



Memoria 2010

Real Instituto Elcano

Editor: Real Instituto Elcano
Coordinado por: Lorena Herrero
ISSN: 1696-3458
Depósito Legal: M-28254-2011
Diseño y maquetación: Quinteral Servicios Gráficos S.L.
Imprime: Quinteral Servicios Gráficos S.L.

Juan Sebastián de Elcano ha pasado a la historia por estar al mando de la expedición que completó la primera vuelta al mundo. Nació en Guetaria (Guipúzcoa) en 1476 y murió en el Pacífico en 1526.

Tras formar parte de la expedición militar dirigida por el Cardenal Cisneros contra Argel, se instaló en Sevilla, donde se unió al proyecto del portugués Fernando de Magallanes, que en 1519 zarpó con cinco naves dirigiéndose hacia las islas Molucas: su objetivo era encontrar una ruta marítima de Occidente que, a través de un paso por el sur de América, llevara a las islas de las especias pasando sólo por los dominios españoles estipulados en el Tratado de Tordesillas.



Muerto Magallanes en las Filipinas, Elcano, al mando de la expedición, llegó a las Molucas a finales de 1521.

Tras tres años y catorce días de navegación, y tras recorrer 14.000 leguas, la expedición llegaba al Puerto de Santa María el 6 de septiembre de 1522, con 18 hombres de los 285 que habían formado inicialmente la expedición y una única nave, la Nao Victoria, cargada de especias.

El navegante español consiguió así dar la primera vuelta al mundo y demostrar la esfericidad de la Tierra. El emperador Carlos V recibió a los supervivientes en Valladolid y concedió a Elcano una renta anual de 500 ducados en oro y un escudo de armas con un globo terráqueo y la leyenda:

*Primus circumdedisti me
(El primero que me rodeaste)*

Í N D I C E

4 - Carta del presidente	■	Qué es el RIE - 8
12 - Órganos y organigrama	■	Quién es quién - 24
42 - Personal	■	Principales datos de 2010 - 44
49 - Áreas de investigación y programas Elcano	■	Grupos de trabajo - 56
81 - ARI y Documentos de Trabajo	■	Otras publicaciones - 103
113 - Página Web	■	Servicio de Información y Documentación - 126
132 - Actividades	■	Presencia en medios de comunicación - 208
213 - Redes internacionales	■	Colaboración con otras instituciones - 216
223 - Publicaciones y participaciones de miembros del RIE en actividades externas	■	Auditoría - 249

ESTA MEMORIA RECOGE LA INFORMACIÓN DISPONIBLE A
31 DE DICIEMBRE DE 2010.

Carta del Presidente



Los últimos 10 años han cambiado el mundo. Nuevos fenómenos intensifican y aceleran el proceso de globalización, de modo que para algunos estamos viviendo la segunda gran revolución económica y social del mundo contemporáneo. Eso sí, con diferencias de extensión, porque la Revolución Industrial tan solo afectó a 1/3 de la población del planeta, en tanto que este fenómeno es global. También es un proceso más intenso: en 2007 y por primera vez en la historia de la humanidad, la población urbana supera a la población rural. Y, además, es más rápido: la Revolución Industrial tardó entre un siglo y siglo y medio en implantarse; la transformación actual, ciertamente acelerada, podría completarse en un par de décadas.

En efecto, la globalización tiene alcances amplísimos, de consecuencias a menudo imprevisibles. Genera perdedores, además de ganadores. Pero frente a quienes tan a menudo destacan las consecuencias negativas, hay que poner en valor también las positivas. La globalización ha permitido, según algunos cálculos recientes, que en el último lustro hayan escapado de la pobreza extrema unos 500 millones de personas, aunque todavía viven en esta situación 878 millones de seres humanos. La globalización ha permitido, por otra parte, la consolidación de los sistemas democráticos. Según Freedom House, 87 de los 194 Estados del mundo (un 45%) podían considerarse libres en 2010, aunque es verdad que desde la mitad de la década se produjeron algunos retrocesos, de tal manera que la situación en 2010 era similar a la del año 2000. Los acontecimientos vividos recientemente en el mundo árabe quizá sugieren que estamos ante una nueva ola democratizadora.

Al socaire de esta transformación, la sociedad internacional se hace crecientemente más compleja e inestable. Se afirma con frecuencia que asistimos a la aparición de un nuevo orden multipolar. Y es bien cierto que seis grandes bloques o potencias (Estados Unidos, Europa, China, Rusia, Japón y la India) representan el 50% de la población mundial, el 75% del PIB y el 80% del gasto militar.

Pero no es menos cierto que emergen con fuerza otras potencias regionales que actúan con una cierta independencia de los seis grandes: Argentina, Brasil, México, Venezuela, Nigeria, África del Sur, Australia, Indonesia. Por otro lado, aunque el Estado – Nación sigue protagonizando las relaciones internacionales, proliferan hoy actores no estatales que en ocasiones son más influyentes que los primeros: las grandes multinacionales (que ya no son solo estadounidenses, japonesas o europeas), ciertas ONGs de ámbito transnacional, los medios de comunicación (como Al Jazeera en el mundo árabe) o, incluso, algunas organizaciones terroristas que actúan en red o se comportan como franquicias (el caso de Al Qaeda). El resultado final es que en la actualidad el poder está muy difuminado, lo cual dificulta la tarea de ordenarlo y canalizarlo.

En este contexto, la crisis financiera y económica ha acelerado el proceso de redistribución del poder que ya se había iniciado antes de 2008. Ya nadie pone en duda que el poder mundial está cambiando de manos: del viejo occidente, Estados Unidos y Europa, al nuevo oriente. Es posible que estemos ante un ‘retorno al pasado’, en palabras de Angus Maddison; sea como fuere, se está produciendo una gran convergencia económica mundial que cierra aceleradamente la brecha abierta en el siglo XIX entre Europa y los demás.

A ello se une la irrupción de los países emergentes. Hace 10 años que Goldman Sachs acuñó el término BRIC para agrupar a los cuatro países cuyo crecimiento y capacidades les permite golpear con fuerza las puertas de los poderosos. Pero este concepto ya ha quedado obsoleto: en el verano de 2010, el PIB de China superó al de Japón y se espera que en 2030, o incluso antes, supere al de Estados Unidos.

Así que proliferan los acrónimos alternativos. Uno de nuestros significados patronos ha acuñado su propio concepto: los EAGLE, en siglas traídas del inglés, que quieren decir ‘las economías emergentes que lideran el crecimiento mundial’. ¿Quiénes son los ‘águilas’? Forman parte del grupo, además de los cuatro BRIC, otros seis países igualmente relevantes: Corea, Indonesia, México, Turquía, Taiwán y, si acaso, Egipto. Los EAGLE serán responsables del 50% del crecimiento mundial en los próximos 10 años; el G-7 tan sólo aportará un 14% de dicho crecimiento. Por su parte, los seis países EAGLE que no son BRIC aportarán aproximadamente un 10% del crecimiento mundial, mientras que el conjunto de Alemania, Japón, Reino Unido, Canadá e Italia solo supondrán un 6%.

Estos son algunos de los fenómenos que están en la base del nuevo orden global, conformado aceleradamente con estas y otras novedades en poco más de una década. En este magma de turbulencias, cambios e inseguridades se ha movido, al tiempo que crecía, nuestra institución.

Durante esta década, el Real Instituto Elcano se ha dedicado a analizar las tendencias estratégicas que condicionan la vida en nuestro planeta, con la finalidad de traducir las líneas de fuerza que los protagonistas de nuestra acción exterior, sean públicos o privados, necesitan manejar para tomar sus decisiones de mayor envergadura. Hemos ido y vuelto de la política a la economía, de los estudios de opinión a las organizaciones internacionales, de los flujos comerciales a la difusión cultural y educativa, de la inmigración al despliegue de nuestras tropas en el exterior, pasando por la energía o el desarrollo tecnológico, con el objetivo de situar la posición de España en el concierto internacional. El Real Instituto, siguiendo los intereses de nuestro país, que ya tienen alcance global, ha puesto su mirada en cada una de las grandes regiones geopolíticas; nuestros expertos han trabajado sobre Oriente Medio, Asia y el Pacífico y sobre la relación transatlántica, sobre el Magreb y el Mediterráneo, sobre Europa y Latinoamérica, sobre África Subsahariana y sobre Asia Central.

Nuestra apuesta renovada ha consistido en enfrentar los problemas globales proyectando sobre ellos perspectivas diversas que enriquecen la visión de conjunto. Porque el Real Instituto Elcano apuesta por ser un centro de pensamiento y análisis generalista, enfocado a estudiar las grandes variables globales que definen las relaciones entre los Estados, los pueblos, los ciudadanos.

En el fondo, el gran objetivo que hemos pretendido es acercar a la sociedad española el debate sobre las relaciones internacionales en un momento histórico en el que ya no resulta nada fácil distinguir entre esfera interior y política internacional y porque en este mundo, cada vez más pequeño e intensamente interconectado, no hay nada que pase en uno de sus rincones, por lejano que esté, que no tenga repercusión al otro lado del globo.

El Real Instituto Elcano ha venido desarrollando sus trabajos con espíritu abierto, incorporando nuevos focos de atención según lo van reclamando las cambiantes relaciones internacionales, en colaboración constante con

los centros homólogos españoles que nos ofrecen siempre su confianza, con presencia creciente en el ámbito internacional, a menudo a través de redes de think tanks, con el intento de expresar una visión estratégica desde España.

Esto ha sido posible gracias a la dedicación generosa del grupo ciertamente reducido de personas que componen la institución. Desde los investigadores al personal de apoyo, los responsables de las actividades, de la prensa, las publicaciones, la documentación o la página Web, el compromiso de todos ellos con unos objetivos comunes ha permitido ofrecer los resultados de una década de esfuerzo al escrutinio de la sociedad española.

Pero quiero decir que en esta aventura el Real Instituto Elcano no ha estado solo.

Queremos resaltar especialmente la confianza con la que nos honra nuestro Presidente de Honor. El Príncipe de Asturias se ha hecho sentir, y así lo sentimos todos, como un miembro de la institución. Ha participado activamente con alta frecuencia en nuestras reflexiones, nos ha acompañado, dentro y fuera de España, en nuestros debates y ha constituido un firme acicate de nuestros trabajos a través de la manifestación de su interés, pero también mediante la expresión, que tanto valoro, de un criterio siempre atinado sobre el rumbo de la institución.

Junto al Príncipe de Asturias, hemos contado con la presencia comprometida de los Gobiernos, con el concurso de la oposición política, con el trabajo enriquecedor de un conjunto, muy reducido pero extraordinariamente significativo, de relevantes personalidades reunidas en el Patronato del Real Instituto, con la ayuda de grandes empresas fuertemente internacionalizadas que han entendido el apoyo a nuestra labor como el cauce privilegiado para prestar un nuevo servicio relevante a la sociedad española.

Este conglomerado de perspectivas y esfuerzos ha convertido a nuestra institución en un espacio de encuentro entre sector público y sector privado, entre el mundo académico, empresarial, político y de la Administración que resulta especialmente relevante para la formulación de hipótesis de trabajo, el desarrollo de análisis prospectivos y la elaboración de recomendaciones.

Permítanme expresar mi convencimiento de que si hemos llegado a celebrar nuestro 10º aniversario es porque contamos con un cierto grado de confianza de nuestra sociedad. Si esto fuera así, el haberlo conseguido sería nuestro mayor mérito. Ciertamente, no hemos regateado esfuerzos para estar en aquello que más interesa a la sociedad, dentro de esta especie de encrucijada geopolítica en que España está situada, en la que se juega una de las partidas estratégicas más importantes de nuestro tiempo. El Real Instituto Elcano se siente y quiere ser entendido como parte de esa sociedad a la que sirve y cuyas preocupaciones e intereses percibimos a través de una relevante red de sensores, si se me permite decirlo así, dentro de los cuales ocupan un puesto especialmente relevante el conjunto de personalidades que forman parte de nuestro Consejo Científico y de los grupos de reflexión. Sospecho que aún hay poco recorrido para juzgar si nuestros trabajos han influido en la opinión pública, pero sí creemos haber creado algún impacto a través de las empresas, la academia y la Administración y con el efecto multiplicador que implica el apoyo de los medios reunidos en el Consejo de Comunicación del Real Instituto.

A todos los miembros del Patronato, empresas y entidades, personalidades, Gobierno y oposición, al Consejo Asesor Empresarial, Consejo Científico, Consejo de Medios de Comunicación, a los Embajadores acreditados en Madrid que nos depositan su confianza y a todos nuestros amigos, vaya el profundo agradecimiento por su apoyo militante y generoso durante esta primera década de la existencia del Real Instituto.

10 años ya. Y no parece que las cosas del mundo vayan a ser más sencillas a partir de ahora. Lo más significativo para el futuro es que estamos ante nuevos retos transnacionales de gran envergadura a los que ninguna potencia, por poderosa que sea, puede enfrentarse por sí sola. Los más evidentes son sin duda el cambio climático, la escasez o, incluso, el eventual agotamiento de ciertas materias primas y recursos energéticos, los grandes movimientos de población y también las catástrofes naturales que, como hemos visto recientemente en Japón, pueden poner en jaque a los Estados más avanzados del planeta.

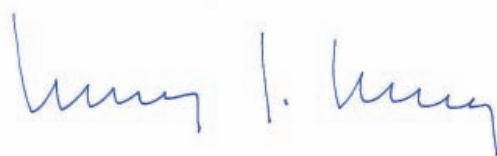
Lamentablemente, durante estos años también se ha puesto de manifiesto que la comunidad internacional carece de los instrumentos adecuados para hacer frente a estos retos. Las instituciones de la gobernanza política y económica, que datan de la segunda posguerra mundial, han quedado superadas por los cambios y deben adaptarse a las nuevas circunstancias.

En este contexto, España está situada en un puesto relevante que nos obliga a tener ambiciones globales y a desarrollar responsabilidades internacionales. La crisis económica ha suscitado un gran debate sobre la solvencia interna y externa de España. Desde el Real Instituto hemos querido contribuir a este debate con un proyecto ambicioso: el Índice Elcano de Presencia Global. La aplicación de una metodología exigente que utiliza un conjunto de parámetros de poder duro y de poder blando, nos sitúa para 2010 en una novena posición en presencia global dentro de un conjunto de las 54 naciones con mayor grado de desarrollo. Obtenemos resultados muy relevantes en atracción humana (tercer lugar mundial), exportación de servicios (sexto) o ayuda al desarrollo (sexto también), y con una posición equivalente a nuestro peso económico en lo referente a la presencia exterior de multinacionales, la proyección cultural, la deportiva o, incluso, la militar.

Lo que ahora queda es convertir esta presencia en influencia, es decir, aprovechar en nuestra acción exterior la proyección objetiva alcanzada en las distintas dimensiones para moldear la incipiente gobernanza global de acuerdo con nuestros valores e intereses. Valores e intereses que pasan, según repiten con insistencia las sucesivas oleadas del Barómetro Elcano, por la promoción de un orden multipolar, la defensa de la legalidad internacional, el empleo del diálogo como instrumento de solución de los problemas y la solidaridad a través de la cooperación.

En este esfuerzo de futuro estará el Real Instituto Elcano.

Permítanme terminar aprovechando esta excelente ocasión del 10º aniversario para renovar públicamente el compromiso de la institución con el trabajo de los agentes públicos y privados, de toda la sociedad española, en favor del superior interés común.



Qué es el RIE

El Real Instituto Elcano es una fundación privada, independiente de la administración pública y de las empresas que mayoritariamente la financian. Se constituyó, bajo la presidencia de Honor de S.A.R. el príncipe de Asturias, el 27 de diciembre 2001, para servir de foro de análisis y discusión sobre la actualidad internacional y muy particularmente sobre las relaciones internacionales de España.

Sus trabajos deben ser útiles para la toma de decisiones de los agentes españoles, públicos y privados, que trabajan en el plano internacional, y deben servir para promover el conocimiento de la realidad española en aquellos escenarios estratégicos en los que se desarrolla el interés de España.

Desde su nacimiento, el Instituto se define como una institución apartidista aunque no neutral que, mediante métodos y aproximaciones científicas multidisciplinares, trata de desarrollar una perspectiva estratégica y global con vocación prospectiva, con el fin de generar propuestas políticas y sociales que puedan ser aplicadas en la práctica.









Órganos y Organigrama



La estructura organizativa del Real Instituto Elcano está diseñada para llevar a cabo su misión, y en sus órganos se equilibran los intereses públicos y privados.

El más alto órgano de gobierno del Instituto es su Patronato, que vela por el cumplimiento de los objetivos de la institución y ejerce sus funciones en plenario o a través de una Comisión Ejecutiva delegada. El Instituto cuenta además con un Consejo Asesor Empresarial, un Consejo Científico y un Consejo de Medios.

El Patronato del Real Instituto Elcano se constituyó el 27 de diciembre de 2001 bajo la presidencia de S.A.R. el príncipe de Asturias. Está presidido por Gustavo Suárez Pertierra. Su vicepresidente es Antonio de Oyarzábal, embajador de España. José Manuel Romero ejerce la función de secretario del Patronato, y Antonio Sánchez Montero es su vicesecretario.

Su composición equilibra tanto los intereses públicos y privados como los del Gobierno y la oposición. Forman parte del Patronato, como miembros natos, el ex presidente del Gobierno, Felipe González, los ministros de Asuntos

Exteriores y de Cooperación, Defensa, Economía y Hacienda, Cultura; los presidentes de las grandes empresas que contribuyen a su financiación; y, finalmente un patrono a propuesta del principal partido de la oposición.

Participan también, como miembros electivos, algunos representantes de los sectores académico, cultural y social españoles. Esto supone que la composición del Patronato no está cerrada y puede ampliarse mediante la incorporación de nuevos miembros, bien por asumir compromisos financieros o para incrementar su representatividad social y política.

Sobre el Patronato, que se reúne en sesión ordinaria al menos dos veces al año, recaen las mayores facultades de representación, gobierno y administración de la Fundación, encargándose, entre otras funciones, de la aprobación del plan de actuación, del presupuesto, de las cuentas y de la Memoria anual de actividades. Asimismo, designa a los miembros de la Comisión Ejecutiva, al secretario del Patronato y al director, y recae en él la aprobación de la incorporación de nuevos miembros y el nombramiento, a propuesta de la Comisión Ejecutiva, de los integrantes del Consejo Científico.

PATRONATO DEL REAL INSTITUTO ELCANO

presidente de honor: S.A.R. el Príncipe de Asturias

**GUSTAVO
SUÁREZ PERTIERRA**
presidente

ANTONIO DE OYARZÁBAL
vicepresidente

FELIPE GONZÁLEZ
ex presidente del Gobierno

JAVIER SOLANA
*ex ministro de Asuntos Exteriores, de
Educación y de Cultura*

EDUARDO SERRA REXACH
ex presidente del Real Instituto Elcano

MARCELINO OREJA
*ex ministro de Asuntos Exteriores
y ex comisario europeo*

JUAN JOSÉ LINZ
*Sterling Professor Emeritus of Political
and Social Science, Yale University*

GABRIEL ELORRIAGA
representante del Partido Popular

EMILIO LAMO DE ESPINOSA
ex director del Real Instituto Elcano

**MINISTERIO DE
ECONOMÍA Y HACIENDA**
*Elena Salgado
(vicepresidenta segunda del
Gobierno y ministra)*

**MINISTERIO DE
ASUNTOS EXTERIORES
Y DE COOPERACIÓN**
*Trinidad Jiménez
(ministra)*

MINISTERIO DE DEFENSA
*Carme Chacón
(ministra)*

MINISTERIO DE CULTURA
*Ángeles González-Sinde
(ministra)*

ATLANTIC COPPER
*Javier Targhetta
(presidente y consejero delegado)*

GRUPO BBVA
*Francisco González
(presidente)*

EADS-CASA
*Domingo Ureña-Raso
(presidente)*

ENAGÁS
*Antonio Llardén
(presidente)*

ENDESA
*Borja Prado
(presidente)*

IBERDROLA
*Ignacio S. Galán
(presidente y consejero delegado)*

IBM Global Services
*Juan Antonio Zufiría
(presidente)*

INDRA
*Javier Monzón
(presidente)*

LA CAIXA
*Isidre Fainé
(presidente)*

RENFE
*Teófilo Serrano
(presidente)*

REPSOL
*Antonio Brufau
(presidente)*

SANTANDER
*Emilio Botín
(presidente)*

SGAE
*Eduardo Bautista
(presidente del Consejo de
Administración)*

TECNALIA
*José María Echarri
(presidente)*

TELEFÓNICA
*César Alierta
(presidente)*

JOSÉ MANUEL ROMERO
secretario del Patronato

Los miembros del Patronato del Real Instituto Elcano recuerdan con respeto, agradecimiento y cariño a **Leopoldo Calvo Sotelo** y a **Jesús de Polanco**, quienes, con su generosidad y experiencia, contribuyeron decisivamente como patronos a la creación y fortalecimiento de nuestra institución.

Comisión Ejecutiva



El órgano ejecutivo responsable del cumplimiento de las directrices del Patronato es la Comisión Ejecutiva. Su presidencia recae en el presidente del Patronato y sus miembros son elegidos por periodos renovables de cinco años.

Entre sus funciones se encuentran la supervisión del cumplimiento de los objetivos y presupuestos previstos,

la programación de actuaciones no previstas en el plan de actuación que se consideren de interés, la propuesta de nuevos miembros, o los criterios básicos para la firma de convenios y protocolos. Se encarga también de fijar la distribución y aplicación de los fondos disponibles, dentro de las líneas generales establecidas por el Patronato.

**GUSTAVO SUÁREZ
PERTIERRA**

*presidente,
Real Instituto Elcano*

**ANTONIO DE
OYARZÁBAL**

*vicepresidente,
Real Instituto Elcano*

**GIL CARLOS
RODRÍGUEZ IGLESIAS**

*director,
Real Instituto Elcano*

GABRIEL ELORRIAGA

representante del Partido Popular

**MINISTERIO DE ASUNTOS
EXTERIORES Y DE
COOPERACIÓN**

*Juan Antonio Yáñez-Barnuevo
(secretario de Estado de Asuntos
Exteriores e Iberoamericanos)*

MINISTERIO DE DEFENSA

*Luis Cuesta
(secretario general de Política de
Defensa)*

**MINISTERIO DE INDUSTRIA,
TURISMO Y COMERCIO**

*Alfredo Bonet
(secretario de Estado de Comercio
Exterior)*

MINISTERIO DE CULTURA

*Mercedes del Palacio Tascón
(subsecretaria de Cultura)*

ATLANTIC COPPER

*Macarena Gutiérrez
(directora general Económico
Financiera)*

BBVA

*Fernando Gutiérrez
(adjunto al presidente)*

EADS-CASA

*Jacinto García
(director de Relaciones Institucionales)*

ENAGÁS

*Juan Pons
(director general de Estrategia y
Regulación)*

ENDESA

*Carlos Gómez-Múgica
(jefe de Gabinete de la Presidencia)*

IBM ESPAÑA

*Marta Martínez
(directora general de Ventas)*

IBERDROLA

*Fernando Becker
(director de Recursos Corporativos)*

INDRA

*Emma Fernández
(directora general de Talento,
Innovación y Estrategia)*

LA CAIXA

*Jordi Gual
(subdirector general, Servicio de Estudios
y Oficina de Análisis Económico)*

RENFE

*Celso González
(director general Económico-Financiero)*

REPSOL

*Arturo Gonzalo Aizpiri
(director de Relaciones Institucionales y
Responsabilidad Corporativa)*

GRUPO SANTANDER

*José Juan Ruiz
(director de Estrategia y Análisis.
Dirección del Área de Estrategia y
Análisis de América Latina)*

SGAE

*Carlos Fernández-Lerga
(secretario general de la Fundación
Autor)*

TECNALIA

*Joseba Jaureguizar
(director general)*

TELEFÓNICA

*Emilio Gilolmo
(director de Relaciones Institucionales y
Comunicación)*

JOSÉ MANUEL ROMERO

(secretario del Patronato)

Consejo Asesor Empresarial

Junto a los miembros del Patronato del Real Instituto Elcano, existe un conjunto de empresas que contribuyen a su sostenimiento, recibiendo el rango de colaboradoras y constituyendo el Consejo Asesor Empresarial.

Entre sus funciones se encuentra el asesoramiento al Patronato y a la Comisión Ejecutiva en las actividades y acciones que realizan, elaborando propuestas de actuación y trabajo y apoyando la organización de encuentros y actividades de difusión. Se reúne también periódicamente.

CONSEJO ASESOR EMPRESARIAL

Empresas colaboradoras del Real Instituto Elcano

CEPSA

Santiago Bergareche
(presidente)

DURO FELGUERA

Juan Carlos Torres
(presidente)

EL CORTE INGLÉS

Juan Manuel de Mingo
(consejero secretario)

IBERIA

Antonio Vázquez
(presidente)

TSK

Sabino García Vallina
(presidente)

CAJA MEDITERRÁNEO

Modesto Crespo
(presidente)

Consejo de Medios

El Patronato del Real Instituto Elcano aprobó en el año 2009 la creación de un nuevo órgano con el fin de fortalecer el cumplimiento de los fines fundacionales.

