estratégica entre la OTAN y la UE
José Luis Andrés Martín (7/4/2003)
- 17. La Agenda de Lisboa: situación y perspectivas
Eoin Gahan (18/4/2003)

■ Documentos de Trabajo

Por orden cronológico

- 18. Estados Unidos y la crisis nuclear con Corea del Norte: ¿falta de rumbo o rumbo de colisión?
Pablo Bustelo (16/6/2003)
- 19. Sudáfrica: un caso de desarme nuclear unilateral
Ignacio Pérez Caldentey (15/7/2003)
- 20. La imagen de Estados Unidos en España. Resultados del Barómetro del Real Instituto Elcano
Javier Noya (21/7/2003)
- 21. El envejecimiento de la población: una oportunidad para la reforma de las políticas públicas
Rickard Sandell (27/7/2003)
- 22. Miradas torcidas. Percepciones mutuas entre España y Estados Unidos
Carlos Alonso Zaldívar (4/9/2003)
- 23. Fronteras en el mar. Política, derecho y equidad en la delimitación de los espacios marinos
José Manuel Lacleta (11/9/2003)
- 24. El resultado definitivo de la Convención Europea: la existencia de una Constitución para Europa
Francisco Aldecoa Luzarraga (12/9/2003)
- 25. La internacionalización del euro: estado actual y aspectos críticos
Paul Isbell (12/9/2003)
- 26. Lo que realmente piensan los iraquíes
American Enterprise Magazine (29/9/2003)
- 27. El complejo proceso para la paz en Colombia. Las difíciles relaciones de Colombia con sus vecinos
Carlos Malamud (13/10/2003)
- 28. El largo camino jurídico y político hacia el "Plan Baker II": ¿Estación de término?
Carlos Ruiz Miguel (13/10/2003)
- 29. The Geopolitics of Currencies and the Future of the International System
Benjamin J. Cohen (6/11/2003)
- 30. The Double Punch of Law and Technology: Fighting Online Music Piracy or Remaking Copyright in a Digital Age
David Bach (19/11/2003)
- 31. La imagen de España en América Latina. Resultados del Latinobarómetro 2003
Javier Noya (15/12/2003)
- 32. El reclutamiento militar en España en épocas de descenso de población: el soldado ausente
Rickard Sandell (5/12/2003)
- 33. Las relaciones entre Estados Unidos y China: ¿asociación o competencia estratégicas?
Pablo Bustelo y Augusto Soto (16/12/2003)
- 34. Enfermedades emergentes en un mundo pequeño: las enseñanzas de la pandemia del SIDA
Ricard V. Solé, Elisabetta Broglio y Rickard Sandell (31/12/2003)



Documentos de Trabajo por Áreas de Investigación



Real
Instituto
Elcano

Otras Publicaciones

Boletín ARI en papel

El primer Boletín ARI (Análisis del Real Instituto Elcano) en papel fue lanzado en mayo de 2003. Mensualmente en cada Boletín ARI se publican tres análisis, los mejores o más interesantes de los que se hayan colgado previamente en la página web. Además, se transcribe el listado total de análisis y documentos de trabajo, materiales de interés y actividades realizadas en el mes en cuestión y en la contraportada se anuncia el calendario de actividades previstas. Además, en el futuro, podrá contener entrevistas, críticas de libros u otro tipo de documentos no adecuados para una página web.

La estrategia elegida por el Instituto, que va desde la página web al papel, y no al contrario, está fundamentada en la rápida difusión de las investigaciones; sin embargo, dadas las ventajas considerables del soporte papel, como son la facilidad de transporte y lectura, se decidió el lanzamiento de esta publicación mensual.

Se imprimen 3.000 ejemplares, enviándose regularmente a aproximadamente 2.550 personas e instituciones dentro y fuera de España



Novedades en la Red

"Novedades" es un documento electrónico semanal con vínculos a aproximadamente 15 textos relativos a la actualidad política y económica internacional que han sido localizados a lo largo de la semana en diferentes fuentes de Internet (instituciones públicas y privadas especializadas y prensa digital), precedidos por una breve introducción, y que son clasificados por sectores o temas.

El primer Novedades fue lanzado el viernes 5 de julio de 2002. Desde entonces, ininterrumpidamente, se envía todos los viernes al mediodía a una selectiva lista de correo electrónico de aproximadamente sesenta contactos entre nuestros patronos y empresas colaboradoras. Durante el presente año se enviaron 41 Novedades.



Otras Publicaciones

LIBROS E INFORMES

Irak: Una Radiografía

*Autores: Carlota García Encina y Alicia Sorroza Blanco
Publicado por el Real Instituto Elcano
Enero 2003*

Con motivo del conflicto con Irak, que desembocaría en una guerra, el Real Instituto Elcano elaboró un detallado informe que contiene antecedentes históricos, una ficha biográfica de los principales líderes iraquíes, los más importantes indicadores económicos, la composición de las fuerzas armadas y de seguridad, los programas armamentísticos del régimen de Sadam Hussein, la violación sistemática de los derechos humanos, el listado de resoluciones de Naciones Unidas y las relaciones entre Irak y España.



Real Instituto Elcano
Enero 2003

Irak: Reflexiones sobre una guerra

*Rafael L. Bardají (editor)
Publicado por el Real Instituto Elcano
Febrero de 2003*

La guerra de Irak comenzó el 19 de marzo. Pero, como no podía ser de otra manera, en el Real Instituto Elcano se siguió desde un principio la crisis con Irak con especial atención y se hicieron públicos diversos trabajos sobre distintos aspectos de este problema, desde sus causas inmediatas a implicaciones en la geoestrategia del petróleo, pasando por Naciones Unidas y el derecho internacional, hasta escenarios bélicos imaginables. Estos análisis y estudios se habían publicado previamente en la página web. Sin embargo, como un complemento y coherentes con el deseo de que los trabajos del Real Instituto Elcano contribuyan a mejorar la madurez del debate público, en febrero se decidió la edición de un libro que los ordenara en papel bajo el prisma de hacer más comprensible la situación.

La obra incluye un anexo con un completo dossier sobre el régimen de Sadam Hussein en sus aspectos socio-políticos, armamentísticos y étnicos, entre otros.



Críticas: Revista Española de Defensa, El Comercio (Gijón), Ideal (Granada) y El Mundo.

Revista Española de Defensa (febrero 2003): "El fin del documento plural aquí presentado es, por tanto, facilitar la divulgación y mejor comprensión de la situación a la que la sociedad internacional se enfrenta doce años después de la Guerra del Golfo".

El Mundo (20/4/2003): "... editado por el Real Instituto Elcano, es un excelente informe de 21 trabajos sobre todos los aspectos del conflicto". (Felipe Sahagún)



Otras Publicaciones

La Inversión Española Directa en América Latina: Retos y Oportunidades/ Spanish Direct Investment in Latin America: Challenges and Opportunities

Autor: William Chislett

Publicado por el Real Instituto Elcano

Julio 2003

Este libro es una continuación de "The Internationalization of the Spanish Economy", publicado por el Real Instituto Elcano en septiembre de 2002, y aborda con mayor detalle la inversión española en América Latina. William Chislett, su autor, afirma en la introducción a su obra que: "para facilitar al lector una mejor apreciación de los factores subyacentes en este proceso inversor, que ha colocado a España en el grupo de los principales países inversores netos en el exterior y que está representando un significativo cambio estructural en su economía, considero la inversión en el contexto más amplio posible".

El libro consta de 9 capítulos en los que se brinda una visión general de la realidad bajo estudio, el análisis de las empresas españolas involucradas, y el caso de algunos países en particular: Argentina, Brasil, Chile, México, Colombia, Perú, Venezuela y Otros Países, la inversión por sectores, la imagen de las empresas españolas en la región y, por último, un análisis de las perspectivas. El apéndice cuenta con tablas sobre la presencia de empresas españolas en América Latina, un sumario estadístico e indicadores económicos.

El libro está publicado en español e inglés.



Otras Publicaciones

Críticas: El País, ABC Cultural, Outlook-Financial Times, Cinco Días, El Exportador (ICEX), Foreign Affairs, Foreign Affairs en Español

El País-Negocios (18/5/2003): "William Chislett ha escrito un excelente libro de cabecera sobre la inversión española en América Latina. Se trata de un análisis sucinto, pero con un elevado contenido argumental, cuidadosamente escrito y con un acervo estadístico excelente, lo que le va a permitir ser uno de los análisis de obligada referencia, sobre este asunto tan crucial, para el futuro de la economía española".

"... se trata de un análisis exhaustivo, con una elevada cobertura estadística y un cuidado hilo argumental".

"En definitiva, es un libro que va a ser de obligada consulta y referencia tanto para los políticos y empresarios como para los estudiosos de la economía española y de la de América Latina". (Guillermo de la Dehesa).

ABC Cultural (6/9/2003): "es alentadora la aparición de libros impulsados por el prestigioso Real Instituto Elcano de Estudios Internacionales y Estratégicos destinados al estudio de la inversión española directa en América Latina y a evaluar sus retos y oportunidades en este continente diverso y cambiante".

"... recomiendo al lector, para continuar la descripción de esta prodigiosa gesta de la inversión española directa en América Latina, junto a la valoración de sus retos y oportunidades, que se sumerja en el libro de William Chislett". (Ramón Casilda)

Outlook- Financial Times (revista bimensual) (June/July 2003): "The phenomenon is well explained and illustrated by the latest publication, "Spanish Direct Investment in Latin America: Challenges and Opportunities", from the Elcano Royal Institute, the think-tank founded in Madrid in 2001 that is fast gaining an international reputation. This elegantly produced 241-page work is available free from www.realinstitutoelcano.org".

El Exportador (ICEX) (Noviembre 2003): "El Real Instituto Elcano de Estudios Internacionales y Estratégicos, uno de los principales foros españoles de discusión y debate sobre asuntos internacionales, ha decidido dedicar un esfuerzo a la publicación de un libro sobre este tema. Su autor, William Chislett, es un veterano periodista internacional, con amplia experiencia en América Latina y España, que con este libro pretende ofrecer información relevante y actual sobre este tema".

Foreign Affairs (January/February 2004): "In this excellent book, Chislett provides a detailed and well-documented account of Spanish investors infatuation and subsequent disillusionment with Latin America".

Foreign Affairs en Español (Abril-Junio 2004): "En este excelente libro, Chislett ofrece un relato detallado y bien documentado de la pretensión y posterior desilusión de los inversionistas españoles respecto de América Latina".



Real
Instituto
Elcano

Otras Publicaciones

Informe INCIPE 2003 "La Opinión Pública Española y la Política Exterior"

*Autor: Salustiano del Campo Urbano
Patrocinado por el Real Instituto Elcano
Editado por INCIPE*

El Informe INCIPE 2003 es el quinto de una serie comenzada en 1991, basado en una encuesta realizada a una muestra representativa de la población española y a otra opinática de expertos, lo que lo distingue de los diversos estudios de la misma índole que han ido publicándose a lo largo del tiempo. En el texto se analizan, entre otros muchos temas, el interés de la población por la política exterior y el juicio que le merece; el funcionamiento de la inserción de España en la Unión Europea; la manera en que los españoles ven las cuestiones de Seguridad y Defensa en cuanto atañen a nuestro país; y, finalmente, las relaciones bilaterales, que tradicionalmente se han centrado en cuatro Estados: Gran Bretaña, con la que se mantiene vigente el contencioso de Gibraltar; Francia; la Santa Sede y Marruecos, así como los estrechos lazos con Estados Unidos como telón de fondo y marco global. Dentro de este contexto hay que señalar quizás como la novedad más sobresaliente del Informe que recoge la opinión sobre la política exterior de las poblaciones de algunas comunidades autónomas, entre las que se encuentran el País Vasco, Galicia y Cataluña.



Informe Proyecto Marca España

*Editores: ICEX, Real Instituto Elcano,
Foro de Marcas Renombradas y DIRCOM
Diciembre de 2003*

La iniciativa del Proyecto Marca España responde a la necesidad de coordinar las distintas actuaciones públicas y privadas sobre la Marca España, de transmitir a las empresas e instituciones la importancia de tener una buena imagen de país, y de informarles sobre cómo comunicar y "vender" la nueva realidad de España. El Instituto Español de Comercio Exterior (ICEX), el Real Instituto Elcano, el Foro de Marcas Renombradas Españolas y la Asociación de Directivos de Comunicación (DIRCOM), contando con el apoyo institucional del Ministerio de Asuntos Exteriores, han trabajado conjuntamente en la puesta en marcha de esta iniciativa, cuyas primeras conclusiones se han recogido en este informe.



Otras Publicaciones

Críticas: La Gaceta de los Negocios, Expansión, Cinco Días, IPMARK, ABC Cultural, Cámara de Madrid.

ABC Cultural (14/2/2004): "Marca España pretendió coordinar actuaciones públicas y privadas, transmitir a empresas e instituciones la importancia de tener una buena imagen de país, y mostrarles la manera de gestionar la nueva realidad de España... ante el ejercicio de sensatez y responsabilidad que supone este informe se levantarán críticas de quienes prefieren improvisar para tapar sus carencias y de los héroes de la parroquia castiza, con sus distintas vertientes autonómicas...". (Manuel Lucena Giraldo)

Cámara de Madrid (1/2/2004): "... estudio, realizado tras las deliberaciones de medio centenar de expertos, se apuesta por la promoción de una Marca España única, neutral y apártidista, 'que resalte la cultura y la lengua como activos de primer orden'. Y se destaca que la principal causa de la errónea imagen exterior se debe a escasa necesidad o interés en exportar lo español". (Manuela Vázquez)

Otras Publicaciones

Anuario Elcano América Latina 2002-03

Edición a cargo de Carlos Malamud y Paul Isbell (Real Instituto Elcano)
Diciembre de 2003

El *Anuario Elcano América Latina 2002-03* es la primera edición de una serie que se realizará cada dos años y que ha sido fruto del trabajo colectivo de dos áreas de investigación: América Latina y Economía y Comercio Internacional. De allí que esta obra cuente con dos secciones diferentes y complementarias a la vez: Situación Política y Situación Económica (cuya introducción y coordinación estuvieron a cargo de Carlos Malamud y Paul Isbell, respectivamente).



En el apartado político, diversos especialistas escriben análisis sobre el balance electoral, la región en el marco del contexto internacional, las relaciones hemisféricas, la negociación del ALCA, los acuerdos con la Unión Europea, etc. Además, se estudian pormenorizadamente algunos países que durante el 2002 se enfrentaron a particulares crisis y desafíos: Argentina, Brasil, Colombia y Venezuela.

En la sección económica, destacados especialistas escriben sobre el régimen monetario, política cambiaria, inestabilidad macroeconómica, comparación de las políticas económicas aplicadas en los principales países, la pobreza, el desarrollo sostenible, la crisis latinoamericana y su impacto en la economía española.

Por último, pero no menos interesante, es el anexo que incluye las fichas-país de todos los países de la región con los principales datos políticos y económicos

Críticas: Expansión, El País, El Mundo, El Semanal Digital, Nueva Revista, Ojosdepapel.com, España Real y Quorum Revista Iberoamericana.

El País-Babelia (17/1/2004): "El Real Instituto Elcano de Estudios Internacionales y Estratégicos es un centro de reflexión y análisis todavía joven que ha desarrollado una intensa labor en sus dos años de andadura. Este anuario sobre América Latina forma parte de este trabajo. Celestino del Arenal y otros autores como Arturo Valenzuela o Guillermo O'Donnell analizan la situación política del continente. En la sección de economía hay artículos de José A. Ocampo, José J. Ruiz o Domingo F. Cavallo. La obra cuenta con un útil anexo que ofrece las cifras más relevantes de cada país".

El Mundo-El Cultural (22/1/2004): "El Real Instituto Elcano desde su nacimiento... consideró a América Latina como un área prioritaria de trabajo tanto por la relación histórica de cultura y lengua de España con América Latina, como por el presente y futuro de la relación.

Otras Publicaciones

Como prueba de este especial interés, se ha editado el *Anuario América Latina*. El volumen se divide con tres secciones claras. La primera, coordinada por Carlos Malamud, analiza la situación política de la región y se divide a su vez en tres subsecciones... La segunda parte, coordinada por Paul Isbell, presenta la situación económica de América Latina... La tercera parte del *Anuario* incluye un Anexo de 'fichas país' en las que se recogen los datos políticos y económicos imprescindibles así como información de interés de cada país. El Instituto declara que ha concebido dicha sección como una herramienta de trabajo de fácil manejo para cualquier interesado en la región. Los artículos tienen un buen nivel, los autores son de primera línea y la presentación es excepcional (se puede acceder de forma gratuita al texto completo en la página oficial del Real Instituto Elcano <http://www.realinstitutoelcano.org>). No obstante, se detectan algunos pequeños problemas de fácil solución. Al haberse priorizado en la sección política el análisis de los países que tuvieron elecciones durante 2002, se genera en el lector un gran cono de sombra sobre el resto de las regiones; las fichas país son excesivamente sintéticas y por tanto algo superficiales; no se incluye una sección de direcciones de internet útiles para acceder a información estadística general de la región (CEPAL, BID, BM, etc.); y el sesgo hispanista hace que su mercado se circunscriba casi en exclusividad a España. Sin embargo, no se puede poner en duda de que es un buen comienzo". (Pedro Pérez Herrero)

ABC Cultural (7/2/004): "... concebido como una verdadera herramienta de trabajo para empresarios, académicos, cooperantes, periodistas y me atrevería a decir que, más allá de algunos tecnicismos inevitables, para quienes tengan interés en conocer la realidad americana, cubre un vacío escandaloso en la producción editorial española... se trata de una obra adaptada a las necesidades de un público hispánico, y no es una mera traducción arreglada con algunas referencias que pretenden disimular orígenes lejanos... *Anuario Elcano* se convierte en obra de referencia de ahora en adelante. Esperemos que en ediciones posteriores no sólo mantenga tan alto nivel, sino que se incorporen análisis de nuevos sectores, como la industria de la cultura, y se corrijan algunos anglicismos innecesarios". (Manuel Lucena Giraldo)

El Semanal Digital (24/1/2004): "El *Anuario sobre Iberoamérica* que edita el Real Instituto Elcano es una pieza informativa esencial como impulso a la política exterior española desarrollada por los últimos gobiernos... Entre las actividades más reseñables del Instituto destaca el *Anuario Elcano América Latina 2002-2003*, un volumen de casi 600 páginas, coordinado por el doctor Carlos Malamud, y que pone a disposición de empresarios, consultores, periodistas, diplomáticos, militares, universitarios y demás sectores interesados en las relaciones exteriores multitud de datos y opiniones sobre el mundo hispanoamericano. El *Anuario Elcano* se cierra con un anexo de casi 200 páginas en que se desglosa, república por república, las principales estadísticas económicas, sociales y políticas de veinte repúblicas. Mientras hojeábamos este anexo hemos comprobado el enorme cambio económico que se ha producido en España en las últimas décadas. Hemos pasado de ser un país que obligaba a muchos de sus compatriotas a emigrar, a 'hacer las Américas', a recibir a cientos de miles de personas del otro lado del Atlántico". (Pedro Fernández)

■ Otras Publicaciones

Nueva Revista (Marzo-Abril 2004): "... resulta pertinente la lectura de la sección sobre la situación económica de Anuario de América Latina, del Real Instituto Elcano. La pluralidad de enfoques de los distintos autores que colaboraron en el número no impide tener una visión clara del panorama subcontinental, sino muy al contrario: esta segunda parte facilita comprender como un todo el complejo sistema económico en el que se debaten los deseos de progreso y las restricciones propias y ajenas que experimentan los países de América Latina". (Rafael de Arce y Ramón Mahía)

Ojosdepapel.com (Abril 2004): "América Latina es una de las principales áreas de interés del Real Instituto Elcano de Estudios Internacionales y Estratégicos sobre la que realiza constantes análisis e informes... Las cerca de 600 páginas que constituyen el anuario incluyen un anexo documental con información básica de los diecinueve países latinoamericanos y España, aunque el grueso de la obra está integrada por artículos escritos por analistas de reconocido prestigio que pretenden no sólo explicar la realidad actual del subcontinente latinoamericano, sino también realizar proyecciones sobre el futuro inmediato y construir propuestas para el desarrollo de la región".

España Real (Abril-Junio 2004): "El Real Instituto Elcano de Estudios Internacionales y Estratégicos, que preside Eduardo Serra, ha publicado su primer Anuario América Latina (2002-2003), una voluminosa obra de referencia coordinada por Carlos Malamud que describe y analiza la evolución y situación actual de la zona. Además de sistematizar miles de datos estadísticos, el anuario proporciona numerosos datos de interés sobre las relaciones entre España y su comunidad histórica de naciones en los últimos años".

