



Memoria 2008

Real Instituto Elcano

Editor: Real Instituto Elcano
Coordinado por: Lorena Herrero
ISSN: 1696-3458
Depósito Legal: M-25730-2009
Diseño y maquetación: Quinteral Servicios Gráficos S.L.
Imprime: Quinteral Servicios Gráficos S.L.

Juan Sebastián de Elcano ha pasado a la historia por estar al mando de la expedición que completó la primera vuelta al mundo. Nació en Guetaria (Guipúzcoa) en 1476 y murió en el Pacífico en 1526.

Tras formar parte de la expedición militar dirigida por el Cardenal Cisneros contra Argel, se instaló en Sevilla, donde se unió al proyecto del portugués Fernando de Magallanes, que en 1519 zarpó con cinco naves dirigiéndose hacia las islas Molucas: su objetivo era encontrar una ruta marítima de Occidente que, a través de un paso por el sur de América, llevara a las islas de las especias pasando sólo por los dominios españoles estipulados en el Tratado de Tordesillas.



Muerto Magallanes en las Filipinas, Elcano, al mando de la expedición, llegó a las Molucas a finales de 1521.

Tras tres años y catorce días de navegación, y tras recorrer 14.000 leguas, la expedición llegaba al Puerto de Santa María el 6 de septiembre de 1522, con 18 hombres de los 285 que habían formado inicialmente la expedición y una única nave, la Nao Victoria, cargada de especias.

El navegante español consiguió así dar la primera vuelta al mundo y demostrar la esfericidad de la Tierra. El emperador Carlos V recibió a los supervivientes en Valladolid y concedió a Elcano una renta anual de 500 ducados en oro y un escudo de armas con un globo terráqueo y la leyenda: Primus circumdedisti me (El primero que me rodeaste).

| Í N D I C E |

4 - Carta del Presidente	4	Qué es el RIE - 8	8
14 - Órganos y Organigrama	14	Quién es Quién - 24	24
40 - Personal	40	Principales Datos de 2008 - 42	42
47 - Áreas de Investigación y Programas	47	Grupos de Trabajo - 51	51
77 - ARI y Documentos de Trabajo	77	Otras Publicaciones - 99	99
108 - Página Web	108	Centro de Documentación - 129	129
131 - Actividades	131	Presencia en medios de comunicación - 185	185
189 - Redes Internacionales	189	Colaboración con otras Instituciones - 192	192
201 - Participación en Actividades Externas y Publicaciones	201	Auditoría - 233	233

TODOS LOS DATOS CONTENIDOS EN ESTA MEMORIA SE REFIEREN
A LA SITUACIÓN A 31 DE DICIEMBRE DE 2008.

Carta del Presidente

Una vez más, el año cuya noticia es objeto de la presente *Memoria* ha sido rico en acontecimientos que ponen de manifiesto la creciente complejidad del sistema internacional contemporáneo. Para el Real Instituto Elcano, que proyecta sus análisis sobre la realidad, pero que trabaja sobre tendencias y con incertidumbres, el momento presente constituye un verdadero desafío que nos obliga a agudizar el ingenio y a multiplicar los esfuerzos para facilitar su comprensión.

A lo largo de 2008 han surgido algunas crisis de importancia que adquieren perfiles muy diferenciados. Así, el conflicto surgido tras la interrupción a Ucrania en enero de 2008, que dos años atrás, la tensión suscitada independientemente por parte de Kosovo en agosto, que algunos han descrito del siglo XXI, con el consiguiente Osetia del Sur y de Abjasia por parte aquí la más reciente manifestación del que se tradujo en esta ocasión en el de Gaza por parte del Ejército israelí, de la situación en Afganistán y Pakistán, que amenaza con convertirse además, cuenta con su propio arsenal nuclear. Por último, cabría añadir a este catálogo la aparición del fenómeno de la piratería en las costas de Somalia, que nos trae a la memoria situaciones y amenazas que muchos creíamos definitivamente superadas hace muchas décadas.



del suministro de gas por Rusia reitera problemas conocidos desde por la declaración unilateral de febrero, o la invasión rusa de Georgia como la primera guerra europea reconocimiento de la independencia de Moscú. También cabría mencionar sempiterno conflicto Palestino-Israelí, bombardeo y la ocupación de la franja o el preocupante empeoramiento el consiguiente deterioro de la de en un nuevo Estado fallido, pero que,

Sin embargo, y sin negar en absoluto su importancia, seguramente sería un error permitir que estos árboles –sin duda altos y no poco frondosos– no nos permitieran ver el bosque. Los grandes fenómenos transnacionales que nos preocupaban hace un año siguen atrayendo nuestra atención, aunque en algunas ocasiones adopten formulaciones distintas. Los retos del cambio climático, de los grandes movimientos migratorios o de la seguridad energética, permanecen inalterados en sus rasgos definitorios, como recordatorio perenne del avance imparable de la globalización. Y por si alguien pudiera poner esto en duda, al escribir estas líneas nos enfrentamos por añadidura a una posible pandemia que no es sino el ejemplo más alarmante de algunas de las consecuencias no deseadas ni previstas de dicha globalización.

A pesar de todo ello, los últimos meses también nos aportan datos y tendencias que proyectan hacia el futuro una situación nueva. Me estoy refiriendo, en primer lugar, a la toma de posesión en enero de 2009 del presidente Barack Obama, cuyas primeras salidas al exterior y posicionamientos han permitido constatar que el nuevo inquilino de la Casa Blanca es plenamente consciente de la necesidad de aportar soluciones colectivas a los grandes retos del mundo contemporáneo. Gracias a ello hemos asistido a una rapidísima recuperación del

prestigio y la imagen internacional de Estados Unidos, y sobre todo, al renacimiento de la esperanza de un liderazgo norteamericano que contribuya a renovar y revitalizar las grandes instituciones multilaterales de la gobernanza global.

Lamentablemente, durante estos meses también hemos asistido al empeoramiento de la mayor crisis financiera y económica internacional conocida desde la de 1929. Aunque los expertos debatirán durante muchos años las diferencias y similitudes existentes entre esta crisis y la de principios de siglo, ya parece innegable que la actual difiere de la de 1929 precisamente por ser la primera crisis de alcance verdaderamente global. Paradójicamente, ello parece estar contribuyendo a una relegitimación de las instituciones que pretenden gobernar la globalización, tendencia que se manifiesta en el inusitado protagonismo alcanzado por el G-20, pero también en el reconocimiento de la centralidad adquirida por algunas economías emergentes, sobre todo la de China. Si somos capaces de hacer de la necesidad virtud, no debemos excluir la posibilidad de que una de las consecuencias no previstas de la crisis actual sea precisamente el replanteamiento y reforzamiento –largamente demandado pero siempre postergado- de dichas instituciones.

Evidentemente, los europeos no podemos conformarnos con asistir a estos acontecimientos desde la barrera, aunque en ocasiones parezca que nos resignamos a ello. Durante estos meses, la Unión Europea ha dado muestras de una capacidad de reacción nada desdeñable frente a la crisis económica. Sin embargo, seguimos inmersos en una larga crisis institucional que confiamos pueda superarse definitivamente a finales del 2009, en vísperas de la próxima presidencia española. Ahora más que nunca, resulta imprescindible la ratificación del Tratado de Lisboa, para que la Unión Europea pueda dedicar sus mejores esfuerzos a dar respuesta a los problemas que más conciernen a nuestros ciudadanos. Si no fuese así, aumentará rápidamente su desafección e indiferencia hacia el proyecto europeo, precisamente cuando más evidente resulta la necesidad de aportar soluciones comunes a los grandes retos globales.

Nada de lo anterior puede dejarnos indiferentes a quienes contemplamos estos fenómenos desde España. Nos guste o no, debemos reconocer que la crisis económica ha hecho mella en la idea que muchos teníamos de nuestra propia evolución histórica reciente. Tras varios lustros de crecimiento económico ininterrumpido, nos enfrentamos a cifras y situaciones –como el elevado nivel de desempleo- que seguramente considerábamos superadas para siempre. Inevitablemente, todo ello suscita dudas sobre la solidez de nuestro modelo socio-económico, que a su vez pueden repercutir en nuestra influencia y prestigio en el exterior.

Sin embargo, cabe extraer alguna enseñanza aleccionadora del pasado, ya que ésta no es la primera vez que España atraviesa por momentos difíciles en su historia más reciente. Las crisis económicas de 1974 y 1979, fruto en buena medida de nuestra elevada dependencia energética del exterior, pusieron en peligro los logros socioeconómicos de los años sesenta, pero nos obligaron a efectuar reformas estructurales sin las cuales no se habría producido el espectacular crecimiento de los años ochenta. Y de forma parecida, la última gran crisis (1992-94), que fue a la vez española y europea, aceleró la liberalización e internacionalización de nuestra

economía, que explica en no poca medida los notables avances registrados durante la última década y media. En suma, si la crisis nos animase a realizar ciertas reformas estructurales internas difíciles pero inaplazables (fundamentalmente, en relación con la educación, por un lado, y con nuestra baja productividad, por otro), cuando mejore el contexto internacional podríamos volver a la senda del crecimiento en mejores condiciones, incluso, que antes.

Como es obvio, la crisis no ha facilitado precisamente los esfuerzos realizados por España para lograr que su desarrollo socioeconómico de las tres últimas décadas tenga el reconocimiento internacional que merece, por ejemplo, mediante nuestra incorporación definitiva al G-20. Incluso sin la crisis, España no habría tardado mucho tiempo en ser superada por algunas de las economías emergentes. Por ello mismo, es necesario maximizar la influencia de nuestros recursos o, lo que es lo mismo, proyectar una combinación más eficaz de poder ‘duro’ tradicional con nuevas formas de poder ‘blando’, relacionadas con la cultura y la lengua, pero también con nuestro acervo político y nuestra cohesión social. Pero también es importante subrayar que no se trata de ocupar un puesto relevante por mero afán de protagonismo o de prestigio, sino porque España posee capacidades y recursos valiosos que desea aportar –y también defender- en el futuro orden internacional. En suma, las crisis como la actual son épocas de incertidumbres, pero también de oportunidades para aquellos que saben aprovecharlas.

Desde el Real Instituto Elcano, como se dijo al principio de esta Carta, mantenemos el interés por el comportamiento de las grandes variables estratégicas internacionales. Pero interesa decir una vez más que enfrentamos los problemas globales desde una perspectiva transversal, que nos permite proyectar sobre estos grandes fenómenos, signo de nuestro tiempo, diferentes visiones que enriquecen el análisis de situaciones por sí complejas. De ahí que, a la vez que seguimos apostando por un modelo organizativo que combina áreas geopolíticas y temáticas, ordenemos la actividad de la institución a través un conjunto de programas y proyectos que constituyen el núcleo de nuestra agenda de trabajo.

Durante este tiempo hemos procurado estar presentes ya en el análisis de las crisis, clásicas o de nuevo formato con que el tiempo presente nos ha sorprendido, ya en el de los procesos de mayor envergadura que previsiblemente afecten a las relaciones internacionales, sin olvidar la atención hacia los grandes hitos que no por tener una fecha fija requieren menos interés, como ha sucedido con las elecciones presidenciales en Estados Unidos. Precisamente durante 2008 hemos iniciado, no sin gran esfuerzo, un proyecto que nos permitirá ser más activos en el debate del futuro de la relación transatlántica.

Con todo, una de las principales referencias de nuestro trabajo a lo largo del año ha sido el análisis de las potencias y debilidades, de las capacidades y carencias con que España debe entenderse para afianzar su posición estratégica en el escenario de las relaciones internacionales y en los lugares donde se decide el futuro de la humanidad, precisamente en un momento de grandes convulsiones sociales. Esto nos obliga a estar en todas partes, porque en todas partes se encuentran ya nuestros intereses, y a emplear distintos instrumentos

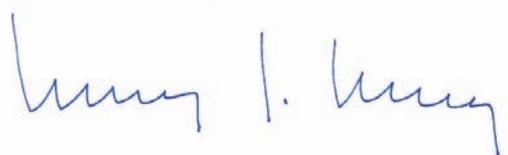
para desarrollar nuestra presencia y proyectar nuestra acción. Por esto insistimos en la necesidad de combinar las ricas posibilidades de trabajo que ofrece la acción coordinada de actores públicos y privados, así como de los instrumentos de poder ‘duro’ y de poder ‘blando’ de que disponemos al servicio de los intereses generales.

El Real Instituto Elcano ha desarrollado a lo largo de 2008 un trabajo intenso y creciente, en el que, sin embargo, nos ha preocupado más la calidad de nuestros productos que la cantidad. Hemos procurado incorporar a nuestros trabajos, cuando así lo requieren, recomendaciones, para facilitar las decisiones estratégicas de los actores públicos y privados. Hemos procurado, porque es uno de nuestros objetivos fundacionales, influir en el debate social y todo ello mediante la colaboración con los centros públicos y privados de pensamiento y debate que ya van constituyendo una buena muestra de la incorporación a la modernidad del tejido social español.

Forman parte del Real Instituto un conjunto de investigadores y de profesionales que desempeñan diferentes responsabilidades en nuestra acción diaria. Soy plenamente consciente de que les exigimos un trabajo que sólo se puede llevar a cabo desde la consideración de unos objetivos generales como objetivos propios. Todos ellos, junto con el equipo directivo, estamos comprometidos con estos objetivos y con los procedimientos que hemos diseñado para alcanzarlos.

Contamos para ello con el apoyo de nuestro Patronato que, al igual que el Consejo Asesor Empresarial, resulta un imprescindible instrumento para mantener la conexión con la sociedad, pero que constituye una privilegiada plataforma que avala la naturaleza institucional de nuestra organización. Contamos con una Comisión Ejecutiva cada vez más implicada en el gobierno de la institución y en la definición de sus directrices generales. Y nos felicitamos de disponer de un Consejo Científico, renovado en 2008, que integra personalidades relevantes de la sociedad civil y cuyos debates, como acaba de demostrarse, adquieren gran altura al servicio de la idea común.

Y contamos con nuestro Presidente de Honor, S.A.R. el Príncipe de Asturias. Durante el pasado año nos ha dado muchas muestras de un interés especial por las cuestiones internacionales ligadas a los grandes problemas y por las consecuencias para España del comportamiento de las variables estratégicas. Y nos ha honrado con el depósito de Su confianza al considerarse miembro efectivo del Real Instituto Elcano.

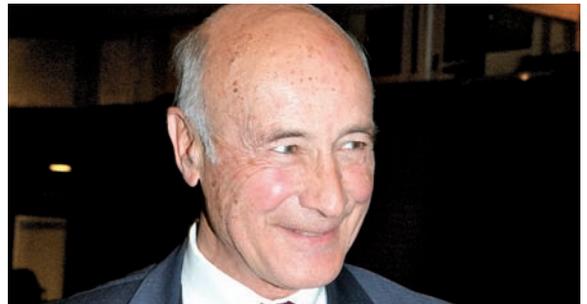
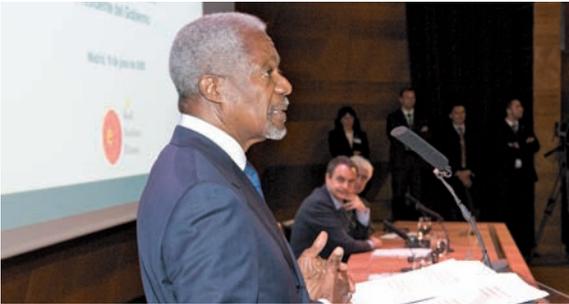


Gustavo Suárez Pertierra

Qué es el RIE

El Real Instituto Elcano es una fundación privada, independiente de la administración pública y de las empresas que mayoritariamente la financian. Se constituyó, bajo la Presidencia de Honor de S.A.R. el Príncipe de Asturias, el 27 de diciembre de 2001, con una tarea fundamental: realizar un estudio exhaustivo de los intereses de nuestro país en el mundo para ponerlo al servicio de la comunidad española e internacional.

Desde su nacimiento, el Instituto se define como una institución apártidista, aunque no neutral, que, mediante métodos y aproximaciones científicas multidisciplinares, pretende desarrollar una perspectiva estratégica y global, con vocación prospectiva, con el objetivo de generar propuestas políticas y sociales que puedan ser aplicadas en la práctica.



La misión esencial del Real Instituto Elcano es servir de foco de pensamiento y de generación de ideas que resulten útiles para los responsables políticos, los dirigentes de las instituciones públicas y privadas interesadas y la formación de la opinión pública.

Esta tarea se basa en un compromiso de sus miembros con unos valores compartidos:

- La consecución de la paz en las relaciones internacionales.
- La cooperación económica y la solidaridad entre los Estados y los pueblos.
- El respeto a los derechos humanos.



- La promoción de procesos de transición y consolidación de las democracias y de los valores democráticos.

- La concordia o, al menos, tolerancia, entre Estados, pueblos y, eventualmente, civilizaciones.

La misión del Real Instituto Elcano supone un punto de partida desde el que desarrollar los siguientes objetivos:

- El estudio del escenario internacional, a fin de elaborar y producir análisis, documentos de trabajo e informes con los que contribuir a la toma de decisiones.

- La difusión de los mismos para conformar y participar en el debate público y social, tanto nacional como global.

- Servir de foro de encuentro y debate, garantizando así una mayor y mejor comunicación entre agentes públicos y privados en el ámbito de las relaciones internacionales y de seguridad.

- Tratar de aglutinar a su alrededor los programas, proyectos e ideas de la comunidad estratégica española y, en la medida de la posible, de la internacional.









Órganos y Organigrama



La estructura organizativa del Real Instituto Elcano está diseñada para llevar a cabo su misión y objetivos, y en sus órganos se equilibran los intereses públicos y privados.

El más alto órgano de gobierno del Instituto es su Patronato, que vela por el cumplimiento de los objetivos de la institución y ejerce sus funciones en plenario o mediante su Comisión Ejecutiva delegada. El Instituto cuenta además con un Consejo Asesor Empresarial y un Consejo Científico.

El Patronato del Real Instituto Elcano se constituyó el 27 de diciembre de 2001 bajo la presidencia de S.A.R. el Príncipe de Asturias. Está presidido por Gustavo Suárez Pertierra y su Vicepresidente es Antonio de Oyarzábal. José Manuel Romero ejerce la función de Secretario del Patronato, y Antonio Sánchez Montero es su Vicesecretario.

Su composición equilibra tanto los intereses públicos y privados como los del Gobierno y la oposición. Forman parte, como miembros natos, el ex presidente del Gobierno Felipe González, los Ministros de Asuntos Exteriores y de Cooperación, Defensa, Economía y Hacienda, y Cultura; los presidentes de las grandes empresas que contribuyen

a su financiación; y un patrono a propuesta del principal partido de la oposición.

Participan también, como miembros electivos, representantes de los sectores académico, cultural y social españoles; esto supone que la composición del Patronato no es cerrada y puede ampliarse mediante la incorporación de nuevos miembros, bien por asumir compromisos financieros o para incrementar su representatividad social y política.

Sobre el Patronato, que se reúne en sesión ordinaria al menos dos veces al año, recaen las mayores facultades de representación, gobierno y administración de la fundación, encargándose, entre otras funciones, de la aprobación del Plan de Actuación, el presupuesto, las cuentas y la Memoria anual de actividades. Asimismo, designa a los miembros de la Comisión Ejecutiva, al Secretario del Patronato y al Director, y recae en él aprobar la incorporación de nuevos miembros y el nombramiento, a propuesta de la Comisión Ejecutiva, de los integrantes del Consejo Científico.

En 2008 se celebraron dos reuniones del Patronato, el 24 de junio y el 27 de noviembre.

PATRONATO DEL REAL INSTITUTO ELCANO

Presidente de Honor: S.A.R. el Príncipe de Asturias

GUSTAVO SUÁREZ PERTIERRA
Presidente

ANTONIO DE OYARZÁBAL
Vicepresidente

FELIPE GONZÁLEZ
Ex Presidente del Gobierno

EDUARDO SERRA REXACH
Ex Presidente del Real Instituto Elcano

MARCELINO OREJA
*Ex Ministro de Asuntos Exteriores
y Ex Comisario Europeo*

JUAN JOSÉ LINZ
*Sterling Professor Emeritus of Political
and Social Science, Yale University*

GABRIEL ELORRIAGA
Partido Popular

EMILIO LAMO DE ESPINOSA
Ex Director del Real Instituto Elcano

MINISTERIO DE DEFENSA
Carme Chacón (Ministra)

MINISTERIO DE ASUNTOS EXTERIORES Y DE COOPERACIÓN
Miguel Ángel Moratinos (Ministro)

MINISTERIO DE ECONOMÍA Y HACIENDA
Pedro Solbes (Ministro)

MINISTERIO DE CULTURA
César Antonio Molina (Ministro)

ATLANTIC COPPER
Javier Targhetta (Presidente y Consejero Delegado)

BBVA
Francisco González (Presidente)

CEPSA
Santiago Bergareche (Presidente)

EADS-CASA
Carlos Suárez (Presidente)

ENAGÁS
Antonio Llardén (Presidente)

ENDESA
José Manuel Entrecanales (Presidente)

IBERDROLA
Ignacio S. Galán (Presidente)

IBM
Amparo Moraleda (Presidenta)

INDRA
Francisco Javier Monzón (Presidente)

LA CAIXA
Isidre Fainé (Presidente)

RENFE
José Salgueiro (Presidente)

REPSOL
Antonio Brufau (Presidente)

SANTANDER
Emilio Botín (Presidente)

SGAE
Eduardo Bautista (Presidente)

TECNALIA
José María Echarri (Presidente)

TELFÓNICA
César Alierta (Presidente)

JOSÉ MANUEL ROMERO
Secretario del Patronato

Comisión Ejecutiva



El órgano ejecutivo de la Fundación, responsable del cumplimiento de las directrices del Patronato, es la Comisión Ejecutiva. Su presidencia recae en el Presidente del Patronato y sus miembros son elegidos por periodos renovables de cinco años.

Entre sus funciones se encuentran la supervisión del cumplimiento de los objetivos y presupuestos previstos, la programación de actuaciones no previstas en el Plan de Actuación que se consideren de interés, la propuesta

de nuevos miembros o los criterios básicos para la firma de convenios y protocolos. Se encarga también de fijar la distribución y aplicación de los fondos disponibles entre las finalidades del Instituto dentro de las líneas generales establecidas por el Patronato.

La Comisión Ejecutiva se reunió en 5 ocasiones durante 2008: 24 de enero, 13 de marzo, 22 de mayo, 24 de julio y 16 de octubre.



**GUSTAVO SUÁREZ
PERTIERRA**

Presidente, Real Instituto Elcano

ANTONIO DE OYARZÁBAL
*(Vicepresidente,
Real Instituto Elcano)*

**GIL CARLOS
RODRÍGUEZ IGLESIAS**
(Director, Real Instituto Elcano)

GABRIEL ELORRIAGA
(Diputado, Partido Popular)

**MINISTERIO DE ASUNTOS
EXTERIORES Y DE
COOPERACIÓN**
*Ángel Lossada
(Secretario de Estado de Asuntos
Exteriores)*

MINISTERIO DE DEFENSA
*Pere Vilanova
(Director de la División de Asuntos
Estratégicos)*

**MINISTERIO DE INDUSTRIA,
TURISMO Y COMERCIO**
*Alfredo Bonet
(Secretario General de Comercio
Exterior)*

MINISTERIO DE CULTURA
*María Dolores Carrión
(Subsecretaria)*

ATLANTIC COPPER
*Macarena Gutiérrez
(Directora General Económico
Financiera)*

BBVA
*Fernando Gutiérrez
(Director Gabinete Técnico de
Presidencia)*

CEPSA
*Luis Calderón
(Director de Relaciones Institucionales)*

EADS-CASA
*Emiliano Mata
(Director de Relaciones Institucionales)*

ENAGÁS
*Juan Pons
(Director General de Estrategia y
Regulación)*

ENDESA
*Pfo Cabanillas
(Director General de Comunicación)*

IBM ESPAÑA
*Juan Antonio Zufiría
(Director General. Service Product
Group. IBM Global Services)*

IBERDROLA
*Fernando Becker
(Director de Recursos Corporativos)*

INDRA
*Emma Fernández
(Directora General de Talento,
Innovación y Estrategia)*

LA CAIXA
*Jordi Gual
(Subdirector General, Servicio de
Estudios y Oficina de Análisis Económico)*

RENFE
*Natalia Garzón
(Directora General Económico-
Financiera de Planificación)*

REPSOL
*Jaumé Giró
(Director General de Comunicación y
Gabinete de Presidencia)*

SANTANDER
*José Juan Ruiz
(Director del Área de Estrategia y
Análisis de América Latina)*

SGAE
*Carlos Fernández-Lerga
(Secretario General)*

INASMET - TECNALIA
*José Manuel Giral
(Consejero Delegado Ejecutivo)*

TELEFÓNICA
*Francisco de Bergia
(Director General Adjunto al Presidente)*

JOSÉ MANUEL ROMERO
(Secretario del Patronato)

Consejo Asesor Empresarial

Junto a los miembros del Patronato, existe un conjunto de empresas que contribuyen a su sostenimiento, recibiendo el rango de colaboradoras y constituyendo el Consejo Asesor Empresarial.

Entre sus funciones se encuentra el asesoramiento al Patronato y a la Comisión Ejecutiva en las actividades y acciones que realizan, elaborando propuestas de actuación y trabajo y apoyando la organización de encuentros y actividades de difusión. Se reúne también periódicamente.

CONSEJO ASESOR EMPRESARIAL Empresas colaboradoras del Real Instituto Elcano

ARCELOR

*José Ramón Álvarez
(Presidente)*

ALTADIS

*Robert Dyrbus
(Presidente)*

DURO FELGUERA

*Juan Carlos Torres
(Presidente)*

EL CORTE INGLÉS

*Juan Manuel de Mingo
(Consejero Secretario)*

IBERIA

*Fernando Conte
(Presidente)*

UNIÓN FENOSA

*Pedro López
(Presidente)*

Consejo Científico



Es el órgano consultivo del Real Instituto Elcano para asesorar sobre actividades encaminadas al eficaz cumplimiento de los fines fundacionales, y en particular, las referentes a investigación, publicaciones, consultoría técnica y relaciones institucionales. Está compuesto por personalidades de reconocido prestigio del mundo académico, los medios de comunicación, los partidos políticos y otros sectores de la vida pública con especial vinculación a las Relaciones Internacionales.

El Consejo se convoca periódicamente, al menos una vez al año, aunque sus miembros se reúnen de forma habitual con otros miembros y colaboradores del Instituto en grupos de trabajo para elaborar los informes o estudios que se estimen relevantes.

El Consejo Científico está integrado, a 31 de diciembre de 2008, por 60 consejeros:

- **Francisco Aldecoa:** Decano, Facultad de Ciencias Políticas y Sociología, Universidad Complutense de Madrid (UCM)
- **Carlos Alonso Zaldívar:** Diplomático, Embajador de España en Brasil
- **Paz Andrés Sáenz de Santa María:** Catedrática de Derecho Internacional Público, Universidad de Oviedo
- **Joaquín Arango:** Catedrático de Sociología, UCM
- **Esther Barbé:** Catedrática de Relaciones Internacionales, Universitat Autònoma de Barcelona (UAB)
- **Cristina Barrios:** Diplomática, Embajadora de España
- **Lluís Bassets:** Director Adjunto, El País
- **Xavier Batalla:** Corresponsal Diplomático, La Vanguardia
- **Juan Antonio Carrillo:** Catedrático de Derecho Internacional Público y Relaciones Internacionales, Universidad de Sevilla



- **Emilio Cassinello:** Director General, Centro Internacional de Toledo para la Paz (CITpax)
- **Andreu Claret:** Director Ejecutivo, Anna Lindh Foundation
- **Javier Conde de Saro:** Diplomático, Presidente de la Sociedad Estatal de Exposiciones Internacionales (SEEI)
- **Guillermo de la Dehesa:** Presidente, Consejo Rector del Instituto de Empresa
- **Ramón de Miguel Egea:** Diplomático, Ex Secretario de Estado de Política Exterior y para la Unión Europea, MAEC
- **Santiago de Mora-Figueroa, Marqués de Tamarón:** Diplomático, Embajador de España
- **Celestino del Arenal:** Catedrático de Relaciones Internacionales, UCM
- **Juan Díez Nicolás:** Presidente de Análisis Sociológicos, Económicos y Políticos, S.A. (ASEP)
- **Javier Elorza Cavengt:** Diplomático, Embajador de España
- **Concepción Escobar:** Jefa de la Asesoría Jurídica Internacional, MAEC
- **Miguel Ángel Fernández Ordóñez:** Gobernador, Banco de España
- **Juan Pablo Fusi:** Catedrático de Historia Contemporánea, UCM
- **Francisco José García de la Vega:** General del Ejército del Aire
- **Juan Iranzo:** Director General, Instituto de Estudios Económicos
- **Diego J. Liñán:** Catedrático de Derecho Internacional Público, Universidad de Granada
- **Carlos López Blanco:** Director, Oficina Internacional, Telefónica
- **Bernabé López:** Catedrático de Estudios Árabes e Islámicos, Universidad Autónoma de Madrid (UAM)
- **Araceli Mangas:** Catedrática de Derecho Internacional Público y Relaciones Internacionales, Universidad de Salamanca (US)
- **José María Maravall:** Catedrático de Sociología, UCM
- **José María Marín Quemada:** Consejero, Banco de España
- **Gema Martín Muñoz:** Directora General, Casa Árabe
- **Miquel Nadal:** Director, Fundación Real Automóvil Club de Cataluña (RACC)
- **Alberto Navarro:** Diplomático, Embajador de España en Portugal
- **Andrés Ortega:** Director del Departamento de Análisis y Estudios, Gabinete de la Presidencia de Gobierno
- **Alfredo Pastor:** Profesor del área de Economía, IESE Business School
- **Benigno Pendás:** Jefe de la Asesoría Jurídica, Senado



- **Víctor Pérez Díaz:** *Catedrático de Sociología, UCM*
- **Ramón Pérez-Maura:** *Adjunto al Director, ABC*
- **Francisco Pérez Muñelo:** *Adjunto al Presidente, EADS-CASA*
- **Fernando Perpiñá-Robert Peyra:** *Diplomático, Secretario General del Club de Madrid*
- **Yago Pico de Coaña:** *Diplomático, Embajador de España*
- **Elena Pisonero:** *Economista, KPMG Asesores*
- **Josep Piqué i Camps:** *Ex Ministro de Asuntos Exteriores*
- **Pedro Pitarch:** *Teniente General Jefe del Cuerpo del Ejército Europeo*
- **Rodrigo Rato:** *Ex Director, Fondo Monetario Internacional*
- **Mercedes Rico:** *Diplomática, Embajadora de España en Irlanda*
- **Álvaro Rodríguez-Bereijo:** *Catedrático de Derecho Financiero y Tributario, UAM*
- **Francisco Rubio Llorente:** *Presidente, Consejo de Estado*
- **José Juan Ruiz:** *Director Estrategia y Análisis de América Latina, Grupo Santander*
- **Felipe Sahagún:** *Profesor y periodista*
- **Luis Ignacio Sánchez Rodríguez:** *Catedrático de Derecho Internacional Público, UCM*
- **José Sanromá:** *Ex miembro de la Comisión Ejecutiva, Real Instituto Elcano*
- **Félix Sanz Roldán:** *General de Ejército*
- **Fidel Sendagorta:** *Director General de Política Exterior para el Mediterráneo, Magreb y Oriente Próximo, MAEC*
- **Carlos Solchaga:** *Presidente, Fundación Euroamérica*
- **Francisco Torrente:** *Presidente del Consejo de Administración, Maxam Defence*
- **Amelia Valcárcel:** *Catedrática de Ética y Filosofía Política, UNED*
- **Darío Valcárcel:** *Consejero Delegado, Estudios de Política Exterior, S.A.*
- **Fernando Vallespín:** *Catedrático de Ciencia Política, UAM*
- **Carmen Vela:** *Directora General, Consejo Asesor de Ciencia y Tecnología, INEGASA*
- **Juan Antonio Yáñez-Barnuevo:** *Diplomático, Embajador Representante Permanente de España ante las Naciones Unidas, Nueva York*

Organigrama

El organigrama del Real Instituto Elcano se estructura de la forma siguiente: de la Dirección dependen dos Subdirecciones, una de Investigación y Análisis, y otra de Relaciones Institucionales. La primera coordina el trabajo de los investigadores mientras que la segunda es responsable de su difusión.