El Consejo de Medios de Comunicación, de carácter asesor y consultivo, se configura como una fórmula de colaboración permanente y estable entre la institución y los más importantes grupos españoles de comunicación con el objetivo de extender en la sociedad española el conocimiento de las relaciones internacionales y la posición estratégica de España en el mundo.

El Consejo tiene un carácter plural y forman parte de él, junto con el presidente del Real Instituto Elcano y un miembro del Patronato, los grupos de comunicación designados por éste que hayan manifestado interés por compartir los objetivos de la institución.

El Consejo asesora al Real Instituto Elcano en la planificación de sus actuaciones y colabora en la difusión de su actividad.



CONSEJO DE MEDIOS

GUSTAVO SUÁREZ PERTIERRA
(presidente, Real Instituto Elcano)

JAVIER MONZÓN
presidente de INDRA
(representante del Patronato)

JOSÉ M^a BERGARECHE
(vicepresidente y consejero delegado de VOCENTO)

JUAN LUIS CEBRIÁN
(consejero delegado del Grupo PRISA)

JOSÉ CREUHERAS
(vicepresidente de Editorial PLANETA)

ÁLEX GRIJELMO
(presidente de la Agencia EFE)

M^a DEL CARMEN IGLESIAS
(presidenta de UNIDAD EDITORIAL)

ASÍS MARTÍN DE CABIEDES
(director adjunto nacional de EUROPA PRESS Noticias)

FRANCISCO JAVIER MOLL
(presidente de Grupo Moll, Prensa Ibérica)

ALBERTO OLIART
(presidente de RTVE)



Consejo Científico



Es el órgano consultivo del Real Instituto Elcano para las actividades encaminadas al eficaz cumplimiento de los fines fundacionales, y en particular, las referentes a investigación, publicaciones, consultoría técnica y relaciones institucionales. Está compuesto por personalidades de reconocido prestigio del mundo académico, de los medios de comunicación, de los partidos políticos y de otros sectores de la vida pública con especial vinculación a las relaciones internacionales.

Se convoca periódicamente, al menos una vez al año, aunque sus miembros se reúnen de forma habitual con investigadores y colaboradores del Instituto en grupos de trabajo por áreas específicas para debatir sobre diversos asuntos, elaborar los informes o estudios que se estimen relevantes.

El Consejo Científico está integrado, a 31 de diciembre de 2010, por 59 consejeros:

- **Francisco Aldecoa:** *catedrático de Relaciones Internacionales, Universidad Complutense de Madrid (UCM)*
- **Carlos Alonso Zaldívar:** *diplomático, embajador de España en Brasil*
- **Paz Andrés Sáenz de Santa María:** *catedrática de Derecho Internacional Público, Universidad de Oviedo*
- **Joaquín Arango:** *catedrático de Sociología, UCM*
- **Esther Barbé:** *catedrática de Relaciones Internacionales, Universitat Autònoma de Barcelona (UAB)*
- **Cristina Barrios:** *diplomática, embajadora de España*
- **Lluís Bassets:** *director adjunto, El País*
- **Xavier Batalla:** *corresponsal diplomático, La Vanguardia*
- **Juan Antonio Carrillo:** *catedrático de Derecho Internacional Público y Relaciones Internacionales, Universidad de Sevilla*



- **Emilio Cassinello:** director general, Centro Internacional de Toledo para la Paz (CITpax), embajador de España
- **Andreu Claret:** director ejecutivo, Anna Lindh Foundation
- **Javier Conde de Saro:** diplomático, embajador de España
- **Guillermo de la Dehesa:** presidente, Consejo Rector del Instituto de Empresa
- **Ramón de Miguel Egea:** diplomático, ex secretario de Estado de Política Exterior y para la Unión Europea
- **Santiago de Mora-Figueroa, Marqués de Tamarón:** diplomático, embajador de España
- **Celestino del Arenal:** catedrático de Relaciones Internacionales, UCM
- **Juan Díez Nicolás:** presidente ASEP (Análisis Sociológicos, Económicos y Políticos, S.A.)
- **Javier Elorza Cavengt:** diplomático, embajador de España
- **Concepción Escobar:** jefa de la Asesoría Jurídica Internacional, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación (MAEC)
- **Miguel Ángel Fernández Ordóñez:** gobernador, Banco de España
- **Juan Pablo Fusi:** catedrático de Historia, UCM
- **Francisco José García de la Vega:** general de Ejército de Aire
- **Juan Iranzo:** director general, Instituto de Estudios Económicos
- **Diego J. Liñán:** catedrático de Derecho Internacional Público, Universidad de Granada
- **Carlos López Blanco:** director, Oficina Internacional Telefónica
- **Bernabé López:** catedrático de Estudios Árabes e Islámicos, Universidad Autónoma de Madrid (UAM)
- **Araceli Mangas:** catedrática de Derecho Internacional Público y Relaciones Internacionales, Universidad de Salamanca (US)
- **José María Maravall:** catedrático de Sociología, UCM
- **José María Marín Quemada:** consejero, Banco de España
- **Gema Martín Muñoz:** directora general, Casa Árabe
- **Miquel Nadal:** director, Fundación RACC
- **Alberto Navarro:** diplomático, embajador de España en Marruecos
- **Andrés Ortega:** director del Departamento de Análisis y Estudios, Gabinete de la Presidencia de Gobierno
- **Alfredo Pastor:** profesor de Economía, IESE Business School
- **Benigno Pendás:** jefe de la Asesoría Jurídica, Senado



- **Víctor Pérez Díaz:** catedrático de Sociología, UCM
- **Ramón Pérez- Maura:** adjunto al director, ABC
- **Francisco Pérez Muñelo:** adjunto al presidente, EADS-CASA
- **Fernando Perpiñá-Robert Peyra:** diplomático, embajador de España
- **Yago Pico de Coaña:** diplomático, embajador de España
- **Elena Pisonero:** socia responsable de los Sectores de Infraestructuras, Gobierno y Sanidad, KPMG Asesores
- **Josep Piqué i Camps:** ex ministro de Asuntos Exteriores
- **Pedro Pitarch:** teniente general
- **Rodrigo Rato:** ex director, Fondo Monetario Internacional
- **Mercedes Rico:** diplomática, embajadora de España
- **Álvaro Rodríguez-Bereijo:** catedrático de Derecho Financiero y Tributario, UAM
- **Francisco Rubio Llorente:** presidente, Consejo de Estado
- **José Juan Ruíz:** director Estrategia y Análisis de América Latina, Grupo Santander
- **Felipe Sahagún:** profesor y periodista
- **José Sanromá:** ex miembro de la Comisión Ejecutiva, Real Instituto Elcano
- **Félix Sanz Roldán:** secretario de Estado, director del CNI, ministro de Defensa
- **Fidel Sendagorta:** director general de Política Exterior para el Mediterráneo, Magreb y Oriente Próximo, MAEC
- **Carlos Solchaga:** presidente, Fundación Euroamérica
- **Franciso Torrente:** almirante general
- **Amelia Valcárcel:** catedrática de Ética y Filosofía Política, UNED
- **Darío Valcárcel:** consejero delegado, Estudios de Política Exterior, S.A.
- **Fernando Vallespín:** catedrático de Ciencia Política, UAM
- **Carmen Vela:** directora general, INGENASA
- **Juan Antonio Yáñez-Barnuevo:** secretario de Estado de Asuntos Exteriores e Iberoamericanos, MAEC

Organigrama

El organigrama del Real Instituto Elcano se estructura de la forma siguiente: de la Dirección dependen dos Subdirecciones, una de Investigación y Análisis y otra de Relaciones Institucionales. La primera coordina el trabajo de los investigadores mientras que la segunda es responsable de la difusión de las actividades y de la producción y actividad intelectual del Instituto.

El director del Instituto es Gil Carlos Rodríguez Iglesias (1).

Actualmente el subdirector de Investigación y Análisis es Charles Powell (2), y la subdirectora de Relaciones Institucionales es Pilar Tena (3).

Manuel Oteo (4) es el gerente del Real Instituto Elcano desde su creación.

(1)



(2)



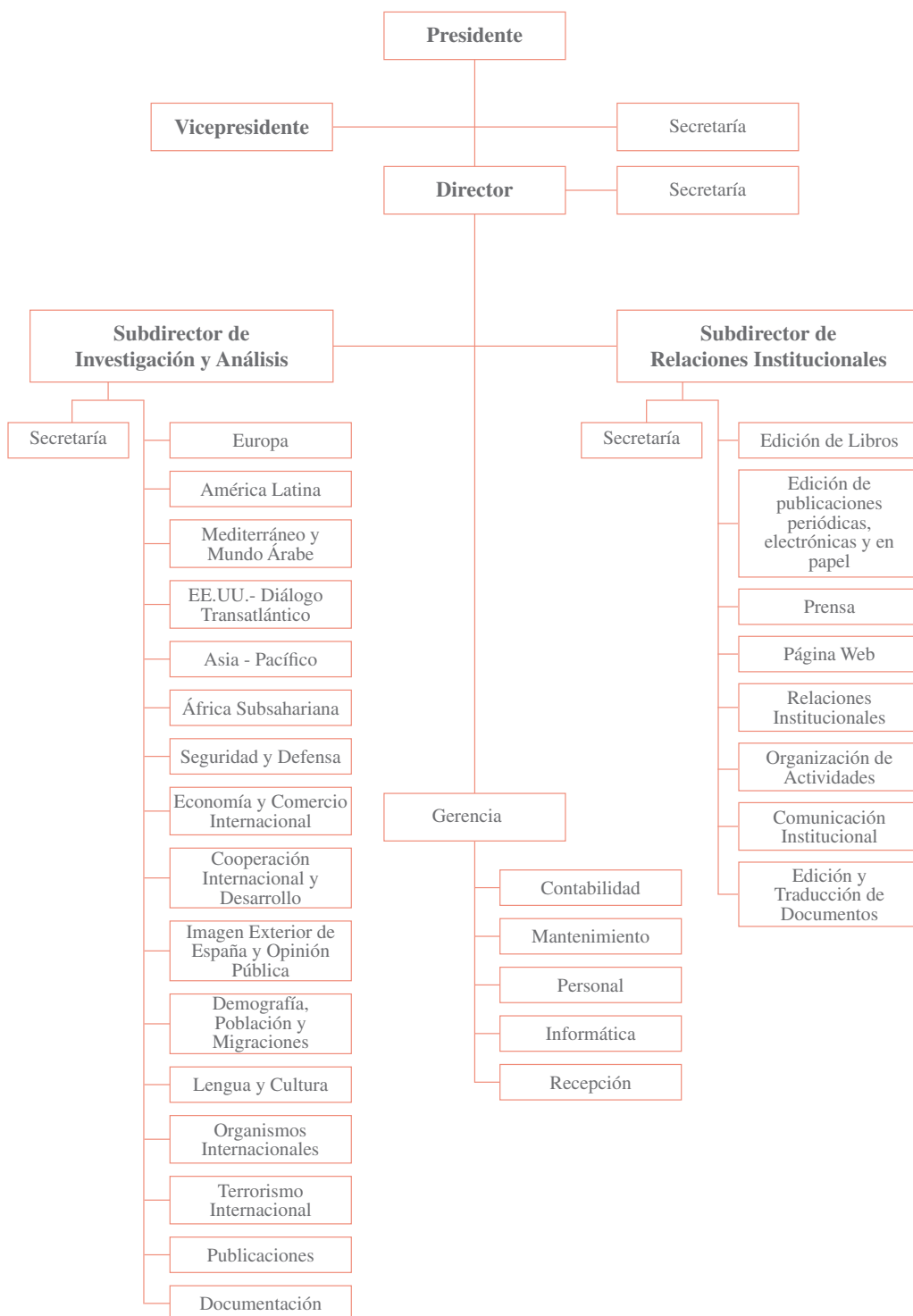
(3)



(4)



Organigrama del Real Instituto Elcano



Quién es Quién



■ **Presidente:** Gustavo Suárez Perterra

Nació en Cudillero (Principado de Asturias) en 1949.

Licenciado en Derecho por la Universidad de Oviedo y doctor por la Universidad de Valladolid. En 1973-1974 amplió estudios en la Universidad de Munich, becado por el Gobierno de Alemania Federal. En 1978 ganó la cátedra de Derecho Canónico y Derecho Eclesiástico del Estado de la Universidad Complutense de Madrid, de la que fue secretario general en 1981-82.

En noviembre de 1982 fue nombrado director general de Asuntos Religiosos del Ministerio de Justicia y presidente de la Comisión Asesora de Libertad Religiosa, cargo que desempeñó hasta febrero de 1984, pasando al Ministerio de Defensa como subsecretario. En 1990 fue nombrado secretario de Estado de Administración Militar en el propio Ministerio de Defensa.

Desde julio de 1993 formó parte del Gobierno como ministro de Educación y Ciencia y dos años más tarde como ministro de Defensa, cargo que desempeñó hasta mayo de 1996.

Diputado al Congreso por Asturias en la VI Legislatura, fue elegido presidente de la Comisión de Régimen de las Administraciones Públicas en el Congreso de los Diputados.

Reingresó a la actividad universitaria en mayo de 2000 y en diciembre del mismo año se trasladó a la cátedra de su disciplina en la Universidad Nacional de Educación a Distancia. Es profesor visitante de diversas universidades españolas y extranjeras, así como miembro de sociedades académicas y pertenece a diversos comités científicos y fundaciones. Es autor de varias decenas de estudios sobre su especialidad.

Entre julio de 2001 y abril de 2005 fue director del Instituto Universitario General Gutiérrez Mellado de Investigación sobre la paz, la seguridad y la defensa. Ha publicado numerosos estudios sobre cuestiones relacionadas con la defensa y la posición constitucional de las fuerzas armadas.

Está casado y es padre de un hijo y de una hija.



■ **Vicepresidente:** Antonio de Oyarzábal

Embajador de España.

Licenciado en Derecho por la Universidad Complutense de Madrid (1957), ingresó en el Cuerpo Diplomático en 1961, ocupando diversos puestos en Madrid y en el extranjero a lo largo de su carrera. En 1977 fue gobernador civil de Santa Cruz de Tenerife y, posteriormente, de Guipúzcoa.

Desempeñó el cargo de director de la Oficina de Información Diplomática los años 1979-81, y fue director general de Cooperación Técnica Internacional entre los años 1984 y 1989, ambos cargos del Ministerio de Asuntos Exteriores. Ha representado a España como embajador en Quito (1981-83), Tokio (1990-94), Copenhague (1994-96) y Washington (1996-2000).

En la actualidad es presidente de la Fundación M D Anderson Internacional España.



■ **Director:** Gil Carlos Rodríguez Iglesias

Nacido en Gijón (Asturias) el 26 de mayo de 1946. Licenciado en Derecho (Universidad de Oviedo, 1968); doctor en Derecho (Universidad Autónoma de Madrid, 1975). Fue ayudante y profesor en las Universidades de Oviedo, Friburgo de Brisgovia, Autónoma de Madrid

y Complutense de Madrid. En 1982 obtuvo la cátedra de Derecho Internacional Público de la Universidad de Extremadura. Catedrático de Derecho Internacional Público de la Universidad de Granada desde 1983 hasta 2003 (en situación de servicios especiales desde 1986). Juez (1986-2003) y presidente (1994-2003) del Tribunal de Justicia de las Comunidades Europeas. Catedrático de Derecho Internacional Público de la Universidad Complutense de Madrid desde diciembre de 2003. Titular de la Cátedra Jean-Monnet de Derecho Comunitario Europeo. Director del Departamento de Estudios Europeos del Instituto Universitario de Investigación Ortega y

Gasset (2004-2005). Co-director de la Revista de Derecho Comunitario Europeo. Miembro del Consejo Asesor de diversas revistas jurídicas. Miembro del Curatorium del Instituto Max-Planck de Derecho Internacional Público y Derecho Comparado de Heidelberg. Doctor honoris causa por la Universidad de Turín, la Universidad ‘*Babes-Bolyai*’ de Cluj-Napoca (Rumanía), la Universidad del Sarre, la Universidad de Oviedo, la Universidad ‘San Clemente de Ohrid’ de Sofía (Bulgaria) y la Universidad de Cádiz. *Honorary Bencher*, *Gray’s Inn* (Londres) y *King’s Inns* (Dublin). *Honorary Fellow*, *Society of Advanced Legal Studies* (Londres). Académico honorario de la Academia

Asturiana de Jurisprudencia. Diploma Honoris Causa de la Academia Rumana. Premio Walter-Hallstein 2003.

Ha publicado numerosos trabajos, particularmente en relación con el Derecho de la Unión Europea, entre los que cabe destacar sus estudios dedicados a los monopolios de Estado y al régimen jurídico del sector público, a cuestiones de aplicación judicial del Derecho comunitario europeo, a la problemática constitucional de la Unión Europea y a la protección de los derechos fundamentales.



■ **Subdirector de Investigación y Análisis:**

Charles Powell

Nacido en 1960 de padre inglés y madre española, es licenciado y doctor en Historia por la Universidad de Oxford. En dicha universidad fue profesor de Historia en *Corpus Christi College*, *J. A. Pye Fellow en University College*, y *Research Fellow en St. Antony’s College*, institución en la que coordinó los estudios sobre la España contemporánea bajo la dirección de *Sir Raymond Carr*.

En fechas más recientes se ha dedicado al estudio de la política exterior de España durante la segunda mitad del siglo XX, y muy especialmente al papel de España en la Unión Europea. Entre 1997 y 2002 fue director adjunto del

programa de Estudios Europeos del Instituto Universitario Ortega y Gasset, siendo posteriormente subdirector del Centro Español de Relaciones Internacionales (CERI) de la Fundación José Ortega y Gasset. En 2002 fue nombrado investigador principal para la Unión Europea del Real Instituto Elcano (Madrid), y desde 2004 es subdirector de Investigación y Análisis. En la actualidad es también profesor de Historia Contemporánea de la Universidad CEU San Pablo.

Entre sus publicaciones destacan los libros *El piloto del cambio. El rey, la monarquía y la transición a la democracia* (1991), Premio Espejo de España en 1991; *Juan Carlos of Spain, self-made monarch* (1996), Juan Carlos. *Un rey para la democracia*, (1995), Finalista Premio Nacional de Historia en 1995; *España en Democracia, 1975-2000* (2001), Premio Así Fue en 2001, y *Adolfo Suárez. El Presidente que se hizo a sí mismo*, (2004). Recientemente ha publicado *El amigo americano. España y Estados Unidos, de la dictadura a la democracia* (2011).



■ **Subdirectora de Relaciones Institucionales:**

Pilar Tena

Licenciada en Derecho y en Ciencias de la Información (rama Periodismo) por la Universidad Complutense de Madrid.

De junio de 2000 a marzo de 2002 fue directora general de SECOT, organización sin ánimo de lucro vinculada al Círculo de Empresarios. Además de colaboradora de diversos periódicos digitales, entre 1997 y 1999 fue

directora de la Oficina de Coordinación de la Comisión Nacional del Centenario de Federico García Lorca, y entre 1990 y 1993 fue directora de la Oficina en Nueva York de Spain '92 Foundation, fundación norteamericana creada bajo el patrocinio de la Sociedad Estatal del Quinto Centenario.

Trabajó también en el Departamento de Comercialización de la Oficina Nacional de Turismo de España en Nueva York, y anteriormente ocupó diversos puestos en el Ministerio de Cultura (ICAA), en la Oficina de Prensa de la Embajada de España en Londres y en las oficinas de la UNICEF en la misma ciudad. Colaboró además con diversos proyectos humanitarios dentro y fuera de España.

Ocupa su puesto desde el mes marzo de 2002, coincidiendo con la puesta en marcha del Instituto.



■ **Gerente:** Manuel Oteo

Perito Mercantil, Escuela de Comercio de Madrid. Cursos de Técnicas Tributarias y Asesoramiento Fiscal.

Ha desarrollado su carrera profesional en la empresa privada, como gerente en Clínica Fortuny, desde

mayo de 1998, hasta diciembre de 2001. Entre 1975 y 1998, trabajó en el Grupo Incesa como director de Administración.

Desde 1970 a 1975 fue director de Administración del Grupo Iseco, con actividades en inversiones financieras e inversiones inmobiliarias.

Formó parte del equipo fundador del Real Instituto Elcano.



■ **Investigador principal, Mediterráneo y Mundo Árabe:**
Haizam Amirah Fernández

Licenciado por la Universidad Autónoma de Madrid y Máster en Estudios Árabes y Ciencias Políticas por la Universidad de Georgetown, en Washington DC, becado por la Comisión Fulbright. Ha recibido parte de su formación en la Universidad Libre de Bruselas y la Universidad de California en Los Ángeles (UCLA). Se ha especializado en relaciones internacionales, el islam político y los procesos de transición hacia la democracia en el mundo árabe, región en la que ha residido durante más de dieciséis años.

En la actualidad es profesor asociado de Estudios Árabes en la Universidad Autónoma de Madrid (UAM) y en el Instituto de Empresa, y con anterioridad ha enseñado en las universidades de Georgetown, Saint Louis, CEU San Pablo y Barcelona.

Es autor de numerosos artículos y coeditor de los libros *El Magreb: Realidades nacionales y dinámicas regionales* (Madrid: Síntesis, 2008); y *North Africa: Politics, Region, and the Limits of Transformation* (Londres y Nueva York: Routledge, 2008). También es coordinador del libro *La Asociación Euromediterránea una década después* (Madrid: Real Instituto Elcano y FRIDE, 2005), así como de su versión en inglés *The Euro-Mediterranean Partnership: Assessing the First Decade*. En la actualidad está preparando un libro sobre Irán y la estabilidad de Oriente Medio y el Golfo Pérsico.

Ha trabajado en la Organización de las Naciones Unidas (Nueva York) y en *Human Rights Watch* (Washington DC). Habla español, árabe, inglés y francés.



■ **Investigador principal, Seguridad y Defensa:**

Félix Arteaga

Doctor en Ciencias Políticas (Relaciones Internacionales) por la Universidad Complutense de Madrid (UCM). Licenciado en Derecho por la Universidad Nacional de Educación a Distancia (UNED). Oficial de la Escala Superior de las Fuerzas Armadas (reserva) y diplomado en Gestión de la Seguridad Nacional por la *National Defense University of Washington*. Ha sido becario de los programas de Formación de Personal Investigador del Ministerio de Educación y Ciencia, de la OTAN y de la UEO.

Es profesor de Seguridad Europea en el Instituto General Gutiérrez Mellado de la UNED y profesor asociado de Relaciones Internacionales en la Universidad Carlos III de Madrid. Ha sido profesor de Seguridad Internacional en el programa de doctorado en Economía y Relaciones Internacionales de la Universidad Autónoma de Madrid y de Relaciones Internacionales en el anterior y en Colegio CEU San Pablo adscrito a la UCM.

Ha sido investigador sobre Seguridad Europea en el Instituto de Cuestiones Internacionales (INCI) de Madrid, sobre Seguridad Interior Europea en el Instituto Universitario de Investigación en Seguridad Interior (IUIISI) de la UNED y la Guardia Civil, y director del Programa de la Comisión Europea para la Reforma de la Seguridad en Paraguay. Es colaborador de los seminarios de investigación del Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional (CESEDEN) y miembro del *Institute for International and Strategic Studies* (IISS) de Londres.

Entre sus publicaciones recientes destacan *El planeamiento estratégico de seguridad y defensa en España* con E. Fojón, IUGGM, Madrid, 2006, *Guía de investigación sobre paz, seguridad y defensa* (compilador), IUGGM, Madrid, 2006 y *La identidad europea de seguridad y defensa*, Biblioteca Nueva, Madrid, 1999.



■ **Investigador principal, Asia/Pacífico:**

Pablo Bustelo

Doctor en Ciencias Económicas (Premio Extraordinario) por la Universidad Complutense de Madrid (UCM). Profesor titular de Economía Aplicada en esa Universidad. Ha sido director de estudios económicos del Instituto Complutense de Asia (1993-97) y coordinador de estudios asiáticos del Instituto Complutense de Estudios Internacionales (1998-2000). Es director del Grupo de Estudios Económicos de Asia Oriental (GEEAO) en la UCM: <http://www.ucm.es/info/eid/geeao.htm>.

Especialista en las economías y las relaciones internacionales de Asia, desarrollo económico y globalización. Autor, coautor o coordinador de 17 libros y autor de más de 100 artículos en revistas especializadas. Entre sus libros más recientes destacan: *Estructura económica de Asia oriental*, Akal, Madrid, 2004 (con C. García e I. Olivie), *La presencia española en países de fuerte crecimiento: China e India*, Ediciones Círculo de Empresarios, Madrid, 2006 (con L. Cacho y J. J. Zaballa) y *Chindia. Asia a la conquista del siglo XXI*, Tecnos-Real Instituto Elcano, Madrid, 2010.



■ **Investigadora principal, Demografía, Población y Migraciones Internacionales:**

Carmen González Enríquez

Profesora titular de Ciencia Política en la UNED, imparte clases también en el Instituto Universitario de Investigación Ortega y Gasset, el Instituto General Gutiérrez Mellado, y la Escuela Diplomática. Ha sido investigadora visitante en el Centre on Migration Policy and Society de la Universidad de Oxford y en el Centro de Estudios Políticos de Budapest. Ha dirigido varios proyectos de investigación sobre la inmigración en España, como *La inmigración y el sistema de partidos políticos*, *La prevención del conflicto étnico en los barrios de alta inmigración*, *La inmigración como reto en las relaciones hispano-marroquíes*, *La inmigración y la representación de los intereses de los trabajadores en España*, *Inmigrantes y madrileños: relaciones de vecindad e integración social* y *La convivencia con los inmigrantes en Barcelona*.

