



Memoria 2009

Real Instituto Elcano

Editor: Real Instituto Elcano
Coordinado por: Lorena Herrero
ISSN: 1696-3458
Depósito Legal: M-28688-2010
Diseño y maquetación: Quinteral Servicios Gráficos S.L.
Imprime: Quinteral Servicios Gráficos S.L.

Juan Sebastián de Elcano ha pasado a la historia por estar al mando de la expedición que completó la primera vuelta al mundo. Nació en Guetaria (Guipúzcoa) en 1476 y murió en el Pacífico en 1526.

Tras formar parte de la expedición militar dirigida por el Cardenal Cisneros contra Argel, se instaló en Sevilla, donde se unió al proyecto del portugués Fernando de Magallanes, que en 1519 zarpó con cinco naves dirigiéndose hacia las islas Molucas: su objetivo era encontrar una ruta marítima de Occidente que, a través de un paso por el sur de América, llevara a las islas de las especias pasando sólo por los dominios españoles estipulados en el Tratado de Tordesillas.



Muerto Magallanes en las Filipinas, Elcano, al mando de la expedición, llegó a las Molucas a finales de 1521.

Tras tres años y catorce días de navegación, y tras recorrer 14.000 leguas, la expedición llegaba al Puerto de Santa María el 6 de septiembre de 1522, con 18 hombres de los 285 que habían formado inicialmente la expedición y una única nave, la Nao Victoria, cargada de especias.

El navegante español consiguió así dar la primera vuelta al mundo y demostrar la esfericidad de la Tierra. El emperador Carlos V recibió a los supervivientes en Valladolid y concedió a Elcano una renta anual de 500 ducados en oro y un escudo de armas con un globo terráqueo y la leyenda:

*Primus circumdedisti me
(El primero que me rodeaste)*

Í N D I C E

4 - Carta del Presidente	4	4 - Carta del Presidente	4
14 - Órganos y Organigrama	14	Qué es el RIE - 8	8
40 - Personal	40	Quién es Quién - 24	24
47 - Áreas de Investigación y Programas Elcano	47	Principales Datos de 2009 - 42	42
74 - ARI y Documentos de Trabajo	74	Grupos de Trabajo - 51	51
106 - Página Web	106	Otras Publicaciones - 97	97
127 - Actividades	127	Servicio de Información y Documentación - 123	123
195 - Redes Internacionales	195	Presencia en Medios de Comunicación - 191	191
208 - Publicaciones y Participaciones de Miembros del RIE en Actividades Externas	208	Colaboración con otras Instituciones - 198	198
		Auditoría - 243	243

**ESTA MEMORIA RECOGE LA INFORMACIÓN DISPONIBLE A
31 DE DICIEMBRE DE 2009.**

Carta del Presidente



Al echar la vista atrás, es indudable que el fenómeno que más ha dominado nuestra atención desde la publicación de la última Memoria ha sido la crisis económica internacional que padecemos desde 2008. Lamentablemente, se trata de una crisis sobre cuya duración y consecuencias a medio y largo plazo resulta difícil pronunciarse con certeza. Sin embargo, es evidente que ya ha tenido algunos efectos que no podemos ignorar.

A pesar de su indudable gravedad, parecen existir cada vez más motivos para pensar que lo que nos ha sacudido con inusitada virulencia ha sido una crisis dentro del sistema, antes que una crisis del sistema. De ahí, sin duda, la rapidez con la que las declaraciones grandilocuentes sobre la necesaria refundación del capitalismo han dado paso a un debate sobre medidas algo más modestas, aunque posiblemente eficaces, como la creación de un impuesto sobre las transacciones financieras internacionales inspirado en la famosa ‘tasa Tobin’. Esto, que en principio podría resultar tranquilizador, posiblemente no lo sea tanto, ya que ha desincentivado la implementación de reformas estructurales de gran calado, sin las cuales es posible que volvamos a tropezar en las mismas piedras al cabo de no mucho tiempo. Las crisis de gran calado deberían servir, al menos, para fomentar el diseño de nuevas instituciones, procedimientos, y reglas de juego, proceso que, sorprendentemente, apenas ha comenzado.

Otro aspecto llamativo de la crisis es que se ha tratado ante todo de un fenómeno transatlántico, que se inició en Estados Unidos y que ha tenido consecuencias especialmente devastadoras en el viejo continente. A pesar de que nuestros países se encuentran en el corazón del sistema financiero y económico internacional, hemos constatado con sorpresa que, lejos de frenar el auge de las potencias emergentes, la crisis ha servido para poner de manifiesto su envidiable dinamismo, y para confirmar un protagonismo cada vez mayor.

Inevitablemente, este estado de cosas ha reavivado ciertos temores y dudas ya existentes, referidos al peso relativo de Europa (y, en menor medida, también de Estados Unidos) en el orden internacional, tanto presente como futuro. A pesar de las dificultades experimentadas por la administración Obama durante su primer año de vida, y de la presencia de profundas divisiones en el seno de la sociedad norteamericana, en Estados Unidos existe al menos la percepción de que la nación más poderosa del mundo sigue siendo un socio imprescindible para cualquier iniciativa de gran aliento. Europa, en cambio, parece atravesar un momento caracterizado por el ensimismamiento, la duda y la introspección.

Uno de los episodios más definitorios del año transcurrido desde la publicación de la anterior Memoria fue sin duda la cumbre sobre el cambio climático celebrada en Copenhague en diciembre de 2009. En ella, Washington y Beijing consensuaron un acuerdo de mínimos que dejó fuera de juego a la Unión Europea y otros estados que se habían mostrado dispuestos a que la cumbre marcara un punto de inflexión decisivo en la lucha contra el cambio climático. Aunque sin duda resultaron exagerados los augurios de quienes se apresuraron a ver en esta concertación el anuncio de un eje más duradero y estable —e, incluso, un nuevo orden mundial dominado por

un todopoderoso G-2- el episodio sirvió al menos para fomentar el debate sobre las instituciones que pretenden gobernar la globalización, tanto en el ámbito político como el económico. En parte, al menos, el debate generado reflejaba las dudas existentes sobre la credibilidad y operatividad del G-20, que las cumbres celebradas en Londres y Pittsburgh en abril y septiembre de 2009, respectivamente, no habían logrado disipar por completo. Todo ello nos conduce a pensar que, con independencia de las soluciones que el G-20 pueda seguir aportando a la salida de la crisis económica, nos encontramos aún en plena transición hacia un futuro sistema internacional cuyos perfiles definitivos todavía no se vislumbran con claridad.

En perspectiva europea, estos últimos meses nos han deparado al menos una buena noticia: la entrada en vigor, el 1 de diciembre de 2009, del Tratado de Lisboa. La superación de una larga crisis institucional como la que venía arrastrando la Unión desde el fracaso del Tratado Constitucional supone un cambio muy positivo, que debería permitirnos dedicar nuestros mejores esfuerzos a dar respuesta a los problemas que más conciernen a nuestros ciudadanos.

El más perentorio de ellos es sin duda la crisis económica, que ya estaba poniendo a prueba la solidez política y económica de nuestra Unión. Por vez primera desde la aprobación del Tratado de Maastricht, hemos visto como expertos, políticos y medios de comunicación se enzarzaban en un vivo debate sobre la posibilidad de sostener una unión monetaria con los actuales instrumentos de gobernanza económica, mientras los mercados ponían en peligro la continuidad misma de algunos estados miembros en la Eurozona. Nos guste o no, es evidente que la credibilidad de la Unión en años venideros, y quizás la viabilidad misma del proyecto de integración europeo tal y como se venía desarrollando, dependerá en no poca medida de las respuestas que se den a estos retos. En suma, cuando creíamos que la entrada en vigor del Tratado de Lisboa había cerrado definitivamente una larga etapa de incertidumbre institucional, la crisis nos ha sumergido en un mar de dudas sobre la naturaleza (y fortaleza) de las estructuras que han hecho posible nuestra actual integración europea.

Sin embargo, también existen motivos para el optimismo. La Unión ha dado muestras de una capacidad de reacción nada desdeñable frente a la crisis del Euro, haciendo gala de una solidaridad entre estados miembros sin la cual la unión monetaria dejaría de ser creíble. Al mismo tiempo, la nueva Estrategia EU 2020, concebida durante el semestre de la presidencia española del Consejo, demuestra que la Unión sigue dando muestras de una notable capacidad de innovación e inventiva. A nadie se le escapa la gravedad de la situación que atravesamos, pero es igualmente evidente que la Unión nos ofrece a los estados miembros la mejor protección disponible en las actuales circunstancias.

Como resultado de estos y otros fenómenos, España atraviesa actualmente una situación delicada. Toda crisis económica de cierta envergadura pone a prueba las instituciones políticas, económicas y sociales de un estado moderno y complejo, y España no ha sido una excepción. Lo más sorprendente de la crisis actual, sin embargo, quizás haya sido la virulencia e intensidad de algunas críticas vertidas desde el exterior, fenómeno al que deberemos prestar cierta atención, dado su innegable impacto sobre la imagen de nuestro país, y no solamente fuera de nuestras fronteras, sino también entre nuestros propios ciudadanos. Curiosamente, estas críticas han coincidido

en el tiempo con ciertos análisis referidos a la disminución de la relevancia y el protagonismo internacional de España que también merecen nuestra atención.

El fenómeno antes aludido no hace sino confirmar la necesidad de contar con un instrumento que nos permita evaluar con precisión y rigor científico la presencia internacional de España, objetivo que el RIE ya se había marcado antes del estallido de la crisis actual, mediante la elaboración de un Índice de Presencia Global propio. Dicho índice, que se desarrollará a lo largo de 2010, nos permitirá comparar la evolución de la presencia global de España con la de otros estados de nivel similar, de acuerdo con unos indicadores que reflejen tanto nuestro poder ‘duro’ (económico y militar) como nuestro poder blando (cultural y social). Confiamos que, más allá de su indudable interés científico, el índice nos permitirá identificar con cierta objetividad los factores que determinan la presencia —creciente o menguante, según el contexto- de España en el mundo.

A pesar de las dificultades que entraña el trabajo sobre tan distintas áreas geopolíticas y sobre cuestiones tan dispares como las que constituyen el objeto de nuestro análisis, hemos optado decididamente por un planteamiento global de nuestro trabajo.

Sabemos que no es fácil llevar a cabo tal propósito. Es preciso luchar contra las tentaciones de la especialización y sobreponerse al atractivo del acontecimiento cercano; es preciso vencer las dificultades que supone cruzar las diferentes perspectivas para conseguir explicaciones globales, y todo ello en un momento, hay que decirlo, de escasez de recursos que afecta a los centros de pensamiento y análisis en todas las partes del mundo.

Aunque todavía queda un trecho largo por recorrer, se observa que en España va creciendo el tejido social que permite y aún impulsa la aparición de los centros de pensamiento e influencia social. Es una buena señal de la fuerza que va adquiriendo entre nosotros la idea de sociedad civil en la que se integran y a la que fortalecen estas organizaciones de diferente naturaleza y carácter. Y también es una muestra de que los agentes sociales consideran cada vez de mayor importancia el trabajo de estas organizaciones.

Entre ellas, el RIE ha desarrollado su propia personalidad y un modo de ser basado en la independencia de criterio, la objetividad y la calidad de sus productos. Al cabo de un tiempo y gracias al esfuerzo de todos ha sido reconocido ese trabajo con la asignación de valoraciones altamente favorables en las listas de think tanks internacionales. De nuevo a pesar de las dificultades del momento, hemos procurado tener una creciente presencia internacional y un volumen de trabajo adecuado a lo que se espera de una institución como la nuestra.

A lo largo de sus casi nueve años de existencia, el RIE ha sabido agrupar a un conjunto de personas que constituyen un equipo cohesionado y eficaz. Desde los responsables de las áreas de investigación y nuestros colaboradores y analistas, hasta los responsables de prensa, centro de documentación y página *Web*, pasando por quienes atienden la preparación y edición de los textos, los encargados de organizar la profusión de actos públicos y privados que llevamos a cabo, el personal de gerencia y de secretaría y las personas que aseguran que todo funcione, todos ellos

han sabido implicarse plenamente en la empresa común de constituir un centro de pensamiento de referencia al servicio de toda la sociedad española.

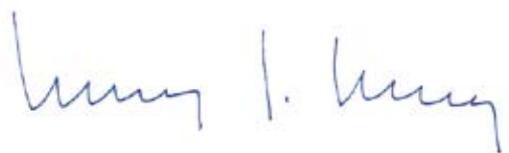
El RIE dispone de un entramado de gobierno y apoyo que constituye un gran capital. Todo él se sitúa bajo de la Presidencia de Honor de S.A.R. el Príncipe de Asturias. Sin perjuicio del conjunto de Sus obligaciones, nos hace patente con reiterada frecuencia el interés especial por los asuntos internacionales y la permanente preocupación por el lugar de España en el escenario internacional. Del Príncipe de Asturias recibimos impulso y aliento; el RIE aspira a constituirse en ayuda eficaz en el ejercicio de la alta función que tiene encomendada.

En momentos de aguda crisis como los que estamos pasando, en España y en el mundo, tiene tanto más valor el respaldo de nuestros Patronos. Contamos con el apoyo auténtico y permanente del sector público representado por cuatro Ministerios y con el impulso eficaz y generoso de un conjunto de entidades, agrupadas en el Patronato y el Consejo Asesor Empresarial, que representan sectores muy importantes del tejido empresarial español en el RIE. Los Patronos Electivos, un número muy reducido de relevantes personalidades, entre las que se encuentra un representante del primer partido de la oposición, aseguran con su dirección el camino de nuestro trabajo a través de la compleja realidad de este mundo que nos ha tocado vivir.

Es preciso indicar, finalmente, que constituye un instrumento precioso para el RIE el grupo de reconocidos expertos que se integran en el Consejo Científico. Proceden de diversas áreas, son personalidades reconocidas del ámbito interno e internacional y pertenecen al mundo académico, al campo empresarial, a los altos cuerpos de la Administración del Estado. Todos ellos avalan el sentido de la investigación del RIE y marcan con sus criterios y su conocimiento de la realidad, compleja, cambiante e íntimamente conectada, las prioridades de nuestro trabajo.

Al final del año 2009, un nuevo órgano asesor, el Consejo de Medios de Comunicación, vino a integrarse en la institución. Grandes grupos empresariales de comunicación, de nuevo públicos y privados, nos honran con su confianza para permitirnos alcanzar mayor proyección. Sin duda será un instrumento muy valioso en la difusión de la importancia de las relaciones internacionales dentro de nuestra sociedad, lo que constituye uno de los objetivos fundacionales del RIE.

Todo este entramado de órganos, que agrupa una importantísima representación de la sociedad española, acredita y avala la condición de esta institución como lugar de encuentro. De todas las condiciones que definen nuestra naturaleza institucional, esta es una de las cualidades que más estimamos. También con ello creemos rendir un servicio en la vertebración de España.



Qué es el RIE

El Real Instituto Elcano es una fundación privada, independiente de la administración pública y de las empresas que mayoritariamente la financian. Se constituyó, bajo la Presidencia de Honor de S.A.R. el Príncipe de Asturias, el 27 de diciembre 2001, para servir de foro de análisis y discusión sobre la actualidad internacional y muy particularmente sobre las relaciones internacionales de España.

Sus trabajos deben ser útiles para la toma de decisiones de los agentes españoles, públicos y privados, que trabajan en el plano internacional, deben servir para promover el conocimiento de la realidad española, en aquellos escenarios estratégicos en los que se desarrolla el interés de España. Desde su nacimiento, el Instituto se define como una



institución apartidista aunque no neutral que busca hacer posible los valores que la inspiran, y que mediante métodos y aproximaciones científicas multidisciplinares trata de desarrollar una perspectiva estratégica y global, con vocación prospectiva, con el fin de generar propuestas políticas y sociales que puedan ser aplicadas en la práctica.











Órganos y Organigrama



La estructura organizativa del Real Instituto Elcano está diseñada para llevar a cabo su misión y en sus órganos se equilibran los intereses públicos y privados.

El más alto órgano de gobierno del Instituto es su Patronato, que vela por el cumplimiento de los objetivos de la institución y ejerce sus funciones en plenario o mediante una Comisión Ejecutiva delegada. El Instituto cuenta además con un Consejo Asesor Empresarial y un Consejo Científico.

El Patronato del Real Instituto Elcano se constituyó el 27 de diciembre de 2001 bajo la presidencia de S.A.R. el Príncipe de Asturias. Está presidido por Gustavo Suárez Pertierra. Su Vicepresidente es Antonio de Oyarzábal, Embajador de España. José Manuel Romero ejerce la función de Secretario del Patronato, y Antonio Sánchez Montero es su Vicesecretario.

Su composición equilibra tanto los intereses públicos y privados como los del Gobierno y la oposición. Forman parte del Patronato, como miembros natos, el ex Presidente del Gobierno, Felipe González; los Ministros de Asuntos

Exteriores y de Cooperación, de Defensa, de Economía y Hacienda, de Cultura; los Presidentes de las grandes empresas que contribuyen a su financiación y, por último, un patrono a propuesta del principal partido de la oposición.

Participan también en el Patronato, como miembros electivos, algunos representantes de los sectores académico, cultural y social españoles; la composición del Patronato no está pues cerrada y puede ampliarse mediante la incorporación de nuevos miembros, por asumir compromisos financieros o para incrementar su representatividad social y política.

Sobre el Patronato, que se reúne en sesión ordinaria al menos dos veces al año, recaen las facultades de representación, gobierno y administración de la Fundación, encargándose, entre otras funciones, de la aprobación del Plan de Actuación, del presupuesto, de las cuentas y de la Memoria anual de actividades. Asimismo, designa a los miembros de la Comisión Ejecutiva, al Secretario del Patronato y al Director, y recae sobre él la aprobación de la incorporación de nuevos miembros y el nombramiento, a propuesta de la Comisión Ejecutiva, de los integrantes del Consejo Científico.

PATRONATO DEL REAL INSTITUTO ELCANO

Presidente de Honor: S.A.R. el Príncipe de Asturias

GUSTAVO SUÁREZ PERTIERRA <i>Presidente</i>	ANTONIO DE OYARZÁBAL <i>Vicepresidente</i>	FELIPE GONZÁLEZ <i>Ex Presidente del Gobierno</i>
EDUARDO SERRA REXACH <i>Ex Presidente del Real Instituto Elcano</i>	MARCELINO OREJA <i>Ex Ministro de Asuntos Exteriores y Ex Comisario Europeo</i>	JUAN JOSÉ LINZ <i>Sterling Professor Emeritus of Political and Social Science, Yale University</i>
GABRIEL ELORRIAGA <i>Partido Popular</i>	EMILIO LAMO DE ESPINOSA <i>Ex Director del Real Instituto Elcano</i>	MINISTERIO DE DEFENSA <i>Carme Chacón (Ministra)</i>
MINISTERIO DE ASUNTOS EXTERIORES Y DE COOPERACIÓN <i>Miguel Ángel Moratinos (Ministro)</i>	MINISTERIO DE ECONOMÍA Y HACIENDA <i>Elena Salgado (Vicepresidenta Segunda del Gobierno y Ministra)</i>	MINISTERIO DE CULTURA <i>Ángeles González-Sinde (Ministra)</i>
ATLANTIC COPPER <i>Javier Targhetta (Presidente y Consejero Delegado)</i>	BBVA <i>Francisco González (Presidente)</i>	CEPSA <i>Santiago Bergareche (Presidente)</i>
EADS-CASA <i>Domingo Ureña (Presidente)</i>	ENAGÁS <i>Antonio Llardén (Presidente)</i>	ENDESA <i>Borja Prado (Presidente)</i>
IBERDROLA <i>Ignacio S. Galán (Presidente)</i>	IBM <i>Juan Antonio Zufiría (Presidente)</i>	INDRA <i>Francisco Javier Monzón (Presidente)</i>
LA CAIXA <i>Isidre Fainé (Presidente)</i>	RENFE <i>Teófilo Serrano (Presidente)</i>	REPSOL <i>Antonio Brufau (Presidente)</i>
SANTANDER <i>Emilio Botín (Presidente)</i>	SGAE <i>Eduardo Bautista (Presidente)</i>	TECNALIA <i>José María Echarri (Presidente)</i>
TELFÓNICA <i>César Alierta (Presidente)</i>		JOSÉ MANUEL ROMERO <i>Secretario del Patronato</i>

Los miembros del Patronato del Real Instituto Elcano recuerdan con agradecimiento y cariño a **Leopoldo Calvo Sotelo** y a **Jesús de Polanco**, quienes, con su generosidad y experiencia, contribuyeron decisivamente como patronos a la creación y fortalecimiento de nuestra institución.

Comisión Ejecutiva



El órgano ejecutivo del Real Instituto Elcano, responsable del cumplimiento de las directrices del Patronato, es la Comisión Ejecutiva. Su presidencia recae en el Presidente del Patronato y sus miembros son elegidos por periodos renovables de cinco años.

Entre sus funciones se encuentran la supervisión del cumplimiento de los objetivos y presupuestos previstos,

la programación de actuaciones no previstas en el Plan de Actuación que se consideren de interés, la propuesta de nuevos miembros, o los criterios básicos para la firma de convenios y protocolos. Se encarga también de fijar la distribución y aplicación de los fondos disponibles entre las finalidades del Instituto, dentro de las líneas generales establecidas por el Patronato.

**GUSTAVO SUÁREZ
PERTIERRA**

*Presidente
Real Instituto Elcano*

**ANTONIO DE
OYARZÁBAL**

*Vicepresidente
Real Instituto Elcano*

**GIL CARLOS
RODRÍGUEZ IGLESIAS**

*Director
Real Instituto Elcano*

GABRIEL ELORRIAGA

*Diputado
Congreso de los Diputados*

**MINISTERIO DE ASUNTOS
EXTERIORES Y DE
COOPERACIÓN**

*Ángel Lossada
(Secretario de Estado de Asuntos
Exteriores)*

MINISTERIO DE DEFENSA

*Pere Vilanova
(Director de la División de Asuntos
Estratégicos y Seguridad)*

**MINISTERIO DE INDUSTRIA,
TURISMO Y COMERCIO**

*Alfredo Bonet
(Secretario General de Comercio
Exterior)*

MINISTERIO DE CULTURA

*Mercedes del Palacio Tascón
(Subsecretaria)*

ATLANTIC COPPER

*Macarena Gutiérrez
(Directora General Económico
Financiera)*

BBVA

*Fernando Gutiérrez
(Adjunto al Presidente)*

CEPSA

*Luis Calderón
(Director de Relaciones Institucionales)*

EADS-CASA

*Jacinto García
(Director de Relaciones Institucionales)*

ENAGÁS

*Juan Pons
(Director General de Estrategia y
Regulación)*

ENDESA

*Carlos Gómez Múgica
(Jefe de Gabinete de la Presidencia)*

IBM ESPAÑA

*Marta Martínez Alonso
(Directora General de Ventas)*

IBERDROLA

*Fernando Becker
(Director de Recursos Corporativos)*

INDRA

*Emma Fernández
(Directora General de Talento,
Innovación y Estrategia)*

LA CAIXA

*Jordi Gual
(Subdirector General, Servicio de
Estudios y Oficina de Análisis Económico)*

RENFE

*Celso González
(Director General Económico-Financiero
de Planificación)*

REPSOL

*Arturo Gonzalo Aizpiri
(Director de Relaciones Institucionales y
Responsabilidad Corporativa)*

SANTANDER

*José Juan Ruíz
(Director del Área de Estrategia y
Análisis. Dirección del Área de Estrategia
y Análisis de América Latina)*

FUNDACIÓN AUTOR

*Carlos Fernández-Lerga
(Secretario General)*

INASMET - TECNALIA

*José Manuel Giral
(Consejero Delegado Ejecutivo)*

TELEFÓNICA

*Francisco de Bergia
(Director de Asuntos Públicos)*

JOSÉ MANUEL ROMERO

Secretario del Patronato

Consejo Asesor Empresarial

Junto a los miembros del Patronato del Real Instituto Elcano, existe un conjunto de empresas que contribuyen también a su sostenimiento, reciben el rango de colaboradoras y constituyen el Consejo Asesor Empresarial.

Entre sus funciones se encuentra el asesoramiento al Patronato y a la Comisión Ejecutiva en las actividades y acciones que realizan, elaborando propuestas de actuación y trabajo, y apoyando la organización de encuentros y actividades de difusión. Se reúne también periódicamente.

CONSEJO ASESOR EMPRESARIAL Empresas colaboradoras del Real Instituto Elcano

CAJA MEDITERRÁNEO (CAM)

*Modesto Crespo
(Presidente)*

ALTADIS

*Robert Dyrbus
(Presidente)*

DURO FELGUERA

*Juan Carlos Torres
(Presidente)*

EL CORTE INGLÉS

*Juan Manuel de Mingo
(Consejero Secretario)*

IBERIA

*Antonio Vázquez
(Presidente)*

UNIÓN FENOSA

*Salvador Gabarró
(Presidente)*

Consejo Científico



Es el órgano consultivo del Real Instituto Elcano para todas aquellas actividades encaminadas al eficaz cumplimiento de los fines fundacionales y, en particular, en las referentes a investigación, publicaciones, consultoría técnica y relaciones institucionales. Está compuesto por personalidades de reconocido prestigio del mundo académico, de los medios de comunicación, de los partidos políticos y de otros sectores de la vida pública con especial vinculación a las Relaciones Internacionales.

El Consejo Científico se convoca periódicamente, al menos una vez al año, aunque sus miembros se reúnen de forma habitual con otros miembros y colaboradores del Instituto en grupos de trabajo por materias específicas para elaborar los informes o estudios que se estimen relevantes.

El Consejo Científico está integrado, a 31 de diciembre de 2009, por 60 consejeros:

- **Francisco Aldecoa:** Decano, Facultad de Ciencias Políticas y Sociología, Universidad Complutense de Madrid (UCM)
- **Carlos Alonso Zaldívar:** Diplomático, Embajador de España en Brasil
- **Paz Andrés Sáenz de Santa María:** Catedrática de Derecho Internacional Público, Universidad de Oviedo
- **Joaquín Arango:** Catedrático de Sociología, UCM
- **Esther Barbé:** Catedrática de Relaciones Internacionales, Universitat Autònoma de Barcelona (UAB)
- **Cristina Barrios:** Diplomática, Embajadora de España
- **Lluís Bassets:** Director Adjunto, El País
- **Xavier Batalla:** Corresponsal Diplomático, La Vanguardia
- **Juan Antonio Carrillo:** Catedrático de Derecho Internacional Público y Relaciones Internacionales, Universidad de Sevilla



- **Emilio Cassinello:** Director General, Centro Internacional de Toledo para la Paz (CITpax), Embajador de España
- **Andreu Claret:** Director Ejecutivo, Anna Lindh Foundation
- **Javier Conde de Saro:** Presidente de la Sociedad Estatal de Exposiciones Internacionales (SEEI), Embajador de España
- **Guillermo de la Dehesa:** Presidente, Consejo Rector del Instituto de Empresa
- **Ramón de Miguel Egea:** Diplomático, Ex Secretario de Estado de Política Exterior y para la Unión Europea, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación (MAEC)
- **Santiago de Mora-Figueroa, Marqués de Tamarón:** Diplomático, Embajador de España
- **Celestino del Arenal:** Catedrático de Relaciones Internacionales, UCM
- **Juan Díez Nicolás:** Presidente de Análisis Sociológicos, Económicos y Políticos, S.A. (ASEP)
- **Javier Elorza Cavengt:** Diplomático, Embajador de España
- **Concepción Escobar:** Jefa de la Asesoría Jurídica Internacional, MAEC
- **Miguel Ángel Fernández Ordóñez:** Gobernador, Banco de España
- **Juan Pablo Fusi:** Catedrático de Historia Contemporánea, UCM
- **Francisco José García de la Vega:** General del Ejército del Aire
- **Juan Iranzo:** Director General, Instituto de Estudios Económicos
- **Diego J. Liñán:** Catedrático de Derecho Internacional Público, Universidad de Granada
- **Carlos López Blanco:** Director, Oficina Internacional, Telefónica
- **Bernabé López:** Catedrático de Estudios Árabes e Islámicos, Universidad Autónoma de Madrid (UAM)
- **Araceli Mangas:** Catedrática de Derecho Internacional Público y Relaciones Internacionales, Universidad de Salamanca (US)
- **José María Maravall:** Catedrático de Sociología, UCM
- **José María Marín Quemada:** Consejero, Banco de España
- **Gema Martín Muñoz:** Directora General, Casa Árabe
- **Miquel Nadal:** Director, Fundación Real Automóvil Club de Cataluña (RACC)
- **Alberto Navarro:** Diplomático, Embajador de España en Portugal
- **Andrés Ortega:** Director del Departamento de Análisis y Estudios, Gabinete de la Presidencia de Gobierno
- **Alfredo Pastor:** Profesor del área de Economía, IESE Business School



- **Benigno Pendás:** Jefe de la Asesoría Jurídica, Senado
- **Víctor Pérez Díaz:** Catedrático de Sociología, UCM
- **Ramón Pérez-Maura:** Adjunto al Director, ABC
- **Francisco Pérez Muínelo:** Adjunto al Presidente, EADS-CASA
- **Fernando Perpiñá-Robert Peyra:** Secretario General del Club de Madrid, Embajador de España
- **Yago Pico de Coaña:** Diplomático, Embajador de España
- **Elena Pisonero:** Economista, KPMG Asesores
- **Josep Piqué i Camps:** Ex Ministro de Asuntos Exteriores
- **Pedro Pitarch:** Teniente General Jefe del Cuerpo del Ejército Europeo
- **Rodrigo Rato:** Ex Director, Fondo Monetario Internacional
- **Mercedes Rico:** Diplomática, Embajadora de España en Irlanda
- **Álvaro Rodríguez-Bereijo:** Catedrático de Derecho Financiero y Tributario, UAM
- **Francisco Rubio Llorente:** Presidente, Consejo de Estado
- **José Juan Ruiz:** Director Estrategia y Análisis de América Latina, Grupo Santander
- **Felipe Sahagún:** Profesor y periodista
- **Luis Ignacio Sánchez Rodríguez:** Catedrático de Derecho Internacional Público, UCM
- **José Sanromá:** Ex miembro de la Comisión Ejecutiva, Real Instituto Elcano
- **Félix Sanz Roldán:** General de Ejército
- **Fidel Sendagorta:** Director General de Política Exterior para el Mediterráneo, Magreb y Oriente Próximo, MAEC
- **Carlos Solchaga:** Presidente, Fundación Euroamérica
- **Francisco Torrente:** Presidente del Consejo de Administración, Maxam Defence
- **Amelia Valcárcel:** Catedrática de Ética y Filosofía Política, UNED
- **Darío Valcárcel:** Consejero Delegado, Estudios de Política Exterior, S.A.
- **Fernando Vallespín:** Catedrático de Ciencia Política, UAM
- **Carmen Vela:** Directora General de INGENASA, del Consejo Asesor de Ciencia y Tecnología
- **Juan Antonio Yáñez-Barnuevo:** Diplomático, Embajador Representante Permanente de España ante las Naciones Unidas, Nueva York

Organigrama

El organigrama del Real Instituto Elcano se estructura de la forma siguiente: de la Dirección dependen dos Subdirecciones, una de Investigación y Análisis y otra de Relaciones Institucionales. La primera coordina el trabajo de los investigadores mientras que la segunda es responsable de la difusión de la producción y actividad intelectual del Instituto.