Quórum Revista Iberoamericana (Primavera 2004): "...Es de agradecer que desde España una institución como el Real Instituto Elcano se haya arriesgado a patrocinar una obra que recoge análisis tan variados de las realidades latinoamericanas, tanto por los asuntos que trata como por la procedencia de los autores. Estamos convencidos de que no ha sido una tarea fácil, y que el reto proseguirá en años venideros. Confiamos que este ambicioso esfuerzo alcance la difusión que merece porque interesa no sólo a investigadores sino a cualquiera que quiera conocer en profundidad la actualidad de una región tan próxima a nosotros".

Otras Publicaciones

Construyendo la Constitución Europea Crónica política de la Convención

*Autores: Josep Borrell, Carlos Carnero y Diego López Garrido
Diciembre 2003*

En julio de 2002, el Real Instituto Elcano firmó un Convenio con el Congreso de los Diputados mediante el cual se comprometió a ofrecer a los diputados que participaron en las tareas de la Convención Europea en representación de nuestra Cámara Baja (Josep Borrell -PSOE- y Gabriel Cisneros -PP-) el apoyo logístico y técnico que pudieran precisar, acuerdo que se desarrolló a plena satisfacción de ambas partes durante el año pasado. Este es un libro con un pormenorizado examen de todos los grandes debates que se produjeron en la Convención entre el inicio de los trabajos en febrero de 2002 y la presentación del proyecto de Tratado Constitucional al Consejo Europeo en junio de 2003.



Esta obra colectiva destaca por su originalidad e importancia ya que es el primer libro publicado en España por los protagonistas y representantes socialistas ante la Convención Europea. El libro está dividido en capítulos que analizan la Convención Europa desde distintos puntos de vista: el para qué, el método, la cronología y etapas, el debate competencial, las reformas institucionales, el gobierno económico de Europa, la Europa social, de las regiones, la política exterior, la política de seguridad y defensa, el espacio de libertad, seguridad y justicia europeo, la Carta de Derechos Fundamentales y el debate sobre si debe quedar expresado el credo religioso. Además, cuenta con un anexo con diferentes artículos, críticas, propuestas, entre otros materiales.

En la presentación del libro, el Director del Real Instituto Elcano, Emilio Lamo de Espinosa, afirma: "No estamos ante un estudio académico frío y aséptico, sino ante una apasionada -y apasionante- crónica política de una fase decisiva del proceso de construcción europea".

Críticas: El País.

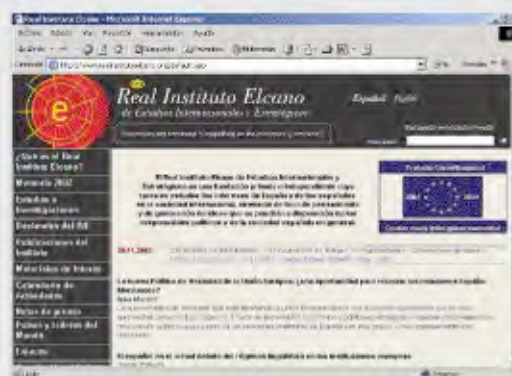
El País (12/1/2004): "En su libro Construyendo la Constitución europea (Fundación Elcano)..., Diego López Garrido, Josep Borrell y Carlos Carnero hacen unas propuestas alternativas muy oportunas para la gobernación económica...". (Joaquín Estefanía)

Página Web

El lanzamiento de la página web del Real Instituto Elcano se produjo el 27 de junio de 2002. Desde entonces, se han realizado continuos cambios e incorporado áreas con la finalidad de hacerla más funcional. La página cuenta con una sección estática donde se encuentra la información institucional (qué es el Real Instituto Elcano, presentaciones, quiénes lo integran, organización, patronos, empresas colaboradoras, composición órganos institucionales, dirección y contacto, Memoria 2002 y preguntas frecuentes). En la sección dinámica se sitúan los análisis y documentos de trabajo según las áreas de estudio, las publicaciones del Instituto, el calendario de actividades, personalidades invitadas, notas de prensa, materiales de interés, enlaces, entre otros).

Además, en la página inicial se encuentra el buscador, una marquesina donde se anuncia la suscripción al boletín, una actividad programada o cualquier otra información breve a destacar temporalmente. La página cuenta con versiones en español y en inglés.

www.realinstitutoelcano.org



Durante el presente año, hubo "secciones especiales" de temas específicos que por su relevancia se mantuvieron mientras la actualidad lo justificó. Así, Irak, la Convención para el Futuro de la UE y la Conferencia Intergubernamental (que se mantuvo hasta fin de año).

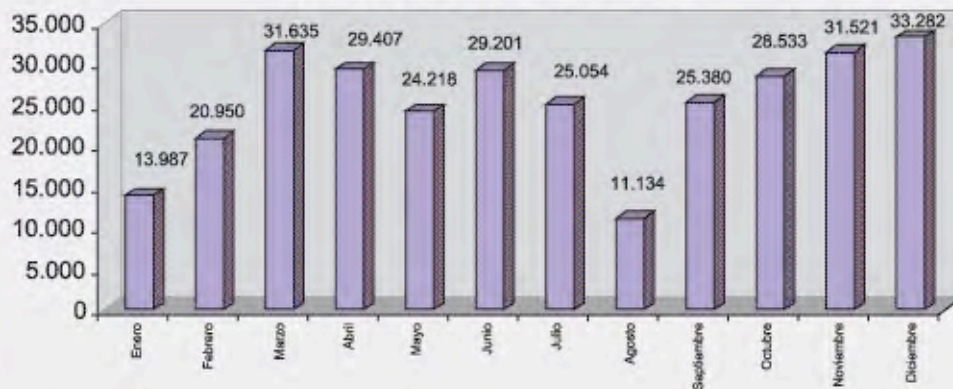
Estadísticas de la Web

Con un total de 304.302 visitas durante el año 2003, el promedio mensual fue de 25.358, con un ritmo medio de visitas diarias de 833.

Los días con mayor número de visitas son los martes, posteriores al envío del Boletín del lunes por la noche, cada dos semanas. Los días menos visitados van del viernes al domingo. El menor número de visitas diarias se registró el 1 de agosto (comienzo de vacaciones) y el día más visitado del año fue el 17 de junio con 6.663 visitas.

Página Web

Visitas Mensuales Web



Evolución visitas 2003



BOLETÍN

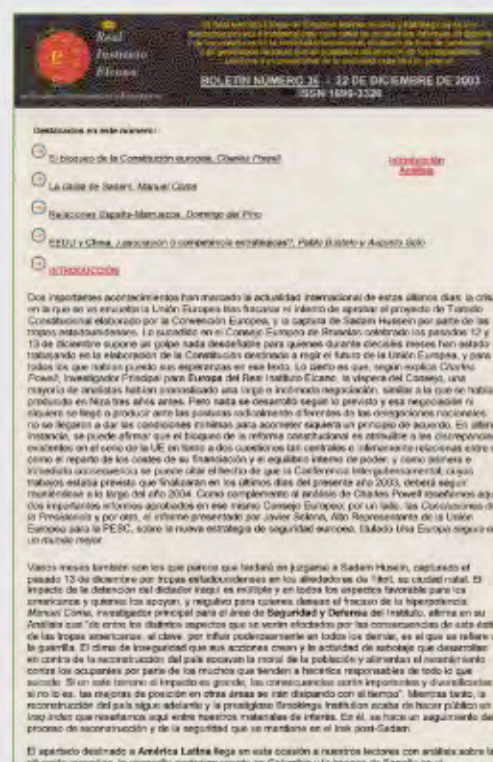
El Boletín se envió por primera vez el 8 de julio de 2002 y constituye una llamada de atención sobre los nuevos ARIs y Documentos de Trabajo que se han incorporado a la web, de los cuales se destacan, al inicio, algunos de ellos. Una introducción al Boletín permite tener una noción inicial sobre la información que contiene. Por áreas de investigación se agrupan los análisis y documentos de trabajo, añadiendo una cada vez mayor cantidad de materiales de interés para el lector procedentes de fuentes externas. Por último, se incluye el calendario de actividades.

El Boletín se ha enviado durante 2003 quince veces, el lunes y por correo electrónico, a aproximadamente 5.000 contactos (personas e instituciones) nacionales e internacionales. Al existir la posibilidad de suscribirse al Boletín gratuitamente a través de un formulario desde la página web, el número de contactos se incrementa constantemente. Este año se dieron de alta por este medio 1.800 personas.

Durante el año 2003 se enviaron 24 boletines.

A 31 de diciembre de 2003, tienen links a nuestra web 83 páginas web alrededor del mundo. Entre ellas cabe mencionar a:

■ **Universidades:** Complutense de Madrid, Autónoma de Barcelona, Valencia, Granada, Antonio Nebrija, CEU-Instituto de Estudios Europeos, Durham.



■ **Organismos e Institutos Nacionales:** Congreso de los Diputados, Casa Asia, Instituto Galego de Análise e Documentación Internacional, GEES, Fundación Consejo España-Estados Unidos, Fundación Carlos de Amberes, Revista Naval.

■ **Organismos e Institutos Internacionales:** Clingendael, International Relations and Security Network, CSIS, Forum Europe, Consejo Mexicano de Asuntos Internacionales, Atlas Economic Research Foundation.

Actividades

CLASIFICACIÓN

Reunión de trabajo: reunión informal, a puerta cerrada, en la que un especialista informa sobre un tema determinado. En total se han celebrado 40 reuniones de trabajo en el segundo año de actividades del Instituto.

Presentaciones: actos en los que se presenta un libro o informe elaborado por el Instituto o por alguna otra institución cuyo trabajo se desea apoyar o en el que dicha institución ha elegido al Instituto como anfitrión para su presentación. El número de presentaciones realizadas fueron 8.

Seminario: encuentro de menos de un día de duración en el que participan varios panelistas en diferentes sesiones, disertando sobre un tema determinado, normalmente a puerta cerrada. En total se realizaron 8 seminarios.

Conferencia: un personaje destacado es invitado por el Instituto para ofrecer una disertación de aproximadamente una hora de duración, abierta al público. Durante 2003 se han organizado 6 conferencias.

Foros bilaterales: encuentro bilateral para fomentar las relaciones entre España y otros países. En 2003 se organizaron 3 foros.



Por orden cronológico

■ 1. Almuerzo de trabajo con Lourdes Sola

Fecha: 10/1/2003 Lugar: Sede provisional del Real Instituto Elcano

Organización: Real Instituto Elcano

Dentro de la serie de almuerzos de trabajo acudió, invitada por el Real Instituto Elcano, Lourdes Sola, Profesora del Departamento de Ciencias Políticas de la Universidad de São Paulo y miembro vitalicio del Consejo de Gobierno del Instituto de Desarrollo Económico, Social y Político de São Paulo (IDESP), para hablar sobre Brasil: "Los retos del gobierno de Lula".

■ 2. Almuerzo de trabajo con Stuart W. Mc Millan

Fecha: 16/1/2003 Lugar: Sede provisional del Real Instituto Elcano

Organización: Real Instituto Elcano

Se organizó un almuerzo de trabajo con Stuart W. Mc Millan, periodista neozelandés especialista en temas europeos y asiáticos, para hablar sobre la independencia de Timor Oriental.

■ 3. Conferencia de Robert Kagan

Fecha: 20/1/2003 Lugar: Sede provisional del Real Instituto Elcano

Organización: Real Instituto Elcano

Robert Kagan, comentarista político norteamericano especialista en política exterior de Estados Unidos, y autor del reciente artículo *Power and Weakness*, publicado en *Policy Review*, y que causó un gran impacto en la opinión pública internacional, pronunció una conferencia sobre los problemas de las relaciones transatlánticas.



■ 4. Seminario Internacional

"El Gobierno de Europa- El Diseño Institucional de la Unión"

Fecha: 23 al 25/1/2003 - Lugar: Universidad San Pablo-CEU

Organización: Instituto de Estudios Europeos de la Universidad San Pablo- CEU en colaboración con el Real Instituto Elcano y European Constitutional Law Network

El Instituto de Estudios Europeos y el Real Instituto Elcano convocaron en Madrid a un destacado grupo de especialistas españoles y extranjeros para analizar conjuntamente el debate sobre la futura arquitectura institucional de la Unión Europea.



Por orden cronológico

PROGRAMA

Jueves 23 de enero

Sesión Inaugural y Cocktail

Palabras de bienvenida: Marcelino Oreja Aguirre (Universidad San Pablo-CEU); Ramón de Miguel (Ministerio de Asuntos Exteriores); Eduardo Serra (Real Instituto Elcano) e Ingolf Pernice (Universidad Humboldt de Berlín).

Viernes 24 de enero

El consejo europeo, su institucionalización como presidencia de la Unión

Presidencia: George Bermann (Universidad de Columbia)

Panelistas: Ingolf Pernice (Universidad de Columbia); Paul Craig (Universidad de Oxford); Kirsty Hughes (Center for European Policy Studies).

La comisión y el poder ejecutivo en la Unión

Presidencia: Hjalte Rasmussen (Universidad de Copenhague)

Panelistas: Antonio López Pina (Universidad Complutense de Madrid); Javier Díez Hochleitner (Universidad Autónoma de Madrid); José Martín y Pérez de Nanclares (Universidad de la Rioja).

El Parlamento europeo y el papel de los Parlamentos nacionales

Presidencia: Marcelino Oreja (Universidad San Pablo-CEU)

Panelistas: Diego Liñán Noguerras (Universidad de Granada); Jiri Zemanek (Universidad Charles de Praga) y Alberto Gil (Instituto de Estudios Europeos).

Sábado 25 de enero

Mesa redonda de apertura del debate sobre el nuevo diseño institucional

Presidencia: Jacqueline Dutheil de la Rochère (Universidad París II Pantheon-Assas)

Mesa redonda: Francisco Fonseca (miembro Comisión Europea); Miguel Moltó (Representación en España de la Comisión Europea) y Francisco Madani (Universidad de Lausanne-Dorigny)

1º GRUPO DE TRABAJO

Presidencia: Antonio de Oyarzábal (Real Instituto Elcano) y Joachim Bitterlich (Ex Embajador República Federal Alemana en España)

Panelistas: Jorge Cardona (Universidad Jaime I); Stefan Griller (Research Institute for European Affairs); Manuel López Escudero (Universidad de Cantabria) y José Manuel Sobrino (Universidad de la Coruña)

2º GRUPO DE TRABAJO

Presidencia: José María Beneyto (Instituto de Estudios Europeos) y Charles Powell (Real Instituto Elcano)

Panelistas: Pablo Antonio Fernández (Universidad de Huelva); Mirosław Wyrzykowski (Universidad de Varsovia); Manuel Pérez González (Universidad Complutense de Madrid) y Carlos Moreira (Universidad Carlos III)

Conclusiones y Clausura

Por orden cronológico

■ **5. Reunión con Pierre Prosper**

Fecha: 29/1/2003 Lugar: Sede provisional del Real Instituto Elcano

Organización: Real Instituto Elcano y Embajada de los Estados Unidos

Reunión de trabajo con Pierre Prosper, Embajador de la Oficina de Crímenes de Guerra del Departamento de Estado del Gobierno de los Estados Unidos.

■ **6. Almuerzo de trabajo con José Agag Deval**

Fecha: 31/1/2003 Lugar: Sede provisional del Real Instituto Elcano

Organización: Real Instituto Elcano

Almuerzo de trabajo con José Agag Deval, especialista en finanzas internacionales, quien disertó sobre la situación actual en Argelia y sus posibles implicaciones futuras.



■ **7. Desayuno con Jeb Bush, Gobernador de Florida**

Fecha: 19/2/2003 Lugar: Casa de América

Organización: Real Instituto Elcano

Dentro de la serie de desayunos de trabajo, se celebró esta reunión con Jeb Bush, gobernador de Florida, para hablar del papel de ese estado en la economía de Estados Unidos y de la presencia de los hispanos en el país.

■ **8. Desayuno con la Ministra de Defensa de Colombia**

Fecha: 25/2/2003 Lugar: Sede provisional Real Instituto Elcano

Organización: Real Instituto Elcano

El Real Instituto Elcano organizó un desayuno de trabajo con la presencia de Marta Lucía Ramírez de Rincón, Ministra de Defensa de Colombia, quien disertó sobre la realidad política de su país.



■ **9. Desayuno con Giles Kepel**

Fecha: 13/3/2003 Lugar: Sede provisional del Real Instituto Elcano

Organización: Real Instituto Elcano

Dentro de la serie habitual de desayunos de trabajo que organiza el Real Instituto Elcano, Giles Kepel, especialista en Oriente Medio, disertó sobre los orígenes de la presente crisis en la región.



■ **10. Conferencia de Masaru Yoshitomi**

Fecha: 13/3/2003 Lugar: Sede provisional del Real Instituto Elcano

Organización: Real Instituto Elcano

Conferencia y posterior almuerzo de trabajo con el ex Decano del Banco Asiático del Desarrollo, Masaru Yoshitomi, quien habló sobre la crisis económica de Japón y sus repercusiones internacionales.

Por orden cronológico

■ 11. Almuerzo con Felipe Mansilla

Fecha: 17/3/2003 *Lugar:* Sede provisional del Real Instituto Elcano

Organización: Real Instituto Elcano

Se organizó un almuerzo de trabajo con Felipe Mansilla, Miembro de número de la Academia de Ciencias de Bolivia, para hablar sobre la situación su país.

■ 12. Seminario: ¿Una Constitución para Europa?

Fecha: 20/2/2003 *Lugar:* Fundación Carlos Ambers

Organización: Fundación Carlos Ambers, Consejo para el debate sobre el futuro de Europa, Asociación de Periodistas Europeos y Real Instituto Elcano

El tercero de cuatro seminarios que se dedican a analizar los trabajos de la Convención, con la intención de despertar el interés general de la opinión pública sobre un debate fundamental para el futuro de los europeos.



PROGRAMA

Informe sobre el estado de los trabajos de la Convención

Ponencia: Iñigo Méndez de Vigo (Presidente de la Delegación del Parlamento Europeo en la Convención)

Mesa redonda: Juan Tapia (Moderador)

Panelistas: Diego López Garrido (Representante del Parlamento Español ante la Convención); Félix Ovejero Lucas (Universidad de Barcelona); Alexander Stubb (Asesor del Presidente de la Comisión Europea)

¿Una Constitución Europea?

Presentación: Charles Powell (Real Instituto Elcano)

Introducción: Jacques Santer (Ministro de Estado de Luxemburgo)

"La integración de la Carta de Derechos Fundamentales en una Constitución Europea": Álvaro Rodríguez Bereijo (Presidente del Consejo para el Debate sobre el Futuro de la Unión Europea)

"Una Constitución Europea: perspectiva de los Países Miembros": Jordi Solé Tura (Senador)

"Una Constitución Europea: perspectiva de los Países Candidatos": Pavel Cernoch (Catedrático)

■ 13. Almuerzo de trabajo con Yitzhak Soroka

Fecha: 26/3/2003 *Lugar:* Sede provisional del Real Instituto Elcano

Organización: Real Instituto Elcano

En el marco de los almuerzos de trabajo se invitó a Yitzhak Soroka, Delegado del Ministerio de Defensa de Israel para España y Portugal, para hablar sobre las industrias de defensa en Israel.

Por orden cronológico

■ 14. Presentación del libro de Joseph Nye

Fecha: 26/3/2003 *Lugar:* Círculo de Bellas Artes

Organización: Real Instituto Elcano, Editorial Taurus y Fundación Ortega y Gasset

Se celebró un debate entre Narcís Serra, presidente del CIDOB, y Joseph Nye, autor del libro "La paradoja del poder norteamericano", moderado por Emilio Lamo de Espinosa.



■ 15. Seminario: Cuba: Nuevas perspectivas

Fecha: 31/3/2003 *Lugar:* Casa de América

Organización: Cuba Negocios, Real Instituto Elcano y Casa de América

El panorama económico de Cuba se ha modificado con el nuevo comercio con EEUU, mientras la isla sigue abierta a intercambios con empresas europeas y potencia su relación con la UE, que inaugura su oficina en Cuba. En el seminario se analizaron cuestiones como el alcance del comercio con EEUU, el posible impulso a las relaciones con la UE, y la situación de los empresarios extranjeros que operan en la isla.