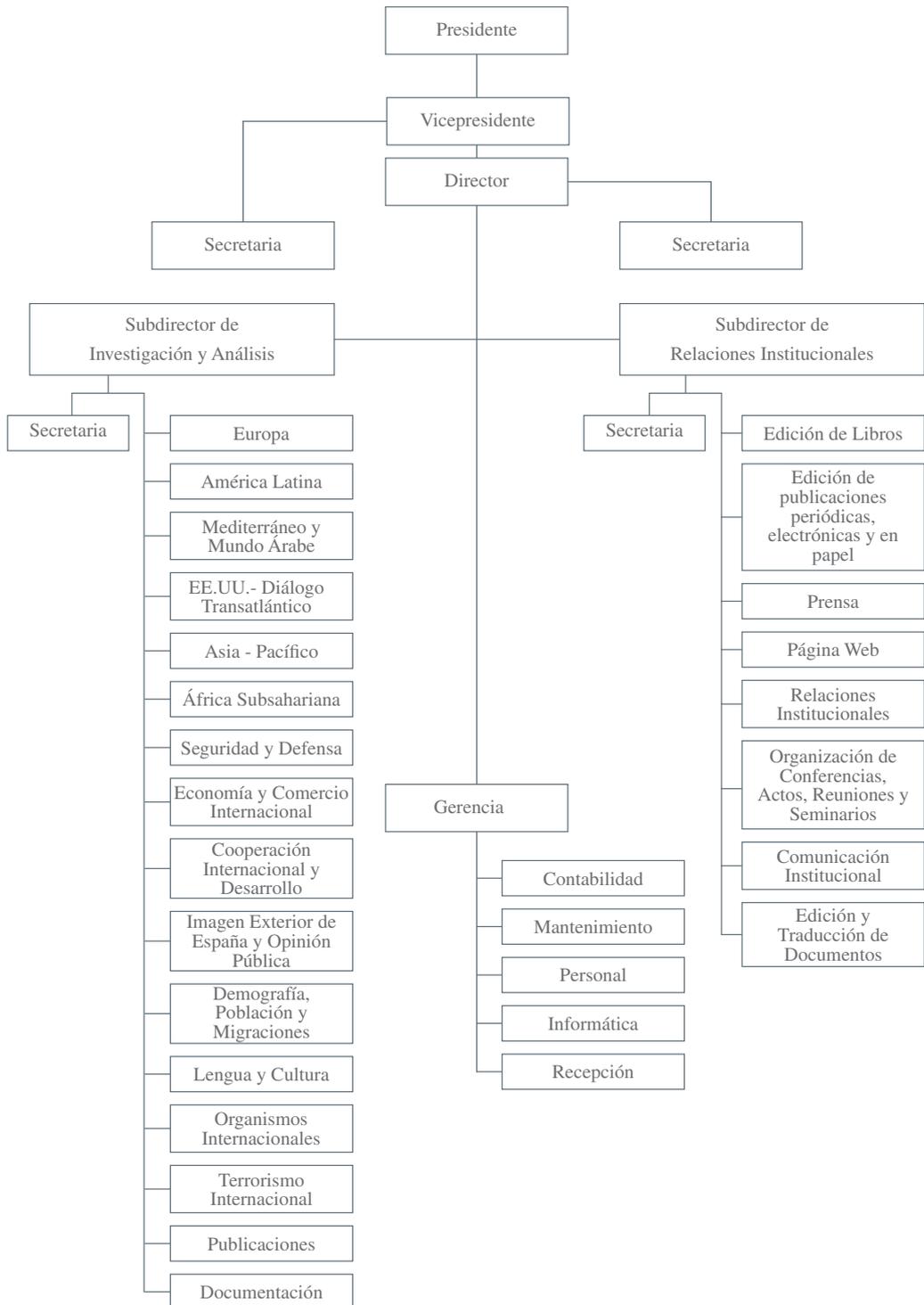
El Director del Instituto es Gil Carlos Rodríguez Iglesias (1).

Actualmente es Subdirector de Investigación y Análisis Charles Powell (2), y Subdirectora de Relaciones Institucionales Pilar Tena (3).

Manuel Oteo (4) es el Gerente del Real Instituto Elcano desde su creación.



Organigrama del Real Instituto Elcano



Quién es Quién



■ **Presidente:** Gustavo Suárez Pertierra

Nació en Cudillero (Principado de Asturias) en 1949.

Licenciado en Derecho por la Universidad de Oviedo y Doctor por la Universidad de Valladolid. En 1973-1974 amplió estudios en la Universidad de Munich, becado por el Gobierno de Alemania Federal. En 1978 ganó la cátedra de Derecho Canónico y Derecho Eclesiástico del Estado de la Universidad Complutense de Madrid, de la que fue Secretario General en 1981-82.

En noviembre de 1982 fue nombrado Director General de Asuntos Religiosos del Ministerio de Justicia y Presidente de la Comisión Asesora de Libertad Religiosa, cargo que desempeñó hasta febrero de 1984, cuando pasó al Ministerio de Defensa como Subsecretario. En 1990 fue nombrado Secretario de Estado de Administración Militar en el propio Ministerio de Defensa.

Desde julio de 1993 formó parte del Gobierno, primero como Ministro de Educación y Ciencia y dos años más tarde como Ministro de Defensa, cargo que desempeñó hasta mayo de 1996.

Diputado al Congreso por Asturias en la VI Legislatura, fue elegido Presidente de la Comisión de Régimen de las Administraciones Públicas en el Congreso de los Diputados.

Reingresó a la actividad universitaria en mayo de 2000 y en diciembre del mismo año se trasladó a la cátedra de su disciplina en la Universidad Nacional de Educación a Distancia. Es Profesor visitante de diversas universidades españolas y extranjeras, así como miembro de sociedades académicas, perteneciendo a diversos comités científicos y fundaciones. Es autor de varias decenas de estudios sobre su especialidad.

Entre julio de 2001 y abril de 2005 fue Director del Instituto Universitario General Gutiérrez Mellado de Investigación sobre la paz, la seguridad y la defensa. Ha publicado numerosos estudios sobre cuestiones relacionadas con la defensa y la posición constitucional de las fuerzas armadas.

Está casado y es padre de un hijo y de una hija.



■ **Vicepresidente:** Antonio de Oyarzábal

Embajador de España.

Licenciado en Derecho por la Universidad Complutense de Madrid (1957), ingresó en el Cuerpo Diplomático en 1961, ocupando diversos puestos en Madrid y en el extranjero a lo largo de su carrera. En 1977 fue Gobernador Civil de Santa Cruz de Tenerife y, posteriormente, de Guipúzcoa.

Desempeñó el cargo de Director de la Oficina de Información Diplomática durante los años 1979-81, y fue Director General de Cooperación Técnica Internacional entre los años 1984 y 1989, ambos cargos en el Ministerio de Asuntos Exteriores. Ha representado a España como embajador en Quito (1981-83), Tokio (1990-94), Copenhague (1994-96) y Washington (1996-2000).

En la actualidad es Presidente de M D Anderson Internacional España.



■ **Director:** Gil Carlos Rodríguez Iglesias

Nacido en Gijón (Asturias) el 26 de mayo de 1946. Licenciado en Derecho (Universidad de Oviedo, 1968); Doctor en Derecho (Universidad Autónoma de Madrid, 1975). Fue ayudante y profesor en las Universidades de Oviedo, Friburgo de Brisgovia, Autónoma de Madrid

y Complutense de Madrid. En 1982 obtuvo la cátedra de Derecho Internacional Público de la Universidad de Extremadura. Catedrático de Derecho Internacional Público de la Universidad de Granada desde 1983 hasta 2003 (en situación de servicios especiales desde 1986). Juez (1986-2003) y Presidente (1994-2003) del Tribunal de Justicia de las Comunidades Europeas. Catedrático de Derecho Internacional Público de la Universidad Complutense de Madrid desde diciembre de 2003. Titular de la Cátedra Jean-Monnet de Derecho Comunitario Europeo. Director del Departamento de Estudios Europeos del Instituto Universitario de Investigación Ortega y

Gasset (2004-2005). Co-director de la Revista de Derecho Comunitario Europeo. Miembro del Consejo Asesor de diversas revistas jurídicas. Miembro del Curatorium del Instituto Max-Planck de Derecho Internacional Público y Derecho Comparado de Heidelberg. Doctor honoris causa por la Universidad de Turín, la Universidad ‘Babes-Bolyai’ de Cluj-Napoca (Rumanía), la Universidad del Sarre, la Universidad de Oviedo y la Universidad ‘San Clemente de Ohrid’ de Sofia (Bulgaria). Honorary Bencher, Gray’s Inn (Londres) y King’s Inns (Dublin). Honorary Fellow, Society of Advanced Legal Studies (Londres). Académico Honorario de la Academia Asturiana de Jurisprudencia. Diploma Honoris Causa de la Academia Rumana. Premio Walter-Hallstein 2003.

Ha publicado numerosos trabajos, particularmente en relación con el Derecho de la Unión Europea, entre los que cabe destacar sus estudios dedicados a los monopolios de Estado y al régimen jurídico del sector público, a cuestiones de aplicación judicial del Derecho comunitario europeo, a la problemática constitucional de la Unión Europea y a la protección de los derechos fundamentales.



■ **Subdirector de Investigación y Análisis:**

Charles Powell

Nacido en 1960 de padre inglés y madre española, es licenciado y doctor en Historia por la Universidad de Oxford. En dicha universidad fue profesor de Historia en Corpus Christi College, J. A. Pye Fellow en University College, y Research Fellow en St. Antony’s College, institución en la que coordinó los estudios sobre la España contemporánea bajo la dirección de Sir Raymond Carr.

En fechas más recientes se ha dedicado al estudio de la política exterior de España durante la segunda mitad del siglo XX, y muy especialmente al papel de España en la Unión Europea. Entre 1997 y 2002 fue director adjunto del programa de Estudios Europeos del Instituto Universitario de Investigación Ortega y Gasset, siendo posteriormente Subdirector del Centro Español de Relaciones Internacionales (CERI) de la Fundación José Ortega y Gasset. En 2002 fue nombrado investigador principal para la Unión Europea del Real Instituto Elcano de Estudios Internacionales y Estratégicos (Madrid) y en la actualidad es también Profesor de Historia Contemporánea de la Universidad CEU San Pablo.



■ **Subdirectora de Relaciones Institucionales:**

Pilar Tena

Licenciada en Derecho y en Ciencias de la Información (rama de Periodismo) por la Universidad Complutense de Madrid.

De junio de 2000 a marzo de 2002 fue Directora General de SECOT, organización sin ánimo de lucro vinculada al Círculo de Empresarios. Además de colaboradora de diversos periódicos digitales, entre 1997 y 1999 fue

Directora de la Oficina de Coordinación de la Comisión Nacional del Centenario de Federico García Lorca, y entre 1990 y 1993 fue Directora de la Oficina en Nueva York de *Spain '92 Foundation*, fundación norteamericana creada bajo el patrocinio de la Sociedad Estatal del Quinto Centenario.

Trabajó también en el Departamento de Comercialización de la Oficina Nacional de Turismo de España en Nueva York. Anteriormente trabajó en el Ministerio de Cultura (ICAA), en la Oficina de Prensa de la Embajada de España en Londres y en las oficinas de la UNICEF en la misma ciudad.



■ **Gerente:** Manuel Oteo

Perito Mercantil, Escuela de Comercio de Madrid. Cursos de Técnicas Tributarias y Asesoramiento Fiscal.

Ha desarrollado su carrera profesional en la empresa privada, como Gerente en Clínica Fortuny desde Mayo de

1998 a Diciembre de 2001. Desde 1975 a 1998, trabajó en el Grupo Incesa, como Director de Administración.

Desde 1970 a 1975 fue Director de Administración del Grupo Iseco, con actividades en Inversiones Financieras e Inversiones Inmobiliarias.



■ **Investigador Principal, Mediterráneo y Mundo Árabe:**

Haizam Amirah Fernández

Licenciado por la Universidad Autónoma de Madrid y Máster en Estudios Árabes y Ciencias Políticas por la Universidad de Georgetown, en Washington DC, becado por la Comisión Fulbright. Ha recibido parte de su formación en la Universidad Libre de Bruselas y la Universidad de California en Los Ángeles (UCLA). Se ha especializado en relaciones internacionales, el islam político y los procesos de transición hacia la democracia en el mundo árabe, región en la que ha residido durante más de dieciséis años.

En la actualidad es profesor asociado de Estudios Árabes en la Universidad Autónoma de Madrid (UAM) y en el Instituto de Empresa, y con anterioridad ha enseñado en las universidades de Georgetown, Saint Louis, CEU San Pablo y Barcelona.

Es autor de numerosos artículos y coeditor de los libros *El Magreb: Realidades nacionales y dinámicas regionales* (Madrid: Síntesis, 2008); y *North Africa: Politics, Region, and the Limits of Transformation* (Londres y Nueva York: Routledge, 2008). También es coordinador del libro *La Asociación Euromediterránea una década después* (Madrid: Real Instituto Elcano y FRIDE, 2005), así como de su versión en inglés *The Euro-Mediterranean Partnership: Assessing the First Decade*.

Ha trabajado en la Organización de las Naciones Unidas (Nueva York) y en Human Rights Watch (Washington DC). Habla español, árabe, inglés y francés.



■ **Investigador Principal, Seguridad y Defensa:**

Félix Arteaga

Doctor en Ciencias Políticas (Relaciones Internacionales) por la Universidad Complutense de Madrid (UCM).

Licenciado en Derecho por la Universidad Nacional de Educación a Distancia (UNED). Oficial de la Escala Superior de las Fuerzas Armadas (reserva) y diplomado en Gestión de la Seguridad Nacional por la National Defense University de Washington. Ha sido becario de los programas de Formación de Personal Investigador del Ministerio de Educación y Ciencia, de la OTAN y de la UEO.

Es profesor de Seguridad Europea en el Instituto General Gutiérrez Mellado de la UNED y profesor asociado de Relaciones Internacionales en la Universidad Carlos III

de Madrid. Ha sido profesor de Seguridad Internacional en el programa de doctorado en Economía y Relaciones Internacionales de la Universidad Autónoma de Madrid y de Relaciones Internacionales en el anterior y en Colegio CEU San Pablo adscrito a la UCM.

Ha sido investigador sobre Seguridad Europea en el Instituto de Cuestiones Internacionales (INCI) de Madrid, sobre Seguridad Interior Europea en el Instituto Universitario de Investigación en Seguridad Interior (IUISI) de la UNED y la Guardia Civil, y director del Programa de la Comisión Europea para la Reforma de la Seguridad en Paraguay. Es colaborador de los seminarios de investigación del Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional (Ceseden)

y miembro del Institute for International and Strategic Studies (IISS) de Londres.

Entre sus publicaciones recientes destacan *El planeamiento estratégico de seguridad y defensa en España* con E. Fojón, IUGGM, Madrid, 2006, *Guía de investigación sobre paz, seguridad y defensa* (compilador), IUGGM, Madrid, 2006 y *La identidad europea de seguridad y defensa*, Biblioteca Nueva, Madrid, 1999.



■ **Investigador Principal, Asia/Pacífico:**

Pablo Bustelo

Doctor en Ciencias Económicas (Premio Extraordinario) por la Universidad Complutense de Madrid (UCM). Profesor titular de Economía Aplicada en esa Universidad. Ha sido director de estudios económicos del Instituto Complutense de Asia (1993-97) y coordinador de estudios asiáticos del Instituto Complutense de Estudios Internacionales (1998-2000).

Es director del Grupo de Estudios Económicos de Asia Oriental (GEEAO) en la UCM: <http://www.ucm.es/info/eid/geeao.htm>.

Especialista en las economías y las relaciones internacionales de Asia, desarrollo económico y globalización.

Autor, coautor o coordinador de 16 libros y autor de más de 100 artículos. Entre sus libros recientes destacan: *El nuevo orden internacional en Asia-Pacífico*, Pirámide, Madrid, 2002 (co-coordinador con F. Delage), *La cuadratura del círculo: posibilidades y retos de la triangulación España – América Latina – Asia- Pacífico*, La Catarata, Madrid, 2002 (co-coordinador con J. A. Sotillo), *Estructura económica de Asia oriental*, Akal, Madrid, 2004 (con C. García e I. Olivíe) y *La presencia española en países de fuerte crecimiento: China e India*, Ediciones Círculo de Empresarios, Madrid, 2006 (con L. Cacho y J. J. Zaballa).



■ **Investigadora Principal, Demografía, Población y Migraciones Internacionales:**

Carmen González Enríquez

Profesora titular de Ciencia Política en la UNED, imparte clases también en el Instituto Universitario de Investigación Ortega y Gasset, el Instituto General Gutiérrez Mellado, y la Escuela Diplomática. Ha sido investigadora visitante en el Centre on Migration Policy and Society de la Universidad de Oxford y en el Centro de Estudios Políticos de Budapest. Ha dirigido varios proyectos de investigación sobre la inmigración en España, como “La inmigración y el sistema de partidos políticos”, “La prevención del conflicto étnico en los barrios de alta inmigración”, “La inmigración como reto en las relaciones hispano-marroquíes”, “La inmigración y la representación de los intereses de los trabajadores en España”, “Inmigrantes y madrileños: relaciones de vecindad

e integración social” y “La convivencia con los inmigrantes en Barcelona”.

Ha participado en proyectos financiados por la Comisión Europea: EURONAT (*Representations of Europe and the nation in current and prospective member-states: media, elites and civil society*) POLITIS (*Active Civic Participation of Third Country Immigrants*) y CLANDESTINO (*Undocumented Migration: Counting the Uncountable*), así como en el proyecto internacional “*Illegal immigration and trafficking and smuggling in human beings*”.

Es autora de numerosos artículos y capítulos, y entre sus libros destacan “Los sindicatos ante la inmigración”, “Politics of Memory” (coeditora con A. Barahona y P. Aguilar), “Inmigrantes en el barrio” (coautora con B. Álvarez Miranda), “España ante la inmigración” –también en inglés: *Spain and Immigration*– (con V. Pérez Díaz y B. Álvarez Miranda), “Minorías nacionales y conflictos étnicos en Europa del Este” (editora) y “Crisis y cambio en Europa del Este” (autora).



■ *Investigador Principal, director del Programa “Geoestrategia de la energía” y responsable del Proyecto “Relaciones España-Estados Unidos”*

Paul Isbell

Es licenciado (BSFS) en economía internacional por el Edmund A. Walsh School of Foreign Service de la Universidad de Georgetown, con un máster por la Universidad de Dar es Salaam en Tanzania.

Fue investigador Principal de Economía y Comercio Internacional del Instituto entre 2002 y 2008. A partir de septiembre de 2008, y desde Washington DC, colabora como *Senior Associated* del CSIS (Center for Strategic & International Studies), vinculado a los programas de Europa y de las Américas, y como *Senior Fellow* visitante en el Inter-American Dialogue, dedicado a temas energéticos en América

Latina. Antes había trabajado como economista en la banca mayorista global del Banco Santander, analizando la evolución de las economías latinoamericanas, y para varias universidades en España (Alcalá de Henares, ICADE-Pontificia Comillas, CUNEF, Nebrija), EEUU (George Washington, Syracuse) y América Latina (Instituto Tecnológico de Buenos Aires), además de varias escuelas de negocios en Madrid (Instituto de Empresa, Escuela de Organización Industrial). Empezó su carrera profesional como economista en las oficinas de Londres de NERA (National Economic Research Associates).

Su especialidad es la economía y geopolítica de la energía (con un énfasis especial en América Latina), las relaciones transatlánticas (con énfasis en la relación bilateral EEUU-España), la economía internacional y la economía política. Es uno de los editores del *Anuario Iberoamericano Elcano/EFE*, autor, junto a Alfredo Arahuetes, del *Índice Elcano de Riesgos y Oportunidades para la Economía Española* y director del grupo de trabajo sobre energía del Real Instituto Elcano. Colabora habitualmente en la prensa española e internacional y cadenas de radio y televisión.



■ **Investigador Principal, América Latina:**

Carlos Malamud

Doctor en Geografía e Historia (Historia de América) por la Universidad Complutense de Madrid, logrando el premio extraordinario de doctorado. Catedrático de Historia de América en el Departamento de Historia Contemporánea en la UNED (Universidad Nacional de Educación a Distancia). Fue profesor de Historia de América en la Facultad de Geografía e Historia de la Universidad Complutense (1981-90) y profesor de Historia Económica en el CEU San Pablo, Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales, adscrito a la Universidad Complutense (1980-90).

De 1996 a 2002 fue subdirector del Instituto Universitario de Investigación Ortega y Gasset, adscrito a la Universidad Complutense de Madrid, y director de su programa de América Latina. De 2000 a 2002, fue director del Observatorio de Seguridad y Defensa en América Latina del

mismo instituto y Subdirector del Observatorio Electoral de América Latina de Nueva Mayoría. En 1992/93 fue Spanish Senior Visiting Fellow en el Saint Antony's College, Universidad de Oxford.

Entre sus publicaciones hay que mencionar *Sin Marina, sin Tesoro y casi sin soldados. La financiación de la reconquista de América, 1810-1826*, Centro de Estudios Bicentenario, Santiago de Chile, 2007 e *Historia de América*, Madrid, Alianza Editorial, 2005. Además, ha sido editor en varios trabajos, entre los que destaca *The Financing of Politics: Latin American and European Perspectives* (con Eduardo Posada-Carbó, Institute for the Study of the Americas, Londres, 2005) y *Latin America and the Multinational Drug Trade* (con Elizabeth Joyce, ILAS-Macmillan Press, Londres, 1998).

Es colaborador habitual sobre relaciones internacionales de diversos medios españoles (prensa escrita, radio y televisión).



■ **Investigador Principal, Europa, responsable del Proyecto “El futuro de Europa”**

Ignacio Molina

Doctor en Ciencia Política por la Universidad Autónoma de Madrid y profesor en el Departamento de Ciencia Política y Relaciones Internacionales de esa Universidad. Es Master en Ciencias Sociales (Instituto Juan March, Madrid), Master en Derecho Comunitario Europeo y Licenciado tanto en Derecho como en Ciencias Políticas y Sociología (Universidad de Granada). Ha sido *Visiting Fellow*, con beca Fulbright, en la Universidad de Harvard y *Junior Visitor* en Nuffield College (Universidad de Oxford). Hasta su incorporación al Real Instituto Elcano en 2008, era coordinador del Área Unión Europea en el Observatorio de Política Exterior Española (Fundación Alternativas). Ha impartido clases o seminarios por invitación en más de 20 universidades o centros de posgrado y ha participado en una docena de proyectos de investigación nacionales o internacionales.

Entre sus publicaciones destacan “The Role of National Executives” en *Europeanization and Democratic Governance* (Edward Elgar, con C. Colino), “National

governments and the EU” en *Handbook of Public Administration and Policy in the EU* (Dekker, con C. Colino), “La adaptación a la Unión Europea del poder ejecutivo español” en *La europeización del sistema político español* (Istmo), o capítulos sobre España en *The National Co-ordination of EU Policy* (Oxford University Press), *Bureaucratic Elites in Western European States*, (Oxford University Press), *Administering the Summit* (Macmillan, con P. Heywood), y *Foreign Ministries in the European Union* (Palgrave, con F. Rodrigo). Es también autor de *Conceptos Fundamentales de Ciencia Política* (Alianza, 1998), coautor de *Avances y obstáculos en el fortalecimiento del Estado en Centroamérica* (INAP 2007) y ha escrito artículos en revistas como, *Revue française d’administration publique*, *Public Administration*, *Política Exterior* o *Revista de Estudios Políticos*.



■ **Investigador Principal, Imagen Exterior de España y Opinión Pública:**

Javier Noya

Doctor en Ciencias Políticas y Sociología por la Universidad Complutense de Madrid. Es profesor titular del Departamento de Sociología de la Universidad Complutense de Madrid.

Ha participado en varios proyectos de investigación aplicada patrocinados por el Instituto Universitario de Investigación Ortega y Gasset, la Xunta de Galicia, el Instituto Madrileño de Formación y Empleo y el Ministerio de Trabajo y Asuntos Sociales. Ha publicado varias monografías y colaborado en diferentes obras colectivas.



■ **Investigadora Principal, Cooperación Internacional y Desarrollo:**

Iliana Olivie

Doctora en Economía por la Universidad Complutense de Madrid (Premio a la Investigación 2002 de la Real Academia de Doctores), ha sido asistente técnica de la Oficina de Planificación y Evaluación de la Secretaría de Estado para la Cooperación Internacional y para Iberoamérica del Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación (entre 2002 y 2004).

Actualmente, es profesora asociada en el Departamento de Economía Internacional y Desarrollo de la Universidad Complutense de Madrid y también miembro del Grupo de Estudios Económicos de Asia Oriental (GEEAO) de la misma Universidad. Asimismo, imparte clases en diversos máster sobre relaciones económicas internacionales, desarrollo y cooperación internacional desde 1999 (Universidad Complutense de Madrid, Universidad Europea de Madrid y Universidad Carlos III de Madrid).

Autora de diversos artículos de revista y libros sobre desarrollo y cooperación al desarrollo, destacan *Estructura Económica de Asia Oriental* (Akal, 2004), con P. Bustelo y C. García y *Las Crisis de la Globalización* (CES, 2005).



■ **Investigador Principal, Lengua y Cultura:**

Jaime Otero

Licenciado en Geografía e Historia por la Universidad Complutense de Madrid. Amplió estudios en la Escuela Diplomática de Madrid, en el Instituto de Estudios Políticos de París y en el Instituto Universitario de Investigación Ortega y Gasset, donde obtuvo el Diploma de Estudios Avanzados en Estudios Europeos.

De 1990 a 1998 trabajó en el Instituto de Cuestiones Internacionales y Política Exterior (INCIPE), sucesivamente como Coordinador de Programas y como Director Adjunto. Hasta septiembre de 2003 fue Director del Instituto Cervantes de Utrecht (Países Bajos).

Coordinador y editor de las publicaciones del INCIPE, ha intervenido en proyectos de investigación relacionados con cuestiones internacionales y de política exterior. Es autor de diversos estudios sobre la lengua española en el mundo, y ha coordinado la edición de libros sobre ésta y otras cuestiones. Imparte cursos y conferencias sobre diplomacia cultural en distintos foros académicos e institucionales.



■ **Investigador asociado, África Subsahariana:**

Carlos Oya

Doctor en Economía del Desarrollo por la Universidad de Londres (*School of Oriental and African Studies - SOAS*) donde también cursó un Master en Economía del Desarrollo (con *Distinction*). Profesor titular (*Senior Lecturer*) de Economía Política del Desarrollo en el Departamento de Estudios del Desarrollo de la SOAS desde 2002.

Especialista en la economía política del desarrollo en África Subsahariana y en particular en Senegal, Mozambique,

Zambia, Gambia y Mauritania. Sus líneas principales de investigación incluyen: economía política del desarrollo agrario, liberalización agrícola, pobreza y empleo rural, ayuda internacional al desarrollo y desarrollo del capitalismo en África. Ha publicado varios artículos en el *European Journal of Development Research*, *Journal of Contemporary African Studies*, *Feminist Economics*, *Journal of Agrarian Change* y en varias ediciones de *Claves de la Economía Mundial*, entre otros. Recientemente ha coordinado el libro *Economía Política del Desarrollo en África* (co-coordinador con A. Santamaría, Akal, 2007) en el que es autor o co-autor de varios capítulos. Es también coordinador de la sección de África en *Claves de la Economía Mundial*, editor asociado al *Economist Intelligence Unit* y co-editor de la revista internacional *Journal of Agrarian Change*. En los últimos diez años ha sido consultor para el PNUD, el Banco Mundial, *Save the Children*, el *International Poverty Centre*, y OIT, entre otros.



■ **Investigador Principal, Terrorismo Internacional:**

Fernando Reinares

Catedrático de Ciencia Política y Estudios de Seguridad en la Universidad Rey Juan Carlos, de Madrid. Es docente de postgrado en el Instituto Universitario General Gutiérrez Mellado, el Instituto Universitario de Investigación Ortega y Gasset, y el Instituto de Empresa. Imparte cursos y seminarios en la División de Formación y Perfeccionamiento del Cuerpo Nacional de Policía, en la Academia de Oficiales de la Guardia Civil y en el Centro de Estudios Superiores de la Defensa Nacional. Fue investigador del Instituto Universitario Europeo en Florencia, Senior Fulbright Scholar y *Lecturer* de Ciencia Política en la Universidad de Stanford, Fellow del St. Antony's College en la Universidad de Oxford, profesor visitante en la Universidad de Carolina del Norte, Chapel Hill, y en la Universidad de Estudios Extranjeros de Pekín, así como titular de una cátedra Jean Monnet en la UNED y catedrático de Ciencia Política y de la Administración en la Universidad de Burgos.

Miembro del *Council on Global Terrorism* y del comité académico del Centro Reina Sofía para el Estudio de la Violencia. Asesor del *Center for Global Counter Terrorism Cooperation* de Nueva York y del *Bangladesh Center for Terrorism Research* en Dhaka. Pertenece a la relación de expertos en prevención del terrorismo de Naciones Unidas y a la junta del programa de estudios sobre terrorismo de la Universidad de St Andrews. Es director académico del

Seminario Permanente de Estudios sobre Terrorismo en la Fundación Ortega y Gasset. Fue asesor para asuntos de política antiterrorista del Ministro del Interior entre 2004 y 2006. Es también Presidente del Grupo de Expertos en Radicalización Violenta de la Comisión Europea.