El Director del Instituto es Gil Carlos Rodríguez Iglesias (1).

Actualmente es Subdirector de Investigación y Análisis Charles Powell (2), y Subdirectora de Relaciones Institucionales Pilar Tena (3).

Manuel Oteo (4) es el Gerente del Real Instituto Elcano desde su creación.

(1)



(2)



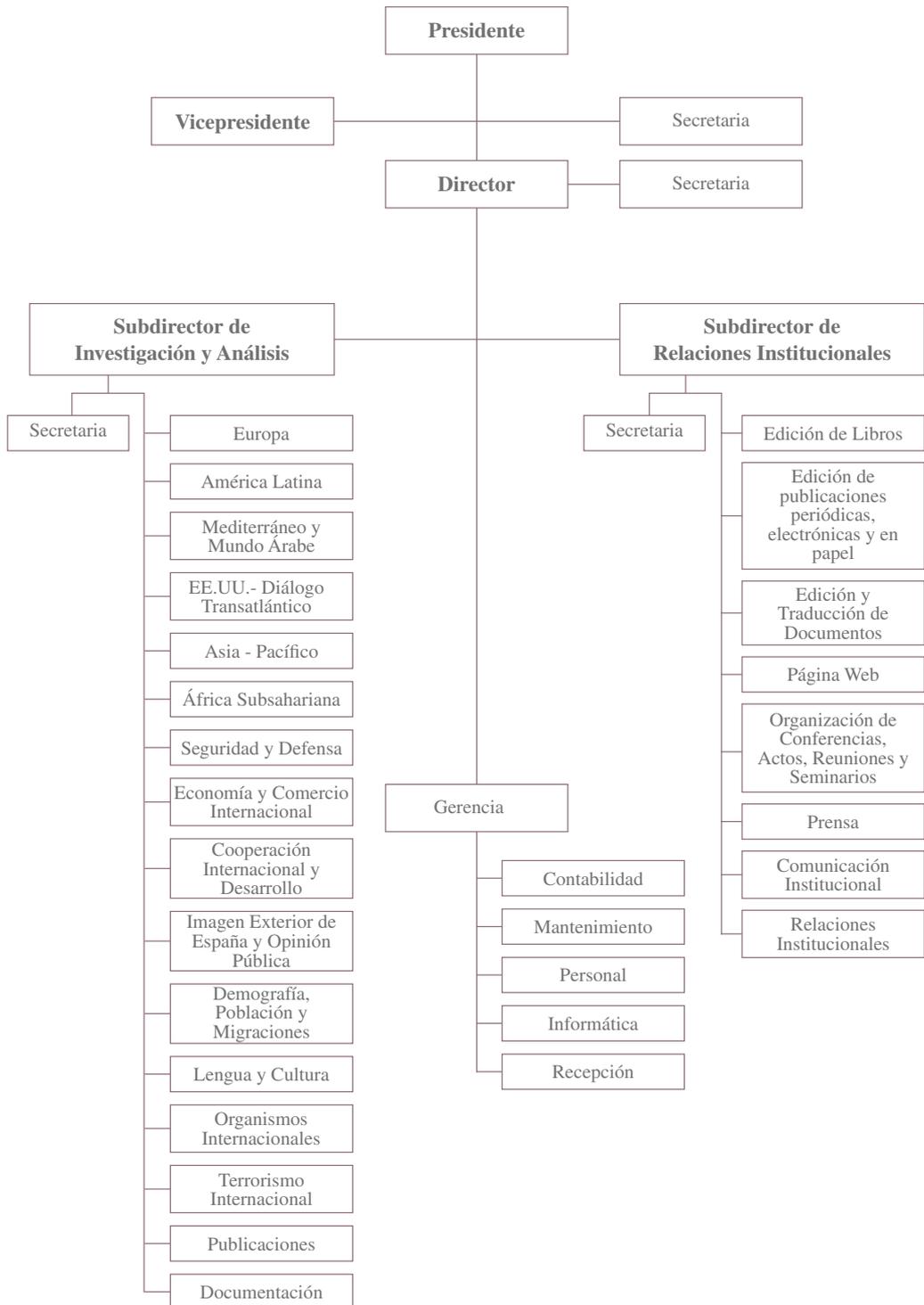
(3)



(4)



Organigrama del Real Instituto Elcano



Quién es Quién



■ **Presidente:** Gustavo Suárez Pertierra

Nació en Cudillero (Principado de Asturias) en 1949.

Licenciado en Derecho por la Universidad de Oviedo y Doctor por la Universidad de Valladolid. En 1973-1974 amplió estudios en la Universidad de Munich, becado por el Gobierno de Alemania Federal. En 1978 ganó la cátedra de Derecho Canónico y Derecho Eclesiástico del Estado de la Universidad Complutense de Madrid, de la que fue Secretario General en 1981-82.

En noviembre de 1982 fue nombrado Director General de Asuntos Religiosos del Ministerio de Justicia y Presidente de la Comisión Asesora de Libertad Religiosa, cargo que desempeñó hasta febrero de 1984, cuando pasó al Ministerio de Defensa como Subsecretario. En 1990 fue nombrado Secretario de Estado de Administración Militar en el propio Ministerio de Defensa.

Desde julio de 1993 formó parte del Gobierno, primero como Ministro de Educación y Ciencia y dos años más tarde como Ministro de Defensa, cargo que desempeñó hasta mayo de 1996.

Diputado al Congreso por Asturias en la VI Legislatura, fue elegido Presidente de la Comisión de Régimen de las Administraciones Públicas en el Congreso de los Diputados.

Reingresó a la actividad universitaria en mayo de 2000 y en diciembre del mismo año se trasladó a la cátedra de su disciplina en la Universidad Nacional de Educación a Distancia. Es Profesor visitante de diversas universidades españolas y extranjeras, así como miembro de sociedades académicas, perteneciendo a diversos comités científicos y fundaciones. Es autor de varias decenas de estudios sobre su especialidad.

Entre julio de 2001 y abril de 2005 fue Director del Instituto Universitario General Gutiérrez Mellado de Investigación sobre la paz, la seguridad y la defensa. Ha publicado numerosos estudios sobre cuestiones relacionadas con la defensa y la posición constitucional de las fuerzas armadas.

Está casado y es padre de un hijo y de una hija.



■ **Vicepresidente:** Antonio de Oyarzábal

Embajador de España.

Licenciado en Derecho por la Universidad Complutense de Madrid (1957), ingresó en el Cuerpo Diplomático en 1961, ocupando diversos puestos en Madrid y en el extranjero a lo largo de su carrera. En 1977 fue Gobernador Civil de Santa Cruz de Tenerife y, posteriormente, de Guipúzcoa.

Desempeñó el cargo de Director de la Oficina de Información Diplomática durante los años 1979-81, y fue Director General de Cooperación Técnica Internacional entre los años 1984 y 1989, ambos cargos en el Ministerio de Asuntos Exteriores. Ha representado a España como embajador en Quito (1981-83), Tokio (1990-94), Copenhague (1994-96) y Washington (1996-2000).

En la actualidad es Presidente de M D Anderson Internacional España.



■ **Director:** Gil Carlos Rodríguez Iglesias

Nacido en Gijón (Asturias) el 26 de mayo de 1946. Licenciado en Derecho (Universidad de Oviedo, 1968); Doctor en Derecho (Universidad Autónoma de Madrid, 1975). Fue ayudante y profesor en las Universidades de Oviedo, Friburgo de Brisgovia, Autónoma de Madrid

y Complutense de Madrid. En 1982 obtuvo la cátedra de Derecho Internacional Público de la Universidad de Extremadura. Catedrático de Derecho Internacional Público de la Universidad de Granada desde 1983 hasta 2003 (en situación de servicios especiales desde 1986). Juez (1986-2003) y Presidente (1994-2003) del Tribunal de Justicia de las Comunidades Europeas. Catedrático de Derecho Internacional Público de la Universidad Complutense de Madrid desde diciembre de 2003. Titular de la Cátedra Jean-Monnet de Derecho Comunitario Europeo. Director del Departamento de Estudios Europeos del Instituto Universitario de Investigación Ortega y

Gasset (2004-2005). Co-director de la Revista de Derecho Comunitario Europeo. Miembro del Consejo Asesor de diversas revistas jurídicas. Miembro del Curatorium del Instituto Max-Planck de Derecho Internacional Público y Derecho Comparado de Heidelberg. Doctor honoris causa por la Universidad de Turín, la Universidad *Babes-Bolyai* de *Cluj-Napoca* (Rumanía), la Universidad del Sarre, la Universidad de Oviedo y la Universidad ‘San Clemente de Ohrid’ de Sofía (Bulgaria). *Honorary Bencher, Gray’s Inn (Londres)* y *King’s Inns (Dublín)*. *Honorary Fellow, Society of Advanced Legal Studies (Londres)*. Académico Honorario de la Academia Asturiana de Jurisprudencia.

Diploma Honoris Causa de la Academia Rumana. Premio Walter-Hallstein 2003.

Ha publicado numerosos trabajos, particularmente en relación con el Derecho de la Unión Europea, entre los que cabe destacar sus estudios dedicados a los monopolios de Estado y al régimen jurídico del sector público, a cuestiones de aplicación judicial del Derecho comunitario europeo, a la problemática constitucional de la Unión Europea y a la protección de los derechos fundamentales.



■ **Subdirector de Investigación y Análisis:**

Charles Powell

Nacido en 1960 de padre inglés y madre española, es licenciado y doctor en Historia por la Universidad de Oxford. En dicha universidad fue profesor de Historia en *Corpus Christi College*, *J. A. Pye Fellow en University College*, y *Research Fellow en St. Antony’s College*, institución en la que coordinó los estudios sobre la España contemporánea bajo la dirección de *Sir Raymond Carr*.

En fechas más recientes se ha dedicado al estudio de la política exterior de España durante la segunda mitad del siglo XX, y muy especialmente al papel de España en la

Unión Europea. Entre 1997 y 2002 fue director adjunto del programa de Estudios Europeos del Instituto Universitario de Investigación Ortega y Gasset, siendo posteriormente Subdirector del Centro Español de Relaciones Internacionales (CERI) de la Fundación José Ortega y Gasset. En 2002 fue nombrado investigador principal para la Unión Europea del Real Instituto Elcano y en la actualidad es también Profesor de Historia Contemporánea de la Universidad CEU San Pablo.

Entre sus publicaciones destacan los libros *El piloto del cambio. El rey, la monarquía y la transición a la democracia* (1991), Premio Espejo de España en 1991; *Juan Carlos of Spain, self-made monarch* (1996), *Juan Carlos. Un rey para la democracia*, (1995), Finalista Premio Nacional de Historia en 1995; *España en Democracia, 1975-2000* (2001), Premio Así Fue en 2001, y *Adolfo Suárez. El Presidente que se hizo a sí mismo*, (2004). Recientemente ha co-editado *Del autoritarismo a la democracia. Estudios de política exterior española* (2007).



■ **Subdirectora de Relaciones Institucionales:**

Pilar Tena

Licenciada en Derecho y en Ciencias de la Información (rama de Periodismo) por la Universidad Complutense de Madrid.

De junio de 2000 a marzo de 2002 fue Directora General de SECOT, organización sin ánimo de lucro vinculada al Círculo de Empresarios. Además de colaboradora de diversos periódicos digitales, entre 1997 y 1999 fue

Directora de la Oficina de Coordinación de la Comisión Nacional del Centenario de Federico García Lorca, y entre 1990 y 1993 fue Directora de la Oficina en Nueva York de *Spain '92 Foundation*, fundación norteamericana creada bajo el patrocinio de la Sociedad Estatal del Quinto Centenario.

Trabajó también en el Departamento de Comercialización de la Oficina Nacional de Turismo de España en Nueva York. Anteriormente ocupó diversos puestos en el Ministerio de Cultura (Instituto de la Cinematografía y de las Artes Audiovisuales, ICAA), en la Oficina de Prensa de la Embajada de España en Londres y en las oficinas de la UNICEF en la misma ciudad.



■ **Gerente:** Manuel Oteo

Perito Mercantil, Escuela de Comercio de Madrid. Cursos de Técnicas Tributarias y Asesoramiento Fiscal.

Ha desarrollado su carrera profesional en la empresa privada, como Gerente en Clínica Fortuny desde Mayo de

1998 a Diciembre de 2001. Desde 1975 a 1998, trabajó en el Grupo Incesa, como Director de Administración.

Desde 1970 a 1975 fue Director de Administración del Grupo Iseco, con actividades en Inversiones Financieras e Inversiones Inmobiliarias.



■ **Investigador Principal, Mediterráneo y Mundo Árabe:**
Haizam Amirah Fernández

Licenciado por la Universidad Autónoma de Madrid y Máster en Estudios Árabes y Ciencias Políticas por la Universidad de Georgetown, en Washington DC, becado por la Comisión Fulbright. Ha recibido parte de su formación en la Universidad Libre de Bruselas y la Universidad de California en Los Ángeles (UCLA). Se ha especializado en relaciones internacionales, el islam político y los procesos de transición hacia la democracia en el mundo árabe, región en la que ha residido durante más de dieciséis años.

En la actualidad es profesor asociado de Estudios Árabes en la Universidad Autónoma de Madrid (UAM) y en el Instituto de Empresa, y con anterioridad ha enseñado en las universidades de Georgetown, Saint Louis, CEU San Pablo y Barcelona.

Es autor de numerosos artículos y coeditor de los libros *El Magreb: Realidades nacionales y dinámicas regionales* (Madrid: Síntesis, 2008); y *North Africa: Politics, Region, and the Limits of Transformation* (Londres y Nueva York: Routledge, 2008). También es coordinador del libro *La Asociación Euromediterránea una década después* (Madrid: Real Instituto Elcano y FRIDE, 2005), así como de su versión en inglés *The Euro-Mediterranean Partnership: Assessing the First Decade*. En la actualidad está preparando un libro sobre Irán y la estabilidad de Oriente Medio y el Golfo Pérsico.

Ha trabajado en la Organización de las Naciones Unidas (Nueva York) y en *Human Rights Watch* (Washington DC). Habla español, árabe, inglés y francés.



■ **Investigador Principal, Seguridad y Defensa:**
Félix Arteaga

Doctor en Ciencias Políticas (Relaciones Internacionales) por la Universidad Complutense de Madrid (UCM).

Licenciado en Derecho por la Universidad Nacional de Educación a Distancia (UNED). Oficial de la Escala Superior de las Fuerzas Armadas (reserva) y diplomado en Gestión de la Seguridad Nacional por la *National Defense University de Washington*. Ha sido becario de los programas de Formación de Personal Investigador del Ministerio de Educación y Ciencia, de la OTAN y de la UEO.

Es profesor de Seguridad Europea en el Instituto General Gutiérrez Mellado de la UNED y profesor asociado de Relaciones Internacionales en la Universidad Carlos III

de Madrid. Ha sido profesor de Seguridad Internacional en el programa de doctorado en Economía y Relaciones Internacionales de la Universidad Autónoma de Madrid y de Relaciones Internacionales en el anterior y en Colegio CEU San Pablo adscrito a la UCM.

Ha sido investigador sobre Seguridad Europea en el Instituto de Cuestiones Internacionales (INCI) de Madrid, sobre Seguridad Interior Europea en el Instituto Universitario de Investigación en Seguridad Interior (IUISI) de la UNED y la Guardia Civil, y director del Programa de la Comisión Europea para la Reforma de la Seguridad en Paraguay. Es colaborador de los seminarios de investigación del Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional (CESEDEN)

y miembro del *Institute for International and Strategic Studies* (IISS) de Londres.

Entre sus publicaciones recientes destacan *El planeamiento estratégico de seguridad y defensa en España* con E. Fojón, IUGGM, Madrid, 2006, *Guía de investigación sobre paz, seguridad y defensa* (compilador), IUGGM, Madrid, 2006 y *La identidad europea de seguridad y defensa*, Biblioteca Nueva, Madrid, 1999.



■ **Investigador Principal, Asia/Pacífico:**

Pablo Bustelo

Doctor en Ciencias Económicas (Premio Extraordinario) por la Universidad Complutense de Madrid (UCM). Profesor titular de Economía Aplicada en esa Universidad. Ha sido director de estudios económicos del Instituto Complutense de Asia (1993-97) y coordinador de estudios asiáticos del Instituto Complutense de Estudios Internacionales (1998-2000). Es director del Grupo de Estudios Económicos de Asia Oriental (GEEAO) en la UCM: <http://www.ucm.es/info/eid/geeao.htm>.

Especialista en las economías y las relaciones internacionales de Asia, desarrollo económico y globalización. Autor, coautor o coordinador de 17 libros y autor de más de 100 artículos en revistas especializadas. Entre sus libros más recientes destacan: *Estructura económica de Asia oriental*, Akal, Madrid, 2004 (con C. García e I. Olivie), *La presencia española en países de fuerte crecimiento: China e India*, Ediciones Círculo de Empresarios, Madrid, 2006 (con L. Cacho y J. J. Zaballa) y *Chindia. Asia a la conquista del siglo XXI*, Tecnos-Real Instituto Elcano, Madrid, 2010.



■ **Investigadora Principal, Demografía, Población y Migraciones Internacionales:**

Carmen González Enríquez

Profesora titular de Ciencia Política en la UNED, imparte clases también en el Instituto Universitario de Investigación Ortega y Gasset, el Instituto General Gutiérrez Mellado, y la Escuela Diplomática. Ha sido investigadora visitante en el Centre on Migration Policy and Society de la Universidad de Oxford y en el Centro de Estudios Políticos de Budapest. Ha dirigido varios proyectos de investigación sobre la inmigración en España, como *La inmigración y el sistema de partidos políticos*, *La prevención del conflicto étnico en los barrios de alta inmigración*, *La inmigración como reto en las relaciones hispano-marroquíes*, *La inmigración y la representación de los intereses de los trabajadores en España*, *Inmigrantes y madrileños: relaciones de vecindad e integración social* y *La convivencia con los inmigrantes en Barcelona*.

Ha participado en proyectos financiados por la Comisión Europea: EURONAT (*Representations of Europe and the nation in current and prospective member-states: media, elites and civil society*) POLITIS (*Active Civic Participation of Third Country Immigrants*) y CLANDESTINO (*Undocumented Migration: Counting the Uncountable*), así como en el proyecto internacional “*Illegal immigration and trafficking and smuggling in human beings*”.

Es autora de numerosos artículos y capítulos, y entre sus libros destacan *Los sindicatos ante la inmigración*, *Politics of Memory* (coeditora con A. Barahona y P. Aguilar), *Inmigrantes en el barrio* (coautora con B. Álvarez Miranda), *España ante la inmigración* –también en inglés: *Spain and Immigration*– (con V. Pérez Díaz y B. Álvarez Miranda), *Minorías nacionales y conflictos étnicos en Europa del Este* (editora) y *Crisis y cambio en Europa del Este* (autora).



■ **Director del Programa “Energía y Cambio Climático” e Investigador Principal del Proyecto “Relaciones España-Estados Unidos” :**

Paul Isbell

Licenciado (BSFS) en economía internacional por el *Edmund A. Walsh School of Foreign Service* de la Universidad de Georgetown, con un máster por la Universidad de Dar es Salaam en Tanzania.

Ha sido investigador de Economía y Comercio Internacional del Instituto entre 2002 y 2008. A partir de septiembre de 2008, tiene su base de operaciones en Washington, DC, donde colabora como *Senior Associate* del CSIS (Center for Strategic and International Studies), vinculado a los programas de Europa y de las Américas, y como *Senior Fellow* visitante en el *Inter-American Dialogue* dedicado a temas energéticos en

América Latina. Antes trabajó como economista en la banca mayorista global del Banco Santander, analizando la evolución de las economías latinoamericanas, y para varias universidades en España (Alcalá de Henares, ICADE-Pontificia Comillas, CUNEF, Nebrija), EEUU (George Washington, Syracuse) y América Latina (Instituto Tecnológico de Buenos Aires), además de varias escuelas de negocios en Madrid (Instituto de Empresa, Escuela de Organización Industrial). Empezó su carrera profesional como economista en las oficinas de Londres de NERA (National Economic Research Associates).

Su especialidad es la economía y geopolítica de la energía (con un énfasis especial en América Latina), las relaciones transatlánticas (con énfasis en la relación bilateral EEUU-España), la economía internacional y la economía política. Dirige el grupo de trabajo sobre energía del Real Instituto Elcano. Colabora habitualmente en la prensa española e internacional y cadenas de radio y televisión.



■ **Investigador Principal, América Latina:**

Carlos Malamud

Doctor en Geografía e Historia (Historia de América) por la Universidad Complutense de Madrid, logrando el premio extraordinario de doctorado. Catedrático de Historia de América en el Departamento de Historia Contemporánea en la UNED (Universidad Nacional de Educación a Distancia). Fue profesor de Historia de América en la Facultad de Geografía e Historia de la Universidad Complutense (1981-90) y profesor de Historia Económica en el CEU San Pablo, Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales, adscrito a la Universidad Complutense (1980-90).

De 1996 a 2002 fue subdirector del Instituto Universitario de Investigación Ortega y Gasset, adscrito a la Universidad Complutense de Madrid, y director de su programa de América Latina. De 2000 a 2002, fue director del Observatorio de Seguridad y Defensa en América Latina

del mismo instituto y Subdirector del Observatorio Electoral de América Latina de Nueva Mayoría. En 1992/93 fue Spanish *Senior Visiting Fellow* en el *Saint Antony's College*, Universidad de Oxford.

Entre sus publicaciones hay que mencionar *Sin Marina, sin Tesoro y casi sin soldados. La financiación de la reconquista de América, 1810-1826*, Centro de Estudios Bicentenario, Santiago de Chile, 2007 e *Historia de América*, Madrid, Alianza Editorial, 2005. Además, ha sido editor en varios trabajos, entre los que destaca *The Financing of Politics: Latin American and European Perspectives* (con Eduardo Posada-Carbó, Institute for the Study of the Americas, Londres, 2005) y *Latin America and the Multinational Drug Trade* (con Elizabeth Joyce, ILAS-Macmillan Press, Londres, 1998).

Es colaborador habitual sobre relaciones internacionales de diversos medios españoles (prensa escrita, radio y televisión).



■ **Investigador Principal, Europa:**

Ignacio Molina

Doctor en Ciencia Política por la Universidad Autónoma de Madrid y profesor en el Departamento de Ciencia Política y Relaciones Internacionales de esa Universidad. Es Master en Ciencias Sociales (Instituto Juan March, Madrid), Master en Derecho Comunitario Europeo y Licenciado tanto en Derecho como en Ciencias Políticas y Sociología (Universidad de Granada). Ha sido *Visiting Fellow*, con beca Fulbright, en la Universidad de Harvard y *Junior Visitor* en *Nuffield College* (Universidad de Oxford). Hasta su incorporación al Real Instituto Elcano en 2008, era coordinador del Área Unión Europea en el Observatorio de Política Exterior Española (Fundación Alternativas). Ha impartido clases o seminarios por invitación en más de 20 universidades o centros de posgrado y ha participado en una docena de proyectos de investigación nacionales o internacionales. En el Insituto Elcano es también responsable del proyecto “La política exterior de España y su influencia en el mundo”.

Sus áreas prioritarias de interés son la política europea de España, las relaciones de la Unión con sus Estados miembros, la europeización del gobierno español y, más genéricamente, el análisis de la capacidad institucional del Estado y la elaboración de políticas en España. Entre sus publicaciones destacan *The Role of National Executives in Europeanization and Democratic Governance* (Edward Elgar, con C. Colino), *National governments and the EU* en *Handbook of Public Administration and Policy in the EU* (Dekker, con C. Colino), *La adaptación a la Unión Europea del poder ejecutivo español* en *La europeización del sistema político español* (Istmo), o capítulos sobre España en *The National Co-ordination of EU Policy* (Oxford University Press), *Bureaucratic Elites in Western European States*, (Oxford University Press), *Administering the Summit* (Macmillan, con P. Heywood), y *Foreign Ministries in the European Union* (Palgrave, con F. Rodrigo). Es también autor de *Conceptos Fundamentales de Ciencia Política* (Alianza, 1998), coautor de *Avances y obstáculos en el fortalecimiento del Estado en Centroamérica* (INAP 2007) y ha escrito artículos aparecidos en, entre otras revistas, *Revue française d'administration publique*, *Public Administration*, *Política Exterior* o *Revista de Estudios Políticos*.



■ **Investigador Principal, Imagen Exterior de España y Opinión Pública:**

Javier Noya

Doctor en Ciencias Políticas y Sociología por la Universidad Complutense de Madrid. Es profesor titular del Departamento de Sociología de la Universidad Complutense.

Ha participado en varios proyectos de investigación aplicada patrocinados por el Instituto Universitario Ortega y Gasset, la Xunta de Galicia, el Instituto Madrileño de Formación y Empleo y el Ministerio de Trabajo y Asuntos Sociales. Ha publicado varias monografías y colaborado en diferentes obras colectivas.



■ **Investigadora Principal, Cooperación Internacional y Desarrollo:**

Iliana Olivie

Doctora en Economía por la Universidad Complutense de Madrid (Premio a la Investigación 2002 de la Real Academia de Doctores), ha sido asistente técnica de la Oficina de Planificación y Evaluación de la Secretaría de Estado para la Cooperación Internacional y para Iberoamérica del Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación (entre 2002 y 2004).

Actualmente, es profesora asociada en el Departamento de Economía Internacional y Desarrollo de la Universidad Complutense de Madrid y también miembro del Grupo de Estudios Económicos de Asia Oriental (GEEAO) de la misma Universidad. Asimismo, imparte clases en diversos máster sobre relaciones económicas internacionales, desarrollo y cooperación internacional desde 1999 (Universidad Complutense de Madrid, Universidad Europea de Madrid y Universidad Carlos III de Madrid).

Autora de diversos artículos de revista y de libros sobre desarrollo y cooperación al desarrollo. Destacan *Estructura Económica de Asia Oriental* (Akal, 2004), con P. Bustelo y C. García, *Las Crisis de la Globalización* (CES, 2005) y *¿Somos coherentes? España como agente de desarrollo internacional* (Marcial Pons y Real Instituto Elcano, 2008).



■ **Investigador Principal, Lengua y Cultura:**

Jaime Otero

Licenciado en Geografía e Historia por la Universidad Complutense de Madrid. Amplió estudios en la Escuela Diplomática de Madrid, en el Instituto de Estudios Políticos de París y en el Instituto Universitario de Investigación Ortega y Gasset, donde obtuvo el Diploma de Estudios Avanzados en Estudios Europeos.

De 1990 a 1998 trabajó en el Instituto de Cuestiones Internacionales y Política Exterior (INCIPE), sucesivamente como Coordinador de Programas y como Director Adjunto. Hasta septiembre de 2003 fue Director del Instituto Cervantes de Utrecht (Países Bajos).

Coordinador y editor de las publicaciones del INCIPE, ha intervenido en proyectos de investigación relacionados con cuestiones internacionales y de política exterior. Es autor de diversos estudios sobre la lengua española en el mundo, y ha coordinado la edición de libros sobre ésta y otras cuestiones. Imparte cursos y conferencias sobre, entre otros temas, diplomacia cultural en distintos foros académicos e institucionales.



■ **Investigador Principal, Terrorismo Internacional:**

Fernando Reinares

Catedrático de Ciencia Política y Estudios de Seguridad en la Universidad Rey Juan Carlos, de Madrid. Es asimismo docente de postgrado en el Instituto Universitario General Gutiérrez Mellado, el Instituto Universitario Ortega y Gasset, y el Instituto de Empresa. Imparte con asiduidad cursos y seminarios en la División de Formación y Perfeccionamiento del Cuerpo Nacional de Policía, en la Academia de Oficiales de la Guardia Civil y en el Centro de Estudios Superiores de la Defensa Nacional. Fue investigador del Instituto Universitario Europeo en Florencia, Senior Fulbright Scholar y Lecturer de Ciencia Política en la Universidad de Stanford, Fellow del St. Antony's College en la Universidad de Oxford, profesor Erasmus en el Instituto de Estudios Políticos de París, profesor visitante en la Universidad de Carolina del Norte, Chapel Hill, y en la Universidad de Estudios Extranjeros de Pekín, así como titular de una cátedra Jean Monnet en la UNED y catedrático de Ciencia Política y de la Administración en la Universidad de Burgos.

Miembro del *Council on Global Terrorism* y del comité académico del Centro Reina Sofía para el Estudio de la Violencia. Asesor del *Center for Global Counter Terrorism Cooperation* de Nueva York y del *Bangladesh Center for Terrorism Research* en Dhaka. Pertenece a la relación de expertos en prevención del terrorismo de Naciones Unidas y a la junta del programa de estudios sobre terrorismo de

la Universidad de St Andrews. Es director académico del Seminario Permanente de Estudios sobre Terrorismo en la Fundación Ortega y Gasset. Fue asesor para asuntos de política antiterrorista del Ministro del Interior entre 2004 y 2006. Fue también Presidente del Grupo de Expertos en Radicalización Violenta de la Comisión Europea.

Contributing Editor de la publicación especializada de mayor impacto en su campo, *Studies in Conflict and Terrorism* y miembro de los consejos editoriales de *Terrorism and Political Violence*, *Democracy and Security*, *Cultures et Conflits*, *Sécurité Globale*, *Athena Intelligence Journal* y *Segurança e Defesa*, entre otras revistas académicas. Autor de numerosos artículos y capítulos sobre terrorismo y política antiterrorista, aparecidos en seis idiomas. Entre sus libros más conocidos se encuentran *Terrorismo y Antiterrorismo*, Barcelona: Ediciones Paidós, 1998; *European Democracies Against Terrorism. Governmental Policies and Intergovernmental Cooperation*, Aldershot, Hampshire: Ashgate, 2000; *Patriotas de la Muerte. Quiénes han militado en ETA y por qué*, Madrid: Taurus, 2001; *Terrorismo Global*, Madrid: Taurus, 2003; *El Nuevo Terrorismo Islamista. Del 11-S al 11-M*, Madrid: Temas de Hoy, 2004 (editado con A. Elorza); *Terrorismus Global. Aktionsfeld Europa*, Hamburg: Europäische Verlagsanstalt, 2005. Es asimismo coautor de *State of the Struggle. Report on the Battle against Global Terrorism*, Baltimore, Maryland: Brookings Institution Press, 2006. Más recientemente editor, junto a C. T. Powell, de *Las democracias occidentales frente al terrorismo global* (Barcelona: Ariel y Real Instituto Elcano, 2008).