PROGRAMA

Presentación: Iñigo Moré (Cuba Negocios); Emilio Lamo de Espinosa (Real Instituto Elcano) y Nicolás Martín Cinto (Casa de América)

EEUU, Europa y Cuba

Moderador: Enrique Viguera (Ministerio de Asuntos Exteriores)

Panelistas: Robert Muse (Muse & Partners); Luis Ritto (Comisión Europea)

Riesgo País y condiciones financieras

Moderador: Paul Isbell (Real Instituto Elcano)

Panelista: Enrique Alberola (Banco de España)

Comercio, estructuración de cobros y pagos

Moderador: Víctor Moro (Asociación de Empresarios Españoles en Cuba)

Panelistas: Hermenegildo Altozano (Denton Lupicinio) y Juan Sunet (Provimar)

Inversiones, planteamientos y ejecución

Moderador: José I. Rojas (Mazars Consulting)

Panelistas: José Eladio Seco Domínguez (AENA); Fernando Sabrini (Caja Madrid)

Clausura: El pasado y la historia como fuente del futuro

Moderador: José María Fernández Rico (F. Rico & Partners)

Presentado por: Luis Carlos Cuevas (Necso-Acciona)

Panelista: Eusebio Leal Spengler (Historiador Oficial de Cuba)

Por orden cronológico

■ 16. Reunión con Jason Isaacson

Fecha: 2/4/2003 Lugar: Sede provisional del Real Instituto Elcano

Organización: Real Instituto Elcano

Se organizó una reunión de trabajo con Jason Isaacson, Director de Asuntos Internacionales y Gubernamentales del American Jewish Committee, cuyo coloquio versó sobre la seguridad mundial hoy y sus implicaciones en las relaciones transatlánticas.

■ 17. Almuerzo de trabajo con Francisco Rojas Aravena

Fecha: 4/4/2003 Lugar: Sede provisional del Real Instituto Elcano

Organización: Real Instituto Elcano

Dentro de la serie de almuerzos de trabajo, acudió, invitado por el Instituto, el profesor Francisco Rojas Aravena, Director de FLACSO, para hablar sobre la situación en Chile.

■ 18. Presentación de "Poder y Debilidad" de Robert Kagan



Fecha: 9/4/2003 Lugar: Círculo de Bellas Artes

Organización: Real Instituto Elcano y Editorial Taurus

Se celebró un debate en el que participaron el ensayista norteamericano Robert Kagan, que presentó su reciente libro traducido al español "Poder y Debilidad", José Antonio Zarzalejos y Joaquín Estefanía, moderado por Emilio Lamo de Espinosa.



■ 19. Conferencia del Ministro de Asuntos Exteriores de Túnez

Fecha: 22/4/2003 Lugar: Sede provisional del Real Instituto Elcano

Organización: Real Instituto Elcano

Durante su visita oficial a España, el Instituto invitó al ministro de Asuntos Exteriores de Túnez, Aviv Ben Yahia, para que hablara sobre "El diálogo euromediterráneo y los conflictos regionales".

■ 20. Almuerzo de trabajo con el Embajador de Francia

Fecha: 22/4/2003 Lugar: Sede provisional del Real Instituto Elcano

Organización: Real Instituto Elcano

Dentro de la serie de almuerzos de trabajo, el Instituto invitó al Embajador de Francia en España, Olivier Schrameck,

■ 21. Almuerzo de trabajo con el Dr. Christopher Mitchell

Fecha: 23-22/4/2003 -Lugar: Sede provisional del Real Instituto Elcano

Organización: Real Instituto Elcano, New York University

Dentro de la serie de almuerzos de trabajo, el Instituto invitó, junto con la Oficina en Madrid del Centro Juan Carlos I de NYU, al Dr. Christopher Mitchell (Harvard/NYU), director del Departamento de Política, que habló de la inmigración latinoamericana tanto a España como a Estados Unidos.



Por orden cronológico

■ **22. Desayuno de trabajo con Fernando Henrique Cardoso**

Fecha: 25/4/2003 *Lugar:* Palacio Saldaña

Organización: Real Instituto Elcano

En este desayuno de trabajo se contó con la presencia del ex Presidente de Brasil, Fernando Henrique Cardoso, quien disertó sobre la realidad de su país y de América Latina.



■ **23. II Jornadas del Día de Europa**

Fecha: 8/5/2003 *Lugar:* Universidad Pontificia de Comillas de Madrid

Organización: Real Instituto Elcano y Universidad Pontificia de Comillas de Madrid

Estas jornadas analizaron, coincidiendo con el Día de Europa, "Las transformaciones de la Unión Europea".

■ **24. Foro Colombia-Unión Europea**

Fecha: 12-13/5/2003 *Lugar:* Santa Fe de Bogotá

Organización: Fundación Euramérica y Real Instituto Elcano

Se celebró un foro en Bogotá al que acudieron destacadas personalidades colombianas y europeas, entre ellas el Presidente de Colombia, Álvaro Uribe, y la Ministra de Asuntos Exteriores de España, Ana Palacio.

PROGRAMA

Lunes 12 de mayo

Apertura: Francisco Santos Calderón (Vicepresidente Colombia) y Carlos Bildt (ex Primer Ministro de Suecia)

Presentados por: Tristán Garel-Jones (Fundación Euroamérica) y Pilar Tena (Real Instituto Elcano)

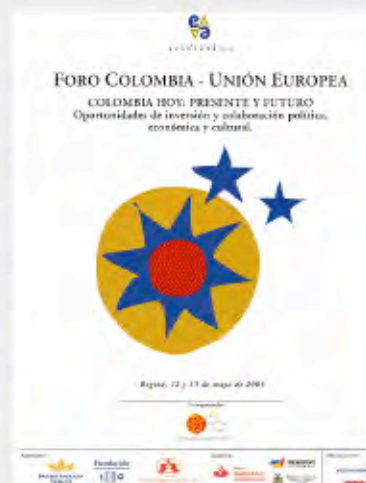
Comercio, inversión y financiación de las empresas: oportunidades en Colombia y el papel de los europeos. La ronda Doha y sus consecuencias para el desarrollo de los países

Moderador: Michael Reid (The Economist)

Panelistas: Noemí Sanín (Embajadora de Colombia en España); Jean Glavany (Ex Ministro de Agricultura de Francia); Tristán Garel-Jones (Fundación Euroamérica) y Jorge Humberto Botero (Ministro de Comercio de Colombia)

Las reglas del juego para los inversionistas. Un análisis en profundidad de la realidad colombiana

Moderador: Walter Haubrich (Frankfurter Allgemeine Zeitung)



Por orden cronológico

Panelistas: Luis Yagüe Jimeno (Grupo Santander de Colombia); Enrique García Rodríguez (Corporación Andina de Fomento) y Carlos Solchaga (ex Ministro de Hacienda de España) y Santiago Montenegro (Director Nacional de Planeación de Colombia)

Retos y oportunidades económicas y políticas en la sociedad globalizada

Moderador: Walter Haubrich (Frankfurter Allgemeine Zeitung)

Panelistas: Luis Guillermo Plata (Proexport) y Carlos López Blanco (Secretario de Telecomunicaciones de España)

Almuerzo

Invitado de Honor: Fernando Londoño Hoyos (Ministro del Interior y de Justicia de Colombia)

Presentado por: Carlos Malamud (Real Instituto Elcano)

Martes 13 de mayo

Ceremonia de apertura: Ana Palacio (Ministra de Asuntos Exteriores de España) y Carolina Barco (Ministra de Relaciones Exteriores de Colombia)

Presentadas por: Daniel Vernet (Le Monde)

El papel de la sociedad civil y los empresarios para asegurar estabilidad y futuro

Moderador: Hermann Tertsch (El País)

Panelistas: Luis Carlos Villegas (Asociación Nacional de Industriales de Colombia); Federico Ferrer (ICO); Joaquín Almunia (ex Ministro de Trabajo de España) y Diego Palacio Betancourt (Ministro de Protección Social de Colombia)



Política de defensa y seguridad democrática. La colaboración europea

Moderador: Hermann Tertsch (El País)

Panelistas: Bill Rammell (Foreign Office Minister del Reino Unido) y Martha Lucía Ramírez de Rincón (Ministra de Defensa Nacional de Colombia)

Los medios y el conflicto

Moderador: Carlos Malamud (Real Instituto Elcano)

Mesa redonda: Darío Arizmendi (Radio Caracol); Enrique Santos Calderón (El Tiempo); Alejandro Santos Rubino (Semana); Hermann Tertsch (El País); Michael Reid (The Economist); Daniel Vernet (Le Monde); Walter Haubrich (Frankfurter Allgemeine Zeitung) y Ricardo Santamaría (El Espectador)

Almuerzo de Clausura

Invitado de Honor: Álvaro Uribe (Presidente de Colombia)

Presentado por: Tristán Garel-Jones (Fundación Euroamérica)

Por orden cronológico

■ **25. Almuerzo de trabajo con Carmelo Mesa-Lago**

Fecha: 20/5/2003 Lugar: Sede del Real Instituto Elcano

Organización: Real Instituto Elcano

Dentro de la serie de almuerzos de trabajo, se celebró una reunión con Carmelo Mesa-Lago, profesor emérito de Economía y Estudios Latinoamericanos de la Universidad de Pittsburgh, quien habló sobre "La economía cubana al comienzo del siglo XXI".

■ **26. Almuerzo de trabajo con Antonio Hernández-Mancha**

Fecha: 22/5/2003 Lugar: Sede del Real Instituto Elcano

Organización: Real Instituto Elcano

Dentro de la serie de almuerzos de trabajo, se invitó a Antonio Hernández-Mancha para hablar sobre los hispanos en Estados Unidos.



■ **27. Almuerzo con Pedro Solbes**

Fecha: 23/5/2003 Lugar: Sede del Real Instituto Elcano

Organización: Real Instituto Elcano

Este almuerzo de trabajo contó con la presencia de Pedro Solbes, Miembro de la Comisión Europea, Responsable de Asuntos Económicos y Monetarios, reuniendo a destacados miembros del Patronato del Real Instituto Elcano.

■ **28. Almuerzo con Peter van Ham**

Fecha: 28/5/2003 Lugar: Sede del Real Instituto Elcano

Organización: Real Instituto Elcano

Dentro de la serie de almuerzos de trabajo, en esta oportunidad se contó con la presencia de Peter van Ham, Deputy Head of Studies del Instituto Holandés de Relaciones Internacionales Clingendael, cuya disertación versó sobre "La diplomacia pública: la imagen exterior de Estados Unidos".



■ **29. Almuerzo con el Presidente del Gobierno José María Aznar**

Fecha: 29/5/2003 Lugar: Sede del Real Instituto Elcano

Organización: Real Instituto Elcano

Almuerzo en honor del Presidente de Gobierno, José María Aznar, en el que participaron los miembros del Patronato.

■ **30. Conferencia de prensa de Lord Robertson, Secretario General de la OTAN**

Fecha: 29/5/2003 Lugar: Real Instituto Elcano

Organización: Real Instituto Elcano

El Secretario General de la OTAN, Lord Robertson, visitó la sede del Real Instituto Elcano, donde mantuvo una reunión con la dirección y los analistas del Instituto y ofreció una conferencia de prensa.



Por orden cronológico

■ 31. Seminario "El Sureste de Europa: consolidación democrática, reformas económicas e integración regional"

Fecha: 5/6/2003 *Lugar:* Palacio de Saldaña (Madrid)
Organización: Real Instituto Elcano

Con la participación del ministro de Asuntos Exteriores de Albania y destacados especialistas en la materia e inaugurado por Ramón de Miguel, Secretario de Estado de Asuntos Exteriores, se celebró este seminario sobre la integración de los países del Sureste de Europa de la Unión Europea.



PROGRAMA

Palabras de bienvenida: Emilio Lamo de Espinosa (Real Instituto Elcano)

Intervención a cargo de: Ramón de Miguel (Ministerio de Asuntos Exteriores de España)

Integración regional, inserción europea y relaciones transatlánticas

Ponente: Ilir Meta (Ministro de Asuntos Exteriores de Albania)

Logros y retos del desarrollo político, económico y social del sureste de Europa

Ponentes: Carlos Flores Juberías (Universidad de Valencia); Remzi Lani (Albanian Media Institute) y Álvaro Rodríguez Álvarez (Ministerio de Asuntos Exteriores de España)

La cuestión nacional y sus posibles soluciones: Serbia-Montenegro, Kosovo y Macedonia

Ponentes: Ricardo Martín de la Guardia (Universidad de Valladolid); Predrag Simic (Academia Diplomática de Serbia) y Veton Surroi (Koha Ditore de Prístina)

■ 32. Reunión anual de The New Defence Agenda

Fecha: 11/6/2003 *Lugar:* Bruselas

Organización: Friends of Europe y Real Instituto Elcano

Se reunió por segunda vez The New Defence Agenda, un foro presidido por Eduardo Serra y co-presidido por Javier Solana y Christopher Patten, que pretende servir de foro para tratar temas de defensa y seguridad vistos desde la perspectiva tanto de la OTAN como de la Unión Europea.

■ 33. Conferencia de François Heisbourg

Fecha: 12/6/2003 *Lugar:* Palacio de Saldaña (Madrid)

Organización: Real Instituto Elcano

El Instituto invitó a François Heisbourg, Director de la Fondation pour la Recherche Stratégique, para que pronunciara una conferencia cuyo tema central fue la seguridad internacional después de Irak.



Por orden cronológico

■ **34. Almuerzo de trabajo con Ricardo López Murphy**

Fecha: 25/6/2003 Lugar: Sede del Real Instituto Elcano

Organización: Real Instituto Elcano

Dentro de la serie de almuerzos de trabajo, el Instituto invitó al político argentino Ricardo López Murphy, ex ministro de Defensa y de Economía y candidato a la presidencia del gobierno en las últimas elecciones presidenciales.



■ **35. Reunión con el CSIS**

Fecha: 26/6/2003 Lugar: Washington DC

Organización: CSIS, Real Instituto Elcano

Una delegación del Real Instituto Elcano participó en este encuentro bilateral organizado por el Centre for Strategic and International Studies, de Washington DC, sobre diferentes temas de actualidad internacional.

■ **36. Programa "Hearing from Europe"**

Fecha: 26/6/2003 - Lugar: ICADE

Organización: Friends of Europe, ICADE y Real Instituto Elcano

Los 28 países representados en la Convención Europea estuvieron conectados durante cinco días a partir del 23 de junio a través de una serie de siete videoconferencias en las que se discutió el proyecto de la Constitución Europea. Desde la sede de ICADE se conectó con otros tres países (Estonia, Bélgica y Eslovaquia), en cada una de las cuales cuatro representantes de diferentes ámbitos opinaron sobre el tema.



PROGRAMA

Ponente de Honor: Valéry Giscard d'Estaing

ESPAÑA

Moderador: Joaquín González Ibañez (Periodista)

Panelistas: Cristina Gortazar Rotaache (Universidad Pontificia), Ronald Bunzl (Spainsoft Corporation) y Guillermo Martínez Casañ (Partido Popular)

ESTONIA

Moderador: Henrik Hololei (State Chancellery)

Panelistas: Toomas-Hendrik Ilves (Miembro del Parlamento Nacional); Mall Hellam (Open Estonia Foundation) y Peeter Tohver (Falck Eesti)

BÉLGICA

Moderador: Robrecht Heirbaut (Periodista, VRT)

Panelistas: Etienne Davignon (Friends of Europe); Jean-Luc Dehaene (Friends of Europe) y Franklin Dehousse (IRRI-KIIB)

ESLOVAQUIA

Moderador: Eva Mihockova (Periodista, TV TA3)

Panelistas: Jan Figel (Miembro de la Convención); Peter Mihók (Miembro del Consejo Asesor del Ministro de Asuntos Exteriores) y Zuzana Wienk (Alliance for Promotion of Fair Play)

Por orden cronológico

■ 37. Curso en El Escorial: "La Convención y el debate sobre el futuro de Europa"

Fecha: 30/6/2003 - *Lugar:* Universidad Complutense (San Lorenzo de El Escorial)

Organización: Real Instituto Elcano

A lo largo de la semana, y dirigido por Charles Powell y Carlos Closa, este curso, enmarcado en el programa de los XVI Cursos de Verano de la Fundación General de la Universidad Complutense en San Lorenzo de El Escorial, versó sobre "La Convención y el debate sobre el futuro de Europa".



PROGRAMA

Lunes 30 de junio

Inauguración: Eduardo Serra (Real Instituto Elcano) y Pablo García-Berdoy (Ministerio de Asuntos Exteriores)

La Convención sobre la carta de derechos fundamentales

Ponente: Agustín Menéndez Menéndez (ARENA)

El legado de la Convención sobre la carta de derechos fundamentales

Mesa redonda: Carlos Closa (Universidad de Zaragoza); Massimo La Torre (Universidad de Hull); Agustín Menéndez Menéndez (ARENA) y Álvaro Rodríguez-Bereijo (Consejo para el Debate sobre el Futuro de Europa)

Martes 1 de julio

La dinámica interna de la Convención

Ponente: Iñigo Méndez de Vigo (Delegación del Parlamento Europeo en la Convención Europea)

Los Parlamentos Nacionales de la Convención Europea

Ponente: Josep Borell (Representante de las Cortes Generales en la Convención Europea)

Los Trabajos del Presidium: una visión española

Ponente: Alfonso Dastis (Ministerio de Asuntos Exteriores)

La representación institucional y la Convención

Mesa redonda: José María Beneyto Pérez (Universidad San Pablo-CEU); Alfonso Dastis (Ministerio de Asuntos Exteriores); Alejandro Muñoz-Alonso (Representante Suplente de las Cortes Generales en la Convención sobre el futuro de Europa)

Miércoles 2 de julio

La Convención y la distribución del poder en Europa

Ponente: Francisco Javier Elorza (Embajador de España en Francia)

Por orden cronológico:

El futuro de las Instituciones Europeas

Ponente: Diego López Garrido (Representante -suplente- del Parlamento español en la Convención Europea)

España en la Convención europea

Ponente: Ana Palacio (Ministra de Asuntos Exteriores)

La nueva arquitectura institucional de la Unión Europea

Mesa redonda: José M. de Areilza Carvajal (Instituto de Empresa); Carlos Closa (Universidad de Zaragoza); Charles Powell (Real Instituto Elcano) y José Ignacio Torreblanca (UNED)

Jueves 3 de julio

La Unión Europea en busca de su poder contituyente: reflexiones sobre la Convención y la Constitución

Ponente: Luís M^a Díez-Picazo (Instituto de Empresa)

La Constitución de la Unión Europea

Ponente: Miguel Poiars Maduro (Universidade Nova de Lisboa)

La Constitución de la Unión Europea

Mesa redonda: Carlos Closa (Universidad de Zaragoza), Luís M^a Díez-Picazo (Instituto de Empresa); Jerónimo Maillo González-Orús (Universidad San Pablo-CEU) y Miguel Poiars Maduro (Universidade Nova de Lisboa)

Viernes 4 de julio

La Convención Europea y el futuro de Europa

Ponente: Francisco Rubio Llorente (Universidad Complutense de Madrid)

Entrega de diplomas

■ 38. Presentación del Informe INCIPE 2003:

La Opinión Pública y la Política Exterior

Fecha: 2/7/2003 *Lugar:* Salón de actos de Técnicas Reunidas

Organización: Real Instituto Elcano e INCIPE

El 2 de julio se presentó el "Informe INCIPE 2003: La Opinión Pública Española y la Política Exterior" realizado por Salustiano del Campo Urbano; participaron, además del autor, José Lladó Fernández-Urrutia y Eduardo Serra Rexach, en representación del Real Instituto Elcano, que copatrocinó el proyecto.



Por orden cronológico

■ **39. Almuerzo de trabajo con Nicolás Eyzaguirre, Ministro de Hacienda de Chile**

*Fecha: 7/7/2003 Lugar: Real Instituto Elcano
Organización: Real Instituto Elcano*

El Real Instituto Elcano invitó a Nicolás Eyzaguirre, Ministro de Hacienda de Chile, quien informó sobre la situación de su país y el Mercosur.



■ **40. Presentación del libro "La Inversión Española Directa en América Latina: Retos y Oportunidades"**

*Fecha: 15/7/2003 Lugar: Auditorio SCH
Organización: Real Instituto Elcano*

Se presentó el libro "La Inversión Española Directa en América Latina: Retos y Oportunidades", de William Chislett, y en la misma participaron Francisco Utrera, Secretario de Estado de Comercio y Turismo, José Juan Ruiz, de la División América del Santander Central Hispano, Guillermo de la Dehesa, Presidente del Consejo Rector del Instituto de Empresa, y Eduardo Serra.



■ **41. Almuerzo de trabajo con Bahri Yilmaz**

*Fecha: 15/7/2003 Lugar: Real Instituto Elcano
Organización: Real Instituto Elcano*

Dentro de la serie de almuerzos de trabajo, el Instituto invitó al Dr. Bahri Yilmaz, Catedrático Jean Monnet de la Sabanci University de Turquía.

■ **42. Desayuno con el ministro de Asuntos Exteriores de Argentina**

*Fecha: 18/7/2003 Lugar: Real Instituto Elcano
Organización: Real Instituto Elcano*

Visitó el Real Instituto Elcano el Ministro de Asuntos Exteriores de Argentina, Rafael Bielsa, quien explicó las medidas adoptadas por el recién asumido gobierno argentino.