Contributing Editor de la publicación especializada de mayor impacto en su campo, *Studies in Conflict and Terrorism* y miembro de los consejos editoriales de *Terrorism and Political Violence*, *Democracy and Security*, *Cultures et Conflits*, *Sécurité Globale*, *Athena Intelligence Journal* y *Segurança e Defesa*, entre otras revistas académicas. Autor de numerosos artículos y capítulos sobre terrorismo y política antiterrorista, aparecidos en seis idiomas. Entre sus libros recientes más conocidos se encuentran *Terrorismo Global*, Madrid: Taurus, 2003; *El Nuevo Terrorismo Islamista. Del 11-S al 11-M*, Madrid: Temas de Hoy, 2004 (editado con A. Elorza); *Terrorismus Global. Aktionsfeld Europa*, Hamburg: Europäische Verlagsanstalt, 2005. Es asimismo coautor de *State of the Struggle. Report on the Battle against Global Terrorism*, Baltimore, Maryland: Brookings Institution Press, 2006; y editor, junto a C. T. Powell, de *Las democracias occidentales frente al terrorismo global* (Barcelona: Ariel y Real Instituto Elcano, 2008).



■ **Responsable del Proyecto OTAN-UE:**

Fernando del Pozo

Almirante de la Armada, su carrera ha estado estrechamente vinculada a la OTAN. Durante los años 1989 a 1992 formó parte del grupo que negoció los Acuerdos de Coordinación España-OTAN, dirigiendo durante este período la negociación del Acuerdo del Estrecho de Gibraltar. De 1993 a 1997 dirigió la sección de planes Estratégicos de la Armada, participando en las negociaciones que condujeron a la formación de la EUROMARFOR y a la Fuerza Anfibia Hispano-Italiana.

Posteriormente, en 1997-98, fue el primer oficial español que mandó una fuerza de la OTAN, la Fuerza Naval Permanente del Mediterráneo. Fue Adjunto al Representante del Comandante Supremo del Atlántico en Europa y Vice-Comandante en Jefe del Atlántico Sur, antes de ser elegido por el Comité Militar de la OTAN en sesión de Jefes de Estado Mayor de la Defensa para el puesto de Director del Estado Mayor Internacional, que ejerció de 2004 a 2007, de nuevo la primera vez que un oficial español desempeñó un puesto militar de ese nivel. El Almirante Fernando del Pozo es diplomado de la Escuela de Guerra Naval, y en la actualidad ha sido adscrito al RIE para contribuir a los estudios sobre la OTAN y en particular en sus relaciones con la Unión Europea.



■ ***Investigador, Economía y Comercio Internacional:***

Federico Steinberg

Profesor del Departamento de Análisis Económico de la Universidad Autónoma de Madrid. Es Doctor en Economía por la Universidad Autónoma de Madrid, Master en Economía Política Internacional por la London School of Economics y Master en Relaciones Internacionales por la Universidad de Columbia (Nueva York), becado por la Fundación La Caixa. Además ha realizado estancias de investigación en las universidades de Georgetown y Harvard, ha sido profesor en los campus de Madrid de las universidades estadounidenses Suffolk y George Washington y en los master de Relaciones Internacionales y Desarrollo de la Universidad Pontificia de Comillas (ICADE), del Instituto Universitario de Investigación Ortega y Gasset y la Fundación FIAAPP.

Entre 2002 y 2004 trabajó en distintos proyectos de desarrollo económico como consultor para el Banco Mundial en Washington DC, Ghana y Bolivia, así como en la Oficina Ejecutiva del Secretario General de las Naciones Unidas en Nueva York.

Sus áreas de investigación incluyen la economía política del comercio internacional y de las negociaciones de la Organización Mundial del Comercio, la gobernanza financiera internacional, la nueva geopolítica energética y el auge de las potencias emergentes y su impacto sobre la gobernanza económica global. Ha participado en distintos proyectos de investigación financiados por la European Science Foundation, el Banco Mundial, las Naciones Unidas, el Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación de España, la Fundación Carolina y la Comunidad de Madrid. Es autor de varios libros, capítulos en libros y artículos en revistas especializadas españolas y extranjeras.



■ **Investigadora:**

Alicia Sorroza

Politóloga y licenciada en Relaciones Internacionales. Master en Cooperación Internacional (IUDC-UCM). Diplomada en Estudios Avanzados en Estudios Europeos (IUOG-UCM). Ha colaborado en el Centro Español de Relaciones Internacionales de la Fundación Ortega

y Gasset. Imparte conferencias, cursos y clases en diversas universidades e instituciones sobre relaciones internacionales y Unión Europea. Ha publicado en diversos medios y en obras colectivas, entre los que destacan: “Más allá de la ayuda. Coherencia de políticas para el desarrollo”, coordinado con Iliana Oliví, Editorial Ariel, junio 2006. “Coherencia para el desarrollo: recomendaciones para España en materia económica” coordinado con Iliana Oliví, Real Instituto Elcano, junio 2006. “La Unión Europea en el 2005: crisis interna y déficit de proyección exterior” con J.I.Torreblanca en *Panorama Estratégico 2005/2006* del Ministerio de Defensa, marzo 2006; “Construir Europa desde España: los nuevos desafíos de la política europea” con C.T. Powell y J.I. Torreblanca, Real Instituto Elcano, marzo 2005.



■ **Ayudante de Investigación:**

Carlota García Encina

Licenciada en Administración y Dirección de Empresas por la Universidad Autónoma de Madrid y Master en Seguridad y Defensa por el Centro de Estudios de la Defensa Nacional y la Universidad Complutense de Madrid. Doctoranda y

Diploma de Estudios Avanzados en Economía y Relaciones Internacionales por la Universidad Autónoma de Madrid y en América Latina Contemporánea por el Instituto Universitario de Investigación Ortega y Gasset. Becada por el Departamento de Estado de EEUU en el Programa de Seguridad Nacional, Universidad de California (UCSD).

Ha trabajado en el Gabinete de Prensa durante la gestión del Ministro de Defensa Eduardo Serra y en la Revista Española de Defensa del mismo departamento del Ministerio de Defensa. Ha publicado en diversos medios y en obras colectivas. Posee experiencia investigadora y docente.



Personal

Por orden alfabético y a 31 de diciembre de 2008:

- **Asem Al Jouli:** *Mantenimiento y logística (7)*
- **Mar Esteban:** *Secretaria de Dirección (12)*
- **Miguel de Avendaño:** *Editor (5)*
- **Carola García-Calvo:** *Gestión de contenidos y edición Web (10)*
- **María Dolores de Azategui:** *Secretaria de Subdirección (1)*
- **Anabel Godino:** *Adjunta a la Gerencia (6)*
- **Gloria Gómez:** *Secretaria de Investigación (9)*
- **Lorena Herrero:** *Comunicación Institucional (15)*
- **Ivanosca López Valerio:** *Coordinación técnica portal web y edición web (versión inglés) (2)*
- **Ismael Pérez:** *Informático (3)*
- **Guadalupe Rodríguez:** *Secretaria de Presidencia (17)*
- **Francisco José Salas:** *Conductor (14)*
- **Belén Sánchez:** *Responsable de Prensa (8)*
- **Juan Antonio Sánchez:** *Responsable del Centro de Documentación (11)*
- **Cristina Soler:** *Secretaria de Investigación (4)*
- **Manen Taibo:** *Coordinadora de Actividades (13)*
- **Carmen Yuste:** *Recepción (12)*



Principales Datos de 2008

■ Durante 2008 se produjeron **171 ARI** (Análisis del Real Instituto) y **54 DT** (Documentos de Trabajo). (p. 77)

■ La revista *ARI* -con una tirada mensual de **3000** ejemplares- se envió a personas e instituciones dentro y fuera de España todos los meses del año, excepto en agosto. (p. 99)

■ *Novedades en la Red* se envía cada miércoles por correo electrónico a patronos y empresas colaboradoras. En 2008 se produjeron **44** Novedades. (p. 99)

■ Se han publicado **9 libros**: "Atlas de la lengua española en el mundo", "Tratado de Lisboa", "El futuro de la cooperación Unión Europea-OTAN", "Panorama Estratégico 2007-2008", "La internacionalización de la empresa española. Estudio monográfico sobre el entorno económico y las oportunidades de inversión en: Turquía", "Anuario Iberoamericano 2008", "Anuario Asia-Pacífico 2007 (edición de 2008)", "¿Somos coherentes? España como agente de desarrollo internacional" y "Las democracias occidentales frente al terrorismo global". Asimismo, se publicó el **Informe Elcano**: "III Índice Elcano de oportunidades y riesgos para la economía española. Una perspectiva comparada con Brasil, EEUU y Alemania". (p. 100)

■ La página Web del Instituto: www.realinstitutoelcano.org cumplió seis años en junio. Las estadísticas revelan que es visitada diariamente por una media de **3.267** usuarios desde distintos puntos del planeta. (p. 108)

■ Se elaboraron **9 Especiales** en la web sobre: "Elecciones EEUU 2008", "Observatorio de los Bicentenarios", "Terrorismo Global", "El Futuro de Europa", "Misiones de Paz", "Geoestrategia de la Energía", "Coherencia para el Desarrollo", "Elecciones América Latina 2005-2007" y "Migraciones internacionales". (p. 118)



■ Durante 2008 se enviaron **11 Boletines**. Del **Newsletter**, cuyo envío es mensual, y que recoge la nueva producción de la página web en inglés y una sección titulada *Inside Spain* –que informa a los lectores extranjeros sobre la actualidad española, se publicaron también **11 números**. Aproximadamente **15.000** suscriptores reciben el Boletín y **13.000** el *Newsletter*. (p. 127)

■ El **Centro de Documentación (CID)** continúa trabajando como herramienta fundamental de apoyo a la investigación y el análisis realizado en el Instituto. Su labor prioritaria consiste en conseguir, analizar y tratar la información, facilitando el acceso a los documentos y ayudando a distribuirlos entre sus usuarios. El CID ha trabajado durante 2008 en una doble vertiente: i) búsquedas de información y acceso al documento y; ii) gestión y conservación del documento. (p. 129)

■ Se han organizado **87 actos**, entre reuniones de trabajo, seminarios, etc. Para su realización, el Instituto ha colaborado con gran número de instituciones nacionales e internacionales, desde organismos estatales y universidades, a fundaciones, embajadas y *think tanks*. (p. 131)

■ Tanto la amplia difusión de las actividades organizadas como las numerosas entrevistas a miembros del Instituto y personalidades invitadas a lo largo del año han permitido una presencia constante y altamente valorada del Real Instituto Elcano en medios de comunicación nacionales e internacionales, con **1.694 menciones en prensa escrita** y **210 en medios audiovisuales y radios**. (p. 185)

■ Durante 2008, **10 áreas de investigación** formaron **Grupos de Trabajo** en los que participaron destacados expertos y personalidades del ámbito académico y político: **Europa; América Latina; Asia-Pacífico; Imagen Exterior de España y Opinión Pública; Mediterráneo y Mundo Árabe; Inmigración; Economía y Comercio**



Internacional; Lengua y Cultura, Seguridad y Defensa, y Terrorismo Internacional. (p. 51)

■ El Instituto está vinculado a doce de las principales redes internacionales europeas y americanas, que, además de un recurso fundamental para la investigación, son un vehículo que facilita la fluidez de la recepción y transmisión de información. (p. 189)

■ El Instituto ha creado -junto a Casa Asia y la Fundación CIDOB- el **Observatorio de Asia Central**. Su objetivo es potenciar el acercamiento entre Asia Central y España y por tanto ser un portal informativo de referencia, un marco permanente para la investigación, el debate y la especialización, y una plataforma educativa y de formación sobre la zona. (p. 126)

■ En 2007 empezaron a desarrollarse diferentes programas que concentran los recursos humanos y materiales en torno a asuntos que por su especial interés y relevancia merecen atención prioritaria. Los **Programas Elcano** se definen generalmente de acuerdo con criterios temáticos y no geográficos, participando en ellos otras áreas de algún modo relacionadas con su objeto. Los programas desarrollados en 2008 fueron: Geoestrategia de la Energía; Flujos migratorios y su impacto sobre España; Terrorismo Global, y España ante los Bicentenarios. (p. 47)

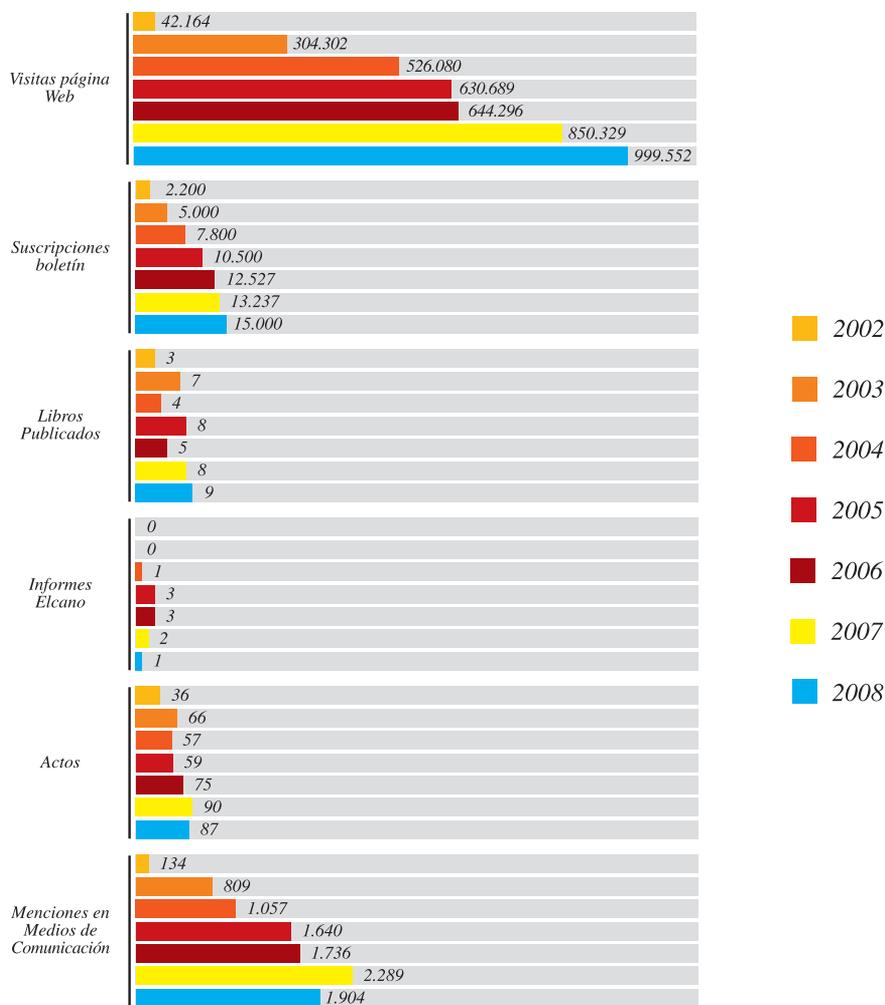
■ Cuatro nuevos investigadores se incorporaron a lo largo del año: Ignacio Molina, Investigador Principal de Europa; Carmen González, Investigadora Principal de Demografía, Población y Migraciones Internacionales; Carlos Oya, Investigador Asociado de África Subsahariana, y Fernando del Pozo, Director del Proyecto OTAN-UE.





Comparación de algunos datos 2002-2008

	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Visitantes de la Página Web	42.164	304.302	526.080	630.689	644.296	850.329	999.552
Suscripciones al Boletín	2.200	5000	7.800	10.500	12.527	13.237	15.000
Libros Publicados	3	7	4	8	5	8	9
Informes Elcano (Novedad 2004)			1	3	3	2	1
Actos	39	66	57	59	75	90	87
Menciones en Prensa Escrita, Radio y TV	134	809	1.057	1.640	1.736	2.289	1904



Áreas de Investigación y Programas Elcano



Desde 2002, la actividad investigadora del Real Instituto Elcano se organizó en torno a 14 áreas: Europa, América Latina, Mediterráneo y Mundo Árabe, Estados Unidos y Diálogo Transatlántico, Asia-Pacífico, África Subsahariana, Seguridad y Defensa, Economía y Comercio Internacional, Cooperación Internacional y Desarrollo, Imagen Exterior de España y Opinión Pública, Demografía y Población, Lengua y Cultura, Organismos Internacionales y Terrorismo Internacional.

Sin embargo, desde 2007 las líneas de trabajo prioritarias del Instituto se plasman en una serie de Programas de carácter plurianual que pretenden abordar, desde la exigencia de calidad y a través de la aplicación de una metodología transversal, aspectos y problemas de la realidad internacional de los que se espera una respuesta especialmente cualificada.

Al frente de cada Programa Elcano hay un director de Programa. Por su propia naturaleza, los programas se definen generalmente de acuerdo con criterios temáticos y no geográficos, por lo que participan en ellos otros investigadores cuyas líneas de investigación están de algún modo relacionadas con su objeto. Igualmente, pueden contar con los ayudantes de investigación y becarios que se estime oportuno.

Sin abandonar por completo la estructura tradicional, a lo largo de 2008 cuatro programas han concentrado los recursos humanos y materiales en torno a asuntos que por su especial interés y relevancia se ha considerado merecen atención prioritaria.



1. GEOESTRATEGIA DE LA ENERGÍA

Director: Paul Isbell, *Investigador Principal*

La seguridad energética es una preocupación clave tanto en los países avanzados como en los emergentes. En España y la Unión Europea los debates en torno a la necesidad de establecer una política energética común y de reducir la dependencia energética del exterior, han cobrado mayor fuerza. Ante la competencia por unos recursos limitados, está en auge el nacionalismo energético, no sólo entre las potencias emergentes, como China y la India, sino también en las Américas e incluso en el corazón de Europa. Por último, los sucesivos informes que constatan que la aceleración del cambio climático está vinculada al creciente consumo de energía a nivel global vinculan inexorablemente la geopolítica energética con el desarrollo sostenible.

La energía se considera hoy uno de los temas más importantes de la geopolítica global. El Instituto está realizando un esfuerzo decidido por identificar y clarificar la evolución de los escenarios energéticos que afectan a España, Europa y otras regiones prioritarias para nuestro país (como América Latina, el Magreb y Eurasia). Asimismo, aspira a aportar ideas que puedan servir para la búsqueda de soluciones locales, regionales e internacionales a los diversos retos energéticos a los que la comunidad internacional se enfrenta.

2. FLUJOS MIGRATORIOS Y SU IMPACTO SOBRE ESPAÑA

Directora: Carmen González Enríquez, *Investigadora Principal de Demografía, Población y Migraciones Internacionales, y Profesora de Ciencia Política en la UNED*

En la actualidad todas las regiones de la Tierra son emisoras o receptoras de migrantes, y algunas, como los países de la UE en su frontera oriental, son ambas cosas a la vez. Ya no se trata sólo de movimientos migratorios entre el Sur y el Norte, sino de movimientos entre distintas áreas del Norte (entre Europa, EEUU y Canadá, por ejemplo) y entre diferentes zonas del Sur (hacia las Monarquías petroleras o las nuevas potencias económicas asiáticas). La globalización ha transformado sustancialmente la experiencia migratoria, facilitándola como tránsito y, a la vez, reduciendo la integración social de los inmigrantes que ahora, gracias a Internet, la televisión por cable o los vuelos baratos, pueden vivir simultáneamente inmersos en dos culturas diferentes.

La gestión de estos flujos migratorios plantea retos importantes a las democracias liberales que se ven sometidas a la tensión entre la presión de los que aspiran a inmigrar a ellas, las demandas empresariales de mano de obra, las dificultades de acompañar los servicios al aumento de población, el descontento de parte de la población autóctona o la dificultad de adecuar las políticas de gestión de flujos a las normas sobre derechos humanos. El programa intenta comparar las políticas de gestión de flujos migratorios en diferentes países para identificar las buenas prácticas que han mostrado ser eficaces en este terreno.

Igualmente, la integración social de los inmigrantes no resulta un éxito completo en ningún país, pero también en este terreno es posible identificar buenas prácticas que contribuyen a disminuir los conflictos, algo que en el Programa se realiza acudiendo tanto a la comparación internacional como a la interna entre distintas Corporaciones Locales y Comunidades Autónomas.

3. TERRORISMO GLOBAL

Director: Fernando Reinares, *Investigador Principal de Terrorismo Internacional, y Catedrático de Ciencia Política en la Universidad Rey Juan Carlos*

Por terrorismo global se entiende el relacionado con al-Qaeda, sus extensiones territoriales y entidades afiliadas, o grupos y redes influenciados desde aquella estructura terrorista. El Programa sobre Terrorismo Global desarrolla análisis e investigación en dos ámbitos principales; por una parte, acerca de los actores, los escenarios y las tendencias actuales, y por otra, de las políticas nacionales y estrategias internacionales emprendidas ante los riesgos o amenazas que implica.

El terrorismo global se ha manifestado desde la década de los noventa a través de atentados perpetrados en numerosos países y de una amplia difusión transnacional del complejo multiorganizativo que le es propio, dentro y fuera del mundo islámico, aunque ha evolucionado significativamente en los últimos cinco años. España y las facetas del terrorismo global que suponen un desafío para su población e instituciones, así como las medidas gubernamentales de prevención y respuesta, son objeto de una atención preferente. También son centrales esos mismos temas con referencia al conjunto de la Unión Europea y a los países del Norte de África, entornos de importancia estratégica fundamental en perspectiva española. El Programa sobre Terrorismo Global atiende también a la incidencia del fenómeno en áreas especialmente significativas de Oriente Medio y Asia del Sur, donde es susceptible de afectar a ciudadanos e intereses de nuestro país.

4. ESPAÑA ANTE LOS BICENTENARIOS

Director: Jaime Otero Roth, *Investigador Principal de Lengua y Cultura, con la colaboración de Carlos Malamud*, *Investigador Principal de América Latina y Catedrático de Historia de América, Universidad Nacional de Educación a Distancia (UNED)*

El Instituto ha hecho de los Bicentenarios uno de sus programas prioritarios, en este caso de carácter multidisciplinar y plurianual.

Entre 2009 y 2025 se cumplirán los bicentenarios de las independencias de la América española y Brasil. En esos años del siglo, hace doscientos años (1809-1825), surgieron 16 nuevas repúblicas que se proclamaron independientes de la Corona española. Además de señalar el nacimiento de la mayoría de las actuales naciones latinoamericanas, las independencias se inscriben en un proceso histórico de amplio alcance que supuso, a ambos lados del Atlántico, el origen del constitucionalismo iberoamericano.

Para los países latinoamericanos, los Bicentenarios de las independencias serán, por lo tanto, conmemoraciones con un marcado carácter nacional y alto contenido simbólico. Y se trata, al mismo tiempo, de una conmemoración de alcance iberoamericano, que incumbe también a España y Portugal como actores de los mismos hechos históricos.

La conmemoración ofrece una ocasión para entablar un diálogo acerca del pasado común, que puede contribuir a un mejor conocimiento mutuo y a perfilar los contornos de una identidad iberoamericana. Pero además, constituye un momento propicio para poner en valor las relaciones presentes de España con América Latina en sus aspectos más dinámicos y provechosos, y para relanzar, con espíritu

de diálogo y perspectiva de futuro, aquellos aspectos que se identifiquen como estratégicos o merecedores de mejora.

El Real Instituto Elcano forma parte de la Comisión Nacional para la Conmemoración de los Bicentenarios de la Independencia de las Repúblicas Iberoamericanas, constituida en mayo de 2007 para la “preparación, programación, organización y coordinación de las actividades destinadas a la celebración de dichos acontecimientos”.

Grupos de Trabajo

AMÉRICA LATINA

Investigador Principal: Carlos Malamud

ARI 2008: 22

Documentos de Trabajo / Working Papers (DT/WP): 7

GRUPO DE TRABAJO

“Unión Europea-América Latina”

Tiene como objetivo discutir sobre las opciones de la relación entre los países de la Unión Europea, América Latina y el Caribe y, muy especialmente, sobre el papel que debe jugar España y el porvenir de sus relaciones con América Latina. Se publicará un nuevo Informe Elcano, similar al de 2005, sobre la política española hacia América Latina.

Integrantes:

- **Manuel Alcántara:** *Vicerrector de Relaciones Internacionales y Cooperación, US*
- **Francisco Aldecoa Luzárraga:** *Decano de la Facultad de CC. Políticas y Sociología, UCM*
- **José María Álvarez Pallete:** *Presidente Ejecutivo y Director General, Telefónica Latinoamérica*
- **Eduardo Aznar:** *Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación (MAEC)*
- **Emilio Cassinello:** *Director General, CITpax*
- **Rosa Conde:** *Directora, Fundación Carolina*
- **Gustavo de Arístegui:** *Portavoz de la Comisión de Asuntos Exteriores, Congreso de los Diputados*
- **Guillermo de la Dehesa:** *Presidente, AVIVA Grupo Corporativo*
- **Celestino del Arenal:** *Catedrático de Relaciones Internacionales, UCM*
- **Cástor Díaz Barrado:** *Catedrático de Derecho Internacional, Universidad Rey Juan Carlos*
- **Aurora Díaz-Rato:** *Directora General de Cooperación con Iberoamérica, AECI*
- **José Erkoreka:** *Portavoz de la Comisión de Asuntos Exteriores, Congreso de los Diputados*
- **Anunciada Fernández de Córdoba:** *Directora General de Organismos Multilaterales, MAEC*
- **Antonio Fernández:** *Director, FIIAP*
- **Carlos Fernández-Lerga:** *Secretario General, SGAE*
- **Elena Flores:** *Directora del Departamento Internacional, Fundación Pablo Iglesias*
- **Luis Fraga:** *Presidente de la Comisión de Asuntos Iberoamericanos, Senado*
- **Christian Freres:** *Investigador Asociado, Instituto Complutense de Estudios Internacionales*
- **Fernando García Casas:** *Director de Gabinete del Secretario General, SEGIB*
- **Carmen González Enríquez:** *Investigadora Principal, Real Instituto Elcano*
- **Susanne Gratius:** *Investigadora, FRIDE*
- **Manuel Guedán:** *Director, CICODE, UAH*



- **Paul Isbell:** Investigador Principal, Real Instituto Elcano
- **Carlos B. Jiménez:** Catedrático de Derecho Internacional Público y Relaciones Internacionales - Director del Departamento de Derecho Público, UAH
- **Juan Pablo de Laiglesia:** Secretario General, AECID
- **Carlos Malamud:** Investigador Principal, Real Instituto Elcano
- **Tomás Mallo:** Coordinador del Programa de Estudios de América Latina, Fundación Carolina
- **Ignacio Molina:** Investigador Principal, Real Instituto Elcano
- **Juan Moscoso del Prado:** Vocal de la Comisión de Asuntos Exteriores, Congreso de los Diputados
- **Javier Noya:** Investigador Principal, Real Instituto Elcano
- **Iliana Olivie:** Investigadora Principal, Real Instituto Elcano
- **Andrés Ortega:** Director del Departamento de Análisis y Estudios, Gabinete de la Presidencia del Gobierno
- **Jaime Otero:** Investigador Principal, Real Instituto Elcano
- **Ludolfo Paramio:** Investigador del CSIC y Director del programa de América Latina, Instituto Universitario de Investigación Ortega y Gasset
- **Pedro Pérez Herrero:** Departamento de Historia, UAH
- **Yago Pico de Coaña:** Presidente del Consejo de Administración, Patrimonio Nacional
- **Charles Powell:** Subdirector, Real Instituto Elcano
- **Gil Carlos Rodríguez Iglesias:** Director, Real Instituto Elcano
- **José Ignacio Salafranca:** Diputado, Parlamento Europeo
- **José Antonio Sanahuja:** Profesor Asociado, UCM
- **Francisco J. Sandomingo Núñez:** Director General de Política Exterior para Iberoamérica, MAEC –hasta mayo; Embajador de España en Perú
- **Nicolás Sartorius:** Vicepresidente Ejecutivo, Fundación Alternativas
- **Alicia Sorroza:** Investigadora, Real Instituto Elcano
- **José Ignacio Torreblanca:** Director de la Oficina en Madrid del European Council on Foreign Relations (ECFR)
- **Ramón Torrent:** Catedrático y Director del Observatorio Globalización, Universidad de Barcelona (UB)
- **Elena Valenciano:** Secretaria de Relaciones Internacionales, PSOE
- **Camilo Villarino:** Consejero Político de la Embajada de España en Washington
- **Jordi Xuclá:** Diputado, Congreso de los Diputados
- **Federico Zorzán:** Dirección General de integración y coordinación de asuntos generales y económicos de la UE - Secretaría de Estado para la Unión Europea, MAEC

Reuniones celebradas:

- **9 de abril:** El tema de discusión fue "La Cumbre de Lima y las perspectivas de las relaciones UE-AL"
- **8 de julio:** Don Alfonso Díez Torres, Director General de Integración y Coordinación del MAEC, realizó una evaluación de la Cumbre de Lima, Unión Europea-América Latina-Caribe. También se habló de la futura Agenda de Trabajo del Grupo vinculada con la Presidencia española de la Unión Europea y el porvenir de las relaciones eurolatinoamericanas

ASIA-PACÍFICO

Investigador Principal: Pablo Bustelo

ARI 2008: 20

Documentos de Trabajo / Working Papers (DT/WP): 1

GRUPO DE TRABAJO

“Seguridad y energía en Asia Central”

Se enmarca dentro de las actividades del proyecto de investigación -iniciado en 2008- sobre seguridad y energía en los países de Asia central (Armenia, Azerbaiyán, Georgia, Kazajstán, Kirguizistán, Mongolia, Tayikistán, Turkmenistán, y Uzbekistán), con arreglo al convenio firmado entre el RIE, Casa Asia y CIDOB para la constitución del Observatorio de Asia Central (OAC).

El objetivo del OAC es facilitar el conocimiento en España de Asia central, una región de creciente interés para la UE y para nuestro país. Desde este punto de partida, el OAC pretende ser:

- El portal informativo de referencia sobre Asia Central en España
- Un instrumento de difusión de información relativa a Asia Central
- Una plataforma educativa y de formación sobre temas de Asia Central

El grupo de trabajo, coordinado por el RIE, es un elemento básico del OAC y un punto de encuentro y reflexión sobre asuntos de seguridad y energéticos de la región para representantes de la administración pública, investigadores y analistas. Aspira a aportar ideas y a elaborar materiales que puedan servir para una mejor difusión en España de las realidades, en esos aspectos, de los países de Asia central. En cada reunión se debate un documento de trabajo elaborado por un experto.