■ **Investigador Principal, Economía y Comercio Internacional:**

Federico Steinberg

Profesor del Departamento de Análisis Económico de la Universidad Autónoma de Madrid. Es Doctor en Economía por la Universidad Autónoma de Madrid, Master en Economía Política Internacional por la London School of Economics y Master en Relaciones Internacionales por la Universidad de Columbia (Nueva York), becado por la Fundación La Caixa. Además ha realizado estancias de investigación en las universidades de Georgetown y Harvard, ha sido profesor en los campus de Madrid de las universidades estadounidenses Suffolk y George Washington y en los master de Relaciones Internacionales y Desarrollo de la Universidad Pontificia de Comillas (ICADE), del Instituto Universitario Ortega y Gasset y la

Fundación FIAAPP. Entre 2002 y 2004 trabajó en distintos proyectos de desarrollo económico como consultor para el Banco Mundial en Washington DC, Ghana y Bolivia, así como en la Oficina Ejecutiva del Secretario General de las Naciones Unidas en Nueva York.

Sus áreas de investigación incluyen la economía política del comercio internacional y de las negociaciones de la Organización Mundial del Comercio, la gobernanza financiera internacional, la nueva geopolítica energética y el auge de las potencias emergentes y su impacto sobre la gobernanza económica global. Ha participado en distintos proyectos de investigación financiados por la European Science Foundation, el Banco Mundial, las Naciones Unidas, el Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación de España, la Fundación Carolina y la Comunidad de Madrid. Es autor de varios libros, capítulos en libros y artículos en revistas especializadas españolas y extranjeras.



■ **Investigador asociado, África Subsahariana:**

Carlos Oya

Doctor en Economía del Desarrollo por la Universidad de Londres (*School of Oriental and African Studies - SOAS*) donde también cursó un Master en Economía del Desarrollo (con *Distinction*). Profesor titular (*Senior Lecturer*) de Economía Política del Desarrollo en el Departamento de Estudios del Desarrollo de la SOAS desde 2002.

Especialista en la economía política del desarrollo en África Subsahariana y en particular en Senegal, Mozambique,

Zambia, Gambia y Mauritania. Sus líneas principales de investigación incluyen: economía política del desarrollo agrario, liberalización agrícola, pobreza y empleo rural, ayuda internacional al desarrollo y desarrollo del capitalismo en África. Ha publicado varios artículos en el *European Journal of Development Research*, *Journal of Contemporary African Studies*, *Feminist Economics*, *Journal of Agrarian Change* y en varias ediciones de *Claves de la Economía Mundial*, entre otros. Recientemente ha coordinado el libro *Economía Política del Desarrollo en África* (co-coordinador con A. Santamaría, Akal, 2007) en el que es autor o co-auteur de varios capítulos. Es también coordinador de la sección de África en *Claves de la Economía Mundial*, editor asociado al *Economist Intelligence Unit* y co-editor de la revista internacional *Journal of Agrarian Change*. En los últimos diez años ha sido consultor para el PNUD, el Banco Mundial, *Save the Children*, el *International Poverty Centre*, y OIT, entre otros.



■ **Investigadora:**

Alicia Sorroza

Politóloga y licenciada en Relaciones Internacionales. Master en Cooperación Internacional (IUDC- Universidad Complutense de Madrid). Diplomada en Estudios Avanzados en Estudios Europeos del Instituto Universitario Ortega y

Gasset. Ha colaborado en el Centro Español de Relaciones Internacionales de la Fundación Ortega y Gasset.

Profesora del Master/Doctorado Unión Europea del Instituto Universitario de Estudios Europeos y el Instituto Universitario Ortega y Gasset. Profesora de Relaciones Exteriores y Política Exterior y de Seguridad de la Unión Europea, del IUEE de la Universidad CEU Pablo, con quien colabora en diversos proyectos de investigación internacionales tales como EU- China: *Windows of opportunity* (2009-2011) financiado por la Comisión Europea.

Coordinadora y editora de diversos libros, ha publicado numerosos artículos y capítulos entre los que destacan: *La UE y la lucha contra el terrorismo global*, co-autor con Charles Powell (Ariel, 2009); *Las democracias occidentales frente al terrorismo global*, (editado por Powell y Reinares y coordinado con Rut Bermejo, Ariel y Real Instituto Elcano, noviembre, 2008); *Transatlantic Relations 2009: European Expectations from an Spanish view* (co-autor con David García, CEPS – EPIN, septiembre 2008); *Más allá*

de la ayuda. Coherencia de políticas para el desarrollo (coordinado con Iliana Olivié, Editorial Ariel, junio 2006); *La Unión Europea en el 2005: crisis interna y déficit de proyección exterior* (con J.I.Torreblanca en Panorama Estratégico 2005/2006 del Ministerio de Defensa, marzo 2006); *Construir Europa desde España: los nuevos desafíos de la política europea* (con C.T. Powell y J.I. Torreblanca, Real Instituto Elcano, marzo 2005).



■ **Ayudante de Investigación:**

Carlota García Encina

Licenciada en Administración y Dirección de Empresas por la Universidad Autónoma de Madrid y Master en Seguridad y Defensa por el Centro de Estudios de la Defensa Nacional

y la Universidad Complutense de Madrid. Doctoranda y Diploma de Estudios Avanzados en Economía y Relaciones Internacionales por la Universidad Autónoma de Madrid y en América Latina Contemporánea por el Instituto Universitario de Investigación Ortega y Gasset. Becada por el Departamento de Estado de EEUU en el Programa de Seguridad Nacional, Universidad de California (UCSD).

Ha trabajado en el Gabinete de Prensa durante la gestión del Ministro de Defensa Eduardo Serra y en la Revista Española de Defensa del mismo departamento del Ministerio de Defensa. Ha publicado en diversos medios y en obras colectivas. Posee experiencia investigadora y docente.





Personal

Por orden alfabético y a 31 de diciembre de 2009:

- **Asem Al Jouli:** *Mantenimiento y logística* (7)
- **Rosa Algaba:** *Recepción* (18)
- **Miguel de Avendaño:** *Editor* (5)
- **Mar Esteban:** *Secretaria de Dirección* (12)
- **Carola García-Calvo:** *Gestión de contenidos y edición Web* (10)
- **María Dolores de Azátegui:** *Secretaria de Subdirección* (1)
- **Anabel Godino:** *Adjunta a la Gerencia* (6)
- **Gloria Gómez:** *Secretaria de Investigación* (9)
- **Lorena Herrero:** *Comunicación Institucional* (15)
- **Ivanosca López Valerio:** *Coordinación técnica y de contenidos, página Web* (2)
- **Ismael Pérez:** *Informático* (3)
- **Guadalupe Rodríguez:** *Secretaria de Presidencia* (17)
- **Francisco José Salas:** *Conductor* (14)
- **Belén Sánchez:** *Responsable de Prensa* (8)
- **Juan Antonio Sánchez:** *Responsable del Centro de Documentación* (11)
- **Cristina Soler:** *Secretaria de Investigación* (4)
- **Manen Taibo:** *Coordinadora de Actividades* (13)
- **M^a Luisa Vázquez:** *Recepción* (19)
- **Carmen Yuste:** *Recepción* (12)



Principales Datos de 2009

- En 2009 se produjeron **174 ARI** (Análisis del Real Instituto) y **64 DT** (Documentos de Trabajo).
- La revista *ARI* -con una tirada mensual de **3.000** ejemplares- se envió a personas e instituciones dentro y fuera de España todos los meses del año, excepto en agosto.
- *Novedades en la Red* se envió cada miércoles por correo electrónico a patronos y empresas colaboradoras. En 2009 se produjeron **46** Novedades.
- Se han publicado **13 libros**: “La internacionalización de la empresa española. Estudio monográfico sobre el entorno económico y las oportunidades de inversión en: Brasil”, “La internacionalización de la empresa española. Estudio monográfico sobre el entorno económico y las oportunidades de inversión en: Marruecos”, “España y América Latina 200 años después de la Independencia. Valoración y perspectivas”, “La reforma de la arquitectura financiera internacional”, “La política española hacia el Magreb. Actores e Intereses”, “Panorama Estratégico 2008/2009”, “La nueva imagen de España en América Latina”, “La internacionalización de la empresa española. Estudio monográfico sobre el entorno económico y las oportunidades de inversión en: Rusia”, “La internacionalización de la empresa española. Estudio monográfico sobre el entorno económico y las oportunidades de inversión en: México”, “La internacionalización de la empresa española. Estudio monográfico sobre el entorno económico y las oportunidades de inversión en: India”, el “Anuario Iberoamericano Elcano-EFE 2009”, y el “Anuario Asia-Pacífico 2008 (edición de 2009)”.
- Se publicó el primer **Estudio Elcano**, nueva colección de trabajos monográficos inéditos que, además de responder a los objetivos del Instituto, se rigen por los estándares académicos internacionales más exigentes de contenido y forma. Para garantizar su excelencia, la decisión sobre su publicación requiere una evaluación anónima previa realizada por dos especialistas de reconocido prestigio



ajenos al Instituto Elcano, valorándose especialmente su rigor científico, su metodología, su originalidad y el interés de sus aportaciones. El primero de la serie ha sido el “Estudio Elcano 1. Remesas, pobreza y desigualdad: el caso de Ecuador”.

- La página *Web* del Instituto: www.realinstitutoelcano.org cumplió siete años en junio. En continuo proceso de perfeccionamiento técnico y de expansión. las estadísticas revelan que es visitada diariamente por una media de **3.096** usuarios.

- Se elaboraron **9 Especiales** de la *Web* sobre: “Elecciones al Parlamento europeo”, “Misiones de Paz”, “Observatorio de los Bicentenarios”, “Cambio Climático”, “Coherencia para el Desarrollo”, “Futuro de Europa”, “Terrorismo Global”, “Geoestrategia de la Energía” y “Migraciones Internacionales”.

- Durante 2009 el Instituto envió **11 Boletines**. Del *Newsletter*, cuyo envío es mensual, y que recoge la nueva producción de la *Web* en inglés y la sección *Inside Spain* -que informa a los lectores extranjeros sobre la actualidad española-, se publicaron también **11 números**. Aproximadamente **15.100** suscriptores reciben el Boletín y **13.400** el *Newsletter*.

- El **Servicio de Información y Documentación (SID)** plantea una metodología moderna e integrada en todos los aspectos y áreas de trabajo del Instituto, cubriendo las necesidades surgidas en materia de gestión de documentación y conocimiento. La biblioteca clásica deja paso a la Biblioteca 2.0 y a la gestión del conocimiento, utilizando para ello todas las herramientas de la Web 2.0 que nos ayudan a gestionar la información, sea cual sea su flujo y objeto.

- Se han organizado **90 actos**, entre reuniones de trabajo, seminarios, conferencias, etc. Para su realización, el Instituto ha colaborado con gran número de instituciones



nacionales e internacionales, desde organismos estatales y universidades a fundaciones, embajadas y *think tanks*.

- Tanto la amplia difusión de las actividades organizadas como las numerosas entrevistas a miembros del Instituto y personalidades invitadas a lo largo del año han permitido una presencia constante y altamente valorada del Real Instituto Elcano en medios de comunicación nacionales e internacionales, con **1.760 menciones en prensa escrita y 250 en medios audiovisuales y radios**.
- Durante 2009 **10 áreas de investigación** formaron **Grupos de Trabajo** en los que participaron destacados expertos y personalidades del ámbito académico y político: **Seguridad y energía en Asia Central, Diplomacia pública para España, Futuro de UE, Gobernanza económica global, Inmigración e Integración de inmigrantes, España ante los Bicentenarios, Relaciones euromediterráneas, Concepto estratégico de OTAN y Gestión de crisis, y España ante los desafíos del terrorismo global**.
- El Instituto está vinculado a once de las principales redes internacionales europeas y americanas, que, además de servir como recurso fundamental para la investigación, son un vehículo que facilita la fluidez de la recepción y transmisión de información.
- Desde 2007 se desarrollan anualmente diferentes programas que concentran los recursos humanos y materiales en torno a asuntos que por su especial interés y relevancia se considera merecen atención prioritaria. Los **Programas Elcano, que pueden entenderse a lo largo de un o más ejercicios**, se definen generalmente de acuerdo con criterios temáticos y no geográficos, y participan en ellos las diversas áreas relacionadas con su objeto. Los programas desarrollados en 2009 fueron: **Geoestrategia de la energía, Flujos migratorios y su impacto sobre España, Terrorismo global y España ante los Bicentenarios**.



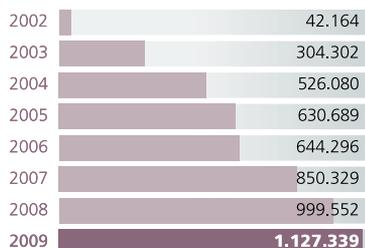




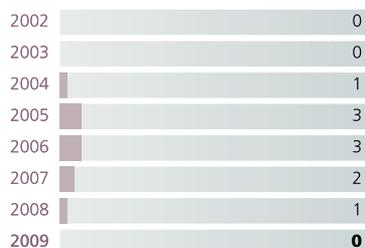
Comparación de algunos datos 2002-2009

	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
Visitantes de la Página Web	42.164	304.302	526.080	630.689	644.296	850.329	999.552	1.127.339
Suscripciones al Boletín	2.200	5000	7.800	10.500	12.527	13.237	15.000	15.124
Libros Publicados	3	7	4	8	5	8	9	13
Informes Elcano			1	3	3	2	1	0
Actos	39	66	57	59	75	90	88	90
Menciones en Prensa Escrita, Radio y TV	134	809	1.057	1.640	1.736	2.289	1904	2011

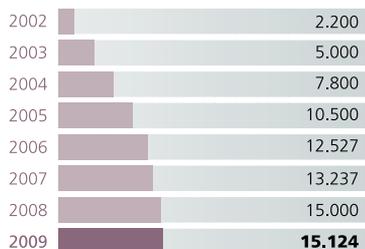
Visitas página Web



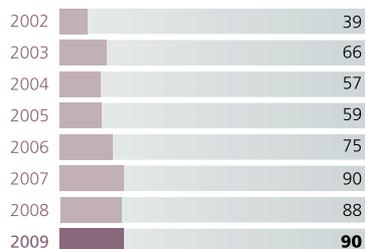
Informes Elcano



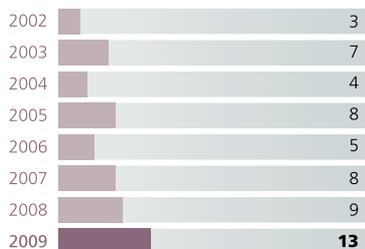
Suscripciones boletín



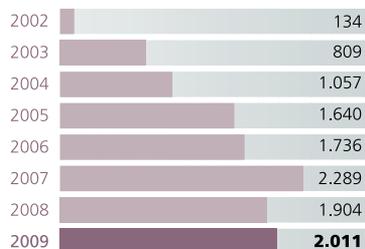
Actos



Libros publicados



Menciones en Medios de Comunicación



Áreas de Investigación y Programas Elcano



Desde su creación, la labor de investigación y análisis del Real Instituto Elcano se organizó en torno a 14 áreas: Europa, América Latina, Mediterráneo y Mundo Árabe, Estados Unidos y Diálogo Transatlántico, Asia-Pacífico, África Subsahariana, Seguridad y Defensa, Economía y Comercio Internacional, Cooperación Internacional y Desarrollo, Imagen Exterior de España y Opinión Pública, Demografía y Población, Lengua y Cultura, Organismos Internacionales y Terrorismo Internacional.

Sin embargo, desde 2007 las líneas de trabajo prioritarias del Instituto se plasman en Programas de carácter plurianual que abordan, desde la exigencia de calidad y a través de la aplicación de una metodología transversal, aspectos y problemas de la realidad internacional que exigen una respuesta especialmente cualificada.

Por su propia naturaleza, los programas se definen generalmente de acuerdo con criterios temáticos y no geográficos, y participan en ellos los investigadores cuyas líneas de investigación están relacionadas con su objeto. Igualmente, los programas podrán contar con los ayudantes de investigación y becarios que se estime oportuno, y al frente de cada uno hay un director de Programa –o más de uno si es necesario.

Sin abandonar por completo la estructura tradicional, a lo largo de 2009 cuatro programas han concentrado los recursos humanos y materiales en torno a asuntos que por su especial interés y relevancia se ha considerado merecen atención prioritaria.



1. GEOESTRATEGIA DE LA ENERGÍA

Director: Paul Isbell, *Director del Programa “Energía y Cambio Climático” e Investigador Principal del Proyecto “Relaciones España-Estados Unidos”*

La seguridad energética es una preocupación clave tanto en los países avanzados como en los emergentes. En España y la Unión Europea los debates en torno a la necesidad de establecer una política energética común y de reducir la dependencia energética del exterior han cobrado mayor fuerza. Ante la competencia por unos recursos limitados, está en auge el nacionalismo energético, no sólo entre las potencias emergentes, como China y la India, sino también en las Américas e incluso en el corazón de Europa. Por último, los sucesivos informes que constatan que la aceleración del cambio climático está vinculada al creciente consumo de energía a nivel global vinculan inexorablemente la geopolítica energética con el desarrollo sostenible.

La energía se considera hoy uno de los temas más importantes de la geopolítica global. El Instituto realiza un esfuerzo decidido por identificar y clarificar la evolución de los escenarios energéticos que afectan a España, Europa y otras regiones prioritarias para nuestro país (como América Latina, el Magreb y Eurasia). Aspira además a aportar ideas que puedan servir para la búsqueda de soluciones locales, regionales e internacionales a los diversos retos energéticos a los que se enfrenta la comunidad internacional.

2. FLUJOS MIGRATORIOS Y SU IMPACTO SOBRE ESPAÑA

Directora: Carmen González Enríquez, *Investigadora Principal de Demografía, Población y Migraciones Internacionales, y Profesora de Ciencia Política en la UNED*

En la actualidad todas las regiones de la Tierra son emisoras o receptoras de migrantes, y algunas, como los países de la UE en su frontera oriental, son ambas cosas a la vez. Ya no se trata sólo de movimientos migratorios entre el Sur y el Norte, sino de movimientos entre distintas áreas del Norte (entre Europa, EEUU y Canadá, por ejemplo) y entre diferentes zonas del Sur (hacia las Monarquías petroleras o las nuevas potencias económicas asiáticas). La globalización ha transformado sustancialmente la experiencia migratoria, facilitándola como tránsito y, a la vez, reduciendo la integración social de los inmigrantes que ahora, gracias a Internet, la televisión por cable o los vuelos baratos, pueden vivir simultáneamente inmersos en dos culturas diferentes.

La gestión de estos flujos migratorios plantea retos importantes a las democracias liberales que se ven sometidas a la tensión entre la presión de los que aspiran a inmigrar a ellas, las demandas empresariales de mano de obra, las dificultades de acompañar los servicios al aumento de población, el descontento de parte de la población autóctona o la dificultad de adecuar las políticas de gestión de flujos a las normas sobre derechos humanos. El programa intenta comparar las políticas de gestión de flujos migratorios en diferentes países para identificar las buenas prácticas que han mostrado ser eficaces en este terreno.

Igualmente, la integración social de los inmigrantes no resulta un éxito completo en ningún país, pero también en este terreno es posible identificar buenas prácticas que contribuyen a disminuir los conflictos, algo que en el Programa se realiza acudiendo tanto a la comparación internacional como a la interna entre distintas Corporaciones Locales y Comunidades Autónomas.

3. TERRORISMO GLOBAL

Director: Fernando Reinares, *Investigador Principal de Terrorismo Internacional, y Catedrático de Ciencia Política en la Universidad Rey Juan Carlos*

Por terrorismo global se entiende el relacionado con al-Qaeda, sus extensiones territoriales y entidades afiliadas, o grupos y redes influenciados desde aquella estructura terrorista. El Programa sobre Terrorismo Global desarrolla análisis e investigación en dos ámbitos principales; por una parte, acerca de los actores, los escenarios y las tendencias actuales, y por otra, de las políticas nacionales y estrategias internacionales emprendidas ante los riesgos o amenazas que implica.

El terrorismo global se ha manifestado desde la década de los noventa a través de atentados perpetrados en numerosos países y de una amplia difusión transnacional del complejo multiorganizativo que le es propio, dentro y fuera del mundo islámico, aunque ha evolucionado significativamente en los últimos cinco años. España y las facetas del terrorismo global que suponen un desafío para su población e instituciones, así como las medidas gubernamentales de prevención y respuesta, son objeto de una atención preferente. También son centrales esos mismos temas con referencia al conjunto de la Unión Europea y a los países del Norte de África, entornos de importancia estratégica fundamental en perspectiva española. El Programa sobre Terrorismo Global atiende también a la incidencia del fenómeno en áreas especialmente significativas de Oriente Medio y Asia del Sur, donde es susceptible de afectar a ciudadanos e intereses de nuestro país.



4. ESPAÑA ANTE LOS BICENTENARIOS

Director: Jaime Otero Roth, *Investigador Principal de Lengua y Cultura; con la colaboración de Carlos Malamud*, *Investigador Principal de América Latina*

El Instituto Elcano ha hecho de los Bicentenarios uno de sus programas prioritarios, en este caso de carácter multidisciplinar y plurianual.

Entre 2009 y 2025 se cumplen los bicentenarios de las independencias de la América española y Brasil. En el mismo periodo, hace doscientos años (1809-1825), se produjo el surgimiento de 16 nuevas repúblicas que se proclamaron independientes de la Corona española. Además de señalar el nacimiento de la mayoría de las actuales naciones latinoamericanas, las independencias se inscriben en un proceso histórico de amplio alcance que supuso, a ambos lados del Atlántico, el origen del constitucionalismo iberoamericano.

Para los países latinoamericanos, los Bicentenarios de las independencias serán, por lo tanto, conmemoraciones con un marcado carácter nacional y alto contenido simbólico. Y se trata, al mismo tiempo, de una conmemoración de alcance iberoamericano, que incumbe también a España y Portugal como actores de los mismos hechos históricos. La conmemoración ofrece una ocasión para entablar un diálogo acerca del pasado común, que puede contribuir a un mejor conocimiento mutuo y a perfilar los contornos de una identidad iberoamericana. Además, constituye un momento propicio para poner en valor las relaciones presentes de España con América Latina en sus aspectos más dinámicos y provechosos, y para relanzar, con espíritu de diálogo y perspectiva de futuro, aquellos aspectos que se identifiquen como estratégicos o merecedores de mejora.

El Real Instituto Elcano forma parte de la Comisión Nacional de los Bicentenarios de la Independencia de las Repúblicas Iberoamericanas, constituida por el Gobierno en mayo de 2007 para la “preparación, programación, organización y coordinación de las actividades destinadas a la celebración de dichos acontecimientos”.

Grupos de Trabajo

ASIA-PACÍFICO

Investigador Principal: Pablo Bustelo

ARI 2009: 23

Documentos de Trabajo / Working Papers (DT/WP): 5

GRUPO DE TRABAJO

“Seguridad y energía en Asia central”

Se enmarca dentro de las actividades del proyecto de investigación -iniciado en 2008- sobre seguridad y energía en los países de Asia central (Armenia, Azerbaiyán, Georgia, Kazajstán, Kirguizistán, Mongolia, Tayikistán, Turkmenistán, y Uzbekistán), con arreglo al convenio firmado entre el RIE, Casa Asia y CIDOB para la constitución del Observatorio de Asia Central (OAC).

El objetivo del OAC es facilitar el conocimiento en España de Asia central, una región de creciente interés para la UE y para nuestro país. Desde este punto de partida, el OAC pretende ser:

- El portal informativo de referencia sobre Asia central en España
- Un instrumento de difusión de información relativa a Asia central
- Una plataforma educativa y de formación sobre temas de Asia central

El grupo de trabajo, coordinado por el RIE, es un elemento básico del OAC y un punto de encuentro y reflexión sobre asuntos de seguridad y energéticos de la región para representantes de la administración pública, investigadores y analistas. Aspira a aportar ideas y a elaborar materiales que puedan servir para una mejor difusión en España de las realidades, en esos aspectos, de los países de Asia central. En cada reunión se debate un documento de trabajo elaborado por un experto.

Integrantes:

- **Gracia Abad:** Profesora de Ciencias Políticas, UCM
- **Félix Arteaga:** Investigador Principal, Real Instituto Elcano
- **Pablo Benavides:** Diplomático, Embajador de España
- **Pablo Bustelo:** Investigador Principal, Real Instituto Elcano
- **María Deryugina:** Representación Internacional y Asuntos Globales, REPSOL
- **Carlos Echeverría:** Profesor de Ciencias Políticas, UNED
- **Mario Esteban:** Profesor de Ciencias Políticas, UAM
- **Rafael Fernández:** Profesor de Economía, UCM
- **Natividad Fernandez Sola:** Profesora de Derecho Internacional, Universidad de Zaragoza
- **David García Cantalapiedra:** Profesor de Ciencias Políticas, UCM



- **Alex González:** CIDOB
- **Paul Isbell:** Investigador Principal, Real Instituto Elcano
- **Aurèlia Mañé:** Profesora de Economía, UB, Directora del OAC
- **Nicolás de Pedro:** Investigador, CIDOB
- **Miguel Ángel Pérez Martín:** Profesor de Ciencias Políticas, UAM
- **Alberto Priego:** Centre of Contemporary Central Asia & the Caucasus, SOAS y UCM
- **Gabriel Reyes:** Investigador, CITpax
- **José María Robles Fraga:** Diplomático, Embajador de España
- **Elvira Sánchez:** Profesora de Ciencias Políticas, UOC
- **Antonio Sanchez Andrés:** Profesor de Economía, Universidad de Valencia
- **Roger Serra:** Profesor de Relaciones Internacionales, UAB
- **Eva Soms:** Coordinadora, OAC
- **Augusto Soto:** Profesor, ESADE

Reuniones celebradas:

- **24 de marzo de 2009:** presentación de Aurèlia Mañé sobre la situación energética de Asia central.
- **23 de junio de 2009:** discusión del documento de Miguel Ángel Pérez sobre los intereses de las grandes potencias en Asia central.
- **25 de noviembre de 2009:** discusión del documento de José María Robles Fraga “La situación en AfPak y sus repercusiones en Asia central”.

IMAGEN EXTERIOR DE ESPAÑA Y OPINIÓN PÚBLICA

Investigador Principal: Javier Noya

ARI 2009: 2

Documentos de Trabajo / Working Papers (DT/WP): 9

GRUPO DE TRABAJO

“Una diplomacia pública para España”

Constituido el 14 de diciembre de 2006, su objetivo es diseñar una estrategia de Diplomacia Pública para España acorde con sus intereses y valores en política exterior.

Integrantes:

- **Fátima Aburto:** *Diputada PSOE, Congreso de los Diputados*
- **Ángel Alloza:** *Director de Reputación, Imagen y Acción Social, BBVA*
- **Ramón Armengod:** *Embajador de España y Vicerrector de la S.E.I*
- **Francisco Aguilera:** *Cónsul General de España en Monterrey, México*
- **Gustavo de Arístegui:** *Diputado del PP, Congreso de los Diputados*
- **Juan M^a Calvo:** *Subdirector de Relaciones Internacionales, Agencia EFE*
- **Emilio Casinello:** *Director General, CITpax*
- **William Chislett:** *Economista*
- **Philip Fiske:** *Foreign Policy Center, Londres*
- **Ramón Gandarias:** *Subdirección General de Comunicación Exterior, MAEC*
- **Antonio Hernández Mancha:** *Abogado del Estado, MGM Mancha Asesores*
- **Emilio Lamo de Espinosa:** *Catedrático de Sociología, UCM*
- **María Teresa Laporte:** *Decana, Universidad de Navarra*
- **Mercedes Maderuelo:** *Etnia Comunicación*
- **Tomás Mallo:** *Coordinador Programa de Estudios de América Latina, Fundación Carolina*
- **Jaime Malet:** *Presidente, Cámara de Comercio Americana*
- **Jan Melissen:** *Head, CDSP –Clingendael- La Haya*
- **Narciso Michavila:** *Director, Gabinete de Análisis Demoscópico*
- **Martín Ortega Carcelén:** *Director del Gabinete de Análisis y Previsión de Política Exterior, MAEC*
- **Jaime Otero:** *Investigador Principal, Real Instituto Elcano*
- **Ángel Pascual-Ramsey:** *Vocal Asesor, Gabinete de la Presidencia del Gobierno*
- **Esteban Pérez:** *Universidad de Salamanca*



- **Shaun Riordan:** *Socio Director, ZEIA S.L.*
- **Arturo Rodríguez Morató:** *Universidad de Barcelona*
- **Felipe Sahagún:** *Profesor y Periodista*
- **Fidel Sendagorta:** *Director General de Política Exterior para el Mediterráneo, Magreb y Oriente Medio, MAEC*
- **Joaquín Soler:** *Miembro de la Junta Directiva de la Internet Society en España, ISOC-es*
- **José Tono Martínez:** *Fundación Arquitectura y Sociedad*

Reuniones celebradas:

- **14 de marzo:** *se presentaron comentarios y sugerencias de los miembros del grupo de trabajo al primer borrador del Informe, redactado por Javier Noya, Marta Jimeno y Mercedes Maderuelo.*

EUROPA

Investigador Principal: Ignacio Molina

Grupo de Trabajo dirigido por: Gil Carlos Rodríguez Iglesias, Director del Real Instituto Elcano

ARI 2009: 39

Documentos de Trabajo / Working Papers (DT/WP): 10

GRUPO DE TRABAJO

“El futuro de la Unión Europea”

Tras la firma del Tratado de Lisboa en diciembre de 2007, el Grupo de Trabajo continuó su estudio y discusión de las novedades que supondrá esta reforma tras su entrada en vigor, tanto en lo referido a las instituciones como a las políticas de la Unión Europea.