Ha participado en proyectos financiados por la Comisión Europea: EURONAT (*Representations of Europe and the nation in current and prospective member-states: media, elites and civil society*) POLITIS (*Active Civic Participation of Third Country Immigrants*) y CLANDESTINO (*Undocumented Migration: Counting the Uncountable*), así como en el proyecto internacional “*Illegal immigration and trafficking and smuggling in human beings*”.

Es autora de numerosos artículos y capítulos, y entre sus libros destacan *Los sindicatos ante la inmigración*, *Politics of Memory* (coeditora con A. Barahona y P. Aguilar), *Inmigrantes en el barrio* (coautora con B. Álvarez Miranda), *España ante la inmigración* –también en inglés: *Spain and Immigration*– (con V. Pérez Díaz y B. Álvarez Miranda), *Minorías nacionales y conflictos étnicos en Europa del Este* (editora) y *Crisis y cambio en Europa del Este* (autora).



■ **Director del programa “Energía y Cambio Climático” e investigador principal del Proyecto “Relaciones España-Estados Unidos”:**

Paul Isbell

Licenciado (BSFS) en economía internacional por el *Edmund A. Walsh School of Foreign Service* de la Universidad de Georgetown, con un máster por la Universidad de Dar es Salaam en Tanzania.

Ha sido investigador de Economía y Comercio Internacional del Instituto entre 2002 y 2008. A partir de septiembre de 2008, tiene su base de operaciones en Washington, DC, donde colabora como *Senior Associate* del CSIS (Center for Strategic and International Studies), vinculado a los programas de Europa y de las Américas, y como *Senior Fellow* visitante en el *Inter-American Dialogue* dedicado a temas energéticos en

América Latina. Antes trabajó como economista en la banca mayorista global del Banco Santander, analizando la evolución de las economías latinoamericanas, y para varias universidades en España (Alcalá de Henares, ICADE-Pontificia Comillas, CUNEF, Nebrija), EEUU (George Washington, Syracuse) y América Latina (Instituto Tecnológico de Buenos Aires), además de varias escuelas de negocios en Madrid (Instituto de Empresa, Escuela de Organización Industrial). Empezó su carrera profesional como economista en las oficinas de Londres de NERA (National Economic Research Associates).

Su especialidad es la economía y geopolítica de la energía (con un énfasis especial en América Latina), las relaciones transatlánticas (con énfasis en la relación bilateral EEUU-España), la economía internacional y la economía política. Colabora habitualmente en la prensa española e internacional y cadenas de radio y televisión.



■ **Investigador principal, América Latina:**

Carlos Malamud

Doctor en Geografía e Historia (Historia de América) por la Universidad Complutense de Madrid, logrando el premio extraordinario de doctorado. Catedrático de Historia de América en el Departamento de Historia Contemporánea en la UNED (Universidad Nacional de Educación a Distancia). Es miembro del Consejo Asesor del Instituto de Cultura de la Fundación Mapfre.

Fue profesor de Historia de América en la Facultad de Geografía e Historia de la Universidad Complutense (1981-90) y profesor de Historia Económica del CEU San Pablo, Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales, adscrito a la Universidad Complutense (1980-90). De 1996 a 2002 fue subdirector del Instituto Universitario Ortega y Gasset, adscrito a la Universidad Complutense de Madrid, y director de su programa de América Latina. De 2000 a

2002, director del Observatorio de Seguridad y Defensa en América Latina del mismo instituto y Subdirector del Observatorio Electoral de América Latina de Nueva Mayoría. En 1992/93 *Spanish Senior Visiting Fellow* en el *Saint Antony's College*, Universidad de Oxford.

Entre sus publicaciones hay que mencionar *Sin Marina, sin Tesoro y casi sin soldados. La financiación de la reconquista de América, 1810-1826*, Centro de Estudios Bicentenario, Santiago de Chile, 2007 e *Historia de América*, Madrid, Alianza Editorial, 2005. Además, ha sido editor en varios trabajos, entre los que destaca *The Financing of Politics: Latin American and European Perspectives* (con Eduardo Posada-Carbó, Institute for the Study of the Americas, Londres, 2005) y *Latin America and the Multinational Drug Trade* (con Elizabeth Joyce, ILAS-Macmillan Press, Londres, 1998).

Es colaborador habitual sobre relaciones internacionales de diversos medios españoles (prensa escrita, radio y televisión).



■ ***Investigador principal, Europa:***

Ignacio Molina

Profesor del Departamento de Ciencia Política y Relaciones Internacionales de la Universidad Autónoma de Madrid. Es doctor en Ciencia Política por esa universidad, máster en Ciencias Sociales (Instituto Juan March, Madrid), Master en Derecho de la Unión Europea y licenciado tanto en Derecho como en Ciencias Políticas y Sociología (Universidad de Granada). Ha sido investigador visitante en varias universidades (entre ellas, Harvard y Oxford). Ha impartido seminarios o clases de posgrado en más de 30 centros académicos o institutos de análisis y ha participado en una veintena de proyectos de investigación nacionales o internacionales. En este momento, además, es responsable junto a Iliana Olivie del proyecto “Índice Elcano de Presencia Global”.

Sus áreas prioritarias de interés son la política europea de España, el futuro de la UE, el análisis de la capacidad institucional del Estado y la calidad del gobierno en España. Tiene varias decenas de publicaciones incluyendo libros, capítulos de libro y artículos en revistas especializadas.



■ *Investigador principal, Imagen Exterior de España y Opinión Pública:*

Javier Noya

Doctor en Ciencias Políticas y Sociología por la Universidad Complutense de Madrid. Es profesor titular del Departamento de Sociología de la Universidad Complutense.

Ha participado en varios proyectos de investigación aplicada patrocinados por el Instituto Universitario Ortega y Gasset, la Xunta de Galicia, el Instituto Madrileño de Formación y Empleo y el Ministerio de Trabajo y Asuntos Sociales. Ha publicado varias monografías y colaborado en diferentes obras colectivas.



■ **Investigadora principal, Cooperación Internacional y Desarrollo:**

Iliana Olivé

Doctora en Economía por la Universidad Complutense de Madrid (Premio a la Investigación 2002 de la Real Academia de Doctores), ha sido asistente técnica de la Oficina de Planificación y Evaluación de la Secretaría de Estado para la Cooperación Internacional y para Iberoamérica del Ministerio de Asuntos Exteriores (entre 2002 y 2004).

En este momento, además del área de Cooperación Internacional y Desarrollo, es responsable, junto a Ignacio Molina, del proyecto “Índice Elcano de Presencia Global”. Actualmente, es profesora en el Departamento de Economía Internacional y Desarrollo de la Universidad Complutense de Madrid y también miembro del Grupo de Estudios Económicos de Asia Oriental (GEEAO) de la misma Universidad. Asimismo, imparte clases en diversos máster sobre relaciones económicas internacionales, desarrollo y cooperación internacional desde 1999 (Universidad Complutense de Madrid, Universidad Europea de Madrid y Universidad Carlos III de Madrid).

Autora de diversos artículos de revista y de libros sobre desarrollo y cooperación al desarrollo. Destacan *Estructura Económica de Asia Oriental* (Akal, 2004), con P. Bustelo y C. García, *Las Crisis de la Globalización* (CES, 2005) y *¿Somos coherentes? España como agente de desarrollo internacional* (Marcial Pons y Real Instituto Elcano, 2008).



■ **Investigador principal, Lengua y Cultura:**

Jaime Otero

Licenciado en Geografía e Historia por la Universidad Complutense de Madrid. Amplió estudios en la Escuela Diplomática de Madrid, en el Instituto de Estudios Políticos de París y en el Instituto Universitario Ortega y Gasset.

De 1990 a 1998 trabajó en el Instituto de Cuestiones Internacionales y Política Exterior (INCIPE), sucesivamente como coordinador de Programas y como director adjunto. De 1998 a septiembre de 2003 fue director del Instituto Cervantes de Utrecht (Países Bajos).

Coordinador y editor de las publicaciones del INCIPE, ha intervenido en diversos proyectos de investigación relacionados con cuestiones internacionales y de política exterior. Es autor de diversos artículos sobre la lengua española en el mundo y sobre diplomacia cultural, temas sobre los que ha coeditado distintos libros como *El peso de la lengua española en el mundo* (1995) o (con Hermógenes Perdiguer) *El porvenir del español en la sociedad del conocimiento* (2006), *El español y la economía de la creatividad: autores y usuarios* (2007) y *Creación y conocimiento en la red: experiencias y perspectivas en español* (2008). Su último libro (con Francisco Moreno) es el *Atlas de la lengua española en el mundo* (2007).

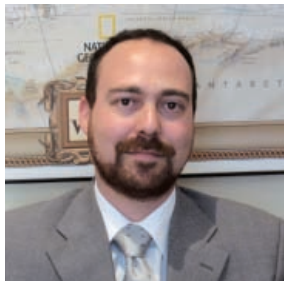
En noviembre de 2010 fue designado secretario ejecutivo de la Red Iberoamericana de Estudios Internacionales, asociación formada por 37 centros de América Latina, Portugal y España para promover la reflexión y el debate sobre las relaciones internacionales en perspectiva iberoamericana. El Real Instituto Elcano, impulsor junto a la Fundación Carolina de la red, ostenta la Presidencia y la Secretaría Ejecutiva de la red en su primera etapa.



■ **Investigador principal, Terrorismo Internacional:**
Fernando Reinares

Catedrático de Ciencia Política y Estudios de Seguridad en la Universidad Rey Juan Carlos, de Madrid. Codirige, con el profesor Javier Jordán, en máster online en Estudios sobre Terrorismo y Antiterrorismo de la Universidad Internacional de La Rioja. Es director académico del Seminario Permanente de Estudios sobre Terrorismo en la Fundación Ortega y Gasset. Docente de postgrado en el Instituto Universitario General Gutiérrez Mellado, el Instituto Universitario Ortega y Gasset, y el Instituto de Empresa. Imparte con asiduidad cursos y seminarios en la División de Formación y Perfeccionamiento del Cuerpo Nacional de Policía y en el Centro de Estudios Superiores de la Defensa Nacional. Perteneció al comité académico del Centro Reina Sofía para el Estudio de la Violencia y a la junta del programa de estudios sobre terrorismo de la Universidad de St Andrews. Asesor del *Center for Global Counter Terrorism Cooperation* de Nueva York y del *Bangladesh Center for Terrorism Research* en Dhaka. Fue asesor para asuntos de política antiterrorista del Ministro del Interior entre 2004 y 2006. Fue también presidente del Grupo de Expertos en Radicalización Violenta de la Comisión Europea. En 2010 fue condecorado con la Cruz al Mérito Militar.

Contributing Editor de la publicación especializada de mayor impacto en su campo, *Studies in Conflict and Terrorism* y miembro de los consejos editoriales de *Terrorism and Political Violence*, *Democracy and Security*, *Cultures et Conflits*, *Sécurité Globale*, *Athena Intelligence Journal* y *Segurança e Defesa*, entre otras revistas académicas. Autor de numerosos artículos y capítulos sobre terrorismo y política antiterrorista, aparecidos en seis idiomas. Entre sus libros más conocidos se encuentran *Terrorismo y Antiterrorismo*, Barcelona: Ediciones Paidós, 1998; *European Democracies Against Terrorism. Governmental Policies and Intergovernmental Cooperation*, Aldershot, Hampshire: Ashgate, 2000; *Patriotas de la Muerte. Quiénes han militado en ETA y por qué*, Madrid: Taurus, 2001; *Terrorismo Global*, Madrid: Taurus, 2003; *El Nuevo Terrorismo Islamista. Del 11-S al 11-M*, Madrid: Temas de Hoy, 2004 (editado con A. Elorza); *Terrorismus Global. Aktionsfeld Europa*, Hamburg: Europäische Verlagsanstalt, 2005. Es asimismo coautor de *State of the Struggle. Report on the Battle against Global Terrorism*, Baltimore, Maryland: Brookings Institution Press, 2006. Más recientemente editor, junto a C. T. Powell, de *Las democracias occidentales frente al terrorismo global* (Barcelona: Ariel y Real Instituto Elcano, 2008).



■ ***Investigador principal, Economía y Comercio Internacional:***

Federico Steinberg

Profesor del Departamento de Análisis Económico de la Universidad Autónoma de Madrid. Es Doctor en Economía por la Universidad Autónoma de Madrid, máster en Economía Política Internacional por la London School of Economics y máster en Relaciones Internacionales por la Universidad de Columbia (Nueva York), becado por la Fundación La Caixa. Además ha realizado estancias de investigación en las universidades de Georgetown y Harvard, ha sido profesor en los campus de Madrid de las universidades estadounidenses Suffolk y George Washington y en los master de Relaciones Internacionales y Desarrollo de la Universidad Pontificia de Comillas (ICADE), del Instituto Universitario Ortega y Gasset y la

Fundación FIAAPP. Entre 2002 y 2004 trabajó en distintos proyectos de desarrollo económico como consultor para el Banco Mundial en Washington DC, Ghana y Bolivia, así como en la Oficina Ejecutiva del Secretario General de las Naciones Unidas en Nueva York.

Sus áreas de investigación incluyen la economía política del comercio internacional y de las negociaciones de la Organización Mundial del Comercio, la gobernanza financiera internacional, la nueva geopolítica energética y el auge de las potencias emergentes y su impacto sobre la gobernanza económica global. Ha participado en distintos proyectos de investigación financiados por la European Science Foundation, el Banco Mundial, las Naciones Unidas, el Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación de España, la Fundación Carolina y la Comunidad de Madrid. Es autor de varios libros, capítulos en libros y artículos en revistas especializadas españolas y extranjeras.



■ **Investigadora:**

Lara Lázaro Touza

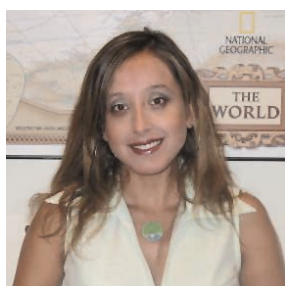
Doctora por la *London School of Economics*, máster en Evaluación y Gestión Ambiental por la *London School of Economics* y licenciada en Ciencias Económicas por la Universidad Autónoma de Madrid.

Su actividad profesional se ha desarrollado tanto en la empresa privada como en el ámbito universitario. Actualmente es profesora y coordina la asignatura *Decision Making Processes* en el *Master in Global Environmental Change* del Instituto de Empresa. Ha sido *Fellow* en la *London School of Economics* impartiendo docencia de grado y de postgrado. Ha impartido clases como profesora invitada en la Universidad Complutense

de Madrid, ICADE, Escuela de Administración de Empresas, Colegio Universitario Cardenal Cisneros y FNAC, formando a empleados y directivos en materia de cambio climático.

Sus áreas de investigación se centran en la economía y la política ambiental con especial atención a los métodos de preferencias declaradas, los criterios de sostenibilidad y la gestión de crisis ambientales. Ha publicado artículos sobre valoración y gestión de derrames de petróleo, políticas de gestión de bienes ambientales globales, cambio climático y evaluación de impacto ambiental.

Ha participado como ponente en conferencias nacionales e internacionales en la Universidad de Santiago de Compostela, en la conferencia del *UK Network of Environmental Economists* en la *Royal Society de Londres*, en la *4th Atlantic Workshop on Energy and Environmental Economics* organizado por la Universidad de Vigo, en el congreso de la *International Society for Ecological Economics* en Oldenburg y Bremen, en el congreso de la *Royal Geographical Society* en Londres y en el *Economics and Environment Network Symposium* de la Universidad Nacional de Australia (ANU).



■ **Investigadora:**

Alicia Sorroza

Politóloga y licenciada en Relaciones Internacionales. Master en Cooperación Internacional (IUDC- Universidad

Complutense de Madrid). Diplomada en Estudios Avanzados en Estudios Europeos del Instituto Universitario Ortega y Gasset. Ha colaborado en el Centro Español de Relaciones Internacionales de la Fundación Ortega y Gasset y ha sido investigadora en el Instituto Universitario de Estudios Europeos de la Universidad CEU San Pablo.

Profesora del Máster y Doctorado en Unión Europea del Instituto Universitario de Estudios Europeos y el Instituto Universitario Ortega y Gasset. Profesora de Relaciones

Exteriores y Política Exterior y de Seguridad de la Unión Europea, del IUEE de la Universidad CEU Pablo, con quien colabora en diversos proyectos de investigación internacionales tales como *EU- China: Windows of opportunity (2009-2011)* financiado por la Comisión Europea.

Coordinadora y editora de diversos libros, ha publicado numerosos artículos y capítulos entre los que destacan:

Reflexiones del pasado y lecciones para el futuro de la relación euromediterránea, en *La apuesta por el Mediterráneo. Un reto para el Siglo XXI* co-autor con

Patricia Argerey, Noviembre 2010. *La UE y la lucha contra el terrorismo global*, co-autor con Charles Powell (Ariel, 2009); *Las democracias occidentales frente al terrorismo global*, (editado por Powell y Reinares y coordinado con Rut Bermejo, Ariel y Real Instituto Elcano, noviembre, 2008); *Más allá de la ayuda. Coherencia de políticas para el desarrollo* (coordinado con Iliana Olivie, Editorial Ariel, junio 2006); *La Unión Europea en el 2005: crisis interna y déficit de proyección exterior* (con J.I.Torreblanca en *Panorama Estratégico 2005/2006* del Ministerio de Defensa, marzo 2006); *Construir Europa desde España: los nuevos desafíos de la política europea* (con C.T. Powell y J.I. Torreblanca, Real Instituto Elcano, marzo 2005).



■ **Ayudante de Investigación:**

Carlota García Encina

Licenciada en Administración y Dirección de Empresas por la Universidad Autónoma de Madrid y Master en Seguridad y Defensa por el Centro de Estudios de la Defensa Nacional (CESEDEN) y la Universidad Complutense de Madrid. Doctoranda y Diploma de Estudios Avanzados en Economía y Relaciones Internacionales por la Universidad Autónoma de Madrid y en América Latina Contemporánea por el Instituto Universitario Ortega y Gasset. Becada por el Departamento de Estado de EEUU para el Programa de Seguridad Nacional, en el Institute on Global Conflict

and Cooperation (UCSD), Universidad de California – San Diego (UCSD).

Ha publicado análisis y documentos vinculados al área de Seguridad y Defensa, y América Latina, publicando en varios medios y obras colectivas; ha participado en grupos de trabajo, debates y publicaciones sobre el futuro de la OTAN, la transformación de las Fuerzas Armadas, industria de Defensa, la guerra de Irak, y Afganistán. También sobre los retos de seguridad en América Latina entre los que destaca el publicado junto con Carlos Malamud para el Parlamento Europeo: *“Las relaciones UE-ALC en materia de Seguridad y Defensa, y el establecimiento de un Centro Bi-Regional de prevención de conflictos”*. Ha trabajado en el Gabinete de Prensa del Ministerio de Defensa y en la Revista Española de Defensa del Ministerio de Defensa. Posee experiencia investigadora y docente.

Personal

Por orden alfabético y a 31 de diciembre de 2010:

- **Asem Al Jouli:** mantenimiento y logística (7)
- **Rosa Algaba:** recepción (18)
- **Mar Esteban:** secretaria de dirección (12)
- **Miguel de Avendaño:** editor (5)
- **Carola García-Calvo:** coordinación técnica y de contenidos, página Web (10)
- **María Dolores de Azátegui:** secretaria de Subdirección (1)
- **Anabel Godino:** adjunta a la Gerencia (6)
- **Gloria Gómez:** secretaria de Investigación (9)
- **Lorena Herrero:** comunicación institucional (15)
- **Ivanosca López Valerio:** coordinación técnica y de contenidos, página Web (2)
- **Ismael Pérez:** Informático (3)
- **Guadalupe Rodríguez:** secretaria de Presidencia (17)
- **Francisco José Salas:** conductor (14)
- **Belén Sánchez:** responsable de prensa (8)
- **Juan Antonio Sánchez:** responsable del Servicio de Información y Documentación (11)
- **Cristina Soler:** secretaria de Investigación (4)
- **Manen Taibo:** coordinadora de actividades (13)
- **M^a Luisa Vázquez:** base de datos (19)
- **Carmen Yuste:** recepción (16)



Principales Datos de 2010

- En 2010 se produjeron **178 ARI** (Análisis del Real Instituto) y **41 DT** (Documentos de Trabajo).
- La revista ARI -con una tirada mensual de **3.000** ejemplares- se envió a personas e instituciones dentro y fuera de España todos los meses del año, excepto en agosto. Este año se ha realizado una tirada especial que se distribuye en las salas VIP de AENA de los principales aeropuertos de España.
- *Novedades en la Red* se envió cada miércoles por correo electrónico a los miembros de los órganos rectores. En 2010 se produjeron **42** Novedades.
- Se han publicado **10 libros**: “Internacionalización, crecimiento y solidaridad. Los españoles ante la globalización”, “Presidencia española. Retos en una nueva Unión Europea”, “Tratado de Lisboa 2ª edición”, “Panorama Estratégico 2009/2010”, “Think Global, Act European II”, “El euro al rescate de Europa”, “Chindia. Asia a la conquista del siglo XXI”, “Unión Europea y Rusia ¿Competencia o cooperación?”, “Anuario Asia-Pacífico 2009”, “Anuario Iberoamericano Elcano-EFE 2010”. También se publicaron **2 Informes Elcano** “Inmigración: Propuestas para un nuevo período”, y “IV Índice Elcano de oportunidades y riesgos para la economía española: una perspectiva comparada con Brasil, Alemania, EEUU y Marruecos”.
- La página Web del Instituto: www.realinstitutoelcano.org cumplió ocho años en junio. En proceso continuo de perfeccionamiento técnico y de expansión, las estadísticas revelan que es visitada diariamente por una media de **2.138** usuarios.
- Se elaboraron **4 Especiales** en la Web sobre: “Comprender Europa”, “Observatorio de los Bicentenarios”, “Geoestrategia de la energía” y “Misiones de Paz”.



■ Durante 2010 el Instituto envió **11 Boletines**. Del *Newsletter*, cuyo envío es también mensual, y que recoge la producción de la *Web* en inglés y una sección titulada *Inside Spain* -que informa a los lectores extranjeros sobre la actualidad española-, se publicaron **10 números**. Aproximadamente **16.602** suscriptores reciben el Boletín y **14.288** el *Newsletter*.

■ La estrategia de gestión del conocimiento integrada en el **Servicio de Información y Documentación** deriva de las necesidades de sus usuarios -que utilizan cada vez más el espacio digital disponible- y de una sistematización selectiva de la información digital o en otros formatos que se recibe puntualmente. En 2010 se han desarrollado los boletines de la Intranet, se ha puesto en producción la plataforma Swets para gestión y acceso a las suscripciones del RIE, y se ha realizado el desarrollo técnico y documental de la RIENET.

■ Se han organizado **84 actos**, entre reuniones de trabajo, seminarios, conferencias, etc. Para su realización, el Instituto ha colaborado con gran número de instituciones nacionales e internacionales, desde organismos estatales y universidades a fundaciones, embajadas y *think tanks* de todo el mundo.

■ Tanto la amplia difusión de las actividades organizadas como las numerosas entrevistas a miembros del Instituto y personalidades invitadas han permitido una presencia constante y altamente valorada del Real Instituto Elcano en medios de comunicación nacionales e internacionales, con **1.896 menciones en prensa escrita** y **245 en medios audiovisuales y radios**.