Integrantes:

- **Gracia Abad:** *Research Fellow, The Centre for Global and Transnational Politics. Royal Holloway. University of London y UNISCI, UCM*
- **Eva Soms:** *Coordinadora del Observatorio de Asia Central, Casa Asia*
- **Félix Arteaga:** *Investigador Principal, Real Instituto Elcano*
- **Pablo Benavides:** *Embajador en Misión Especial para la Cooperación Institucional y Financiera con los Países de la Europa Ampliada y con los Nuevos Vecinos, MAEC*
- **Rafael Bueno:** *Director de Seminarios y Conferencias. Casa Asia*
- **Nicolás de Pedro:** *UCM y Panel de Expertos OPEX*
- **Carlos Echeverría:** *Profesor de Ciencias Políticas, UNED*
- **Mario Esteban:** *Profesor de Ciencias Políticas, UAM*



- **Rafael Fernández:** *Profesor de Economía, UCM*
- **Natividad Fernández Sola:** *Profesora de Derecho Internacional, Universidad de Zaragoza*
- **David García Cantalapiedra:** *Investigador, Real Instituto Elcano*
- **Alex González:** *CIDOB*
- **Paul Isbell:** *Investigador Principal, Real Instituto Elcano*
- **Aurèlia Mañé:** *Profesora de Economía, Universidad de Barcelona, y Directora del OAC, Casa Asia*
- **Miguel Ángel Pérez Martín:** *Profesor de Ciencias Políticas, UAM*
- **Alberto Priego:** *Centre of Contemporary Central Asia & the Caucasus, SOAS y UCM*
- **Gabriel Reyes:** *Investigador, CITpax*
- **Elvira Sánchez:** *Profesora de Ciencias Políticas, UOC*
- **Antonio Sánchez Andrés:** *Profesor de Economía, Universidad de Valencia*
- **Roger Serra:** *UAB*
- **Augusto Soto:** *Profesor de Relaciones Internacionales, ESADE*

Reuniones celebradas:

- **17 de abril:** *toma de contacto y discusión de los objetivos y agenda del grupo*
- **16 de junio:** *discusión del documento de Nicolás de Pedro sobre “Seguridad y conflictos en Asia Central”, que se publica como DT del Real Instituto Elcano*
- **21 de octubre:** *discusión del documento de Natividad Fernández Sola sobre la UE y Asia Central, que se publica como DT del Real Instituto Elcano*

ARI publicados hasta la fecha en el marco del grupo de trabajo:

- **Carlos Echeverría,** *“La importancia estratégica de Asia Central (I)” (8/7/08)*
- **Carlos Echeverría,** *“La importancia estratégica de Asia Central (II): el debate energético” (21/7/08)*
- **Gracia Abad,** *“Las organizaciones internacionales y la seguridad en Asia Central” (17/9/08)*
- **Alberto Priego,** *“El negocio de la droga en Asia Central” (21/10/2008)*

EUROPA

Investigador Principal: Ignacio Molina

Grupo de Trabajo dirigido por: Gil Carlos Rodríguez Iglesias, Director del Real Instituto Elcano

ARI 2008: 21

Documentos de Trabajo / Working Papers (DT/WP): 11

GRUPO DE TRABAJO

“El futuro de la Unión Europea”

Tras la firma del Tratado de Lisboa en 2007, el Grupo de Trabajo ha continuado el estudio y la discusión de las novedades institucionales que supondrá esta reforma en caso de que entre en vigor.

Integrantes:

- *Francisco Aldecoa: Catedrático de Relaciones Internacionales, UCM*
- *M^a Paz Andrés: Catedrática de Derecho Internacional Público, Universidad de Oviedo*
- *José M. de Areilza Carvajal: Profesor de Derecho Comunitario y Vicedecano del Área Jurídica, Instituto de Empresa*
- *Francisco Balaguer: Catedrático de Derecho Constitucional, Universidad de Granada*
- *Julio Baquero Cruz: Investigador, Centro de Estudios Políticos y Constitucionales*
- *José M^a Beneyto: Catedrático de Derecho Internacional Público, Universidad CEU San Pablo*
- *Ignacio Borrajo: Catedrático de Derecho Administrativo. Letrado del Tribunal Constitucional*
- *Carlos Closa: Investigador Científico, CSIC*
- *Alfonso Dastis: Subdirector General de Asuntos Institucionales de la Unión Europea, MAEC (desde octubre 2008)*
- *Javier Díez-Hochleitner: Catedrático de Derecho Internacional Público y Relaciones Internacionales, UAM*
- *Luis M^a Díez-Picazo: Magistrado, Tribunal Supremo*
- *Concepción Escobar: Jefa de la Asesoría Jurídica Internacional, MAEC*
- *Carlos Fernández Liesa: Catedrático de Derecho Internacional Público, Universidad Carlos III de Madrid*
- *Joaquín Huelin Martínez de Velasco: Magistrado, Tribunal Supremo*
- *Diego Liñán: Catedrático de Derecho Internacional Público y Relaciones Internacionales, Universidad de Granada*
- *Manuel López Escudero: Catedrático de Derecho Internacional Público, Universidad de Granada*
- *Diego López Garrido: Secretario de Estado para la Unión Europea, MAEC (desde abril 2008)*
- *Araceli Mangas: Catedrática de Derecho Internacional Público y Relaciones Internacionales, US*
- *José Martín y Pérez de Nanclares: Catedrático de Derecho Internacional Público, Universidad de La Rioja*
- *Ignacio Molina: Investigador Principal, Real Instituto Elcano*
- *Carlos Mulas-Granados: Profesor Titular de Economía Aplicada, UCM*



- **Miguel Ángel Navarro:** *Secretario General para la Unión Europea, MAEC*
- **Alberto Navarro:** *Secretario de Estado para la Unión Europea, MAEC (hasta abril 2008)*
- **Marcelino Oreja:** *Presidente del Instituto de Estudios Europeos, Universidad CEU San Pablo*
- **Luis Ortega:** *Director, Centro de Estudios Europeos, Universidad de Castilla La Mancha*
- **Francisca Pedrós:** *Directora de Gabinete del Secretario de Estado para la Unión Europea, MAEC (desde octubre 2008)*
- **Charles Powell:** *Subdirector, Real Instituto Elcano*
- **Gil Carlos Rodríguez Iglesias:** *Director, Real Instituto Elcano*
- **Nicolás Sartorius:** *Vicepresidente Ejecutivo, Fundación Alternativas*
- **Fidel Sendagorta:** *Director General de Política Exterior para el Mediterráneo, Magreb y Oriente Próximo, MAEC*
- **Alicia Sorroza:** *Investigadora, Real Instituto Elcano*
- **José Ignacio Torreblanca:** *Director de la Oficina en Madrid del European Council on Foreign Relations (ECFR)*
- **Alejandro del Valle:** *Catedrático de Derecho Internacional Público, Universidad de Cádiz*
- **Camilo Villarino:** *Subdirector General de Asuntos Institucionales de la Unión Europea, MAEC (hasta julio 2008)*

Reuniones:

- **26 de febrero:** *intervino como ponente Alberto Navarro, Secretario de Estado para la Unión Europea, que presentó algunas reflexiones sobre el estado actual y perspectivas de evolución del proceso de integración*
- **31 de marzo:** *Carlos Bastarreche, Embajador Representante Permanente de España ante la Unión Europea, habló de las modificaciones institucionales introducidas por el Tratado de Lisboa*
- **22 de mayo:** *intervino Carlos Closa sobre el tema 'Integración diferenciada'*
- **16 de julio:** *el ponente fue Diego López Garrido, Secretario de Estado para la Unión Europea, que habló sobre la situación actual de la UE*
- **5 de noviembre:** *sesión dedicada a las perspectivas de la PESD en el actual contexto europeo, con el Secretario General de Política de Defensa, Luis Cuesta Civis, como ponente*

ECONOMÍA Y COMERCIO INTERNACIONAL

Investigador Principal: Paul Isbell.

ARI 2008: 19

Documentos de Trabajo / Working Papers (DT/WP): 9

GRUPO DE TRABAJO

“La geopolítica energética vista y analizada desde España”

Coordinador: Federico Steinberg

Se enmarca dentro de las actividades del Programa de Energía (creado en 2006). Dirigido y coordinado por Paul Isbell, Director del Programa de Energía, y por Federico Steinberg, Investigador, Economía y Comercio Internacional.

En cada reunión se ha debatido un documento de trabajo elaborado por un experto. Esta metodología permite centrar la discusión en temas específicos y debatir soluciones concretas a problemas concretos.

Integrantes:

- **Alejandro Abellán:** Director General de Mercado Interior, MAEC
- **Milagros Avedillo:** Vocal Asesora, Gabinete Secretario de Estado de Economía, Ministerio de Economía y Hacienda
- **Pablo Benavides:** Embajador de España, Asesor Especial en temas de energía, MAEC
- **Jorge Blázquez:** Asesor del Gabinete del Ministro, Ministerio de Industria, Turismo y Comercio
- **Ester Borrás Andreu:** Jefa de Área del Gabinete de Análisis y Previsión de Política Exterior, MAEC
- **Marcel Coderch:** Vicepresidente, Comisión del Mercado de las Telecomunicaciones
- **Rafael Conde de Saro:** Director General de Relaciones Económicas Internacionales, MAEC
- **Rafael Durban:** Director de Relaciones Externas y Documentación, CNE
- **Matilde Madrid:** Subdirectora General de Análisis, Estrategia y Evaluación, Ministerio de Industria, Turismo y Comercio
- **María José Mateo Marín:** Experta en temas energéticos, Ministerio de Defensa
- **Pedro Miras:** Director de Petróleo, CNE
- **Ignasi Prieto:** Vicepresidente, ISDEFE
- **Martín Ortega Carcelén:** Director del Gabinete de Análisis y Previsión de Política Exterior, MAEC
- **Francisco Javier Sandomingo:** Director General Política Exterior para Iberoamérica, MAEC. Desde julio de 2008, Embajador de España en Perú
- **Jorge Sanz Oliva:** Director General de Política Energética y Minas, Ministerio de Industria, Turismo y Comercio
- **Fidel Sendagorta:** Director General de Política Exterior para el Magreb y Oriente Próximo, MAEC



- **José Sierra:** *Consejero, Comisión Nacional de Energía*
- **Carlos Alcázar:** *Director de Relaciones Institucionales, CEPSA*
- **Eloy Álvarez:** *Director de Calidad, Medio Ambiente e I+D, Unión Fenosa*
- **Pío Cabanillas:** *Director General de Comunicación, ENDESA*
- **Jorge Cortina:** *Experto en energías renovables*
- **Leslie Crawford:** *Directora de Relaciones Internacionales, ACCIONA S.A.*
- **Ramón de Miguel:** *Asesor para Asuntos Internacionales del Presidente, IBERDROLA*
- **José Antonio de Tomás:** *Director de Desarrollo Corporativo, Unión Fenosa*
- **José Gasset:** *Director de Relaciones Internacionales, IBERDROLA*
- **Carlos Gascó Travesedo:** *Prospective, IBERDROLA*
- **Fernando Maravall:** *Director General, CEPSA*
- **Antonio Martínez Acebal:** *Director General Adjunto al Presidente, Duro Felguera S.A.*
- **Antonio Merino:** *Director de Estudios y Análisis del Entorno, Repsol*
- **Pedro Moraleda:** *Consultor, Energy Markets Advine*
- **José Luis Moris:** *Unión Fenosa*
- **Juan Pons:** *Director General de Estrategia y Regulación, Enagás*
- **Rodolfo Rieznik:** *Responsable de Proyectos en Centro América, Endesa*
- **Gonzalo Sáenz Miera:** *Director de Prospectiva Regulatoria, IBERDROLA*
- **José Pedro Sebastián de Erice:** *Secretario General, Técnicas Reunidas, S.A.*
- **Jorge Segrelles:** *Director Gerente, Fundación Repsol*
- **Rodrigo Sousa:** *Director de Regulación Internacional y Competencia, IBERDROLA*
- **Javier Targhetta:** *Consejero Delegado, Atlantic Copper*
- **Darío Valcárcel:** *Consejero Delegado, Estudios de Política Exterior S.A.*
- **Manuel Valencia:** *Vicepresidente Ejecutivo, Técnicas Reunidas S.A.*
- **Javier Vega de Seoane:** *Presidente del Comité de Energía del Círculo de Empresarios, Presidente de Fujitsu España y Presidente de Gestlink*
- **Tatiana Alonso:** *Servicio de Estudios, BBVA*
- **Gonzalo Escribano:** *Profesor de Economía Aplicada, UNED*
- **Juan E. Iranzo:** *Director General, Instituto de Estudios Económicos*
- **Alejandro Lorca:** *Catedrático Fundamentos del Análisis Económico, UAM*
- **Aurèlia Mañé:** *Dpto. de Política Económica y Estructura Económica Mundial, UB*
- **José María Marín Quemada:** *Catedrático de Economía Aplicada y Consejero del Banco de España*
- **Mariano Marzo:** *Profesor de Dept Estratigrafía, Paleontología i Geociè. Marines de la Facultad de Geología, UB*
- **Antonio Sánchez:** *Profesor del Dpto. Economía Aplicada, Universidad de Valencia*
- **Augusto Soto:** *Profesor, ESADE*
- **Richard Youngs:** *Director de Democratización, FRIDE*
- **Haizam Amirah Fernández:** *Investigador Principal, Real Instituto Elcano*
- **Félix Arteaga:** *Investigador Principal, Real Instituto Elcano*

- **Pablo Bustelo:** Investigador Principal, Real Instituto Elcano
- **Rafael Espinosa:** Instituto de Estudios Económicos
- **Paul Isbell:** Investigador Principal, Real Instituto Elcano
- **Carlos Malamud:** Investigador Principal, Real Instituto Elcano
- **Gil Carlos Rodríguez Iglesias:** Director, Real Instituto Elcano
- **Federico Steinberg:** Investigador, Real Instituto Elcano

Reuniones celebradas:

- **Enero de 2008:** se discutió un documento de José Sierra (Consejero de la CNE) titulado “La energía y las políticas europeas. Su repercusión en España”
- **Marzo de 2008:** debate sobre seguridad energética de infraestructuras en clave española. Presentación de Félix Arteaga.
- **Junio de 2008:** debate sobre el “peak oil”. Presentación de Mariano Marzo. Se publicó un ARI de Pablo Benavides titulado “¿Se Acaba el Petróleo?”
- **Septiembre de 2008:** debate sobre geopolítica energética en Asia. Presentación de Clara García sobre el papel y las políticas de China, y de Pablo Bustelo, sobre la estrategia de seguridad energética de Japón y Corea.
- **Octubre de 2008:** debate sobre “La matriz energética española”, a cargo de Ignasi Nieto, ex Secretario General de Energía
- **Noviembre de 2008:** se debatió sobre “El papel de las energías renovables en la mezcla energética española”

GRUPO DE TRABAJO

“Retos de la globalización económica en perspectiva española”

Coordinador: Federico Steinberg

En el actual contexto de desaceleración económica global existe un creciente interés por distintos aspectos de la gobernanza económica internacional, que incluyen temas comerciales, financieros y de regulación. Este grupo de trabajo de alto nivel analiza los retos de la globalización económica desde una perspectiva española, constituyendo un foro de diálogo capaz de aportar propuestas para las políticas económicas desde un enfoque multidisciplinar.

Integrantes:

- **Enrique Alberola:** Jefe de la División de Economía Internacional, Economía y Relaciones Internacionales, Banco de España
- **José Antonio Alonso:** Director, Instituto Complutense de Estudios Internacionales, UCM
- **Haizam Amirah Fernández:** Investigador Principal, Real Instituto Elcano
- **Alfredo Arahetes:** Decano, ICADE
- **Milagros Avedillo:** Vocal Asesora, Gabinete Secretario de Estado de Economía, Ministerio de Economía y Hacienda
- **Alfredo Bonet:** Secretario General de Comercio Exterior, Ministerio de Industria, Turismo y Comercio
- **Pablo Bustelo:** Investigador Principal, Real Instituto Elcano
- **Rafael Conde de Saro:** Director General Relaciones Económicas Internacionales, MAEC
- **Manuel Conthe:** Presidente, Consejo Asesor, EXPANSIÓN y Actualidad Económica
- **Guillermo de la Dehesa:** Presidente, Consejo Rector del Instituto de Empresa
- **Joaquín Estefanía:** Director Escuela de Periodismo, El País
- **Santiago Fernández de Lis:** Director, Analistas Financieros Internacionales S.A. (AFI)
- **Carmen Gallastegui:** Catedrática, Universidad del País Vasco
- **Jordi Gual:** Director, Servicio de Estudios, La Caixa
- **Juan Iranzo:** Director General, Instituto de Estudios Económicos
- **Paul Isbell:** Investigador Principal, Real Instituto Elcano
- **Pilar L’Hotellerie-Fallois:** Directora General Adjunta de Asuntos Internacionales, Banco de España
- **Alejandro Lorca:** Catedrático de Fundamentos del Análisis Económico, UAM
- **Henrik Lumholdt:** Estratega Jefe de Mercado y Negocio Institucional, BBVA
- **José Luis Machinea:** Director de la Cátedra Raúl Prebisch. Instituto de Estudios Latinoamericanos, UAH
- **José María Marín Quemada:** Catedrático Fundamentos del Análisis Económico, UNED y Consejero del Banco de España
- **Carlos Malamud:** Investigador Principal, Real Instituto Elcano
- **Antonio Merino:** Director de Estudios y Análisis del Entorno, Repsol
- **Andrew Mold:** Senior Economist, OCDE
- **Ignacio Molina:** Investigador Principal, Real Instituto Elcano

- **Carlos Mulas-Granados:** *Profesor del Dpto. Economía Aplicada-II, UCM*
- **Daniel Navia:** *Jefe Economista de Escenarios y Sistemas Financieros, BBVA*
- **Iliana Olivie:** *Investigadora Principal, Real Instituto Elcano*
- **Emilio Ontiveros:** *Presidente, Analistas Financieros Internacionales*
- **Jaime Otero:** *Investigador Principal, Real Instituto Elcano*
- **Alfredo Pastor:** *Profesor del área de Economía, IESE Business School*
- **Elena Pisonero:** *Directora, KPMG Recursos*
- **José Juan Ruiz:** *Director de Estrategia y Análisis, Grupo Santander*
- **Javier Santiso:** *Director Adjunto, OCDE*
- **Federico Steinberg:** *Investigador, Real Instituto Elcano*
- **Juan José Toribio:** *Profesor, IESE*
- **José Ignacio Torreblanca:** *Director de la Oficina en Madrid, ECFR*
- **Joaquín Vial:** *Servicios de Estudios, BBVA*
- **Ángel Villarino:** *Consultor Internacional/Profesor, Universidad Rey Juan Carlos*

Reuniones celebradas:

- **Octubre de 2008:** *“La crisis financiera internacional”*
- **Noviembre de 2008:** *“La gobernanza económica europea ante la crisis financiera”*



DEMOGRAFÍA Y MOVIMIENTOS MIGRATORIOS

Investigadora Principal: Carmen González Enríquez

ARI 2008: 14

Documentos de Trabajo / Working Papers (DT/WP): 4

GRUPO DE TRABAJO

“Inmigración”

Se enmarca dentro de las actividades del Programa de Migraciones, una de las líneas de investigación prioritarias del Instituto.

En la política de gestión de flujos de la inmigración en España están implicados varios Ministerios, mientras que las políticas de integración son ejecutadas por las Comunidades Autónomas o por los Ayuntamientos, aunque el Gobierno y el Parlamento definan algunos marcos. Esta pluralidad de organismos implicados con diferentes culturas organizativas puede a veces dificultar la coordinación y la transmisión de la información. Mejorar esa coordinación es uno de los objetivos del grupo de trabajo, que analiza la política migratoria española en todos sus ámbitos, reflexiona sobre sus éxitos o sus puntos débiles y elabora propuestas de actuación.

Integrantes:

- **Irune Aguirrezábal:** *Asesora para Asuntos Exteriores y de Inmigración, Gabinete de la Vicepresidenta Primera del Gobierno y Ministra de la Presidencia*
- **Joaquín Arango:** *Director del Centro de Estudios sobre Migraciones y Ciudadanía, Instituto Universitario de Investigación Ortega y Gasset*
- **Luis Ayala:** *Instituto de Estudios Fiscales, Ministerio de Economía y Hacienda*
- **Ignacio Borrajo:** *Letrado, Tribunal Constitucional*
- **David Chico:** *Vocal Asesor del Gabinete de la Secretaría de Estado, Ministerio de Trabajo e Inmigración*
- **Ana Corral:** *Responsable del Departamento Confederal de Migraciones, U.G.T.*
- **José Ignacio Echániz:** *Diputado, Congreso de los Diputados*
- **Javier Elorza:** *Secretario General de Asuntos Consulares y Migratorios, MAEC*
- **Jesús Fernández Caballero:** *Subdirector General de Extranjería, Ministerio del Interior*
- **Luis Garrido:** *Catedrático de Sociología, UNED*
- **Pablo Gómez Tavira:** *Director del Observatorio Regional de la Inmigración, Comunidad de Madrid*
- **Carmen González Enríquez:** *Investigadora Principal, Real Instituto Elcano*
- **Mohammed Anouar Haidour:** *Secretaría Confederal de Migraciones, CC.OO.*

- **Sara Iglesias:** *Derecho Internacional Público, UCM*
- **Montserrat López Cobo:** *Observatorio Permanente de la Inmigración, Ministerio de Trabajo e Inmigración*
- **Carlos Martín Urriza:** *Economista del Gabinete Técnico, CC.OO*
- **Juan María Menéndez-Valdés:** *Responsable del Área de Inmigración, Departamento de Relaciones Laborales, CEOE*
- **Ignacio Molina:** *Investigador Principal, Real Instituto Elcano*
- **Iliana Olivié:** *Investigadora Principal, Real Instituto Elcano*
- **Gil Carlos Rodríguez Iglesias:** *Director, Real Instituto Elcano*
- **Marta Rodríguez Tarduchy:** *Dirección General de Inmigración, Ministerio de Trabajo e Inmigración*

Reuniones celebradas:

- **Septiembre 2008:** *presentación del tema “La inmigración como desafío a la política exterior española” por el Secretario General de Asuntos Consulares e Inmigración del MAEC, Javier Elorza*
- **Octubre 2008:** *presentación de la Encuesta Nacional de Inmigración por Miguel de Castro, Director General de Procesos e Infraestructura Estadística; Ignacio Duque, Subdirector de Estadísticas de Migración del Instituto Nacional de Estadística; y David Reher y Miguel Requena, Catedráticos de Sociología*
- **Noviembre 2008:** *presentación del tema “La posición sindical ante la inmigración”, por el Secretario General de Comisiones Obreras, José María Fidalgo*
- **Diciembre 2008:** *Luis Garrido, Catedrático de Sociología de la UNED, habló sobre “Cifras sobre la población inmigrante y su posición en el mercado de trabajo”*

Está previsto que, como resultado de las presentaciones y discusiones del grupo, se publique en 2009 un Informe Elcano sobre la política migratoria española, cinco años después del primer Informe Elcano sobre inmigración y en una situación demográfica y económica muy diferente.



IMAGEN EXTERIOR DE ESPAÑA Y OPINIÓN PÚBLICA

Investigador Principal: Javier Noya

ARI 2008: 2

Documentos de Trabajo / Working Papers (DT/WP): 8

GRUPO DE TRABAJO

“Una diplomacia pública para España”

Constituido el 14 de diciembre de 2006, su objetivo es diseñar una estrategia de Diplomacia Pública para España acorde con sus intereses y valores en política exterior.

Integrantes:

- **Fátima Aburto:** Diputada PSOE, Congreso de los Diputados
- **Ángel Alloza:** Director de Reputación, Imagen y Acción Social, BBVA
- **Ramón Armengod:** Embajador de España y Vicerrector de la S.E.I
- **Francisco Aguilera:** Cónsul General de España en Monterrey, México
- **Juan Manuel Calvo:** Subdirector de Relaciones Internacionales, Agencia EFE
- **Emilio Cassinello:** Director General, CITPax
- **William Chislett:** Economista
- **Rafael Estrella:** Embajador de España en Argentina
- **Ramón Gandarias:** Vocal Asesor, Subdirección General de Comunicación Exterior, MAEC
- **David García Cantalapiedra:** Profesor, UCM
- **Antonio Hernández Mancha:** Abogado del Estado, MGM Mancha Asesores
- **Emilio Lamo de Espinosa:** Catedrático de Sociología, UCM
- **María Teresa La Porte:** Ex Decana, Facultad de Comunicación, Universidad de Navarra
- **Jaime Malet:** Presidente, Cámara de Comercio de EEUU en España
- **Tomás Mallo:** Coordinador, Programa de Estudios de América Latina, Fundación Carolina
- **Jan Melissen:** Director, Clingendael Diplomatic Studies Programme, Clingendael- La Haya
- **Narciso Michavila:** Director, Gabinete de Análisis Demoscópico
- **Martín Ortega Carcelén:** Director del Gabinete de Análisis y Previsión de Política Exterior, MAEC
- **Jaime Otero:** Investigador Principal, Real Instituto Elcano
- **Angel Pascual Ramsay:** Vocal Asesor Departamento de Análisis y Estudios, Gabinete de la Presidencia del Gobierno
- **Esteban Pérez:** Universidad de Salamanca
- **Ramón Pérez Maura:** Periodista, Adjunto al Director, ABC

- **Shaun Riordan:** Socio Director, ZEIA S.L.
- **Arturo Rodríguez Morató:** Universidad de Barcelona
- **Felipe Sahagún:** Profesor y Periodista
- **Fidel Sendagorta:** Director General de Política Exterior para el Mediterráneo, Magreb y Oriente Medio, MAEC
- **Joaquín Soler:** Miembro de la Junta Directiva de la Internet Society en España, ISOC-es
- **José Tono Martínez:** Director, Fundación Arquitectura y Sociedad

Reuniones celebradas en 2008:

- **22 de abril:** Se trató el tema de la imagen de España en EEUU y se presentaron las ponencias: “Las relaciones España- Estados Unidos”, de William Chislett; “El contexto de las relaciones transatlánticas”, de David García Cantalapiedra; “La dimensión económica”, de Jaime Malet; y “Los hispanos: la minoría mayoritaria”, de Emilio Casinello

- **15 de octubre:** Se celebró con el orden del día siguiente:
 1. Balance y recapitulación de sesiones anteriores
 2. Planificación de próximas sesiones
 3. Esquema del informe
 4. Comisión Nacional de Diplomacia Pública



LENGUA Y CULTURA / AMÉRICA LATINA

Investigadores Principales: Carlos Malamud y Jaime Otero

América Latina

ARI 2008 : 22

Documentos de Trabajo / Working Papers (DT/WP): 7

Lengua y Cultura

ARI 2008 : 10

Documentos de Trabajo / Working Papers (DT/WP): 2

GRUPO DE TRABAJO

“España ante los bicentenarios de las independencias de las repúblicas iberoamericanas”

Partiendo de los efectos que estas celebraciones históricas puedan tener sobre la imagen de España, el objetivo del grupo de trabajo es analizar y debatir, en un amplio contexto y con perspectiva de futuro, las relaciones de España con América Latina, iniciando una reflexión de hondo calado sobre la presencia de España, y especialmente de sus empresas, en América Latina, con el fin de encontrar verdaderas soluciones a los retos planteados.

Integrantes:

- **Manuel Alcántara:** *Vicerrector de Relaciones Internacionales y de Cooperación, US*
- **José Álvarez-Junco:** *Catedrático de Historia, UCM*
- **Miguel Ángel Bastenier:** *Periodista, El País*
- **Fernando Becker:** *Director de Recursos Corporativos, IBERDROLA*
- **Francisco de Bergia:** *Director General Adjunto al Presidente, Telefónica*
- **Paloma Biglino:** *Directora, CEPC*
- **Pío Cabanillas:** *Director General de Comunicación, ENDESA*
- **Jorge Cabezas:** *Asesor Diplomático, Comisión Nacional de los Bicentenarios*
- **Carmen Caffarel:** *Directora, Instituto Cervantes*
- **Manuel Rico:** *Director del Gabinete de la Directora, Instituto Cervantes*
- **Antonio Castillo:** *Subdirector General, Telefónica*
- **Rosa Conde:** *Directora, Fundación Carolina*
- **Miguel Ángel Cortés:** *FAES*
- **Guillermo Corral:** *Director General de Políticas e Industrias Culturales, Ministerio de Cultura*
- **Celestino del Arenal:** *Catedrático de Relaciones Internacionales, UCM*

- **Juan Pablo de Laiglesia:** *Secretario General, AECI*
- **José Luis Dicenta Ballester:** *Embajador de España, Comisión Nacional de los Bicentenarios*
- **Álvaro Durántez:** *Gabinete del Secretario General, Secretaría General Iberoamericana*
- **Gabriel Elorriaga Pizarik:** *Diputado, Partido Popular*
- **Emma Fernández Alonso:** *Directora General del Talento, Innovación y Estrategia, INDRA*
- **Anunciada Fernández de Córdoba:** *Directora General de Organismos Multilaterales Iberoamericanos, MAEC*
- **Carlos Fernández-Lerga:** *Secretario General, SGAE*
- **Elena Flores:** *Directora del Departamento Internacional, Fundación Pablo Iglesias*
- **Cristian Font:** *Director de Tribuna Americana, Casa de América*
- **Fernando García Casas:** *Director de Gabinete, Secretaría General Iberoamericana*
- **Víctor García de la Concha:** *Director, Real Academia de la Lengua*
- **Jaume Giró:** *Director General de Comunicación y Gabinete de Presidencia, Repsol*
- **Manuel Guedán:** *Director del Centro de Iniciativas de Cooperación al Desarrollo, UAH*
- **Fernando Gutiérrez Junquera:** *Director del Gabinete Técnico de la Presidencia, BBVA*
- **José Herrera:** *Director Adjunto Internacional, Fundación FAES*
- **María Irigoyen:** *Asesora, Presidencia del Gobierno*
- **Pablo Jiménez Burillo:** *Fundación Cultural MAPFRE Vida*
- **Carlos Jiménez Piernas:** *Catedrático de Derecho Internacional Público y Relaciones Internacionales/Cátedra Jean Monnet de la Comisión Europea, UAH*
- **Soledad López Fernández:** *Presidenta, Sociedad Estatal de Conmemoraciones Culturales*
- **Tomás Mallo:** *Coordinador del Programa de Estudios de América Latina, Fundación Carolina*
- **Álvaro Marchesi:** *Secretario General, Organización de Estados Iberoamericanos*
- **José M. Marín Quemada:** *Consejero, Banco de España*
- **Carlos Martínez-Shaw:** *Catedrático de Historia Moderna, UNED*
- **Emiliano Mata Verdejo:** *Director de Relaciones Institucionales, EADS-CASA*
- **Antonio Merino:** *Director de Estudios y Análisis del Entorno, Repsol*
- **Juan Luis Muñoz de Laborde:** *Subdirector General para la Comunidad Iberoamericana de Naciones, MAEC*
- **Antonio Nicolau:** *Director General de Relaciones Culturales y Científicas, AECID*
- **Ludolfo Paramio:** *Investigador del CSIC y Director del programa de América Latina, Instituto Universitario de Investigación Ortega y Gasset*
- **Alfredo Pérez de Armiñán:** *Secretario General, Colegio Libre de Eméritos*
- **Pedro Pérez Herrero:** *Catedrático de Historia de América, UAH*
- **Yago Pico de Coaña:** *Presidente del Consejo de Administración, Patrimonio Nacional*
- **Juan Francisco Polo:** *Socio, Director General de España, Llorente & Cuenca*
- **Jorge Pont:** *Consejero, El Corte Inglés*
- **José Juan Ruiz:** *Director de Estrategia y Análisis, División de América, Grupo Santander*
- **Juan Carlos Sánchez:** *Director General de Política Exterior para Iberoamérica, MAEC*



- **José Sanroma:** Representante del Ministerio de Defensa, Comisión Ejecutiva del Real Instituto Elcano
- **Nicolás Sartorius:** Vicepresidente Ejecutivo, Fundación Alternativas
- **José Tono Martínez:** Director de Relaciones Informativas e Institucionales, SEEI
- **Darío Valcárcel:** Consejero Delegado, Estudios de Política Exterior, S.A.
- **Asunción Valdés:** Directora, Fundación Euroamérica
- **Francisco Tomás y Valiente:** Director de Comunicación, Agencia EFE
- **José Antonio Zarzalejos:** Vicepresidente Ejecutivo, Llorente & Cuenca

Reuniones celebradas:

- **27 de febrero:** Constitución del grupo de trabajo y definición de objetivos, metodología y actividades futuras, seguido de la intervención de José Luis Dicenta (Comisión Nacional de los Bicentenarios) y de José Tono Martínez (Sociedad Estatal para Exposiciones Internacionales)
- **21 de mayo:** Se presentaron las ponencias: “Populismo e indigenismo. España y los Bicentenarios: los riesgos de las conmemoraciones”, de Carlos Malamud, y “Lengua e identidad cultural en el escenario iberoamericano: los medios de comunicación ante los Bicentenarios”, de Jaime Otero
- **Junio:** José Juan Ruiz expuso la ponencia “El mundo de la empresa y los Bicentenarios”, y Antonio Castillo, “Inversiones españolas y progreso tecnológico en América Latina”
- **Septiembre:** Carmen González e Iliana Olivie fueron responsables, respectivamente, de las ponencias “Migraciones latinoamericanas a España” y “Las remesas en América Latina como factor de desarrollo”
- **10 de noviembre:** Fernando García Casas presentó la ponencia “Las relaciones diplomáticas entre España y América Latina en el marco de los Bicentenarios”, y Javier Noya “Diplomacia Pública y Bicentenarios”

MEDITERRÁNEO Y MUNDO ÁRABE

Investigador Principal: Haizam Amirah Fernández

ARI 2008 : 5

Documentos de Trabajo / Working Papers (DT/WP): 1

GRUPO DE TRABAJO

“El Magreb”

Creado en febrero de 2004, reúne a investigadores, diplomáticos y empresarios con experiencia en la región del Magreb y en las relaciones hispano-magrebíes. Nació con el fin de planificar actividades y publicaciones dedicadas al análisis de la situación en el Magreb y de las relaciones hispano-magrebíes, así como las dinámicas sociales y políticas en la región que, en ocasiones, quedan eclipsadas por los asuntos más inmediatos.