Integrantes:

- *Francisco Aldecoa: Catedrático de Relaciones Internacionales, UCM*
- *M^a Paz Andrés: Catedrática de Derecho Internacional Público, Universidad de Oviedo*
- *José M. de Areilza Carvajal: Profesor de Derecho Comunitario y Vicedecano del Área Jurídica, Instituto de Empresa*
- *Francisco Balaguer: Catedrático de Derecho Constitucional, Universidad de Granada*
- *José M^a Beneyto: Catedrático de Derecho Internacional Público, Universidad CEU-San Pablo*
- *Ignacio Borrajo: Catedrático de Derecho Administrativo. Letrado del Tribunal Constitucional*
- *Carlos Carnero: Embajador en Misión Especial para Proyectos en el Marco de la Integración Europea, MAEC*
- *Carlos Closa: Investigador Científico, CSIC*
- *Alfonso Dastis: Subdirector General de Asuntos Institucionales de la Unión Europea, MAEC*
- *Javier Díez-Hochleitner: Catedrático Derecho Internacional Público y Relaciones Internacionales, UAM*
- *Luis M^a Díez-Picazo: Magistrado, Tribunal Supremo*
- *Concepción Escobar: Jefa de la Asesoría Jurídica Internacional, MAEC*
- *Carlos Fernández Liesa: Catedrático de Derecho Internacional Público, Universidad Carlos III de Madrid*
- *Francisco Fonseca Morillo: Director, Representación de la Comisión Europea en España*
- *Fernando Gómez Avilés-Casco: Vicepresidente Delegado para Asuntos Institucionales Internacionales, Consejo Superior de Cámaras*
- *Joaquín Huelin Martínez de Velasco: Magistrado, Tribunal Supremo*
- *Diego Liñán: Catedrático de Derecho Internacional Público y Relaciones Internacionales, Universidad de Granada*
- *Manuel López Escudero: Catedrático de Derecho Internacional Público, Universidad de Granada*
- *Diego López Garrido: Secretario de Estado para la Unión Europea, MAEC*
- *Araceli Mangas: Catedrática de Derecho Internacional Público y Relaciones Internacionales, US*
- *José Martín y Pérez de Nanclares: Catedrático de Derecho Internacional Público, Universidad de La Rioja*



- **Ignacio Molina:** Investigador Principal, Real Instituto Elcano
- **Carlos Mulas-Granados:** Profesor Titular de Economía Aplicada, UCM
- **Miguel Ángel Navarro:** Secretario General para la Unión Europea, MAEC
- **Pascual Navarro Ríos:** Director del Gabinete del Secretario de Estado para la Unión Europea, MAEC
- **Marcelino Oreja:** Presidente del Instituto de Estudios Europeos, Universidad CEU-San Pablo
- **Luis Ortega:** Director, Centro de Estudios Europeos, Universidad de Castilla La Mancha
- **Charles Powell:** Subdirector, Real Instituto Elcano
- **Gil Carlos Rodríguez Iglesias:** Director, Real Instituto Elcano
- **Nicolás Sartorius:** Vicepresidente Ejecutivo, Fundación Alternativas
- **Fidel Sendagorta:** Director General de Política Exterior para el Mediterráneo, Magreb y Oriente Próximo, MAEC
- **Alicia Sorroza:** Investigadora, Real Instituto Elcano
- **José Ignacio Torreblanca:** Director de la Oficina en Madrid del European Council on Foreign Relations (ECFR)
- **Alejandro del Valle:** Catedrático de Derecho Internacional Público, Universidad de Cádiz

Reuniones celebradas:

- **29 de enero:** *intervino como ponente Diego Liñán, que habló sobre la protección de los derechos fundamentales en la UE.*
- **26 de marzo:** *sesión dedicada a los retos institucionales de la Presidencia española de la UE, en la que fue ponente Alfonso Dastis.*
- **22 de septiembre:** *con la intervención de Albert Massot, funcionario del Parlamento Europeo y experto en temas agrícolas, que habló sobre el futuro de la Política Agrícola Común con la vista puesta en las próximas perspectivas financieras.*
- **18 de noviembre:** *con la intervención de Francisco Fonseca, Director de la Representación en España de la Comisión Europea, que habló sobre el futuro del Espacio de Libertad, Seguridad y Justicia.*

ECONOMÍA Y COMERCIO INTERNACIONAL

Investigador Principal: Federico Steinberg

ARI 2009: 19

Documentos de Trabajo / Working Papers (DT/WP): 17

GRUPO DE TRABAJO

“Gobernanza económica global en perspectiva española”

Creado en septiembre de 2008, su objetivo es debatir distintos aspectos de la gobernanza económica global desde una perspectiva española. Ante la actual coyuntura económica internacional recesiva, el grupo se ha constituido en un observatorio permanente de la crisis financiera global de sus implicaciones económicas y geopolíticas, y en un foro de diálogo capaz de aportar propuestas de política económica desde un enfoque multidisciplinar.

Todos los temas abordados giran en torno a la gobernanza económica global ante la crisis económica internacional, pero están enfocados desde los intereses de España y la Unión Europea.

Integrantes:

- **Enrique Alberola:** *Jefe de la División de Economía Internacional, Economía y Relaciones Internacionales, Banco de España*
- **José Antonio Alonso:** *Director, Instituto Complutense de Estudios Internacionales, UCM*
- **Haizam Amirah Fernández:** *Investigador Principal, Real Instituto Elcano*
- **Alfredo Arahuetes:** *Decano, ICADE*
- **Milagros Avedillo:** *Vocal Asesora, Gabinete del Secretario de Estado de Economía, Ministerio de Economía y Hacienda*
- **Alfredo Bonet:** *Secretario General de Comercio Exterior, Ministerio de Industria, Turismo y Comercio*
- **Pablo Bustelo:** *Investigador Principal, Real Instituto Elcano*
- **Rafael Conde de Saro:** *Director General de Relaciones Económicas Internacionales, MAEC*
- **Manuel Conthe:** *Presidente, Consejo Asesor, EXPANSIÓN y Actualidad Económica*
- **Guillermo de la Dehesa:** *Presidente, Consejo Rector del Instituto de Empresa*
- **Joaquín Estefanía:** *Director, Escuela de Periodismo, El País*
- **Santiago Fernández de Lis:** *Director, Analistas Financieros Internacionales SA (AFI)*
- **Carmen Gallastegui:** *Catedrática, Universidad del País Vasco*
- **Jordi Gual:** *Director, Servicio de Estudios, La Caixa*
- **Juan Iranzo:** *Director General, Instituto de Estudios Económicos*
- **Paul Isbell:** *Investigador Principal, Real Instituto Elcano*



- **Pilar L'Hotellerie-Fallois:** *Directora General Adjunta de Asuntos Internacionales, Banco de España*
- **Alejandro Lorca:** *Catedrático de Fundamentos del Análisis Económico, UNED y Consejero del Banco de España*
- **Henrik Lumholdt:** *Estratega Jefe de Mercado y Negocio Institucional, BBVA*
- **José Luis Machinea:** *Director de la Cátedra Raúl Prebisch, Instituto de Estudios Latinoamericanos, Universidad de Alcalá de Henares*
- **José María Marín Quemada:** *Catedrático de Fundamentos del Análisis Económico, UNED y Consejero del Banco de España*
- **Carlos Malamud:** *Investigador Principal, Real Instituto Elcano*
- **Antonio Merino:** *Director de Estudios y Análisis del Entorno, Repsol*
- **Andrew Mold:** *Senior Economist, OCDE*
- **Ignacio Molina:** *Investigador Principal, Real Instituto Elcano*
- **Carlos Mulas-Granados:** *Profesor del Departamento de Economía Aplicada-II, UCM*
- **Daniel Navia:** *Jefe Economista de Escenarios y Sistemas Financieros, BBVA*
- **Iliana Olivie:** *Investigadora Principal, Real Instituto Elcano*
- **Emilio Ontiveros:** *Presidente, AFI*
- **Jaime Otero:** *Investigador Principal, Real Instituto Elcano*
- **Alfredo Pastor:** *Profesor del área de Economía, IESE Business School*
- **Elena Pisonero:** *Directora, KPMG Recursos*
- **Jaime Requeijo:** *Economista, miembro del Consejo Científico del Real Instituto Elcano*
- **José Juan Ruíz:** *Director de Estrategia y Análisis, Grupo Santander*
- **Javier Santiso:** *Director Adjunto, OCDE*
- **Federico Steinberg:** *Investigador Principal, Real Instituto Elcano*
- **Juan José Toribio:** *Profesor, IESE*
- **José Ignacio Torreblanca:** *Director de la Oficina en Madrid del ECFR*
- **David Tuesta:** *Director del Área de Tendencias Globales del Servicio de Estudio, BBVA*
- **Javier Vallés:** *Director de la Oficina Económica, Presidencia del Gobierno*

Reuniones celebradas:

- **Enero:** *Enrique Alberola habló sobre “Desequilibrios macroeconómicos globales”*
- **Abril:** *Javier Santiso habló sobre “The Shifting Wealth of Nations and the role of Sovereign Wealth Funds”*
- **Mayo:** *Silvia Iranzo habló sobre “El sector exterior español ante la crisis”*
- **Junio:** *Guillermo de la Dehesa habló sobre “El euro y la crisis financiera”*
- **Septiembre:** *David Vegara habló sobre “La crisis económica en perspectiva europea”*
- **Octubre:** *Razeen Sally habló sobre “The crisis, protectionism and prospects for global governance”*

DEMOGRAFÍA Y MOVIMIENTOS MIGRATORIOS

Investigadora Principal: Carmen González Enríquez

ARI 2009: 6

Documentos de Trabajo / Working Papers (DT/WP): 3

GRUPO DE TRABAJO

“Sobre inmigración”

Se enmarca dentro de las actividades del Programa de Migraciones, que constituye una de las líneas de investigación prioritarias del Instituto.

En España la política de gestión de flujos de la inmigración implica a varios Ministerios, y las políticas de integración son ejecutadas por las CCAA o por los Ayuntamientos, aunque el Gobierno y el Parlamento definan algunos marcos. Esta pluralidad de organismos con diferentes culturas organizativas puede dificultar la coordinación y la transmisión de la información. Mejorar esa coordinación es uno de los objetivos del grupo de trabajo, que analiza la política migratoria española en todos sus ámbitos, reflexiona sobre sus éxitos o puntos débiles y elabora propuestas de actuación.

Integrantes:

- **Irune Aguirrezábal:** *Directora para la Unión Europea y la coordinación de la Acción Exterior, Gobierno Vasco*
- **Joaquín Arango:** *Catedrático de Sociología, UCM*
- **Luis Ayala:** *Subdirector General de Estudios Tributarios, Instituto de Estudios Fiscales, Ministerio de Economía y Hacienda*
- **Ignacio Borrajo:** *Letrado, Tribunal Constitucional*
- **Carles Campuzano:** *Portavoz, Comisión de Cooperación Internacional para el Desarrollo, Congreso de los Diputados*
- **David Chico:** *Vocal Asesor del Gabinete de la Secretaría de Estado, Ministerio de Trabajo e Inmigración*
- **Ana Corral:** *Responsable del Departamento Confederal de Migraciones, U.G.T*
- **Juan Díez:** *Presidente, Análisis Sociológicos, Económicos y Políticos, S.A.*
- **Ignacio Duque:** *Subdirector de Estadísticas de Población e Inmigración, INE*
- **José Ignacio Echániz:** *Diputado, Congreso de los Diputados*
- **Javier Elorza:** *Secretario General de Asuntos Consulares y Migratorios, MAEC*
- **Jesús Fernández Caballero:** *Subdirector General de Extranjería, Ministerio del Interior*
- **Luis Garrido:** *Catedrático de Sociología, UNED*
- **Pablo Gómez Tavira:** *Director del Observatorio Regional de la Inmigración, Comunidad de Madrid*



- **Carmen González Enríquez:** Investigadora Principal, Real Instituto Elcano
- **María Concepción Gutiérrez del Castillo:** Vocal, Comisión Mixta para la UE, Consejería de Inmigración y Cooperación, Comunidad de Madrid
- **Rafael Hernando:** Portavoz de Inmigración del Grupo Parlamentario Popular, Comisión de Trabajo e Inmigración
- **Sara Iglesias:** Derecho Internacional Público, UCM
- **Emilio Lamo de Espinosa:** Catedrático de Sociología, UCM
- **Laura López de Cerain:** Directora General, Dirección General de Inmigración y Cooperación al Desarrollo, Ayuntamiento de Madrid
- **Montserrat López Cobo:** Directora, Observatorio Permanente de la Inmigración, Ministerio de Trabajo e Inmigración
- **Carlos Malamud:** Investigador Principal, Real Instituto Elcano
- **Carlos Martín Urriza:** Economista del Gabinete Técnico, CC.OO.
- **Juan María Menéndez-Valdés:** Responsable del Área de Inmigración, Departamento de Relaciones Laborales CEOE
- **Ignacio Molina:** Investigador Principal, Real Instituto Elcano
- **Iliana Olivie:** Investigadora Principal, Real Instituto Elcano
- **Ángel Pascual-Ramsey:** Vocal Asesor, Departamento de Análisis y Estudios, Gabinete de la Presidencia del Gobierno
- **Víctor Pérez:** Catedrático de Sociología, ASP Gabinete de Estudios
- **Charles Powell:** Subdirector de Investigación y Análisis, Real Instituto Elcano
- **Miguel Requena:** Vicerrector de Investigación, UNED
- **Gil Carlos Rodríguez Iglesias:** Director, Real Instituto Elcano
- **Estrella Rodríguez:** Directora General de Integración de los Inmigrantes, Ministerio de Trabajo e Inmigración
- **Marta Rodríguez-Tarduchy:** Directora General de Inmigración, Ministerio de Trabajo e Inmigración
- **Julio Ruiz:** Secretario de Migración, CC.OO.
- **María Consuelo Rumí:** Secretaria de Estado de Inmigración y Emigración, Ministerio de Trabajo e Inmigración
- **Alicia Sorroza:** Investigadora, Real Instituto Elcano

Reuniones celebradas:

- **18 de febrero:** Jesús Fernández Caballero, Subdirector General de Extranjería del Ministerio del Interior, habló sobre “La evolución de la política migratoria española desde la perspectiva del Ministerio del Interior”.
- **23 de marzo:** Juan María Menéndez-Valdés, responsable del Área de Inmigración del Departamento de Relaciones Laborales de la Confederación Española de Organizaciones Empresariales, habló sobre la posición de la CEOE ante la gestión de la inmigración.
- **8 de junio:** Marta Rodríguez Tarduchy, Directora General de Inmigración del Ministerio de Trabajo e Inmigración, habló sobre la situación actual de los flujos migratorios y las propuestas de política migratoria para el futuro.

DEMOGRAFÍA Y MOVIMIENTOS MIGRATORIOS

Investigadora Principal: Carmen González Enríquez

ARI 2009: 6

Documentos de Trabajo / Working Papers (DT/WP): 3

GRUPO DE TRABAJO

“De alto nivel sobre integración de inmigrantes en España”

Con la vocación de convertirse en un foro de discusión para el intercambio de información, analiza las dificultades, los éxitos, las políticas y las prácticas relacionadas con la integración de los inmigrantes, entendiendo ésta en un sentido amplio: integración legal, educativa, laboral y de convivencia social, tanto de la primera como de la segunda generación. Como resultado final, se ha elaborado un Informe Elcano con un diagnóstico y recomendaciones de actuación.

Integrantes:

- **Irune Aguirrezábal:** Directora para la Unión Europea y la coordinación de la Acción Exterior, Gobierno Vasco
- **José Alarcón:** Asesor de la Secretaría de Estado de Inmigración y Emigración, Ministerio de Trabajo e Inmigración
- **Oriol Amorós:** Secretario para la Inmigración, Generalitat de Catalunya
- **Joaquín Arango:** Catedrático de Sociología, UCM
- **Ignacio Borrajo:** Letrado, Tribunal Constitucional
- **Lorenzo Cachón:** Catedrático de Sociología, UCM
- **Carles Campuzano:** Portavoz, Comisión de Cooperación Internacional para el Desarrollo, Congreso de los Diputados
- **Natividad Cano:** Viceconsejera de Bienestar Social e Inmigración, Gobierno de Canarias
- **Héctor Cebolla:** Profesor de Sociología, UNED
- **Ana Corral:** Responsable del Departamento Confederal de Migraciones, U.G.T
- **Juan Díez:** Presidente, Análisis Sociológicos, Económicos y Políticos, S.A.
- **Ignacio Duque:** Subdirector de Estadísticas de Población e Inmigración, INE
- **José Ignacio Echániz:** Diputado, Congreso de los Diputados
- **Javier Elorza:** Secretario General de Asuntos Consulares y Migratorios, MAEC
- **María Remedio Elías:** Vicepresidenta de la Comisión de Trabajo e Inmigración, Congreso de los Diputados
- **Jesús Fernández Caballero:** Subdirector General de Extranjería, Ministerio del Interior
- **Ruth Ferrero:** Asesora del Departamento de Asuntos Institucionales, Gabinete de la Presidencia del Gobierno
- **María Antonia Garbín:** Consejera de Bienestar Social, Ciudad Autónoma de Melilla



- **Luis Garrido:** Catedrático de Sociología, UNED
- **Pablo Gómez Tavira:** Director del Observatorio Regional de la Inmigración, Comunidad de Madrid
- **Carmen González Enríquez:** Investigadora Principal, Real Instituto Elcano
- **Rafael Hernando:** Portavoz de Inmigración del Grupo Parlamentario Popular, Comisión de Trabajo e Inmigración
- **Emilio Lamo de Espinosa:** Catedrático de Sociología, UCM
- **Laura López de Cerain:** Directora General, Inmigración y Cooperación al Desarrollo, Ayuntamiento de Madrid
- **Montserrat López Cobo:** Directora, Observatorio Permanente de la Inmigración, Ministerio de Trabajo e Inmigración
- **Ramón Mahía:** Profesor de Economía Aplicada, UAM
- **Juan María Menéndez-Valdés:** Responsable del Área de Inmigración, Departamento de Relaciones Laborales, CEOE
- **José Antonio Moreno:** Adjunto y Abogado de la Secretaría de Empleo y Migraciones, CC.OO.
- **David Moya:** Profesor de Derecho Constitucional, UB
- **Leopoldo Navarro:** Director General de Inmigración, Comunidad Autónoma de Murcia
- **Rosa Nonell:** Asesora General del Cercle d’Economia y Vicerrectora de Política Académica, UB
- **Josep Oliver:** Catedrático de Economía Aplicada, UAB
- **Rocío Palacios de Haro:** Directora General de Coordinación de Políticas Migratorias, Junta de Andalucía
- **Ángel Pascual-Ramsey:** Vocal Asesor, Departamento de Análisis y Estudios, Gabinete de la Presidencia del Gobierno
- **Carolina Pérez:** Consejera de Asuntos Sociales, Ciudad Autónoma de Ceuta
- **Gema Pinyol:** Coordinadora del Programa Migraciones, CIDOB
- **Carme Pozo:** Responsable del Área Inmigración y Selección en origen, CECOT
- **Miguel Requena:** Vicerrector de Investigación, UNED
- **Sebastián Rinken:** Director Técnico del Observatorio Permanente Andaluz de las Migraciones, Junta de Andalucía
- **Estrella Rodríguez:** Directora General de Integración de los Inmigrantes, Ministerio de Trabajo e Inmigración
- **Pablo Santolaya:** Catedrático de Derecho Constitucional, Universidad de Alcalá de Henares
- **Alicia Sorroza:** Investigadora, Real Instituto Elcano
- **Daniel de Torres:** Comisionado del Alcalde para la Inmigración, Ayuntamiento de Barcelona
- **Agustín Torres:** Director General de Inmigración, Ministerio de Trabajo e Inmigración
- **Ricard Zapata-Barrero:** Profesor de Ciencia Política, Universidad Pompeu y Fabra

Reuniones celebradas:

- **19 de noviembre:** Estrella Rodríguez Pardo, Directora General de Integración de los Inmigrantes, habló sobre “La integración de los inmigrantes en España: balance y perspectivas”.
- **16 de diciembre:** Pablo Gómez Tavira, Director General de Inmigración de la Comunidad de Madrid, presentó las conclusiones de un estudio comparado sobre las políticas autonómicas de inmigración en España y los principales resultados de la reciente Encuesta Regional sobre Inmigración en la Comunidad de Madrid.

LENGUA Y CULTURA / AMÉRICA LATINA

Investigadora Principal: Carlos Malamud y Jaime Otero

ARI 2009: *América Latina 11, Lengua y Cultura 8*

Documentos de Trabajo / Working Papers (DT/WP): *América Latina 5, Lengua y Cultura 3*

GRUPO DE TRABAJO

“España ante los Bicentenarios”

Partiendo de los efectos que estas celebraciones históricas puedan tener sobre la imagen de España, el objetivo del grupo de trabajo es analizar y debatir, en un amplio contexto y con perspectiva de futuro, las relaciones de España con América Latina, iniciando una reflexión de hondo calado sobre la presencia de España, y especialmente de sus empresas, en América Latina, con el fin de encontrar verdaderas soluciones a los retos planteados.

Integrantes:

- **Manuel Alcántara:** *Vicerrector de Relaciones Internacionales y Cooperación, Universidad de Salamanca*
- **Francisco Aldecoa Luzárraga:** *Decano de la Facultad de CC. Políticas y Sociología, UCM*
- **José María Álvarez Pallete:** *Presidente Ejecutivo y Director General de Telefónica Latinoamérica*
- **Eduardo Aznar:** *MAEC*
- **Emilio Casinello:** *Director General, CITpax*
- **Rosa Conde:** *Directora, Fundación Carolina*
- **Gustavo de Arístegui:** *Portavoz de la Comisión de Asuntos Exteriores, Congreso de los Diputados*
- **Guillermo de la Dehesa:** *Presidente, AVIVA Grupo Corporativo*
- **Celestino del Arenal:** *Catedrático de Relaciones Internacionales, UCM*
- **Cástor Díaz Barrado:** *Catedrático de Derecho Internacional, Universidad Rey Juan Carlos*
- **Aurora Díaz-Rato:** *Embajadora de España en Uruguay, AECI*
- **Josu Erkoreka:** *Portavoz de la Comisión de Asuntos Exteriores, Congreso de los Diputados*
- **Anunciada Fernández de Córdova:** *Embajadora de España en Eslovenia, MAEC*
- **Antonio Fernández:** *Director, FIIAP*
- **Carlos Fernández Lerga:** *Secretario General, Fundación Autor*
- **Elena Flores:** *Directora del Departamento Internacional, Fundación Pablo Iglesias*
- **Luis Fraga:** *Vocal de la Comisión de Defensa, Senado*
- **Christian Freres:** *Investigador Asociado, Instituto Complutense de Estudios Internacionales*
- **Fernando García Casas:** *Director de Gabinete, SEGIB*
- **Fernando Gómez:** *Vicepresidente Delegado para Asuntos Institucionales Internacionales, Consejo Superior de Cámaras*
- **Carmen González:** *Investigadora Principal, Real Instituto Elcano*
- **Susane Gratius:** *Investigadora, FRIDE*



- **Manuel Guedán:** Director, CICODE, Universidad de Alcalá de Henares
- **Paul Isbell:** Investigador Principal, Real Instituto Elcano
- **Carlos B. Jiménez:** Catedrático de Derecho Internacional Público y Relaciones Internacionales - Director del Departamento de Derecho Público, Universidad de Alcalá de Henares
- **Juan Pablo de Laiglesia:** Secretario de Estado para Iberoamérica, MAEC
- **Carlos Malamud:** Investigador Principal, Real Instituto Elcano
- **Tomás Mallo:** Coordinador del Programa de Estudios de América Latina, Fundación Carolina
- **Ignacio Molina:** Investigador Principal, Real Instituto Elcano
- **Juan Moscoso del Prado:** Vocal de la Comisión de Asuntos Exteriores, Congreso de los Diputados
- **Javier Noya:** Investigador Principal, Real Instituto Elcano
- **Iliana Olivie:** Investigadora Principal, Real Instituto Elcano
- **Andrés Ortega:** Director del Departamento de Análisis y Estudios, Gabinete de la Presidencia del Gobierno
- **Jaime Otero:** Investigador Principal, Real Instituto Elcano
- **Ludolfo Paramio:** Director, Instituto Ortega y Gasset
- **Pedro Pérez Herrero:** Departamento de Historia, Universidad de Alcalá de Henares
- **Yago Pico de Coaña:** Presidente del Consejo de Administración, Dirección General de Patrimonio del Estado
- **Charles Powell:** Subdirector, Real Instituto Elcano
- **Gil Carlos Rodríguez Iglesias:** Director, Real Instituto Elcano
- **José Juan Ruíz:** Director de Estrategia y Análisis, Grupo Santander
- **José Ignacio Salafranca:** Diputado, Parlamento Europeo
- **José Antonio Sanahuja:** Profesor Asociado, UCM
- **Francisco J. Sandomingo Núñez:** Embajador de España en Perú
- **Nicolás Sartorius:** Vicepresidente Ejecutivo, Fundación Alternativas
- **Alicia Sorroza:** Investigadora, Real Instituto Elcano
- **J. Ignacio Torreblanca:** Head of Madrid Office and Senior Policy Fellow, ECFR
- **Ramón Torrent:** Catedrático y Director del Observatorio Globalización, Universidad de Barcelona
- **Elena Valenciano:** Secretaria de Relaciones Internacionales, PSOE
- **Camilo Villarino:** Consejero Político, Embajada de España en Washington
- **Jordi Xuclá:** Diputado, Congreso de los Diputados
- **Federico Zorzán:** Dirección General de integración y coordinación de asuntos generales y económicos de la UE - Secretaría de Estado para la Unión Europea, MAEC

Reuniones celebradas:

- **6 de marzo:** se discutió sobre “Empresa, Medios de Comunicación e Imagen de España en América Latina”. Los ponentes fueron José Juan Ruíz, Director de Estrategia y Análisis de América Latina del Grupo Santander, Juan Antonio Zarzalejos, Vicepresidente Ejecutivo de Llorente & Cuenca, y Javier Noya, Investigador Principal del Real Instituto Elcano.
- **19 de noviembre:** se discutió sobre la “Celebración de los Bicentenarios en Bolivia y Ecuador”, con una introducción a cargo de Carlos Malamud, Investigador Principal del Real Instituto Elcano.

MEDITERRÁNEO Y MUNDO ÁRABE

Investigador Principal: Haizam Amirah Fernández

ARI 2009: 16

GRUPO DE TRABAJO

“Relaciones Euromediterráneas”

Pretende servir de foro de debate y generación de ideas en torno a las relaciones euromediterráneas desde una perspectiva española, multidisciplinar y abierta. El grupo de trabajo identifica temas que son debatidos con el fin de presentar análisis y recomendaciones políticas que se publican como ARI y documentos de trabajo. Con una estructura estable, incorpora a especialistas de distintos ámbitos, aunque también puede incluir a nuevos miembros de forma puntual por las aportaciones que puedan hacer sobre aspectos concretos.

Integrantes:

- *Haizam Amirah Fernández: Investigador Principal, Real Instituto Elcano*
- *Bárbara Azaola: Universidad de Castilla-La Mancha*
- *Xavier Batalla: Corresponsal Diplomático, La Vanguardia*
- *Emilio Cassinello: Director General, CITpax*
- *Ignacio Cembrero: Corresponsal en el Magreb, El País*
- *Andreu Claret: Director Ejecutivo, Fundación Euromediterránea Anna Lindh*
- *Ramón Enciso: Coordinador Español, Comité Averroes*
- *Ainara Gómez: Responsable de Políticas Euromediterráneas, IEMed*
- *Carmen González Enríquez: Investigadora Principal, Real Instituto Elcano*
- *Gonzalo Escribano: Profesor de Economía Aplicada, UNED*
- *Richard Gillespie: Profesor de Ciencias Políticas, University of Liverpool*
- *Gabriela González de Castejón: Estudios de Política Exterior*
- *Miguel Hernando de Larramendi: Profesor de Historia del Mundo Árabe Contemporáneo, UCLM*
- *Ignacio Molina: Investigador Principal, Real Instituto Elcano*
- *Alejandro Lorca: Catedrático de Fundamentos del Análisis Económico, UAM*
- *Aurèlia Mañé: Profesora, Departamento de Política Económica y Estruc. Económica Mundial, UB*
- *Iván Martín: Economista, ICEI*
- *Carolina Mayeur: Jefa de Área de Planificación Sectorial –DGPOLDE, MAEC*
- *Jesús Núñez: Director, IEACH*
- *Diego de Ojeda: Director, Casa Sefarad-Israel*
- *Iliana Olivie: Investigadora Principal, Real Instituto Elcano*



- **Olivia Orozco:** *Coordinadora del Foro Socioeconómico, Casa Árabe*
- **Martín Ortega Carcelén:** *Director del Gabinete de Análisis y Previsión de Política Exterior, MAEC*
- **Ana Planet:** *Profesora, Taller de Estudios Internacionales Mediterráneos, UAM*
- **Charles Powell:** *Subdirector, Real Instituto Elcano*
- **José Riera:** *Embajador en Misión Especial para Asuntos del Mediterráneo, MAEC*
- **Felipe Sahagún:** *Profesor y Periodista*
- **Fidel Sendagorta:** *Director General de Política Exterior para el Magreb y Oriente Próximo, MAEC*
- **Pau Solanilla:** *Asesor, Gabinete Secretario de Estado para la UE, MAEC*
- **Eduard Soler:** *Coordinador del programa Mediterráneo, Fundació CIDOB*
- **Alicia Sorroza:** *Investigadora, Real Instituto Elcano*
- **Richard Youngs:** *Director de Democratización, FRIDE*

Reuniones celebradas:

- **9 de junio:** *presentación de la 2ª edición del libro *Researching the Mediterranean*, publicado por el CIDOB, IEMed y el British Council. Se trató sobre “La agenda de investigación sobre el Mediterráneo ante la Presidencia española de la UE”, para identificar los temas abordables desde el RIE en lo referente a las relaciones euromediterráneas de cara a la Presidencia española de la UE, y planificar actividades conjuntas con otras instituciones que estén trabajando sobre estos temas.*
- **21 de julio:** *“Las prioridades de la política euromediterránea para la Presidencia española de la UE”, con la intervención de Fidel Sendagorta, Director General de Política Exterior para el Mediterráneo, Magreb y Oriente Próximo, MAEC.*
- **12 de noviembre:** *organizada en colaboración con la Fundación CIDOB y la Universitat Autònoma de Barcelona. Se trató el tema “Poder y autoritarismo en el mundo árabe: impacto en la política española hacia la región”, con motivo de la publicación del libro *Poder y regímenes en el mundo árabe contemporáneo*, editado por el profesor Ferran Izquierdo Brichs.*
- **30 de noviembre:** *Seminario titulado “De Barcelona a Barcelona 14 años después, ¿y ahora qué?”, organizado en colaboración con Estudios de Política Exterior y celebrado en el Círculo de Bellas Artes de Madrid. En este seminario se realizó un balance de 14 años de políticas europeas hacia el Mediterráneo y se plantearon algunas propuestas de cara a la Presidencia española de la UE. Ponencias a cargo de: José Riera, Embajador en Misión Especial para Asuntos del Mediterráneo del MAEC; Bichara Khader, Director del Centro de Estudios e Investigación sobre el Mundo Árabe Contemporáneo (CERMAC) de la Universidad Católica de Lovaina, Bélgica; Jesús A. Núñez Villaverde, Codirector del Instituto de Estudios sobre Conflictos y Acción Humanitaria; Andreu Claret, Director Ejecutivo de la Fundación Euromediterránea Anna Lindh para el Diálogo entre Culturas; y Gonzalo Escribano, Profesor de Economía Aplicada en la UNED.*

SEGURIDAD Y DEFENSA

Investigador Principal: Félix Arteaga Martín

ARI 2009: 30

Documentos de Trabajo / Working Papers (DT/WP): 12

GRUPO DE TRABAJO

“Gestión de crisis”

El grupo de trabajo sobre Gestión de Crisis tiene como objetivo, por un lado, el seguimiento del programa de experimentación multinacional (Multinational Experiments, MNE) en el que participa España para analizar y mejorar los procedimientos colectivos de gestión de crisis internacionales complejas y, por otro, estudiar sus implicaciones para el sistema y procedimientos seguidos en España.