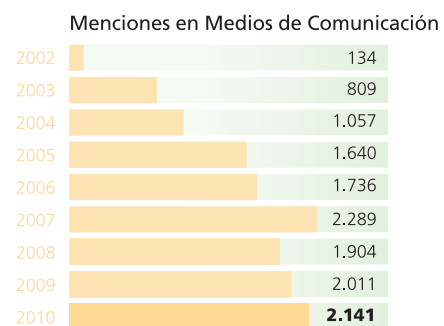
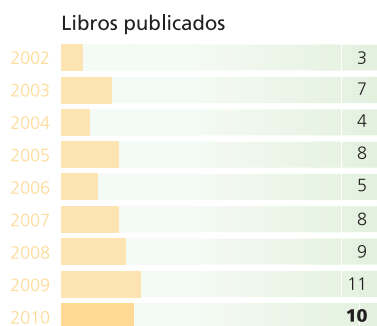
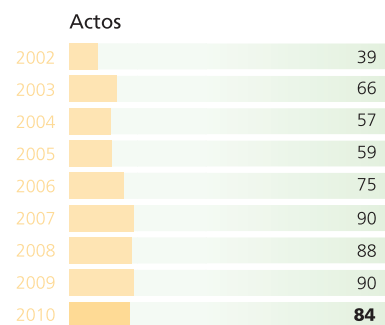
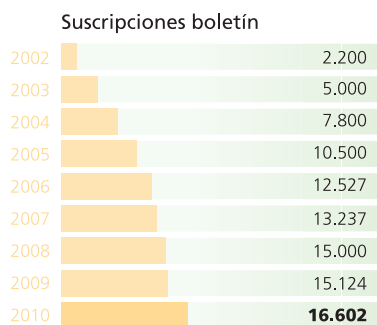
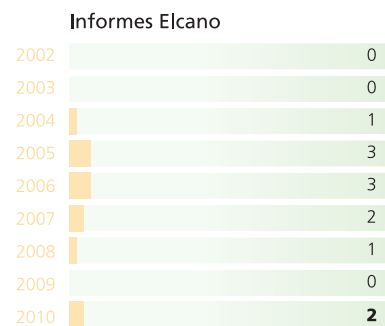
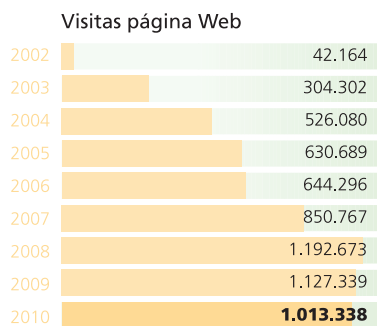
- Durante 2010, **10 áreas de investigación** formaron **Grupos de Trabajo** en los que participaron destacados expertos y personalidades del ámbito académico y político: Europa, América Latina, Mediterráneo y Mundo Árabe, Asia-Pacífico, Seguridad y Defensa, Economía y Comercio Internacional, Cooperación Internacional y Desarrollo, Demografía, Población y Migraciones Internacionales y Lengua y Cultura.
- El Instituto está vinculado a **13** de las principales redes internacionales europeas y americanas, que, además de ser un recurso fundamental para la investigación, son un vehículo que facilita la fluidez de la recepción y transmisión de información.
- En 2007 se ponen en marcha diferentes programas que concentran los recursos humanos y materiales en torno a asuntos que por su especial interés y relevancia se considera merecen atención prioritaria. Los **Programas Elcano** se definen generalmente de acuerdo con criterios temáticos y no geográficos y participan en ellos todas las áreas relacionadas con su objeto. Los programas desarrollados en 2010 fueron: “Energía y cambio climático: restos y respuestas”, “Presencia global de España”, “Seguridad global”, y “España ante los Bicentenarios”.
- En cuanto al prestigio del Real Instituto Elcano, en 2010 recibió dos reconocimientos: Iberglobal lo distinguió como el think tanks más importante de España, y la Universidad de Pensilvania, en su Global Go-To Think Tanks Index, incluyó al Instituto en los 50 think tanks más influyentes del mundo (sin contar los de EE.UU).





Comparación de algunos datos 2002-2010

	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Visitantes de la Página Web	42.164	304.302	526.080	630.689	644.296	850.767	1.192.673	1.127.339	1.013.338
Suscripciones al Boletín	2.200	5000	7.800	10.500	12.527	13.237	15.000	15.124	16.602
Libros Publicados	3	7	4	8	5	8	9	13	10
Informes Elcano			1	3	3	2	1	0	2
Actos	39	66	57	59	75	90	88	90	84
Menciones en Prensa Escrita, Radio y TV	134	809	1.057	1.640	1.736	2.289	1.904	2.011	2.141



Áreas de Investigación y Programas Elcano



Desde 2002, la actividad investigadora del Real Instituto Elcano se organizó en torno a 14 áreas: Europa, América Latina, Mediterráneo y Mundo Árabe, Estados Unidos y Diálogo Transatlántico, Asia-Pacífico, África Subsahariana, Seguridad y Defensa, Economía y Comercio Internacional, Cooperación Internacional y Desarrollo, Imagen Exterior de España y Opinión Pública, Demografía y Población, Lengua y Cultura, Organismos Internacionales y Terrorismo Internacional.



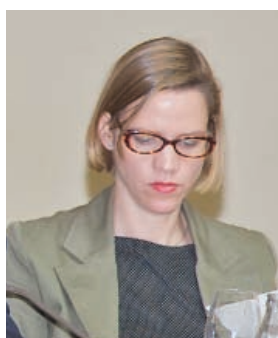
Sin embargo, desde 2007 las líneas de trabajo prioritarias del Instituto se plasman en Programas de carácter plurianual que abordan, desde la exigencia de calidad y a través de la aplicación de una metodología transversal, determinados aspectos y problemas de la realidad internacional que exigen una respuesta especialmente cualificada.

Por su propia naturaleza, los programas se definen generalmente de acuerdo con criterios temáticos y no geográficos, y participan en ellos los investigadores cuya especialidad está relacionada con su objeto. Al frente de cada uno hay un director de Programa -o más de uno si es necesario-.



Sin abandonar por completo la estructura tradicional, a lo largo de 2010 **cuatro** programas han concentrado los recursos humanos y materiales en torno a asuntos que por su especial interés y relevancia se ha considerado merecen atención prioritaria.





1. ENERGÍA Y CAMBIO CLIMÁTICO: RETOS Y RESPUESTAS

Director: Paul Isbell, *director del programa e investigador principal responsable del Proyecto “Relaciones España-Estados Unidos”.*

Pretende incorporar de forma sistemática a las actividades del Instituto el estudio de la lucha global contra el cambio climático. Dada la estrecha relación existente entre energía y cambio climático, y el debate en curso sobre el aprovechamiento de unas fuentes energéticas convencionales cada vez más escasas y el futuro papel de las energías renovables, se ha añadido una nueva línea de trabajo al programa sobre *‘La geoestrategia de la energía’*. De esta forma, se ha vinculado de forma más explícita el análisis del uso de los recursos energéticos disponibles (y muy especialmente, las energías renovables, ámbito en el que España es una potencia de primer orden) y los esfuerzos internacionales por combatir el cambio climático.

2. PRESENCIA GLOBAL DE ESPAÑA

Director: **Ignacio Molina**, *investigador principal, Europa; y profesor de Ciencia Política, Universidad Autónoma de Madrid.*

La política exterior de la democracia española se guió entre 1976 y 2000 por un gran objetivo –que gozaba de consenso social-, consistente en que el país alcanzase el ‘sitio’ que le correspondía en el mundo. Durante ese cuarto de siglo todos los gobiernos sobreentendieron como prioridad indiscutible la normalización de las relaciones internacionales con su entorno occidental y europeo. Sin embargo, una vez alcanzada esa meta con la homologación plena que supuso la introducción del euro, se ha asistido durante la primera década del siglo XXI a una viva discusión política, mediática y académica sobre los giros de la acción exterior producidos en 2001 y 2004, y sobre si esos vaivenes han aumentado o deteriorado la influencia de España en el mundo y la UE. Esta controversia es lógica en una potencia de tamaño medio que tiene ya ambiciones globales y que se plantea la mejor política a desarrollar en un escenario internacional muy cambiante, pero puede resultar estéril e incluso dañina si se aborda sólo desde la percepción impresionista o la discrepancia partidista de corto plazo.

Este programa pretende afrontar este debate desde el mayor rigor analítico posible. Por eso, en primer lugar, es necesario aportar evidencia empírica cierta que permita comparar, entre países y a lo largo del tiempo, el alcance real de la presencia exterior de las primeras economías mundiales, incluyendo a España. El Índice Elcano de Presencia Global ayudará a obtener conocimiento que se aplicará a la definición de una deseable estrategia nacional sobre la mejor forma de insertarse –tanto a través de la UE como individualmente- en el mundo globalizado y multipolar que se está consolidando.

3. SEGURIDAD GLOBAL

Directores: **Félix Arteaga**, *investigador principal, Seguridad y Defensa; y Fernando Reinares*, *investigador principal, Terrorismo Internacional, y catedrático de Ciencia Política de la Universidad Rey Juan Carlos.*

El programa se denomina de “seguridad global” por estar dedicado a estudiar fenómenos comprensivos que no afectan a un tipo de seguridad específico como la defensa, lo interior, la protección civil, la humana o la salud, entre muchos otros, sino a la seguridad que es causa y efecto de todas las anteriores dimensiones. Además, porque se estudian fenómenos de alcance global que condicionan y dependen de otros ámbitos de la seguridad como el nacional, el regional, el internacional o incluso el privado.

Dentro de la seguridad global, la gestión internacional de crisis fue uno de los productos estrella de finales del siglo pasado que en el nuevo es objeto de una profunda revisión. Las lecciones aprendidas en Afganistán confirman el agotamiento del modelo de gestión empleado en las operaciones de mantenimiento de la paz anteriores y sugieren avanzar hacia otro que, con un enfoque integral, incorpore a todos los actores implicados, que atienda a todas las dimensiones de crisis complejas y que integre nuevos procedimientos estandarizados.

El programa presta una atención específica a los desafíos actuales del terrorismo global. Es decir, a la evolución del terrorismo relacionado con al-Qaeda en sus principales escenarios operativos y de movilización. Estudia también los cambios en las estrategias, políticas y medidas adoptadas frente a dicho fenómeno, sobre todo en cuestiones como la lucha contra al-Qaeda y sus entidades filiales en Afganistán y Pakistán, la prevención del terrorismo nuclear, los procesos de radicalización violenta o la cooperación transatlántica.



4. ESPAÑA ANTE LOS BICENTENARIOS

Director: Jaime Otero Roth, *investigador principal de Lengua y Cultura; con la colaboración de Carlos Malamud, investigador principal, América Latina, y catedrático de Historia de América, Universidad Nacional de Educación a Distancia (UNED).*

El Instituto ha hecho de los Bicentenarios uno de sus programas prioritarios, en este caso de carácter multidisciplinar y plurianual.

Entre 2009 y 2025 se cumplen los bicentenarios de las independencias de la América española y Brasil. En el mismo periodo, hace doscientos años (1809-1825), surgieron de 16 nuevas repúblicas que se proclamaron independientes de la Corona española. Además de señalar el nacimiento de la mayoría de las actuales naciones latinoamericanas, las independencias se inscriben en un proceso histórico de amplio alcance que supuso, a ambos lados del Atlántico, el origen del constitucionalismo iberoamericano.

Para los países latinoamericanos, los Bicentenarios de las independencias son, por lo tanto, conmemoraciones con un marcado carácter nacional y alto contenido simbólico. Y se trata, al mismo tiempo, de una conmemoración de alcance iberoamericano, que incumbe también a España y Portugal como actores de los mismos hechos históricos.

La conmemoración ofrece una ocasión para entablar un diálogo acerca del pasado común, que puede contribuir a un mejor conocimiento mutuo y a perfilar los contornos de una identidad iberoamericana. Además, constituye un momento propicio para poner en valor las relaciones presentes de España con América Latina en sus aspectos más dinámicos y provechosos, y para relanzar, con espíritu de diálogo y perspectiva de futuro, aquellos aspectos que se identifiquen como estratégicos o merecedores de mejora.

El Real Instituto Elcano forma parte de la Comisión Nacional de los Bicentenarios de la Independencia de las Repúblicas Iberoamericanas, constituida por el gobierno en mayo de 2007 para la “preparación, programación, organización y coordinación de las actividades destinadas a la celebración de dichos acontecimientos”.

RIBEI

Red Iberoamericana de Estudios Internacionales

El 18 de Noviembre de 2010 se constituyó en Buenos Aires la Red Iberoamericana de Estudios Internacionales (RIBEI), asociación fundada por 37 centros de estudios de América Latina, España y Portugal.

El objetivo de la Red es establecer un nuevo mecanismo de cooperación orientado al estudio y debate de las relaciones internacionales en su sentido más amplio y con perspectiva estratégica. La iniciativa, surgida en el contexto de la conmemoración de los Bicentenarios de las independencias en América Latina, tiene vocación de permanencia y constituye una apuesta por el análisis del presente y futuro de las relaciones entre Iberoamérica y el resto del mundo, en una línea claramente prospectiva.

Al establecer la Red, las instituciones fundadoras aspiran a poner en común recursos humanos y materiales para desarrollar con mayor eficacia su misión de análisis, reflexión y debate. Así, la Red ofrecerá a sus miembros, entre otras posibles ventajas, la capacidad de compartir información y recursos para la investigación, el debate o la difusión de su actividad, en particular a través de Internet; establecer contactos entre investigadores e intercambiar personal, estancias y conocimientos; facilitar la puesta en marcha de proyectos de investigación conjuntos sobre materias de interés mutuo que impliquen al conjunto de la red o a parte de ella; organizar actividades de debate y otros encuentros académicos; una difusión más amplia, intercontinental, de sus investigaciones.

La Red conecta a un grupo de *think tanks* o centros de estudios especializados en relaciones internacionales con una especial atención hacia la realidad latinoamericana. Si bien el núcleo fundacional está constituido por centros iberoamericanos, la Red está abierta a otros centros de Europa o Norteamérica, siempre que compartan las siguientes características: naturaleza no lucrativa; independencia de la actividad académica e investigadora; y la ausencia de posición prefijada sobre las cuestiones que son objeto de su estudio.

La Conferencia Internacional, dedicada a la *Crisis económica y nueva gobernanza internacional*, fue la primera actividad de debate de la RIBEI, y tuvo lugar el 19 de noviembre en Buenos Aires. Compuesta de dos mesas redondas sobre las *Consecuencias de la crisis sobre Europa y América Latina* y *El futuro del sistema: el G20 y su papel en el armado de la nueva gobernanza*, respectivamente, sirvió para entablar un diálogo abierto y constructivo sobre un tema tan crucial como la crisis económica y sus consecuencias en la arquitectura económica internacional.

CENTROS FUNDADORES DE LA RIBEI

Buenos Aires, 18 de noviembre de 2010

- *Centro Boliviano de Estudios Multidisciplinarios (CEBEM) Bolivia*
- *Centro Brasileiro de Relações Internacionais (CEBRI), Brasil*
- *Centro de Estudios de Iberoamérica. Universidad Rey Juan Carlos, España*
- *Centro de Estudios Internacionales, Pontificia Universidad Católica de Chile*
- *Centro de Estudios y Documentación Internacional de Barcelona (CIDOB), España*
- *Centro de Investigación y Docencia Económica (CIDE), México*
- *Centro Fox, México*
- *Centro Internacional de Toledo para la Paz- CITpax, España*
- *Centro Peruano de Estudios Internacionales (CEPEI), Perú*
- *El Colegio de México, México*
- *Consejo Argentino de Relaciones Internacionales (CARI), Argentina*
- *Consejo Chileno para las Relaciones Internacionales, Argentina*
- *Consejo Mexicano de Asuntos Internacionales (COMEXI), México*
- *Consejo Uruguayo para las Relaciones Internacionales (CURI), Uruguay*
- *FLACSO Ecuador (Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales), Ecuador*
- *Fundación Alternativas. España*
- *Fundación Arias para la Paz y el Progreso Humano , Costa Rica*
- *Fundación Carolina, España*
- *Fundación Global Democracia y Desarrollo (FUNGLODE), República Dominicana*
- *Fundación Nacional para el Desarrollo, El Salvador*
- *Fundación para las Relaciones Internacionales y el Diálogo Exterior (FRIDE), España*
- *Instituto Complutense de Estudios Internacionales (ICEI), España*
- *Instituto de Ciencia Política Hernán Echevarría Olózaga (ICP), Colombia*
- *Instituto de Estudios Internacionales – Pontificia Universidad Católica del Perú, Perú*
- *Instituto de Estudios Internacionales de la Universidad de Chile, Chile*
- *Instituto de Estudios Latinoamericanos (IELAT), Universidad de Alcalá, España*
- *Instituto de Estudos Estratégicos e Internacionais (IEEI), Portugal*
- *Instituto de Relações Internacionais, Universidade de São Paulo, Brasil*
- *Instituto Fernando Henrique Cardoso, Brasil*
- *Instituto Português de Relações Internacionais, Universidade Nova de Lisboa, Portugal*
- *Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM), México*
- *Pontificia Universidad Javeriana, Colombia*
- *Programa Estado de la Nación, Costa Rica y Estado de la Región, Centroamérica*
- *Real Instituto Elcano (RIE), España*
- *Secretaria General de la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO), Costa Rica*
- *Universidad de San Andrés. Argentina*
- *Universidad Torcuato Di Tella. Argentina*

COMITÉ DE DIRECCIÓN, 2010-2012

GUSTAVO SUÁREZ PERTIERRA

*presidente
presidente del Real Instituto Elcano*

JOSÉ MARÍA LLADÓS

*vicepresidente
Consejo Argentino de Relaciones Internacionales, CARI*

JAIME OTERO

*secretario ejecutivo
investigador principal del Real Instituto Elcano*

MARÍA HERMINIA TAVARES DE ALMEIDA

*vocal
Instituto de Relaciones Internacionales
de la U. de São Paulo, Brasil*

ADRIÁN BONILLA

*vocal
Facultad Latinoamericana de
Ciencias Sociales (FLACSO), Ecuador*

GUSTAVO VEGA

*vocal
El Colegio de México*

ALEJANDRA LIRIANO DE LA CRUZ

*vocal
Consejo Dominicano de Relaciones Internacionales- Fundación
Global, Democracia y Desarrollo (FUNGLODE),
República Dominicana*

Grupos de Trabajo

AMÉRICA LATINA

Investigador principal: Carlos Malamud

GRUPO DE TRABAJO

“Relaciones UE - América Latina”

Tiene como objetivo discutir sobre las opciones de la relación entre los países de la Unión Europea, América Latina y el Caribe y, muy especialmente, sobre el papel que debe jugar España y el porvenir de sus relaciones con América Latina.

Integrantes:

- **Manuel Alcántara:** vicerrector de Relaciones Internacionales y Cooperación, US
- **Francisco Aldecoa Luzárraga:** decano, Facultad CC. Políticas y Sociología, UCM
- **José Antonio Alonso:** director, Instituto Complutense de Estudios Internacionales (ICEI)
- **José María Álvarez-Pallete:** presidente ejecutivo y director general, Telefónica Latinoamérica, Telefónica S.A.
- **Juan María Alzina:** director general de Organismos Multilaterales Iberoamericanos, MAEC
- **Anna Ayuso:** investigadora principal, CIDOB
- **Miguel Ángel Bastenier:** El País
- **Emilio Cassinello:** director general, CITpax
- **Rosa Conde:** directora, Fundación Carolina
- **Gustavo de Arístegui:** portavoz de la Comisión de Asuntos Exteriores (PP), Congreso de los Diputados
- **Guillermo de la Dehesa:** presidente, Aviva Grupo Corporativo
- **Celestino del Arenal:** catedrático de Relaciones Internacionales, UCM
- **Castor Díaz Barrado:** catedrático de Derecho Internacional, Universidad Rey Juan Carlos
- **Josu Erkoreka:** portavoz de la Comisión de Asuntos Exteriores (PNV), Congreso de los Diputados
- **Antonio Fernández Poyato:** director, FIIAP
- **Carlos Fernández-Lerga:** secretario general, Fundación Autor
- **Elena Flores:** directora del Departamento Internacional, Fundación Pablo Iglesias
- **Luis Fraga:** vocal de la Comisión de Defensa (PP), Senado
- **Christian Freres:** investigador asociado, Instituto Complutense de Estudios Internacionales, ICEI
- **Fernando García Casas:** director del Gabinete del Secretario General, SEGIB
- **Fernando Gómez-Avilés Casco:** vicepresidente delegado para Asuntos Institucionales Internacionales, Consejo Superior de Cámaras
- **Carmen González Enríquez:** investigadora principal, Real Instituto Elcano (RIE)
- **Susanne Gratius:** investigadora, FRIDE
- **Carlos Jiménez Piernas:** catedrático de Derecho Internacional Público y Relaciones Internacionales, director del Departamento de Derecho Público, Universidad de Alcalá de Henares (UAH)

- **Juan Pablo de Laiglesia:** secretario de Estado para Iberoamérica, MAEC
- **Carlos Malamud:** investigador principal, RIE
- **Tomás Mallo:** coordinador, Programa de Estudios de América Latina – CeALCI, Fundación Carolina
- **Ignacio Molina:** investigador principal, RIE
- **Francisco Montalbán:** diplomático, embajador en Misión Especial de Políticas de Desarrollo, MAEC
- **Juan Moscoso del Prado:** vocal de la Comisión de Asuntos Exteriores (PSOE), Congreso de los Diputados
- **Javier Noya:** investigador principal, RIE
- **Iliana Olivie:** investigadora principal, RIE
- **Andrés Ortega:** director del Departamento de Análisis y Estudios, Gabinete de la Presidencia del Gobierno
- **Jaime Otero:** investigador principal, RIE
- **Ludolfo Paramio:** director, Instituto Universitario Ortega y Gasset
- **Pedro Pérez Herrero:** Departamento de Historia II, UAH
- **Yago Pico de Coaña:** presidente del Consejo de Administración, Patrimonio Nacional
- **Charles Powell:** subdirector, RIE
- **Gil Carlos Rodríguez Iglesias:** director, RIE
- **Juan José Ruiz:** director de Estrategia y Análisis, Grupo Santander
- **José Ignacio Salafranca:** diputado (PP), Parlamento Europeo
- **José Antonio Sanahuja:** profesor Asociado, UCM
- **Nicolás Sartorius:** vicepresidente Ejecutivo, Fundación Alternativas
- **Alicia Sorroza:** investigadora, RIE
- **José Ignacio Torreblanca:** director de la Oficina en Madrid, ECFR
- **Elena Valenciano:** secretaria de Relaciones Internacionales, PSOE
- **Jordi Xuclá:** diputado (CIU), Congreso de los Diputados
- **Federico Zorzán:** diplomático, Secretaría de Estado para la Unión Europea, MAEC

Reuniones:

- **14 de abril:** Joaquín Roy, profesor de la Universidad de Miami, habló sobre “El futuro de la posición común europea ante Cuba en el contexto de la Cumbre ALCUE de Madrid”.
- **2 de julio:** El encuentro giró en torno a la evaluación de la 6ª Cumbre ALCUE de Madrid del pasado mes de mayo. El tema fue introducido por Juan Carlos Sánchez Alonso, director general de Política Exterior para Iberoamérica, MAEC.

ASIA-PACÍFICO

Investigador principal: Pablo Bustelo

GRUPO DE TRABAJO

“Seguridad y energía en Asia central”

Se enmarca dentro de las actividades del proyecto de investigación -iniciado en 2008- sobre temas de seguridad y energía en los países de Asia central (Armenia, Azerbaiyán, Georgia, Kazajistán, Kirguizistán, Mongolia, Tayikistán, Turkmenistán, y Uzbekistán), con arreglo al convenio firmado entre el RIE, Casa Asia y CIDOB para la constitución del Observatorio de Asia Central (OAC).

El OAC se creó con el objetivo de facilitar el conocimiento en España de Asia central, una región de creciente interés para la UE y para nuestro país. Desde este punto de partida, pretende ser:

- El portal informativo de referencia sobre Asia central en España
- Un instrumento de difusión de información relativa a Asia central
- Una plataforma educativa y de formación sobre temas de Asia central

El grupo de trabajo, coordinado por el RIE, es elemento básico del OAC y punto de encuentro y reflexión sobre asuntos de seguridad y energéticos de la región para representantes de la administración pública, investigadores y analistas. Aporta ideas y a elabora materiales que sirven para una mejor difusión en España de las realidades de los países de Asia central. En cada reunión se debate un documento de trabajo elaborado por un experto.

Integrantes:

- **Gracia Abad:** profesora de Ciencia Política, UCM
- **Félix Arteaga:** investigador principal, RIE
- **Pablo Benavides:** diplomático, embajador de España
- **Pablo Bustelo:** investigador principal, RIE
- **María Deryugina:** representación Internacional y Asuntos Globales, Repsol
- **Carlos Echeverría:** profesor de Ciencias Políticas, Universidad Nacional de Educación a Distancia (UNED)
- **Mario Esteban:** profesor de Ciencias Políticas, UAM
- **Rafael Fernández:** profesor de Economía, UCM
- **Natividad Fernández Sola:** profesora de Derecho Internacional, Universidad de Zaragoza
- **David García Cantalapiedra:** profesor de Ciencias Políticas, UCM
- **Alex González:** CIDOB
- **Paul Isbell:** director del programa “Energía y Cambio Climático”, RIE
- **Aurèlia Mañé:** profesora de Economía, UB y directora del OAC (hasta diciembre de 2010)

- **Nicolás de Pedro:** investigador, CIDOB
- **Miguel Ángel Pérez Martín:** profesor de Ciencias Políticas, UAM
- **Alberto Priego:** profesor de Ciencia Política, UP de Comillas
- **Gabriel Reyes:** investigador, CITpax
- **José María Robles Fraga:** diplomático, embajador de España
- **Elvira Sánchez:** profesora de Ciencias Políticas, Universitat Oberta de Catalunya (UOC)
- **Antonio Sánchez Andrés:** profesor de Economía, Universidad de Valencia
- **Roger Serra:** profesor de Relaciones Internacionales, UAB
- **Eva Soms:** coordinadora, OAC y directora del OAC (desde enero de 2011)
- **Augusto Soto:** profesor, ESADE

Reuniones:

- **5 de octubre:** presentación del documento de Elvira Sánchez sobre los condicionantes geográficos en Asia central.
- **14 de diciembre:** presentación del documento de Nicolás de Pedro y Gabriel Reyes sobre la situación en Afganistán y su impacto en Asia central.