Integrantes:

- **Miguel Hernando de Larramendi:** *Profesor Titular de Filología Moderna, Universidad de Castilla-La Mancha*
- **Alejandro Lorca:** *Catedrático de Fundamentos del Análisis Económicos, UAM*
- **Iván Martín:** *Profesor Asociado del Departamento de Economía, Universidad Carlos III de Madrid*
- **Jesús Núñez:** *Director, Instituto de Estudios sobre Conflictos y Acción Humanitaria (IECAH)*
- **Bernabé López:** *Catedrático de Estudios Árabes e Islámicos, UAM*
- **Carlos Fernández-Arias:** *Subdirector General de Política Exterior y de Seguridad Común, MAEC*
- **Carlos Echeverría:** *Profesor de Relaciones Internacionales, UNED*
- **Ramón Enciso:** *Coordinador español, Comité Averroes*
- **Gonzalo Escribano:** *Profesor de Economía Aplicada, UNED*
- **Alejandro del Valle:** *Catedrático, Universidad de Cádiz*
- **Haizam Amirah Fernández:** *Investigador Principal, Real Instituto Elcano*

Reuniones celebradas:

- **12 de septiembre:** *Reunión con los Embajadores de España en el Magreb, con la asistencia de los embajadores en Argelia, Marruecos, Mauritania y Túnez, para analizar las oportunidades y los retos de nuestro país en la región*



GRUPO DE TRABAJO

“Relaciones Euromediterráneas”

Pretende servir de foro de debate y generación de ideas en torno a las relaciones euromediterráneas desde una perspectiva española, multidisciplinar y abierta, identificando temas que son debatidos con el fin de presentar análisis y recomendaciones políticas que se publican como ARI y documentos de trabajo. Uno de los objetivos es publicar un “Informe Elcano sobre Relaciones Euromediterráneas” de cara a la presidencia española de la UE en 2010. Con una estructura estable, incorpora a especialistas de distintos ámbitos, aunque también puede incluir a nuevos miembros de forma puntual por las aportaciones que puedan hacer sobre aspectos concretos.

Integrantes:

- **Haizam Amirah Fernández:** Investigador Principal, Real Instituto Elcano
- **Félix Arteaga:** Investigador Principal, Real Instituto Elcano
- **Rafael Bustos:** Coordinador de Magreb y Oriente Medio (Opex), Fundación Alternativas
- **Isaías Barrañeda:** Casa Árabe-IEAM
- **Xavier Batalla:** Corresponsal Diplomático, La Vanguardia
- **Emilio Cassinello:** Director General, CITpax
- **Julia Choucair Vizoso:** Investigadora, Yale University
- **Carlos Echeverría:** Profesor de Relaciones Internacionales, UNED
- **Ramón Enciso:** Coordinador Español, Comité Averroes
- **Gonzalo Escribano:** Profesor de Economía Aplicada, UNED
- **Carlos Fernández-Arias:** Subdirector General de Política Exterior y de Seguridad Común, MAEC
- **Senén Florensa:** Director General, IEMED
- **Vicente Garrido:** Director, INCIPE
- **Miguel Hernando de Larramendi:** Profesor de Historia del Mundo Árabe Contemporáneo, Universidad de Castilla-La Mancha
- **Paul Isbell:** Investigador Principal, Real Instituto Elcano
- **Alejandro Lorca:** Catedrático de Fundamentos del Análisis Económico, UAM
- **Aurèlia Mañé:** Profesora, Dep. de Política Económica y Estruc. Económica Mundial, UB
- **Iván Martín:** Economista, ICEI
- **Jesús Núñez:** Director, IEACH
- **Iliana Olivié:** Investigadora Principal, Real Instituto Elcano
- **Olivia Orozco:** Coordinadora del Foro Socioeconómico, Casa Árabe
- **Martín Ortega Carcelén:** Director del Gabinete de Análisis y Previsión de Política Exterior, MAEC
- **Ramón Pérez-Maura:** Adjunto al Director, ABC
- **Charles Powell:** Subdirector, Real Instituto Elcano

- **Fidel Sendagorta:** Director General de Política Exterior para el Magreb y Oriente Próximo, MAEC
- **Eduard Soler:** Fundació CIDOB
- **Alicia Sorroza:** Investigadora, Real Instituto Elcano
- **José Ignacio Torreblanca:** Director de la Oficina en Madrid, ECFR
- **Alejandro del Valle:** Catedrático, Universidad de Cádiz

Reuniones celebradas:

- **15 de julio:** Formación del grupo de trabajo, con la intervención del entonces Embajador en Misión Especial para Asuntos del Mediterráneo, Fidel Sendagorta, sobre “Resultados de la cumbre de París y lanzamiento del Proceso de Barcelona: Unión para el Mediterráneo”
- **6 de noviembre:** Intervención del nuevo Embajador en Misión Especial para Asuntos del Mediterráneo, José Riera Siquier, sobre “Resultados de la reunión de Ministros de Asuntos Exteriores de los países miembros del Proceso de Barcelona: Unión para el Mediterráneo”, celebrada en Marsella los días 3 y 4 de noviembre



SEGURIDAD Y DEFENSA

Investigador Principal: Félix Arteaga

ARI 2008 : 32

Documentos de Trabajo / Working Papers (DT/WP): 7

GRUPO DE TRABAJO

“Gestión de crisis”

Tiene dos objetivos: por un lado, el seguimiento del programa de experimentación multinacional (Multinational Experiments, MNE) en el que participa España, para analizar y mejorar los procedimientos colectivos de gestión de crisis internacionales complejas y, por otro, estudiar sus implicaciones para el sistema y procedimientos seguidos en nuestro país.

Reúne a los responsables gubernamentales implicados en la serie de experimentos que lidera la Unidad de Transformación del Estado Mayor de la Defensa, incluyendo a representantes de Presidencia del Gobierno, Ministerios de Defensa, Interior, Asuntos Exteriores y de Cooperación, Agencia Española de Cooperación Internacional al Desarrollo y del Centro Nacional de Inteligencia, junto a miembros de organizaciones no gubernamentales, centros universitarios o centros de estudios dedicados a la gestión de crisis.

La metodología de trabajo consiste en informar y debatir el estado de los experimentos en curso: MNE-5 durante 2007 y 2008 y MNE-6 a partir de 2009, y elaborar textos dedicados a su divulgación y al estudio de las repercusiones que tienen nuevos conceptos como el enfoque integral (comprehensive approach) para los sistemas y procedimientos vigentes.

Integrantes:

- **Félix Arteaga:** *Investigador Principal, Seguridad y Defensa, Real Instituto Elcano*
- **Mariano Aguirre:** *Director de Paz, Seguridad y Derechos Humanos, FRIDE*
- **Alejandro Ameneiro:** *Capitán de Corbeta, Unidad de Transformación de las FAS, Estado Mayor de la Defensa, Ministerio de Defensa*
- **Marta Arias :** *Intermon Oxfam*
- **Antoni Bruel:** *Director de Relaciones Internacionales, Cruz Roja Española*
- **Rafael Calduch:** *Catedrático, Universidad Carlos III*
- **Alicia Cebada:** *Directora, Programa de Gestión de Crisis y Consolidación de la Paz, CITpax*
- **Guillem Colom:** *Unidad de Transformación del Estado Mayor de la Defensa, Ministerio de Defensa*
- **M^a del Mar Fernández Palacios:** *Vocal Asesor, Departamento de Política Internacional y Seguridad (DPIS), Presidencia del Gobierno*

- **Enrique Fojón:** *Unidad de Transformación del Estado Mayor de la Defensa, Ministerio de Defensa*
- **Carlos García Rivero:** *Profesor Titular, Universidad de Burgos*
- **José Carlos García Verdugo:** *Subdirección General de Cooperación Civil, Dirección General de Política de Defensa, Ministerio de Defensa*
- **Juan Garrigues:** *Vocal Asesor, Presidencia del Gobierno*
- **Juan Pablo de Laiglesia:** *Secretario General, AECID*
- **Aníbal Julio Jiménez Abascal:** *Embajador de España, MAEC*
- **Francisco Javier Martín Gallardo:** *Dirección de Infraestructuras para Seguimiento de Situaciones de Crisis, Presidencia del Gobierno*
- **José Antonio Mellado Valverde:** *Subdirección General de Cooperación Policial, Ministerio del Interior*
- **José Javier Muñoz Castresana:** *General de Brigada, Subdirector General de Cooperación y Defensa, Dirección General de Política de Defensa, Ministerio de Defensa*
- **Jesús Núñez Villaverde:** *Director, Instituto de Estudios Acción Humanitaria*
- **Iliana Olivie:** *Investigadora Principal, Real Instituto Elcano*
- **Javier Olivares:** *Gestor de proyectos, CITpax*
- **Antonio de Oyarzábal:** *Vicepresidente, Real Instituto Elcano*
- **Martín Ortega Carcelén:** *Director del Gabinete de Análisis y Previsión de Política Exterior, MAEC*
- **Jaime Otero:** *Investigador Principal, Real Instituto Elcano*
- **Íñigo Pareja:** *Unidad de Transformación del Estado Mayor de la Defensa, Ministerio de Defensa*
- **Fernando del Pozo:** *Director del proyecto OTAN-UE, Real Instituto Elcano*
- **Ignacio Rosales:** *Centro Nacional de Inteligencia, CNI*
- **Manuel Sánchez Montero:** *Director de Acción Humanitaria y Desarrollo, FRIDE*
- **Fernando Soteris:** *Dirección de Infraestructuras para Seguimiento de Situaciones de Crisis, Presidencia del Gobierno*
- **Félix Vacas:** *Profesor Contratado, Universidad Carlos III*
- **Carlos Ugarte:** *Médicos sin Fronteras*

Reuniones celebradas:

- **Febrero:** *presentación de la valoración española (national assessment) preparada para la reunión del MNE-5 en París sobre el planeamiento estratégico para la gestión de crisis (Multinational Interagency Strategic Planning) y de los resultados de la misma*
- **Junio:** *presentación del concepto español de enfoque integral presentando a la reunión del MNE-5 en Helsinki y resultados de la misma. Publicación del ARI 115/2008 de Íñigo Pareja y Guillem Colom de 25 de septiembre sobre Gestión Integral de Crisis*
- **Noviembre:** *presentación de las conclusiones de la quinta serie del experimento MNE-5 y de la sexta serie (MNE-6)*



GRUPO DE TRABAJO

“Misiones de apoyo a la paz”

Tiene como finalidad analizar la situación de las principales operaciones donde participan las Fuerzas Armadas españolas. Los debates se reflejan en el Especial de la página web donde se abordan las misiones en general y las de Afganistán, Kosovo y Chad en particular, difundiendo los análisis de situación y antecedentes desde una perspectiva española para favorecer la comunicación y el conocimiento de las misiones por la sociedad.

Reúne a responsables de las Fuerzas Armadas implicados en el seguimiento de las operaciones, a expertos militares independientes y a investigadores del Real Instituto Elcano. Su metodología de trabajo consiste en informar y debatir el estado de las misiones, elaborar las actualizaciones periódicas del Especial y los documentos necesarios para comprender el contexto en el que operan los contingentes desplegados en el extranjero.

Integrantes:

- **Félix Arteaga:** Investigador Principal, Real Instituto Elcano
- **José F. Buigues Vázquez:** Coronel de Infantería del Ejército de Tierra, EMAD-CIFAS
- **Fernando Caballero:** Coronel, CIFAS, Ministerio de Defensa
- **Luis Feliú:** Teniente General del Ejército de Tierra en la Reserva
- **Fernando Gutiérrez Díaz de Otazu:** Coronel E.T. Jefe Sección de Planes, Mando de Operaciones, Estado Mayor de la Defensa
- **Ricardo Martínez Isidoro:** General de División E. Tierra en la Reserva
- **Jorge Pellejero Aldasoro:** Teniente Coronel, Mando de Operaciones, Estado Mayor de la Defensa
- **Pedro Torreño Suárez:** Teniente Coronel, Mando de Operaciones, Estado Mayor de la Defensa

Reuniones celebradas:

- **Febrero:** organización del grupo de trabajo y valoración de las misiones de Afganistán y Chad. Publicación del ARI 20/2008 de Félix Arteaga
- **Mayo:** valoración de la misión de El Líbano y de la visita realizada a ese país por miembros del RIE en marzo de 2008. Publicaciones de los ARI 37/2008 de Selig Harrison, ARI 47/2008 de Carlos Echeverría, ARI 48/2008 de Félix Arteaga, ARI 50/2008 de José Luis Calvo y DT 21/2008 de George Irani
- **Junio:** valoración de la misión de Kosovo. Publicación del ARI 59/2008 de Paul-Simon Handy y del DT 41/2008 de Romualdo Bermejo y Cesáreo Gutiérrez Espada
- **Octubre:** valoración de la misión de Afganistán. Discusión de una publicación sobre “Reglas de Enfrentamiento” de Luis Feliú y de otra sobre “Operaciones de Mantenimiento de la Paz” de Ricardo Martínez

TERRORISMO INTERNACIONAL

Investigador Principal: Fernando Reinares

ARI 2008 : 6

Documentos de Trabajo / Working Papers (DT/WP): 6

GRUPO DE TRABAJO

“España ante los desafíos del terrorismo global”

Grupo de trabajo de alto nivel creado para reflexionar conjuntamente sobre los riesgos y amenazas que para ciudadanos e intereses españoles supone dicho fenómeno, tanto en nuestro propio territorio como en el exterior, la percepción social que se tiene del mismo, y las diferentes facetas que han de configurar la respuesta dada desde España a los retos que plantea.

Integrantes:

- **Jose Antonio Lazúen:** Director del Departamento de Infraestructura y Seguimiento para Situaciones de Crisis, Presidencia de Gobierno
- **Carmen Buján:** Directora General de Asuntos Estratégicos y Terrorismo, MAEC
- **Juan Manuel de Barandica:** Embajador en Misión Especial para Asuntos Estratégicos, MAEC
- **Eugenio Pereiro:** Centro Nacional de Coordinación Antiterrorista, Ministerio del Interior
- **Miguel Valverde:** Comisario General de Información, Ministerio del Interior
- **Pablo Martín Alonso:** General Jefe del Servicio de Información
- **José Antonio Rodríguez:** Director del Gabinete de Estudios de Seguridad
- **Miguel Ángel Ballesteros:** Coronel Jefe de Área, Instituto Español de Estudios Estratégicos, Ministerio de Defensa
- **Pedro Baños Bajo:** Teniente Coronel ET. DEM - Dpto. Estrategia y Relaciones Internacionales, CESEDEN, Ministerio de Defensa
- **Pere Vilanova:** Jefe de División de Asuntos Estratégicos y Seguridad, Secretaría General de Política de Defensa, Ministerio de Defensa
- **Javier Zaragoza:** Fiscal Jefe de la Audiencia Nacional, Ministerio de Justicia
- **José María Contreras Mazarío:** Director General de Relaciones con las Confesiones, Ministerio de Justicia
- **María Aurora Mejía Errasquín:** Directora General de Cooperación Jurídica Internacional, Ministerio de Justicia
- **Juan Manuel Vega Serrano:** Subdirector General Adjunto de Inspección y Control de Movimientos de Capitales, Ministerio de Justicia
- **Ignacio Palicio:** Director del SEPBLAC, Banco de España
- **Javier Zarzalejos:** Director de Constitución e Instituciones, Fundación FAES
- **Jesús de la Morena:** Director de Seguridad, IBERIA LAE



- **Arturo Gonzalo Aizpuri:** *Director General de Comunicación y Gabinete de Presidencia, Repsol*
- **David Mathieson:** *Director del Gabinete Técnico de la Presidencia, BBVA*
- **Andrés García Franco:** *Director de Seguridad Corporativa, Telefónica*
- **Franciso Pérez Muínelo:** *Adjunto al Presidente, EADS-CASA*
- **Jesús Mayol:** *Director de Análisis Estratégicos, INDRA*
- **Darío Valcárcel:** *Consejero Delegado, Estudios de Política Exterior S.A.*
- **Javier Jordán:** *Profesor de Ciencia Política, Universidad de Granada*
- **Fernando Reñares:** *Investigador Principal, Real Instituto Elcano*
- **Félix Arteaga:** *Investigador Principal, Real Instituto Elcano*

Reuniones celebradas:

- **12 de diciembre:** *Carmen Buján, Directora General de Asuntos Estratégicos y Terrorismo (MAEC), habló sobre cuestiones relativas a la acción exterior del Estado en relación con el núcleo temático del grupo de trabajo*

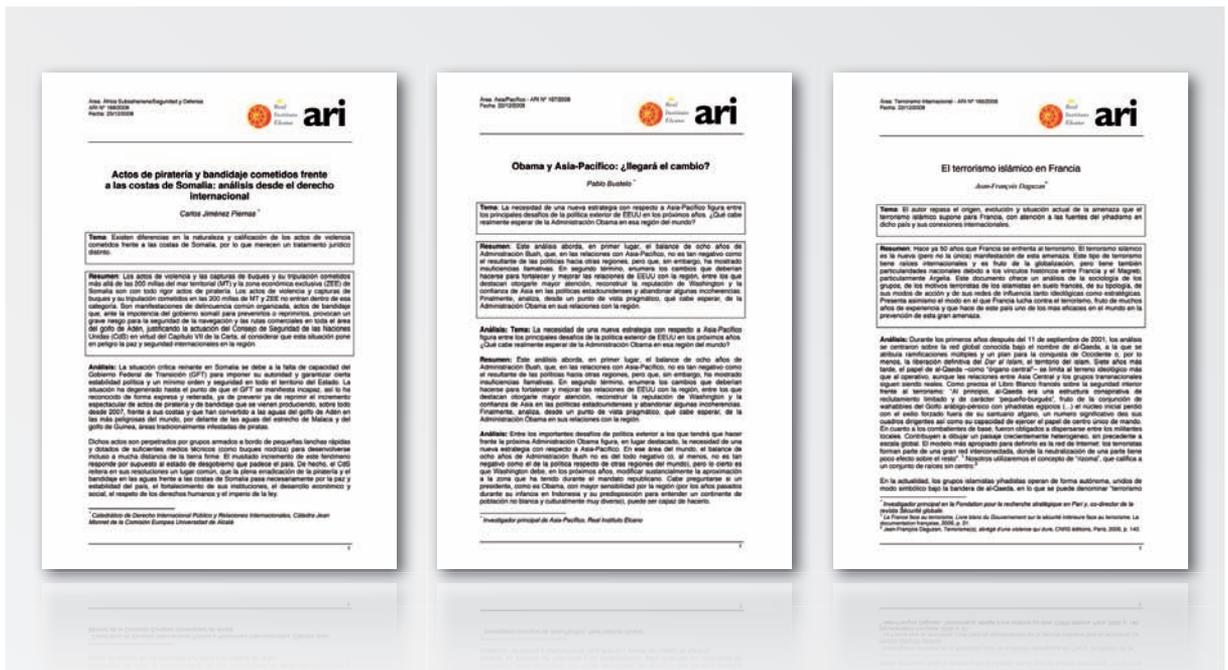
ARI y Documentos de Trabajo

El Real Instituto Elcano no comparte necesariamente las opiniones manifestadas en los documentos firmados por sus colaboradores y difundidos en su página Web o en cualquiera otra de sus publicaciones.

El Instituto considera que su misión fundamental es servir de foro de discusión y análisis, estimulando el debate y recogiendo opiniones diversas sobre temas de actualidad internacional, y muy particularmente sobre aquellos que afecten a las relaciones internacionales de España y a su repercusión en los diferentes ámbitos de la sociedad española.

Análisis del Real Instituto Elcano (ARI)

El **ARI** es un análisis conciso, breve -en torno a las 2.500/3.000 palabras- sobre asuntos internacionales que tengan relevancia para España, o sobre algún aspecto de la política exterior y de seguridad de nuestro país, adoptando en la mayoría de los casos una referencia prospectiva. En total, durante el año 2008 se han escrito **171** ARI, todos ellos publicados y difundidos en la página *Web*. De muchos de estos análisis existe una versión en inglés, que puede también encontrarse en la página *Web*.



ARI publicados por orden cronológico:

- 1/2998 **Pakistán tras el asesinato de Bhutto: el enemigo en casa**
Antía Mato Bouzas (2/01/2008)
- 2/2008 **Líbano en el limbo** (*traducido al inglés*)
Julia Choucair Vizoso (3/01/2008)
- 3/2008 **“Por ahí no, mi Comandante”:** freno en el referéndum al **“Socialismo del Siglo XXI”** (*traducido al inglés*)
Manuel Hidalgo (3/01/2008)
- 4/2008 **El impacto de las potencias emergentes en la economía mundial** (*traducido al inglés*)
Federico Steinberg (4/01/2008)
- 5/2008 **Opinión pública y Fuerzas Armadas en el Cono Sur** (*traducido al inglés*)
Marina Malamud (4/01/2008)
- 6/2008 **La contribución del Provincial Reconstruction Team (PRT) español de Qala e Naw a la reconstrucción y desarrollo de Afganistán** (*traducido al inglés*)
Rafael Roel Fernández (08/01/2008)
- 7/2008 **Presidencialismo matrimonial en Argentina** (*traducido al inglés*)
Liliana de Riz (10/01/2008)
- 8/2008 **Los actores extrarregionales en América Latina (y III): las relaciones con la Unión Europea**
(*traducido al inglés*)
Carlos Malamud (10/01/2008)
- 9/2008 **The Moral Grounds for the EU’s Obligation to End the Occupation of Northern Cyprus** (*traducido al español*)
Costas Melakopides (10/1/2008)
- 10/2008 **Irak y Afganistán: una comparación desde el derecho internacional** (*traducido al inglés*)
Luis Miguel Hinojosa Martínez (14/01/2008)
- 136/2007 **China and India: Energy and Climate Change** (*traducido del español*)
Pablo Bustelo (14/01/2008; versión original en español 28/12/2007)

- 128/2007 **Risks Facing the Spanish Contingent in Afghanistan**
Carlos Echeverría Jesús (15/01/2008; versión original en español (07/12/2007))

- 11/2008 **La emergencia de Turquía como potencia regional**
Rubén Herrero de Castro (23/01/2008)

- 12/2008 **Climate Change: Policy Mix for a Brave New Kyoto?** *(traducido al español)*
Lara Lázaro-Touza (25/1/2008)

- 13/2008 **¿La era de las turbulencias o la gran moderación?**
Santiago Fernández de Lis (28/01/2008)

- 129/2007 **Gordon Brown y el internacionalismo realista**
David Mathieson (31/01/2008; versión original en inglés 10/12/2007)

- 14/2008 **Pateras, cayucos y mafias transfronterizas en África: el negocio de las rutas atlánticas hacia las Islas Canarias**
(traducido al inglés)
Francisco Javier Vélez Alcalde (05/02/2008)

- 15/2008 **Elecciones en Taiwán: ¿hacia una nueva relación con Pekín?** *(traducido al inglés)*
Mario Esteban Rodríguez (06/02/2008)

- 16/2008 **Relaciones económicas entre la Unión Europea y Estados Unidos** *(traducido al inglés)*
Federico Steinberg (07/02/2008)

- 17/2008 **Alba: ¿un proyecto alternativo para América Latina?** *(traducido al inglés)*
Josette Altmann (08/02/2008)

- 18/2008 **El incierto futuro de Serbia tras las elecciones presidenciales**
Slobodan S. Pajovic (11/02/2008)

- 19/2008 **Australia's Strategic Priorities: Challenges for a New Government** *(traducido al español)*
Rod Lyon (11/02/2008)

- 20/2008 **El conflicto de Chad, Naciones Unidas (Minurcat) y la Unión Europea (Eufor)** *(traducido al inglés)*
Félix Arteaga (14/02/2008)

- **21/2008 Las capacidades de inteligencia en las operaciones de mantenimiento de la paz bajo mandato de la ONU**
Gustavo Díaz (15/02/2008)

- **22/2008 Definiendo el multiculturalismo: la experiencia de Canadá**
Enrique Fanjul (15/02/2008)

- **23/2008 Hugo Chávez and the Limits to Petropolitics (traducido al español)**
Paul Isbell (25/02/2008)

- **24/2008 The NATO Summit in Bucharest (traducido al español)**
Fernando del Pozo (26/02/2008)

- **25/2008 Foreign Policy in the Presidential Election After Super Tuesday (traducido al español)**
Robert J. Lieber (28/2/2008)

- **26/2008 Pakistán después de las elecciones: grandes retos, expectativas modestas**
Antía Mato Bouzas (05/03/2008)

- **27/2008 Potenciales focos de conflicto bélico en América del Sur (Introducción) (traducido al inglés)**
Carlos Malamud (05/03/2008)

- **28/2008 Globalización de marcas culturales: ¿neocolonialismo cultural o inversión en creatividad?**
Cristina Fuentes La Roche (14/03/2008)

- **29/2008 Estados fallidos en África: la experiencia de Zimbabwe (traducido al inglés)**
Carlos García Rivero (18/03/2008)

- **30/2008 La Organización de Cooperación de Shanghai o la penetración china en Asia Central**
Gracia Abad Quintanal (18/03/2008)

- **31/2008 EEUU, la OTAN y la necesidad de una nueva estrategia transatlántica en el “Gran Asia Central”**
David García Cantalapiedra (19/03/2008)

- **32/2008 Fondos Soberanos y sector energético: ¿problema o solución?**
Jorge Segrelles (25/03/2008)

- **33/2008 La Agencia Europea de Defensa tras el Tratado de Lisboa (traducido al inglés)**
Carlos Martí Sempere (28/03/2008)

- 34/2008 **Una mirada al sistema británico de relaciones culturales internacionales: acción cultural exterior y diplomacia pública**
Elvira Marco (01/04/2008)
- 35/2008 **Controlling Migration in Greece: Policies, Problems and Opportunities** (*traducido al español*)
Anna Triandafyllidou (1/04/2008)
- 36/2008 **Turkey's Militant Secularist Establishment Seeks Ban on Ruling Neo-Islamist Party** (*traducido al español*)
William Chislett (2/04/2008)
- 37/2008 **'Pashtunistan': The Challenge to Pakistan and Afghanistan** (*traducido al español*)
Selig S. Harrison (2/04/2008)
- 38/2008 **La nueva dimensión del conflicto colombiano** (*traducido al inglés*)
Simón Pachano (2/04/2008)
- 39/2008 **El impacto de la inmigración en el mercado de trabajo español** (*traducido al inglés*)
Carlos Martín Urriza (08/04/2008)
- 40/2008 **El frágil y pendular entendimiento entre Venezuela y Colombia** (*traducido al inglés*)
María Teresa Romero (09/04/2008)
- 41/2008 **Slovenia's EU Presidency: 'Sinergy for Europe'**
Irena Brinar (10/04/2008)
- 42/2008 **Pekín y Taipei: ¿es posible la convergencia?**
Augusto Soto (16/04/2008)
- 43/2008 **Integration Contracts for Immigrants: Common Trends and Differences in the European Experience**
(*traducido al español*)
Virginie Guiraudon (7/05/2008)
- 44/2008 **European Issues from a Spanish Perspective: Contribution to the EU-25/27 Watch** (*traducido al español*)
Alicia Sorroza e Ignacio Molina (8/05/2008)
- 45/2008 **Potenciales focos de conflicto bélico en América del Sur (II): ¿puede la situación en Bolivia disparar un conflicto bélico regional?** (*traducido al inglés*)
Carlos Malamud y Carlota García Encina (12/05/2008)



- **46/2008 EEUU, China y Rusia: la lógica inevitable de la militarización del espacio**
David García Cantalapiedra (13/05/2008)

- **47/2008 Hezbolá y al-Qaeda: riesgos y amenazas para la estabilidad en Líbano**
Carlos Echeverría Jesús (19/05/2008)

- **48/2008 Los enfrentamientos armados del mayo libanés en 2008: ¿demostración de fuerza o toma del poder de Hezbolá?**
Félix Arteaga (20/05/2008)

- **49/2008 The new Eastern border of Schengen area and the irregular immigration into and from Poland**
(traducido al español)
Krystyna Iglicka (12/05/2008)

- **50/2008 La cooperación entre agencias humanitarias y fuerzas militares en operaciones de estabilización**
José Luis Calvo Albero (21/05/2008)

- **51/2008 Los Juegos Olímpicos de Pekín y el Tíbet**
Eugenio Bregolat (23/05/2008)

- **52/2008 African Remittances and Progress: Opportunities and Challenges** *(traducido al español)*
Anna Lindley (27/05/2008)

- **53/2008 India: ¿el auge económico en peligro?**
Pablo Bustelo (2/06/2008)

- **54/2008 Towards Mediterranean Migration Management 2008? Developing Discourse and Pract**
(traducido al español)
Michael Collyer (2/06/2008)