■ **43. Almuerzo de trabajo con Adnan Pachachi e Iyad Allawi**

*Fecha: 3/9/2003 Lugar: Sede del Real Instituto Elcano
Organización: Real Instituto Elcano*

Dentro de la serie de almuerzos de trabajo, se contó con la presencia de Adnan Pachachi e Iyad Allawi, miembros del Consejo de Gobierno Transitorio de Irak.

Por orden cronológico



■ **44. Desayuno con el Vicepresidente de Sudáfrica**

Fecha: 25/9/2003 Lugar: Real Instituto Elcano

Organización: Real Instituto Elcano

Visitó el Instituto Jacob Gedleyihlekisa Zuma, Vicepresidente de Sudáfrica, quien habló sobre distintos aspectos del gobierno de su país.

■ **45. Conferencia de Jamie Shea**

Fecha: 26/9/2003 - Lugar: Palacio de Saldaña

Organización: Real Instituto Elcano

Pronunció una conferencia Jamie Shea, Director de la Oficina de Información y Prensa y ex portavoz de la OTAN, sobre "El futuro de la OTAN".



■ **46. Foro Hispano-Portugués**

(IV Encuentro)

Fecha: 10-11/10/2003 Lugar: Fundación Rei Afonso Henriques (Zamora)

Organización: Foro Hispano-Portugués y Real Instituto Elcano

El Foro Hispano-Portugués, que se celebra en años alternativos, en España y Portugal, fue organizado por segundo año consecutivo por el Instituto.



PROGRAMA

Viernes 10 de octubre

*Sesión de apertura: **La península Ibérica ante los retos de la globalización***

Ponentes: "La UE frente a EEUU. Crecimiento y productividad relativas" Guillermo de la Dehesa (Instituto de Empresa)

"Las relaciones España-Portugal: una visión económica" Juan Velarde (Tribunal de Cuentas)

Cena

Intervenciones: Jorge Jardim (Foro Hispano-Portugués); Javier Herrero (Foro Hispano-Portugués) y Antonio Vázquez (Alcalde de Zamora)

Sábado 11 de octubre

*Presentación: **Turismo no vale do douro***

Ponente: Costa Lima (API)

Grupos de Trabajo (sesiones paralelas)

Intervenciones: Ramón de Miguel (Ministerio de Asuntos Exteriores) y Luis Correia da Silva (Secretaría de Turismo)



Por orden cronológico

Almuerzo

Intervención: Eduardo Serra (Real Instituto Elcano)

Intervenciones: Embajadores de Portugal y España

Sesión Plenaria: Presentación de las conclusiones de los Grupos de Trabajo

Clausura

Concierto en la Iglesia de la Encarnación

Cena

■ **47. Almuerzo de trabajo con el Congreso de los Diputados**

Fecha: 15/10/2003 *Lugar:* Real Instituto Elcano

Organización: Real Instituto Elcano

El Instituto invitó a las mesas de las Comisiones de Asuntos Exteriores y de Defensa del Congreso de los Diputados.



■ **48. Desayuno con Sir Kevin Tebbit**

Fecha: 17/10/2003 *Lugar:* Real Instituto Elcano

Organización: Real Instituto Elcano

Dentro de la serie de desayunos y almuerzos de trabajo, el Instituto invitó a Sir Kevin Tebbit, Subsecretario Permanente del Ministerio de Defensa británico, para hablar sobre: "Después de Irak: el futuro de la defensa europea y de la OTAN".

■ **49. Almuerzo de trabajo con Atlantic Council of the US/Asociación Atlántica Española**

Fecha: 24/10/2003 *Lugar:* Sede del Real Instituto Elcano

Organización: Real Instituto Elcano

Dentro de la serie de almuerzos de trabajo, se organizó una comida con el Atlantic Council of the US/Asociación Atlántica Española en el que participaron miembros de ambas instituciones.



■ **50. Presentación del Informe "UK-España: Mirando al Futuro"**

Fecha: 27/10/2003 *Lugar:* Palacio de Saldaña

Organización: British Council y Real Instituto Elcano

Se presentó el "Informe UK-España: Mirando al futuro. Europa: percepciones, realidad, futuro", realizado por Wilton Park y patrocinado por Schroders. Con la participación de Gabriel Elorriaga, Secretario de Estado de Organización Territorial, y Sir John Kerr, Secretario General de la Convención sobre el Futuro de Europa.

Por orden cronológico

■ **51. Reunión con el profesor Kamal Hassan**

Fecha: 28/10/2003 Lugar: Real Instituto Elcano

Organización: Real Instituto Elcano y Casa Asia

El profesor Kamal Hassan, rector de la Universidad Internacional Islámica de Malaisia y experto en el pensamiento musulmán contemporáneo, visitó España invitado por Casa Asia en Barcelona. Se celebró una reunión en el Instituto en la que se habló sobre el islam en el sudeste asiático tras el 11 de septiembre de 2001.

■ **52. Conferencia de Tom Ridge, Secretario de Seguridad Interna Nacional de EEUU**

Fecha: 28/10/2003 Lugar: Casino de Madrid

Organización: Real Instituto Elcano

En colaboración con la Embajada de Estados Unidos, se celebró un acto público en el que pronunció una conferencia Tom Ridge, Secretario de Seguridad Interna Nacional de Estados Unidos, titulada "La amenaza del terrorismo internacional".



■ **53. Foro Brasil-Unión Europea: Nuevas etapas, nuevas oportunidades, nuevas políticas sociales**

Fecha: 29-30/10/2003 Lugar: São Paulo

Organización: Fundación Euroamérica y Real Instituto Elcano

Este importante encuentro contó con la presencia del presidente del gobierno español, José María Aznar y miembros del Real Instituto Elcano.

PROGRAMA

Miércoles 29 de Octubre

Sesión de Apertura: Angel Duráñez (Fundación Euroamérica)

Invitado de Honor: Kjeld Jakobsen (Secretario Municipal de Relaciones Internacionales)

Seguridad jurídica, inversiones y reparto de la riqueza

Moderada por: Jaime Velasco (Actualidad Económica)

Panelistas: Ramón Aguirre (ICO) y José Juan Ruiz (Grupo Santander)

Planificación, presupuestos y fiscalidad en un mundo globalizado experiencias en Brasil y en Europa

Moderada por: Ramón Pérez - Maura (ABC)

Panelistas: Sebastião Soares (Secretario de Estado de Planificación e Inversiones Estratégicas de Brasil) y Carlos Solchaga (ex Ministro de Hacienda de España)

Comunicación e infraestructuras. El papel de los empresarios y del estado en el crecimiento social



Por orden cronológico:

Moderada por: Jaime Montalvo (Consejo Económico y Social de España)

A) Comunicación

Panelistas: Elisa Robles Fraga (Vice-Presidenta de la Comisión del Mercado de las Telecomunicaciones de España) y Eduardo Navarro de Carvalho (Grupo Telefónica de Brasil)

B) Infraestructuras

Panelistas: Dario Rais Lopes (Secretario de Transportes, Estado de São Paulo) y Juan-Miguel Villar Mir (Grupo OHL)

Mesa redonda: "Las perspectivas de futuro en Brasil. La visión de los Medios Europeos y Brasileños"

Moderador: Carlos Malamud (Real Instituto Elcano)

Panelistas: Walter Haubrich (Frankfurter Allgemeine Zeitung), Daniel Vernet (Le Monde), Jaime Velasco y Ramón Pérez-Maura (ABC)

Jueves 30 de octubre de 2003

Ceremonia de Apertura: Lord Garel-Jones (Fundación Euroamérica)

Los desencuentros: Política agraria europea, Proteccionismo brasileño el desarrollo de la cooperación y diálogo Doha-Canún

Moderada por: Daniel Vernet (Le Monde)

Panelistas: Francisco Utrera (Secretario de Estado de Comercio y Turismo de España); Lord Garel-Jones (ex Ministro de Asuntos Europeos del Reino Unido) y Mário Mugnaini Júnior (Secretario Ejecutivo de Comercio Exterior de Brasil)

Un análisis de la descentralización política y económica. La responsabilidad federal y las experiencias en Brasil y en Europa

Moderada por: Walter Haubrich (Frankfurter Allgemeine Zeitung)

Panelistas: Ruy Martins Altenfelder (Instituto Roberto Simonsen de Brasil); Joaquín Almunia (ex Ministro de Administraciones Públicas de España) y Tarso Genro (Secretario del Consejo de Desarrollo Económico y Social de Brasil)

Estrategias para el desarrollo en el siglo de la globalización: el papel de la Unión Europea y la visión de Brasil

Moderado por: Peru Egurbide (El País)

Panelistas: Antonio Patriota (Secretario de Planificación Diplomática, Ministerio de Asuntos Exteriores); Eduardo Serra (Real Instituto Elcano); Edmond Alphandéry (ex Ministro de Hacienda de Francia) y Miguel Ángel Cortés (Secretario de Estado de Cooperación y Latinoamérica de España)

Discurso de Clausura

Invitados de Honor: Geraldo Alckmin (Gobernador del Estado de São Paulo) y José María Aznar (Presidente del Gobierno)

Presentados por: Lord Garel-Jones (Fundación Euroamérica)



Por orden cronológico

■ **54. Desayuno en honor de Robert Zoellick**

Fecha: 30/10/2003 - Lugar: Hotel Ritz

Organización: Atlantic Partnership y Real Instituto Elcano

Dentro de la prestigiosa serie de desayunos del Atlantic Partnership, el invitado de honor fue Robert Zoellick, US Trade Representative y miembro del gabinete del Presidente Bush.



■ **55. Seminario "La geopolítica de las monedas y el petróleo"**

Fecha: 7/11/2003 Lugar: Palacio de Saldaña

Organización: Real Instituto Elcano

El seminario analizó dos fenómenos y sus posibles consecuencias geopolíticas: el del euro como potencial rival internacional del dólar, y el de la nueva configuración de la geopolítica internacional del petróleo como consecuencia de varios factores, entre ellos la guerra de Irak. También estudió las posibilidades de que ambos fenómenos tengan en el futuro implicaciones interconectadas entre sí.



PROGRAMA

Sesión de la mañana

Bienvenida: Emilio Lamo de Espinosa (Real Instituto Elcano)

Discurso de apertura: "El futuro del euro como moneda internacional y su potencial impacto en el sistema económico y político internacional"

Henning Christophersen (ex Vicepresidente de la Comisión Europea y ex Comisario de Economía y Finanzas)

"El futuro del petróleo de Irak: su papel en la OPEP y su influencia en el futuro de la geopolítica del petróleo"

Ponente: Fadhil Chalabi (Centre for Global Energy Studies, Londres)

"La geopolítica de las monedas y el futuro del sistema internacional"

Ponente: Benjamin Cohen (Universidad de California)

"Rusia y Asia en la futura geopolítica del petróleo"

Ponente: Robert Ebel (Center for Strategic and International Studies)

"Monedas y petróleo: principales factores en el futuro de la geopolítica"

Ponente: Paul Isbell (Real Instituto Elcano)

Sesión de la tarde

Mesa redonda: "La geopolítica de las monedas y el petróleo: ¿futuros entrelazados?" Incluye a los ponentes citados arriba, además de Jorge Segrelles, (Asociación Española de Operadores de Productos Petrolíferos) y Antonio Merino (REPSOL-YPF).

Clausura: Carlos Pérez de Bricio (CEPSA)

Por orden cronológico

■ **56. Almuerzo de trabajo con el Embajador de Turquía**

Fecha: 20/11/2003 Lugar: Sede del Real Instituto Elcano

Organización: Real Instituto Elcano

Dentro de la serie de almuerzos, se convocó al Embajador de Turquía, Volkan Vural, quien disertó sobre la realidad política y el contexto internacional desde la perspectiva de su país.

■ **57. Almuerzo de trabajo con las Comisiones de Asuntos Exteriores y de Defensa del Senado**

Fecha: 26/11/2003 Lugar: Sede del Real Instituto Elcano

Organización: Real Instituto Elcano

El Instituto invitó a las mesas de las Comisiones de Asuntos Exteriores y de Defensa del Senado.



■ **58. Almuerzo de trabajo con Roberto Rubio**

Fecha: 28/11/2003 Lugar: Sede del Real Instituto Elcano

Organización: Real Instituto Elcano

Almuerzo de trabajo con Roberto Rubio, Director Ejecutivo de la Fundación Nacional para el Desarrollo (FUNDE) de El Salvador, que habló sobre el libre comercio entre Estados Unidos y América Central.

■ **60. Reunión de trabajo con el Dr. Ariff**

Fecha: 02/12/2003 Lugar: Sede del Real Instituto Elcano

Organización: Real Instituto Elcano

Dentro de la serie de reuniones de trabajo, y en colaboración con Casa Asia, el Instituto recibió al Dr. Ariff, director del Malaysian Institute for Economic Research (MIER).

■ **61. Seminario La Europa necesaria/La Europa insuficiente**

Fecha: 04/12/2003 Lugar: Fundación Carlos de Amberes

Organización: Fundación Carlos de Amberes y Real Instituto Elcano

El último de una serie de cuatro seminarios sobre el futuro de Europa, con la intervención, entre otros, de Jacques Simonet, Ramón de Miguel, Francisco Fonseca Morillo, Álvaro Rodríguez Bereijo, Gijs de Vries, Miguel Ángel Aguilar, Pietro Calamia, Iñigo Méndez de Vigo, Diego López Garrido y Piotr Nowina-Konoka.



PROGRAMA

Balance y propuestas de la Convención. Presentación y debate crítico

"La reforma institucional necesaria para la ampliación" Jacques Simonet (Secretario de Estado Belga para Asuntos Europeos)

Mesa redonda: Moderador José Ignacio Torreblanca (UNED)

Por orden cronológico

Panelistas: Ramón de Miguel (Ministerio de Asuntos Exteriores); Álvaro Rodríguez Bereijo (Consejo para el debate sobre el futuro de la Unión Europea); Faustino Sainz Muñoz (Nuncio Apostólico de la Santa Sede ante las Comunidades Europeas) y Gijs de Vries (Representante del gobierno holandés ante la Convención)

¿Quién gobernará Europa?

¿Analizaremos en profundidad la Constitución para el futuro de la Unión Europea?
Cinta (módulo) de diciembre de 2003

La Europa necesaria / la Europa insuficiente

"La constitucionalización de la Unión ampliada en el marco de la Conferencia Intergubernamental" Francisco Fonseca Morillo (Subdirector del Gabinete del Comisario António Vitorino)

Mesa Redonda: Moderador Miguel Ángel Aguilar (Fundación Carlos de Amberes)

Panelistas: Pietro Calamia (Embajador de Italia); Diego López Garrido (Representante del Parlamento español ante la Convención) y Iñigo Méndez de Vigo (Representante del Parlamento Europeo en la Conferencia Intergubernamental) y Piotr Nowina-Konopka (Colegio de Europa Brujas-Varsovia)

Clausura: Emilio Lamo de Espinosa (Real Instituto Elcano) y Miguel Ángel Aguilar (Fundación Carlos de Amberes)

■ 62. Seminario: "La Seguridad Jurídica de las Inversiones en América Latina: el caso argentino"

Fecha: 11-12/12/2003

Lugar: Hotel Wellington

Organización: Real Instituto Elcano

Seminario que analizó de modo exhaustivo y con la participación de responsables políticos, empresarios y expertos juristas argentinos y españoles un tema de especial relevancia: la seguridad jurídica de las inversiones realizadas en Argentina.



PROGRAMA

Jueves 11 de diciembre

Ceremonia de apertura: Eduardo Serra (Real Instituto Elcano); José Gasset Loring (Cofides); Abel Posse (Embajador de Argentina en España) y Rodrigo Rato (Vicepresidente Primero y Ministro de Economía)

Conferencia inaugural: El poder ejecutivo y la crisis económica

Panelista: Leonardo Madcur (Ministerio de Economía de Argentina)

Mesa redonda: La negociación de los contratos públicos y el arbitraje

Panelistas: Bernardo Cremades (B. Cremades & Asociados) y Luis Ortega Álvarez (Roca Junyent Abogados)

Por orden cronológico

El poder judicial y la crisis económica. ¿Judicialización de la política?

Panelista: Daniel Sabsay (Universidad de Buenos Aires)

La deuda externa como factor generador de la crisis

Panelista: Domingo Felipe Cavallo (ex Ministro de Economía de Argentina)

Mesa redonda: Problemática jurídica de las inversiones frente a la crisis en el sector de la energía y de los servicios públicos

Panelista: Rafael Piqueras (Repsol-YPF)

Mesa redonda: Los tratados de protección de las inversiones extranjeras. Eficacia de los mismos

Panelistas: Javier Díez-Hochleitner (Uría & Menéndez) y Osvaldo Siseles (Ministerio de Economía de Argentina)

El derecho de la emergencia. La tensión entre emergencia económica y respeto a las garantías fundamentales

Panelista: Jorge R. Vanossi (ex Ministro de Justicia de Argentina)

La emergencia económica en los servicios públicos

Panelista: Carlos Bastos (ex Ministro de Infraestructura de Argentina)



Viernes 12 de diciembre

La renegociación de los contratos de concesión de servicios públicos

Panelista: Gustavo Simeonoff (Ministerio de Economía de Argentina)

La reforma del Sistema Federal y la crisis económica

Panelista: Ricardo López Murphy (RECREAR)

Abogacía y seguridad jurídica

Panelista: Fernando Pombo (Gómez Acebo & Pombo)

Seguridad jurídica y control de la corrupción

Panelista: Antonio Garrigues Walker (Fundación Ortega y Gasset)



La independencia de la autoridad monetaria

Panelista: Mario Blejer (ex Presidente del Banco Central de la República Argentina)

Derechos de autor y propiedad intelectual

Panelista: Carlos Fernández-Lerga (SGAE)

Mesa redonda: La actividad financiera y la regeneración del sistema bancario argentino

Panelistas: José Juan Ruiz (Santander Central Hispano); José Luis Escrivá (BBVA) y Eduardo Arbizu (BBVA)

El papel de los organismos multilaterales (FMI, BM, G-7, G-8) antes y después de la crisis

Panelista: Carlos Solchaga (Solchaga Recio & Asociados)

El abuso del poder de policía y la inversión

Panelista: Emilio J. Cárdenas (Internacional Bar Association)

Por orden cronológico

■ 63. Presentación del Proyecto Marca España

Fecha: 12/12/2003 Lugar: Hotel Palace

Organización: ICEX, DIRCOM, Foro de Marcas Renombradas y Real Instituto Elcano

Se presentó el Informe, fruto del trabajo de las cuatro instituciones organizadoras, plasmado en unas importantes jornadas celebradas recientemente, con el objetivo común de construir una nueva imagen de España que no sólo mejore la proyección económica del país sino que además transmita la nueva realidad política, social y cultural de España.



■ 64. Encuentro Hispano-Iraní sobre el Diálogo de Civilizaciones

Fecha: 15-16/12/2003 Lugar: Parador de Toledo

Organización: Ministerio de Asuntos Exteriores, Casa Asia y Real Instituto Elcano

El objetivo de esta iniciativa es contribuir a reforzar las relaciones bilaterales y a promover el papel de ambos países en el diálogo entre nuestras culturas y civilizaciones como contribución a la paz, la estabilidad y la cooperación en el mundo.

Como preparación de la cumbre de alto nivel que tendrá lugar en el marco del Forum Barcelona 2004, este encuentro reunió a expertos españoles e iraníes para hablar en cuatro mesas de diferentes aspectos del Diálogo de Civilizaciones.