Reúne a los responsables gubernamentales implicados en la serie de experimentos que lidera la Unidad de Transformación del Estado Mayor de la Defensa, a representantes de Presidencia, Ministerios de Defensa, Interior, Asuntos Exteriores y de Cooperación, Agencia Española de Cooperación Internacional al Desarrollo y del Centro Nacional de Inteligencia, y a miembros de organizaciones no gubernamentales, centros universitarios o centros de estudios dedicados a la gestión de crisis.

La metodología de trabajo consiste en informar y debatir el estado de los experimentos en curso: MNE-5 durante 2007 y 2008 y MNE-6 a partir de 2009, y elaborar textos dedicados a su divulgación y al estudio de las repercusiones que tienen nuevos conceptos como el enfoque integral (comprehensive approach) para los sistemas y procedimientos vigentes.

Por otra parte, el grupo de trabajo convoca reuniones para el análisis de las misiones internacionales de las fuerzas armadas españolas coincidiendo con la actualización del Especial dedicado al tema en nuestra página *Web*.

Integrantes:

- **Félix Arteaga:** *Investigador Principal, Real Instituto Elcano*
- **Alejandro Ameneiro:** *Capitán de Corbeta, Unidad de Transformación de las FAS (UTRAFAS), Estado Mayor de la Defensa (EMAD), Ministerio de Defensa*
- **Marta Arias:** *Intermón Oxfam*
- **Antoni Bruel:** *Director de Relaciones Internacionales, Cruz Roja*
- **Rafael Calduch:** *Catedrático, Universidad Carlos III*
- **Alicia Cebada:** *Directora, Programa de Gestión de Crisis y Consolidación de la Paz, CITpax*



- **Guillem Colom:** *Unidad de Transformación del Estado Mayor de la Defensa*
- **Enrique Fojón:** *Unidad de Transformación del Estado Mayor de la Defensa*
- **Carlos García Rivero:** *Profesor Titular, Universidad de Burgos*
- **José Carlos García Verdugo:** *Subdirección General de Cooperación Civil, Dirección General de Política de Defensa, Ministerio de Defensa*
- **Juan Garrigues:** *Vocal Asesor, Presidencia del Gobierno*
- **M^a Luisa Huidobro Martín:** *Subdirectora, MAEC*
- **Francisco Javier Martín Gallardo:** *Dirección de Infraestructuras para Seguimiento de Situaciones de Crisis, Presidencia del Gobierno*
- **José Javier Muñoz Castresana:** *General de Brigada, Subdirector General de Cooperación y Defensa, Dirección General de Política de Defensa, Ministerio de Defensa*
- **Jesús Nuñez Villaverde:** *Director, Instituto de Estudios Acción Humanitaria*
- **Iliana Olivíe:** *Investigadora Principal, Real Instituto Elcano*
- **Javier Olivares:** *Gestor de proyectos, CITpax*
- **Jaime Otero:** *Investigador Principal, Real Instituto Elcano*
- **Fernando Rocha y Castilla:** *Comandante, Unidad de Transformación de las FAS, EMAD.*
- **Ignacio Rosales:** *Centro Nacional de Inteligencia (CNI)*
- **Antonio Sánchez Gil:** *Subdirección General. Cooperación Policial Internacional, Ministerio del Interior*
- **Manuel Sánchez Montero:** *Director de Acción Humanitaria y Desarrollo, FRIDE*
- **Fernando Soteras:** *Dirección de Infraestructuras para Seguimiento de Situaciones de Crisis, Presidencia del Gobierno*
- **Félix Vacas:** *Profesor Contratado, Universidad Carlos III*
- **Carlos Ugarte:** *Médicos sin Fronteras*
- **Pablo Yuste:** *Oficina de Acción Humanitaria, AECID*

Integrantes del subgrupo de Misiones de Paz del Especial:

- **Félix Arteaga:** *Investigador Principal, Real Instituto Elcano*
- **Luis Feliú Ortega:** *Teniente General E.T. (r)*
- **Ricardo Martínez Isidoro:** *General de División E.T. (r)*
- **Teodoro López Calderón:** *Contralmirante, Adjunto para Operaciones al JEMMOPS; Mando de Operaciones: EMAD – Ministerio de Defensa*
- **José Fernando Buigues Vázquez:** *Coronel de Infantería, EMAD – (CIFAS) – Ministerio de Defensa*
- **José M^a Gómez Díaz Pallarés:** *Teniente Coronel, EMAD, Ministerio de Defensa*

Reuniones celebradas:

- **Enero:** análisis y actualización de la misión de El Líbano.
- **Abril:** apertura de la misión internacional en la zona del Golfo de Aden y Somalia, cierre del seguimiento de las misiones de Chad y Kosovo.
- **Junio:** presentación de los resultados de la fase quinta del experimento multinacional MNE-5; presentación del nuevo concepto “cultural awareness” del MNE-6 y reparto de tareas de investigación de cara a la publicación del Informe Elcano sobre Gestión de Crisis.
- **Septiembre:** actualización y seguimiento de la misión de El Líbano.
- **Octubre:** actualización y seguimiento de la misión en Afganistán.
- **Noviembre:** presentación del programa sobre “cultural awareness” del MNE-6. Discusión de los trabajos de Alicia Cebada sobre Mediación y Gestión de Crisis y de Félix Arteaga sobre el procedimiento de gestión de crisis en España.
- **Noviembre:** actualización y seguimiento de la misión en el Golfo de Adén y Somalia.
- **Diciembre:** actualización y seguimiento de la parte general de misiones del Especial.

SEGURIDAD Y DEFENSA

Investigador Principal: Félix Arteaga Martín

ARI 2009: 30

Documentos de Trabajo / Working Papers (DT/WP): 12

GRUPO DE TRABAJO

“Concepto estratégico de la OTAN”

Su objetivo consiste, por una parte, en estimular el debate nacional sobre el tema, proporcionando publicaciones y reuniones que aporten una visión desde España (esta participación civil tiene también un foro propio dentro de la OTAN creado para fomentar el debate y la participación de la comunidad transatlántica). Por otra parte, apoya a los responsables nacionales que desde los Ministerios de Defensa y de Asuntos Exteriores y de Cooperación participan en el proceso oficial, así como al miembro español del Grupo de Expertos elegido por el Secretario General para apoyarle en la redacción del texto.

Reúne a expertos e interesados en las relaciones transatlánticas, la OTAN y la seguridad internacional procedentes de los ámbitos académico, diplomático y militar. La metodología de trabajo consiste en identificar los elementos centrales de la revisión, reflexionar sobre ellos y, eventualmente, trasladar esa reflexión a publicaciones del Instituto tanto para su distribución nacional como para su envío al foro civil que la OTAN ha alimentado al respecto.

El orden de los asuntos a discutir sigue el impuesto por los seminarios internacionales organizados (octubre 2009 en Luxemburgo, noviembre en Eslovenia (Brdo), enero de 2010 en Noruega (Oslo) y febrero en EE.UU. (Washington D.C.)), de forma que las discusiones puedan ser de utilidad a quienes siguen oficialmente el proyecto. El RIE sirve de centro de recogida y difusión de documentación, ideas y actividades relacionadas con el proceso y, eventualmente, podría llevar a cabo sesiones de trabajo públicas.

Integrantes:

- *Félix Arteaga: Investigador Principal, Real Instituto Elcano*
- *Amador Enseñat y Berea: Teniente Coronel, División de Asuntos Estratégicos y Seguridad, SEGENPOL, Ministerio de Defensa*
- *Luis Feliú Ortega: Teniente General, Ejército de Tierra*
- *José Enrique Fojón Lagoa: Coronel Jefe de la Unidad de Transformación FAS, Estado Mayor de la Defensa – Ministerio de Defensa*
- *Francisco José García de la Vega: General del Ejército del Aire, Consejo Científico, Real Instituto Elcano*

- **Mario Laborie Iglesias:** *Fundación Alternativas*
- **Ricardo Martínez Isidoro:** *General de División E.T.*
- **Jordi Marsal:** *CESEDEN, Ministerio de Defensa*
- **Enrique Pérez Ramírez:** *Vicealmirante, Subdirector General de Planes y Relaciones Internacionales de la Defensa, Ministerio de Defensa*
- **Florentino Portero:** *Profesor Titular de Historia Contemporánea, UNED*
- **Roberto Soravilla:** *Sociedad Atlántica Española*
- **Aníbal Villalba:** *Vocal Asesor, Departamento de Política Internacional y Seguridad, Gabinete de la Presidencia del Gobierno*
- **Federico Yániz Velasco:** *General de Aviación*

Reuniones celebradas:

- **Octubre:** *presentación de la misión del Grupo de Expertos a cargo del Embajador Fernando Perpiñá-Roberts. Discusión de la metodología de trabajo, objetos de investigación y calendario de actuación.*
- **Octubre:** *discusión de los resultados del Seminario de Luxemburgo y discusión de los puntos a tratar en Eslovenia. Presentación de propuestas de trabajo.*
- **Noviembre:** *discusión de los resultados de Eslovenia. Presentación de los primeros trabajos para publicación.*
- **Noviembre:** *discusión de los puntos a tratar en la reunión de Noruega. Discusión de nuevas publicaciones.*



TERRORISMO INTERNACIONAL

Investigador Principal: Fernando Reinares

ARI 2009: 18

Documentos de Trabajo / Working Papers (DT/WP): 4

GRUPO DE TRABAJO

“España ante los desafíos del terrorismo global”

Grupo de trabajo de alto nivel creado para reflexionar conjuntamente sobre los riesgos y amenazas que para ciudadanos e intereses españoles supone dicho fenómeno, tanto en nuestro propio territorio como en el exterior, la percepción social que se tiene del mismo y, en especial, sobre las diferentes facetas que han de configurar la respuesta dada desde nuestro país a los retos que plantea.

Integrantes:

- **Jose Antonio Lazuén:** Director del Departamento de Infraestructura y Seguimiento para Situaciones de Crisis, Presidencia de Gobierno
- **Carmen Buján:** Directora General de Asuntos Estratégicos y Terrorismo, MAEC
- **Juan Manuel de Barandica:** Embajador en Misión Especial para Asuntos Estratégicos, MAEC
- **Eugenio Pereiro:** Director del Centro Nacional de Coordinación Antiterrorista, Ministerio del Interior
- **Miguel Valverde:** Comisario General de Información, Ministerio del Interior
- **Pablo Martín Alonso:** General Jefe del Servicio de Información, Dirección General de la Guardia Civil
- **José Antonio Rodríguez:** Director del Gabinete de Estudios de Seguridad, Ministerio del Interior
- **Miguel Ángel Ballesteros:** Coronel Jefe de Área, Instituto Español de Estudios Estratégicos, Ministerio de Defensa
- **Pedro Baños Bajo:** Teniente Coronel ET. DEM - Departamento de Estrategia y Relaciones Internacionales, CESEDEN, Ministerio de Defensa
- **Pere Vilanova:** Jefe de División de Asuntos Estratégicos y Seguridad, Secretaría General de Política de Defensa, Ministerio de Defensa
- **Javier Zaragoza:** Fiscal Jefe de la Audiencia Nacional, Ministerio de Justicia
- **José María Contreras Mazario:** Director General de Relaciones con las Confesiones, Ministerio de Justicia
- **María Aurora Mejía Errasquín:** Directora General de Cooperación Jurídica Internacional, Ministerio de Justicia
- **Juan Manuel Vega Serrano:** Subdirector General Adjunto de Inspección y Control de Movimientos de Capitales, Ministerio de Justicia
- **Ignacio Palicio:** Director del SEPBLAC, Banco de España

- **Javier Zarzalejos:** *Director de Constitución e Instituciones, Fundación FAES*
- **Jesús de la Morena:** *Director de Seguridad, IBERIA LAE*
- **Arturo Gonzalo:** *Director de Relaciones Institucionales y Responsabilidad Corporativa, REPSOL*
- **David Mathieson:** *Director del Gabinete Técnico de la Presidencia, BBVA*
- **Andrés García Franco:** *Director de Seguridad Corporativa, Telefónica*
- **Francisco Pérez Muinelo:** *Adjunto al Presidente, EADS Casa*
- **Jesús Mayol:** *Director de Análisis Estratégicos, INDRA*
- **Darío Valcárcel:** *Consejero Delegado, Estudios de Política Exterior SA.*
- **Emilio Sánchez de Rojas:** *Coronel Jefe del Departamento de Estrategia y Relaciones Internacionales, Escuela Superior de las Fuerzas Armadas*
- **Javier Jordán:** *Profesor de Ciencia Política, Universidad de Granada*
- **Fernando Reinares:** *Investigador Principal, Real Instituto Elcano*
- **Félix Arteaga:** *Investigador Principal, Real Instituto Elcano*

Reuniones celebradas:

- **18 de febrero:** *Luis Cuesta Cívís, Secretario General de Política de Defensa, Ministerio de Defensa, habló sobre el tema “La lucha contra el terrorismo en el marco de la seguridad y la defensa en España”.*
- **17 de abril:** *José María Contreras, Director General de Relaciones con las Confesiones del Ministerio de Justicia, habló sobre “La regulación del Islam en España: entre la institucionalización y la prevención de la radicalización”.*
- **19 de junio:** *Ignacio Palicio, Director del Sepblac del Banco de España; Pedro Lama, Director Adjunto del Sepblac del Banco de España; y José María Serena, Experto de la División de Economía Internacional del Banco de España, hablaron sobre “Mercados y flujos financieros internacionales: análisis y propuestas para mejor controlar la financiación del terrorismo desde una perspectiva española”.*

ARI y Documentos de Trabajo

El Real Instituto Elcano no comparte necesariamente las opiniones manifestadas en los documentos firmados por sus colaboradores y difundidos en su página Web o en cualquiera otra de sus publicaciones.

El Instituto considera que su misión fundamental es servir de foro de discusión y análisis, estimulando el debate y recogiendo opiniones diversas sobre temas de actualidad internacional, y muy particularmente sobre aquellos que afecten a las relaciones internacionales de España y a su repercusión en los diferentes ámbitos de la sociedad española.

Análisis del Real Instituto Elcano (ARI)

El ARI es un análisis conciso, breve -en torno a las 2.500/3.000 palabras- sobre asuntos internacionales que tengan relevancia para España, o sobre algún aspecto de la política exterior y de seguridad de nuestro país, adoptando en la mayoría de los casos una referencia prospectiva. En total, durante el año 2009 se han escrito 174 ARI, todos ellos publicados y difundidos en la página Web. De muchos de estos análisis existe una versión en inglés, que puede también encontrarse en la página Web.



ARI publicados por orden cronológico:

- ARI N° 112/2008 **Roadmap for a Spanish National Security Strategy** (*traducido del español*)
Félix Arteaga (16/01/2009)

- ARI N° 162/2008 **La piratería en Somalia: una amenaza para la seguridad interna y externa** (*traducido del inglés*)
Laura Hammond (10/03/2009)

- ARI N° 1/2009 **Eslovaquia 16 años después**
Miguel Aguirre de Cárcer (07/01/2009)

- ARI N° 2/2009 **La estrategia de la OTAN en Afganistán: visión y contribución de España**
Iñigo Pareja Rodríguez (07/01/2009)

- ARI N° 3/2009 **Después de Bombay: el terrorismo como arma arrojada en las relaciones indo-paquistaníes**
Antía Mato Bouzas (08/01/2009)

- ARI N° 4/2009 **Current Angola's Current Economic Prospects: Oil Curse or Blessing?** (*traducido al español*)
Lucy Corkin (09/01/2009)

- ARI N° 5/2009 **La actualidad de la lengua y cultura española en Oriente Próximo: un reto pedagógico**
Carlos Varona Narvién (12/01/2009)

- ARI N° 6/2009 **El yihadismo salafista en Asia Central: estado de la cuestión**
Carlos Echeverría Jesús (13/01/2009)

- ARI N° 7/2009 **La concentración de inmigrantes en las escuelas españolas**
Héctor Cebolla Boado (13/01/2009)

- ARI N° 8/2009 **Un diálogo en alza en el estrecho de Taiwán**
Xulio Rios (14/01/2009)

- ARI N° 9/2009 **Preparing for Pandemics through Surveillance**
Sara E. Davies (14/01/2009)

- ARI N° 10/2009 **Energy for the Western Hemisphere: Revisiting Latin America's Energy Scene before the 5th Summit of the Americas** (*traducido al español*)
Paul Isbell (14/01/2009)

- **ARI N° 11/2009 La invasión de Gaza: implicaciones más allá de los cálculos políticos**
Haizam Amirah Fernández (15/01/2009)

- **ARI N° 12/2009 Improving Economic Governance in the EU** *(traducido al español)*
Carlos Mulas-Granados (20/01/2009)

- **ARI N° 13/2009 Gaza: paisaje después de la batalla**
Ignacio Álvarez-Ossorio Alvariño (20/01/2009)

- **ARI N° 14/2009 ¿Qué dicen los líderes de al-Qaeda sobre la operación militar israelí en Gaza?**
Fernando Reinares (21/01/2009)

- **ARI N° 15/2009 La Estrategia Europea de Seguridad, cinco años después**
Félix Arteaga (22/01/2009)

- **ARI N° 16/2009 Israel y la guerra en Gaza**
Víctor Manuel Amado Castro (22/01/2009)

- **ARI N° 17/2009 Producción de petróleo en Ghana: consecuencias para el desarrollo de la economía**
Robert Darko Osei y George Domfe (26/01/2009)

- **ARI N° 18/2009 Aspectos operacionales de la lucha contra la piratería en Somalia**
Fernando del Pozo (27/01/2009)

- **ARI N° 19/2009 Hamas, Al-Qaeda and the Islamisation of the Palestinian Cause**
Jonathan Fighel (30/01/2009)

- **ARI N° 20/2009 Indo-Pakistani Relations After 26/11**
Bahukutumbi Raman (3/02/2009)

- **ARI N° 21/2009 The Gaza War: Antecedents and Consequences** *(traducido al español)*
Augustus Richard Norton (03/02/2009)

- **ARI N° 22/2009 The Eastern Partnership: An Interim Step Towards Enlargement?**
Deniz Devrim and Evelina Schulz (10/2/2009)

- **ARI N° 23/2009 Nuevas tendencias en las políticas de inmigración italianas: “cambiar algo para que nada cambie”**
Claudia Finotelli y Giuseppe Sciortino (10/02/2009)

■ ARI N° 24/2009 **La UE y China ¿podemos entendernos mejor?**

Augusto Soto (10/02/2009)

■ ARI N° 25/2009 **Targeting Energy Infrastructure: Examining the Terrorist Threat in North Africa and its Broader Implications**

Jennifer Giroux (13/02/2009)

■ ARI N° 26/2009 **The Evolving Threat from Jihadist Terrorism in Turkey**

Guido Steinberg (16/02/2009)

■ ARI N° 27/2009 **Nuevas perspectivas para la lengua española en Filipinas (traducido al español)**

Rafael Rodríguez-Ponga (18/02/2009)

■ ARI N° 28/2009 **¿O Lisboa o Moscú? Retos de la Presidencia checa en la UE**

Daniel Esparza-Ruiz (18/02/2009)

■ ARI N° 29/2009 **Somalia tras la elección de un presidente islamista: paradojas africanas**

Ignacio Gutiérrez de Terán Gómez-Benita (19/02/2009)

■ ARI N° 30/2009 **Las limitaciones al uso de la fuerza: la transferencia de autoridad (TOA) y las reglas de enfrentamiento (ROE)**

Luis Feliú Ortega (19/02/2009)

■ ARI N° 31/2009 **Una herramienta para la crisis: Tesoro Único Europeo (traducido al inglés)**

Juan Ignacio Crespo (19/02/2009)

■ ARI N° 32/2009 **América Latina y el Caribe en la coyuntura económica internacional: ¿cómo sobrevivirá la región?**

Claudio M. Loser (19/02/2009)

■ ARI N° 33/2009 **Atentados suicidas en Argelia, 2007-2008: Al-Qaeda en el Magreb Islámico (AQMI)**

Anneli Botha (24/02/2009)

■ ARI N° 34/2009 **Protegerse del proteccionismo**

Milagros Avedillo Carretero (26/02/2009)

■ ARI N° 35/2009 **Posibilidad real de materialización de la amenaza NRBQ por grupos terroristas en España**

Fernando Soteras y René Pita (26/02/2009)

- **ARI N° 36/2009 ¿Una nueva Estrategia Europea de Seguridad 2009?** *(traducido al inglés)*
Natividad Fernández Sola (26/02/2009)

- **ARI N° 37/2009 2009: el año decisivo para Croacia**
Nataša Mihajlovic (27/02/2009)

- **ARI N° 38/2009 ¿Qué tiene esta crisis financiera que no hayan tenido otras?**
Iliana Olivié (02/03/2009)

- **ARI N° 39/2009 Elecciones en Israel: sólo perdedores**
Samuel Hadas (10/03/2009)

- **ARI N° 40/2009 France and NATO or How to Build a European Defence**
Marcel H. Van Herpen (10/3/2009)

- **ARI N° 41/2009 El gran test del euro en su décimo aniversario**
Clara Crespo (12/03/2009)

- **ARI N° 42/2009 Somalia: From Stateless Order to Talibanisation?**
Bjørn Møller (13/03/2009)

- **ARI N° 43/2009 An Evaluation of the French EU Presidency**
Maxime Lefebvre (17/03/2009)

- **ARI N° 44/2009 Italia-América Latina: una nueva política exterior desde 2006**
Donato Di Santo (23/03/2009)

- **ARI N° 45/2009 La lucha contra el terrorismo en el marco de la seguridad y defensa de España**
Luis Cuesta (23/03/2009)

- **ARI N° 46/2009 A la segunda va la vencida: ¿Chávez rumbo a 2021?**
Manuel Hidalgo (23/03/2009)

- **ARI N° 47/2009 The London Summit: Milestone or Stumbling Block?** *(traducido al español)*
David Mathieson (23/03/2009)

- **ARI N° 48/2009 Perspectiva actual sobre el veto polaco-lituano a la cooperación UE-Rusia**
Rafael José de Espona (24/03/2009)

■ ARI N° 49/2009 **EEUU: buscando el difícil camino a Damasco**

Javier Soria Quintana (24/03/2009)

■ ARI N° 50/2009 **Regeneración laboral y social en Europa: valorando una década de reformas**

Carlos Buhigas Schubert (24/03/2009)

■ ARI N° 61/2009 **La política exterior de Ecuador: entre los intereses presidenciales y la ideología (traducido al inglés)**

Carlos Malamud y Carola García-Calvo (13/04/2009)

■ ARI N° 62/2009 **The Impact of the Global Crisis on China and its Reaction**

Ming Zhang (14/04/2009)

■ ARI N° 51/2009 **La política europea de visados para los Balcanes occidentales**

Ruth Ferrero Turrión (31/03/2009)

■ ARI N° 52/2009 **La Asociación para la Paz: pasado, presente y futuro tras la Cumbre del 60 aniversario de la OTAN**

Federico Yaniz Velasco (21/03/2009)

■ ARI N° 53/2009 **Hacia una nueva Alianza Atlántica**

J. Enrique de Ayala (31/03/2009)

■ ARI N° 54/2009 **La Alianza Atlántica en su 60 cumpleaños**

Florentino Portero (21/03/2009)

■ ARI N° 56/2009 **La cumbre de la OTAN en Estrasburgo-Kehl: ¿revisar sus fundamentos tras 60 años?**

Félix Arteaga (01/04/2009)

■ ARI N° 57/2009 **El decenio perdido de Japón (1992-2003): ¿qué enseñanzas para la crisis actual?**

Pablo Bustelo (01/04/2009)

■ ARI N° 58/2009 **1949-2009: la OTAN ante su futuro**

Fernando del Pozo (01/04/2009)

■ ARI N° 59/2009 **La cuestión del Tíbet en una nueva encrucijada**

Augusto Soto (02/04/2009)

■ ARI N° 60/2009 **¿Podrá Obama con Osama? Breves comentarios a la nueva estrategia contraterrorista de EEUU en Afganistán y Pakistán**

Fernando Reinares (02/04/2009)

- **ARI Nº 63/2009 Spain and Turkey: A Budding Relation** (*traducido al español*)
William Chislett (15/04/2009)

- **ARI Nº 64/2009 El resurgimiento militar de Rusia**
Alejandro MacKinlay (16/04/2009)

- **ARI Nº 65/2009 Global Terrorism: A Polymorphous Phenomenon**
Fernando Reinares (21/04/2009)

- **ARI Nº 66/2009 La política europea de Barack Obama: tres meses de nueva relación transatlántica**
Juan Tovar Ruiz (22/04/2009)

- **ARI Nº 67/2009 La segunda generación en Madrid: un estudio longitudinal**
Alejandro Portes, Rosa Aparicio y William Haller (22/04/2009)

- **ARI Nº 68/2009 Algeria: The Subterranean Logics of a Non-election** (*traducido al español*)
Hugh Roberts (22/04/2009)

- **ARI Nº 69/2009 Geología del uranio en Kazajistán: aspectos geopolíticos**
Xavier Serra i Castella (23/04/2009)

- **ARI Nº 70/2009 El nuevo concepto estadounidense para el empleo de la fuerza militar**
Guillem Colom Piella (23/04/2009)

- **ARI Nº 71/2009 Implicaciones de la pasada cumbre del G-20 para el Fondo Monetario Internacional**
Javier Díaz Cassou (06/05/2009)

- **ARI Nº 72/2009 Turkey and Armenia Move to Bury the Hatchet**
William Chislett (06/5/2009)

- **ARI Nº 73/2009 La represión del crimen internacional de piratería; una laguna imperdonable de nuestro Código Penal y, ¿por qué no?, un crimen de la competencia de la Corte Penal Internacional**
José Luis Rodríguez-Villasante y Prieto (08/05/2009)

- **ARI Nº 74/2009 La V Cumbre de las Américas: las relaciones entre Cuba y Estados Unidos se juegan en la isla**
(*traducido al inglés*)
Carlos Malamud y Carola García-Calvo (12/04/2009)

■ ARI N° 75/2009 **La crisis también llega a Rusia**

Rafael Fernández (13/05/2009)

■ ARI N° 76/2009 **European Security and EU-Russian Relations** (*traducido al español*)

Manuel de la Cámara (14/05/2009)

■ ARI N° 77/2009 **La gestión de los cursos de agua internacionales en Asia Central: ¿amenaza u oportunidad?**

Mar Campins Eritja (18/05/2009)

■ ARI N° 78/2009 **Las políticas de lucha contra el VIH/SIDA en Mozambique: retos para la cooperación internacional**

Eduardo Bidaurratzaga Aurre (18/05/2009)

■ ARI N° 79/2009 **La ayuda sube en 2008 (sorprendentemente), pero ¿qué pasará en 2009?**

Iliana Olivie y Federico Steinberg (22/05/2009)

■ ARI N° 80/2009 **Después de la Cumbre de Estrasburgo-Kehl**

Fernando del Pozo (26/05/2009)

■ ARI N° 81/2009 **El peregrinaje político de Benedicto XVI a Israel**

Samuel Hadas (27/05/2009)

■ ARI N° 82/2009 **The Beginnings of Accountability?: South Africa's Fourth Election and its Implications for Governance**

(traducido al español)

Steven Friedman (27/05/2009)

■ ARI N° 83/2009 **Proteccionismo y pandemia gripal: una perspectiva española**

Justo Corti Varela (28/05/2009)

■ ARI N° 84/2009 **Seguridad económica en el espacio post-soviético de Asia Central**

Carmen de la Cámara (28/05/2009)

■ ARI N° 85/2009 **Un voto por la continuidad política en la India**

Antía Mato Bouzas (29/05/2009)

■ ARI N° 86/2009 **La diplomacia pop: una mirada a la diplomacia cultural japonesa**

Csilla Davalovszky (01/06/2009)

■ **ARI N° 87/2009 Inmigración, crisis y proteccionismo: el caso británico**

Carmen González Enríquez (01/06/2009)

■ **ARI N° 88/2009 Comunicar, clave para aumentar la participación en las elecciones europeas de 2009: de un modelo europeo de debate a una política comunicativa europea (1ª Parte)**

Susana del Río Villar (01/06/2009)

■ **ARI N° 89/2009 Elecciones europeas en España: partidos nacionalistas y circunscripción única**

José Ramón Montero y Guillermo Cordero (01/06/2009)

■ **ARI N° 90/2009 Comunicar, clave para aumentar la participación en las elecciones europeas de 2009: nuevos espacios, proyectos ciudadanos y plan de acción informativa del Parlamento Europeo (2ª Parte)**

Susana del Río Villar (02/06/2009)

■ **ARI N° 91/2009 Para que al-Qaeda sea derrotada, ¿hay que negociar con los talibán o imponerse a ellos?**

Fernando Reinares (2/06/2009)

■ **ARI N° 92/2009 Ante las próximas elecciones al Parlamento Europeo: la situación de los ciudadanos como problema de fondo**

Santiago Petschen (02/06/2009)

■ **ARI N° 93/2009 Germany's Immigration Policy: From Refusal to Reluctance (traducido al español)**

Johannes von Stritzky (03/06/2009)

■ **ARI N° 94/2009 Desarrollo, coherencia y concentración: algunos comentarios al Plan África 2009-2012**

Iliana Olivie y Carlos Oya (04/06/2009)

■ **ARI N° 95/2009 North Korea and the New Security Paradigm (traducido al español)**

Mitchell B. Reiss (04/06/2009)

■ **ARI N° 96/2009 Al-Qaeda Terrorism and Islamist Extremism in East Africa (traducido al español)**

Ángel Rabasa (05/06/2009)