- **55/2008 De la Política Europea de Seguridad y Defensa (PESD) a la Política Común de Seguridad y Defensa (PCSD): la Cooperación Estructurada Permanente**
Juan Antonio Moliner González (2/06/2008)

- **56/2008 Caution: The Irish Might Guillotine Lisbon** *(traducido al español)*
Hugo Brady (6/06/2008)

- **57/2008 Claves de la Rusia de Medvedev**
Antonio Sánchez Andrés (5/06/2008)

- **58/2008 La Cumbre de Lima: un encuentro de la asimetría euro-latinoamericana (traducido al inglés)**
Günther Maihold (6/06/2008)

- **59/2008 Chad: Democratisation Challenges and Limits of International Intervention**
Paul-Simon Handy (6/06/2008)

- **60/2008 After NATO's Bucharest Summit (traducido al español)**
Fernando del Pozo (10/06/2008)

- **61/2008 La enseñanza del español como lengua extranjera en Argentina: un sector en expansión**
Gabriela Rusell, Lía Varela y Luciana Velloso (11/06/2008)

- **62/2008 Tras Irlanda: referéndum y unanimidad (traducido al inglés)**
Carlos Closa (16/06/2008)

- **63/2008 El impacto de la inmigración en el sistema educativo español (traducido al inglés)**
Julio Carabaña (17/06/2008)

- **64/2008 En un año especial: derechos humanos y disidencia en China**
Augusto Soto (18/06/2008)

- **65/2008 Acuerdo en la conferencia diplomática de Dublín sobre bombas de racimo**
Javier Alcalde (23/06/2008)

- **66/2008 Colombia, Ecuador y Venezuela: enseñanzas estratégicas de la crisis fronteriza**
Ridauto Lúcio Fernandes (26/06/2008)

- **67/2008 The Riddle of Energy Security (traducido al español)**
Paul Isbell (4/07/2008)

- **68/2008 Integración centroamericana: un proyecto en proceso de construcción**
Claudia Beatriz Umaña (27/06/2008)

- **69/2008 Why Did the Irish Reject Lisbon? An Analysis of Referendum Results (traducido al español)**
Raj Chari (30/06/2008)

- **70/2008 Las consecuencias de las elecciones legislativas de 2008 en Irán**
Luciano Zaccara (1/07/2008)

- **71/2008 Neighbours, Allies and Giants: Three Themes in Australian Strategic Thinking** *(traducido al español)*
Robert Ayson (3/07/2008)

- **72/2008 Las subidas en los precios de los alimentos y las materias primas: la importancia de los factores financieros y monetarios**
Miguel Ángel Martínez-Rolland (3/07/2008)

- **73/2008 Petróleo, gobernanza y conflicto en el Chad**
Artur Colom Jaen (4/07/2008)

- **74/2008 The UK's First National Security Strategy: A Critical and Selective Evaluation** *(traducido al español)*
Frank Gregory (4/07/2008)

- **75/2008 Cae la ayuda al desarrollo mientras suben los precios de los alimentos**
Iliana Olivie y Federico Steinberg (7/07/2008)

- **76/2008 Sarkozy's Dilemmas, the Forthcoming French EU Presidency and ESDP: What's in it for Europe?**
(traducido al español)
Luis Simón Navarro (7/07/2008)

- **77/2008 La importancia estratégica de Asia Central (I)**
Carlos Echeverría Jesús (8/07/2008)

- **78/2008 La diplomacia cultural de México**
Fabiola Rodríguez Barba (10/07/2008)

- **79/2008 La contribución de América Latina al poder blando de España en el mundo**
Javier Noya (11/07/2008)

- **80/2008 El voto hispano en la precampaña electoral norteamericana 2007-2008**
Juan Romero de Terreros (14/07/2008)

- **81/2008 ¿Saldrán ganadoras América Latina y Asia de la actual crisis financiera?**
Alicia García Herrero (15/07/2008)

- **82/2008 La importancia estratégica de Asia Central (II): el debate energético**
Carlos Echeverría Jesús (21/07/2008)

- **83/2008 ¿Se acaba el petróleo?**
Pablo Benavides (23/07/2008)

- **84/2008 El terrorismo global: un fenómeno polimorfo**
Fernando Reinares (23/07/2008)

- **85/2008 ¿Es realmente responsable la especulación financiera del incremento reciente del precio del petróleo?**
Juan M. Ruíz (4/08/2008)

- **86/2008 La política mediterránea de Francia: del imperio latino de Alexandre Kojève al neogaullismo de Henri Guaino**
Antonio Rubio Plo (5/08/2008)

- **87/2008 Del ayer al hoy, ¿qué hay entre España y Filipinas?**
M^a Dolores Elizalde Pérez-Grueso (5/08/2008)

- **88/2008 A la conquista del mundo: apuntes sobre la diplomacia cultural holandesa (traducido al inglés)**
Ben Hurkmans (6/08/2008)

- **89/2008 The French White Paper on Defence and National Security: Towards a Stronger and More Streamlined Force (traducido al español)**
Bruno Tertrais (7/08/2008)

- **90/2008 Inmigración ilegal y xenofobia en Sudáfrica**
Carlos García Rivero (08/08/2008)

- **91/2008 Spain in the 21st Century: The Case for a National Security Strategy (traducido al español)**
Charlie Edwards (08/08/2008)

- **92/2008 La Presidencia francesa de la Unión Europea en perspectiva**
Maxime Lefebvre (8/08/2008)

- **93/2008 ¿Puede transformarse el Xinjiang en un nuevo Tíbet?**
Augusto Soto (11/08/2008)



- **94/2008 Mauritania tras el golpe de Estado de agosto de 2008: continuidades y cambio**
Raquel Ojeda García (26/08/2008)

- **95/2008 Los enfrentamientos entre Georgia y Rusia por Osetia del Sur**
Félix Arteaga (26/08/2008)

- **96/2008 Georgia, 7 de agosto de 2008: la crisis en su contexto**
Elena García Guitián (27/08/2008)

- **97/2008 El conflicto de Georgia y la OTAN**
Fernando del Pozo (02/09/2008)

- **98/2008 From Fomenting Secessionist Conflicts to Waging Wars: Russia's Far-reaching Georgia Policies**
(traducido al español)
Nodar Tangiashvili (3/09/2008)

- **99/2008 Paraguay: A Shift to the Left under Lugo? (traducido al español)**
Andrew Nickson (11/09/2008)

- **100/2008 Suicide Attacks in Algeria: Al-Qaeda in the Land of the Islamic Maghreb (AQLIM) (traducido al español)**
Anneli Botha (12/09/2008)

- **101/2008 Transatlantic Politics After the 2008 Election (traducido al español)**
Robert J. Lieber (12/09/2008)

- **102/2008 The Republicans After St. Paul (traducido al español)**
John S. Gardner (12/09/2008)

- **103/2008 How to Sell Lisbon in Prague: Prospects for the Lisbon Treaty's Ratification in the Czech Republic**
(traducido al español)
David Král (15/09/2008)

- **104/2008 Oil Production in Ghana: Implications for Economic Development (traducido al español)**
Robert Darko Osei and George Domfe (15/09/2008)

- **105/2008 The Slovenian Presidency of the EU Council: How the 16th Member State Performed (traducido al español)**
Sabina Kajnič (16/09/2008)

- 106/2008 **La crisis “subprime” y el préstamo de última instancia** (*traducido al inglés*)
Santiago Fernández de Lis (16/09/2008)

- 107/2008 **Las Organizaciones Internacionales y la seguridad en Asia Central**
Gracia Abad Quintanal (17/09/2008)

- 108/2008 **Osetia del Sur: la cúspide del desencuentro entre EEUU y Rusia**
Alberto Priego (17/09/2008)

- 109/2008 **La base y fuerza naval de Sevastopol y los conflictos del Cáucaso**
Fernando del Pozo (18/09/2008)

- 110/2008 **El fin de los alimentos baratos: una mirada desde los países productores**
Martín Lousteau (19/09/2008)

- 111/2008 **La agricultura argentina: cambios recientes, desafíos futuros y conflictos latentes** (*traducido al inglés*)
Roberto Bisang (19/09/2008)

- 112/2008 **Hoja de ruta para una Estrategia de Seguridad Nacional española**
Félix Arteaga (22/09/2008)

- 113/2008 **Trade and the US Presidential Election** (*traducido al español*)
Daniel Griswold (24/09/2008)

- 114/2008 **Spain’s Multinationals: Reaping the Benefits of their Strategies** (*traducido al español*)
William Chislett (24/09/2008)

- 115/2008 **El Enfoque Integral (Comprehensive Approach) a la gestión de crisis internacionales**
Iñigo Pareja Rodríguez y Guillem Colom Piella (25/09/2008)

- 116/2008 **Enseñanza y uso de la lengua española en el Sáhara Occidental**
Leyre Gil Perdomingo y Jaime Otero Roth (26/09/2008)

- 117/2008 **The Coming NATO Nuclear Debate**
Bruno Tertrais (26/09/2008)

- 118/2008 **La situación energética en Bolivia** (*traducido al inglés*)
Hugo del Granado Cosío (30/09/2008)



- **119/2008 Elections, Mediation and Deadlock in Zimbabwe?** *(traducido al español)*
Brian Raftopoulos (08/10/2008)

- **120/2008 La diplomacia cultural de Canadá: la construcción de una imagen**
Fabiola Rodríguez Barba (09/10/2008)

- **121/2008 La Cumbre de Unasur en Santiago de Chile y el conflicto en Bolivia**
Carlos Malamud (09/10/2008)

- **122/2008 La nueva geopolítica de los hidrocarburos y las relaciones internacionales**
Federico Steinberg (10/10/2008)

- **123/2008 The Roller-Coaster Election of 2008** *(traducido al español)*
Matthew Continetti (10/10/2008)

- **124/2008 Literature in Translation: Why is it so Difficult to Enter the Anglo-American Market?** *(traducido al español)*
Cristina Fuentes La Roche (13/10/2008)

- **125/2008 Will the American Elections Shake Up Washington's Cuba Policy?** *(traducido al español)*
Daniel P. Erikson (13/10/2008)

- **126/2008 La crisis financiera mundial: causas y respuesta política** *(traducido al inglés)*
Federico Steinberg (16/10/2008)

- **127/2008 The Credit Crisis: Causes, Public Responses and Beyond** *(traducido al español)*
Henrik Lumholdt (17/10/2008)

- **128/2008 El lanzamiento de la Unión para el Mediterráneo y sus consecuencias geopolíticas**
Carlos Echeverría Jesús (17/10/2008)

- **129/2008 La cumbre ASEM-7 en Pekín: una oportunidad para avanzar hacia un orden global**
César de Prado (17/10/2008)

- **130/2008 It's All Over But the Shouting** *(traducido al español)*
Stephen J. Wayne (10/10/2008)

- **131/2008 Las dificultades de la desnuclearización de Corea del Norte y la evolución de la aproximación estadounidense**
Gracia Abad Quintanal (20/10/2008)

- **132/2008 El negocio de la droga en Asia central**
Alberto Priego (21/10/2008)

- **133/2008 El concepto de seguridad nacional en el Libro Blanco de la Defensa y la Seguridad Nacional de Francia**
Félix Arteaga (21/10/2008)

- **134/2008 Plus ça Change, Plus c'est la Même Chose: The Political Economy of Rent-driven Development in Mauritania**
(traducido al español)
Nicola Pontara (21/10/2008)

- **135/2008 What Latin America can Expect from the Next US President** *(traducido al español)*
Peter Hakim (22/10/2008)

- **136/2008 EEUU, las elecciones presidenciales y la herencia de la política exterior de la Administración Bush**
David García Cantalapiedra (24/10/2008)

- **137/2008 Unas elecciones municipales cruciales en Nicaragua**
Jorge Salaverry (24/10/2008)

- **138/2008 El audiovisual público como potente altavoz de un país ante el mundo: el ejemplo francés**
Catalina Guerrero (29/10/2008)

- **139/2008 Las FARC después de Marulanda: ¿extinción estratégica o transformación organizativa?**
Román Ortiz (29/10/2008)

- **140/2008 The US and Latin America: What Lies Ahead?**
Ray Walser (03/11/2008)

- **141/2008 Don't Hold Your Breath (Yet) for a Settlement in Cyprus**
Nathalie Tocci (04/11/2008)

- **142/2008 The Threat of Jihadist Terrorism in Germany**
Guido Steinberg (06/11/2008)



- **143/2008 The EU's Progress Report on Turkey's Accession: Stalling Reform**
William Chislett (06/11/2008)

- **144/2008 Elecciones municipales en Brasil: entre los efectos de la crisis económica y las presidenciales de 2010**
Bruno Ayllón (10/11/2008)

- **145/2008 Pakistán, un futuro incierto**
Antía Mato (10/11/2008)

- **146/2008 Chaos, International Terrorism and Beyond: A Strategic Prognosis**
Xavier Raufer (11/11/2008)

- **147/2008 European Issues from a Spanish Perspective: Contribution to EU-27 Watch nr 7**
Ignacio Molina and Alicia Sorroza (12/11/2008)

- **148/2008 La OSCE y la democratización de las Fuerzas de Seguridad**
Manuel Marión (13/11/2008)

- **149/2008 EEUU, Pakistán y la Línea Durand**
Gabriel Reyes (13/11/2008)

- **150/2008 La victoria de Fernando Lugo: el final de la transición paraguaya**
Ignacio García-Valdecasas (19/11/2008)

- **151/2008 Crónica de una controversia anunciada: la Directiva europea de retorno de inmigrantes en situación irregular**
Alicia Sorroza (21/11/2008)

- **152/2008 El impacto de la crisis de los alimentos en América Latina y el Caribe**
Héctor García Cebolla (24/11/2008)

- **153/2008 El ingreso de Georgia en la OTAN: una decisión bajo la sombra de la guerra fría en el Cáucaso**
Federico Yaniz Velasco (26/11/2008)

- **154/2008 Taiwan-China Balancing Act in Latin America**
Johanna Mendelson Forman and Susana Moreira (26/11/2008)

- **155/2008 El impacto de la inmigración sobre la seguridad ciudadana**
Juan Avilés (01/12/2008)

- **156/2008 Bombay, 26 al 29 de noviembre: ¿estamos ante una innovación contagiosa en el terrorismo global?**
Fernando Reinares ((01/12/2008)

- **157/2008 Un lenguaje común para una política de inmigración y asilo en la Unión Europea**
Montserrat López Cobos (03/12/2008)

- **158/2008 El estatuto avanzado de Marruecos en la UE: ¿cuánto más que la asociación y cuánto menos que la adhesión?**
Iván Martín (04/12/2008)

- **159/2008 Ceuta y Melilla: nuevos elementos en el escenario**
Carmen González Enríquez y Ángel Pérez (04/12/2008)

- **160/2008 Les immigrés en France et en Grande-Bretagne : leçons pour l’Espagne**
Daniele Joly (05/12/2008)

- **161/2008 New Trends in Italian Immigration Policies: ‘Change Everything and Everything Stays as it is**
Claudia Finotelli and Giuseppe Sciortino (09/12/2008)

- **162/2008 Somali Piracy: A Dangerous Internal and External Threat (Traducido al español)**
Laura Hammond (10/12/2008)

- **163/2008 Cinco días de guerra y muchos años problemáticos**
Gennady Martyushev (11/12/2008)

- **164/2008 30 años de reforma en China**
Enrique Fanjul (11/12/2008)

- **165/2008 El pabellón de España en la EXPO Zaragoza 2008: Conocimiento, valoración y satisfacción de los visitantes**
Javier Noya (18/12/2008)

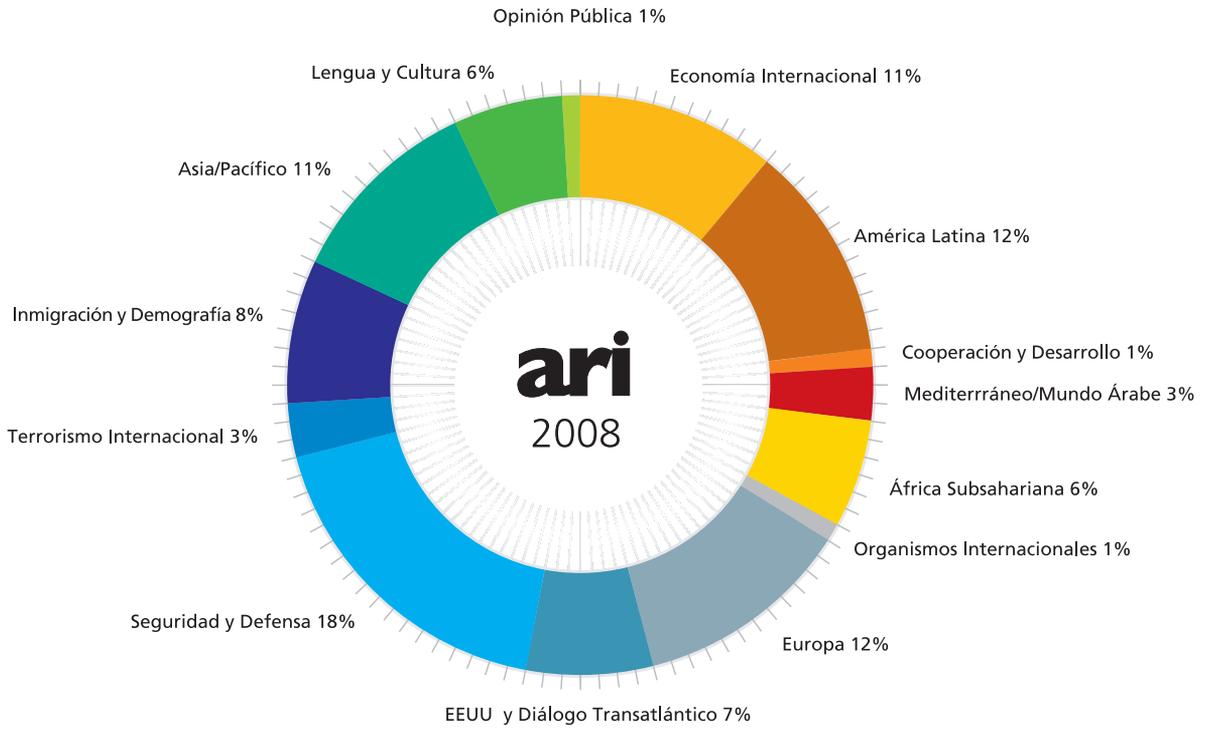
- **166/2008 El terrorismo islámico en Francia**
Jean-François Daguzan (22/12/2008)

■ 167/2008 **Obama y Asia-Pacífico: ¿llegará el cambio?**

Pablo Bustelo (22/12/2008)

■ 168/2008 **Actos de piratería y bandillaje cometidos frente a las costas de Somalia: análisis desde el derecho internacional**

Carlos Jiménez Piernas (23/12/2008)



Documentos de Trabajo (DT)

El **Documento de Trabajo** es un estudio académico extenso -en torno a las 10.000/15.000 palabras, con citas y bibliografía- sobre asuntos de la vida internacional que tengan relevancia para España, o sobre diferentes aspectos de la política exterior y de seguridad de nuestro país. Todos los documentos de trabajo se encuentran en la página *Web* y cuentan a su vez, en muchos casos, con una versión impresa para su distribución. De gran cantidad de ellos existe también una versión en inglés que se publica en la zona correspondiente de la página *Web*. En total se han publicado **54 DT** durante el año 2008.



- 1/2008 **Will America's New Counterinsurgency Doctrine Defeat al-Qaeda?** *(traducido al español)*
Sebestyén L. v. Gorka (10/1/2008)
- 2/2008 **The Surge: el balance del Plan de Seguridad estadounidense en Irak durante 2007** *(traducido al inglés)*
Félix Arteaga y Carlota García Encina (14/01/2008)
- 3/2008 **New Propaganda: The Public Diplomacy of the Authoritarian Regimes in China and Venezuela**
(traducido al español)
Javier Noya (15/01/2008)
- 4/2008 **Los compromisos internacionales de España en materia de cultura**
Lorenzo Delgado Gómez-Escalonilla y Marisa Figuerola (24/01/2008)



- **5/2008 Ilusión estadística, ilusión financiera e ilusión europea. Costes y beneficios de la ampliación de la Unión Europea en la opinión pública**
Javier Noya (24/01/2008)
- **6/2008 Fatah al-Islam: Anthropological Perspectives on Jihadi Culture**
Michael Taarnby and Lars Hallundbaek (12/2/2008)
- **7/2008 La independencia de Kosovo a la luz del derecho de libre determinación (traducido al inglés)**
Romualdo Bermejo García y Cesáreo Gutiérrez Espada (14/02/2008)
- **8/2008 Afganistán y Líbano: evaluación del riesgo yihadista contra España (traducido al inglés)**
Miguel Luparelli Mathieu, José Antonio Mathés y Andrés Montero Gómez (19/02/2008)
- **9/2008 El rescate sustancial de la Constitución Europea a través del Tratado de Lisboa: la salida del laberinto**
Francisco Aldecoa Luzarraga y Mercedes Guinea Llorente (20/02/2008)
- **10/2008 Observatorio permanente de la imagen exterior de España en la prensa internacional (OPIEX), 2º trimestre de 2007**
OPIEX (22/02/2008)
- **11/2008 Observatorio permanente de la imagen exterior de España en la prensa internacional (OPIEX), 3er trimestre de 2007**
OPIEX (25/02/2008)
- **12/2008 Energía y geopolítica en América Latina (traducido al inglés)**
Paul Isbell (27/02/2008)
- **13/2008 La Unión Mediterránea: una unión en busca de proyecto (traducido al inglés)**
Gonzalo Escribano y Alejandro Lorca (03/03/2008)
- **14/2008 The Future of Gas and the Role of LNG: Economic and Geopolitical Implications (traducido al español)**
René Snijder (11/03/2008)
- **15/2008 La energía y las políticas europeas: su repercusión en España**
José Sierra López (13/03/2008)
- **16/2008 Seguridad energética con alta dependencia externa: las estrategias de Japón y Corea del Sur (traducido al inglés)**
Pablo Bustelo (25/03/2008)

- 17/2008 **Idioma e inmigración: un análisis de la evolución de los requisitos idiomáticos en las políticas de inmigración** *(traducido al inglés)*
Rut Bermejo (17/04/2008)
- 18/2008 **Inteligencia Económica como Vector Internacional de Seguridad**
Andrés Montero Gómez y José Martín Ramírez (21/04/2008)
- 19/2008 **La economía cubana en la encrucijada: legado de Fidel, debate sobre el cambio y opciones de Raúl** *(traducido al inglés)*
Carmelo Mesa-Lago (23/04/2008)
- 20/2008 **The Mujahedin in Nagorno-Karabakh: A Case Study in the Evolution of Global Jihad**
Michael Taarnby (9/05/2008)
- 21/2008 **Spain, Lebanon and UNIFIL** *(traducido al español)*
George Emile Irani (20/05/2008)
- 22/2008 **EEUU: abastecimiento energético externo y política internacional**
Enrique Palazuelos Manso y Alejandra Machín Álvarez (21/05/2008)
- 23/2008 **Observatorio permanente de la imagen exterior de España en la prensa internacional (OPIEX), 4º trimestre de 2007**
OPIEX (22/05/2008)
- 24/2008 **Turkey's Conundrum: Are the Country's Versions of Secularism and Political Islam Compatible?**
William Chislett (26/05/2008)
- 25/2008 **Consenso y disenso en la política exterior de España**
Celestino del Arenal (2/06/2008)
- 26/2008 **Climate Change in Spain: Friend and Foe –Causes, Consequences and Response–** *(traducido al inglés)*
Lara Lázaro-Touza (9/06/2008)
- 27/2008 **The Lisbon Treaty: A Preliminary Study**
José Martín y Pérez de Nanclares (11/06/2008)
- 28/2008 **Political Economy of African Mineral Revenue Deployment: Angola, Botswana, Nigeria and Zambia Compared**
Richard Auty (16/06/2008)



- **29/2008 Observatorio Permanente de la Imagen Exterior de España en la Prensa Internacional (OPIEX), 1^{er} trimestre de 2008**
OPIEX (19/06/2008)

- **30/2008 Cuba: democracia para una nación posible**
Manuel Cuesta Morúa (25/06/2008)

- **31/2008 Un panorama actual de la Economía Cubana, las transformaciones en curso y sus retos perspectivas**
(traducido al inglés)
Jorge Mario Sánchez Egozcue y Juan Triana Cordoví (26/06/2008)

- **32/2008 La transformación política del régimen cubano: una perspectiva desde la conflictología** *(traducido al inglés)*
Juan Antonio Blanco (26/06/2008)

- **33/2008 El marco financiero de la UE para el período 2014-2018: análisis de posibles reformas modernizadoras del Presupuesto comunitario**
Ismael Sanz (16/07/2008)

- **34/2008 Los riesgos de España frente a los bicentenarios: populismos, nacionalismos e indigenismos**
Carlos Malamud (16/07/2008)

- **35/2008 Los inmigrantes colombianos en España: trayectoria y perspectiva**
Helena Sanabria Mora (22/07/2008)

- **36/2008 La participación de las Fuerzas Armadas en los proyectos del populismo-nacionalista en América Latina**
(traducido al inglés)
Sonia Alda Mejías (30/07/2008)

- **37/2008 Los otros inmigrantes: los europeos comunitarios de países ricos** *(traducido al inglés)*
Carmen González Enríquez (07/08/2008)

- **38/2008 Las posiciones de los Estados miembros ante la reforma de la constitución financiera de la Unión Europea**
Mario Kölling (22/08/2008)

- **39/2008 European Union Scenarios for 2017** *(traducido al español)*
Antonio Estella (23/10/2008)

- 40/2008 **¿Estamos más seguro frente a al-Qaeda? Reformas en la seguridad interior española y prevención del terrorismo global, 2004-2008** (*traducido al inglés*)
Fernando Reinares (10/09/2008)

- 41/2008 **Kosovo de nuevo: apuntes críticos sobre su declaración de independencia, su constitución y otras reflexiones**
Cesáreo Gutiérrez Espada y Romualdo Bermejo García (24/09/2008)

- 42/2008 **EULEX-Kosovo: ¿la misión imposible?**
Maria Julià Barceló (22/10/2008)

- 43/2008 **Globalização e Integração regional**
Ricardo Carneiro (27/10/2008)

- 44/2008 **La Imagen de España en Estados Unidos**
Javier Noya, Beatriz Rodríguez y Antonía María Ruiz Jiménez (28/10/2008)

- 45/2008 **Image and Reality: Contemporary Spain**
William Chislett (05/11/2008)

- 46/2008 **El Servicio de Acción Exterior de la Unión Europea**
Natividad Fernández Sola (10/11/2008)

- 47/2008 **Acciones exteriores para el aprovisionamiento de hidrocarburos: ¿hacia una mayor seguridad energética en China?**
Clara García (13/11/2008)

- 48/2008 **Mujer terrorista suicida, manipulación extrema**
Pedro Baños (19/11/2008)

- 49/2008 **La Encuesta Nacional de Inmigrantes (ENI 2007): una nueva fuente de datos para el estudio de la inmigración en España**
David Reher y Miguel Requena (26/11/2008)

- 50/2008 **Flujos migratorios actuales en África Subsahariana: predominio de la migración intra-africana sobre la extra-africana**
Beatriz Alvear (27/11/2008)

■ 51/2008 **China Returns to Africa: Anatomy of an Expansive Engagement**

Chris Alden, Dan Large and Ricardo Soares de Oliveira (11/12/2008)

■ 52/2008 **Iran's Regional Security Policy: Opportunities and Challenges**

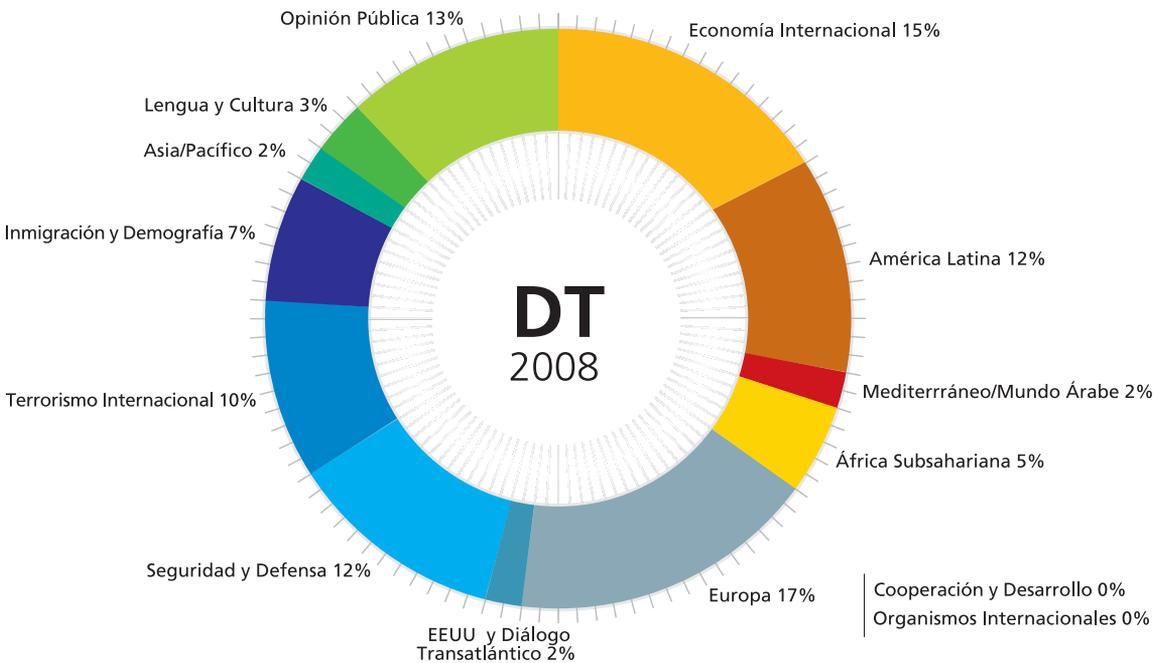
George Emile Irani (16/11/2008)

■ 53/2008 **Observatorio Permanente de la Imagen Exterior de España en la Prensa Internacional (OPIEX), 2º trimestre de 2008**

Opiex (18/12/2008)

■ 54/2008 **EEUU, el uso de la inteligencia y la doctrina de contrainsurgencia norteamericana: lecciones para Afganistán**

David García Cantalapiedra y Gustavo Díaz Matey (22/12/2008)



Otras Publicaciones

REVISTA ARI

De periodicidad mensual, incluye cuatro análisis, elegidos entre los publicados durante el mes anterior en la página *Web*. Recoge un listado de los ARI y Documentos de Trabajo de las cuatro semanas previas, una lista de Materiales de Interés y Calendario de Actividades institucionales pasadas y futuras, y una breve reseña de las últimas publicaciones editadas.

En 2008 se publicaron **11** números de la Revista ARI, con una tirada mensual de 3.000 ejemplares, que, además de ser distribuidos en actos institucionales, son enviados a instituciones y particulares.