PROGRAMA

Lunes 15 de diciembre

Inauguración: Kamal Kharrazi (Ministro de Asuntos Exteriores de Irán) y Ana Palacio (Ministra de Asuntos Exteriores de España)

Mesa 1: Diálogo entre civilizaciones y tolerancia

Moderadora: María Jesús Merinero (Universidad de Extremadura)

Ponente español: Luis Racionero (Biblioteca Nacional)

Ponente iraní: Javad Faridzadeh (ex director del Centro de Cultura y Diálogo entre Civilizaciones de Teherán)

Mesa 2: El papel de las economías en las relaciones internacionales

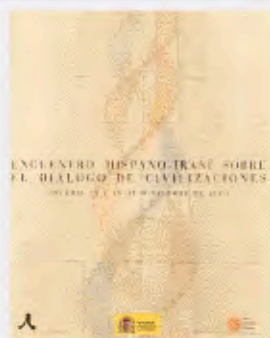
Moderador: Ghasem Ghasemzadeh (Ministerio de Asuntos Exteriores)

Ponente iraní: Ahmad Naghibzadeh (Universidad de Teherán)

Ponente español: Manuel Valencia (Comité Bilateral Hispano-Iraní de las Cámaras de Comercio)

Cena

Por orden cronológico



Martes 16 de diciembre
Mesa 3: Cultura y sociedad civil
Moderador: Ahmad Jalali (Embajador de Irán en la UNESCO)
Ponente iraní: Mehdi Mohsenianrad (Universidad Imam Sadegh de Teherán)
Ponente español: Juan Díez Nicolás (Universidad Complutense de Madrid)



Mesa 4: Asuntos internacionales y perspectiva de futuro
Moderador: Fernando Delage (Política Exterior)
Ponente española: Ángeles Espinosa (El País)
Ponente iraní: Toubá Kermani (Centro de Cultura y Diálogo entre Civilizaciones de Teherán)

Clausura



■ 65. Presentación del Anuario Elcano América Latina 2002-03

Fecha: 18/12/2003 *Lugar:* Casa de América
Organización: Real Instituto Elcano

Se presentó el "Anuario Elcano América Latina 2002-03" que cuenta con dos secciones: política y económica. Este Anuario nace con vocación de permanencia, reúne las colaboraciones de destacados autores y pretende dar cuenta de los cambios producidos en la región en los últimos dos años y de la evolución de las relaciones entre España y América Latina.



■ 66. Presentación del libro "Construyendo la Constitución Europea. Crónica política de la Convención"

Fecha: 19/12/2003 *Lugar:* Sede de la Comisión y el Parlamento Europeo
Organización: Real Instituto Elcano

El Instituto edita este libro de Josep Borrell, Carlos Carnero y Diego López Garrido, primero publicado en España por los propios protagonistas de la Convención Europea. En la presentación participaron Eduardo Serra, Presidente del Real Instituto Elcano; Ramón de Miguel, Secretario de Estado de Asuntos Europeos; Gabriel Cisneros, Diputado; Francisco Rubio Llorente, Catedrático Emérito de Derecho Constitucional y Josep Borrell, co-autor del libro y Presidente de la Comisión Mixta para la Unión Europea del Congreso de los Diputados.



■ Grupos de Trabajo por áreas de investigación

Seis áreas de investigación han contado con grupos de trabajo que se han reunido en diversas ocasiones durante el año. En algunas de ellas, miembros del Consejo Científico participaron activamente. Las áreas que contaron con grupos de trabajo fueron:

- América Latina
- Economía y Comercio Internacional
- Seguridad y Defensa
- Europa
- Demografía, Población y Migraciones Internacionales
- Imagen Exterior de España y Opinión Pública

AMÉRICA LATINA

Investigador principal: Carlos Malamud

- ARIs: 30
- Documentos de Trabajo: 5
- Actividades (conferencias, seminarios, etc.): 16

Grupo de trabajo sobre la reforma del sistema de Cumbres Iberoamericanas

Integrantes del Grupo de Trabajo:

- **Julio Albi de la Cuesta:** Embajador en Misión Especial del Ministerio de Asuntos Exteriores
- **Manuel Alcántara:** Director del Instituto Universitario de Estudios Iberoamérica-Portugal
- **Celestino del Arenal:** Catedrático de Relaciones Internacionales de la Universidad Complutense de Madrid. Miembro del Consejo Científico del Real Instituto Elcano
- **Fernando García Casas:** Responsable Planificación y Comunicación del SECIB
- **Carlos Fernández-Lerga:** Secretario General de la SGAE
- **Luis Fraga:** Senador del Partido Popular
- **Jaime Lacadena Higuera:** Director General de Política Exterior para Iberoamérica del Ministerio de Asuntos Exteriores
- **Juan López-Dóriga:** Director General de Cooperación con Iberoamérica de la Agencia Española de Cooperación Internacional
- **Manuel Lorenzo:** Embajador en Misión Especial para Asuntos Multilaterales Iberoamericanos del Ministerio de Asuntos Exteriores
- **Tomás Mallo:** Director de la Asociación de Investigaciones y Especializaciones sobre Temas Iberoamericanos
- **Yago Pico de Coaña:** Embajador de España ante la UNESCO
- **José Juan Ruiz:** Director del Área de Estrategia y Análisis División América del Banco Santander Central Hispano
- **Luis Yáñez-Barnuevo:** Diputado del Partido Socialista Obrero Español

■ Grupos de trabajo por áreas de investigación



Reuniones:

- 2 de abril
- 21 de mayo
- 25 de julio
- 27 de octubre

Como producto del Grupo de Trabajo se elaboró un documento sobre la Reforma del Sistema de Cumbres que se entregó a Fernando Henrique Cardoso. El 28 de noviembre se realizó una reunión con algunos miembros del Consejo Científico -Raimundo Bassols, Celestino del Arenal, Juan Iranzo y Darío Valcárcel- interesados en el área, para discutir el Plan de Actuación del año siguiente.

ECONOMÍA Y COMERCIO INTERNACIONAL

Investigador principal: Paul Isbell

- ARIs: 25
- Documentos de Trabajo: 6
- Actividades (conferencias, seminarios, etc.): 4

Grupo de trabajo sobre economía y comercio internacional

Integrantes del Grupo de Trabajo:

- **Alfredo Arahuetes:** Vicedecano de la Facultad de Ciencias Económicas de ICADE
- **Andrew N. Mold:** Vicesecretario General de la Universidad Internacional Menéndez Pelayo
- **Fernando Fernández:** Rector de la Universidad Europea de Madrid
- **Henrik Lomholdt:** Director de Strategic Economics y Estratega Jefe de Inversis
- **Iván Martín:** Departamento de Economía de la Universidad Carlos III de Madrid
- **Manuel Conthe:** Socio-Director del Área Internacional AFI
- **Pablo Bustelo:** Investigador principal del Real Instituto Elcano
- **Radi Hamudeh:** Director General Adjunto del BMCE Bank Internacional

Reuniones:

- 28 de febrero: Reunión introductoria, inaugural y de debate sobre los temas a tratar
- 11 de abril: Reunión sobre España, la Unión Europea, Marruecos y el Mediterráneo
- 17 de octubre: Reunión sobre "La integración de Europa, su ampliación y los impactos institucionales y económicos"

Como producto de este Grupo de Trabajo se publicó el ARI de Iván Martín titulado "La nueva política de vecindad de la Unión Europea: ¿una oportunidad para relanzar las relaciones España-Marruecos?" y se prevé la publicación para el año próximo de dos documentos de trabajo, siendo uno de ellos sobre la experiencia económica de España, y las acciones y advertencias para América Latina.

■ Grupos de trabajo por áreas de investigación

Asia - Europe Meeting (ASEM) Task Force

Desde principios de 2003, Paul Isbell, investigador principal del área de Economía y Comercio Internacional del Real Instituto Elcano, viene desempeñando la función de Secretariado para el área de Europa del Asia-Europe Meeting (ASEM) Task Force, creado en 2002 por decisión de la cumbre de jefes de Estado y de Gobierno de ASEM en Copenhague. El objetivo final de este grupo de expertos es la propuesta de recomendaciones concretas para mejorar la colaboración económica entre Europa y Asia en la quinta cumbre de ASEM que tendrá lugar en Hanoi en 2004.



ASEM es un foro interregional constituido en 1996 para profundizar en las relaciones entre Europa y Asia en todos los niveles. Los países integrantes de ASEM son los 15 miembros de la Unión Europea, China, Japón, Corea del Sur, Tailandia, Malasia, Filipinas, Indonesia, Brunei, Singapur y Vietnam.

El ASEM Task Force se ha reunido en 2003 en Madrid (6 de mayo), Tokio (9 de septiembre) y Frankfurt (24 de noviembre). Paul Isbell asistirá también a las próximas reuniones, que tendrán lugar en Bangkok del 11 al 13 de marzo en Barcelona, en Casa Asia, el 16 y 17 de mayo de 2004.

La participación del Real Instituto Elcano, a petición del Ministerio de Asuntos Exteriores de España, en este proyecto político de alto nivel, ha sido clave en la organización del trabajo del Task Force. Su labor ha sido calificada como una de las iniciativas políticas de mayor importancia para España en Asia.

SEGURIDAD Y DEFENSA

Investigador principal: Manuel Coma

- ARIs: 72
- Documentos de Trabajo: 9
- Actividades (conferencias, seminarios, etc.): 15

Grupo de trabajo sobre la transformación de las fuerzas armadas

Integrantes del Grupo de Trabajo:

- **Florentino Portero:** *Secretario del GEES*
- **Ignacio Cosidó:** *Jefe del Gabinete de la Dirección de la Guardia Civil*
- **Carlos Eymar:** *General Jurídico del Tribunal Militar Central*
- **Félix Arteaga:** *Profesor de Relaciones Internacionales de la Universidad Autónoma de Madrid*



■ Grupos de trabajo por áreas de investigación

- **José Enrique Fojón Lagoa:** *Ministerio de Defensa*
- **José María Terán:** *Almirante, Jefe del Arsenal de Cartagena*
- **Miguel Angel Ballesteros:** *ESFAS - Departamento de Estrategia*
- **Ramón Fernández Sequeiros:** *General del Aire, Miembro del Consejo Científico del Real Instituto Elcano*
- **José Pardo de Santayana:** *Director del Grupo Panorama Estratégico*
- **Enrique Navarro Gil:** *ISDEFE*
- **Juan Avilés Farré:** *Departamento de Historia Contemporánea de la UNED*
- **Juan Narro Romero:** *Teniente General*
- **Rafael L. Bardají:** *Subdirector de Investigación y Análisis del Real Instituto Elcano*
- **Paul Isbell:** *Investigador Principal del Real Instituto Elcano*
- **Carlota García Encina:** *Ayudante de investigación del Real Instituto Elcano*
- **Alicia Sorroza:** *Ayudante de investigación del Real Instituto Elcano*

Reuniones:

- 30 de mayo
- 8 de octubre

Se colabora con el General José Pardo de Santayana, miembro del Consejo Científico, en la elaboración del Panorama Estratégico 2003/2004 del Ministerio de Defensa.

EUROPA

Investigador principal: Charles Powell

- ARIs: 40
- Documentos de Trabajo: 8
- Actividades (conferencias, seminarios, etc.): 13

Grupo de trabajo conjunto con el instituto de estudios europeos de la Universidad San Pablo- CEU sobre el futuro de la Unión Europea, la Convención y la Conferencia Intergubernamental 2003-04

Los integrantes del Grupo de Trabajo que participaron en algunas de las distintas sesiones fueron personalidades del ámbito académico, responsables políticos a nivel nacional y de la Unión Europea, y miembros del Consejo Científico e investigadores del Instituto.

Reuniones:

- 3 de febrero: "Los parlamentos nacionales y la Unión Europea: ¿primer o cuarto poder?" a cargo de Alberto Gil, investigador del Instituto de Estudios Europeos.



■ Grupos de trabajo por áreas de investigación

- 3 de marzo: "Social Protection, Tax and Social Competition in the European Monetary Union" a cargo del profesor Jacques Le Cacheux, Director del Departamento de Estudios del Observatoire Français des Conjonctures Économiques de Sciences Politiques de París y profesor de la Université de Pau.
- 9 de abril: "Análisis de los artículos del proyecto de Tratado Constitucional".
- 5 de mayo: "Análisis de los artículos del proyecto de Tratado Constitucional".
- 23 de junio: "Análisis del borrador de Constitución Europea presentado al Consejo Europeo de Salónica".

DEMOGRAFÍA, POBLACIÓN Y MIGRACIONES INTERNACIONALES

Investigador principal: Rickard Sandell

- ARIs: 11
- Documentos de Trabajo: 2

Grupo de trabajo sobre inmigración-buenas prácticas

Grupo 1: POLÍTICAS DE CONTROL Y ÁREAS CONEXAS

Integrantes del Grupo de Trabajo:

- **Gabriel Amat:** *Alcalde de Roquetas de Mar*
- **Gil Arias Fernández:** *Jefe de Servicio de la Comisaría General de Extranjería y Documentación de la Dirección General de la Policía*
- **Delia Blanco Terán:** *Diputada Nacional del Congreso de los Diputados y Presidenta del Comité Español de Ayuda al Refugiado*
- **Paloma López Bermejo:** *Miembro de la Ejecutiva Confederal de la Comisión Confederal de Comisiones Obreras*
- **Ana María Corral:** *Responsable del Dpto. Confederal Migraciones de la Unión General de Trabajadores*
- **Ignacio Borrajo:** *Letrado del Tribunal Constitucional*
- **Francisco Javier de Lucas:** *Catedrático de la Universidad de Valencia*
- **Antonio Izquierdo:** *Catedrático de Sociología del Área de Sociología y Ciencia Política de Administración de la Universidad de la Coruña*
- **Andrés Pedreño:** *Profesor titular del Área de Sociología y Política Social Facultad de Economía y Empresa de la Universidad de Murcia*
- **Joan Josep Verge:** *Responsable del Departamento de Migración de la Unió de Pagesos - COAG*
- **Ignacio Cosidó:** *Jefe de Gabinete Técnico de la Dirección General de la Guardia Civil del Ministerio del Interior*
- **Juan Francisco Jimeno:** *Investigador de la Fundación de Estudios de Economía Aplicada*
- **María Isabel Poza:** *Jefa del Servicio Migración/Inmigración de la Subdirección General de Regulación de la Inmigración y Migraciones Interiores de la Dirección General de Ordenación de las Migraciones*

■ Grupos de trabajo por áreas de investigación

- **Joaquín Arango:** Director del Centro de Estudios sobre Migraciones y Ciudadanía del Instituto Universitario Ortega y Gasset
- **María Jesús Criado:** Colaboradora del Real Instituto Elcano e Investigadora y Profesora del Centro de Estudios sobre Ciudadanía y Migraciones del Instituto Universitario Ortega y Gasset

Reuniones:

- 8 de julio
- 9 de julio



Grupo 2: POLÍTICAS DE INTEGRACIÓN Y ÁREAS CONEXAS

Integrantes del Grupo de Trabajo:

- **Enric Castellnou:** Teniente Alcalde del Ayuntamiento de Vic
- **Pedro Moya:** Director General de la Dirección General de Coordinación de Políticas Migratorias de la Junta de Andalucía
- **Miguel Pajares:** Director del Área de Ámbito de Inmigración del CERES
- **Antonio Martínez Rodrigo:** Presidente de ASTI
- **Manuel Pimentel:** ex ministro de Trabajo y Asuntos Sociales
- **Fernando Oliván:** Aula Migración del Ilustre Colegio de Abogados de Madrid
- **José Just Rimbau:** Adjunto de Sección del Área Servicios Sociales del Ayuntamiento de Girona
- **José A. Herce:** Director y Catedrático de Economía de FEDEA de la Universidad Complutense de Madrid
- **Pedro Pablo García Blanco:** Abogado Particular y Colaborador del Centro de Estudios Económicos Trujillo
- **Antonio Izquierdo:** Catedrático de Sociología del Área Sociología y Ciencia Política y Administración de la Universidad de la Coruña
- **Joaquín Arango:** Director del Centro de Estudios sobre Migraciones y Ciudadanía del Instituto Universitario Ortega y Gasset
- **María Jesús Criado:** Colaboradora de Real Instituto Elcano e Investigadora y Profesora del Centro de Estudios sobre Ciudadanía y Migraciones del Instituto Universitario Ortega y Gasset

Grupo de trabajo sobre enfermedades infecciosas

Integrantes del Grupo de Trabajo:

- **Ricard Solé:** Director del Complex System Lab. y Profesor Investigador de ICREA de la Universidad Pompeu Fabra
- **Elisabetta Broglio:** Investigadora de la Universidad Pompeu Fabra
- **Frederik Liljeros:** Investigador y Profesor del Departamento de Sociología de la Swedish Institute for Contagious Diseases
- **Christofer Edling:** Investigador y Profesor de la Universidad de Estocolmo
- **Federico Steinberg:** Profesor Asistente de la Universidad Autónoma de Madrid
- **José A. Herce:** Director y Catedrático de Economía de FEDEA de la Universidad Complutense de Madrid

Reunión:

- 12 de septiembre

■ Grupos de trabajo por áreas de investigación

IMAGEN EXTERIOR DE ESPAÑA Y OPINIÓN PÚBLICA

Investigador principal: Javier Noya

- ARIs: 9
- Documentos de Trabajo: 2
- Actividades (conferencias, seminarios, etc.): 5

Grupo de trabajo de imagen exterior

El 10 de julio de 2003 tuvo lugar una reunión del grupo de trabajo de Imagen de España centrada en América Latina, con participación de investigadores, historiadores y directivos de empresa.

Se presentaron y discutieron varios trabajos, algunos de los cuales fueron publicados posteriormente como documentos de trabajo del Real Instituto Elcano y se encuentran disponibles para su consulta en la página web.

Barómetro del Real Instituto Elcano (BRIE)

Desde su creación el Real Instituto Elcano de Estudios Internacionales y Estratégicos ha prestado atención a la imagen de España y a la opinión pública internacional sobre nuestro país, convirtiéndola en una de sus áreas de investigación estratégicas. El resultado ha sido la puesta en marcha del OPIEX (Observatorio Permanente sobre la Imagen de España en el Exterior). La otra cara o, si se prefiere, el reverso de esa línea de análisis es el estudio de la opinión pública española sobre política exterior y relaciones internacionales, incluyendo la imagen de los otros países.

El instrumento que ha diseñado el Instituto a este último efecto es el Barómetro del Real Instituto Elcano (BRIE). Se trata de una encuesta periódica, realizada tres veces al año (febrero, junio y noviembre) a una muestra de 1200 personas, representativa de la población general española. Se diferencia de otros sondeos que se realizan en nuestro país con regularidad -por ejemplo, el Barómetro del Centro de Investigaciones Sociológicas- precisamente por estar centrada única y exclusivamente en las opiniones, valores y actitudes ante las relaciones internacionales y la política exterior española en toda su amplitud (cultura de defensa, imagen de países, actitudes ante la Unión Europea, percepción de amenazas y conflictos, etc.).

El cuestionario del BRIE se estructura en dos módulos básicos. Por un lado, tenemos un conjunto de preguntas que, total o parcialmente, se repetirán en las tres olas anuales, de manera que al cabo del tiempo se pueda disponer de la serie temporal de un conjunto de parámetros básicos. Esta es la "parte constante" del BRIE. Pero el núcleo del Barómetro lo compone la "parte variable" de preguntas sobre cuestiones de actualidad, que cambiará necesariamente en cada ola de la encuesta.

■ Grupos de trabajo por áreas de investigación

Los resultados de las distintas oleadas realizadas durante 2003 fueron presentados en rueda de prensa en las siguientes fechas:

- 2ª oleada (27 de marzo)
- 3ª oleada (10 de junio)
- 4ª oleada (27 de noviembre)

Latinobarómetro

El Latinobarómetro es una encuesta anual que comenzó en 1995. Su octava oleada se realizó en 17 países de América Latina entre el 18 de julio y el 28 de agosto de 2003, aplicándose un mismo cuestionario a muestras representativas de las poblaciones nacionales de cada país, con un total de 18.638 entrevistas que representan a una población de 480 millones de habitantes.

El Real Instituto Elcano suscribió un acuerdo con Corporación Latinobarómetro mediante el cual se incluyó, en la edición 2003, una serie de preguntas sobre España de las que se obtuvieron importantes conclusiones. En concreto, además de la opinión general sobre nuestro país, se abordaron cuatro aspectos particulares: el aspecto cultural del español e hispanidad, el aspecto político de las relaciones bilaterales, y, dentro del aspecto económico, las relaciones comerciales y las inversiones de las empresas españolas en América Latina. Estos resultados también fueron presentados oportunamente en una conferencia de prensa.

Proyecto Marca España (PME)

Este Proyecto comenzó en el año 2002, bajo la iniciativa del Ministerio de Asuntos Exteriores. Las siguientes instituciones colaboraron en las distintas fases:

- Instituto Español de Comercio Exterior (ICEX)
- Real Instituto Elcano de Estudios Internacionales y Estratégicos
- Foro de Marcas Renombradas Españolas
- Asociación de Directivos de Comunicación (DIRCOM)



En primer lugar, el Real Instituto Elcano procedió a la recopilación de la información existente sobre la imagen de España en la opinión pública internacional, basada fundamentalmente en encuestas de opinión pública a población general o líderes de opinión. De su análisis e interpretación se obtuvo un primer estado de la cuestión. Javier Noya elaboró el primer estado de la cuestión: "La imagen de España en el Exterior", que fue publicado por el Real Instituto Elcano en 2002.

La segunda fase del PME fue de escucha. A través de mesas redondas, los actores e instituciones más relevantes dieron su opinión sobre la realidad y los problemas de nuestra imagen exterior. Se llevaron a cabo reuniones de trabajo con expertos, representantes de la Administración, profesionales del periodismo, personalidades españolas de renombre en el exterior y responsables de políticas de imagen de otros países.