■ **ARI N° 97/2009 Estados Unidos y América Latina: nueva etapa de una relación complicada (traducido al inglés)**

Carlos Malamud (05/06/2009)

ARI N° 98/2009 **A Russian Perspective on the Energy Charter Treaty (traducido al español)**

Andrei V. Belyi (06/06/2009)

■ ARI N° 99/2009 **Relevo en Afganistán, Obama endosa la apuesta de Petraeus**

Enrique Fojón (18/06/2009)

■ ARI N° 100/2009 **Desequilibrios globales y su financiación por las economías emergentes: ¿un antes y un después?**

Enrique Alberola y José María Serena (12/02/2009)

■ ARI N° 101/2009 **Las elecciones europeas de 2009 y el espectro de la extrema derecha**

Margarita Gómez-Reino (25/06/2009)

■ ARI N° 102/2009 **La UE y el gas natural de Asia Central: ¿es Nabucco la mejor opción?**

Rafael Fernández (25/06/2009)

■ ARI N° 103/2009 **La prevención del blanqueo de capitales: una aproximación en el contexto de la UE**

Juan Miguel del Cid Gómez (25/06/2009)

■ ARI N° 104/2009 **Elecciones parlamentarias en Líbano: consecuencias y dilemas**

Julia Choucair Vizoso (26/06/2009)

■ ARI N° 105/2009 **Los paraísos fiscales y la Unión Europea: reflexiones para la Presidencia española**

Blanca Vilà (30/06/2009)

■ ARI N° 106/2009 **La derrota militar de los Tigres Tames y la posible evolución del conflicto étnico-político en Sri Lanka**

Rubén Campos Palarea y Amaia Sánchez Cacicedo (30/06/2009)

■ ARI N° 107/2009 **Irán: ¿unas elecciones para el cambio?**

Luciano Zaccara (30/06/2009)

■ ARI N° 108/2009 **Turkey's Rise as a Regional Power and its Role in the European Neighbourhood**

Deniz Devrim and Evelina Schulz (30/06/2009)

■ ARI N° 109/2009 **A 20 años de la crisis: ¿era inevitable Tiananmen?**

Augusto Soto (07/07/2009)

■ ARI N° 110/2009 **Terrorismo yihadista y nuevos usos de Internet: la distribución de propaganda**

Manuel Torres Soriano (09/07/2009)

- ARI N° 111/2009 **Flujos de capital en nuevos países miembros de la UE: España en los 90 frente al Este de Europa en la actualidad**
Santiago Fernández de Lis y Carlos Maravall (10/07/2009)

- ARI N° 112/2009 **The EU and Internal Security: Origins, Progress, Limits and Prospects of a Growing Role**
Jörg Monar (15/07/2009)

- ARI N° 113/2009 **Dos Europas, un destino común: el proyecto de integración europea**
Ignacio Molina y Alicia Sorroza (16/07/2009)

- ARI N° 114/2009 **Citizen Representation in the EU after the 2009 elections to the European Parliament: The Role of National Parliaments**
Daniel Ruiz de Garibay (16/07/2009)

- ARI N° 115/2009 **The Impact of the Global Recession on South Africa**
Hein Marais (17/07/2009)

- ARI N° 116/2009 **The Arts Sector and the Current Financial Crisis** *(traducido al español)*
Cristina Fuentes La Roche (21/07/2009)

- ARI N° 117/2009 **Immigration, Emigration and Policy Developments in Portugal**
João Peixoto y Catarina Sabino (21/07/2009)

- ARI N° 118/2009 **La política cultural rusa, un soft power aún por madurar**
Mercedes Maderuelo Labrador (24/07/2009)

- ARI N° 119/2009 **Obama y Oriente Medio, seis meses después**
Samuel Hadas (24/07/2009)

- ARI N° 120/2009 **Nuevos atentados de Yakarta: algunas consideraciones sobre los riesgos y las amenazas terroristas en Indonesia**
Fernando Reinares (28/07/2009)

- ARI N° 121/2009 **El “nuevo” Canal de Panamá: presente y futuro** *(traducido al inglés)*
María Gemma Prieto (31/07/2009)

- ARI N° 122/2009 **El Consenso de Pekín: ¿un nuevo modelo para los países en desarrollo?**
Enrique Fanjul (31/07/2009)

- **ARI N°123/2009 El relevo ministerial en la política colombiana de seguridad y defensa: ¿nueva agenda?, ¿nuevas amenazas?**
Vicente Torrijos (18/08/2009)

- **ARI N°124/2009 La revisión del concepto estratégico de la OTAN: cuestiones clave para un debate**
Amador Enseñat y Berea (19/08/2009)

- **ARI N°125/2009 The UNIFIL II Mission in Lebanon: Italy's Contribution**
Lucía Marta (04/09/2009)

- **ARI N°126/2009 Externalización, contratistas y estatuto jurídico en las nuevas misiones de Naciones Unidas**
Ángel Satué de Córdova Minguet (04/09/2009)

- **ARI N°127/2009 The Independent Commission's Report on Turkey: Call to Break the Vicious Circle**
William Chislett (07/09/2009)

- **ARI N°128/2009 El sistema multilateral de comercio ante la recesión global**
Federico Steinberg (10/09/2009)

- **ARI N°129/2009 The Global Economic Crisis and India: An Analysis (traducido al español)**
Pankaj Vashisht y Sriparna Pathak (10/09/2009)

- **ARI N°130/2009 CONTEST (2009): An Evaluation of Revisions to the UK Counter-Terrorism Strategy with a Special Focus on the CBRNE Threat (traducido al español)**
Frank Gregory (11/08/2009)

- **ARI N°131/2009 Presencia y ausencias del cine español en la Red**
Santiago Aguilar Alvear y Jaime Otero Roth (18/09/2009)

- **ARI N°132/2009 Ocho claves para comprender la República Popular China**
Enrique Fanjul (18/09/2009)

- **ARI N°133/2009 The Priorities of the Swedish EU Presidency (traducido al español)**
Fredrik Langdal (18/09/2009)

- **ARI N°134/2009 Irán, en apuros: riesgos para la estabilidad regional**
Haizam Amirah Fernández (23/09/2009)

■ ARI N°135/2009 **Russia's New National Security Strategy: Towards a 'Medvedev Doctrine'?**

Javier Morales (25/09/2009)

■ ARI N°136/2009 **El rompecabezas AF-PAK: la necesidad de una nueva estrategia europea con una reflexión sobre el papel de España**

José María Robles Fraga (28/09/2009)

■ ARI N°137/2009 **The Spectre of Europe**

David Mathieson (01/10/2009)

■ ARI N°138/2009 **El conflicto fuera de Xinjiang: la diáspora uigur y la política exterior china**

Nicolás de Pedro (01/10/2009)

■ ARI N°139 **Estrategias de salida tras la cumbre del G-20**

Clara Crespo (01/10/2009)

■ ARI N°140 **La enseñanza del español en el sistema educativo brasileño: situación y posibles actuaciones**

Álvaro Martínez-Cachero Laseca (01/10/2009)

■ ARI N°141/2009 **The US, the Mediterranean and Transatlantic Strategies** (*traducido al español*)

Ian O. Lesser (01/10/2009)

■ ARI N°142/2009 **Los acuerdos bilaterales entre la Confederación Helvética y la Unión Europea: su incidencia en las relaciones hispano-suizas**

Juana Martínez Mercader (08/10/2009)

■ ARI N°143/2009 **La participación de la Confederación Helvética en Misiones PESC de la UE**

Carlos J. Moreiro (08/10/2009)

■ ARI N°144/2009 **Geopolitics 2.0**

Matthew Fraser (14/10/2009)

■ ARI N°145/2009 **The EU's Progress Report on Turkey's Accession: Sluggish Steps Forward**

William Chislett (14/10/2009)

■ ARI N°146/2009 **Las visitas de Evo Morales y Hugo Chávez a España** (*traducido al inglés*)

Carlos Malamud (21/10/2009)

- **ARI N°147/2009 ¿Camino de salvación? La ofensiva militar en Waziristán del Sur y los nexos paquistaníes del terrorismo global** *(traducido al inglés)*
Fernando Reinares (22/10/2009)

- **ARI N°148/2009 El difícil camino del presidente Obama hacia un cambio de estrategia en Afganistán**
José Luis Calvo Albero (23/10/2009)

- **ARI N°149/2009 El problema de las drogas en Afganistán**
Iñigo Febrel Benlloch (23/10/2009)

- **ARI N°150/2009 La inmigración irregular en Europa Oriental: la frontera entre Rumanía, Moldavia y Ucrania**
Silvia Marcu (27/10/2009)

- **ARI N°151/2009 El conflicto de la Amazonía: biodiversidad, comunidades nativas y desarrollo sostenible** *(traducido al inglés)*
Luis Esteban González Manrique (28/10/2009)

- **ARI N°152/2009 La vocación global de China a través de sus personalidades**
Augusto Soto (29/10/2009)

- **ARI N°153/2009 España en el Mediterráneo: una agenda recuperada ¿a tiempo?**
Jesús A. Núñez Villaverde (04/11/2009)

- **ARI N°154/2009 Las elecciones generales bolivianas de diciembre de 2009** *(traducido al inglés)*
Andrés Santana Leitner (19/11/2009)

- **ARI N°155/2009 North Korea and the Non-proliferation Regime**
Mitchell B. Reiss (16/11/2009)

- **ARI N°156/2009 Swedish Presidency Ambitions and ESDP**
Anna Sundberg y Claes Nilsson (16/11/2009)

- **ARI N°157/2009 Reflexiones sobre la Presidencia checa en la UE: ¿la “peor de toda la historia” o crisis de identidad generalizada**
Daniel Esparza (17/11/2009)

- **ARI N°158/2009 El proceso de ingreso de Islandia a la UE como reto para la Presidencia española**
Francesc Granell (18/11/2009)

- **ARI N°159/2009 La misión de la FINUL II en Líbano: la contribución italiana**
Lucía Marta (19/11/2009)

- **ARI N°160/2009 Los nuevos países de la Unión Europea ante la recesión**
Olga Valero (27/11/2009)

- **ARI N°161/2009 Las periferias de Asia meridional: fronteras de inseguridad**
Antía Mato (27/11/2009)

- **ARI N°162/2009 Countering Terrorism and Building Cooperation in North Africa: The Potential Significance of the UN Global Counter-Terrorism Strategy**
Eric Rosand (01/12/2009)

- **ARI N°163/2009 El fin de la yihad en Irak y sus repercusiones a ambos lados del Atlántico**
Manuel R. Torres Soriano (02/12/2009)

- **ARI N°164/2009 Rusia y la OTAN: una relación formalista y de limitadas perspectivas**
Antonio Rubio Plo (03/12/2009)

- **ARI N°166/2009 Las prioridades de la Presidencia española de la UE en el Mediterráneo: ser y deber ser**
Iván Martín (09/12/2009)

- **ARI N°167/2009 The Momentum of Indonesia's Economic Recovery**
Fajar B. Hirawan (15/12/2009)

- **ARI N°168/2009 The World Digital Library (WDL) and Universal Access to Knowledge**
Abdelaziz Abid (15/12/2009)

- **ARI N°169/2009 Mauritania: el terrorismo islamista y sus consecuencias**
Javier Nievas Bullejos (16/01/2009)

- **ARI N°170/2009 Incremento de la violencia islamista en el Norte del Cáucaso**
Pedro Baños Bajo (16/12/2009)

- **ARI N°171/2009 The Homegrown Terrorist Threat to the US Homeland**
Lorenzo Vidino (18/12/2009)

■ ARI N°172/2009 **El presidente del Gobierno español ante la Presidencia semestral de la Unión Europea**

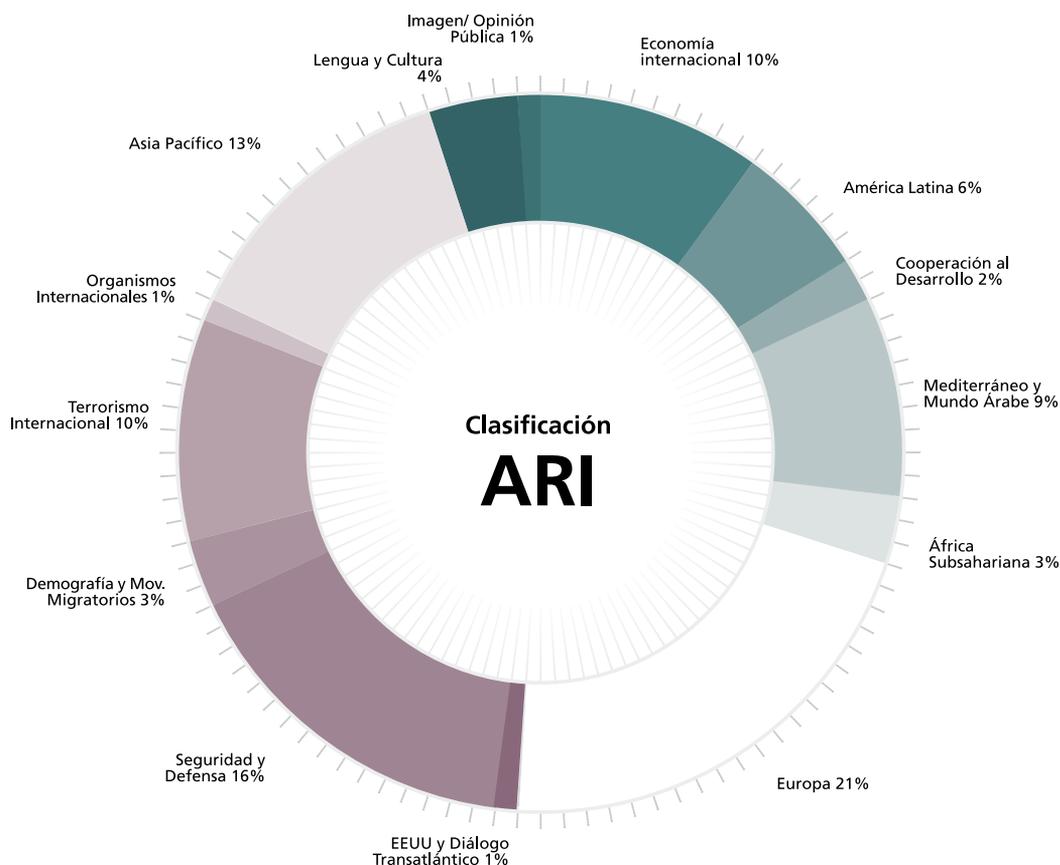
Ignacio Molina (18/12/2009)

■ ARI N°173/2009 **El Espacio de Libertad, Seguridad y Justicia y la próxima Presidencia española de 2010. Parte 1ª: la implementación del Tratado de Lisboa y el Programa de Estocolmo**

José Manuel Rodríguez y Alicia Sorroza Blanco (21/12/2009)

■ ARI N°174/2009 **El Espacio de Libertad, Seguridad y Justicia y la próxima Presidencia Española de 2010. Parte 2ª: el Programa de Estocolmo –más derechos, más seguridad, más Europa en el mundo–**

José Manuel Rodríguez y Alicia Sorroza Blanco (21/12/2009)



Existen ARI asociados a una o más áreas de investigación

Documentos de Trabajo (DT)

El **Documento de Trabajo** es un estudio académico extenso -en torno a las 10.000/15.000 palabras, con citas y bibliografía- sobre asuntos de la vida internacional que tengan relevancia para España, o sobre diferentes aspectos de la política exterior y de seguridad de nuestro país. Todos los documentos de trabajo se encuentran en la página *Web* y cuentan a su vez, en muchos casos, con una versión impresa para su distribución. De gran cantidad de ellos existe también una versión en inglés que se publica en la zona correspondiente de la página *Web*. En total se han publicado **64 DT** durante el año 2009.



■ DT N° 1/2009 **Africa's Bane: Tax Havens, Capital Flight and the Corruption Interface**

John Christensen (8/01/2009)

■ DT N° 2/2009 **A Preliminary View of Obama's Future Energy Policy** (*traducido al español*)

Paul Isbell (13/01/2009)

■ DT N° 3/2009 **Las cuatro Cumbres de presidentes latinoamericanos y el liderazgo brasileño** (*traducido al inglés*)

Carlos Malamud (21/01/2009)

■ DT N° 4/2009 **La seguridad en Asia central y sus dilemas**

Nicolás de Pedro (27/01/2009)

■ DT N° 5/2009 **Hacer del español efectiva lengua de trabajo en la Unión Europea, tarea pendiente de la política (europea) de España**

Antonio López Castillo (27/01/2009)

■ DT N°6/2009 **La comunidad de inteligencia estadounidense tras las elecciones de noviembre de 2008: retos y oportunidades de la Administración Obama**

Gustavo Díaz Matey (05/02/2009)

■ DT N° 7/2009 **El terrorismo yihadista en España: evolución después del 11-M**

Javier Jordán (06/02/2009)

■ DT N° 8/2009 **The European Union Free Trade Agreements: Implications for Developing Countries**

(traducido al español)

Enrique Valerdi (12/02/2009)

■ DT N° 9/2009 **Challenges in Strengthening the International Regime to Combat the Financing of Terrorism**

Concepción Verdugo-Yepes (17/02/2009)

■ DT N° 10/2009 **Piratería en Somalia: “mares fallidos” y consideraciones de la historia marítima**

Fernando Fernández Fadón (20/02/2009)

■ DT N° 11/2009 **Observatorio Permanente de la Imagen Exterior de España en la Prensa Internacional (OPIEX), tercer trimestre de 2008**

OPIEX (27/02/2009)

■ DT N° 12/2009 **España y la reforma presupuestaria (traducido al inglés)**

Cristina Serrano y Mario Kölling (27/02/2009)

■ DT N°13/2009 **Enlargement Fatigue in the European Union: From Enlargement to Many Unions**

Deniz Devrim and Evelina Schulz (10/3/2009)

■ DT N° 14/2009 **The Politics of Recognition, Kosovo and International Law**

Jessica Almqvist (16/03/2009)

■ DT N° 15/2009 **El análisis estratégico: la vuelta al pragmatismo**

Enrique Fojón (18/03/2009)

■ DT N° 16/2009 **EEUU y las prioridades de política exterior de la Administración Obama**

David García Cantalapiedra (26/03/2009)

■ DT N° 17/2009 **Análisis de los atentados suicidas femeninos**

Pedro Baños (26/11/2009)

■ DT N° 18/2009 **Iran and its Proxy Hezbollah: Strategic Penetration in Latin America**

Ely Karmon (8/04/2009)

■ DT N° 19/2009 **Why a Political Accord is Needed to Make EU-Russia Energy Relations Work**

Andrei V. Belyi (17/04/2009)

■ DT N° 20/2009 **La reforma de la Ley de Extranjería**

David Moya (22/04/2009)

■ DT N° 21/2009 **Asia Central y el Cáucaso Sur en la estrategia de la UE**

Natividad Fernández Sola (28/04/2009)

■ DT N° 22/2009 **Los españoles ante la justicia global**

Javier Noya (28/04/2009)

■ DT N° 23/2009 **The Crisis and the Euro**

Barry Eichengreen (14/05/2009)

■ DT N°46/2008 **The European Union's External Action Service (traducido del español)**

Natividad Fernández Sola (19/05/2009)

■ DT N° 24/2009 **Darfur: el estado de la situación humanitaria y de seguridad en 2009**

Pedro Baños (22/05/2009)

■ DT N° 25/2009 **Las Operaciones de Apoyo a la Paz**

Ricardo Martínez Isidoro (25/05/2009)

■ DT N° 26/2009 **Análisis crítico de los informes de evaluación de la amenaza del crimen organizado en la Unión Europea (Organised Crime Threat Assessment, OCTA)**

Fernando Moreno (25/05/2009)

- DT N° 27/2009 **La política exterior india: las dimensiones global y regional**
Antía Mato Bouzas (27/05/2009)

- DT N° 28/2009 **Observatorio Permanente de la Imagen Exterior de España en la Prensa Internacional (OPIEX), cuarto trimestre de 2008**
OPIEX (27/06/2009)

- DT N° 29/2009 **Dollar Dominance, Euro Aspirations: Recipe for Discord?**
Benjamin J. Cohen (28/05/2009)

- DT N° 30/2009 **Capeando el temporal: la gobernanza en la zona euro en los buenos tiempos y en los turbulentos**
Jean Pisani-Ferry y André Sapir (5/06/2009)

- DT N° 31/2009 **La energía nuclear y la garantía de suministro**
Marcel Coderch Collell (9/06/2009)

- DT N° 32/2009 **El interrogante nuclear: situación, perspectivas e incertidumbres del anunciado “renacimiento nuclear”**
Marcel Coderch Collell (09/06/2009)

- DT N° 33/2009 **¿Qué piensan los mexicanos de EEUU?**
Ferrán Martínez i Coma (24/06/2009)

- DT N° 34/2009 **Turkey’s EU Accession Reaches an Impasse**
William Chislett (03/07/2009)

- DT N° 35/2009 **España ante la refundación de la Política Agrícola Común de 2013**
Albert Massot Martí (03/07/2009)

- DT N° 36/2009 **Las relaciones entre la UE y América Latina: ¿abandono del regionalismo y apuesta por una nueva estrategia de carácter bilateralista?**
Celestino del Arenal (09/07/2009)

- DT N° 37/2009 **La eficiencia energética: análisis empírico y regulatorio**
Gonzalo Sáenz de Miera (15/07/2009)

- DT N° 38/2009 **Irregular Immigration Policy in the European Community: Action at all Stages of the Irregular Migration Flow** (*traducido al español*)
María Illes (17/07/2009)

- DT N° 39/2009 **National Security Strategies: The Italian Case** (*traducido al español*)
Federica Di Camillo y Lucia Marta (20/10/2009)

- DT N° 40/2009 **The Way to a New Deal on Climate**
Mikel González-Ruiz de Eguinon y Antxon Olabe (20/07/2009)

- DT N°41/2009 **The Blessing of Having the Euro and the Need to Make it Better**
Charles Wyplosz (21/07/2009)

- DT N°42/2009 **Globalización, corrupción y convenios internacionales: dilemas y propuestas para España**
Manuel Villoria y Juana López Pagán (23/07/2009)

- DT N°43/2009 **México, las Américas y el Mundo**
Informe elaborado por el equipo de “México, las Américas y el Mundo 2008” (23/07/2009)

- DT N°44/2009 **El efecto Obama y la diplomacia publica de los EEUU: de Bush a Obama**
Marta Jimeno (28/07/2009)

- DT N°45/2009 **El negocio transatlántico de la cocaína: opciones europeas ante las nuevas rutas del narcotráfico** (*traducido al inglés*)
Daniel Brombacher y Günther Maihold (17/09/2009)

- DT N°46/2009 **Las propuestas de la administración Obama frente a los retos del desarme nuclear y la no proliferación**
Miguel Aguirre de Cárcer (19/09/2009)

- DT N°47/2009 **El mercado de la defensa y la seguridad ante el reto de la transformación de los asuntos militares**
Enrique Navarro (19/09/2009)

- DT N°48/2009 **Tecnologías para la Seguridad Interior: una industria en busca de identidad**
Andrés Montero Gómez (25/09/2009)

- DT N°49/2009 **Taxation, Governance and Resource Mobilisation in Sub-Saharan Africa: A Survey of Key Issues**
Jonathan Di John (30/09/2009)

- **DT N°50/2009 La Defensa en la Política Exterior del Brasil: El Consejo Suramericano y la Estrategia Nacional de Defensa**
Héctor Luis Saint-Pierre (07/10/2009)

- **DT N°51/2009 Suiza y la Unión Europea: condicionantes institucionales interncos, retos y perspectivas de la “relación especial”**
César Colino (08/10/2009)

- **DT N°52/2009 Observatorio Permanente de la Imagen Exterior de España en la Prensa Internacional (OPIEX), Primer trimestre de 2009 (15/10/2009)**

- **DT N°53/2009 Observatorio Permanente de la Imagen Exterior de España en la Prensa Internacional (OPIEX), Segundo trimestre de 2009 (16/10/2009)**

- **DT N°54/2009 Will the Euro Ever Replace the US Dollar as the Dominant Global Currency?**
Guillermo de la Dehesa (19/10/2009)

- **DT N°55/2009 Narco-belligerents Across the Globe: Lessons from Colombia for Afghanistan? (traducido al inglés)**
Vanda Felbab-Brown (28/10/2009)

- **DT N°56/2009 Asia Central: ¿hacia una visión alternativa a las relaciones energéticas?**
Aurèlia Mañé (02/11/2009)

- **DT N°57/2009 ¿Hacia una verdadera política europea de inmigración? Un desafío para la Presidencia Española de 2010 (traducido al inglés)**
Carmen González y Alicia Sorroza (06/11/2009)

- **DT N°58/2009 Las Américas y el Mundo 2008**
Equipo “México y el Mundo” (19/11/2009)

- **DT N°59/2009 La geoeconomía de Asia Central y el “Gran Juego” de los recursos naturales: agua, petróleo, gas, uranio y corredores de transporte**
Miguel Ángel Pérez Martín (23/11/2009)

- **DT N°60/2009 La Imagen Exterior de España: nuevos escenarios y viejos problemas**
Javier Noya (24/11/2009)

■ DT N°61/2009 **Cyprus: A Unique Opportunity for Reunification**

William Chislett (25/11/2009)

■ DT N°62/2009 **How Can Spain Benefit from a Climate Deal in Copenhagen?**

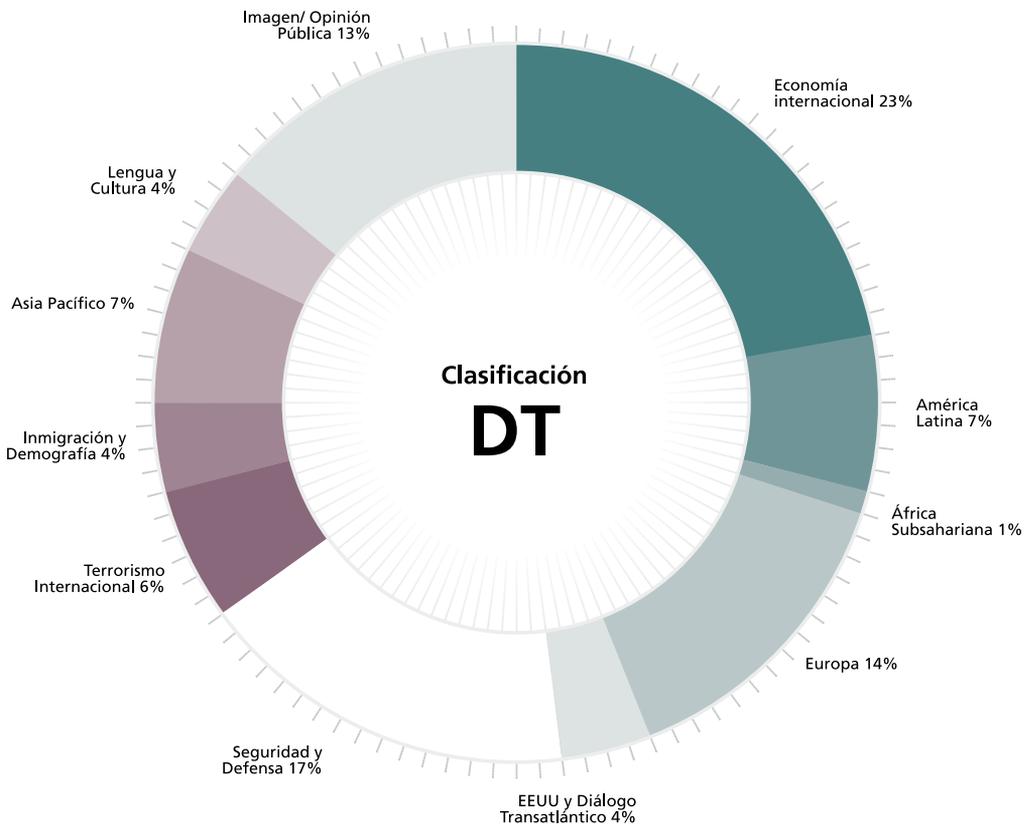
Rolando Fuentes (11/12/2009)

■ DT N°63/2009 **Prospects for Turkey’s Role in International Politics at the Beginning of the 21st Century**

Bahri Yilmaz (14/12/2009)

■ DT N°64/2009 **La situación petrolera actual: jugadores, espacios y mecanismos de intercambio**

Enrique Palazuelos (16/12/2009)



Existen DT asociados a una o más áreas de investigación

Otras Publicaciones

REVISTA ARI

De periodicidad mensual, incluye cuatro análisis, elegidos entre los publicados durante el mes anterior en la página *Web*. Recoge un listado de los ARI y Documentos de Trabajo de las cuatro semanas previas, una lista de Materiales de Interés y Calendario de Actividades institucionales pasadas y futuras, y una breve reseña de las últimas publicaciones editadas.

En 2009 se publicaron **10** números de la Revista ARI, con una tirada mensual de 3.000 ejemplares, que, además de ser distribuidos en actos institucionales, son enviados a instituciones y particulares.

NOVEDADES EN LA RED

Documento electrónico semanal con enlaces a aproximadamente 15 textos sobre la actualidad política y económica internacional, localizados a lo largo de la semana en diferentes fuentes de Internet (instituciones públicas y privadas especializadas y prensa digital), y que son clasificados por temas o áreas geográficas. Está encabezado por la sección “Puntos de la Semana”, un resumen de sus aspectos más destacados.

Lo recibe todos los miércoles una selecta lista de ciento cincuenta contactos, que incluye patronos, miembros de la Comisión Ejecutiva, Consejo Asesor Empresarial y Comité Científico. Durante 2009 se enviaron **46** ediciones de Novedades.

DVD RECOMPILATORIO 2003-2009

El DVD 2003-2009 contiene, en formato electrónico, todos los análisis y documentos de trabajo publicados desde 2003 hasta final de octubre de 2009 en inglés y en español, así como otras publicaciones como informes, anuarios y libros. Distribuido a mediados de diciembre, representa una recopilación de toda la producción intelectual del Instituto.



Libros

LA INTERNACIONALIZACIÓN DE LA EMPRESA ESPAÑOLA. ESTUDIO MONOGRÁFICO SOBRE EL ENTORNO ECONÓMICO Y LAS OPORTUNIDADES DE INVERSIÓN EN: BRASIL

Autores: Alfredo Arahuetes, con la colaboración de Julio Sergio Gomes de Almeida y André Moreira Cunha

Editado por: ICEX, ICO y Real Instituto Elcano

Sexto volumen de una serie que analiza las oportunidades de comercio e inversión para las empresas españolas en diferentes países, en esta ocasión Brasil.