AMÉRICA LATINA Y LENGUA Y CULTURA

Investigadores principales: Carlos Malamud y Jaime Otero

GRUPO DE TRABAJO

“España ante los Bicentenarios”

Partiendo de los efectos que estas conmemoraciones históricas puedan tener sobre la imagen de España, el objetivo del grupo de trabajo es analizar y debatir, en un amplio contexto y con perspectiva de futuro, las relaciones de España con América Latina, iniciando una reflexión de hondo calado sobre la presencia de España, y especialmente de sus empresas, en América Latina, con el fin de encontrar soluciones a los retos planteados.

Integrantes:

- **Manuel Alcántara:** vicerrector de Relaciones Internacionales y de Cooperación, US
- **Juan María Alzina:** embajador en Misión Especial para las Cumbres Iberoamericanas y Asuntos Multilaterales de Iberoamérica, MAEC
- **Celestino del Arenal:** catedrático de Relaciones Internacionales, UCM
- **Miguel Ángel Bastenier:** El País
- **Fernando Becker:** director de Recursos Corporativos, Iberdrola
- **Francisco de Bergia:** director de Asuntos Públicos, Telefónica
- **Pío Cabanillas:** adjunto al presidente, Acciona
- **Antonio Castillo:** subdirector general de Inteligencia Competitiva, Dirección General de Relaciones Institucionales, Telefónica
- **Rosa Conde:** directora, Fundación Carolina
- **Miguel Ángel Cortés:** diputado, Congreso de los Diputados
- **Guillermo Corral:** director general de Políticas e Industrias Culturales, Ministerio de Cultura (MC)
- **Silvia Cosano:** consejera técnica, Comisión Nacional del Bicentenario, MAEC
- **José Luis Dicenta Ballester:** secretario general, Unión Latina
- **Álvaro Duránte:** gabinete del Secretario General, Secretaría General Iberoamericana (SEGIB)
- **Gabriel Elorriaga Pisarik:** diputado, Congreso de los Diputados
- **Enma Fernández Alonso:** directora general de Talento, Innovación y Estrategia, INDRA
- **Carlos Fernández-Lerga:** secretario general, Fundación Autor
- **Elena Flores:** directora del Departamento Internacional, Fundación Pablo Iglesias
- **Fernando García Casas:** director del Gabinete del Secretario General Iberoamericano, SEGIB
- **Víctor García de la Concha:** director, Real Academia Española
- **Jaume Giró:** director general de Comunicación y Gabinete de Presidencia, Repsol
- **Fernando Gómez-Avilés Casco:** vicepresidente delegado para Asuntos Institucionales Internacionales, Consejo Superior de Cámaras
- **Manuel Guedán:** director del Centro de Iniciativas de Cooperación al Desarrollo, UAH
- **Fernando Gutiérrez Junquera:** director del Gabinete Técnico de la Presidencia, BBVA

- **José Herrera:** *director adjunto internacional, Fundación FAES*
- **María Irigoyen:** *diputada, Parlamento Europeo*
- **Pablo Jiménez Burillo:** *Fundación Cultural Mapfre Vida*
- **Carlos Jiménez Piernas:** *catedrático de Derecho Internacional Público y Relaciones Internacionales y Cátedra Jean Monnet de la Comisión Europea, UAH*
- **Juan Pablo de Laiglesia:** *diplomático, embajador de España*
- **Soledad López Fernández:** *presidenta, Sociedad Estatal de Conmemoraciones Culturales, (SECC)*
- **Tomás Mallo:** *responsable del Programa de Estudios de América Latina, CeALCI, Fundación Carolina*
- **Álvaro Marchesi:** *secretario general, Organización de Estados Iberoamericanos (OEI)*
- **José M^a Marín Quemada:** *consejero, Banco de España*
- **Carlos Martínez-Shaw:** *catedrático de Historia Moderna, UNED*
- **Emiliano Mata Verdejo:** *director de Relaciones Institucionales, EADS-CASA*
- **Jesús Mallol Nieto:** *director de Análisis y Estrategia, Indra*
- **Antonio Merino:** *director de Estudios y Análisis del Entorno, Repsol*
- **Pablo Montesino-Espartero Velasco:** *subdirector general de Relaciones Económicas Multilaterales, MAEC*
- **Carlos De la Morena:** *director de Tribuna Americana, Casa de América*
- **Juan Luis Muñoz de Laborde:** *subdirector general para la Comunidad Iberoamericana de Naciones, MAEC*
- **Antonio Nicolau:** *director general de Relaciones Culturales y Científicas, AECID*
- **José Antonio de Ory:** *Escuela Diplomática, MAEC*
- **Ludolfo Paramio:** *investigador del CSIC y director del programa de América Latina, Instituto Universitario Ortega y Gasset*
- **Cristina Pérez:** *asesora, Secretaría de Estado para Iberoamérica, MAEC*
- **Alfredo Pérez de Armiñán:** *secretario general, Colegio Libre de Eméritos*
- **Pedro Pérez Herrero:** *catedrático de Historia de América, UAH*
- **Yago Pico de Coaña:** *presidente del Consejo de Administración, Patrimonio Nacional*
- **Juan Francisco Polo:** *socio director General de España, Llorente & Cuenca*
- **Jorge Pont:** *consejero, El Corte Inglés*
- **Manuel Rico:** *asesor, Gabinete del Secretario de Estado para el Deporte, Consejo Superior de Deportes*
- **José Juan Ruiz:** *director de Estrategia y Análisis, División América, Grupo Santander*
- **Juan Carlos Sánchez:** *director general de Política Exterior para Iberoamérica, MAEC*
- **José Sanroma:** *representante del Ministerio de Defensa, Comisión Ejecutiva del RIE*
- **Nicolás Sartorius:** *vicepresidente Ejecutivo, Fundación Alternativas*
- **Darío Valcárcel:** *consejero delegado, Estudios de Política Exterior, S.A*
- **Asunción Valdés:** *directora, Fundación Euroamérica*
- **Francisco Tomás y Valiente**
- **José Antonio Zarzalejos:** *vicepresidente Ejecutivo, Llorente & Cuenca*

Reuniones celebradas:

- **20 de diciembre:** *Se dedicó la sesión a realizar un balance de las celebraciones de los Bicentenarios en Latinoamérica.*

COOPERACIÓN INTERNACIONAL Y DESARROLLO

Investigador principal: Iliana Olivé

GRUPO DE TRABAJO

“Inversión Directa Extranjera y Desarrollo”

Se enmarca dentro del proyecto de investigación “Coherencia de políticas, inversión directa extranjera y cooperación con América Latina”, una de las cuestiones estratégicas de interés para el Instituto.

Lugar de encuentro y reflexión en el que participan representantes de instituciones estatales, entidades privadas y organizaciones sociales así como investigadores y analistas, aspira a promover la acción concertada de actores públicos y privados españoles en Latinoamérica en aras de un crecimiento económico inclusivo. Entre sus objetivos están: identificar los elementos de la inversión directa extranjera que aseguran un mayor impacto en el desarrollo socioeconómico en destino; establecer criterios para la participación de la empresa en la cooperación basados en el impacto de sus inversiones en el desarrollo y difundir su aceptación por parte de la propia empresa.

Los estudios de Coherencia para el Desarrollo desarrollados por el RIE han analizado teóricamente los factores que hacen que la Inversión Directa Extranjera tenga un impacto positivo en el desarrollo de un país. Mediante estudios de caso, se estudian después esas mismas relaciones empíricamente: cómo la inversión extranjera impacta en el desarrollo humano de su entorno más próximo y cómo el impacto en el desarrollo humano tiene un retorno favorable a la propia empresa o al país inversor (desde el punto de vista de la imagen-país).

Las conclusiones posibilitan la formulación y divulgación de recomendaciones a la Administración pública, con vistas a identificar proyectos de inversión extranjera que puedan ser apoyados mediante alianzas público-privadas u otros instrumentos con un impacto positivo en la imagen-país, y a empresas, en vistas a la identificación de aquellas inversiones que, sin dejar de ser compatibles con un potencial de rentabilidad, repercutan en mayor medida en el desarrollo de los países receptores.

A lo largo de 2010 se ha detallado el marco teórico anteriormente señalado y se ha construido la estrategia de investigación empírica para llevar a cabo el trabajo de campo. En Brasil y Bolivia (que se sumará entonces al realizado en 2010 en República Dominicana), se realizará una segunda reunión destinada a valorar los resultados de la fase empírica. Una tercera y última reunión valorará tras lo que resultados finales del proyecto.

Integrantes:

- **Alfredo Arahuetes:** decano, Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales, ICADE
- **Véronique Andrieux:** técnica del Área de Planificación y Eficacia de la Ayuda de la DGPOLDE, punto focal para coherencia de políticas, MAEC
- **Susana Menéndez del Valle:** directora, P4R SA
- **Javier Cortés:** asesor de la DGPOLDE, MAEC
- **Carlos Botella:** responsable del programa de Políticas de Desarrollo CeALCI, Fundación Carolina
- **Arantxa Díaz-Lladó:** directora, Secretaría General Técnica Latinoamérica, Telefónica
- **Rosa Elcarte:** directora de Cooperación Sectorial y Multilateral, AECID
- **Clara García:** departamento de Economía Aplicada I, UCM
- **Valentín Laiseca:** subdirector General de Inversiones Exteriores de la Secretaría de Estado de Comercio e Inversiones, Ministerio de Industria, Turismo y Comercio (MITC)
- **Enrique Locutura:** vicepresidente Ejecutivo, Fundación Repsol
- **Carlos Macías:** Real Instituto Elcano
- **Juan Francisco Montalbán Carrasco:** vocal asesor, Secretaría de Estado para Iberoamérica, MAEC
- **Javier Noya:** investigador principal, RIE
- **Iliana Olivie:** investigadora principal, RIE
- **Aitor Pérez:** colaborador, RIE
- **Santiago Porto:** dirección de Cooperación Sectorial y Multilateral, AECID
- **Gil Carlos Rodríguez Iglesias:** director, RIE
- **Isabel Roser:** responsable del Programa RSE, Fundación Carolina
- **Manuel Sánchez-Montero:** Institutional Relations and Development Manager, DARA
- **Federico Steinberg:** investigador principal, RIE
- **Fernando Varela:** director de la División de Cooperación al Desarrollo, EPTISA
- **María Villanueva:** experta en desarrollo de instrumentos financieros y financiación innovadora de la DGPOLDE, MAEC

Reuniones:

- **5 de febrero:** Iliana Olivie, Aitor Pérez y Carlos Macías, integrantes del equipo de investigación del proyecto, presentaron el marco teórico de análisis de la investigación para su discusión.
- **17 de diciembre:** Aitor Pérez y Carlos Macías presentaron las conclusiones y recomendaciones para la Administración española derivadas del estudio sobre IDE y desarrollo realizado en República Dominicana.

ENERGÍA Y CAMBIO CLIMÁTICO

Investigador Principal: Paul Isbell (hasta el 31 de diciembre de 2010)

GRUPO DE TRABAJO

“La geoestrategia de la energía”

Se enmarca dentro de las actividades del Programa de Energía (creado en 2006) y es un lugar de encuentro y reflexión sobre asuntos energéticos. Participan representantes de la administración pública y del sector privado así como investigadores y analistas del sector privado, de otras fundaciones y centros de pensamiento, y de la universidad. Aspira a aportar ideas que sirvan para la búsqueda de soluciones locales, regionales e internacionales a los diversos retos energéticos a los que se enfrentan tanto España como la comunidad internacional.

En cada reunión se debate un documento de trabajo, elaborado por un experto, que en la mayoría de los casos se publica en la página *Web* del Real Instituto Elcano (www.realinstitutoelcano.org). Esta metodología permite centrar la discusión de cada reunión en un tema determinado, debatiendo sobre soluciones concretas a problemas específicos.

Integrantes:

- **Alejandro Abellán:** *director general de Asuntos Generales y de Coordinación de Políticas del Tratado de Funcionamiento de la UE, MAEC*
- **Carlos Alcázar:** *director de Relaciones Institucionales, CEPSA*
- **Tatiana Alonso:** *Servicio de Estudios, BBVA*
- **Eloy Álvarez:** *director de Calidad, Medio Ambiente e I+D, Unión Fenosa*
- **Haizam Amirah Fernández:** *investigador principal, RIE*
- **Claudio Aranzadi:** *socio-director, Enerma Consultores*
- **Félix Arteaga:** *investigador principal, RIE*
- **Milagros Avedillo:** *subdirectora de Refino, Logística y Comercialización, Comisión Nacional de Energía (CNE)*
- **Pablo Benavides:** *diplomático, embajador en Misión Especial para la Cooperación Institucional y Financiera con los Países de la Europa Ampliada y con los Nuevos Vecinos, MAEC*
- **Jorge Blázquez:** *analista Económico, Sacyr*
- **Pablo Bustelo:** *investigador principal, RIE*
- **Pío Cabanillas:** *director general de Comunicación, Endesa*
- **Marcel Coderch:** *vicepresidente, Comisión del Mercado de las Telecomunicaciones*
- **Jorge Cortina:** *experto independiente en energías renovables*
- **Leslie Crawford:** *directora Relaciones Internacionales, Acciona S.A.*
- **Ramón De Miguel:** *asesor para Asuntos Internacionales del Presidente, Iberdrola*
- **José Antonio de Tomás:** *director de Desarrollo Corporativo, Unión Fenosa*

- **Rafael Durban:** *director de Relaciones Externas y Documentación, Comisión Nacional de Energía*
- **Gonzalo Escribano:** *profesor de Economía Aplicada, UNED*
- **Carlos Gascó Travesedo:** *prospectiva, Iberdrola*
- **José Gasset Loring:** *director de Relaciones Internacionales, Iberdrola*
- **Arturo Gonzalo Aizpiri:** *Director de Relaciones Internacionales y Asuntos Globales, Repsol*
- **Juan E. Iranzo:** *director general, Instituto de Estudios Económicos*
- **Paul Isbell:** *director del Programa “Energía y Cambio Climático”, RIE*
- **Agustín Llana:** *ex presidente, Shell España*
- **Alejandro Lorca:** *catedrático de Fundamentos del Análisis Económico, UAM*
- **Matilde Madrid:** *subdirectora general de Análisis, Estrategia y Evaluación, Secretaría de Estado de Turismo y Comercio, MITC*
- **Carlos Malamud:** *investigador principal, RIE*
- **Aurèlia Mañé:** *profesora, Departamento de Política Económica y Estructura Económica Mundial, UB*
- **Fernando Maravall:** *director general, Cepsa*
- **Marta Margarit:** *secretaria general, SEDIGAS - Asociación Española del Gas.*
- **José María Marín Quemada:** *catedrático de Economía Aplicada y Consejero, Banco de España*
- **Antonio Martínez Acebal:** *director general adjunto al presidente, Duro Felguera S.A.*
- **Mariano Marzo:** *profesor de Estratigrafía, Paleontología i Geociè Marines, Facultad de Geología, UB*
- **María José Mateo Marín:** *experta en temas energéticos, Ministerio de Defensa*
- **Antonio Merino:** *director de Estudios y Análisis del Entorno, Repsol*
- **Raquel Montes Torralba:** *consultora, Secretaría General para la Unión Europea, MAEC*
- **Pedro Moraleda:** *director de Relaciones Institucionales, Gas Natural*
- **Pedro Miras:** *director de Petróleo, Comisión Nacional de la Energía*
- **José Luis Moris:** *Unión Fenosa*
- **Ari Nathan:** *agregado para Asuntos de Medio Ambiente y Ciencia, Embajada de EEUU en España*
- **Ignasi Nieto:** *presidente de INECO y TIFSA, Ministerio de Fomento*
- **Martín Ortega Carcelén:** *UCM*
- **Juan Pons:** *director general de Estrategia y Regulación, Enagás*
- **Rodolfo Rieznik:** *responsable de Proyectos en Centro América, Endesa*
- **Gil Carlos Rodríguez Iglesias:** *director, RIE*
- **Antonio Rodríguez de Liévana:** *director adjunto, Gabinete Técnico del Secretario General para la Unión Europea, MAEC*
- **Antonio Sánchez:** *profesor, Departamento de Economía Aplicada, Universidad de Valencia*
- **Juan Carlos Sánchez Alonso:** *director General de Política Exterior para Iberoamérica, MAEC*
- **Jorge Sanz Oliva:** *director general de Política Energética y Minas, MITC*
- **Gonzalo Sáenz de Miera:** *director de Prospectiva Regulatoria, Iberdrola*
- **José Pedro Sebastián de Erice:** *secretario general, Técnicas Reunidas, S.A.*
- **Jorge Segrelles:** *director gerente, Fundación Repsol*
- **Fidel Sendagorta:** *director del Gabinete de Análisis y Previsión de Política Exterior, MAEC*

- **José Sierra:** *consejero, CNE*
- **Augusto Soto:** *profesor, ESADE*
- **Rodrigo Sousa:** *director de Regulación Internacional y Competencia, Iberdrola*
- **Federico Steinberg:** *investigador principal, RIE*
- **Peter Sweatman:** *director general, Climate Strategy*
- **Javier Targhetta:** *consejero delegado, Atlantic Copper*
- **Darío Valcárcel:** *consejero delegado, Estudios de Política Exterior, S.A.*
- **Manuel Valencia:** *vicepresidente ejecutivo, Técnicas Reunidas, S.A.*
- **Javier Vega de Seoane:** *presidente, Comité de Energía del Círculo de Empresarios, Fujitsu España y Gestlink*
- **Heikki Willstedt Mesa:** *director de Políticas Energéticas, Asociación Empresarial Eólica*
- **Richard Youngs:** *director, FRIDE*

Reuniones:

- **27 de enero:** *el tema de discusión fue “La regulación y competencia en el sector eléctrico con un alto peso de renovables”, expuesto por Claudio Aranzadi.*
- **26 de mayo:** *se debatió sobre “El futuro del Sistema Eléctrico”, presentado por Luis Atienza, presidente de Red Eléctrica de España.*
- **14 de septiembre:** *Rebecca Collyer, directora del Programa de Electricidad de la European Climate Foundation de Bruselas, habló sobre “Europe’s Climate Change Roadmap to 2050: Implications for Spain”, presentó un resumen de uno de los proyectos estrella de la Fundación (Roadmap 2050) y planteó las posibles implicaciones para España.*
- **13 de diciembre:** *se discutió sobre “La política energética y climática de Estados Unidos”.*

EUROPA

Investigador principal: Ignacio Molina

Grupo de trabajo dirigido por: Gil Carlos Rodríguez Iglesias, director del Real Instituto Elcano

GRUPO DE TRABAJO

“El futuro de la Unión Europea”

Tras la entrada en vigor del Tratado de Lisboa en enero de 2010, y coincidiendo con la presidencia española de la Unión Europea durante el primer semestre, el grupo de trabajo ha seguido centrando su atención en el devenir del proceso de integración europeo.

Integrantes:

- **Francisco Aldecoa:** *catedrático de Relaciones Internacionales, UCM*
- **M^a Paz Andrés:** *catedrática de Derecho Internacional Público, Universidad de Oviedo (UO)*
- **José M. de Areilza Carvajal:** *profesor de Derecho Comunitario y decano del Área Jurídica, Instituto de Empresa (IE)*
- **Francisco Balaguer:** *catedrático de Derecho Constitucional, Universidad de Granada (UG)*
- **José M^a Beneyto:** *catedrático de Derecho Internacional Público, Universidad CEU-San Pablo*
- **Ignacio Borrajo:** *catedrático de Derecho Administrativo y Letrado del Tribunal Constitucional*
- **Carlos Carnero:** *embajador en Misión Especial para Proyectos en el Marco de la Integración Europea, MAEC*
- **Carlos Closa:** *investigador científico, CSIC*
- **Alfonso Dastis:** *subdirector general de Asuntos Institucionales de la UE, MAEC*
- **Javier Díez-Hochleitner:** *catedrático Derecho Internacional Público y Relaciones Internacionales, UAM*
- **Luís M^a Díez-Picazo:** *magistrado, Tribunal Supremo*
- **Concepción Escobar:** *jefa de la Asesoría Jurídica Internacional, MAEC*
- **Antonio Estella:** *responsable del Área Internacional y de Cooperación, Fundación Ideas para el Progreso*
- **Carlos Fernández Liesa:** *catedrático de Derecho Internacional Público, Universidad Carlos III de Madrid*
- **Francisco Fonseca-Morillo:** *director, Representación de la Comisión Europea en España*
- **Fernando Gómez-Avilés Casco:** *vicepresidente delegado para Asuntos Institucionales Internacionales, Consejo Superior de Cámaras*
- **Joaquín Huelin:** *magistrado, Tribunal Supremo*
- **Diego Liñán:** *catedrático de Derecho Internacional Público y Relaciones Internacionales, UG*
- **Manuel López Escudero:** *catedrático de Derecho Internacional Público, UG*
- **Diego López Garrido:** *secretario de Estado para la Unión Europea, MAEC*
- **Araceli Mangas:** *catedrática de Derecho Internacional Público y Relaciones Internacionales, US*
- **José Martín y Pérez de Nanclares:** *catedrático de Derecho Internacional Público, US*
- **Ignacio Molina:** *investigador principal, RIE*



- **Miguel Ángel Moltó:** *catedrático de Política Económica, Universidad de Alicante (UA)*
- **Carlos Mulas-Granado:** *profesor Titular de Economía Aplicada, UCM*
- **Miguel Ángel Navarro:** *secretario general para la Unión Europea, MAEC*
- **Pascual Navarro Ríos:** *director del gabinete del Secretario de Estado para la Unión Europea, MAEC*
- **Sara Núñez de Prado:** *profesora titular, Universidad Rey Juan Carlos*
- **Marcelino Oreja:** *presidente del Instituto de Estudios Europeos, Universidad CEU San Pablo*
- **Luis Ortega:** *director, Centro de Estudios Europeos, Universidad de Castilla La Mancha (UCLM)*
- **Charles Powell:** *subdirector, RIE*
- **Gil Carlos Rodríguez Iglesias:** *director, RIE*
- **Nicolás Sartorius:** *vicepresidente ejecutivo, Fundación Alternativas*
- **Fidel Sendagorta:** *diplomático, embajador de España*
- **Alicia Sorroza:** *investigadora, RIE*
- **José Ignacio Torreblanca:** *director de la Oficina en Madrid, ECFR*
- **Alejandro del Valle:** *catedrático de Derecho Internacional Público, Universidad de Cádiz (UC)*

Reuniones celebradas:

- **5 de mayo:** *Román Escolano, director de Relaciones Institucionales del BBVA, habló sobre 'El debate sobre la Gobernanza económica europea'.*
- **7 de julio:** *Carlos Westendorp, ex ministro de Asuntos Exteriores, habló sobre el 'Informe al Consejo Europeo del Grupo de Reflexión sobre el futuro de la UE en 2030', presidido por Felipe González.*
- **22 de diciembre:** *intervino como ponente Diego López Garrido, secretario de Estado para la Unión Europea, que expuso sus reflexiones sobre el momento actual después de la reunión del Consejo Europeo de diciembre.*

ECONOMÍA Y COMERCIO INTERNACIONAL

Investigador principal: Federico Steinberg

GRUPO DE TRABAJO

“La gobernanza económica global en perspectiva española”

Se reúne de forma periódica desde septiembre de 2008 para debatir distintos aspectos de la gobernanza económica global en perspectiva española. Ante la actual coyuntura económica internacional recesiva, se ha constituido en un observatorio permanente de la crisis financiera global y de sus implicaciones económicas y geopolíticas. Su objetivo es constituir un foro de diálogo capaz de aportar propuestas de política económica desde un nuevo enfoque multidisciplinar.

Está integrado por especialistas designados a título personal procedentes de la Administración (Ministerios de Economía y Hacienda; Industria, Comercio y Turismo; Asuntos Exteriores y de Cooperación, y del Banco de España), del sector privado (principalmente servicios de estudios de bancos) y por académicos de reconocido prestigio.

Los temas abordados giran en torno a la gobernanza económica global ante la crisis económica internacional, pero están enfocados desde los intereses de España y la Unión Europea. Los trabajos publicados contienen claras recomendaciones de política económica para la Administración española en aspectos estratégicos de medio y largo plazo.