■ *Grupos de trabajo por áreas de investigación*

De la primera y la segunda fase salieron las conclusiones y recomendaciones. En esta tercera fase, la labor corrió a cargo de un equipo formado por expertos y directivos de comunicación que hicieron un seguimiento de las fases anteriores.

Javier Noya ha sido miembro del Comité de Seguimiento que resumió en el "Informe Proyecto Marca España" las sesiones de trabajo, participando también activamente en la elaboración de las recomendaciones que cierran dicho Informe, presentado en diciembre de 2003. El mismo fue patrocinado por BBVA, Iberia, Sol Meliá y Unión Fenosa.

Imagen de España en Japón

Durante 2003, se llevó a cabo un estudio de imagen de España en Japón en colaboración con el Instituto Cervantes, el ICEX (Instituto Español de Comercio Exterior) y la SEEI (Sociedad Estatal para Exposiciones Internacionales). El responsable del estudio fue Javier Noya, investigador del Instituto.

El estudio se basó en una investigación sociológica en dos fases, cualitativa y cuantitativa, mediante encuesta a muestra representativa de población general japonesa. Cubrió los estereotipos generales, la calidad de vida, el made in Spain, la cultura y el turismo.

Los primeros resultados se presentarán en el Foro España-Japón de Barcelona en febrero de 2004, y el informe final se presentará en junio de 2004.

Redes Internacionales

IMPORTANCIA ESTRATÉGICA

El Real Instituto Elcano considera prioritaria la pertenencia acreditada y reconocida a las principales redes internacionales, no sólo como un recurso fundamental de la investigación, sino también como un vehículo que permita la fluidez de la recepción y transmisión de información. Para ello ha establecido lazos con los principales organismos e institutos europeos y americanos, y es miembro institucional del IISS de Londres.

LISTADO DE REDES INTERNACIONALES

Actualmente, el Real Instituto Elcano es miembro de las siguientes redes internacionales:

■ **European Policy Institutes Network (EPIN):** es una red de los más destacados think tanks e institutos que se dedican a analizar, debatir y establecer políticas sobre la Europa contemporánea. El objetivo que persigue es la contribución al debate sobre el futuro de Europa y el trabajo sobre la Convención Europea.



■ **The International Institute for Strategic Studies (IISS):** instituto británico dedicado al estudio de temas estratégicos para políticos, diplomáticos, analistas de relaciones internacionales, militares, comentaristas de defensa, periodistas, académicos y público en general. El Real Instituto Elcano es miembro corporativo.



■ **EuroMeSCo: (Euro-Mediterranean Study Commission):** red de institutos de investigación independientes y centros especializados en política exterior y seguridad, pertenecientes a 27 países de ambas orillas del Mediterráneo. Quince institutos y centros académicos están en calidad de observadores, entre ellos el Real Instituto Elcano.

EuroMeSCo

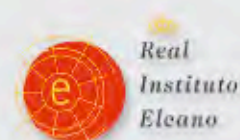
■ **TEPSA:** es una red de investigación independiente formada por institutos nacionales de investigación de todos los países de la Unión Europea especializados en asuntos europeos e internacionales. El objetivo de TEPSA es promover y fortalecer la investigación de calidad sobre la investigación europea con el fin de estimular el debate sobre las opciones políticas en el marco europeo. El Real Instituto Elcano es miembro como instituto español.



■ **Directores europeos del Instituto de Investigación:** dirigido por el Turkish Foreign Policy Institute.



■ **Center for Strategic and International Studies (CSIS):** instituto, con sede en Washington D.C., con el que el Real Instituto Elcano mantiene un acuerdo de encuentros bilaterales anuales.



Presencia en los Medios de Comunicación

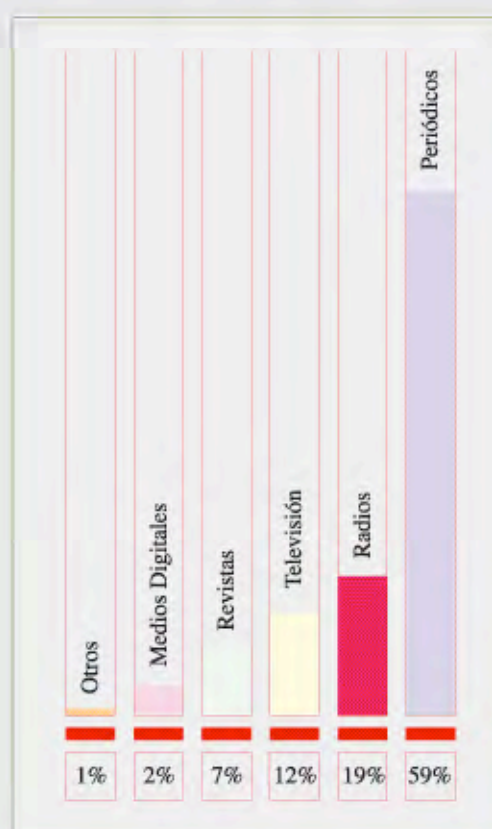
Los medios de comunicación y revistas especializadas han realizado una amplia cobertura de las actividades organizadas por el Instituto, ya sea por las destacadas personalidades invitadas o por la trascendencia del motivo de la convocatoria en múltiples ocasiones. También han prestado gran atención a los documentos de trabajo y análisis publicados, citándolos frecuentemente, así como a los resultados de las diferentes oleadas del BRIE.

Por otra parte, directivos e investigadores han sido entrevistados por la prensa escrita y por radios y televisiones, nacionales e internacionales, para conocer la dinámica del Instituto o sus opiniones sobre temas que son objeto de estudio y análisis por parte del Real Instituto Elcano.

Como resultado, la presencia en medios de comunicación ha sido cuantitativa y cualitativamente muy favorable, además de constante. El Real Instituto Elcano ha sido no sólo fuente generadora de noticias sino también fuente de información reconocida para periodistas especializados.

El Real Instituto Elcano fue consultado y citado por los medios de comunicación, principalmente, con motivo de dos circunstancias: la guerra contra Irak y las tres presentaciones de los resultados del Barómetro del Real Instituto Elcano (BRIE). A modo anecdótico, cabe citar que la difusión del 4º BRIE durante la semana posterior a la rueda de prensa en la que se presentaron los resultados tuvo una cantidad superior a 150 menciones en medios escritos y audiovisuales.

*Menciones
en Medios de
Comunicación*



- Número de ruedas de prensa organizadas: 6
- Mención del Real Instituto Elcano en medios escritos y audiovisuales: 809

Detalle por medio de comunicación:

- Periódicos: Total 467
(Nacionales: 426- Internacionales 41)
- Revistas: Total 60
(Nacionales: 53- Internacionales: 7)
- Medios digitales: Total 19
(Nacionales: 10- Internacionales: 9)
- Radios: Total 157
(Nacional: 134 -Internacional: 23)
- Televisión: Total 94
(Nacional: 82- Internacional: 12)
- Otros: Total 12
(críticas libros, publicaciones restringidas, etc.)



COMENTARIOS SOBRE EL REAL INSTITUTO ELCANO EN PRENSA INTERNACIONAL

- Madrid's lively new foreign policy think tank
(Timothy Garton Ash para The Guardian, 22 de mayo)
- L'excellent institut d'études internationales et stratégiques Elcano
(Dominique Audibert para Le Point, 23 de mayo)
- An independent Spanish think-tank in Madrid
(Carla Vitzthum para Wall Street Journal, 27 de mayo)
- The think-tank founded in Madrid in 2001 that is fast gaining an international reputation
(Financial Times, junio/julio 2003)
- An independent research foundation
(International Herald Tribune, 23 de octubre)
- A new and hard-hitting think tank
(Wall Street Journal, 19 de noviembre)

part des électeurs ne voit pas changer de camp pour un changement de politique extérieure. D'autant qu'il avait vu le ton à la guerre du PSCE (et cela est positif) mais qu'il n'a pas vu le programme politique et que les socialistes n'ont pas grand-chose à proposer comme alternative. Il est vrai que le bilan d'Arnaut est solide : avec 2 % de croissance pendant que le reste de l'Europe souffrait de moins de 1 %, un déficit zéro, un taux de chômage qui a diminué des deux tiers (passant de 9 % auparavant, personne n'a fait mieux).

« Dr. Jekyll et Mr. Hyde »
L'ère troupe portant des cicatrices.
Enrique Gil Calvo, politologue et ind-
vulgéiste à El País, résume : « Pendant
les quarante ans de la dictature fran-
quist, l'Espagne n'a pas connu l'ère mo-
dèle de l'Europe. Depuis la transition,
elle avait fait un mauvais usage de sa

sur la robe et chemise et surpassement.
Pour le corps, brocade de *Eligénod* est
le seul motif qu'il faut, par son po-
lémique, des a été réservé dans le camp
des proscrits. » Charles Fawcett, de l'En-

[illegible][illegible]

Le Point, 23 de mayo



SPAIN: New visibility as a player in the EU

[illegible]

Internal audit has developed through the centuries, but its modern form is confined to the contemporary, along with the other major business functions. The term "internal audit" was first used by the "Scottish Equitable Assurance Co. Ltd." in 1888, and the term was used by the Institute of Chartered Accountants in England and Wales in 1901. The term "internal audit" was first used by the Institute of Chartered Accountants in England and Wales in 1901. The term "internal audit" was first used by the Institute of Chartered Accountants in England and Wales in 1901.

[illegible]

(*International Herald Tribune*,
23 de octubre)

Nota: El número de menciones en medios de comunicación internacionales no es completo, puesto que el Instituto no cuenta con una empresa dedicada al servicio de alertas en estos casos.

Participación de Miembros del RIE en Actividades Externas

EDUARDO SERRA

- Participa en la Sesión inaugural del seminario internacional El Gobierno de Europa - Diseño institucional de la Unión, organizado por el Instituto de Estudios Europeos de la Universidad San Pablo-CEU en el marco de "European Constitutional Law Network", con la colaboración del Real Instituto Elcano y del Instituto Walter-Hallstein de la Universidad Humboldt de Berlín (Madrid, 23 al 25 de enero).
- Participa como panelista en la 2ª Conferencia Internacional de ABC sobre Europa y América, organizado por ABC y la Fundación (Madrid, 22 y 23 de abril).
- Participa como conferenciante en la Conferencia titulada *Reinventing Global Security: New Defence Agenda*, organizado por el Forum Europe (Bruselas, 10-11 de junio).
- Participa como ponente en la sexta sesión: *¿Qué sitio para España?*, en el XV Seminario Internacional de Seguridad y Defensa "El vínculo trasatlántico, tensiones y perspectivas", organizado por la Asociación de Periodistas Europeos con la colaboración del Instituto Español de Estudios Estratégicos (Toledo, 24 de junio).
- Participa en el seminario ¿Los mismos valores e intereses distintos?: la relación UE-EEUU, organizado por la Fundación Concordia en colaboración con *The Washington Post* (Madrid, 7 de julio).
- Participa en el 1º encuentro EIN Grupo de Trabajo: Seguridad y Defensa, organizado por European Ideas Network y la Fundación para el Análisis y los Estudios Sociales (FAES) (El Escorial, 12-13 de septiembre).
- Clausura el XI Curso Internacional de Defensa El futuro de la Política de Defensa Europea, organizado por la Universidad de Zaragoza y la Academia General Militar (Jaca, 22-26 Septiembre).
- Participa en el V Foro Formentor Facturas mediterráneas: diálogos para superarlas, organizado por la Fundación REPSOL YPF (Mallorca 17-18 de octubre).

EMILIO LAMO DE ESPINOSA

- Presenta una ponencia titulada *La financiación de las Universidades* en la Facultad de Ciencias de la Educación de la Universidad Complutense de Madrid (Madrid, 16 de enero).
- Presenta una ponencia titulada *España e Italia en el Diálogo Transatlántico* en el IV Foro de Diálogo España-Italia (Valencia, 24 y 25 de enero).
- Organiza, presenta y modera parcialmente el Primer Encuentro de Líderes Hispano Americanos con la ponencia titulada *España y la Comunidad Latina de los Estados Unidos*, organizado por la Fundación Consejo España-Estados Unidos (Madrid, 7 y 8 de febrero).
- Presenta el libro de Miguel Sígüan *La guerra als Vint Anyes* de Ediciones La Campana, en la Librería Blanquerna (Madrid, 11 de febrero).
- Pronuncia una conferencia titulada *La imagen de España en el extranjero* en la Escuela Diplomática (Madrid, 18 de febrero).
- Participa en una mesa redonda sobre *El conflicto de Irak* en el Instituto de España, ante SAR la Reina Sofía (Madrid, 19 de febrero).
- Participa en el VIII Foro España-Estados Unidos (Madrid, 22 y 23 de febrero).
- Pronuncia un ciclo de tres conferencias tituladas *Conocimiento y sociedad* invitado por la Fundación Politeia (Madrid, 25 de febrero y 4 y 11 de marzo).
- Modera la presentación del libro de Joseph Nye *Las paradojas del poder americano* de Taurus en el Círculo de Bellas Artes (Madrid, 26 de marzo).



Real
Instituto
Elcano

Participación de Miembros del RIE en Actividades Externas

- Participa en la mesa redonda sobre *Seguridad pública, un asunto político* en el Seminario sobre Seguridad Pública, organizado por el Consejo Económico y Social (Madrid, 7 de abril).
- Pronuncia la conferencia de clausura titulada *¿Para qué la ciencia social?* en el VIII Congreso Nacional de Psicología Social (Torremolinos, 11 de abril).
- Pronuncia una conferencia titulada *Conquistadores o anarquistas. La imagen de España en el exterior* en el Seminario España: cómo nos ven, cómo nos vemos organizado por Fernando García de Cortázar en el Casino de Madrid (Madrid, 29 de abril).
- Participa en la conferencia internacional de institutos de relaciones exteriores sobre *Trans-Atlantic Dialogue, USA and Europe after Irak*, invitado por el *German Marshall Fund* (Washington, 24 de junio).
- Pronuncia una conferencia titulada *Irak y el nuevo orden internacional*, invitado por la Asociación de ex becarios Fulbright en el Instituto de Empresa (Madrid, 1 de julio).
- Pronuncia una conferencia titulada *El orden del cambio. La ciencia y la post-modernidad* en los Cursos de Verano del Escorial de la Universidad Complutense, y en el curso *Los jóvenes en un mundo en transformación. Nuevos horizontes en la sociabilidad humana* (El Escorial, 30 de junio).
- Pronuncia una conferencia sobre *El nuevo orden internacional* en los Cursos de Verano de la UIMP (Santander, 2 de julio).
- Participa con una ponencia en el curso *Los 11s. Una mirada plural sobre los atentados terroristas* en los Cursos de Verano del Escorial de la Universidad Complutense (El Escorial, 8 de julio).
- Pronuncia una conferencia titulada *España en el nuevo orden internacional* y en el curso *Ideas y políticas para un nuevo siglo*, en los Cursos de Verano del Escorial de la Universidad Complutense (El Escorial, 30 de julio).
- Participa en el II Foro de Amistad Hispano-Alemana (Berlín, 2 de octubre).
- Presenta la ponencia inaugural sobre *El estado de España y el Reino Unido* en la Cámara de los Comunes y participa en las Tertulias Hispano-Británicas (Londres, 30 de octubre y 1 de noviembre).
- Pronuncia una ponencia titulada *¿Hay una Civilización Hispánica?* en el ciclo sobre Visiones hispánicas de la civilización atlántica, celebrado en Casa de América (Madrid, 6 de noviembre).
- Participa en una ponencia sobre *Europa, ampliación y profundización* en el II Foro Hispano-Argentino (Buenos Aires, 12 de noviembre).
- Pronuncia una conferencia titulada *España, Europa y la Modernidad* en las II Jornadas sobre el Papel de las Administraciones Públicas en la Sociedad del Bienestar en la Facultad de Ciencias Políticas y Sociología (Granada, 21 de noviembre).
- Presenta el libro de Juan Carlos Pereira *La política exterior de España-1800-1996*, en la Escuela Diplomática (Madrid, 30 de noviembre).
- Pronuncia una conferencia titulada *El nuevo orden internacional*, en el seminario interdisciplinar España 2015. Prospectiva Social e Investigación Científica y Tecnológica, invitado por la Fundación Española Ciencia y Tecnología (Madrid, 12 de diciembre).
- Pronuncia una conferencia titulada *El nuevo (des)orden mundial*, invitado por la Asociación de Ex Alumnos del CEMFI (Madrid, 16 de diciembre).

Participación de Miembros del RIE en Actividades Externas

RAFAEL L. BARDAJI

- Asiste a la conferencia Preemptive Action and the use of Force organizada por CEPS/IISS European Security Forum (Bruselas, 13 enero).
- Participa en la Conferencia Protecting Against the Spread of Nuclear, Biological and Chemical Weapons: An Action Agenda for the Global Partnership organizada por CSIS (Londres, 21 de enero).
- Participa en el programa de visitas al Pentágono, *National Security Council*, NDU y el Departamento de Estado organizado por el Departamento de Estado de Estados Unidos (Washington, 17 al 22 de febrero).
- Participa como ponente en el seminario La crisis de Irak organizado por FAES (Madrid, 26 de febrero).
- Pronuncia una conferencia titulada La crisis de Irak organizada por Accenture (Madrid, 27 de febrero).
- Participa en el seminario La amenaza del terrorismo islamista en España organizada por FAES (Madrid, 4 de marzo).
- Interviene como ponente en la mesa redonda titulada La crisis de Irak organizada por la Universidad Rey Juan Carlos I (Madrid, 5 de marzo).
- Participa como ponente en el seminario La crisis de Irak II organizada por FAES (Madrid, 6 de marzo).
- Participa como ponente en el Seminario Reflexiones ante la crisis de Irak organizado por el Institut Cataluña Futur (Barcelona, 10 de marzo).
- Participa como ponente en el seminario La crisis de Irak IV organizado por FAES (Madrid, 12 de marzo).
- Participa como ponente en el Curso sobre Política y Seguridad del doctorado de la Universidad Autónoma de Madrid (Madrid, 12 de marzo).
- Participa en el grupo de trabajo del EIN sobre Security and Defence organizado por el Parlamento Europeo (Bruselas, 18 de marzo).
- Participa como ponente en la conferencia La Guerra de Irak organizada por Europa Press (Madrid, 25 de marzo).
- Pronuncia una conferencia titulada La guerra fría, la descolonización y el nuevo orden mundial en el Congreso El mundo contemporáneo desde España: los estudios estratégicos organizado por el Ministerio de Educación, Cultura y Deporte, la Generalitat Valenciana y la Biblioteca Valenciana (Valencia, 24 al 28 de marzo).
- Pronuncia una conferencia titulada The European Defence Plans: Filling the Transatlantic Gaps en la conferencia The development of ESPD and its implications for the Transatlantic Partnership organizada por el *Istituto Affari Internazionali* (Roma, 11 y 12 de abril).
- Asiste a la Segunda Conferencia Internacional de ABC sobre Europa y América organizada por ABC y la Fundación Euroamérica (Madrid, 22 de abril).
- Asiste a la conferencia The EU and the US: Partners in stability? organizada por *EU Institute for Security Studies* (París, 23 de abril).
- Participa como ponente en Spanish Defence and Foreign Policy organizada por DOCA (Madrid, 12 de mayo).
- Participa en el grupo de trabajo para la elaboración del Libro Blanco de Defensa organizado por el *EU Institute for Security Studies* (París, 19 de mayo).
- Asiste a la Conferencia Anual Francisco Fernández Ordóñez organizada por la Fundación Francisco Fernández Ordóñez (Madrid, 21 de mayo).
- Participa en la Press Dinner on Civil Protection and Bio-Terrorism organizada por el *Forum Europe* (Bruselas, 27 de mayo).