LA INTERNACIONALIZACIÓN DE LA EMPRESA ESPAÑOLA. ESTUDIO MONOGRÁFICO SOBRE EL ENTORNO ECONÓMICO Y LAS OPORTUNIDADES DE INVERSIÓN EN: MARRUECOS

Autores: Gonzalo Escribano, con la colaboración de Larabi Jaidi

Editado por: ICEX, ICO y Real Instituto Elcano

Quinto volumen de una serie que analiza las oportunidades de comercio e inversión para las empresas españolas en diferentes países, en esta ocasión Marruecos.



ESPAÑA Y AMÉRICA LATINA 200 AÑOS DESPUÉS DE LA INDEPENDENCIA. VALORACIÓN Y PERSPECTIVAS

Coordinador: Celestino del Arenal

Editado por: Marcial Pons y Real Instituto Elcano

Obra colectiva que, con motivo de la conmemoración de los Bicentenarios de las Independencias de las repúblicas latinoamericanas, pretende ofrecer una visión diversa, global y completa desde una perspectiva que permita entender mejor tanto las relaciones de España con América Latina como sus potencialidades y condicionantes.



LA REFORMA DE LA ARQUITECTURA FINANCIERA INTERNACIONAL

Coordinadores: José Antonio Alonso, Santiago Fernández de Lis y Federico Steinberg

Editado por: AFI, Fundación ICO, ICEI y Real Instituto Elcano

Tras más de un año de tensiones, en septiembre de 2008 se produce la definitiva eclosión de la crisis que hoy sacude a la economía internacional. Este libro ofrece una perspectiva general de los distintos retos a los que se enfrenta la reforma de la arquitectura financiera internacional, combinando el análisis de los problemas con las propuestas de actuación. Recogiendo un conjunto de contribuciones de destacados expertos, aspira a ser una buena guía para evaluar los posibles avances en este campo.



Reseñas: Cinco Días / Diario Negocio / Inmodi.com / Eleconomista.com / EFE / Invertia.com / Europa Press / Elimparcial.com / El País (Negocios) / Semanal Banca 15 / El Nuevo Lunes / Estrategia Empresarial / Ejecutivos

El Nuevo Lunes (12/10/2009): “Fruto del esfuerzo de tres prestigiosas instituciones españolas dedicadas al estudio de la realidad económica internacional, Analistas Financieros, el Real Instituto Elcano, El Instituto Complutense de Estudios Internacionales y la Fundación ICO, se presenta esta plural colección de análisis de la situación en que se ven todas las potencias del mundo, ya sean desarrolladas o emergentes, a partir de la quiebra de Lehman Brothers en septiembre de 2008”.

Cinco Días (22/09/2009): “...Gustavo Suárez abogó por “ser más ambicioso” en lo referente al marco “prudencial y anticíclico” de las entidades, las infraestructuras de negociación y la protección de los consumidores”.

Diario Negocio (22/09/2009): “...Este libro ofrece una perspectiva general de los distintos retos a los que se enfrenta la reforma de la arquitectura financiera internacional. Combina el análisis de los problemas con las propuestas de actuación, pretendiendo con ello enriquecer el debate público sobre asuntos que, aunque con un inevitable contenido técnico, resultan cruciales para asegurar un adecuado equilibrio entre crecimiento económico y estabilidad”.

LA POLÍTICA ESPAÑOLA HACIA EL MAGREB. ACTORES E INTERESES

Coordinadores: Miguel Hernando de Larramendi y Aurèlia Mañé Estrada

Editado por: Real Instituto Elcano y Ariel

Evidencia el carácter prioritario del Magreb dentro de la política exterior española mediante el estudio detallado de los actores -gubernamentales y privados- y de los procesos de toma de decisiones en la zona. (A la venta en librerías).



Reseñas: : EFE / Europa Press / El País Babelia / ADN / Laverdad.com / Elconfidencial.com / Afkar

El País Babelia (29/07/2009): “...la mejor puesta al día, particularmente a través de la bibliografía, de lo que Marruecos significa para España y en alguna menor medida, España para Marruecos”.

Europa Press (16/07/2009): ”...Pretende servir de descripción de la multiplicidad de actores e intereses que coexisten actualmente en el ámbito de la política exterior española hacia el Magreb (...). Contiene 11 capítulos sobre la posición de los partidos políticos; la acción de Presidencia del Gobierno, el Ministerio de Asuntos Exteriores y el de Defensa en la zona o la proyección exterior de la Junta de Andalucía, entre otros”.

ADN (16/07/2009): “...analiza la evolución y la importancia que el Magreb ha tenido para España a través de diversos especialistas en la región. También se describen los nuevos actores gubernamentales y de la sociedad civil que están incrementando su peso en la política hacia los países del Norte de África”.

PANORAMA ESTRATÉGICO 2008/2009

Autores: Varios

Publicado por: Instituto Español de Estudios Estratégicos,

con la colaboración del Real instituto Elcano

Editado por: Ministerio de Defensa

Publicación que desde 1997 tiene como objetivo ofrecer una visión lo más amplia posible de la situación mundial vista desde España. Coordinada por Eduardo Serra, esta edición contiene 6 capítulos, cuyos autores son: Juan E. Iranzo Martín, Charles Powell, Fernando del Pozo, José Luis Calvo Albero, Sonia Alda Mejías y Carmen González Enríquez.



Reseñas: Europa Press / Finanzas.com / EFE / Eleconomista.es / Revista Española de Defensa / Terra.es

EFE (15/04/2009): “...En la línea de Serra, se ha pronunciado Gustavo Suárez, también ex ministro de Defensa, quien ha indicado que la crisis de 2008 ha tenido incidencia en las políticas de seguridad, ‘como ha demostrado la Cumbre de la OTAN en relación con Afganistán’.

(...)

Rusia, protagonista de otro capítulo del texto, ‘juega -según Serra- a ser un polo alternativo a Bruselas’, lo que demuestra con el reconocimiento de la independencia de Kosovo, la ofensiva contra Georgia y el conflicto de gas con Ucrania. El libro también se ocupa de Afganistán e Irak, como los dos focos de interés en Oriente Medio; de Brasil como líder de la integración latinoamericana y de las migraciones de África, fruto de la explosión demográfica que ha vivido en el siglo XX”.

Revista Española de Defensa (01/04/2009): “...El estudio incluye un trabajo prospectivo sobre la posible política de defensa estadounidense del nuevo inquilino de la Casa Blanca, dada la extraordinaria repercusión que los gastos militares tienen en el déficit público norteamericano.

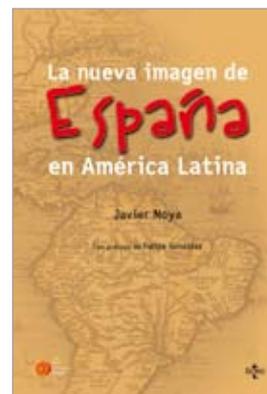
Analizada la situación económica y su inevitable incidencia en la realidad global, el Panorama estudia áreas geográfico-políticas e identifica zonas de fricción y potencial conflictividad, así como los riegos y oportunidades que ofrecen a la seguridad internacional...”.

LA NUEVA IMAGEN DE ESPAÑA EN AMÉRICA LATINA

Autor: Javier Noya

Editado por: Real Instituto Elcano y Tecnos

Además del tema central del estudio de la imagen de España en la opinión pública latinoamericana, se abordan cuestiones derivadas como el discurso postcolonial, el poder blando de España y Estados Unidos en la región, y la estrategia de la diplomacia pública que debería seguir nuestro país ante los desafíos que se le presentan. Cuenta con un prólogo de Felipe González. (A la venta en librerías).



Reseñas: ADN.es / Diario de Pontevedra / EFE/ El Mundo / Elfinanciero.com (México) / Eluniverso.com / Europa Press / Notimex / Tribuna Latina / Xornal.com



Notimex (20/04/2009): “...”El mayor logro del libro es poder demostrar con métodos científicos que la imagen de España mejoró en los últimos años, algo que se torna aún más importante con este giro a la izquierda que muchos consideraron peligroso para España”, dijo Noya.

El autor explicó que existe una nueva imagen que se deja traslucir con la valoración del pasado, si no en todos los grupos, como el de los indígenas, sí en general, y que además hay un mayor conocimiento de la aportación cultural española...”.

Europa Press (20/04/2009): “...Según Noya, la imagen actual de España en la región es la mejor de los últimos 500 años: un 71 por ciento de los latinoamericanos tiene una buena opinión de nuestro país, frente al 12 por ciento que la tiene mala. Además, España es la potencia externa mejor considerada, por encima de la Unión Europea, de Estados Unidos o China.

(...)

Asimismo, Noya estudia la influencia de las inversiones de empresas españolas en América Latina, que ha sido positiva en los últimos años debido al gran crecimiento económico experimentado por la región en los últimos seis años y también a las propias políticas de las empresas...”.

Elmundo.es (20/04/2009): “...Este sociólogo ha convertido los ‘Latinobarómetros’ —encuesta anual realizada en todos los países excepto Cuba— de los últimos cinco años en libro. Se partía de una imagen desastrosa, sobre todo a finales de los 90, cuando en Argentina, por ejemplo, España se situaba en el puesto número 30º de la lista de países democráticos. Ahora, el 71% de los latinoamericanos tiene una buena opinión de España”.

EFE (18/04/2009): “...El buen trato dispensado en España a los inmigrantes procedentes de Latinoamérica y la fuente de riqueza que han supuesto en la región las inversiones españolas han contribuido notablemente a la mejora de la imagen de este país en América Latina.

Una buena imagen a la que contribuye de manera determinante el Rey Juan Carlos I de España, que aparece como el mandatario internacional “mejor valorado”. Así se recoge en “La nueva imagen de España en América Latina”...”.

LA INTERNACIONALIZACIÓN DE LA EMPRESA ESPAÑOLA. ESTUDIO MONOGRÁFICO SOBRE EL ENTORNO ECONÓMICO Y LAS OPORTUNIDADES DE INVERSIÓN EN: RUSIA

Autores: Antonio Sánchez Andrés, con la colaboración de Nikolay Shkolyar y Vadim Teperman

Editado por: ICEX, ICO y Real Instituto Elcano

Cuarto volumen de una serie que analiza las oportunidades de comercio e inversión para las empresas españolas en diferentes países, en esta ocasión Rusia.

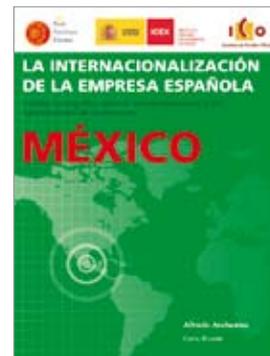


**LA INTERNACIONALIZACIÓN DE LA EMPRESA ESPAÑOLA.
ESTUDIO MONOGRÁFICO SOBRE EL ENTORNO ECONÓMICO Y
LAS OPORTUNIDADES DE INVERSIÓN EN: MÉXICO**

Autores: Alfredo Arahuetes, con la colaboración de Carlos Elizando

Editado por: ICEX, ICO y Real Instituto Elcano

Tercer volumen de una serie que analiza las oportunidades de comercio e inversión para las empresas españolas en diferentes países, en esta ocasión México.



Reseñas: Expansión

Expansión (27/04/2009): “...Alfredo Arahuetes, resalta la habilidad de un mercado experto en crisis para descubrir sendas de crecimiento después de períodos con turbulencias financieras como la actual. En opinión de Arahuetes la segunda economía latinoamericana ha dejado atrás la maldición de que, al término de cada sexenio de mandato político, sobrevenía una crisis cambiaria sin remedio. (...) La triple solvencia de México –institucional, económica y de seguridad jurídica– ha convertido en el decimotercer PIB global y, sobre todo, en cuarto mercado emergente, por detrás de China, India y Brasil, pero por delante de Rusia, lo que, en clave doméstica, para el sector privado español ha servido para identificar a México como referente global de sus inversiones exteriores”.

**LA INTERNACIONALIZACIÓN DE LA EMPRESA ESPAÑOLA.
ESTUDIO MONOGRÁFICO SOBRE EL ENTORNO ECONÓMICO Y
LAS OPORTUNIDADES DE INVERSIÓN EN: INDIA**

Autores: Pablo Bustelo, con la colaboración de Vani Archana, Rajiv Kumar y Mandira Sarma

Editado por: ICEX, ICO y Real Instituto Elcano

Segundo volumen de una serie que analiza las oportunidades de comercio e inversión para las empresas españolas en diferentes países, en esta ocasión India.



Anuarios

ANUARIO ASIA-PACÍFICO 2008 (edición de 2009)

Autores: Varios autores

Editado por: Real Instituto Elcano, Fundación CIDOB y Casa Asia

Casa Asia, la Fundación CIDOB y el Real Instituto Elcano publican la quinta edición del Anuario Asia-Pacífico, obra de referencia en el área de los estudios sobre Asia en español que tiene como objetivo acercar al lector, desde una perspectiva multidisciplinar, a los principales sucesos que han tenido lugar en la región durante 2008. Se divide en cinco secciones: panoramas regionales, política y seguridad, economía, sociedad y cultura. Dedicada especial atención a la creciente relación de España, Europa y América Latina con Asia y el Pacífico, mediante textos específicos, acompañados de cronologías, mapas y los indicadores estadísticos más recientes.



ANUARIO IBEROAMERICANO ELCANO-EFE 2009

Editores: Carlos Malamud, Paul Isbell, Federico Steinberg y

Concha Tejedor

Publicado por: Agencia EFE y Real Instituto Elcano

Editorial Pirámide

2009

Tercera edición de este Anuario con los datos, estadísticas y análisis más recientes sobre la actualidad latinoamericana. (A la venta en librerías).



Reseñas: Eluniverso.com / Ansa.com

Eluniverso.com (05/04/2009): "...Stephanie Miller, del Americas Project Center for American Progress, recomienda a la administración de Barack Obama, en el Anuario Iberoamericano 2009 de Efe y el Real Instituto Elcano, de España, no ignorar a la región y resalta que aunque la realidad económica de EE.UU. dificultaría algunos de sus planes, sí hay un compromiso de "crear un nuevo concepto" en las relaciones".

Estudios Elcano

ESTUDIO ELCANO 1. REMESAS, POBREZA Y DESIGUALDAD: EL CASO DE ECUADOR

Autores: Iliana Olivé, Juan Ponce y Mercedes Onofa

Editado por: Real Instituto Elcano

2009

Esta obra es el primero de la nueva serie de Estudios Elcano, trabajos monográficos inéditos que, además de responder a los objetivos del Instituto, se rigen por los estándares académicos internacionales más exigentes de contenido y forma. Para garantizar su excelencia, la decisión sobre su publicación requiere una evaluación anónima previa realizada por dos especialistas de reconocido prestigio ajenos al Instituto Elcano, valorándose especialmente su rigor científico, su metodología, su originalidad y el interés de sus aportaciones.

El Estudio Elcano 1, que abre la colección, pretende perfilar tanto las principales características del flujo de remesas internacionales hacia Ecuador como su impacto en los niveles de pobreza y desigualdad del país.



Reseñas: *Europa Press / EFE / Agencia alemana de prensa (DPA) / Tribulatina.com / Gaceta.es / ADN.es / Univision.es / Terra.es / Elpaís.com / Soitu.es / Eldiario.com.ec / Eluniverso.com / Elriempo.com.ec / Eltelegrafo.com.ec / Elcomercio.com / Elpais.cr / Finanzas.com*

EFE (08/09/2009): “...Olivé destacó (...) que las remesas constituyen una fuente de ingresos externa que sí puede contribuir a equilibrar la balanza de pagos del país receptor, pero al estudiar su impacto en la pobreza o en las desigualdades, no se puede asumir que produzcan un impacto positivo y significativo (...). Los ecuatorianos emigrantes proceden principalmente de Azuay (Cuenca), Guayas y Pichincha, tres de las zonas más ricas del país, que a su vez son las provincias que más dinero reciben de sus ciudadanos radicados en el exterior”.

Europa Press (08/09/2009): “...El estudio basa su análisis en datos sobre las características del flujo de remesas, lo que permite (...) evaluar el efecto de las remesas en la pobreza y la desigualdad. Las remesas constituyen una fuente de ingresos externa (...) que está contribuyendo a equilibrar la balanza de pagos del país receptor (...). Estos resultados tienen implicaciones para la formulación de políticas, tanto en los países receptores de las remesas -en este caso Ecuador- como para los países emisores de remesas, incide el informe. Así, las políticas sociales en los países en desarrollo deben tener en consideración la contribución real del flujo de remesas a las condiciones de vida”.



Página Web

El buen posicionamiento y visibilidad en 2009 de las páginas de inicio en español e inglés se debe sin duda a la optimización de los motores de búsqueda de nuestra sede *Web*. Además, y tras los trabajos de mantenimiento realizados en la indexación de la página en *Google*, al hacer una búsqueda “elcano” la sede *Web* del Instituto aparece en primer lugar en *Google.es* y en segundo lugar en *Google.com*.

Google se mantiene como el buscador donde se presenta el mejor posicionamiento, seguido de *Bing* (anteriormente *MSN Search*) y *Yahoo*.

Visibilidad de la palabra *realinstitutoelcano* en los motores de búsqueda

Motor de búsqueda	Palabra buscada	Resultados Consulta 2006 (5/12/2006)	Resultados Consulta 2007 (11/12/2007)	Resultados Consulta 2008 (17/11/2008)	Resultados Consulta 2009 (5/11/2009)
(5/11/2009)	inurl:realinstitutoelcano	18.700	34.400	47.400	45.000
MSN Search (Bing)	Realinstitutoelcano	13	26.200	33.700	29.500
Yahoo	inurl:realinstitutoelcano	2.620	38.300	34.100	14.500 (yahoo.com) 14.600 (yahoo.es)
exaltad	inurl:realinstitutoelcano	1.150	1.289	1.465	1.204
Gigablast	Realinstitutoelcano	1.591	174.784	1.200	3.016

Enlaces exteriores a la sede *Web* del RIE

Motor de búsqueda	Palabra buscada	Resultados Consulta 2006 (5/12/2007)	Resultados Consulta 2007 (11/12/2007)	Resultados Consulta 2008 (17/11/2008)	Resultados Consulta 2009 (5/11/2009)
MSN Search (Bing)	link real instituto Elcano	4.447	4.720	4.440	8.860
Yahoo	linkdomain:realinstitutoelcano.org	28.287	49.843	33.292	51.593 (yahoo.com) 13.181 (yahoo.es)
Exalead	link:www.realinstitutoelcano.org	1.952	4.298	3.773	2.464

Bases de datos académicas y de análisis político

Los datos de 2006 a 2009 nos permiten ver la siguiente evolución de las búsquedas en *Google Scholar*:

El incremento acumulado durante estos tres años es del 55%. Cabe señalar que fue de un 68% de 2007 a 2008 y de un 31% de 2008 a 2009.

Un dato relevante es la indexación de los contenidos en inglés en el prestigioso *Human Security Gateway*, base de datos en línea de recursos relacionados con seguridad

humana coordinada por la *Simon Fraser University* (Canadá). La continua presencia del Instituto en otras bases de datos se refleja en el 100% de indexación de los *Working Papers* en el ISN Lase (*International Relations and Security Network*) y la creciente incorporación de los Documentos de Trabajo en español.¹ También es continua la presencia en el índice ELDIS de cooperación y en DialNet.

Resultados en Google Scholar (2006-2009)



¹ Hay aproximadamente 177 Documentos de Trabajo indexados en ambos idiomas (consulta: marzo de 2010).

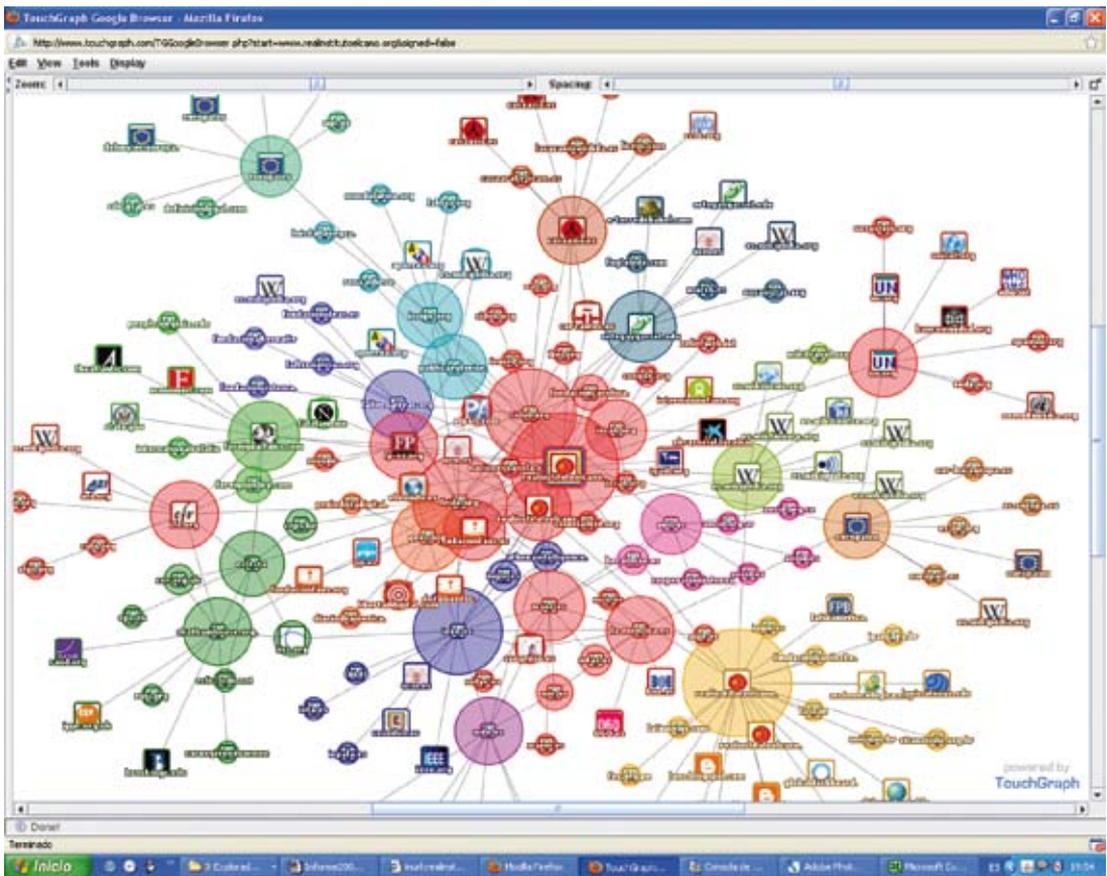
Mapa del vecindario Web
www.realinstitutoelcano.org

La distribución y alcance de la Web del Instituto Elcano varía con respecto a 2008, debido a que se incorpora en la relación en Internet de otras instituciones europeas y estadounidenses de referencia, manteniéndose la relación existente con la administración pública y otras instituciones españolas.

En Google encontramos la siguiente relación de sitios (en orden descendente):

FRIDE - CIDOB – Instituto Español de Estudios Estratégicos (IEEE) – Fundación Ortega y Gasset – Ministerio de

Asuntos Exteriores y de Cooperación (MAEC) – Foreign Affairs - Grupo de Estudios Estratégicos (GESS) – Foreign Policy (español) – Naciones Unidas (UN.org/es) – Casa Asia – Chatham House – Portal de La Moncloa – Ministerio de Defensa – Fundación Alternativas – Council on Foreign Relations (CFR) – Portal de la Unión Europea – European Council on Foreign Relations (ECFR) – Estudios de Política Exterior – INCIPE – Portal de Política Exterior y de Seguridad – AECID – IECAH – Fundación Carolina – International Institute for Strategic Studies (IISS).



Estadísticas

Prosigue la tendencia favorable del tráfico de visitas durante 2009. El volumen total sobrepasa ampliamente la cifra del millón - 1.127.339, con un promedio de 93.945 visitas mensuales y 3.096 visitas diarias.

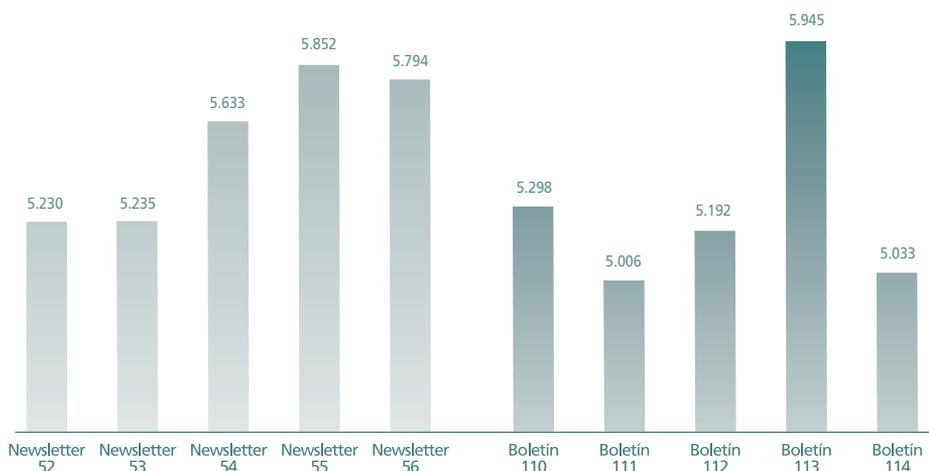
Si durante 2008 se contabilizaron cuatro meses con más de 100 mil visitas, en 2009 hay seis que traspasan esta barrera y que coinciden con el primer semestre del año: marzo, mayo, abril, febrero, enero y junio (en orden descendente).

Visitas mensuales web 2009



MES	Nº VISITAS
Enero	112.542
Febrero	113.664
Marzo	136.531
Abril	124.752
Mayo	134.926
Junio	104.726
Julio	81.551
Agosto	66.453
Septiembre	57.081
Octubre	66.666
Noviembre	75.423
Diciembre	52.934
Media	93.945
Total	1.127.339

Impacto de publicaciones electrónicas 2009 (enero-mayo)



PUBLICACIÓN	Nº VISITAS
Newsletter 52	5.230
Newsletter 53	5.235
Newsletter 54	5.633
Newsletter 55	5.852
Newsletter 56	5.794
Boletín 110	5.298
Boletín 111	5.006
Boletín 112	5.192
Boletín 113	5.945
Boletín 114	5.033

El Boletín y el *Newsletter*, como publicaciones electrónicas mensuales, tienen un alto impacto en el tráfico de visitas de la sede *Web* y ayudan a mantener el interés de los usuarios en las publicaciones más recientes del Instituto. Actualmente el volumen de suscriptores es de 15.124 para el Boletín y 13.354 para el *Newsletter*,² superando siempre las 5.000 visitas tras el lanzamiento mensual de cada publicación.

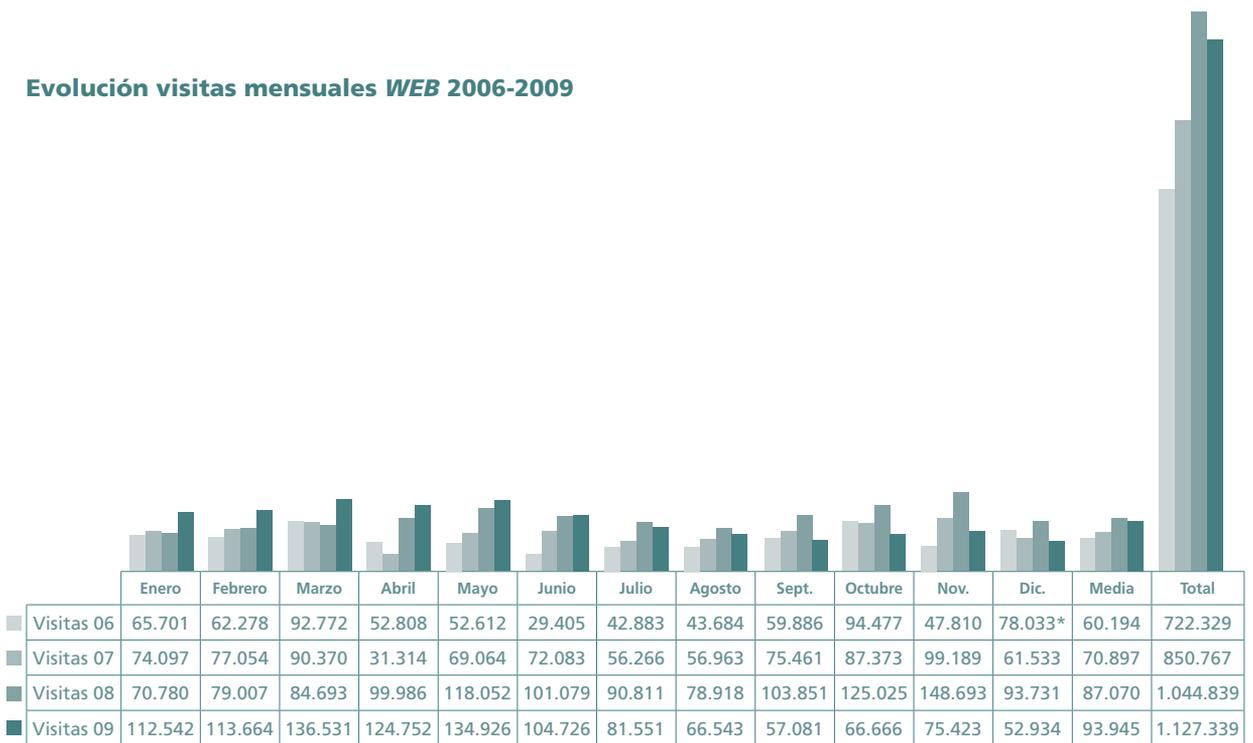
El análisis de la evolución de las visitas mensuales de 2006 a 2009, a partir de la disponibilidad de datos procesados con el AWSTATS en estos tres años, muestra

un crecimiento acumulado del 10%.³ El tráfico mensual de visitas de 2006 a 2007 aumentó un 7%, de 2007 a 2008 un 28%, y de 2008 a 2009 un 2%.

La distribución de las visitas por áreas geográficas se mantiene por tercer año consecutivo, siendo la proporción entre Europa y América la misma que en 2008 (53% - 40% respectivamente).⁴

España continúa liderando el *ranking* de los 10 primeros países con un 27%. Más de la mitad de los dominios de las visitas (58%) son de lengua española.