NOVEDADES EN LA RED

Documento electrónico semanal con enlaces a aproximadamente 15 textos sobre la actualidad política y económica internacional, localizados a lo largo de la semana en diferentes fuentes de Internet (instituciones públicas y privadas especializadas y prensa digital), y que son clasificados por temas o áreas geográficas. Está encabezado por la sección “Puntos de la Semana”, un resumen de sus aspectos más destacados.



Lo recibe todos los miércoles una selecta lista de ciento cincuenta contactos, que incluye patronos, miembros de la Comisión Ejecutiva, Consejo Asesor Empresarial y Comité Científico. Durante 2008 se enviaron **44** ediciones de Novedades en la Red.

CD RECOPIULATORIO 2007-2008

El CD 2007-2008 contiene, en formato electrónico, todos los análisis y documentos de trabajo publicados desde enero de 2007 hasta noviembre de 2008 en inglés y en español, así como otras publicaciones como informes, anuarios y libros. Distribuido a mediados de diciembre, representa una recopilación de toda de la producción intelectual del Instituto durante los dos últimos años.

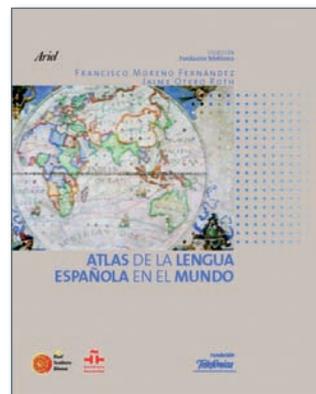


ATLAS DE LA LENGUA ESPAÑOLA EN EL MUNDO

Editado por: Fundación Telefónica y Ariel, con la colaboración del Real Instituto Elcano y el Instituto Cervantes

Enero de 2008

Esta obra, segunda de una serie promovida por la Fundación Telefónica bajo el título general *Valor Económico del español: una empresa multinacional*, aspira a cuantificar la labor productiva o de intercambio que encuentra en la lengua española algún tipo de contenido económico relevante, y a crear opinión sobre la importancia y el carácter estratégico de este activo intangible para España y la comunidad panhispánica de naciones. Recoge los datos e investigaciones más recientes y las tendencias demográficas, sociales y económicas más significativas del panorama lingüístico internacional, con la intención de reunir datos conocidos y presentarlos de forma visual y amena, con predominio de mapas y gráficos.



Reseñas: *Iberarte.com / La Gaceta de los Negocios / PRNoticias / La Nueva España / El Economista / Público / Expansión / El Ideal Gallego / ABC / Cinco Días / La Vanguardia / Reuters / Europa Press / EFE*

La Vanguardia (19-02-2008): “*Pretende sentar las bases metodológicas para un análisis veraz del peso económico del idioma y de su alcance como vehículo de prosperidad en el futuro, a través fundamentalmente de las nuevas tecnologías de la información*”.

Cinco Días (19-02-2008): “*... Entre los datos más relevantes, figura el hecho de que los hablantes nativos de español alcanzan ya la cifra de 438 millones (un 5% de la población mundial) lo que lo sitúa como la tercera lengua más hablada del mundo después del inglés y el chino*”.

Público (19-02-2008): “*... cuyo objetivo es cuantificar la contribución de la lengua española al PIB a través de las actividades productivas...*”.

La Gaceta de los Negocios (25-02-2008): “*Según el estudio (...) en la demografía del español en países y territorios en los que no es la lengua oficial se distinguen dos perfiles de hablantes.*

Por un lado los que dominan la lengua como si fuera la propia o casi, generalmente por haberla aprendido en la familia (...) y los que se sirven de ella normalmente, sobre todo por haberla aprendido en un contexto bilingüe”.

TRATADO DE LISBOA

Coeditado por: Real Instituto Elcano y Marcial Pons

Febrero de 2008

Recoge la versión consolidada definitiva del Tratado de la Unión Europea (TUE) y del Tratado de Funcionamiento de la Unión Europea (TFUE), tal y como resultan del Tratado de Lisboa por el que se modifican el Tratado de la Unión Europea y el Tratado constitutivo de la Comunidad Europea, y que se firmó el 13 de diciembre de 2007 por los jefes de Estado y de Gobierno de los veintisiete Estados miembros de la UE. Incluye un estudio preliminar de José Martín y Pérez de Nanclares, Catedrático de Derecho Internacional Público, y Mariola Urrea Corres, Profesora de Derecho Internacional, ambos de la Universidad de La Rioja.



Reseñas: *La Mañana Diari de Ponent / El Correo (La Rioja) / El Correo Digital*

El Correo La Rioja (03/04/2008): “Ayer se presentó en Madrid el libro *Tratado de Lisboa*, cuya edición ha corrido a cargo del catedrático José Martín y Pérez de Nanclares y la profesora Mariola Urrea (...) La Obra ha sido coeditada por el Real Instituto Elcano y la editorial Marcial Pons. Al Acto acudieron varios cargos políticos y juristas”.

El Correo Digital (04/04/2008): “... presentaron el miércoles en el Congreso de los Diputados el libro *Tratado de Lisboa*, un encargo del Ministerio de Exteriores al Instituto Elcano, que eligió a ambos especialistas por su acreditada solvencia jurídica...”.

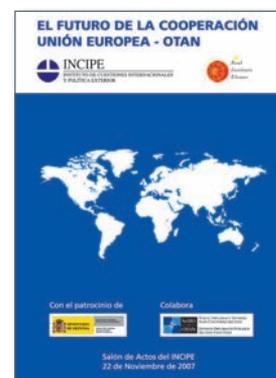
EL FUTURO DE LA COOPERACIÓN UNIÓN EUROPEA-OTAN

Autores: VV.AA.

Editado por: Real Instituto Elcano e INCIPE

Mayo de 2008

El 22 de noviembre de 2007 se celebró en Madrid la Conferencia Internacional “El futuro de la cooperación Unión Europea-OTAN”, organizada por el INCIPE y el Real Instituto Elcano, con el patrocinio del Ministerio de Defensa y la colaboración de la OTAN. Este libro recoge las ponencias de los especialistas participantes y los discursos pronunciados durante la sesión de apertura y de clausura.



PANORAMA ESTRATÉGICO 2007-2008

Autores: VV.AA.

Publicado por: Instituto Español de Estudios Estratégicos, con la colaboración del Real Instituto Elcano

Editado por: Ministerio de Defensa, 2008

Publicación que desde 1997 tiene como objetivo ofrecer una visión lo más amplia posible de la situación mundial vista desde España. Esta edición contiene 6 capítulos, cuyos autores son: Fernando Reinares, Ignacio Fuente Cobo, Fidel Sendagorta, José Ignacio Torreblanca, Fernando del Pozo y Emilio Lamo de Espinosa.



Reseñas: EFE/ Europa Press / ABC / Melilla Hoy / El Ideal Gallego / La Nueva España / Diario de Noticias / La Opinión de Málaga / La Razón / Terra.es

ABC (28-05-2008): “... El estudio (...) asegura además que Afganistán está en guerra permanente y censura la postura de España y del resto de países de la OTAN que participan en la Fuerza Internacional de Asistencia a la Seguridad (ISAF) en el país centroasiático y se niegan a eliminar las restricciones operativas (Caveat) de sus contingentes.

Panorama Estratégico 2007/2008 aborda en varios capítulos firmados por distintos autores el fenómeno del terrorismo internacional y sus amenazas directas contra España y contra las ciudades autónomas de Ceuta y Melilla.”

El Ideal Gallego (28-05-2008): “La última edición del estudio Panorama Estratégico, elaborado por el Instituto Español de Estudios Estratégicos y el Real Instituto Elcano y editado por el Ministerio de Defensa, advierte de que España parece ser en la actualidad más blanco de Al Qaeda que incluso antes de los atentados del 11 de marzo de 2004 en Madrid...”.

EFE (26-05-2008): “...Este trabajo, que cuenta con la aportación de expertos civiles y militares sobre la seguridad mundial, subraya en uno de sus artículos, firmado por el experto Fernando Reinares, que España parece ser en la actualidad más blanco de Al Qaeda que incluso antes de los atentados del 11-M”.

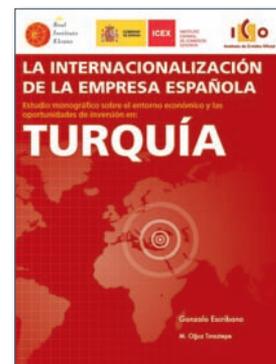
LA INTERNACIONALIZACIÓN DE LA EMPRESA ESPAÑOLA. ESTUDIO MONOGRÁFICO SOBRE EL ENTORNO ECONÓMICO Y LAS OPORTUNIDADES DE INVERSIÓN EN: TURQUÍA

Autores: Gonzalo Escribano, con la colaboración de M. Oguaz Tinaztepe

Editado por: Real Instituto Elcano, ICEX e ICO

Mayo de 2008

El ICEX, el ICO y el Real Instituto Elcano presentan el primer volumen de una serie que analiza en profundidad las oportunidades de comercio e inversión en diferentes países. La iniciativa arranca con el estudio monográfico sobre Turquía que, mediante informes y estudios de instituciones turcas y organismos internacionales, literatura académica, y entrevistas con actores destacados de la vida empresarial y económica turca, concluye que el horizonte estratégico económico de este país ofrece oportunidades importantes y que las empresas españolas deberían posicionarse con rapidez en su mercado.



Reseñas: EFE / Invertia

Invertia (22/05/2008): “Turquía (...) se ofrece como uno de los mercados de gran potencial para los inversores españoles en sectores estratégicos como el industrial, la energía o las infraestructuras.

Así se desprende del estudio monográfico sobre el entorno económico y las oportunidades de inversión de este país (...). La vertiginosa entrada de inversión directa extranjera en Turquía en los dos últimos años y el actual proceso de privatizaciones del país hacen que haya que darse prisa por entrar en este mercado.

(...) Se debe cambiar el enfoque comercial que se tenía en este país para poner énfasis en licitaciones, concesiones de infraestructuras y sectores de mayor valor añadido, como el farmacéutico o el energético, donde Turquía tiene un gran potencial hidroeléctrico, solar y eólico.

¿SOMOS COHERENTES? ESPAÑA COMO AGENTE DE DESARROLLO INTERNACIONAL

Autora: *Iliana Olivé*

Editado por: *Real Instituto Elcano y Marcial Pons*

2008

Analiza las relaciones económicas de España con Senegal, Ecuador, Argelia y Vietnam, y su impacto en el desarrollo de estos países, receptores de la ayuda española. De utilidad tanto para los gestores públicos y miembros de organismos internacionales como para profesionales, académicos, expertos y otros estudiosos del desarrollo económico, pretende también orientar la formulación de políticas públicas.



Reseñas: *Notimex / EFE / Europa Press*

Europa Press (14/11/2008): “(...) el desentendimiento entre las administraciones que participan en la ayuda a países subdesarrollados supone una traba para la coherencia y la eficiencia de las políticas de cooperación. Según Olivé, es necesario que exista coherencia entre las políticas dirigidas directa, o indirectamente, al desarrollo de los países pobres. Uno de los grandes problemas es la falta de visión integral de la acción exterior con países en vías de desarrollo.

Este libro, editado por el Real instituto Elcano, analiza el comercio, las remesas, la inversión directa extranjera y la deuda externa de España con Ecuador, Argelia, Senegal y Vietnam; cuatro países en los que los grupos de ayuda son cuantitativamente inferiores, o muy sensiblemente inferiores, a las áreas económicas antes citadas.

EFE (14/11/2008): “el objetivo de estos análisis es que ayuden a los agentes oficiales y privados para hacer más coherentes sus políticas de cooperación y el impacto en el desarrollo”.

LAS DEMOCRACIAS OCCIDENTALES FRENTE AL TERRORISMO GLOBAL

Editores: Charles T. Powell y Fernando Reinares

Editado por: Real Instituto Elcano y Ariel

2008

Pretende ser una contribución a la vez rigurosa y accesible a la literatura ya existente sobre los retos que supone para las democracias occidentales la lucha contra el terrorismo global, entendiendo por tal el terrorismo internacional relacionado directa o indirectamente con al-Qaeda. La diferencia de este trabajo, sin embargo, viene dada por el hecho de ser el primero que compila en un sólo volumen una serie de estudios sobre la cuestión a cargo de algunos de los más destacados especialistas en la materia.



ANUARIOS

ANUARIO ASIA PACÍFICO 2007 (Edición 2008)

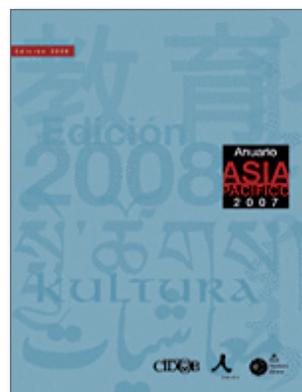
Autores: VV.AA.

Coordinador: Oriol Farrés

Publicado por: Casa Asia, Fundación CIDOB y Real Instituto Elcano

2008

Casa Asia, la Fundación CIDOB y el Real Instituto Elcano publican la cuarta edición del Anuario Asia-Pacífico, una obra de referencia en el área de los estudios sobre Asia en español que tiene como objetivo acercar al lector a la actualidad de la región durante 2007.



ANUARIO IBEROAMERICANO 2008

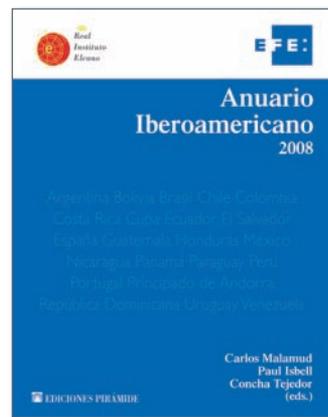
Editores: Carlos Malamud, Paul Isbell y Concha Tejedor

Publicado por: Agencia EFE y Real Instituto Elcano

Editorial Pirámide

2008

Segunda edición conjunta EFE-Elcano de un imprescindible Anuario con datos, estadísticas y análisis recientes sobre la actualidad latinoamericana. Además de textos sobre el crecimiento económico regional, la situación de los países del Cono Sur, los movimientos indígenas y la emigración, contiene anexos estadísticos por países que ofrecen una visión integral de la realidad de las distintas naciones iberoamericanas más Estados Unidos. También incluye una sección dedicada a las actividades impulsadas por los distintos países para conmemorar los Bicentenarios y la Declaración de la XVII Cumbre Iberoamericana de Santiago de Chile.



Reseñas: [EFE](#) / [Elpais.com](#) / [Estrelladepanama.com](#) / [Elfinanciero.com.mx](#)

Elpais.com: "... La presente edición está prologada por el presidente de El Salvador, Elías Antonio Saca. (...) Presenta datos estadísticos de los 22 países iberoamericanos, además de Estados Unidos y de Puerto Rico. La obra incluye un breve resumen del año con los hechos más relevantes ocurridos en cada país, al que acompañan nueve artículos de expertos en América Latina dedicados al crecimiento económico de la región, a la situación de los países del Cono sur y de los movimientos indígenas y migratorios.

Entre las novedades, destaca una nueva sección dedicada a los bicentenarios de las independencias de las naciones latinoamericanas que se conmemoran entre 2008 y 2023. El Anuario Iberoamericano ha sido publicado por separado por la agencia EFE desde 1989 y con el Real Instituto Elcano desde 2002 con periodicidad bienal."

INFORMES ELCANO

III ÍNDICE ELCANO DE OPORTUNIDADES Y RIESGOS PARA LA ECONOMÍA ESPAÑOLA: UNA PERSPECTIVA COMPARADA CON BRASIL, EEUU Y ALEMANIA

Autores: Paul Isbell y Alfredo Arahuetes, con la colaboración de Aurora García Domonte

Editado por: Real Instituto Elcano

Diciembre de 2007

La tercera versión del Índice Elcano se apoya, como los anteriores, en tres pilares básicos: un índice de interdependencia económica, un índice de riesgo económico y político para las demás economías del mundo; y un mapa –o radar– de las oportunidades y riesgos estratégicos a los que se enfrenta una economía en concreto en su continuo proceso de internacionalización. Como novedad se ha incorporado el estudio de la economía de Brasil y se ha elaborado una nueva serie de gráficos que muestran las trayectorias históricas de distintos grupos de países dentro de los mapas de las economías consideradas.



Reseñas: *AFP / Europa Press / Actualidad Económica / El Economista / Expansión / Terra.es*

Europa Press (08/04/2008): “...Reino Unido, Francia, Alemania y Estados Unidos son los “socios fundamentales” de la economía española, es decir, aquellos que presentan un riesgo más bajo y una mayor intensidad en las relaciones económicas bilaterales, según el III Índice Elcano de oportunidades y riesgos estratégicos, que hace referencia a datos de 2006...”.

AFP (08-04-2008): “...El documento hace un repaso de forma comparada de las oportunidades y las economía española, brasileña, estadounidense y alemana y su interdependencia estudiando las relaciones comerciales y de inversiones en el año 2006”.

Expansión (09-04-2008): “El radar del Instituto Elcano, diseñado para detectar las barreras y oportunidades inversoras y comerciales a las que se exponen los agentes económicos españoles en el exterior; señala cuatro mercados que, por su alto grado de interdependencia y su bajo nivel de riesgos, adquieren el cartel de socios fundamentales: Reino Unido, Francia, EEUU y Alemania”.

Actualidad Económica (18/04/2008): “...Este radar sirve para detectar las barreras y oportunidades inversoras y comerciales con las que se encuentra el país en su proceso de internacionalización...”.

Página Web

El primer aspecto cibernético de relevancia es la continuidad en la aplicación de los criterios técnicos para el posicionamiento en motores de búsqueda de la sede *Web*¹ en 2008. Las páginas de inicio en inglés y español siguen como las mejores posicionadas, aunque cambia la tendencia respecto al motor de búsqueda porque *Google* desplaza a *Yahoo!* como el buscador donde nuestra sede *Web* presenta un mejor posicionamiento.

Otros resultados importantes:

■ En Clusty (Vivísimo)², la petición de búsqueda “real instituto elcano” arroja 2.840 indexaciones en español. Los *clusters* (grupos o racimos) donde se encuentra

la sede *Web* son: Real Instituto Elcano de Estudios Internacionales y Estratégicos (17), España (16), Analysis (11), Policy (11), Españoles (9), Política, Exterior (9), ARI (4), Program (7), Inter (7), Africa (7).

■ La sede *Web* permanece indexada en el índice de webs españolas **DMOZ** (www.dmoz.org/World/Español/), en la categoría World >> Español >> Sociedad >> Política >> Relaciones Internacionales.

■ En **KartOO**³, los resultados de la petición de búsqueda “realinstitutoelcano” en la WWW aumentan un 74% respecto al año anterior (156.000 en 2008, vs. 23.600

Posicionamiento de la palabra *realinstitutoelcano* en los motores de búsqueda:

Motor de búsqueda	Palabra buscada	Resultados Consulta 2006 (5/12/2006)	Resultados Consulta 2007 (11/12/2007)	Resultados Consulta 2008 (18/12/2008)
Google	inurl:realinstitutoelcano	18.700	34.400	62.400
MSN Search	realinstitutoelcano	13	26.200	28.700
Yahoo	inurl:realinstitutoelcano	2.620	38.300	38.600
Exalead	inurl:realinstitutoelcano	1.150	1.289	1.429
Gigablast	real instituto elcano	1.591	174.784	1.631
Ask	Realinstitutoelcano			20.300

Enlaces exteriores a la página del RIE:

Motor de búsqueda	Palabra buscada	Resultados Consulta 2006 (5/12/2007)	Resultados Consulta 2007 (11/12/2007)	Resultados Consulta 2008 (18/12/2008)
MSN Search	link real instituto elcano	4.447	4.720	5.180
Yahoo	linkdomain:realinstitutoelcano.org	28.287	49.843	73.202
Exalead	link:www.realinstitutoelcano.org	1.952	4.298	2.480

¹ “Conjunto de páginas ligadas jerárquicamente, que constituyen una unidad diferenciada e independiente, tanto en función de contenidos (unidad documental), como de organización responsable (unidad institucional)”. Véase en: Aguillo, I. ‘Hacia un concepto documental de la sede web’. http://www.elprofesionaldelainformacion.com/contenidos/1998/enero/hacia_un_concepto_documental_de_sede_web.html

² Un metabuscador de primera generación.

³ KartOO es un *metamotor* de búsqueda que presenta sus resultados en forma de mapa, donde las *Webs* encontradas son representadas por páginas relevantes (según su pertinencia) y palabras clave (que son resultado de la dinámica de búsqueda de los usuarios).

en 2007). En el mapa que representa los resultados por pertinencia, palabras clave como “real instituto elcano”, “terrorism”, “latin”, “america”, “europe”, “inside”, relacionan la sede *Web* con otras como: Safe Democracy (inglés), FDI Magazine, Wall Street Journal.com y Latin America Solidarity Center.

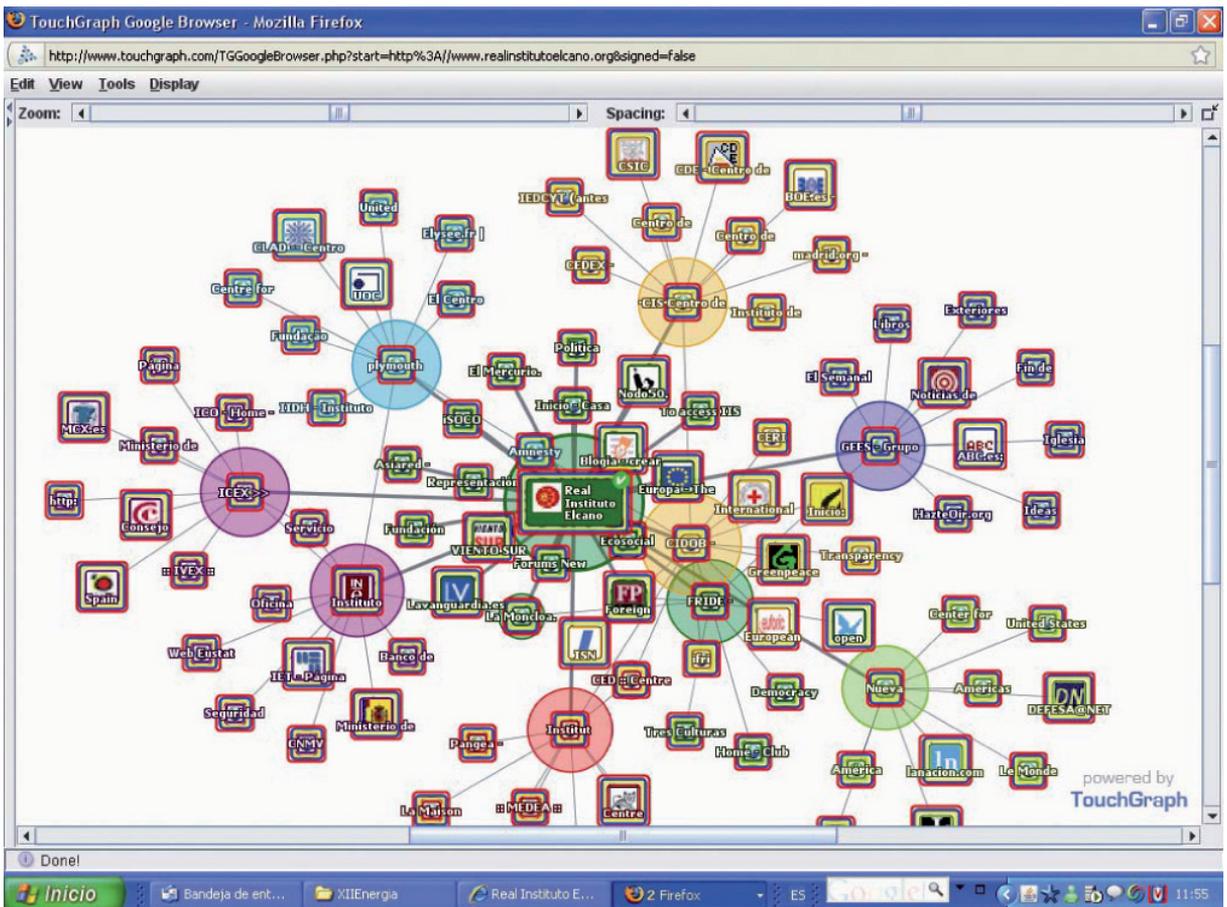
Destaca además la continua presencia del Real Instituto Elcano en otras bases como el ISN Lase (International Relations and Security Network) con el 100% del contenido de documentos de trabajo en inglés indexados, y con presencia en el índice ELDIS de cooperación, en la base de datos MIPT sobre terrorismo, y en el portal de difusión de producción científica hispana: DialNet. Otro dato relevante es la indexación de nuestros contenidos en inglés en el Human Security Gateway, la base de datos en línea de recursos relacionados con seguridad humana coordinada por la Simon Fraser University (Canadá).

Con respecto a las bases de datos académicas y de análisis político, los resultados del *Google Scholar* en 2008 superan en un 75% los de 2007, con 4.000 búsquedas devueltas (18/12/2008) en comparación con las 572 (11/12/2007).



MAPA DEL VECINDARIO DE LA WEB
 (<http://www.realinstitutoelcano.org>)

Se mantiene la homogeneidad de la sede Web en su distribución y alcance, además de la relación en Internet con la administración pública y otras instituciones españolas de referencia. Según Google, encontramos las siguientes páginas (en orden descendente): CIDOB, FRIDE, Instituto Nacional de Estadísticas, CIS, IEMed, Grupo de Estudios Estratégicos (GESS), ICEX, Nueva Mayoría y el portal de La Moncloa.



Estadísticas

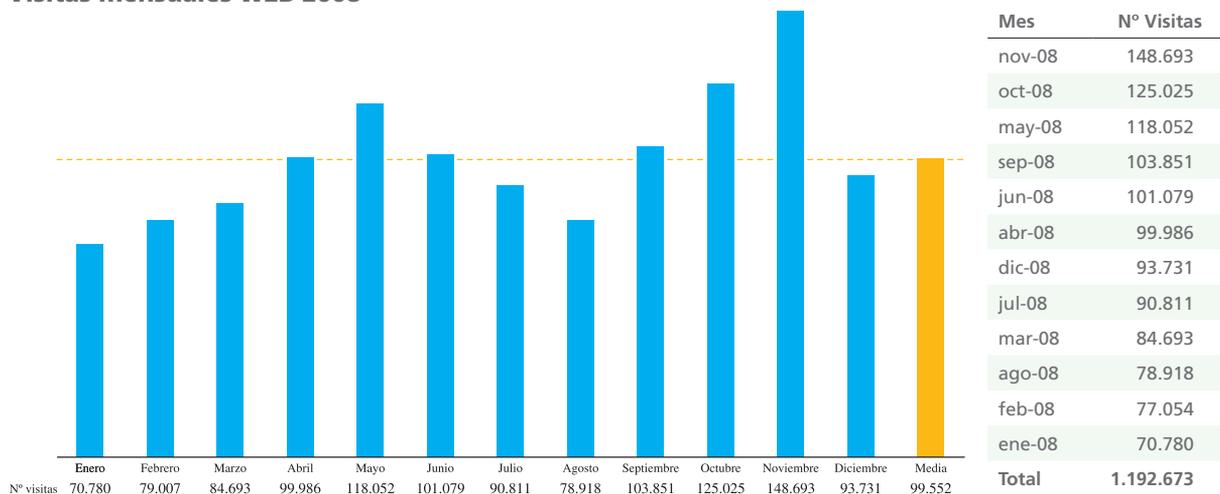
La tendencia del tráfico de las visitas en la sede *Web* ha sido favorable durante 2008, reflejando el continuo interés de nuestros usuarios. El portal *Web* ha recibido 1.192.673 visitas⁴ (un 17 % más que en 2007), con un promedio de 99.389 visitas mensuales y 3.267 visitas diarias – aproximadamente 28.500 y 1.000 visitas más respectivamente en comparación con el año anterior.

Los meses con mayor número de visitas fueron: noviembre, octubre, mayo, septiembre y junio; con la particularidad de que han superado la barrera de las 100 mil visitas mensuales, constituyendo una novedad en la sede *Web* durante estos últimos dos años.

Los resultados de los meses de noviembre, octubre y septiembre tienen cuatro lecturas posibles:

- El gran interés por las elecciones presidenciales en EEUU y la publicación de un total de 8 ARI durante el bimestre septiembre-octubre (7 en inglés y uno en español), donde 4 de ellos se publican en la recta final de la campaña electoral (entre el 20 de octubre y el 3 de noviembre).
- El lanzamiento de la Alerta Elcano N° 15 (“Elecciones Presidenciales EEUU 2008”) el miércoles 29 de octubre, cuyo impacto se refleja en las 5.663 visitas de ese día y el acumulado de 25.518 visitas del 3 al 6 de noviembre, con un repunte histórico de 6.819 visitas el miércoles 5 de noviembre.⁵
- La repercusión de los atentados de Bombay del 26 al 29 de noviembre, reflejados en el promedio de 5.158 visitas entre el 26 de noviembre y el 3 de diciembre.⁶

Visitas mensuales WEB 2008



⁴ Datos obtenidos del programa estadístico AWSTATS.

⁵ Datos de noviembre en <http://www.realinstitutoelcano.org:81/cgi-bin/lawstats.pl?config=realinstitutoelcano>

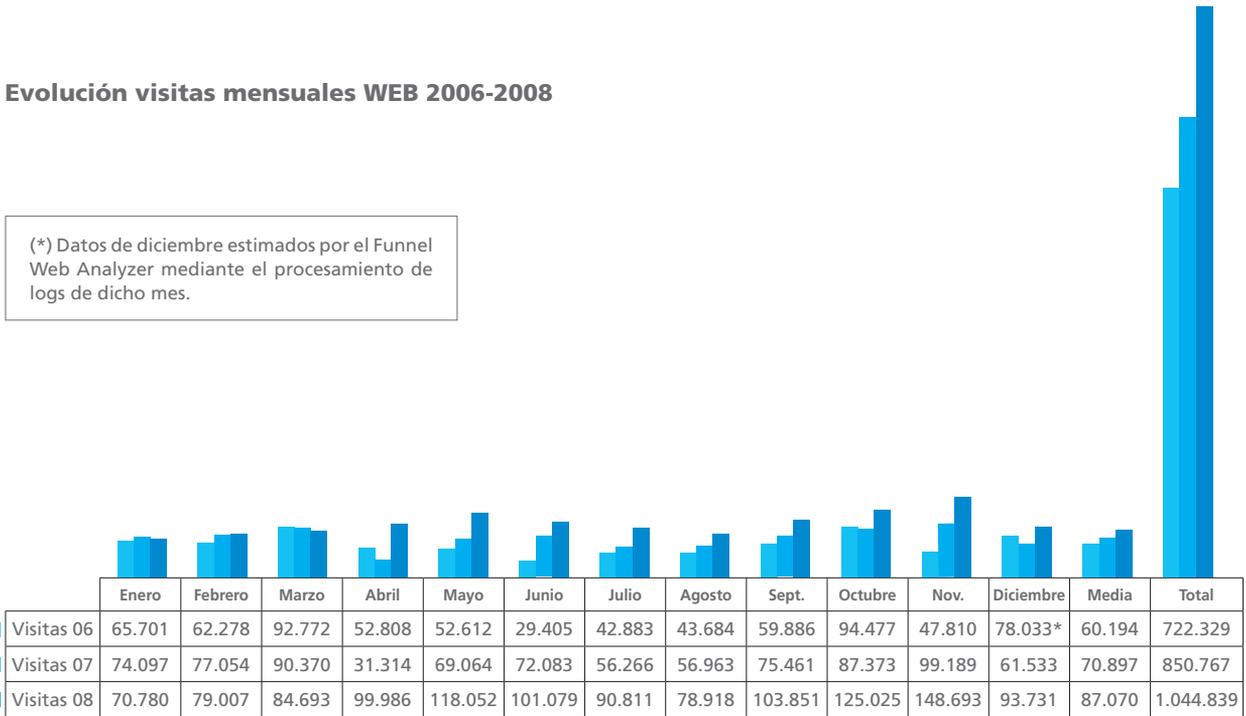
⁶ Sin contar las visitas de los días sábado y domingo.