Real
Instituto
Elcano

Participación de Miembros del RIE en Actividades Externas

- Participa como conferenciante en la conferencia *España en el nuevo orden internacional* organizada por la Asociación de amigos de la Universidad de Alcalá (Madrid, 30 de mayo).
- Participa como ponente en la conferencia titulada *Progreso y evolución de la PESD en el Seminario sobre Seguridad y Defensa en el Mediterráneo* organizado por CIDOB y el Ministerio de Defensa (Barcelona, 6 de junio).
- Asiste a la conferencia *Reinventing Global Security: New Defence Agenda* organizado por el *Forum Europe* (Bruselas, 10 y 11 de junio).
- Asiste a la *Conferencia Anual del EU Institute for Strategic Studies* organizado por ISS (París, 30 de junio).
- Pronuncia una conferencia sobre *Las nuevas amenazas a la seguridad* en el Curso Internacional de verano *Nuevos retos de la seguridad interior* organizado por la Dirección General de la Guardia Civil y el Ministerio del Interior (Palencia, 1 al 4 de julio).
- Asiste al seminario *¿Mismos valores e intereses distintos?: la relación UE-EEUU*, organizado por la Fundación Concordia (Madrid, 7 de julio).
- Asiste a la conferencia *Global Strategic Review* organizada por IISS (Washington D.C., 14 de septiembre).
- Participa en la conferencia *Relaunching the Transatlantic Partnership* organizada por *Aspen Institute* (Roma, 2 al 4 de octubre).
- Pronuncia una conferencia titulada *El papel de los Estados Unidos en el mundo en las XI Jornadas Liberales Iberoamericanas sobre Liberalismo y Defensa, los casos de Irak y Colombia* organizadas por la Fundación Santa María de Albarracín (Teruel, 10 al 12 de octubre).
- Participa en el seminario sobre *El entorno estratégico español* organizado por FAES (Madrid, 14 de octubre).
- Participa como ponente en el seminario *Un Consejo de Seguridad Nacional para España* organizado por FAES (Madrid, 20 de octubre).
- Participa en una mesa redonda sobre *Political and Defense Impact of the Agreements* en el simposio *1953-2003: Half a Century of Agreements Between the United States and Spain* organizado por la Embajada de España en Estados Unidos (Washington D.C., 27 de octubre).
- Participa como ponente en el seminario *Una estrategia de seguridad nacional española* organizado por FAES (Madrid, 4 de noviembre).
- Participa como ponente en el seminario *La transformación de las Fuerzas Armadas españolas* organizado por FAES (Madrid, 5 de noviembre).
- Participa en la presentación del libro *El futuro de la libertad* de Fared Zakaria organizado por FAES (Madrid, 11 de noviembre).
- Pronuncia una conferencia titulada *La revolución de los asuntos militares: implicaciones industriales* en la conferencia sobre *La industria de Defensa en España ante los nuevos desafíos de la Seguridad* organizado por Foro de Debate Pallanka y la Asociación Demetrio Betegón (Palencia, 14 de noviembre).
- Asiste a la conferencia *Towards Worldwide Security: Building a new Transatlantic Agenda* organizado por *New Defence Agenda y Forum Europe* (Bruselas, 17 de noviembre).
- Participa como ponente en el seminario *Política Exterior y de seguridad común de la UE: evolución después del 11 de septiembre* organizado por la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales (Madrid, 25 de noviembre).
- Asiste al seminario *El futuro de las relaciones hispano-norteamericanas* organizado por GEES y el Instituto Español de Estudios Estratégicos del Ministerio de Defensa (Madrid, 27 de noviembre).
- Participa como ponente en el seminario *¿Momento o era unipolar?: implicaciones estratégicas para España* organizado por FAES (Madrid, 3 de diciembre).

Participación de Miembros del RIE en Actividades Externas

PABLO BUSTELO

- Coordina el ciclo de Seminarios sobre Asia organizado por la Escuela Diplomática (Madrid, 2003).
- Presenta una ponencia sobre *La crisis con Corea del Norte* en el congreso internacional Corea en el mundo, organizado por la Universidad Autónoma de Barcelona, Casa Asia y la Fundación CIDOB (Barcelona, 20 de marzo).
- Pronuncia una conferencia titulada *Asia oriental: un escenario prometedor para la economía española* en el Seminario sobre Globalización Económica organizada por el Instituto Complutense de Estudios Internacionales y el Real Colegio Universitario María Cristina (San Lorenzo de El Escorial, 2 de abril).
- Participa en una mesa redonda en la Jornada sobre las economías emergentes de Asia en la que se presentó el *Asian Development Outlook 2003*, del Banco Asiático de Desarrollo, organizado por la Fundación Ortega y Gasset (Madrid, 29 de abril).
- Participa como comentarista en el seminario *¿Qué pasa con Japón?*, organizado por Casa Asia y la Fundación Consejo España-Japón (Barcelona, 27 de junio).
- Presenta una ponencia sobre *Relaciones económicas entre los países de Asia oriental* y participa en una mesa redonda sobre los valores asiáticos en el curso Multilateralismo vs unilateralismo en Asia: el peso internacional de los valores asiáticos organizado por la Universidad Internacional Menéndez Pelayo (Barcelona, 4 de julio).
- Presenta una ponencia titulada *La crisis nuclear en Corea del Norte: origen, desarrollo y perspectivas de resolución* en el IV Seminario Internacional sobre Corea organizado por el Centro Español de Investigaciones Coreanas (Madrid, 28 de noviembre).
- Modera una mesa redonda titulada *Las perspectivas económicas para Asia a corto y medio plazo* en la I Jornadas Económicas de Casa Asia (Barcelona, 3 de Diciembre).

MANUEL COMA

- Asiste a la conferencia Preemptive Action and the use of Force organizada por CEPS/IISS *European Security Forum* (Bruselas, 13 enero).
- Participa en la conferencia CFSP Confronting Irak organizada por el *Institute for Security Studies* (París, 3 de marzo).
- Participa en el seminario *La crisis de Irak II* organizado por FAES (Madrid, 6 de marzo).
- Asiste a la conferencia The development of ESPD and its implications for the Transatlantic Partnership organizada por el *Istituto Affari Internazionali* (Roma, 11 y 12 de abril).
- Asiste a la Segunda Conferencia Internacional de ABC sobre Europa y América organizada por ABC y la Fundación Euroamérica (Madrid, 22 de abril).
- Participa en la Press Dinner on Civil Protection and Bio-Terrorism organizado por el *Forum Europe* (Bruselas, 27 de mayo).
- Asiste a la conferencia Reinventing Global Security: New Defence Agenda organizada por el *Forum Europe* (Bruselas, 10 y 11 de junio).
- Asiste a la conferencia Global Strategic Review organizada por IISS (Washington D.C., 14 de septiembre).
- Participa en la Press Dinner Defence Agenda con el General James L. Jones organizado por *Forum Europe* (Bruselas, 16 de octubre).
- Participa en la reunión What Strategy for the Greater Middle East? organizada por CEPS (Bruselas, 1 de diciembre).



Real
Instituto
Elcano

■ Participación de Miembros del RIE en Actividades Externas

■ PAUL ISBELL

- Participa con la ponencia titulada *Las Economías de América Latina: el pasado, el presente y el futuro* organizado por la Universidad de Carlos III (Madrid, 11 de febrero).
- Participa con la ponencia titulada *La Economía brasileña: crisis financiera y retos futuros* organizado por CIFF, la Universidad de Alcalá y el Banco Santander Central Hispano (Madrid, 28 de febrero).
- Participa con la ponencia titulada *La Economía Política de Comercio Internacional: Teoría, Historia y Situación Actual* en el ciclo de conferencias de la Universidad Francisco Vitoria (Madrid, 14 y 21 de marzo).
- Pronuncia una ponencia titulada *La Geopolítica del Euro: Implicaciones para el Futuro de Europa* organizado por ICADE (Madrid, 9 de mayo).
- Participa como relator en el grupo de trabajo *Reality: the crucial elements of UK-Spain relations in Europe* (Wilton Park, 18, 19 y 20 de julio).
- Participa en el grupo de trabajo titulado *El futuro de las relaciones hispano-norteamericanas* organizado por GEES y el Ministerio de Defensa (Madrid, 27 de noviembre).
- Participa con la ponencia titulada *Equilibrios en los tipos de cambio: yuan, yen, dólar, euro* en las Jornadas sobre las economías de Asia organizado por Casa Asia (Barcelona, 3 y 4 de diciembre).

■ CARLOS MALAMUD

- Participa en el foro Venezuela después de Chávez organizado por el Círculo de Bellas Artes (Madrid, 28 de enero).
- Participa en la mesa *Democracia y paz en Colombia* del Foro de Madrid 2003 Primera Ronda: Argentina, Brasil, Colombia, Cuba y Venezuela organizado por la Fundación Popular Iberoamericana (Madrid, 29 de enero).
- Participa en la mesa *El valor de una cultura común en la era de la globalización* en la I Jornada La Rioja con Iberoamérica El futuro de Iberoamérica organizada por la Fundación Popular Iberoamericana y Fundación Caja Rioja (Logroño, 30 de enero).
- Pronuncia la conferencia *Historia, atraso y crecimiento económico en América Latina* en el Congreso El mundo contemporáneo desde España organizada por la Biblioteca Valenciana (Valencia, 26 al 28 marzo).
- Participa como ponente con la intervención titulada *La situación actual de América Latina* en el IV Seminario de Propiedad Industrial e Intelectual en Iberoamérica organizado por Casa de América (Madrid, 1 de abril).
- Participa en una reunión con periodistas venezolanos organizada por Casa de América (Madrid, 11 de abril).
- Participa con la ponencia titulada *Incertidumbres de una elección* en la Jornada por la Argentina en el Foro Pensar la Patria organizado por la Residencia de Estudiantes (Madrid, 12 de abril).
- Participa como relator de la sesión *Política social y populismo en perspectiva comparada* en el Seminario Venezuela: en busca del contrato social perdido organizado por la Universidad Carlos III, The New York University en Madrid y Casa de América (Madrid, 24 y 25 de abril).
- Participa en la presentación del libro-informe del grupo de trabajo "Cuba, la reconciliación nacional" organizado por Casa de América (Madrid, 21 de mayo).
- Participa en la mesa redonda *Perspectivas de la región a largo plazo*, sesión de clausura del curso Las economías latinoamericanas: perspectivas para la nueva década organizado por el Banco de España y Casa de América (Madrid, 19 de junio).

Participación de Miembros del RIE en Actividades Externas

- Pronuncia la conferencia *España y su política exterior* organizado por la Universidad Torcuato Di Tella (Buenos Aires, 1 de julio).
- Pronuncia la conferencia *España y América Latina después del 11 de septiembre* organizado por el Consejo Argentino de Relaciones Internacionales (CARI) (Buenos Aires, 2 de julio).
- Participa como ponente de la conferencia titulada *España y América Latina después del 11 de septiembre* organizado por la Escuela Diplomática de Chile (Santiago, 8 de julio).
- Participa en el seminario *Política exterior española y la relación transatlántica* organizado por la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO) (Santiago, 9 de julio).
- Participa como ponente en el curso *Democracia y Opinión Pública en América Latina* de los *Cursos de Verano*, organizado por la Universidad Complutense de Madrid (El Escorial, 17 de julio).
- Asiste al Seminario *Unión Europea/MERCOSUR* organizado por *La Chaire Mercosur de Sciences Po* (París, 25 de septiembre).
- Participa como ponente en la mesa redonda sobre *Seguridad y defensa en Iberoamérica: la situación estratégica* en la *Segunda Semana Iberoamericana sobre paz, seguridad y defensa* organizado por el Instituto Universitario General Gutiérrez Mellado de la UNED (Madrid, 29 de septiembre al 2 de octubre).
- Participa en la mesa redonda sobre *Seguridad y Defensa en Iberoamérica* del seminario *Seguridad y Defensa en el nuevo contexto internacional: un punto de vista español* organizado por la Universidad Rey Juan Carlos y el Centro de Estudios de Iberoamérica (Madrid, 20 al 23 de octubre).
- Participa del *Primer Encuentro Empresarial Latinoamericano* organizado por Uni Consult (Madrid, 21 de octubre).
- Pronuncia la conferencia titulada *Argentina y Brasil en Cuba* organizada por la Fundación Estrategia y Crecimiento (Buenos Aires, 3 de noviembre).
- Participa en una mesa redonda sobre *La política de Argentina frente a la Unión Europea: alineamiento, inversiones y negociación comercial* en el *39º Coloquio Anual IDEA: bases para una Argentina integrada: visión y compromiso del empresariado* organizado por el Instituto para el Desarrollo Empresarial de la Argentina (Mar del Plata, 7 de noviembre).
- Participa con la ponencia titulada *La integración en Europa, la Constitución Europea y la integración en América y Coyuntura cultural en Argentina y España* en la *Segunda Reunión del Foro Hispano Argentino* (Buenos Aires, 12 de noviembre).
- Pronuncia la conferencia titulada *Las últimas crisis argentinas* en el *Ciclo sobre Argentina* organizado por la Universidad Politécnica de Valencia en la Facultad de Administración y Dirección de Empresas (Valencia, 19 de noviembre).
- Participa con la ponencia titulada *Causas de la crisis y perspectivas. Reformas institucionales, económicas, políticas y sociales pendientes* en el Seminario *Hacia la reconstrucción institucional y económica de la Argentina. Lecciones de la experiencia española desde la Transición* organizado por FAES (Madrid, 24 de noviembre).
- Participa con la ponencia titulada *Logros y déficits de la Historia Política latinoamericana* en el Coloquio Internacional *Los caminos de la democracia en América Latina: revisión y balance de la "Nueva Historia Política", siglo XIX* organizado por El Colegio de México, UNESCO y Comité Internacional de Ciencias Históricas (México, D.F. 27 de noviembre).
- Participa en el seminario *América Latina y la búsqueda de la democracia* en el Consejo Mexicano de Asuntos Internacionales (México, D.F. 28 de noviembre).
- Participa en la presentación del número monográfico de la revista *América Latina Hoy* dedicado a "Exilios. Historia reciente de Argentina y Uruguay" organizado por la Fundación José Ortega y Gasset, (Madrid, 3 de diciembre).



Real
Instituto
Elcano

■ Participación de Miembros del RIE en Actividades Externas

CHARLES POWELL

- Pronuncia una conferencia sobre *La España que os encontráis* en las Jornadas de Inmersión organizadas por la Fundación Carolina (Madrid, 14 de enero y 4 de febrero).
- Pronuncia una clase magistral sobre *La PESD desde dentro: estudio de los mecanismos de ejecución y el papel de las instituciones* durante el II Diploma Universitario en Política Europea de Seguridad y Defensa organizado por la Universidad Francisco de Vitoria (Madrid, 7 de marzo).
- Pronuncia una conferencia titulada *La transición española en América Latina* organizada por la Universidad Cardenal Herrera CEU (Valencia, 11 de abril).
- Pronuncia una conferencia titulada *En defensa de la transición* organizada por la Universidad Cardenal Herrera CEU (Elche, 11 de abril).
- Pronuncia una conferencia titulada *El futuro de España en el XXV Aniversario de la Constitución: un coloquio* organizado por FAES (Madrid, 24 de abril).
- Pronuncia una conferencia titulada *La construcción europea tras la guerra de Irak* en el Curso de verano de Periodismo Internacional sobre La hoja de la ruta del mundo: la globalización organizado por la Escuela de Periodismo UAM-El País-Fundación BBVA (Alameda del Valle, 3 de julio).
- Pronuncia una conferencia titulada *Partidos políticos y sociedad civil* en el Seminario Avanzado sobre Relaciones Internacionales para Diplomáticos de Guinea Ecuatorial organizado por AECEI (Madrid, 8 de julio).
- Pronuncia una conferencia titulada *The European Union: Constitutional Process and Prospects* organizado por *European Union Center y Miami University* (Miami, 27 de agosto).
- Pronuncia una conferencia titulada *Spanish Politics on the Eve of the 25th Anniversary of the Constitution of 1978* organizada por *Florida International University* (Miami, 28 de agosto).
- Pronuncia una conferencia titulada *Estados Unidos y la España democrática* en el Curso de verano sobre 50 años de relaciones entre España y los Estados Unidos organizado por la Universidad Complutense de Madrid (El Escorial, 2 de septiembre).
- Pronuncia una conferencia titulada *The Spanish Transition to Democracy* en el World Reality Seminar 2003 organizado por el Instituto de Empresa (Madrid, 19 de septiembre).
- Pronuncia una conferencia titulada *La España actual* en el Seminario Avanzado sobre Relaciones Internacionales para Diplomáticos de Marruecos, Túnez y Argelia (Madrid, 22 de septiembre).
- Pronuncia una conferencia titulada *La transición española: economía y sociedad*, en el Seminario Avanzado sobre Relaciones Internacionales para Diplomáticos de Marruecos, Túnez y Argelia organizado por AECEI (Madrid, 23 de septiembre).
- Pronuncia una conferencia titulada *Partidos políticos y sociedad civil* en el Seminario Avanzado sobre Relaciones Internacionales para Diplomáticos de Marruecos, Túnez y Argelia organizado por AECEI (Madrid, 23 de septiembre).
- Pronuncia una conferencia titulada *La España que os encontráis* en las Jornadas de Inmersión organizadas por Fundación Carolina (Madrid, 3 y 21 de octubre).
- Pronuncia una conferencia titulada *El papel de España en Europa y el mundo* en el Ciclo de Conferencias Spain 1978-2003. A course about 25 year of political, social and cultural change in Spain organizado por la Embajada de España en los Países Bajos y Universidad de Ámsterdam (Utrecht, 14 de noviembre).

Participación de Miembros del RIE en Actividades Externas

- Pronuncia una conferencia titulada *La España democrática ante el espejo de Europa* en el Ciclo de Conferencias: la democracia española: perfiles de un proceso de cambio y modernización (en el XXV Aniversario de la Constitución) organizado por UIMP y Consejería de Educación y Cultura del Gobierno de las Islas Baleares (Menorca, 21 de noviembre).
- Presenta una ponencia titulada *Corona, gobierno y poder judicial* en el Congreso XXV Aniversario de la Constitución. Principios y valores de la constitución española organizado por el Centro de Estudios Políticos y Constitucionales (Madrid, 27 de noviembre).
- Pronuncia una conferencia titulada *La transición democrática como período histórico* en las II Jornadas Corona y Sociedad. XXV Aniversario de la Constitución organizadas por la Fundación Institucional Española (Madrid, 2 de diciembre).
- Pronuncia una conferencia titulada *La Monarquía parlamentaria en el proceso constituyente español* en las Jornadas sobre la Transición a la democracia en España (en el XXV Aniversario de la Constitución) organizadas por la Universidad de Salamanca (Salamanca, 5 de diciembre).
- Pronuncia una conferencia titulada *España y la Unión Europea* en la Tribuna de Girona (Girona, 15 de diciembre).

RICKARD SANDELL

- Participa como experto en la delegación enviada a Skopje del Comité Ejecutivo del International Monitoring and Observation Mission of the 2002 Census in the Former Yugoslav Republic of Macedonia (IMOC). Misión internacional de UE, Consejo de Europa, CEPE y OSCE (Skopje, 20-23 de enero).
- Participa como experto en la reunión del Comité Ejecutivo del IMOC (Luxemburgo, 25 de marzo).
- Participa como ponente en la conferencia II Jornadas sobre las transformaciones en la UE organizado por el Grupo Jean Monnet de la Universidad Pontificia Comillas (Madrid, 9 de Mayo).
- Participa en la conferencia The Second Demographic Transition in Europe EURESCO (Spa, 19-24 de junio 2003).
- Participa en la conferencia EPC 2003 European Populations: Challenges and Opportunities (Varsovia, 26-30 de agosto).
- Participa como experto en la delegación enviada a Skopje del Comité Ejecutivo del IMOC. (Skopje, 25-28 octubre).
- Participa en una mesa redonda en el seminario A Common European Migration Policy: A Common Policy for Different Problems? (Lovaina, 20-21 de noviembre).
- Participa como moderador en el Primer Congreso Internacional de Políticas Locales de Integración de Nuevos Vecinos (Madrid, 26 de noviembre).
- Participa como experto en la delegación enviada a Skopje del Comité Ejecutivo del IMOC (Skopje, 30 de Noviembre - 2 de diciembre).
- Participa como ponente en la conferencia 10 años del Instituto Universitario de Estudios sobre Migraciones en la Universidad Pontificia Comillas (Madrid, 12 de diciembre).



Real
Instituto
Elcano

Auditoría



Auditoría

INFORME DE AUDITORÍA DE 2003

Cuentas Anuales 2003

Cuentas Anuales Abreviadas correspondientes al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2003

Deloitte.

Raimundo Pdez. Villaverde, 65
28003 Madrid
España

Tel: +34 915 14 50 00
Fax: +34 915 14 51 80
+34 915 56 74 30
www.deloitte.es

INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES ABREVIADAS

Al Patronato de la Fundación Real Instituto Elcano
de Estudios Internacionales y Estratégicos:

Hemos auditado las cuentas anuales abreviadas de la FUNDACIÓN REAL INSTITUTO ELCANO DE ESTUDIOS INTERNACIONALES Y ESTRATÉGICOS, que comprenden el balance de situación al 31 de diciembre de 2003 y la cuenta de resultados y la memoria abreviados correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, cuya formulación es responsabilidad del Presidente del Patronato de la Fundación. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas, que requieren el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales abreviadas y la evaluación de su presentación, de los principios contables aplicados y de las estimaciones realizadas.