Evolución visitas mensuales WEB 2006-2009

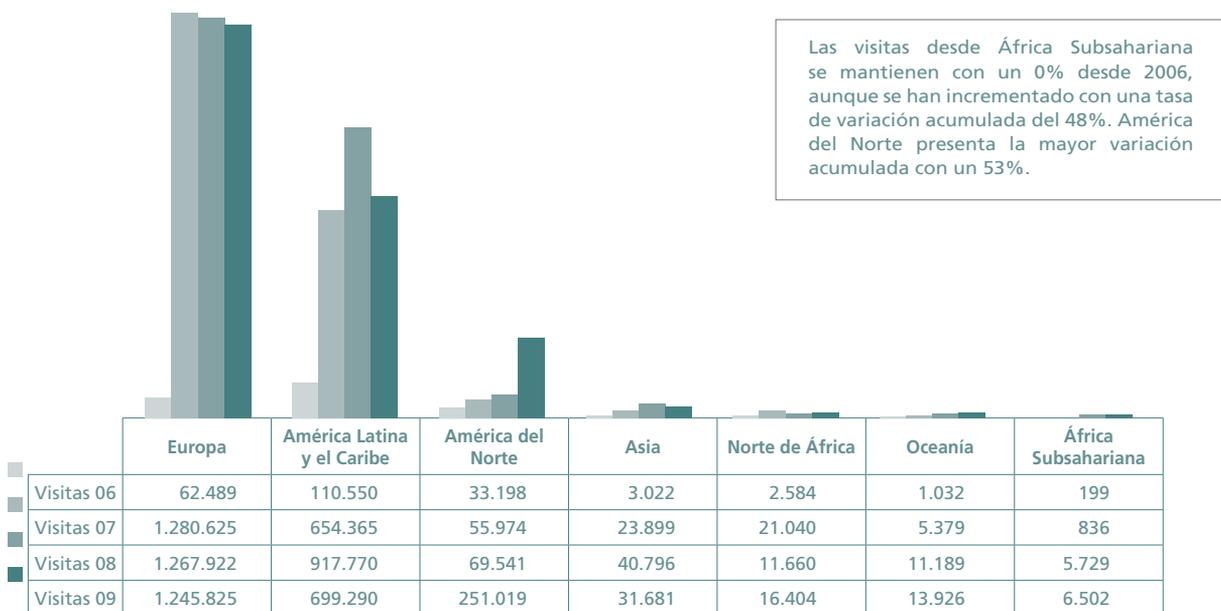


² Datos a diciembre de 2009.

³ Teniendo 2006 como año de referencia. El total de visitas entre 2006 a 2009 es de 3.895.061.

⁴ El cambio en la distribución se produjo de 2006 a 2007.

Evolución visitas WEB por Áreas Geográficas 2006-2009 (Nº de páginas)

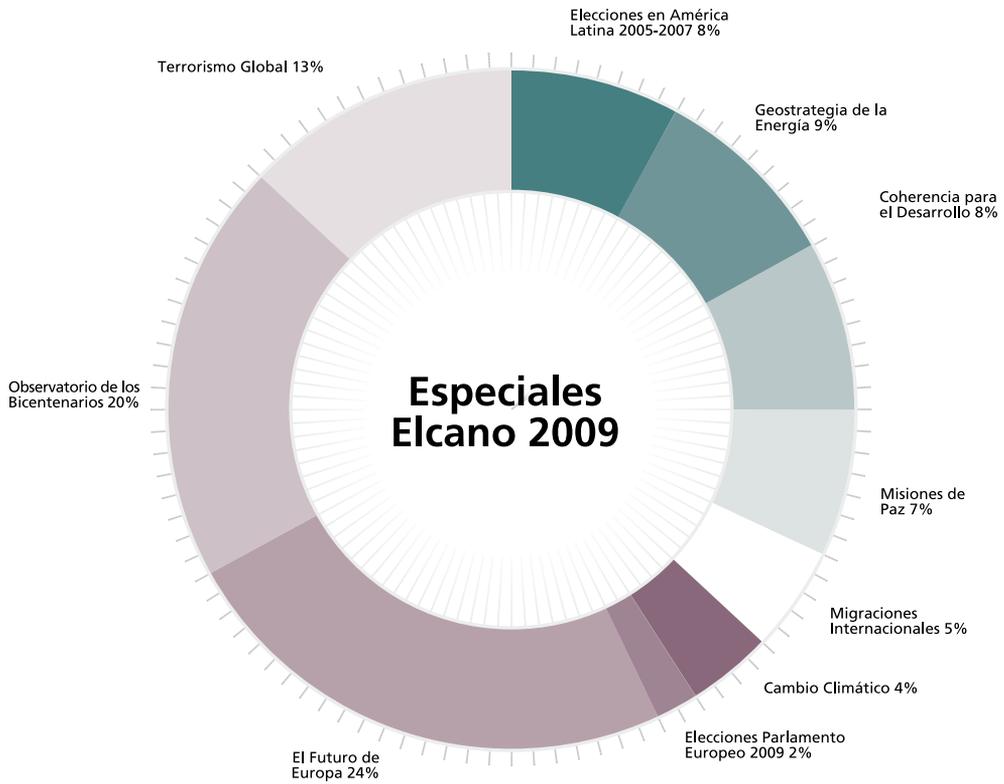


Ranking 10 primeros países 2009 (Nº de páginas)



Especiales Elcano

Se mantienen diez secciones monográficas documentales, cuyos resultados en cuanto a visitas se recogen en el siguiente gráfico.⁵



⁵ Datos procedentes del *StartCounter*, a 30 de diciembre de 2009.



Especial Elecciones Parlamento europeo 2009

<http://www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/>

EspecialesElcano/ParlamentoEuropeo2009

El 4 y 7 de junio de 2009 se celebraron de forma simultánea en 27 países los comicios para elegir a los 736 diputados que formarían parte del Parlamento Europeo durante la legislatura 2009-2014.

Esta cita electoral revistió particular importancia. En primer lugar por sus dimensiones, ya que fue la primera en la que participaron los 27 Estados miembros de la UE -375 millones de electores con 23 lenguas oficiales-.

En segundo lugar, porque la UE estaba inmersa en un intento de regeneración institucional que desembocó en un largo y costoso proceso de reformas. Al fracaso de la ratificación del **Tratado Constitucional** se deben sumar los escollos para la definitiva entrada en vigor del Tratado de Lisboa.

A pesar de las dificultades institucionales, el Tratado de Lisboa abre una serie de oportunidades para reforzar y dotar de un mayor peso al Parlamento Europeo en el equilibrio institucional de la UE. El Parlamento Europeo es la institución que más ha visto fortalecido su papel al aumentar sus competencias legislativas y presupuestarias en las últimas reformas institucionales, convirtiéndose en una pieza fundamental para orientar a la UE en una u otra dirección.

El Instituto organizó un ciclo de conferencias durante el cual las principales candidaturas expusieron sus ideas y propuestas. Por su parte, el especial recogió tanto los principales datos de estas elecciones como aquellos estudios y materiales de interés útiles para analizar y ponderar las implicaciones de la votación.

Coordinado por: Alicia Sorroza

Elaborado por: Carola García-Calvo

Documentación: Juan Antonio Sánchez

Diseño y maquetación: Ivanosca López Valerio



Especial Migraciones internacionales

<http://www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano/ProgramasElcano/MigracionesInternacionales>

En la actualidad todas las regiones de la Tierra son emisoras o receptoras de migrantes, y algunas, como los países de la UE en su frontera oriental, son ambas cosas a la vez. Ya no se trata sólo de movimientos migratorios entre el Sur y el Norte, sino de movimientos entre distintas áreas del Norte (entre Europa, EEUU y Canadá, por ejemplo) y entre diferentes zonas del Sur (hacia las Monarquías petroleras o las nuevas potencias económicas asiáticas). La globalización ha transformado sustancialmente la experiencia migratoria, facilitándola como tránsito y, a la vez, reduciendo la integración social de los inmigrantes que ahora, gracias a Internet, la televisión por cable o los vuelos baratos, pueden vivir simultáneamente inmersos en dos culturas diferentes.

La gestión de estos flujos migratorios plantea retos importantes a las democracias liberales, sometidas continuamente a la tensión entre la presión de los que aspiran a inmigrar a ellas, las demandas empresariales de mano de obra, las dificultades de acompañar los servicios al aumento de población, el descontento de parte de la población autóctona o la dificultad de adecuar las políticas de gestión de flujos a las normas sobre derechos humanos. Los Estados encuentran grandes dificultades en su intento de adecuar el número y el tipo de inmigrantes que reciben a la capacidad de absorción de su sociedad y las necesidades de su mercado de trabajo. El programa se propone

comparar las políticas de gestión de flujos migratorios en diferentes países para identificar las buenas prácticas que han mostrado ser eficaces en este terreno.

Igualmente, la integración social de los inmigrantes no resulta un éxito completo en ningún país: todas las sociedades que han recibido grandes números de inmigrantes se enfrentan a tensiones interétnicas de uno u otro tipo, a menudo relacionadas con las segundas y terceras generaciones, especialmente entre los grupos de menor éxito educativo. Sin embargo, también en este terreno es posible identificar buenas prácticas que contribuyen a disminuir los conflictos, algo que el Programa, reflejado en este especial, se propone realizar acudiendo tanto a la comparación internacional como a la interna entre distintas Corporaciones Locales y Comunidades Autónomas.

Coordinado por: Carmen González

Elaborado por: Carola García-Calvo



Especial “Cambio climático”

[http://www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/](http://www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/EspecialesElcano/CambioClimatico)

[EspecialesElcano/CambioClimatico](http://www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/EspecialesElcano/CambioClimatico)

La lucha contra el cambio climático se ha convertido en una de las prioridades de la comunidad internacional. En los últimos años, el análisis de sus causas y consecuencias ha pasado a integrar las agendas de investigación de gobiernos, organismos internacionales, empresas y *think tanks* en todo el mundo, tanto desde una perspectiva científica como política y económica.

El Real Instituto Elcano considera el cambio climático como un reto al que se debe responder desde la gobernanza global. El Especial recoge los principales estudios y documentos internacionales sobre el cambio climático, así como las iniciativas políticas más relevantes a nivel internacional, europeo y español.

Coordinado por: Federico Steinberg

Elaborado por: Carola García-Calvo e

Ivanosca López Valerio

Diseño y maquetación: Ivanosca López Valerio



Especial “Observatorio de los Bicentenarios”

[http://www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/](http://www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/EspecialesElcano/ObservatorioBicentenarios)

[EspecialesElcano/ObservatorioBicentenarios](http://www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/EspecialesElcano/ObservatorioBicentenarios)

A partir de 2008 y a lo largo de más de 15 años, las repúblicas latinoamericanas conmemorarán los bicentenarios de su independencia de las coronas ibéricas. El 4 de mayo de 2007, el Consejo de Ministros creó la Comisión Nacional para la Conmemoración de los Bicentenarios de la que forma parte el Real Instituto Elcano y que tiene como finalidad la preparación, programación, organización y coordinación de actividades para conmemorar estos acontecimientos.

Este Especial, pensado como un observatorio desde el que mirar, dar a conocer y poner en común las propuestas y debates sobre los Bicentenarios, incluye una sección de fichas-país, con amplia información y análisis de la independencia de los diferentes países así como actos y otras iniciativas públicas de conmemoración. También incluye una sección de noticias, bibliografía y enlaces seleccionados con la información y herramientas de análisis que se vayan produciendo desde ahora y en los próximos años.

Coordinado por: Carlos Malamud y Jaime Otero

Elaborado por: Marisa Figueroa (2006 a 2008),

Beatriz García, Carola García-Calvo e

Ivanosca López Valerio

Diseño y maquetación: Ivanosca López Valerio





Especial "Terrorismo Global"

<http://www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano/ProgramasElcano/TerrorismoGlobal>

El terrorismo global es el relacionado con al-Qaeda, sus extensiones territoriales y entidades afiliadas, o grupos y redes influenciados desde aquella estructura terrorista. El análisis de sus distintas facetas y las medidas gubernamentales de prevención y respuesta de España, la Unión Europea y los países del Norte de África son objeto de atención preferente en este especial, que nace estrechamente ligado al Programa de Terrorismo Global del Real Instituto Elcano. Ofrece acceso a diversas publicaciones, seminarios y análisis, así como enlaces y materiales de interés necesarios para una total comprensión del fenómeno. La información se presenta organizada en torno a cuatro líneas de investigación: 1) actores, escenarios y tendencias del terrorismo global, 2) riesgos y amenazas del terrorismo yihadista para España, 3) democracias, terrorismo global y cooperación internacional, y 4) opinión pública y percepciones del terrorismo global.

*Coordinado por: Fernando Reinares
Elaborado por: Carola García-Calvo*



Especial "Futuro de Europa"

<http://www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano/FuturoEuropa>

Tras el resultado negativo registrado en los referendos celebrados en Francia y en los Países Bajos en mayo y junio de 2005, y en vista de que el Consejo Europeo decidiera abrir un "periodo de reflexión", el Real Instituto Elcano creó un Grupo de Trabajo sobre el Futuro de Europa, del que surgieron dos Informes: el primero, presentado en enero de 2007, sobre la crisis europea y sus posibles salidas, con especial atención a las opciones en torno al Tratado Constitucional; y el segundo, presentado en junio de 2007, en el que se examinan cuatro áreas concretas (la gobernanza económica, la energía, la inmigración y la ciudadanía) sobre las que se considera deseable profundizar en la integración europea. Además, el área de Europa ha elaborado y encargado una serie de trabajos fundamentales para comprender mejor la crisis por la que atraviesa la construcción europea y sus principales salidas. Con motivo del acuerdo alcanzado el 18 de octubre por los Veintisiete líderes europeos en el Consejo Europeo celebrado en Lisboa, por el que se adopta un nuevo Tratado, que modifica el Tratado de la Unión Europea y el Tratado Constitutivo de la Comunidad Europea, que pasará a denominarse Tratado de Funcionamiento de la UE (TFUE), se creó este especial con la información relevante al respecto.

*Coordinado por: Ignacio Molina
Elaborado por: Carola García-Calvo e
Ivanosca López Valerio*



Especial "Misiones de Paz"

<http://www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano/MisionesDePaz>

Las Fuerzas Armadas españolas desempeñan misiones de paz y seguridad internacional fuera de nuestras fronteras desde 1991. Tres lustros más tarde, el interés social, político y mediático por las misiones ha crecido cuantitativamente, demandando más información, y cualitativamente, solicitando un análisis actualizado de la situación de cada una de ellas.

El Real Instituto Elcano da respuesta a esas demandas mediante un Especial que sigue las misiones más importantes en curso en las que participan las Fuerzas Armadas españolas. Cada misión se acompaña de un análisis de situación actualizado periódicamente, materiales de interés específicos, una reseña de las últimas noticias nacionales e internacionales relacionadas con ellas y, finalmente, una relación de enlaces donde los lectores pueden encontrar por sí mismos información adicional.

Los análisis ofrecen materiales solicitados por el Instituto a los expertos nacionales e internacionales para cubrir las distintas dimensiones de cada misión, los últimos documentos disponibles de los centros estratégicos de reconocido prestigio, la documentación oficial abierta y un amplio listado de los enlaces más relevantes para ampliar y profundizar en el análisis de cada misión.

Coordinado por: Félix Arteaga

Elaborado por: Félix Arteaga, Juan Antonio Sánchez y Carola García-Calvo

Diseño y maquetación: Ivanosca López Valerio



Especial "Geoestrategia de la energía"

<http://www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano/ProgramasElcano/GeoestrategiaEnergia>

La seguridad energética es una preocupación clave tanto en los países avanzados como en los emergentes. En España y la Unión Europea los debates en torno a la necesidad de establecer una política energética común, así como de reducir la dependencia energética del exterior, han cobrado mayor fuerza. Ante la competencia por unos recursos limitados, está en auge el nacionalismo energético, no solo entre las potencias emergentes como China y la India, sino también en las Américas e incluso en el corazón de Europa. Además, los sucesivos informes que constatan que la aceleración del cambio climático está vinculada al creciente consumo de energía a nivel global vinculan inexorablemente la geopolítica energética con el desarrollo sostenible.

El Instituto está realizando un esfuerzo decidido por identificar y clarificar la evolución de los escenarios energéticos que afectan a España, Europa y otras regiones prioritarias para nuestro país (como América Latina, el Magreb y Eurasia). Aspirando a aportar ideas que sirvan para la búsqueda de soluciones locales, regionales e internacionales a los diversos retos energéticos a los que la comunidad internacional se enfrenta en la actualidad.

Coordinado por: Paul Isbell

Elaborado por: Carola García-Calvo



Especial “Coherencia para el desarrollo”

<http://www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano/CoherenciaDesarrollo>

Además de análisis básicos sobre coherencia de políticas, incluye declaraciones, comunicados, planes y estrategias nacionales e internacionales que conforman la agenda política. Presenta también los principales estudios sobre el impacto en el desarrollo del comercio mundial, las remesas, la inversión extranjera directa, la deuda internacional y la arquitectura financiera internacional, y ofrece material sobre los aspectos institucionales de la coherencia de políticas, así como planes y recomendaciones sobre la coherencia de políticas en otros países donantes de ayuda. Incluye una bibliografía, que pretende ser exhaustiva, sobre la coherencia de las políticas de los países donantes con el desarrollo de los países receptores de ayuda. El resultado es una visión de conjunto de la literatura publicada tanto en papel como en formato electrónico sobre coherencia de políticas para el desarrollo.

Coordinado por: Iliana Olivé

Elaborado por: Iliana Olivé, Carola García-Calvo y

Juan Antonio Sánchez

Maquetación: Ivanosca López Valerio



El Instituto creó en 2008 -junto a Casa Asia y la Fundación CIDOB- el **Observatorio de Asia Central** (OAC), cuyo objetivo es potenciar el acercamiento entre Asia Central y España y ser un marco permanente para la investigación, el debate y la especialización, y una plataforma educativa y de formación sobre la zona.

El trabajo del OAC se dirige al público de habla hispana en general, así como a grupos con intereses específicos en Asia Central:

- empresarios españoles, poniendo a su alcance datos económicos e informes de análisis sobre los mercados emergentes del área
- *policy makers* y académicos, potenciando la especialización en el conocimiento de los países centroasiáticos y publicando las conclusiones de los encuentros de expertos

Su ámbito geográfico de estudio incluye: Kazajstán, Kirguistán, Mongolia, Tayikistán, Turkmenistán y Uzbekistán, tratando tanto temas que afectan directamente a estos países como aquéllos que los ponen en relación con su contexto regional.

El estudio y las actividades relacionadas con los países de Asia Central tienen poca tradición en España. Recientemente Asia Central ha empezado a formar parte de agendas de instituciones públicas en España. Por este motivo, el OAC ha desplegado una red de colaboraciones con otras instituciones españolas y extranjeras con el fin de dar un impulso conjunto y mayor presencia la zona.

El OAC consolidó durante 2009 la página web www.asiacentral.es como portal informativo de referencia sobre Asia Central en España y Latinoamérica tras un año en funcionamiento, con una media anual de 15.000 visitas y usuarios procedentes principalmente de España, América Latina, Estados Unidos y Asia.

Con un contenido que reúne noticias, documentos, fichas-país, agenda de actividades, y artículos de corresponsales que colaboran con el OAC, dispone también de un boletín electrónico bimestral -con cerca de 1.000 suscriptores- que incluye breves artículos de actualidad e información sintética sobre los principales aspectos de las relaciones entre España y los países de Asia Central. Debe destacarse la importancia de las colaboraciones que para cada número del boletín envían los corresponsales locales, identificados por el Observatorio, que aportan una visión fresca y directa de la actualidad de cada uno de los países desde los que escriben.

Además de la publicación de documentos, el OAC ha organizado varios encuentros como las mesas redondas «La nueva Ruta de la Seda: los países de Asia Central en el siglo xxi», con el gobernador del Banco Central de Kazajstán, Grigori Marchenko, y «Gobernabilidad e institucionalidad económica en Asia Central: las experiencias de Kazajstán y Uzbekistán». El ciclo de conferencias «Geografía e historia de Asia Central en la literatura universal» y la presentación fotográfica «La Ruta de la Seda en Asia Central» destacan entre las actividades culturales del año.

La creación de un grupo de trabajo específico que se reúne periódicamente en el Instituto, dedicado a analizar temas de seguridad y energía en Asia Central, ha permitido la publicación de varios análisis inéditos sobre la región.

Publicaciones

En el marco del grupo de trabajo dirigido por el Real Instituto Elcano, durante 2009 se publicaron los siguientes documentos:

■ ARI N° 69/2009 **Geología del uranio en Kazajistán: aspectos geopolíticos**

Xavier Serra i Castella (23/04/2009)

■ ARI N° 77/2009 **La gestión de los cursos de agua internacionales en Asia Central: ¿amenaza u oportunidad?**

Mar Campins Eritja (18/05/2009)

■ ARI N° 84/2009 **Seguridad económica en el espacio post-soviético de Asia Central**

Carmen de la Cámara (28/05/2009)

■ ARI N° 102/2009 **La UE y el gas natural de Asia Central: ¿es Nabucco la mejor opción?**

Rafael Fernández (25/06/2009)

■ DT N° 4/2009 **La seguridad en Asia central y sus dilemas**

Nicolás de Pedro (27/01/2009)

■ DT N° 21/2009 **Asia Central y el Cáucaso Sur en la estrategia de la UE**

Natividad Fernández Sola (28/04/2009)

■ DT N°56/2009 **Asia Central: ¿hacia una visión alternativa a las relaciones energéticas?**

Aurèlia Mañé (02/11/2009)

■ DT N°59/2009 **La geoeconomía de Asia Central y el “Gran Juego” de los recursos naturales: agua, petróleo, gas, uranio y corredores de transporte**

Miguel Ángel Pérez Martín (23/11/2009)

Boletín

Concebido por el Instituto, desde su primera edición, como una llamada de atención periódica sobre la última producción y las actividades recientes del Instituto, sigue funcionando en su séptimo año de vida como un instrumento muy completo de divulgación, que se dirige a políticos, investigadores y analistas, y en general a todos los lectores interesados por la actualidad internacional.

Con periodicidad mensual -y coincidiendo normalmente con la tercera semana de cada mes- supone un auténtico “trampolín” a la página web. Durante 2009 se enviaron **11** boletines –todos los meses excepto agosto- a una media de **15.124** personas, cifra en constante aumento por las nuevas suscripciones que llegan a través de la página *web* o del propio boletín.



Newsletter

Anuncia los nuevos ARI y DT publicados en lengua inglesa, recogiendo todas las novedades de la página web en inglés. Contiene una sección permanente titulada “*Inside Spain*”, de William Chislett, que informa a los lectores, de forma ágil y precisa, sobre la actualidad española, con los apartados “*Domestic*”, “*Foreign Policy*” y “*The Economy*”.

El *Newsletter* contribuye a dar una mayor diversidad a la página, así como a su internacionalización, al aumentar de manera significativa la procedencia y nacionalidad de sus suscriptores. Incluso son cada vez más los lectores de habla no inglesa que se suscriben al *Newsletter* para acercarse a la actualidad internacional y española.

Con una frecuencia mensual, en 2009 se han enviado **11** *Newsletters*, a principios de cada mes, aproximadamente a **13.400** personas.



Servicio de Información y Documentación

Durante 2009 el Servicio de Información y de Documentación (SID) ha alcanzado con éxito los objetivos previstos. La estrategia de gestión de información integrada en el SID deriva de los cambios que el sector de instituciones internacionales y *think tanks* europeos y españoles ha sufrido en los últimos tiempos. Ya no se habla tanto de gestión de información sino de gestión del conocimiento, y por ello el SID plantea una metodología moderna e integrada en todos los aspectos y áreas de trabajo del Instituto, cubriendo las necesidades surgidas en materia de gestión de documentación y conocimiento. La biblioteca clásica deja paso a la Biblioteca 2.0, utilizando para ello todas las herramientas de la *Web 2.0* que nos ayudan a gestionar el conocimiento, sea cual sea su flujo y objeto.

Creación de fondo documental y gestión de información

El equipo de documentalistas del RIE ha hecho posible que el SID desarrolle su potencial de bases de datos hasta superar las 2.300 fichas documentales catalogadas que se han dividido en la siguiente tipología documental:

- 400 Artículos de revistas académicas y especializadas en el estudio de las relaciones internacionales

- 560 Documentos electrónicos (Informes, Documentos de Trabajo, Análisis, etc...)

- 1.200 monografías

- 165 publicaciones en serie catalogadas y referenciadas en la base de datos

El 60% de estos documentos están accesibles a texto completo a través la Intranet del RIE (<http://rienet.institutoelcano.org/>) Dentro de la política de crecimiento de la colección documental se ha incluido toda la información y materiales de interés que se difunden a través del Newsletter y el Boletín Elcano, además del “Novedades en la RED”. De esta manera, se está construyendo una de las bases de datos con información



documental en Relaciones Internacionales de referencia en España. También, se continúa catalogando toda la documentación solicitada por los propios investigadores del Instituto.

Edición y difusión del conocimiento

Durante 2009, el SID se ha encargado de editar, maquetar y publicar el ‘Novedades en la RED’, boletín semanal que proporciona acceso a fuentes de información y documentación en acceso abierto, sobre los temas de actualidad internacional destacados durante la semana.

(<http://www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano/NovedadesEnLaRedElcano>)

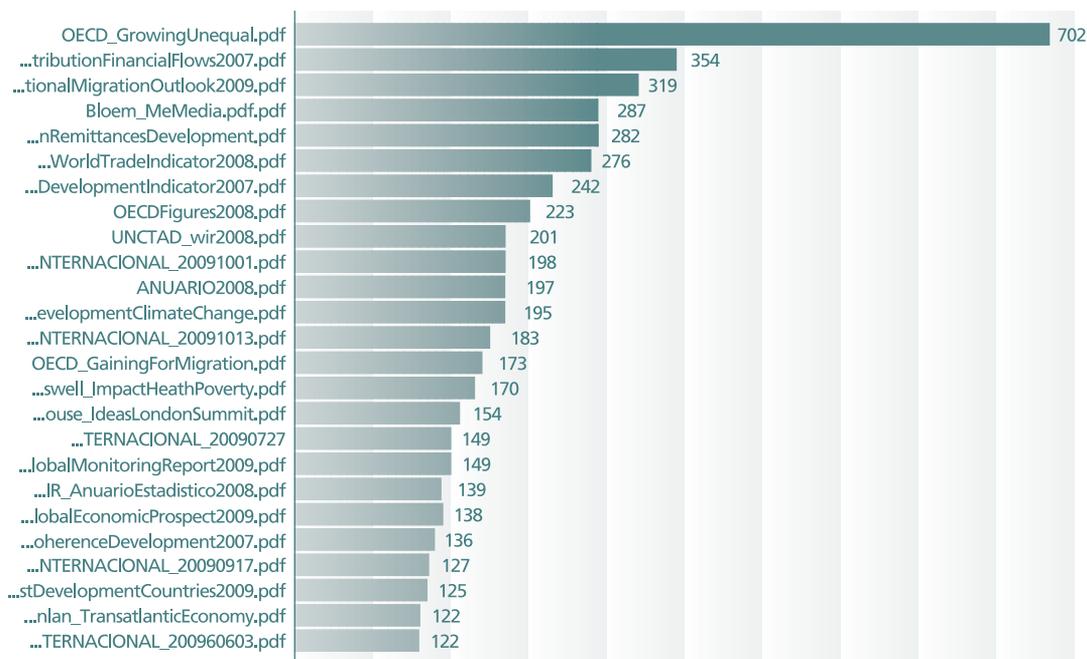
En cuanto al desarrollo técnico y documental de la RIENET o red privada corporativa <http://rienet.institutoelcano.org/>, se ha puesto en marcha una actualización de versiones y se ha asegurado el servidor interno alojado en el RIE, se ha desarrollado un motor de búsqueda para facilitar el acceso a la información publicada en la RIENet y se han mejorado servicios como la publicación de archivos audiovisuales. La búsqueda avanzada se puso en producción en el mes de septiembre y solo hasta el 31 de octubre de 2009 se realizaron más de 300 búsquedas.

Por último, se han creado espacios colaborativos para uso exclusivo de grupos de trabajo y para determinadas áreas de investigación que así lo han solicitado.

Durante 2009 la RIENet ha registrado, más de 5.000 páginas y documentos vistos, siendo la sección del Centro de Documentación con 587 entradas (junto con el Dossier de prensa con 500 visitas) las secciones más populares entre los usuarios de la RED. Durante el año en curso la RIENet contó con 1.222 visitantes únicos, de los cuales 449 repitieron sesión el mismo día (lo que supone 1 visitante cada cuatro horas) que se han descargado más de 500 archivos en PDF y han visitado más de 5 páginas en cada sesión. El tráfico de la RIENet procede en un 80% de usuarios que se encuentran fuera de la sede del Instituto. Las publicaciones más descargadas han sido: OECD (2008) *Growing Unequal?: Income distribution and poverty in OECD countries*, la Distribución Geográfica de los Flujos Financieros de 2007, y el International Migration Outlook 2009, todos ellos publicados por la OCDE.



Descargas de Archivos



Trabajo a través de redes

Respecto a la tercera acción planificada, el SID se ha implicado en el trabajo colaborativo a través de redes internacionales:

- EINIARAS (European Information Network of International Relations and Areas Studies). El SID, miembro del Comité de Dirección de EINIARAS, convocó su primera reunión de 2009 en Madrid el 30 de marzo para debatir las diferentes cuestiones del orden del día.

Del 16 al 18 de septiembre de 2009 el Instituto organizó conjuntamente con el Centro de Documentación del Ministerio de Defensa de España, la XIX Conferencia EINIARAS bajo el título “How technology and user influence the culture of information in international

relations”. En los actos, celebrados en la sede del Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional (CESEDEN) Madrid, asistieron 70 personas procedentes de institutos europeos, organizaciones internacionales, empresas del sector de las TIC y procedentes del mundo académico europeo y español. http://www.einiras.org/conf/conferences/conferences_madrid2009.cfm

- RIBEI (Red Iberoamericana de Estudios Internacionales) El Instituto ha trabajado en la propuesta de diseño y desarrollo técnico de un futuro espacio de trabajo para la proyectada red. Se ha creado una base de datos de prensa iberoamericana de noticias sobre la celebración de los bicentenarios de las independencias iberoamericanas, identificando una lista de recursos de estudios internacionales en América Latina.

- Red de información en Cooperación al Desarrollo. El Instituto se ha implicado activamente en la creación de una red nacional de centros de información y bibliotecas de Cooperación y Desarrollo. El 21 de mayo el SID presentó el proyecto de creación de una red en el Foro Sectorial promovido por la Biblioteca Hispánica de la AECID en FESABID, Zaragoza 2009, al que asistieron instituciones privadas y públicas, junto a representantes del mundo académico.

Formación y capacitación

El Instituto Elcano participó en la Mesa de trabajo *Red de Bibliotecas Virtuales Africanas*, organizado por Casa África, en Las Palmas de Gran Canaria el 16 y 17 de noviembre. El tema de la ponencia fue Recursos documentales online y software libre en el ámbito de la biblioteconomía. El curso estaba dirigido a los profesionales de bibliotecas nacionales, estatales, públicas o universitarias del continente africano.