Integrantes:

- **Enrique Alberola:** jefe de la División de Economía Internacional, Economía y Relaciones Internacionales, Banco de España
- **José Antonio Alonso:** director del ICEI, UCM
- **Haizam Amirah Fernández:** investigador principal, RIE
- **Alfredo Arahuetes:** decano, ICADE
- **Milagros Avedillo:** subdirectora de Refino, Logística y Comercialización de la Comisión Nacional de Energía
- **Alfredo Bonet:** secretario de Estado de Comercio, MITC
- **Pablo Bustelo:** investigador principal, RIE
- **Rafael Conde de Saro:** director general, Relaciones Económicas Internacionales, MAEC
- **Manuel Conthe:** presidente, Consejo Asesor de Expansión y Actualidad Económica
- **Guillermo de la Dehesa:** presidente, Consejo Rector, IE
- **Rafael Doménech:** economista jefe para España y Europa, BBVA
- **Joaquín Estefanía:** director, Escuela de Periodismo, El País
- **Santiago Fernández de Lis:** director, Analistas Financieros Internacionales SA (AFI)
- **Carmen Gallastegui:** catedrática, Universidad del País Vasco
- **Clara García:** profesora, Departamento Economía Aplicada I, UCM
- **Fernando Gómez-Avilés Casco:** vicepresidente Delegado para Asuntos Institucionales Internacionales, Consejo Superior de Cámaras
- **Jordi Gual:** director, Servicio de Estudios, La Caixa



- **Juan Iranzo:** director general, Instituto de Estudios Económicos
- **Paul Isbell:** director del programa “Energía y Cambio Climático”, RIE
- **Pilar L’Hotellerie-Fallois:** directora general adjunta de Asuntos Internacionales, Banco de España
- **Alejandro Lorca:** catedrático de Fundamentos del Análisis Económico, UAM
- **Henrik Lumholdt:** estrategia jefe de Mercado y Negocio Institucional, BBVA
- **Carlos Malamud:** investigador principal, RIE
- **José María Maravall:** catedrático de Sociología, UCM
- **José María Marín Quemada:** catedrático de Economía Aplicada, UNED y Consejero del Banco de España
- **Antonio Merino:** director de Estudios y Análisis del Entorno, Repsol
- **Andrew Mold:** Senior Economist, OCDE
- **Ignacio Molina:** investigador principal, RIE
- **Carlos Mulas-Granados:** profesor del Dpto. Economía Aplicada II, UCM y director de la Fundación Ideas para el Progreso
- **Iliana Olivé:** investigadora principal, RIE
- **Emilio Ontiveros:** presidente, AFI
- **Jaime Otero:** investigador principal, RIE
- **Alfredo Pastor:** profesor del área de Economía, IESE Business School
- **Elena Pisonero:** directora, KPMG Recursos
- **Belén Romana:** directora de Estrategia y Desarrollo Corporativo, ONO
- **José Juan Ruiz:** director de Estrategia y Análisis, Grupo Santander
- **Javier Santiso:** director de Telefónica Latinoamérica, Telefónica Internacional
- **Federico Steinberg:** investigador principal, RIE
- **Juan José Toribio:** profesor, IESE
- **José Ignacio Torreblanca:** director, Oficina en Madrid, ECFR
- **Javier Vallés:** director de la Oficina Económica, Presidencia del Gobierno
- **Federico Ysart:** director general, Fundación Marcelino Botín

Reuniones:

- **22 de enero:** Andrew Walter, profesor de la London School of Economics, habló sobre “Financial crises: the political aftermath”.
- **26 de abril:** Pedro Solbes, ex ministro de Economía y presidente del Consejo de Dirección de FRIDE, habló sobre “Crisis económica y gobernanza económica europea”. La reunión fue moderada por Gustavo Suárez Pertierra, presidente del Real Instituto Elcano.
- **16 de noviembre:** Rafael Doménech, economista jefe para España y Europa del BBVA, habló sobre “Coyuntura económica europea y crisis de la zona euro”.
- **29 de noviembre:** Rafael Doménech, economista jefe para España y Europa de BBVA Research, habló sobre “Productividad, Crecimiento y Reformas Claves para la Economía Española”.

DEMOGRAFÍA, POBLACIÓN Y MIGRACIONES INTERNACIONALES

Investigadora principal: Carmen González Enríquez

GRUPO DE TRABAJO

“Inmigración”

El grupo se enmarca dentro de las actividades del Programa de Migraciones, que constituye una de las líneas de investigación prioritarias del Instituto durante 2010. Es un lugar de encuentro y reflexión en el que participan tanto representantes de las instituciones estatales y de las organizaciones sociales como investigadores y analistas, que aspira a aportar ideas sobre los diversos retos a los que se enfrenta España en materia migratoria.

En cada reunión se presenta un estudio, elaborado por expertos, que en la mayoría de los casos se publica en la página *Web* del RIE. Esta metodología permite centrar la discusión de cada reunión en un tema determinado, debatiendo sobre soluciones concretas a problemas específicos.

En la política de gestión de flujos de la inmigración en España están implicados varios Ministerios, mientras que las políticas de integración son ejecutadas por las CCAA o por los Ayuntamientos, aunque el Gobierno y el Parlamento definan algunos marcos. Esta pluralidad de organismos implicados con diferentes culturas organizativas puede a veces dificultar la coordinación y la transmisión de la información. Mejorar esa coordinación es uno de los objetivos del grupo de trabajo, que analizará la política migratoria española en todos sus ámbitos, reflexionará sobre sus éxitos o sus puntos débiles y elaborará propuestas de actuación. Resultado de este grupo de trabajo es el Informe Elcano nº12 “Inmigración: Propuestas para un nuevo período”, publicado seis años después del primer Informe Elcano sobre inmigración, en una situación demográfica y económica muy diferente.

El programa apuesta por un mejor conocimiento mutuo entre los principales socios europeos respecto a sus políticas migratorias, en el entendimiento de que éste es un paso obligado para la elaboración de las necesarias políticas comunes. Por eso, y en continuidad con actos celebrados en años anteriores, dedicados a Alemania e Italia, se celebró un seminario franco-español sobre políticas migratorias, con presencia de think tanks europeos, sobre el control de las fronteras exteriores de la UE y la gestión de la inmigración irregular.

Integrantes:

- **Irune Aguirrezábal:** directora para la Unión Europea y la Coordinación de la Acción Exterior; Gobierno Vasco
- **José Alarcón Hernández:** director adjunto del Gabinete de la Secretaría de Estado para la Función Pública, Ministerio de la Presidencia
- **Oriol Amorós i March:** secretario para la Inmigración, Generalitat de Catalunya
- **Joaquín Arango:** catedrático de Sociología, UCM, Presidente, Foro para la Integración de los Inmigrantes, y miembro del Consejo Científico, RIE



- **Alejandro Arnet:** técnico responsable del Programa de Inmigración, Ciudad Autónoma de Ceuta
- **Ignacio Borrajo:** letrado, Tribunal Constitucional
- **Carles Campuzano i Canadès:** diputado, Congreso de los Diputados
- **Héctor Cebolla:** profesor de Sociología, UNED
- **Ana Corral:** responsable, Departamento Confederal de Migraciones, UGT
- **Juan Díez Nicolás:** catedrático de Sociología, UCM y miembro del Consejo Científico, RIE
- **Ignacio Duque:** subdirector de Estadísticas de Población e Inmigración, Instituto Nacional de Estadística
- **José Ignacio Echániz:** diputado, Congreso de los Diputados
- **M^a Remedios Elías Cordón:** vicepresidenta de la Comisión de Trabajo e Inmigración del Partido Socialista, Congreso de los Diputados
- **Javier Elorza:** secretario general de Asuntos Consulares y Migratorios, MAEC
- **Josep María Felip:** director general de Inmigración de la Consellería de Inmigración, Generalitat de Valencia
- **Ruth Ferrero Turrión:** asesora del Departamento de Asuntos Institucionales, Gabinete de la Presidencia del Gobierno
- **M^a Antonia Garbín Espigares:** consejera de Bienestar Social, Ciudad Autónoma de Melilla
- **Luis Garrido Medina:** catedrático de Sociología, UNED
- **Pablo Gómez Tavira:** director general de Inmigración, Comunidad de Madrid
- **Carmen González Enríquez:** investigadora principal, RIE
- **Emilio Lamo de Espinosa:** catedrático de Sociología, UCM y miembro del Patronato, RIE
- **Laura López de Cerain Salsamendi:** directora general de Inmigración y Cooperación al Desarrollo, Ayuntamiento de Madrid
- **Montserrat López Cobo:** Observatorio Permanente de la Inmigración, Ministerio de Trabajo e Inmigración (MTI)
- **Ramón Mahía:** profesor de Economía Aplicada, UAM
- **Juan María Menéndez Valdés:** responsable del Área de Inmigración del Departamento de Relaciones Laborales, CEOE
- **José Antonio Moreno Díaz:** abogado, Secretaría de Empleo y Migraciones, CCOO
- **David Moya:** profesor de Derecho Constitucional, UB
- **Leopoldo Navarro Quílez:** director general de Inmigración, Comunidad Autónoma de Murcia
- **Elisa Núñez:** asesora del director general de Inmigración, Consellería de Inmigración, Generalitat de Valencia
- **Francisco Pérez:** MAEC
- **Gemma Pinyol:** jefa de gabinete de la Secretaria de Estado de Inmigración y Emigración, MTI
- **Miguel Requena:** vicerrector de Investigación, Facultad de Ciencias Políticas y Sociología, UNED
- **Sebastián Rinken:** director técnico del Observatorio Permanente Andaluz de las Migraciones, Junta de Andalucía
- **Estrella Rodríguez Pardo:** directora general de Integración de los inmigrantes, MTI
- **Pablo Santolaya:** catedrático de Derecho Constitucional, UAH
- **Daniel de Torres:** comisionado del alcalde para la Inmigración, Ayuntamiento de Barcelona
- **Ricard Zapata-Barrero:** profesor de Ciencia Política, Universitat Pompeu Fabra

Reuniones:

- **20 de enero:** Miguel Requena, catedrático de Sociología y Héctor Cebolla, profesor de Sociología, ambos de la UNED, expusieron los resultados de un estudio comparado sobre la integración de los inmigrantes marroquíes en España, Holanda y Francia.
- **3 de marzo:** Daniel de Torres, comisionado del alcalde de Barcelona para la Inmigración y el Diálogo Intercultural, habló sobre “Modelos y estrategias de integración”.
- **21 de junio:** Julio Carabaña, catedrático de Sociología en la Universidad Complutense de Madrid, habló sobre “Inmigración y educación en España”.
- **15 de julio:** Reunión conjunta del Grupo de Trabajo de Inmigración y del Grupo de Trabajo de Relaciones Euromediterráneas. Ibrahim Awad, profesor de la Universidad Americana de El Cairo, ex director del Programa de Migración Internacional de la Organización Internacional del Trabajo (OIT), Gemma Aubarell, directora de programación de la Fundación Euromediterránea Anna Lindh y Yolanda Parrado, directora de Casa Mediterráneo, hablaron sobre “Las migraciones en el Mediterráneo: gestión de flujos migratorios, integración y percepciones del fenómeno migratorio”.
- **23 de septiembre:** Reunión conjunta de los Grupos de Trabajo de Inmigración y de Relaciones Euromediterráneas con motivo de la presentación del estudio de la Comisión Europea “Labour Markets Performance and Migration Flows in Arab Mediterranean Countries: Determinants and Effects”. Heliodoro Temprano de la Dirección General de Asuntos Económicos y Financieros de la Comisión Europea, Gemma Pinyol, Secretaría de Estado de Inmigración e Iván Martín, coordinador del estudio, hablaron sobre “Mercados de trabajo y flujos migratorios en los países árabes mediterráneos: Implicaciones de política para España”.
- **3 de noviembre:** Dedicada a la reagrupación familiar en España, destinada a convertirse en la principal vía de entrada de nueva población inmigrante en los próximos años. La ponente fue la socióloga Amparo González, del Instituto de Economía, Geografía y Demografía del CSIC y experta en el tema.

MEDITERRÁNEO Y MUNDO ÁRABE

Investigador Principal: Haizam Amirah Fernández

GRUPO DE TRABAJO

"Relaciones Euromediterráneas"

Pretende servir de foro de debate y generación de ideas en torno a las relaciones euromediterráneas desde una perspectiva española, multidisciplinar y abierta. El grupo de trabajo identifica temas que son debatidos con el fin de presentar análisis y recomendaciones políticas que se publican como ARI y documentos de trabajo. Con una estructura estable, incorpora a especialistas de distintos ámbitos, aunque puede incluir a nuevos miembros de forma puntual por sus potenciales aportaciones sobre aspectos concretos.

Integrantes:

- **Haizam Amirah Fernández:** investigador principal, RIE
- **Gemma Aubarell:** directora de Programación, Fundación Euromediterránea Anna Lindh
- **Bárbara Azaola:** profesora, UCLM
- **Xavier Batalla:** corresponsal diplomático, La Vanguardia
- **Emilio Cassinello:** director general, CITpax
- **Ignacio Cembrero:** corresponsal en El Magreb, El País
- **Andreu Claret:** director ejecutivo, Fundación Euromediterránea Anna Lindh
- **Thierry Desrues:** científico titular, IESA/CSIC
- **Ramón Enciso:** coordinador español, Comité Averroes
- **Carmen González Enríquez:** investigadora principal, RIE
- **Gonzalo Escribano:** profesor de Economía Aplicada, UNED
- **Gabriela González de Castejón:** redactora Jefe de Afkar/Ideas, Estudios de Política Exterior S.A.
- **Miguel Hernando de Larramendi:** profesor de Historia del Mundo Árabe Contemporáneo, UCLM
- **Alejandro Lorca:** catedrático de Fundamentos del Análisis Económico, UAM
- **Aurèlia Mañé:** profesora, Departamento de Política Económica y Estructura Económica Mundial, UB
- **Iván Martín:** investigador asociado, ICEI
- **Carolina Mayeur:** jefa de Área de Planificación Sectorial –DGPOLDE, MAEC
- **Ignacio Molina:** investigador principal, RIE
- **Jesús Núñez:** director, IEACH
- **Diego de Ojeda:** director, Casa Sefarad-Israel
- **Iliana Olivé:** investigadora principal, RIE
- **Olivia Orozco:** coordinadora del Foro Socioeconómico, Casa Árabe

- **Ana Planet:** profesora, Taller de Estudios Internacionales Mediterráneos, UAM
- **Jordi Pedret:** portavoz adjunto del Grupo Socialista en la Comisión de Asuntos Exteriores, Congreso de los Diputados
- **Gemma Pinyot:** jefa de gabinete de la Secretaría de Estado de Inmigración y Emigración, MTI
- **Charles Powell:** subdirector, RIE
- **José Riera:** embajador en Misión Especial para Asuntos del Mediterráneo, MAEC
- **Felipe Sahagún:** profesor y periodista
- **Paqui Santonja:** directora del Departamento de Gobernanza y Cooperación, Casa Mediterráneo
- **Fidel Sendagorta:** director general de Política Exterior para el Mediterráneo, Magreb y Oriente Próximo, MAEC
- **Pau Solanilla:** asesor, Gabinete Secretario de Estado para la UE, MAEC
- **Eduard Soler:** coordinador del programa Mediterráneo, CIDOB
- **Alicia Sorroza:** investigadora, RIE
- **Pedro Villena:** subdirector general para el Magreb, MAEC
- **Richard Youngs:** director, FRIDE

Reuniones celebradas:

- **15 de julio:** Reunión conjunta de los Grupos de Trabajo de Inmigración y de Relaciones Euromediterráneas. Ibrahim Awad, profesor de la Universidad Americana de El Cairo, ex Director del Programa de Migración Internacional de la Organización Internacional del Trabajo (OIT), Gemma Aubarell, directora de programación de la Fundación Euromediterránea Anna Lindh, y Yolanda Parrado, directora de Casa Mediterráneo, hablaron sobre “Las migraciones en el Mediterráneo: gestión de flujos migratorios, integración y percepciones del fenómeno migratorio”.
- **23 de septiembre:** Reunión conjunta de los Grupos de Trabajo de Inmigración y de Relaciones Euromediterráneas con motivo de la presentación del estudio de la Comisión Europea “Labour Markets Performance and Migration Flows in Arab Mediterranean Countries: Determinants and Effects”. Heliodoro Temprano de la Dirección General de Asuntos Económicos y Financieros de la Comisión Europea, Gemma Pinyol, Secretaría de Estado de Inmigración e Iván Martín, coordinador del estudio, hablaron sobre “Mercados de trabajo y flujos migratorios en los países árabes mediterráneos: Implicaciones de política para España”.

MEDITERRÁNEO Y MUNDO ÁRABE

Investigador principal: Haizam Amirah Fernández

GRUPO DE TRABAJO

“El Magreb”

Creado en febrero de 2004, reúne investigadores, diplomáticos y empresarios con experiencia en la región del Magreb y en las relaciones hispano-magrebíes. Nació con el fin de planificar actividades y publicaciones dedicadas al análisis de la situación en el Magreb y de las relaciones hispano-magrebíes, así como las dinámicas sociales y políticas en la región que, en ocasiones, quedan eclipsadas por los asuntos más inmediatos.

Integrantes:

- *Haizam Amirah Fernández: investigador principal, RIE*
- *Isaías Barreñada: politólogo*
- *Emilio Cassinello: director general, CITpax*
- *Carlos Echeverría: profesor de Relaciones Internacionales, UNED*
- *Miguel Hernando de Larramendi: profesor de Historia del Mundo Árabe Contemporáneo, UCLM*
- *Bernabé López: catedrático de Historia del Islam Contemporáneo, UAM*
- *Iván Martín: profesor Asociado, ICEI*
- *Jesús Núñez: director, Instituto de Estudios sobre Conflictos y Acción Humanitaria*
- *Eduard Soler: investigador principal, Fundación CIDOB*

Reuniones:

- *23 de noviembre: se habló sobre “¿Punto de inflexión en el Sáhara Occidental? Implicaciones para España y sus relaciones con el Magreb”.*

SEGURIDAD Y DEFENSA

Investigador principal: Félix Arteaga

GRUPO DE TRABAJO

“El concepto estratégico de la OTAN”

Este Grupo de Trabajo ha acompañado el proceso de reflexión de la OTAN para elaborar su nuevo Concepto Estratégico en 2010, dentro del foro abierto a la sociedad “civil” transatlántica. Sus contribuciones han servido para intercambiar percepciones entre los responsables de Presidencia del Gobierno y los ministerios de Defensa y Exteriores implicados en la reflexión y expertos académicos, militares o parlamentarios de la comunidad estratégica. Paralelamente, ha apoyado la participación del experto español independiente -el embajador Fernando Perpiñá-Robert- en el Grupo de Expertos designado por el Secretario General de la OTAN. Parte de las discusiones se ha trasladado a publicaciones del Real Instituto Elcano para divulgación social y, finalmente, el Grupo de Trabajo ha publicado un documento sobre los intereses estratégicos españoles ante el nuevo Concepto Estratégico.

Integrantes:

- **Félix Arteaga:** investigador principal, RIE
- **Amador Enseñat y Barea:** coronel, División de Asuntos Estratégicos y Seguridad, Secretaría General de Política de Defensa, MDE
- **Luis Feliú:** teniente general, Ejército de Tierra, MDE
- **José Enrique Fojón:** coronel de Infantería de Marina, MDE
- **Francisco José García de la Vega:** general, Ejército del Aire, MDE
- **Ignacio Horcada:** contralmirante, Subdirector General de Planes y Relaciones Internacionales, Secretaría General de Política de Defensa, MDE
- **Mario Laborie:** teniente coronel, Instituto Español de Estudios Estratégicos, MDE
- **Jordi Marsal:** adjunto civil al director, Centro Superior Estudios de la Defensa Nacional, MDE
- **Ricardo Martínez:** general de División, Ejército de Tierra, MDE
- **Pedro Méndez de Vigo:** teniente coronel, Cuartel General de la OTAN en Madrid, MDE
- **Enrique Pérez:** vicealmirante, Tribunal Marítimo Central
- **Florentino Portero:** profesor Titular de Historia Contemporánea, UNED
- **Roberto Soravilla:** Asociación Atlántica Española
- **José M^a Treviño:** almirante, Estado Mayor de la Armada, MDE
- **Aníbal Villalba:** vocal Asesor del Departamento de Política Internacional y Seguridad, Gabinete de la Presidencia del Gobierno
- **Federico Yániz:** general de Aviación y periodista

Reuniones celebradas:

- **11 de enero:** *Evaluación del Seminario de Oslo sobre Partenariados al que asistió como observador el director del Grupo y algunos miembros en representación de sus ministerios.*
- **17 de febrero:** *Debate sobre cuestiones finales: misiones, capacidades, planeamiento, armas nucleares y organización.*
- **22 de marzo:** *Presentación y discusión del cuestionario consolidado sobre los aspectos del Concepto Estratégico más relevantes para España.*
- **29 de abril:** *Discusión sobre el ámbito geográfico de la OTAN y el procedimiento de consultas.*
- **20 de octubre:** *Discusión de las recomendaciones del Grupo a incluir en un Documento de Trabajo sobre El Concepto Estratégico de la Alianza Atlántica y los intereses nacionales: propuestas para la cumbre de la OTAN en Lisboa.*
- **22 de noviembre:** *Se valoró el resultado de la cumbre de la OTAN en Lisboa.*

SEGURIDAD Y DEFENSA

Investigador principal: Félix Arteaga

GRUPO DE TRABAJO

"Gestión de crisis"

Sigue y evalúa las misiones internacionales donde hay tropas españolas para elaborar los análisis de situación que se hacen públicos en el Especial en la Web "Misiones de Paz". Desde el Grupo se siguen también la Serie de Experimentos Multinacionales (MNE 6) para mejorar la gestión internacional de las crisis (Acuerdo RIE-Estado Mayor de la Defensa) para analizar las repercusiones sobre los procedimientos y estructuras de gestión en España.

Integrantes:

- **Teodoro López Calderón:** *contralmirante jefe del Estado Mayor del Mando de Operaciones - Estado Mayor de la Defensa, MDE*
- **Luis Feliú Ortega:** *teniente general del Ejército de Tierra, MDE*
- **Ricardo Martínez Isidoro:** *general de División del Ejército de Tierra, MDE*
- **José Fernando Buigues Vázquez:** *coronel de Infantería, MDE*
- **José Enrique Fojón Lagoa:** *coronel de Infantería de Marina, MDE*
- **José Ramón Vallespín:** *capitán de Fragata, MDE*
- **José Medinilla:** *teniente coronel, MDE*
- **Juan M. Orti Pérez:** *coronel de Infantería de Marina, MDE*
- **Rafael Carlos Conde Álvarez:** *teniente coronel del Ejército de Tierra, MDE*
- **José M. Gómez Díaz-Pallarés:** *coronel, MDE*
- **Jaime Otero:** *investigador principal, RIE*

Reuniones:

- **25 de febrero:** *actualización de la misión Atalanta en Somalia.*
- **10 de mayo:** *actualización de la misión de Afganistán.*
- **16 de septiembre:** *actualización de la misión de Afganistán.*
- **10 de noviembre:** *actualización de la misión de Somalia.*



- *16 de noviembre: actualización de la misión del Líbano.*
- *29 de noviembre: actualización general de las misiones.*
- *14 de diciembre: actualización general del Especial “Misiones de Paz”.*

ARI y Documentos de Trabajo

El Real Instituto Elcano no comparte necesariamente las opiniones manifestadas en los documentos firmados por sus colaboradores y difundidos en su página Web o en cualquiera otra de sus publicaciones.

El Instituto considera que su misión fundamental es servir de foro de discusión y análisis, estimulando el debate y recogiendo opiniones diversas sobre temas de actualidad internacional, y muy particularmente sobre aquellos que afecten a las relaciones internacionales de España y a su repercusión en los diferentes ámbitos de la sociedad española.

Análisis del Real Instituto Elcano (ARI)

El **ARI** es un análisis conciso, breve -en torno a las 2.500/3.000 palabras- sobre asuntos internacionales que tengan relevancia para España, o sobre algún aspecto de la política exterior y de seguridad de nuestro país, adoptando en la mayoría de los casos una referencia prospectiva. En total, durante el año 2010 se han escrito **178 ARI**, todos ellos publicados y difundidos en la página *Web*. De algunos de estos análisis existe una versión en inglés, que puede también encontrarse en la página *Web*.