De acuerdo con la legislación mercantil, el Presidente del Patronato de la Fundación presenta, a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance de situación, de la cuenta de resultados abreviados y del cuadro de financiación además de las cifras del ejercicio 2003, las correspondientes al ejercicio anterior. Nuestra opinión se refiere exclusivamente a las cuentas anuales abreviadas del ejercicio 2003. Con fecha 1 de abril de 2003 emitimos nuestro informe de auditoría acerca de las cuentas anuales abreviadas del ejercicio 2002, en el que expresamos una opinión sin salvedades.

En nuestra opinión, las cuentas anuales abreviadas del ejercicio 2003 adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de la Fundación Real Instituto Elcano de Estudios Internacionales y Estratégicos al 31 de diciembre de 2003 y de los resultados de sus operaciones y de los recursos obtenidos y aplicados durante el ejercicio anual terminado en dicha fecha y contienen la información necesaria y suficiente para su interpretación y comprensión adecuada, de conformidad con principios y normas contables generalmente aceptados que guardan uniformidad con los aplicados en el ejercicio anterior.

DELOITTE & TOUCHE ESPAÑA, S.L.
Inscrita en el R.O.A.C. N° S0692



Jesús M. Gardía Callejo

16 de marzo de 2004

Deloitte & Touche España, S.L. inscrita en el Registro Mercantil de Madrid, Tomo 13.650, folio 186, sección 8, hoja B-54414
Inscripción en el C.I.F.: B-7910440. Domicilio Social: Raimundo Fernández Villaverde, 65. 28003 Madrid.

A member firm of
Deloitte Touche Tohmatsu



■ Balance



BALANCE DE SITUACIÓN - EJERCICIO 2003

ACTIVO	€ 31-dic-03	€ 31-dic-02
B) INMOVILIZADO	474.890,60	41.208,27
II. <i>Inmovilizaciones inmateriales (Nota 5)</i>	38.590,91	6.183,11
2. Concesiones, patentes, licencias, marcas y similares	5.640,33	3.782,17
212. PROPIEDAD INDUSTRIAL E INTELECTUAL	5.640,33	3.782,17
5. Aplicaciones informáticas	10.572,12	3.025,57
215. APLICACIONES INFORMÁTICAS	10.572,12	3.025,57
6. Derechos s/bienes en régimen de arrendat. financiero	29.104,40	0,00
217. DCHOS. S/BIENES RÉG. ARRDAT. FINANCIERO	29.104,40	0,00
8. Amortizaciones	-6.725,94	-624,63
281. AMORTIZ.ACUM.DE INMOV.INMATERIAL	-6.725,94	-624,63
IV. <i>Otras inmovilizaciones materiales (Nota 6)</i>	436.299,69	35.025,16
3. Otras instalaciones, utillaje y mobiliario	400.814,89	5.112,19
225. MOBILIARIO Y EQUIPO OFICINA	400.814,89	5.112,19
5. Otro inmovilizado	84.592,20	35.105,76
226. EQUIPOS PARA PROCESOS DE INFORMACIÓN	84.592,20	35.105,75
7. Amortizaciones	-49.107,40	-5.192,78
282. AMORTIZACIÓN ACUM.INMOV.MATERIAL	-49.107,40	-5.192,78
C) GASTOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS	1.714,99	0,00
272. GASTOS POR INTERESES DIFERIDOS	1.714,99	0,00
D) ACTIVO CIRCULANTE	1.196.331,59	1.485.659,79
III. <i>Usuarios y otros deudores de la actividad propia</i>	80.000,00	0,00
447. PATROCIN., AFILIADOS Y OTROS DEUDORES	80.000,00	0,00
IV. <i>Otros deudores</i>	1.574,52	22.515,00
4. Deudores Varios	0,00	22.285,00
440. DEUDORES	0,00	22.285,00
5. Personal	447,11	230,00
464. ENTREGAS PARA GASTOS A JUSTIFICAR	447,11	230,00
6. Administraciones Públicas	1.127,41	0,00
473. HACIENDA PBC. RET. Y PAGOS A CUENTA	1.127,41	0,00
V. <i>Inversiones financieras temporales (Nota 7)</i>	704.877,62	1.212.144,18
5. Cartera de valores a corto plazo	701.189,04	1.202.219,18
541. VALORES DE RENTA FIJA A CORTO PLAZO	701.189,04	1.202.219,18
6. Otros Créditos	3.688,58	0,00
547. INTERESES A CP DE CRÉDITOS	3.688,58	0,00
7. Depósitos y fianzas constituidos a corto plazo	0,00	9.925,00
565. FIANZAS CONSTITUIDAS A CORTO PLAZO	0,00	9.925,00
VI. <i>Tesorería</i>	408.712,42	251.000,61
570. CAJA EUROS	900,00	300,00
572. BANCOS E INSTITUCIONES DE CRÉDITO	407.812,42	250.700,61
VII. <i>Ajustes por periodificación</i>	1.167,03	0,00
480. GASTOS ANTICIPADOS	1.167,03	0,00
TOTAL ACTIVO (B + C + D)	1.672.937,18	1.526.868,06

Las Notas 1 a 16 descritas en la Memoria forman parte integrante del balance de situación al 31 de diciembre de 2003

Balance



BALANCE DE SITUACIÓN - EJERCICIO 2003

PASIVO		€ 31-dic-03	€ 31-dic-02
A) FONDOS PROPIOS (Nota 8)		1.260.461,94	1.402.700,59
<i>I. Dotación fundacional</i>		54.091,08	54.091,08
100. DOTACIÓN FUNDACIONAL		54.091,08	54.091,08
<i>IV. Excedentes de ejercicios anteriores</i>		1.348.609,51	0,00
1. Remanente		1.348.609,51	0,00
120. REMANENTE		1.348.609,51	0,00
<i>V. Excedente del ejercicio (positivo o negativo)</i>		-142.238,65	1.348.609,51
129. EXCEDENTE DEL EJERCICIO		-142.238,65	1.348.609,51
D) ACREEDORES A LARGO PLAZO		11.649,15	0,00
<i>II. Deudas con entidades de crédito</i>		11.649,15	0,00
170. DEUDAS A L/P CON ENTIDADES DE CRÉDITO		11.649,15	0,00
E) ACREEDORES A CORTO PLAZO		400.826,09	124.167,47
<i>II. Deudas con entidades de crédito</i>		15.532,20	0,00
1. Préstamos y otras deudas		15.532,20	0,00
520. DEUDAS A C/P CON ENTIDADES DE CRÉDITO		15.532,20	0,00
<i>V. Acreedores comerciales</i>		302.957,64	64.709,38
2. Deudas por compras o prestación de servicios		302.957,64	64.709,38
400. PROVEEDORES		132.936,42	29.770,37
410. ACREEDORES POR PRESTACION DE SERVICIOS		170.021,22	34.939,01
<i>VI. Otras deudas no comerciales</i>		82.336,25	58.718,36
1. Administraciones Públicas (Nota 9)		82.336,25	58.718,36
475. HACIENDA PÚBLICA, ACREEDOR CONC. FISCALES		64.985,40	50.237,01
476. ORGANISMOS DE LA SEG.SOCIAL, ACREEDORES		17.350,85	8.481,35
<i>VIII. Ajustes por periodificación</i>		0,00	739,73
585. INTERESES COBRADOS POR ANTICIPADO		0,00	739,73
TOTAL PASIVO (A + D + E)		1.672.937,18	1.526.868,06

Las Notas 1 a 16 descritas en la Memoria forman parte integrante del balance de situación al 31 de diciembre de 2003

Cuenta de Resultados



CUENTA DE RESULTADOS - EJERCICIO 2003

DEBE		€ 31-dic-03	€ 31-dic-02
A) GASTOS		3.604.379,26	1.757.952,21
<i>A1 Ayudas monetarias y otras (Nota 10.3)</i>		339.813,00	24.866,16
a) Ayudas monetarias		300.000,00	0,00
651. AYUDAS MONETARIAS A ENTIDADES		300.000,00	0,00
b) Gastos por colaboraciones		39.813,00	24.866,16
653. COMPENSACIÓN DE GTOS.POR PRESTACIONES		39.813,00	24.866,16
<i>A3 Gastos de personal</i>		770.919,40	343.010,87
a) Sueldos, salarios y asimilados		612.278,21	283.443,90
640. SUELDOS Y SALARIOS		611.161,03	283.443,90
641. INDEMNIZACIONES		1.117,18	0,00
b) Cargas sociales (Nota 10.4)		158.641,19	59.566,97
642. SEGURIDAD SOCIAL A CARGO DE LA ENTIDAD		145.924,54	56.146,82
649. OTROS GASTOS SOCIALES		12.716,65	3.420,15
<i>A4 Dotaciones por amortizaciones de inmovilizado (Notas 5 y 6)</i>		50.015,93	8.016,55
680. AMORTIZACIÓN DE GTOS.DE ESTABLECIMIENTO		0,00	3.199,14
681. AMORTIZACIÓN DE INMOVILIZADO INMATERIAL		6.101,31	624,63
682. AMORTIZACIÓN DE INMOVILIZADO MATERIAL		43.914,62	5.192,78
<i>A5 Otros gastos de explotación</i>		2.443.385,92	1.381.022,29
a) Servicios exteriores		2.443.385,92	1.380.225,43
620. GASTOS DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO		1.106.153,60	403.417,86
621. ARRENDAMIENTOS Y CÁNONES		73.739,44	111.083,85
622. REPARACIONES Y CONSERVACIÓN		327.876,73	14.921,63
623. SERVICIOS DE PROFESIONALES INDEPENDIENTES		465.774,33	529.651,02
625. PRIMAS DE SEGUROS		902,58	0,00
626. SERVICIOS BANCARIOS Y SIMILARES		1.820,08	1.835,79
627. PUBLICIDAD, PROPAGANDA Y RRPP		27.755,00	38.917,54
628. SUMINISTROS		908,59	0,00
629. OTROS SERVICIOS		438.455,57	280.397,74
b) Tributos		0,00	796,86
631. OTROS TRIBUTOS		0,00	796,86
AI. RESULTADOS POSITIVOS DE EXPLOTACIÓN (B1+B2-B3-A1-A2-A3-A4-A5-A6)		0,00	1.324.631,81
<i>A7 Gastos financieros y gastos asimilados</i>		245,01	36,34
c) Por otras deudas		245,01	36,34
669. OTROS GASTOS FINANCIEROS		245,01	36,34
AII. RESULTADOS FINANCIEROS POSITIVOS (B4-B5-A7-A8-A9)		26.440,70	23.977,70
AIII. RESULTADOS POSITIVOS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS (AI+AII-B1-B2)		0,00	1.348.609,51
AIV. RESULTADOS EXTRAORDINARIOS POSITIVOS (B6-B7-B8-B9-B10-A10-A11-A12-A13-A14)		1.262,13	0,00
AV. RESULTADOS POSITIVOS ANTES DE IMPUESTOS (AIII+AIV-B11-B12)		0,00	1.348.609,51
AVI. EXCEDENTE POSITIVO DEL EJERCICIO (AMORRO)		0,00	1.348.609,51

Las Notas 1 a 16 descritas en la Memoria forman parte integrante de la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio 2003

Cuenta de Resultados



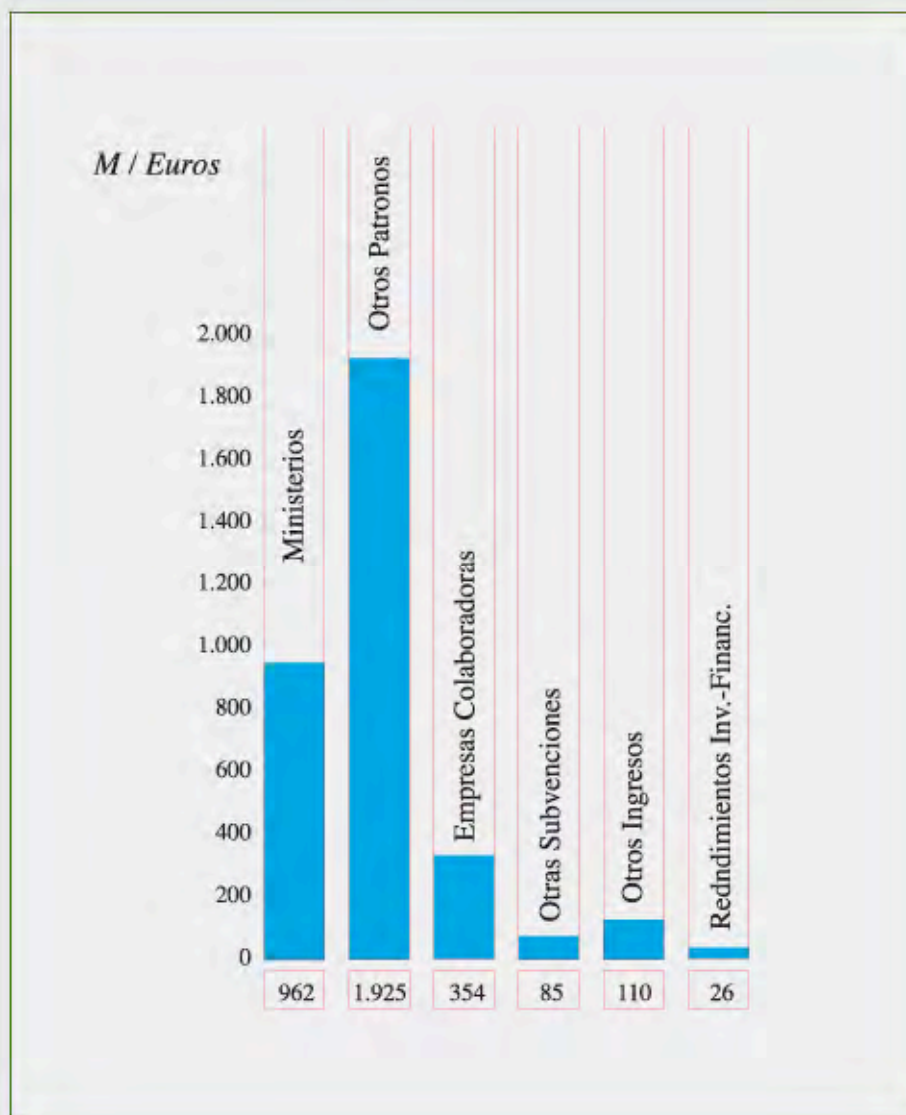
CUENTA DE RESULTADOS - EJERCICIO 2003

HABER

	€ 31-dic-03	€ 31-dic-02
B) INGRESOS	3.462.140,61	3.106.561,72
<i>B1. Ingresos de la entidad por la actividad propia (Nota 10.1)</i>	3.240.141,77	3.070.391,68
a) Cuotas de usuarios y afiliados	0,00	0,00
b) Ingresos de promociones, patrocinadores y colaboraciones	2.278.541,77	2.108.791,68
723. INGRESOS DE PATROCINADORES Y COLABORADORES	2.278.541,77	2.108.791,68
c) Subvenciones, donaciones y legados imputables al resultado ejercicio	961.600,00	961.600,00
725. SUBVENC. OFICIALES AFECTAS A LA ACTIVIDAD PROPIA	961.600,00	961.600,00
<i>B3. Otros ingresos</i>	194.061,00	12.156,00
74. SUBVENCIONES A LA EXPLOTACION	194.061,00	12.156,00
BI. RESULTADOS NEGATIVOS DE EXPLOTACIÓN	169.941,48	0,00
(A1+A2+A3+A4+A5+A6-B1-B2-B3)		
<i>B4. Ingresos financieros (Nota 7)</i>	26.685,71	24.014,04
C) Otros	26.685,71	24.014,04
7613. INGR. DE VALORES DE RENTA FIJA, OTRAS ENTIDADES	19.191,21	24.014,04
7606. OTROS INGRESOS FINANCIEROS	7.494,50	0,00
BII. RESULTADOS FINANCIEROS NEGATIVOS	0,00	0,00
(A7+A8+A9-B4-B5)		
BIII. RESULTADOS NEGATIVOS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS	143.600,78	0,00
(B1+BII-A1-AII)		
<i>B9. Ingresos extraordinarios</i>	1.262,13	0,00
778. INGRESOS EXTRAORDINARIOS	1.262,13	0,00
<i>B10. Ingresos y beneficios de otros ejercicios</i>	0,00	0,00
BIV. RESULTADOS EXTRAORDINARIOS NEGATIVOS	0,00	0,00
(A10+A11+A12+A13+A14-B6-B7-B8-B9-B10)		
BV. RESULTADOS NEGATIVOS ANTES DE IMPUESTOS	142.238,65	0,00
(BIII+BIV-AIII-AIV)		
BVI. EXCEDENTE NEGATIVO DEL EJERCICIO (DESAHORRO)	142.238,65	0,00
(BV+A15+A16)		

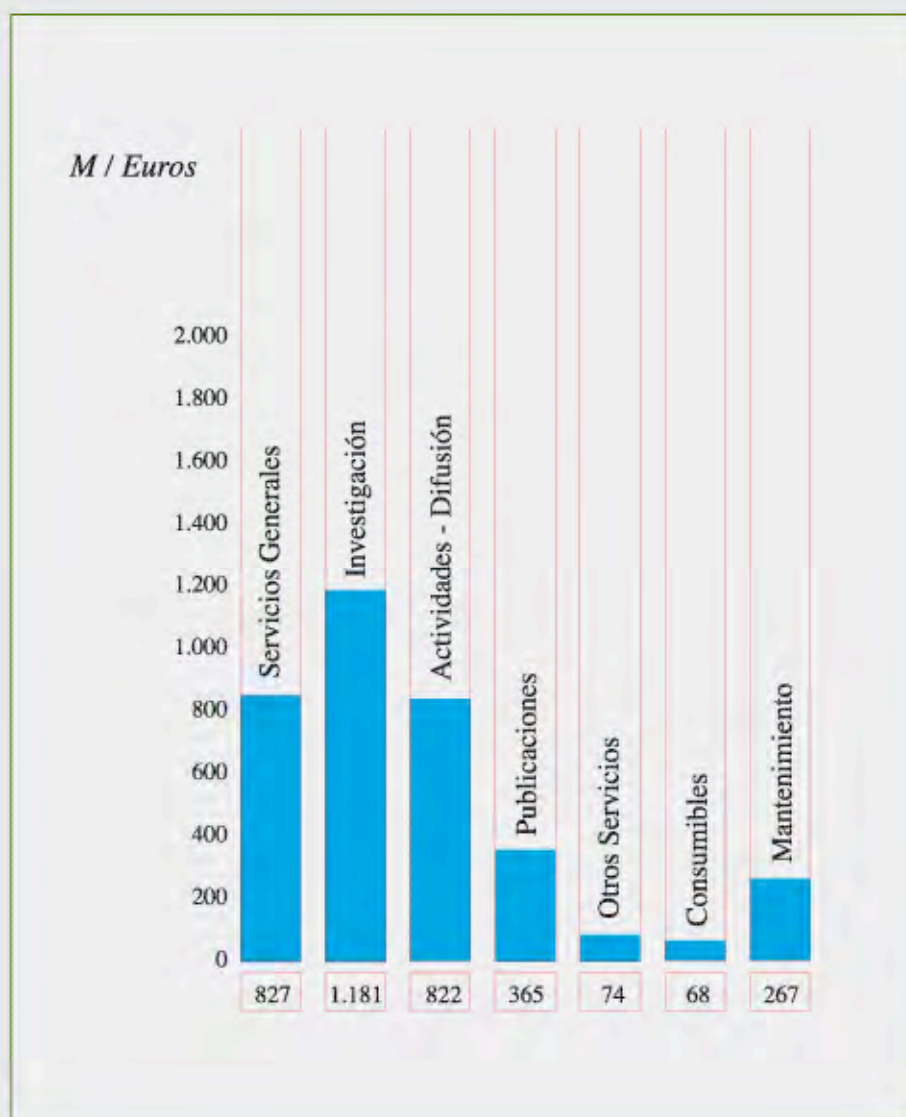
Las Notas 1 a 16 descritas en la Memoria forman parte integrante de la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio 2003

Ingresos al 31 de Diciembre 2003



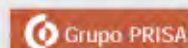
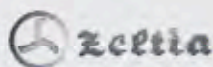
Gastos

Gastos al 31 de Diciembre 2003



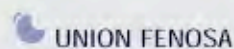
■ Patronos del Real Instituto Elcano

Además de las personalidades que forman parte del Patronato a título individual, en él están presentes las siguientes instituciones y empresas:



■ Consejo Asesor Empresarial

Empresas colaboradoras del Real Instituto Elcano






*Real
Instituto
Elcano*

de Estudios Internacionales y Estratégicos

Príncipe de Vergara, 51 · 28006 Madrid
Teléfono 91 781 67 70 · Fax: 91 426 21 57
e-mail: info@r-i-elcano.org

www.realinstitutoelcano.org