■ La publicación de 5 ARI sobre los acontecimientos del mercado financiero internacional de las dos primeras semanas de septiembre⁷, y el incremento del precio de los alimentos y de los hidrocarburos son otros componentes importantes de la cifra de este mes, pero sobre todo del promedio de visitas de la semana del 20 al 24 de octubre (4.902 visitas).

Encontramos una tendencia parecida en el mes de mayo con la presentación de la 17ª Oleada del Barómetro del Real Instituto Elcano (BRIE), la Alerta Elcano Nº 12 (“La situación en El Líbano tras los enfrentamientos armados del 9 al 12 de mayo de 2008”) -enviada el miércoles 21 de mayo, con un total de 5.194 visitas-, y el envío del Newsletter Nº 45 el 13 de mayo, día de mayor número de visitas en este mes (5.605).

Evolución visitas mensuales WEB 2006-2008

(*) Datos de diciembre estimados por el Funnel Web Analyzer mediante el procesamiento de logs de dicho mes.



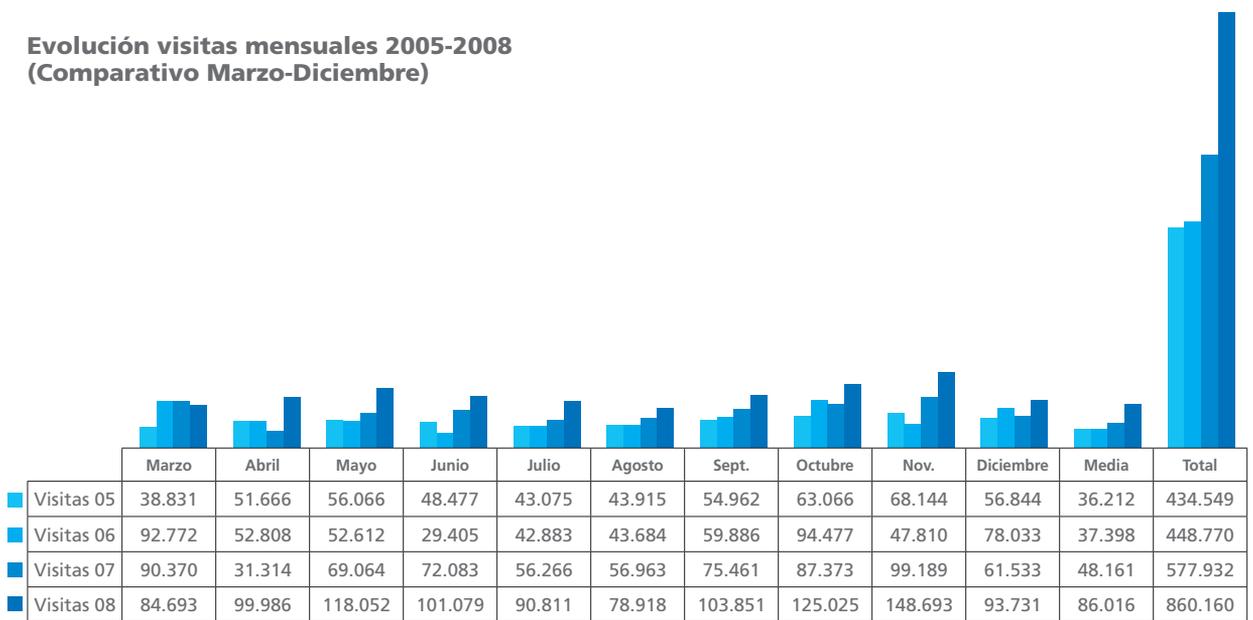
⁷ La intervención de las firmas hipotecarias estadounidenses Fannie Mae y Freddie Mac (7/09) y la quiebra de Lehman Brothers (15/09).

⁸ A pesar del descenso del ritmo de actualización y mantenimiento de la sede Web durante el mes de agosto.

EEUU 2008” y “Elecciones en América Latina 2005-2007”, más la búsqueda de frases clave como “política exterior Venezuela” y la publicación de 4 documentos de trabajo sobre el futuro de Cuba. Esto refleja el interés de los usuarios por los asuntos europeos a partir del “no” irlandés al referéndum del Tratado de Lisboa, los procesos de nacionalización de la industria cementera y siderúrgica en Venezuela, la definición de la candidatura de Barack Obama en las elecciones presidenciales en EEUU y las elecciones regionales y municipales latinoamericanas.

Del análisis de los resultados mensuales podemos concluir que las Alertas Elcano, como llamada de atención sobre temas de actualidad internacional, generan gran expectación entre los usuarios y tiene un impacto altamente positivo en el tráfico de visitas de la sede *Web*.

Evolución visitas mensuales 2005-2008 (Comparativo Marzo-Diciembre)



⁹ Teniendo 2006 como año de referencia. El total de visitas entre 2006 y 2008 es de 2.617.935.

¹⁰ Comparativa de marzo a diciembre (meses donde disponemos de datos para estos años). Las cifras de marzo de 2005 se recogen a partir del día 7, fecha de inicio del AWSTATS. Cabe recordar que los datos de diciembre de 2006 han sido estimados mediante el procesamiento de logs de dicho mes mediante el Funnel Web Analyzer; y que debido a problemas técnicos en la configuración de los logs, no se disponen de datos del 1 al 16 de abril, y del 27 al 31 de mayo de 2007.

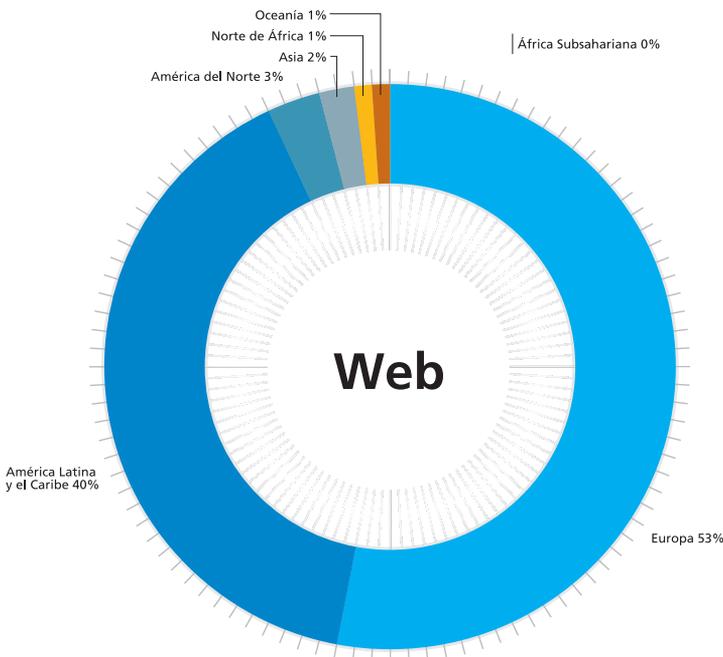
La distribución de las visitas por áreas geográficas se mantiene respecto a 2007. Las estadísticas registran 168 países de los cinco continentes, de los cuales el 53% son europeos y un 43% del continente americano.¹¹ También es relevante el aumento de 1% en las visitas de procedentes de Asia y Oceanía, y el incremento progresivo de las visitas procedentes de América Latina y el Caribe.

En la evolución de las visitas Web por áreas geográficas 2006-2008, destaca el incremento acumulado del 82% de las visitas procedentes de África Subsahariana.¹² En diciembre de 2008, el primer dominio de la región que ha entrado en el ranking de los 10 dominios proviene de Mozambique, ocupando

el décimo lugar en dicho ranking con 2.854 páginas.¹³ También es relevante el aumento de Oceanía (58%) y Asia (56%), sin perder de vista la progresión de los continentes latinoamericano y europeo, con un 48% y 46% respectivamente. El Norte de África y América del Norte permanecen con un discreto 26% y 23% de incremento acumulado.

En el ranking de los 10 primeros países (dominios), Suiza desplaza al Reino Unido (que sale del cuadro) en el segundo puesto, Cuba es la novedad al colocarse en el sexto lugar,¹⁴ y Francia reaparece en el listado. España continúa liderando la lista con un 33%, mientras que los países de lengua española aumentan a 6, representando el 43% del total.

Visitas WEB por áreas geográficas 2008 (Nº de páginas)



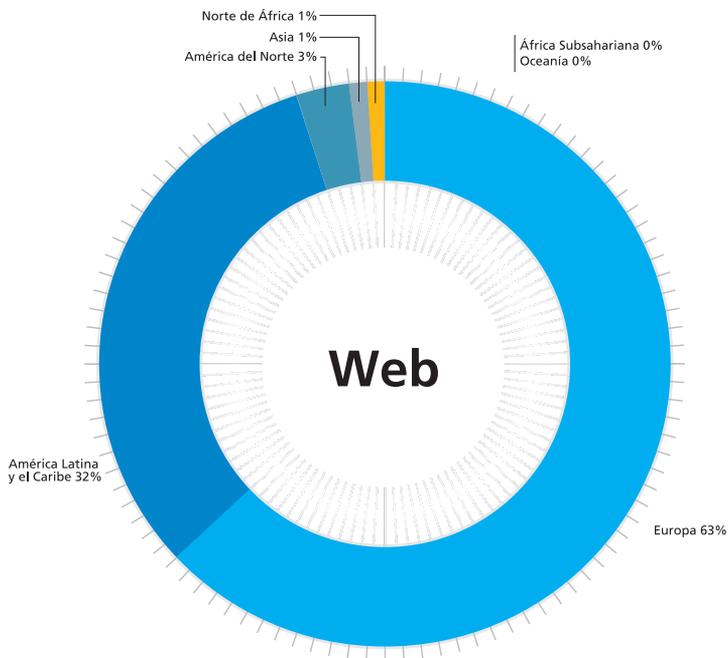
Continente	Páginas
Redes y otros	37.651.810
Europa	1.267.922
América Latina y el Caribe	917.770
América del Norte	69.541
Asia	40.796
Norte de África	11.660
Oceanía	11.189
África Subsahariana	5.729
Total	2.324.607

¹¹ El cambio en la distribución se produjo de 2006 a 2007. Ver gráficos de visitas por áreas geográficas de 2006 y 2007.

¹² No representado en el gráfico. Ver datos en la tabla.

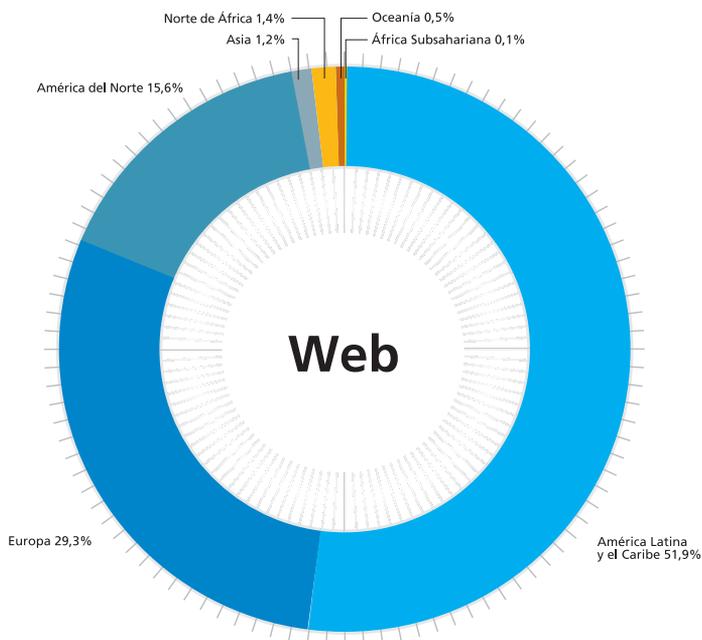
¹³ Hemos verificado, al contrastar la información con los servidores de conexión del mismo mes, que se corresponde con la sede Web del Ministerio dos Negócios Estrangeiros e Cooperação <http://www.minec.gov.mz>.

¹⁴ La mayor parte de las visitas se concentran en el mes de enero (57.161 páginas).



Visitas WEB por áreas geográficas 2007 (Nº de páginas)

Continente	Páginas
Europa	1.280.625
América Latina y el Caribe	654.365
América del Norte	55.974
Asia	23.899
Norte de África	21.040
Oceanía	5.379
África Subsahariana	836
Total	9.104.891

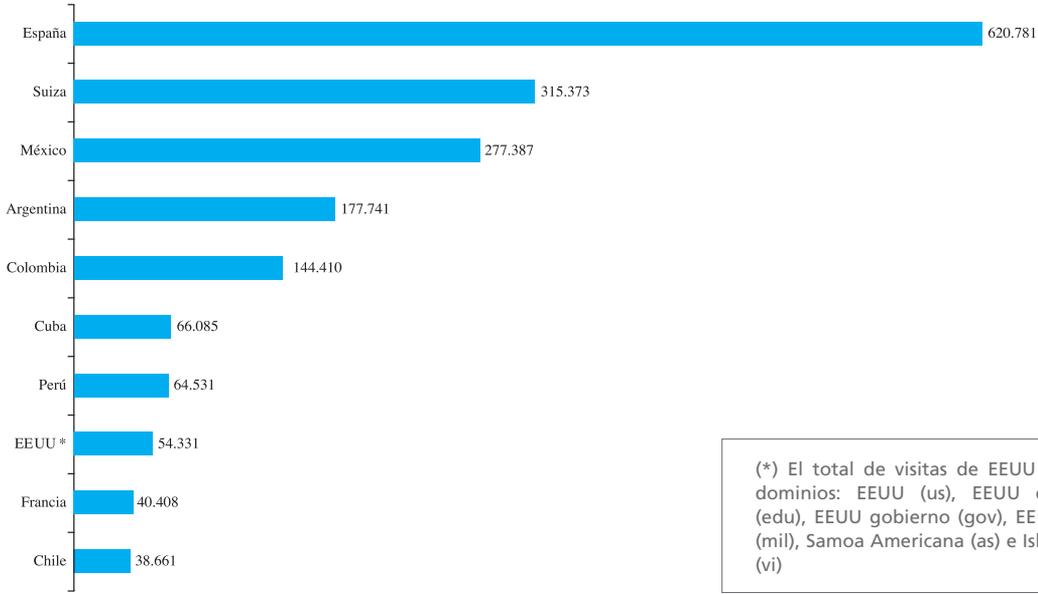


Visitas WEB por áreas geográficas 2006 (Nº de páginas)

(*) No incluye Redes y otros (238.779 visitas)

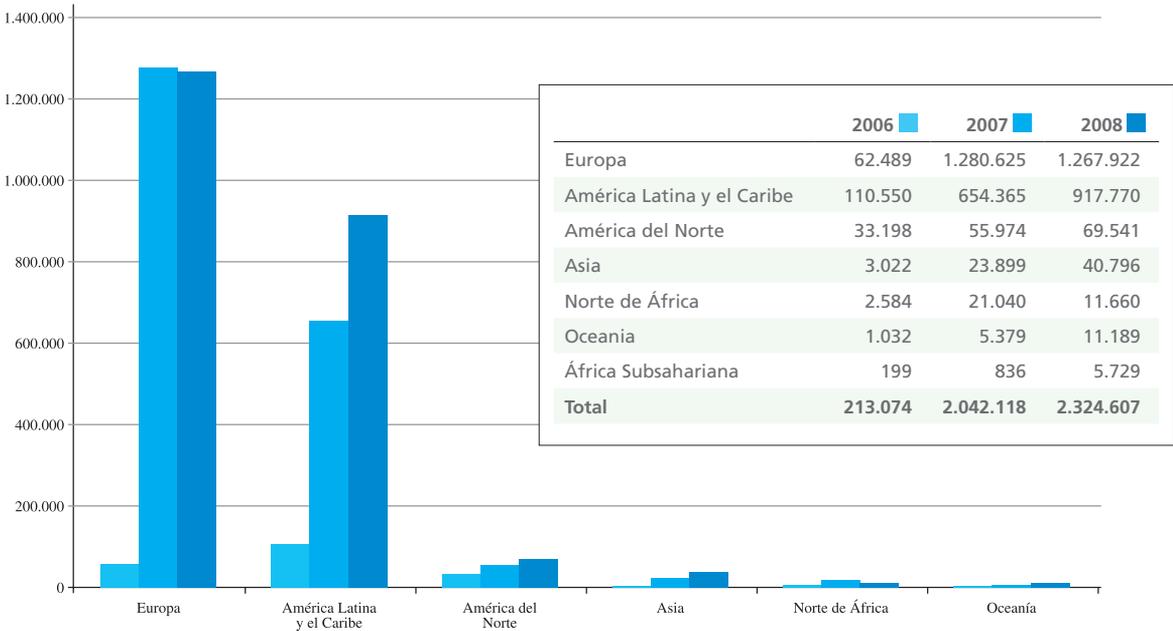
Continente	Páginas
América Latina y el Caribe	110.550
Europa	62.489
América del Norte	33.198
Norte de África	3.022
Asia	2.584
Oceanía	1.032
África Subsahariana	199
Total	451.853

Ranking 10 primeros países 2008 (N° de páginas)



(*) El total de visitas de EEUU incluye los dominios: EEUU (us), EEUU educacional (edu), EEUU gobierno (gov), EEUU defensa (mil), Samoa Americana (as) e Islas Vírgenes (vi)

Evolución visitas WEB por áreas geográficas 2006-2008 (N° de páginas)

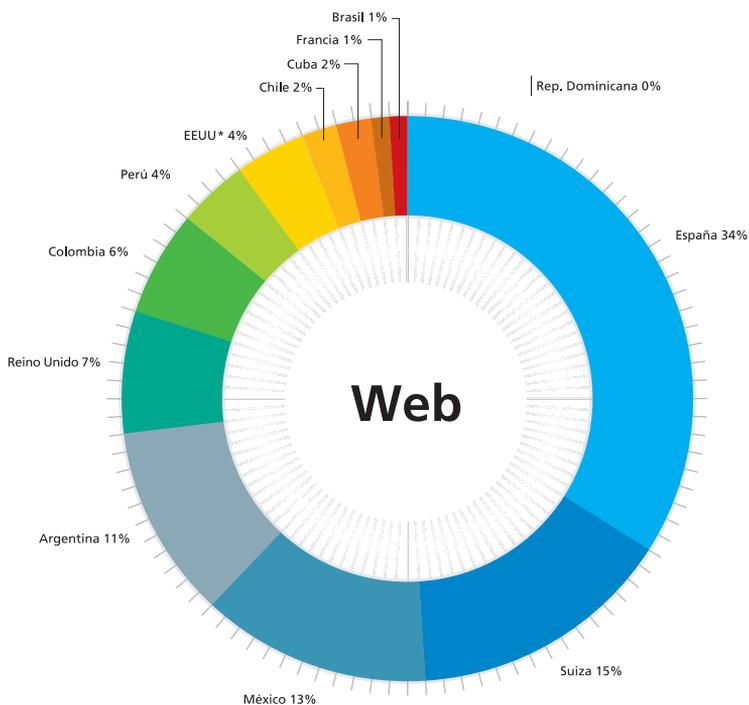


El resumen de los datos del *ranking* de países entre 2006 y 2008 arroja tres patrones interesantes:

- España mantiene el liderazgo en el listado (34%).
- Cinco países latinoamericanos son constantes en el listado: México, Argentina, Colombia, Perú y Chile; representando en conjunto un 41% del total de países del *ranking*.
- Como consecuencia, la lengua española sigue marcando los dominios de procedencia de las visitas de la sede *Web*. Además de España, tenemos 7 países latinoamericanos de habla hispana.¹⁵

■ La lengua inglesa está representada entre el Reino Unido y EEUU (11%). El primero sólo aparece en el *ranking* del 2007 en el segundo lugar;¹⁶ mientras que, en el caso estadounidense, las visitas por número de páginas se han incrementado paulatinamente (17% acumulado en los tres años).

Ranking de 10 primeros países 2006-2008 (Nº de páginas)



País	Páginas
España	1.225.610
Suiza	547.199
México	479.560
Argentina	386.141
Reino Unido	258.240
Colombia	233.888
Perú	140.569
EEUU*	130.984
Chile	87.508
Cuba	66.085
Francia	45.044
Brasil	36.877
Rep. Dominicana	3.495

(*) El total de visitas de EEUU incluye los dominios: EEUU (us), EEUU educacional (edu), EEUU gobierno (gov), EEUU defensa (mil), Samoa Americana (as) e Islas Vírgenes (vi)

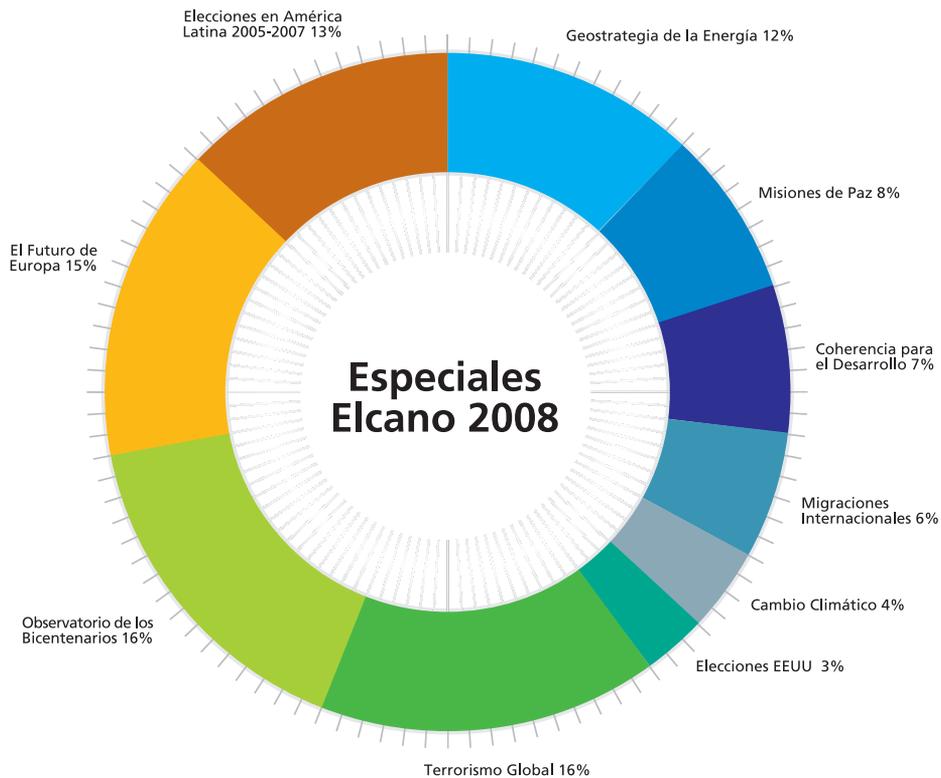
¹⁵ Brasil, como país lusófono y latinoamericano, ha estado presente en los *rankings* de 2006 y 2007.

¹⁶ Las visitas se concentran en los meses de mayo y junio de 2007 (225.625 páginas).

Especiales Elcano

En 2008, y además de reactivar el espacio *Web* del Programa “Migraciones Internacionales”, se lanzaron dos nuevos especiales: “Cambio Climático” y “Elecciones EEUU 2008”. Junto con los de 2007 (“Terrorismo Global”, “Observatorio de los Bicentenarios”, “El Futuro de Europa” y “Misiones de Paz”), y los que se mantienen de 2005 (“Elecciones en América Latina 2005-2007”) y 2006 (“Coherencia para el Desarrollo” y “Geoestrategia de la Energía”), existen un total de 10 secciones monográficas documentales, cuya tendencia en cuanto a visitas se recoge en el siguiente gráfico.¹⁷

“Terrorismo Global” se mantiene como el principal foco de atención de los usuarios, a pesar del descenso de 4 puntos con respecto a 2007. Con el mismo porcentaje ha logrado posicionarse el “Observatorio de los Bicentenarios”, cuyo incremento de 7 puntos durante un año en producción es notable y satisfactorio.¹⁸ También es destacable el 6% alcanzado por el programa “Migraciones Internacionales” como consecuencia de su reactivación en septiembre de 2008.



¹⁷ Datos procedentes del StartCounter, a 3 de marzo de 2009.

¹⁸ Ver gráfico Evolución Visitas Especiales Elcano 2007-2008.

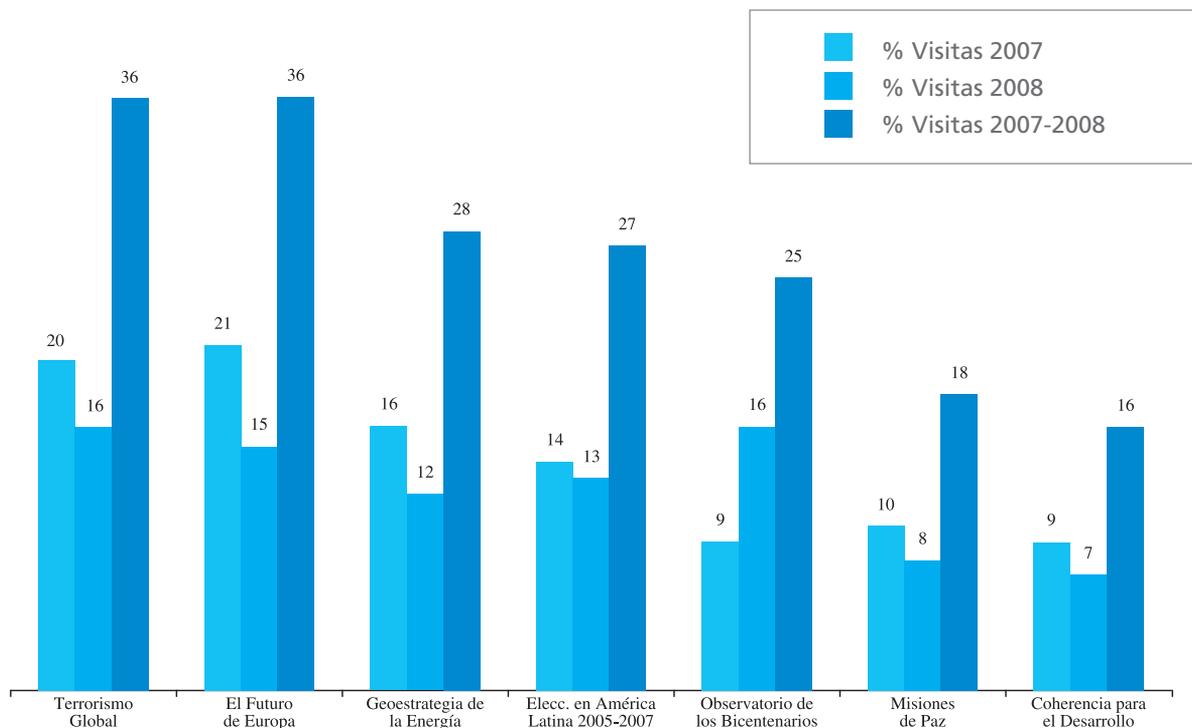
El Tratado de Lisboa y el proceso de ampliación europea, junto con los asuntos energéticos vinculados al precio de los hidrocarburos y las acciones exteriores relacionadas con la geopolítica de la energía de países como Venezuela y Rusia, han sido temas de interés de los usuarios. En el siguiente gráfico sobre la evolución de las visitas entre 2007 y 2008,¹⁹ vemos que “Futuro de Europa” y el programa de “Geoestrategia de la Energía” ocupan un segundo y tercer lugar respectivamente.

La coexistencia de especiales de distintos años de producción se explica porque los temas que abordan fluctúan en la actualidad internacional. Es el caso de “Elecciones en

América Latina 2005-2007”, que por tercer año consecutivo se sitúa entre los de más aceptación por parte de los usuarios (aunque desciende 1 punto respecto a 2007).

“Misiones de Paz” ocupa el sexto lugar. Lanzado en julio de 2007, poco a poco se ha consolidado como referencia, reflejando el creciente interés social, político y mediático por las Misiones en las que participan las Fuerzas Armadas españolas. Desde septiembre de 2006, “Coherencia para el Desarrollo” mantiene su séptimo lugar como espacio *Web* que ofrece una visión en conjunto de la bibliografía sobre coherencia de políticas para el desarrollo.

Evolución Visitas Especiales Elcano 2007-2008



¹⁹ No se incluyen “Cambio Climático”, “Elecciones EEUU 2008” y “Migraciones Internacionales” al ser especiales lanzados en 2008.



Especial "Migraciones internacionales"

<http://www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano/ProgramasElcano/MigracionesInternacionales>

En la actualidad todas las regiones de la Tierra son emisoras o receptoras de migrantes, y algunas, como los países de la UE en su frontera oriental, son ambas cosas a la vez. Ya no se trata sólo de movimientos migratorios entre el Sur y el Norte, sino de movimientos entre distintas áreas del Norte (entre Europa, EEUU y Canadá, por ejemplo) y entre diferentes zonas del Sur (hacia las Monarquías petroleras o las nuevas potencias económicas asiáticas). La globalización ha transformado sustancialmente la experiencia migratoria, facilitándola como tránsito y, a la vez, reduciendo la integración social de los inmigrantes que ahora, gracias a Internet, la televisión por cable o los vuelos baratos, pueden vivir simultáneamente inmersos en dos culturas diferentes.

La gestión de estos flujos migratorios plantea retos importantes a las democracias liberales que se ven sometidas continuamente a la tensión entre la presión de los que aspiran a inmigrar a ellas, las demandas empresariales de mano de obra, las dificultades de acompañar los servicios al aumento de población, el descontento de parte de la población autóctona o la dificultad de adecuar las políticas de gestión de flujos a las normas sobre derechos humanos. El programa intenta comparar las políticas de gestión de flujos migratorios en diferentes países para identificar las buenas prácticas que han mostrado ser eficaces en este terreno.

Igualmente, la integración social de los inmigrantes no resulta un éxito completo en ningún país, pero también en este terreno es posible identificar buenas prácticas que contribuyen a disminuir los conflictos, algo que el Programa se propone realizar acudiendo tanto a la comparación internacional como a la interna entre distintas Corporaciones Locales y Comunidades Autónomas.

Coordinado por: Carmen González

Elaborado por: Carola García-Calvo