ARI publicados por orden cronológico:

- ARI N°1/2010 **La seguridad energética en Asia Central: infraestructuras y riesgos** (*traducido al inglés*)
Félix Arteaga (08/01/2010)
- ARI N° 2/2010 **El Nuevo Concepto Estratégico de la OTAN: lógica y estructura**
Félix Arteaga (08/01/2010)
- ARI N°3/2010 **Elecciones costarricenses: lucha por la continuidad** (*traducido al inglés*)
Constantino Urcuyo (14/01/2010)
- ARI N°4/2010 **Al-Qaeda, entre la dinámica paquistaní y la tentación virtual**
Jean-Pierre Filiu (05/01/2010)
- ARI N°5/2010 **International Trade and Emerging Protectionism since the Crisis**
Razeen Sally (15/01/2010)
- ARI N°6/2010 **The Development of the Power Sector in India: Issues and Prospects**
Rajeev Anantaram (18/01/2010)
- ARI N°7/2010 **Controlling Migration in Southern Europe (Part 1): Fencing Strategies** (*traducido al español*)
Anna Triandafyllidou (19/01/2010)
- ARI N°8/2010 **Controlling Migration in Southern Europe (Part 2): Gate-keeping Strategies** (*traducido al español*)
Anna Triandafyllidou (19/01/2010)
- ARI N°9/2010 **Cambio climático: frenazo en Copenhague; próxima estación: México 2010 (COP 16)** (*traducido al inglés*)
Lara Lázaro-Touza (19/01/2010)
- ARI N°10/2010 **India's African Engagement**
Peter Kragelund (19/01/2010)
- ARI N°11/2010 **Honduras: las elecciones como vía de salida a la crisis política** (*traducido al inglés*)
Óscar Álvarez Araya (19/01/2010)
- ARI N°12/2010 **Lecciones del fracaso del modelo chadiano de gestión de los ingresos petroleros** (*traducido al inglés*)
Artur Colom Jaén (22/01/2010)

■ **ARI N°13/2010 Pakistán: ¿economía fallida?**

Pablo Bustelo (22/01/2010)

■ **ARI N°14/2010 La Cumbre Iberoamericana de Estoril: mucha Honduras pero poca profundidad**

Andrés Malamud (22/01/2010)

■ **ARI N°15/2010 Prioridades y tendencias en la cooperación cultural internacional de los países de la UE**

Anna Villarroja Planas y Laura Gómez-Bustos (25/01/2010)

■ **ARI N°16/2010 ¿Detonantes de guerra?: la cooperación militar colombo-norteamericana en perspectiva estratégica**
(traducido al inglés)

Vicente Torrijos R. (25/01/2010)

■ **ARI N°17/2010 El mecenazgo cultural internacional de las empresas: una contribución a la diplomacia pública**

Francesca Minguella (25/01/2010)

■ **ARI N°18/2010 Seguridad pública y privada: reflexiones acerca de la metodología en el análisis y la gestión del riesgo**

José Luis Hernangómez de Mateo (26/01/2010)

■ **ARI N°19/2010 Guinea Ecuatorial: ¿"maldición de los recursos" o "extraversión" histórica del poder?** *(traducido al inglés)*

Alicia Campos Serrano (26/01/2010)

■ **ARI 168/2009 La Biblioteca Digital Mundial (BDM) y el acceso universal a la cultura** *(traducido del inglés)*

Abdelaziz Abid (27/01/2010)

■ **ARI N°20/2010 La migración y el registro de los jubilados europeos en España** *(traducido al inglés)*

Vicente Rodríguez, Raúl Lardiés y Paz Rodríguez (28/01/2010)

■ **ARI N°21/2010 Impacto de la crisis laboral sobre la población inmigrante**

Ramón Mahía y Rafael del Arce (28/01/2010)

■ **ARI N°22/2010 El factor cultural: una nueva estrategia impulsada por EEUU en Afganistán**

Fernando Rocha y Jaime Otero (28/01/2010)

■ **ARI N°23/2010 La derrota de la Concertación y la alternancia de gobierno en Chile** *(traducido al inglés)*

Carlos Huneeus (29/01/2010)

- **ARI N°24/2010 La tercera devaluación de Hugo Chávez** *(traducido al inglés)*
Ronald Balza Guanipa (29/01/2010)

- **ARI N°25/2010 La cooperación OTAN-UE en el futuro concepto estratégico de la Alianza Atlántica** *(traducido al inglés)*
Mario A. Laborie Iglesias (29/01/2010)

- **ARI N°26/2010 ¿Puede el euro competir con el dólar?: una mirada desde los BRIC** *(traducido al inglés)*
Miguel Otero Iglesias (02/02/2010)

- **ARI N°27/2010 The Expanding European Union: How to Evaluate the Policy? What Prospects for Spain's Presidency?**
Graham Avery (02/02/2010)

- **ARI N°28/2010 An Evaluation of the Swedish EU Presidency: Difficult Setting, Pragmatic Style and Mixed Results**
Fredrik Langdal (03/02/2010)

- **ARI N°29/2010 The Challenges of Dealing with Yemen's Deep Crises** *(traducido al español)*
Abdullah Al-faqih (04/02/2010)

- **ARI N°30/2010 Prioridades de la Presidencia española del Consejo de la UE**
Enrique González Sánchez (11/02/2010)

- **ARI N°31/2010 EEUU en la política exterior de Brasil** *(traducido al inglés)*
Carlos Malamud y Carola García-Calvo (11/06/2010)

- **ARI N°32/2010 El rescate a Grecia y el futuro de la zona euro** *(traducido al inglés)*
Ignacio Molina y Federico Steinberg (12/02/2010)

- **ARI N°33/2010 The Spanish Presidency and CSDP: Time to Get Serious about the Union's Military Planning and Conduct Capability**
Luis Simon (16/02/2010)

- **ARI N°34/2010 The Priorities of Spain's EU Presidency in the Mediterranean: Ideal and Reality**
Iván Martín (16/02/2010)

- **ARI N°35/2010 La Tasa Tobin en el debate sobre el diseño del sistema financiero internacional**
Carlos Garcimartín (17/02/2010)

- **ARI N°36/2010 Rusia, objetivo geopolítico de al-Qaeda desde su base en el Norte del Cáucaso**
Pedro Baños (18/02/2010)

- **ARI N°162/2009 La lucha contra el terrorismo y el fomento de la cooperación en el norte de África: la trascendencia potencial de la Estrategia de la ONU contra el terrorismo global** *(traducido del inglés)*

Eric Rosand (23/02/2010)

- **ARI N°167/2009 El dinamismo de la recuperación económica de Indonesia** *(traducido del inglés)*

Fajar Hirawan (23/02/2010)

- **ARI N°37/2010 Developing India's Surface Transport Capability: The Case of Road Infrastructure**

Rajeev Anantaram (25/02/2010)

- **ARI N°38/2010 El impacto de la crisis internacional en Brasil** *(traducido al inglés)*

José Roberto Mendonça de Barros (26/02/2010)

- **ARI N°39/2010 Ucrania tras las elecciones presidenciales de 2010**

Antonio Luis Ramos Membrive y Víctor Manuel Amado Castro (26/03/2010)

- **ARI N°40/2010 ¿Puede la inmigración frenar el envejecimiento de la población española?**

Teresa Castro Martín (01/03/2010)

- **ARI N°41/2010 La Conferencia de Londres para Afganistán: un nuevo impulso a un Estado frágil mediante una agenda multidimensional**

Paloma González del Miño y José Miguel Calvillo Cisneros (01/03/2010)

- **ARI N°42/2010 Las artes plásticas, Internet y la proyección internacional de la cultura**

Elena Vozmediano (02/03/2010)

- **ARI N°43/2010 Elecciones iraquíes 2010: clave para la evolución interna y regional**

Pedro Rojo Pérez (04/03/2010)

- **ARI N°44/2010 EEUU y América Latina**

Carlos Malamud y Carlota García Encina (04/03/2010)

- **ARI N°45/2010 The Slow Pace of Reform Clouds the Libyan Succession**

Ronald Bruce St John (11/03/2010)

- **ARI N°46/2010 A diplomacia brasileira e as visões sobre a inserção externa do Brasil: institucionalismo pragmático x autonomistas**

Miriam Gomes Saraiva (12/03/2010)

■ **ARI Nº47/2010 Institutional Innovation in the EU: The Presidency of the European Council**

Carlos Closa (16/03/2010)

■ **ARI Nº48/2010 La elección del próximo secretario general de la OEA**

Jorge Salaverry (16/03/2010)

■ **ARINº49/2010 El intercambio internacional de información financiera y la lucha contra la financiación del terrorismo: el acuerdo UE-EEUU sobre Swift**

Ignacio Palicio (16/03/2010)

■ **ARI Nº50/2010 La cooperación policial en la Unión Europea: propuesta de un modelo europeo de inteligencia criminal**

Anselmo del Moral Torres (17/03/2010)

■ **ARI Nº52/2010 La seguridad marítima y la piratería**

José Mª Treviño Ruiz (17/03/2010)

■ **ARI Nº53/2010 El papel de los Parlamentos Nacionales en la UE y la función de sus Oficinas de Representación en Bruselas**

Daniel Ruiz de Garibay (22/03/2010)

■ **ARI Nº54/2010 Vietnam: luces y sombras del estímulo económico**

Carlos Galián (23/03/2010)

■ **ARI Nº55/2010 La Presidencia española y la PESD: es hora de tomarse en serio la capacidad de la Unión para la planificación y la dirección de las operaciones militares**

Luis Simón Navarro (23/03/2010)

■ **ARI Nº56/2010 Migraciones internacionales: las consecuencias de gobernar el siglo XXI con políticas del XIX**

Gonzalo Fanjul Suárez (23/03/2010)

■ **ARI Nº57/2010 Haití: EEUU y la ayuda militar ante los desastres naturales**

Carlota García Encina (25/03/2010)

■ **ARI 58/2010 Haití: geopolítica revuelta después del terremoto (traducido al inglés)**

Amélie Gauthier (25/03/2010)

■ **ARI Nº59/2010 China: disidencia y ciberespacio**

Augusto Soto (05/04/2010)

■ ARI N°60/2010 **Punto y aparte: el comienzo de una nueva década en Croacia**

Nataša Mihajlović (05/04/2010)

■ ARI N°61/2010 **La Administración Obama ante la encrucijada paquistaní y sus implicaciones para la política exterior española**

Rubén Campos Palarea (05/04/2010)

■ ARI N°62/2010 **¿Demasiado mundo?: Lula, Brasil y Oriente Medio** *(traducido al inglés)*

Günther Maihold (06/04/2010)

■ ARI N°63/2010 **Rusia y la geoestrategia del Ártico**

Antonio Sánchez Andrés (06/04/2010)

■ ARI N°64/2010 **Diplomacia cultural: experiencias argentinas**

Inés Viñuales (07/04/2010)

■ ARI N°65/2010 **¿Es factible que en la Cumbre de Madrid se relancen las negociaciones UE-Mercosur?**

Félix Peña (09/04/2010)

■ ARI N°66/2010 **¿Qué podemos aprender del multiculturalismo canadiense?**

Enrique Fanjul (09/04/2010)

■ ARI N°67/2010 **Moldavia: ¿hacia un nuevo giro político?**

Cristina Daniela Vintila (09/04/2010)

■ ARI N°68/2010 **Climate Change and Business: Eurostar's Environmental Action Plan and its Communication – Lessons Learnt and Guidelines–**

Simon Montague (12/04/2010)

■ ARI N°69/2010 **Frontex: Successful Blame Shifting of the Member States?**

Jorrit J. Rijpma (13/04/2010)

■ ARI N°102/2009 **The EU and Natural Gas from Central Asia: Is Nabucco the Best Option?** *(traducido del español)*

Rafael Fernández (14/04/2010)

■ ARI N°70/2010 **La arquitectura bioclimática y el cambio climático**

Fernando M. Tabernero (19/04/2010)

- **ARI N°71/2010 New Changes and Old Challenges in the Economic Governance of the Eurozone**
Clara Crespo (20/04/2010)

- **ARI N°72/2010 The area of Freedom, Security and Justice: a New Horizon for European Integration**
Charles Powell and Alicia Sorroza (20/04/2010)

- **ARI N°73/2010 Tras la cumbre de Washington: el desafío de la seguridad frente al terrorismo nuclear**
Óscar Nogués y René Pita (20/04/2010)

- **ARI N°74/2010 Electoral Blow to the Reunification of Cyprus**
William Chislett (21/04/2010)

- **ARI N°75/2010 La Estrategia de Seguridad Interior de la Unión Europea (traducido al inglés)**
Félix Arteaga (21/04/2010)

- **ARI N°76/2010 Key Strategic Decisions for Europe in Energy and Climate Change**
Paul Isbell y Federico Steinberg (26/04/2010)

- **ARI N°77/2010 Differentiated Integration and Flexibility in the EU under the Lisbon Treaty: Challenges for the Trio Presidency**
Carlos Closa (26/04/2010)

- **ARI N°78/2010 Hungría: las elecciones de la crisis**
Carmen González Enríquez (27/04/2010)

- **ARI N°79/2010 El tipo de cambio dólar-yuan: escenarios e implicaciones**
Federico Steinberg (29/04/2010)

- **ARI N°80/2010 El control de las rutas de exportación de petróleo y gas de Kazajistán y Turkmenistán**
Rafael Fernández (03/05/2010)

- **ARI N°81/2010 La Conferencia de Examen del TNP**
Miguel Aguirre de Cárcer (05/05/2010)

- **ARI N°82/2010 La UE en el mundo: actuaciones y limitaciones de la Presidencia española 2010**
Natividad Fernández Sola y Alicia Sorroza Blanco (06/05/2010)

■ **ARI N°83/2010 Las elecciones presidenciales filipinas de 2010: entre la inercia y la esperanza de cambio**

Roberto Blanco Andrés (06/05/2010)

■ **ARI N°84/2010 Las amenazas terroristas en EEUU y el fallido atentado de Times Square**

Fernando Reinares (14/05/2010)

■ **ARI N°85/2010 Asia Central: importancia estratégica y relaciones externas**

Pablo Bustelo (19/05/2010)

■ **ARI N°86/2010 Tourism Development and Regional Integration in Central America**

Lucy Ferguson (20/05/2010)

■ **ARI N°87/2010 La nueva estrategia propagandística de al-Qaeda en el Magreb Islámico**

Manuel Torres Soriano (20/05/2010)

■ **ARI N°88/2010 Irán en 2010: Ahmadineyad echa pulsos en todos los frentes**

Ángeles Espinosa (31/05/2010)

■ **ARI N°89/2010 El ejemplo irlandés ante la crisis financiera**

Álvaro Benzo González-Coloma (01/06/2010)

■ **ARI N°90/2010 La crisis política en Tailandia: evolución, causas y efectos**

Javier Gil Pérez (08/06/2010)

■ **ARI N°91/2010 Grecia: un análisis más allá de la crisis económica (traducido al inglés)**

Irene Martín y Elías Dinas (08/06/2010)

■ **ARI N°92/2010 eBooks: la guerra digital global por el dominio del libro**

Chimo Soler (09/06/2010)

■ **ARI N°93/2010 Taiwán: el primer bienio de Ma Ying-jeou**

Xulio Ríos (09/06/2010)

■ **ARI N°94/2010 Gazprom en Asia: viabilidad e implicaciones para la UE**

Rafael Fernández (10/06/2010)

■ **ARI N°95/2010 25 años después del Tratado de Adhesión: España ya no es un problema pero Europa sí sigue siendo la solución**

Ignacio Molina (11/06/2010)

■ **ARI N°96/2010 The End of Deference: Iran, Brazil and Turkey and the Nuclear Fuel Swap**

Ian Anthony (11/06/2010)

■ **ARI N°97/2010 Russian Security Policy and Cooperation with the West**

Marcel de Haas (16/06/2010)

■ **ARI N°98/2010 La Cumbre ALCUE de Madrid y el estado de la relación birregional Europa-América Latina**

Carlos Malamud (16/06/2010)

■ **ARI N°99/2010 China and Africa: A Mutually Opportunistic Partnership?**

Patricio González Richardson (17/06/2010)

■ **ARI N°101/2010 La Presidencia española de la UE: del concepto de seguridad marítima a la Estrategia de Seguridad Global en el ámbito marítimo global**

José Antonio Ruesta Botella (17/06/2010)

■ **ARI N°102/2010 Ciberseguridad en España: una propuesta para su gestión** (traducido al inglés)

Enrique Fojón Chamorro y Ángel F. Sanz Villalba (18/06/2010)

■ **ARI N°103/2010 ¿Cuáles son las implicaciones del terremoto en las relaciones entre Haití y la República Dominicana?**

Carlos J. Fernández García y Rita Mena Peguero (18/06/2010)

■ **ARI N°104/2010 La Estrategia de Seguridad Nacional del presidente Obama**

Félix Arteaga (18/06/2010)

■ **ARI N°105/2010 Iberoamérica en Europa: perfiles lingüísticos y culturales**

Francisco Moreno Fernández (21/06/2010)

■ **ARI N°106/2010 How to Break the Siege of Gaza?** (traducido al español)

Lev Luis Grinberg (21/06/2010)

■ **ARI N°107/2010 España: ¿un nuevo socio estratégico de Rusia en la Unión Europea?**

Beata Wojna (22/06/2010)

■ **ARI N°108/2010 Hacia un Tratado sobre el Comercio de Armas Convencionales**

Roberto García Moritán (23/06/2010)

- **ARI N°109/2010 Japón: hacia una política exterior y de seguridad más independiente y asiática**
Gracia Abad Quintanal (25/06/2010)
- **ARI N°110/2010 Back to Earth: Nuclear Weapons in the 2010s**
Bruno Tertrais (25/06/2010)
- **ARI N°111/2010 Del general McChrystal, el presidente Obama y la estrategia estadounidense en Afganistán**
Félix Arteaga (29/06/2010)
- **ARI N°112/2010 Cumbre del G-20: ¿y después de Toronto?**
Juan Tugores Ques (30/06/2010)
- **ARI N°113/2010 Jihadism in Portugal: Grasping a Nebulous Reality**
Diogo Noivo (01/07/2010)
- **ARI N°114/2010 Dimensiones actuales de la seguridad de China**
Augusto Soto (01/07/2010)
- **ARI N°115/2010 ‘Innovar Europa’ en tiempos de tribulación: Un primer balance de la Presidencia española de la UE 2010 (traducido al inglés)**
Ignacio Molina (03/07/2010)
- **ARI N°116/2010 El nuevo Tratado START, algo más que una limitación a las armas nucleares**
Juan Luis Baeza López (08/07/2010)
- **ARI N°117/2010 La ayuda al desarrollo se reduce en 2009 y previsiblemente caerá en 2010**
Iliana Olivé (13/07/2010)
- **ARI N°118/2010 Kirguizistán: crisis y expectativa democrática**
Nicolás de Pedro (14/07/2010)
- **ARI N°119/2010 Kampala, 11 de julio: ¿atentados contra la Copa del Mundo o expresión de una amenaza regional?**
Anneli Botha y Fernando Reinares (15/07/2010)
- **ARI N°120/2010 The Criminalisation of an Immigrant Population**
Doris Marie Provine (21/07/2010)

■ **ARI N°121/2010 La elaboración y coordinación por el Gobierno de la política europea: apuntes para negociar mejor la maraña post-Lisboa**

Carlos Closa e Ignacio Molina (21/07/2010)

■ **ARI N°122/2010 Elecciones en la República Checa, o el miedo a convertirse en Grecia**

Daniel Esparza (23/07/2010)

■ **ARI N°123/2010 India's Transition to Global Donor: Limitations and Prospects**

Dweep Chanana (23/07/2010)

■ **ARI N°124/2010 Relaciones político-económicas de Rusia con la península de Corea**

Antonio Sánchez Andrés (26/07/2010)

■ **ARI N°125/2010 Prospects for North Korea-South Korea Relations after the Cheonan Incident**

Choi Kang (28/07/2010)

■ **ARI N°126/2010 The Belgian EU Presidency Setting Europe Back into Action and Laying the Future Institutional Groundwork**

S. Andoura (02/08/2010)

■ **ARI N°127/2010 El valor económico del portugués: lengua de conocimiento con influencia global**

Alexandra Albuquerque y José Paulo Esperança (30/08/2010)

■ **ARI N°128/2010 What Did Sudan Vote For?**

Justin Willis (31/08/2010)

■ **ARI N°129/2010 Un balance de la Política Común de Seguridad y Defensa durante la Presidencia española en 2010**

Natividad Fernández Sola (06/09/2010)

■ **ARI N°130/2010 La crisis del euro vista desde fuera: pesimismo unipolar estadounidense frente a optimismo multipolar de los emergentes**

Miguel Otero Iglesias (06/09/2010)

■ **ARI N°131/2010 Lo que la nube volcánica dejó en evidencia: deficiencias del sistema de transporte europeo y escaso uso de nuevas tecnologías**

Justo Corti Varela (07/09/2010)

- **ARI N°132/2010 Changing the Course of MDGs by Changing the Discourse** (*traducido al español*)
Jan Vandemoortele (08/09/2010)
- **ARI N°133/2010 The EU's Global Governance Versus China's Harmonious World**
Wang Youming (10/09/2010)
- **ARI N°134/2010 Economic Intelligence: An Operational Concept for a Globalised World**
Claude Revel (14/09/2010)
- **ARI N°135/2010 How the Terrorist Attacks of 2001 Have Signalled a Fundamental Change in the Nature of Conflict**
Sebastian L. V. Gorka (14/09/2010)
- **ARI N°136/2010 Turkey's 'Yes' Vote in the Referendum on Constitutional Reform: One More Step Towards Joining the EU**
William Chislett (15/09/2010)
- **ARI N°137/2010 La inversión extranjera directa en América Latina y las multinacionales emergentes latinoamericanas**
Lourdes Casanova (16/09/2010)
- **ARI N°138/2010 Governance, Growth and Development**
Mushtaq H. Khan (17/09/2010)
- **ARI N°139/2010 El nuevo marco europeo de protección de inversiones exteriores**
Oscar Álvarez Calzada y Jorge Dajani González (20/09/2010)
- **ARI N°140/2010 The BP Spill: A Policy Turning Point or a Further Case of Fickle Social Ripples?**
Paul Isbell y Lara Lázaro (24/09/2010)
- **ARI N°141/2010 ¿Está China haciendo lo suficiente en protección del medio ambiente?** (*traducido al inglés*)
Pablo Bustelo (24/09/2010)
- **ARI N°142/2010 Celebridades y cooperación al desarrollo: manejar con cuidado**
Rafael Domínguez Martín (25/09/2010)
- **ARI N°143/2010 La cooperación de Brasil: un modelo en construcción para una potencia emergente** (*traducido al inglés*)
Bruno Ayllón Pino (06/10/2010)

- **ARI N°144/2010 Lenguas y culturas en la antigua Yugoslavia: ni juntas, ni separadas**
Mirjana Tomić (08/10/2010)

- **ARI N°145/2010 El euroescepticismo de David Cameron: ¿una apuesta coherente o arriesgada?**
Alfredo Crespo Alcázar (14/10/2010)

- **ARI N°146/2010 Francia y la expulsión de la comunidad romaní: ¿cómo hemos llegado hasta aquí? (traducido al inglés)**
Christophe Bertossi (14/10/2010)

- **ARI N°147/2010 El Parlamento Europeo: un actor decisivo en las negociaciones sobre la creación del Servicio Europeo de Acción Exterior (traducido al inglés)**
Ramón Jáuregui Atondo (15/10/2010)

- **ARI N°148/2010 El rompecabezas monetario y financiero cubano (traducido al inglés)**
Pavel Vidal Alejandro (16/10/2010)

- **ARI N°149/2010 China in Ghana: Easing the Shift from Aid Dependency to Oil Economy?**
Giles Mohan (15/10/2010)

- **ARI N°150/2010 Melilla: lecciones inadvertidas de integración**
José María López Bueno (20/10/2010)

- **ARI N°151/2010 El significado actual de la cuestión de Cachemira**
Antía Mato (20/10/2010)

- **ARI N°152/2010 El empleo de aviones de combate no tripulados contra al-Qaeda en Pakistán: ¿una estrategia eficaz?**
Javier Jordán (21/10/2010)

- **ARI N°153/2010 Alertas, alarmas y amenazas: ¿qué decir a los ciudadanos europeos sobre el terrorismo internacional? (traducido al inglés)**
Fernando Reinares (21/10/2010)

- **ARI N°154/2010 Guerra de divisas: entre la política interna y la cooperación internacional (traducido al inglés)**
Federico Steinberg (26/10/2010)

- **ARI N°155/2010 La imagen de España en Alemania**
Javier Noya (29/10/2010)

- **ARI N°156/2010 El desarrollo de la energía nuclear y los riesgos de proliferación: el caso de Irán**
Gonzalo de Salazar (29/10/2010)

- **ARI N°157/2010 ¿Un paso atrás para la hegemonía chavista? Las elecciones legislativas del 26 de septiembre de 2010 en Venezuela**
Renée Fregosi (10/11/2010)

- **ARI N°158/2010 La Estrategia de Seguridad Nacional del Reino Unido y la Revisión Estratégica de Seguridad y Defensa de 2010**
Félix Arteaga (11/11/2010)

- **ARI N°159/2010 The EU's Progress Report on Turkey's Accession: A Glimmer of Light in the Tunnel, but Cyprus Remains the Main Obstacle**
William Chislett (11/11/2010)

- **ARI N°160/2010 La negociación del marco financiero plurianual de la UE 2014-2020: un balance entre necesidades y límites económico-políticos**
Mario Kölling (12/11/2010)

- **ARI N°161/2010 Asia Central en el marco del semestre de la Presidencia española de la UE: una visión del Observatorio de Asia Central**
Aurèlia Mañé Estrada y Eva Soms i Bachs (15/11/2010)

- **ARI N°162/2010 Dos años de Cumbres del G-20: adagio spiccato**
Pablo Moreno (15/11/2010)

- **ARI N°163/2010 Cultural Change for a Bearable Climate**
Erik Assadourian (17/11/2010)

- **ARI N°164/2010 El futuro de la OTAN después de la cumbre de Lisboa de 2010**
José María Treviño (18/11/2010)

- **ARI N°165/2010 El Premio Nobel de la Paz a Liu Xiaobo: algunas consideraciones**
Augusto Soto (18/11/2010)

- **ARI N°166/2010 The EU and Climate Change in the lead up to Cancún: Impacts, Policies and Positions**
Anthony Hobley and Dominic Adams (24/11/2010)

- **ARI Nº167/2010 Southern Sudan Before the ‘Referendum for Freedom**
Daniel Large (24/11/2010)

- **ARI Nº168/2010 The UN Secretary General’s Report on his Mission of Good Offices in Cyprus: A Window for Reunification Settlement ‘Closing’**
William Chislett (26/11/2010)

- **ARI Nº169/2010 The Policy Challenge for Sub-Saharan Africa of Large-Scale Chinese FDI**
Raphael Kaplinsky and Mike Morris (30/11/2010)

- **ARI Nº170/2010 La integración y la migración de la población gitana en Europa**
Carmen González Enríquez (30/11/2010)

- **ARI Nº171/2010 Links between Resource Extraction, Governance and Development: African Experience**
Richard Auty (13/12/2010)

- **ARI Nº172/2010 The ‘Resource Curse’: Theory and Evidence**
Jonathan Di John (15/12/2010)

- **ARI Nº173/2010 Africa and Climate Change: Impacts, Policies and Stance Ahead of Cancún**
Raúl Iván Alfaro-Pelico (15/12/2010)

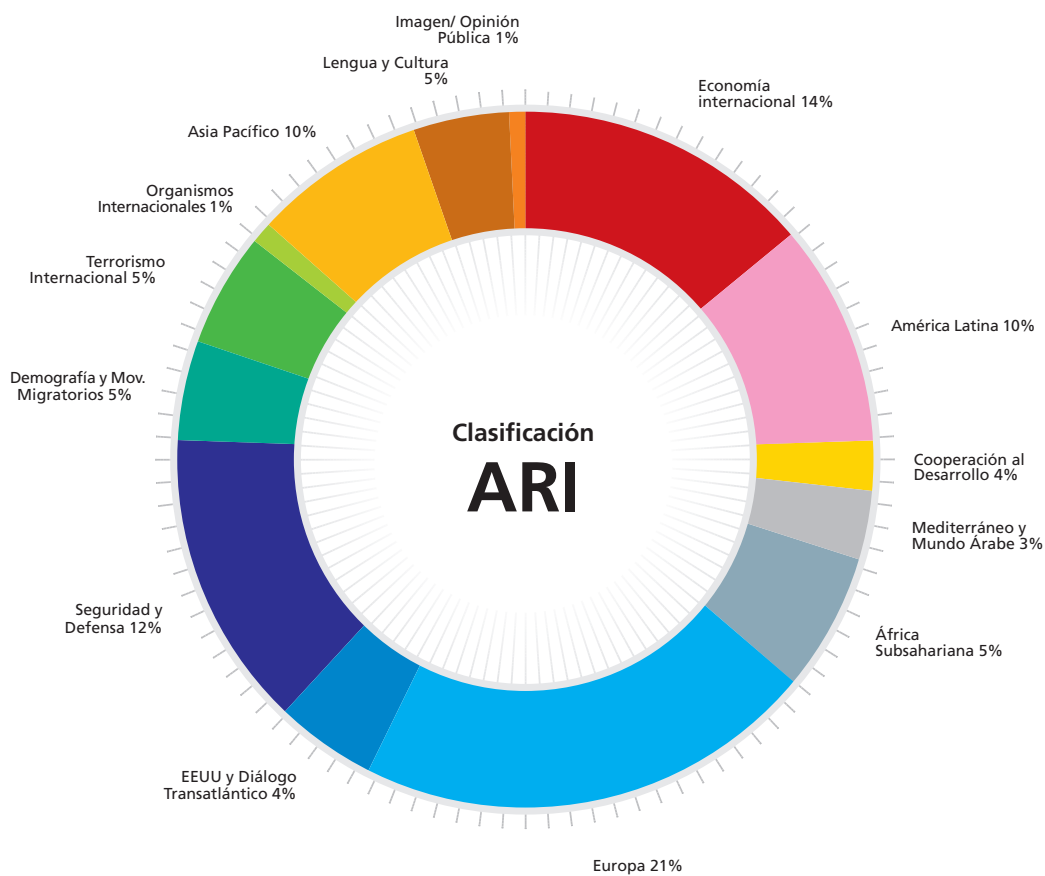
- **ARI Nº174/2010 La cooperación judicial antiterrorista entre España y Marruecos**
Ángel Llorente (20/12/2010)

- **ARI Nº175/2010 Consecuencias de la crisis económica sobre los servicios de atención a la pobreza: un análisis desde Cáritas**
Juan J. López Jiménez (20/12/2010)

- **ARI Nº176/2010 Serbia: perspectivas y ventajas de una política exterior pluralista**
Antonio R. Rubio Plo (21/12/2010)

- **ARI Nº177/2010 La recomposición de las relaciones transatlánticas: Obama y la UE en la Cumbre de Lisboa**
Juan Tovar Ruiz (21/12/2010)

- **ARI Nº178/2010 When Banks Cannibalise a State: Analysing Ireland’s Financial Crisis**
Peadar Kirby (29/12/2010)



Nota: Existen ARI asociados a más de un área de investigación

Documentos de Trabajo (DT)

El **Documento de Trabajo** es un estudio académico extenso -en torno a las 10.000/15.000 palabras- con citas y bibliografía, sobre asuntos de la vida internacional que tengan relevancia para España, o sobre diferentes aspectos de la política exterior y de seguridad de nuestro país. Todos los documentos de trabajo se encuentran en la página *Web* y cuentan a su vez, en algunos casos, con una versión impresa para su distribución. De otros también existe una versión en inglés que se publica en la área correspondiente de la página *Web*. En total se han publicado **41** DT durante el año 2010.



■ **DT N°1/2010 The Way Forward for the Spanish Economy: More Internationalisation**

William Chislett (15/01/2010)

■ **DT N°2/2010 El enigma de la doctrina Obama: un año de política exterior norteamericana**

Juan Tovar Ruiz (25/01/2010)

■ **DT N°3/2010 Colaboración público-privada en la acción cultural exterior**

Elvira Marco y Jaime Otero (26/01/2010)

■ **DT N°4/2010 Las Iniciativas de Cooperación de la OTAN ante el nuevo Concepto Estratégico**

Federico Yáñez Velasco (27/01/2010)

■ DT N°5/2010 **Cambios en la OTAN: la Alianza necesita una estrategia**

Enrique Fojón (16/02/2010)

■ DT N°6/2010 **Perfiles de la política exterior española de derechos humanos**

Carlos R. Fernández Liesa (17/02/2010)

■ DT N°7/2010 **Hamás en la encrucijada**

Alberto Ucelay Urech (17/02/2010)

■ DT N°8/2010 **Observatorio Permanente de la Imagen Exterior de España en la Prensa Internacional (OPIEX), tercer trimestre de 2009**

OPIEX (25/02/2010)

■ DT N°9/2010 **Radicalisation in the Diaspora: Why Muslims in the West Attack Their Host Countries** (*traducido al español*)

Peter K. Waldmann (15/03/2010)

■ DT N°10/2010 **Pakistán ante la amenaza yihadista: evolución y alcance de la respuesta estatal**

Luis de la Corte Ibáñez (24/03/2010)

■ DT N°11/2010 **Marroquíes en España, los Países Bajos y Francia: gestión de la diversidad e integración**

Héctor Cebolla y Miguel Requena (06/04/2010)

■ DT N°12/2010 **Prospects of regime transformation in Belarus**

Vytautas Sirijos Gira and Živilė Dambrauskaitė (08/04/2010)

■ DT N°13/2010 **Egyptian Diplomacy and International Relations**

Hussein El-Kamel (13/04/2010)

■ DT N°14/2010 **Preparations for the 2010 FIFA World Cup: Vulnerability and Threat of Terrorism**

Anneli Botha (16/04/2010)

■ DT N°56/2009 **Central Asia: Moving Towards an Alternative Vision of Energy Relations?** (*traducido del español*)

Aurèlia Mañé Estrada (04/05/2010)

■ DT N°15/2010 **Al-Qaeda and Afghanistan in Strategic Context: Counterinsurgency versus Counterterrorism**

Sebastian L. v. Gorka (17/05/2010)

- **DT N°16/2010 Shanghai 2010: una oportunidad para España en China**
Mercedes Maderuelo y Javier Noya (25/05/2010)

- **DT N°17/2010 Divide ¿y vencerás? La estrategia “selectiva” de Pakistán contra las insurgencias yihadistas**
Pilar Pozo Serrano (26/05/2010)

- **DT N°18/2010 La Conferencia de Copenhague sobre el Clima y la Declaración Interreligiosa sobre el Cambio Climático: un acercamiento a la aportación de las religiones a la crisis atmosférica**
Santiago García Acuña (14/06/2010)

- **DT N°19/2010 La lucha contra la piratería en aguas del Océano Índico: necesidad de una aproximación integral**
Alejandro MacKinlay (22/06/2010)

- **DT N°20/2010 La captura y almacenamiento de CO2: una solución eficiente para luchar contra el cambio climático**
Eloy Álvarez Pelegry (28/06/2010)

- **DT N°21/2010 Cyprus: Time for a Negotiated Partition?**
William Chislett (05/07/2010)

- **DT N°22/2010 Los pastún: análisis de su impacto político en Afganistán**
Josep Baqués Quesada (08/07/2010)

- **DT N°23/2010 La “hora del planeta”: medio ambiente, capitalismo y globalización**
Alberto J. Ribes Leiva (19/07/2010)

- **DT N°24/2010 La “caja negra” del impacto de la inversión directa en el desarrollo: propuesta de un marco teórico**
Iliana Olivie, Aitor Pérez y Carlos Macías (20/07/2010)

- **DT N°25/2010 Uncertainty in Climate Change**
A.T. Grove and E. Lopez-Gunn (22/07/2010)

- **DT N°26/2010 El valor económico del portugués: lengua de conocimiento con influencia global**
Alexandra Albuquerque y José Paulo Esperança (27/07/2010)

- **DT N°27/2010 Observatorio Permanente de la Imagen Exterior de España en la Prensa Internacional (OPIEX), cuarto trimestre de 2009**
OPIEX (30/07/2010)

■ **DT N°28/2010 A New Composite Global Terrorism Threat to Western Societies from Pakistan? Making Sense of the January 2008 Suicide Bomb Plot in Barcelona**

Fernando Reinares (03/08/2010)

■ **DT N°29/2010 Spain's Main Multinationals: Building on their Success**

William Chislett (31/08/2010)

■ **DT N°30/2010 El impacto demográfico de la inmigración en la España rural despoblada**

Fernando Collantes, Vicente Pinilla, Luis Antonio Sáez y Javier Silvestre (21/09/2010)

■ **DT N°31/2010 Los nuevos compromisos de desarme y no proliferación nuclear**

Miguel Aguirre de Cárcer (30/09/2010)

■ **DT N°32/2010 Las Fuerzas de Seguridad de Afganistán: ¿listas para el relevo?**

Félix Arteaga y Carlota García Encina (30/09/2010)

■ **DT N°33/2010 La política exterior de Rusia**

Manuel de la Cámara (22/10/2010)

■ **DT N°34/2010 El Concepto Estratégico de la Alianza Atlántica y los intereses nacionales: propuestas para la cumbre de la OTAN en Lisboa**

Grupo de Trabajo sobre el Concepto Estratégico de la OTAN del Real Instituto Elcano (27/10/2010)

■ **DT N°35/2010 De la opinión consultiva de las Corte Internacional de Justicia, de 22 de julio de 2010, sobre Kosovo**

Cesáreo Gutiérrez Espada y Romualdo Bermejo García (11/11/2010)

■ **DT N°36/2010 Destined for Irrelevance? Subsidiarity Control by National Parliaments**

Tapio Raunio (19/11/2010)

■ **DT N°37/2010 Observatorio Permanente de la Imagen Exterior de España en la Prensa Internacional (OPIEX), primer trimestre de 2010**

OPIEX (23/11/2010)

■ **DT N°38/2010 Observatorio Permanente de la Imagen Exterior de España en la Prensa Internacional (OPIEX), Segundo Trimestre de 2010**

OPIEX (24/11/2010)

■ DT N°39/2010 **La agenda de la gobernanza global y el papel del G20** (*traducido al inglés*)

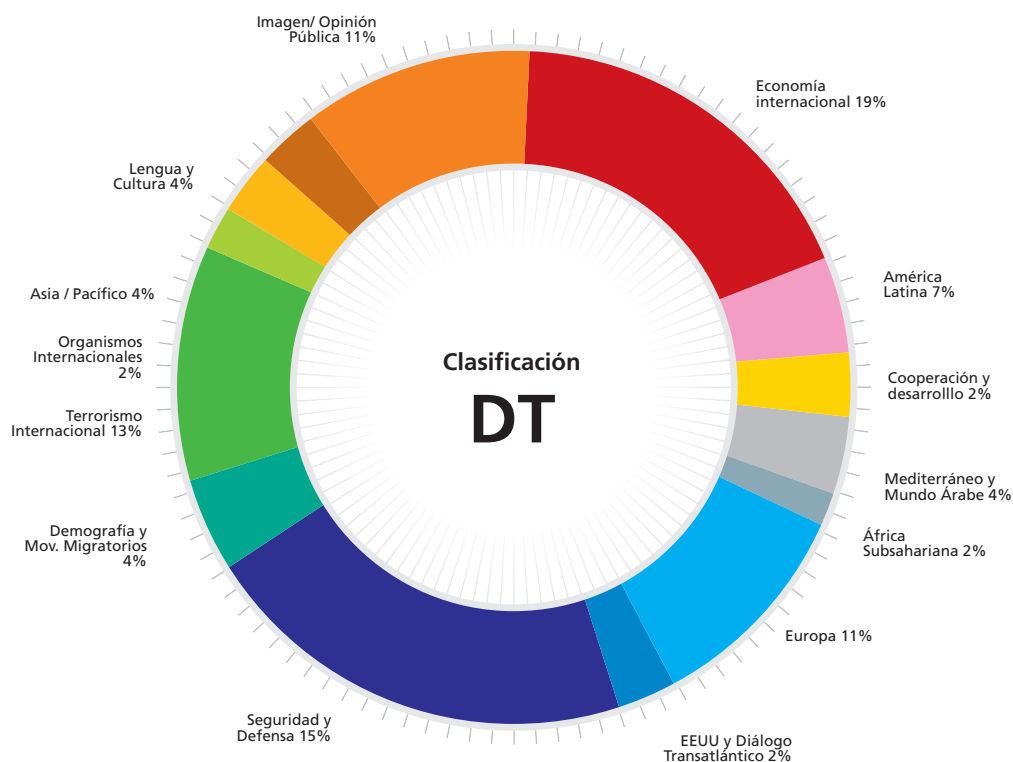
Federico Steinberg (21/12/2010)

■ DT N°40/2010 **La crisis global y sus implicaciones para América Latina**

Ramiro Albrieu y José María Fanelli (21/12/2010)

■ DT N°41/2010 **Las economías G20 y la crisis financiera: preocupación por la gobernanza**

Luis A. Riveros (21/12/2010)



Nota: Existen DT asociados más de un área de investigación

Otras Publicaciones

REVISTA ARI

De periodicidad mensual, incluye cuatro análisis, elegidos entre los publicados durante el mes anterior en la página *Web*. Recoge un listado de los ARI y Documentos de Trabajo de las cuatro semanas previas, una lista de Materiales de Interés y Calendario de Actividades institucionales pasadas y futuras, y una breve reseña de las últimas publicaciones editadas.

En 2010 se publicaron 11 números de la Revista ARI, con una tirada mensual de 3.000 ejemplares, que, además de ser distribuidos en actos institucionales, son enviados a instituciones y particulares. Se realiza también una edición especial que se distribuye en las salas VIP de AENA de los principales aeropuertos españoles.



NOVEDADES EN LA RED

Documento electrónico semanal con vínculos a aproximadamente 15 textos relativos a la actualidad política y económica internacional, localizados a lo largo de la semana en diferentes fuentes de Internet (instituciones públicas y privadas especializadas y prensa digital), y que son clasificados por temas o áreas geográficas. Está encabezado por la sección: “Puntos de la Semana”, un resumen de sus aspectos más destacados.

Lo recibe todos los miércoles una selecta lista de ciento cincuenta contactos, que incluye patronos, miembros de la Comisión Ejecutiva, Consejo Asesor Empresarial y Comité Científico. Durante 2010 se enviaron 42 ediciones de Novedades.



DVD RECOPIULATORIO 2003-2010

Contiene, en formato electrónico, los análisis y documentos de trabajo publicados hasta diciembre de 2010, en inglés y en español, y otras publicaciones como informes, anuarios y libros. Representa una recopilación de toda la producción intelectual del Instituto.



Libros

INTERNACIONALIZACIÓN, CRECIMIENTO Y SOLIDARIDAD. LOS ESPAÑOLES ANTE LA GLOBALIZACIÓN

Autores: Javier Noya, Federico Steinberg y Beatriz Rodríguez

Editado por: Real Instituto Elcano y Tecnos

Primer monográfico publicado en España sobre el impacto en la opinión pública de la globalización, que –desde el 11-S y tras diez años de prevalencia del terrorismo internacional y la seguridad- vuelve a la agenda intelectual y política. Se analizan su dimensión económica, política y cultural, y la percepción de amenaza que existe en nuestro país en relación con la globalización.



UNIÓN EUROPEA Y RUSIA ¿COMPETENCIA O COOPERACIÓN?

José María Beneyto y Charles Powell (Dirs.)

Editado por: Biblioteca Nueva, Instituto Universitario de Estudios Europeos de la Universidad CEU San Pablo y Real Instituto Elcano

Se enmarca en las siempre complejas relaciones exteriores de la Unión Europea con sus vecinos, realizando un análisis actual y completo que profundiza en las diferentes etapas y facetas de la cooperación entre la UE y Rusia.

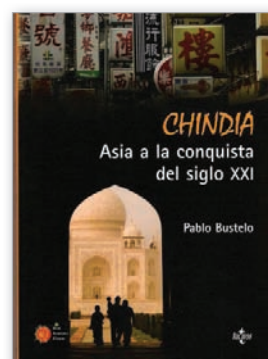


CHINDIA. ASIA A LA CONQUISTA DEL SIGLO XXI

Autor: Pablo Bustelo

Editado por: Real Instituto Elcano y Tecnos

El término “Chindia” se refiere al conjunto formado por China y la India, pero poniendo especial énfasis en el carácter mutuamente complementario de sus economías y en el acercamiento y la convergencia en su política exterior y en sus intereses estratégicos. Este libro, pionero en castellano, aborda, con una tesis provocadora y poco convencional, el auge de los dos gigantes asiáticos desde finales del siglo XX y analiza sus perspectivas en los primeros decenios del siglo XXI.



Reseñas: *Iberchina.org* / *El Siglo de Europa* / *La Vanguardia* / *El Mundo* / *Expansión* / *El Nacional*

Iberchina.org (18/02/2010): “...El libro pretende defender la tesis de que China e India van a dominar ciertamente el mundo en el siglo XXI, como han puesto de manifiesto muchos estudios desde hace bastante tiempo, pero que esa preeminencia será anterior, mayor y mejor si se ponen de acuerdo, lo que es un escenario plausible e incluso, en mi opinión, probable. Si Beijing y Delhi acentúan el carácter complementario de sus economías y sus intereses comunes como grandes países en desarrollo, Chindia podría ser, de aquí a no muchos años, una superpotencia determinante en el escenario internacional”.

La Vanguardia (28/02/2010): “...ambas potencias gestionarán sus problemas internos: China logrando reducir la contaminación y la intensidad energética y aumentando el consumo interno y la productividad, e India paliando la violencia con crecimiento económico. Exteriormente, a China no le costaría nada aceptar el orden occidental siempre que se universalice –reforma del Consejo de Seguridad de la ONU, conclusión de la Ronda de Doha de la OMC sin exigencias desorbitadas al mundo en desarrollo, consolidación del G20–, mientras que los intereses estratégicos y las economías de China e India, más que rivales, son complementarios. Esto es, en el futuro, y pese a sus encontronazos históricos, con territorios aún en disputa, pueden acabar en una alianza estratégica duradera”.

El Mundo (28/02/2010): “...Bustelo desarrolla en las páginas de su último libro una tesis optimista, pero realista. No es inevitable el conflicto, como ha defendido Bill Emmott, ex director de *The Economist*, pero tampoco es inconcebible. Para conocer las razones, nada mejor que este ensayo, uno de los pocos que hay disponibles de especialistas españoles en la región clave del siglo XXI”.

Expansión (18/03/2010): “...Según Bustelo, las economías china e india son plenamente complementarias, con pocos solapamientos, y competencia decreciente, en sus exportaciones (aunque persiste la pugna en textil y confección, China se está especializando en hardware electrónico e informático, mientras que India lo hace en materias primas, medicamentos y software) y en captación de inversión extranjera (China la busca fundamentalmente en la región e India en EEUU y Europa). El futuro lo dirá, pero de momento parece que la complementariedad entre ambos gigantes asiáticos irá a más”.

EL EURO AL RESCATE DE EUROPA

Coordinador: Federico Steinberg

Editado por: Real Instituto Elcano y Marcial Pons

Fruto de un proyecto de investigación del Real Instituto Elcano, evalúa de forma crítica el papel del euro ante la crisis financiera global y pretende contribuir al debate sobre las reformas económicas, políticas e institucionales que es necesario acometer para fortalecer y mejorar el funcionamiento de la Unión Económica Monetaria. Cuenta con un prólogo de Joaquín Almunia y cinco capítulos escritos por expertos de primer nivel españoles y extranjeros: Federico Steinberg, Barry Eichengreen, Charles Wyplosz, Jean Pisani-Ferry y André Sapir, Guillermo de la Dehesa y Benjamin J. Cohen.



Reseñas: : Actualidad Económica / ADN / Alerta / Capital Madrid / Cotizalia.com / Diario de Mallorca / Diario del Alto Aragón / Diariocritico.com / Dossier Empresarial / Elconfidencial.com / Eldia.es / El Economista / EFE / Europa Press / Expansión / Finanzas.com / Lanza / Larioja.com / Negocio / Notimex / NTR Zacatecas / SDPnoticias.com / Servimedia / Yahoo.com

Notimex (22/03/2010): “El comisario europeo de Competencia, Joaquín Almunia, consideró hoy aquí necesario reforzar el Pacto de Estabilidad y Crecimiento de la zona euro, para mejorar la gobernabilidad del espacio de la moneda única ante crisis futuras.

Al participar en la presentación del libro “El euro al rescate de Europa”, editado por el Real Instituto Elcano de Estudios Internacionales y Estratégicos y Marcial Pons, Almunia expuso las fortalezas y desafíos para mejorar al euro después de 10 años de su creación.

Acompañado por el director del Instituto, Gustavo Suárez Pertierra, y del coordinador del libro, Federico Steinberg, precisó que si bien el euro ha mostrado su fortaleza en tiempos de crisis, también hay límites que con la recesión han aflorado en los últimos años”.

Cotizalia.com (23/03/2010): “...El papel del euro tras diez años de vida y una grave crisis financiera mundial ha sido puesto en entredicho por unos y destacado por otros. La divisa europea ha sido un eficaz paraguas ante el entorno económico adverso de los dos últimos años, pero la crisis ha constatado que los mecanismos de coordinación macroeconómica en la zona euro son mejorables. También ha puesto en evidencia que la unión monetaria no cuenta con un mecanismo de toma de decisiones suficientemente centralizado y efectivo. Estas son dos de las conclusiones del libro”.

Negocio (24/03/2010): “...En esta breve publicación, que cuenta con prólogo de Joaquín Almunia, (...) participan autores (...) como Guillermo de la Dehesa. (...) Todos ellos dan su punto de vista sobre las implicaciones de la crisis en el interior de la zona euro y sobre cómo ha funcionado la moneda única en tiempos mejores y peores”.

Actualidad Económica (01/06/2010): “...evalúa de forma crítica el papel del euro ante la crisis. En varios capítulos, escritos por respetados autores europeos y estadounidenses tan conocidos como Barry Eichengreen, Charles Wyplosz, Guillermo de la Dehesa, Benjamín J. Cohen, Jean Pisan-Ferry y André Sapir, se analizan las implicaciones de la crisis en la gobernanza de la zona euro; cómo ha funcionado la moneda única en tiempos de estabilidad y, posteriormente, frente a crisis, y el papel del euro como moneda global. El resultado es un completo cuadro de la fortaleza y las debilidades del euro”.

PANORAMA ESTRATÉGICO 2009/2010

Autores: Varios

Coordinado por: Instituto Español de Estudios Estratégicos, con la colaboración del Real Instituto Elcano

Editado por: Ministerio de Defensa

Publicación que desde 2007 tiene como objetivo ofrecer una visión lo más amplia posible de la situación mundial vista desde España.



Reseñas: Atenea / EFE / El Economista / Europa Press / Lainformación.com / Revista Española de Defensa / Teleprensa.es

Europa Press (13/04/2010): “...En la edición de este año, se analiza la recesión global y su impacto sobre las relaciones económicas, el cambio climático y sus implicaciones para la seguridad, las relaciones internacionales y la nueva gobernanza mundial, el escenario Afganistán-Pakistán, la Política Común de Seguridad y Defensa y el futuro del régimen de no proliferación nuclear”.

EFE (14/04/2010): “La crisis económica es el principal factor de inseguridad en el mundo, por encima del terrorismo, según el informe “Panorama Estratégico 2009/2010”, editado por el Ministerio de Defensa, que considera “absolutamente necesaria” la presencia española en Afganistán e “inexcusable” el aumento “sustancial” de tropas internacionales”.

Atenea (16/04/2010): “...El trabajo “Panorama Estratégico 2009-2010”, que ha sido desarrollado por seis especialistas procedentes de la Universidad, la Milicia, la Carrera Diplomática, el campo económico, la investigación o la Licenciatura, y que presenta la novedad de haberse editado en colaboración con la Fundación ONCE, en lenguaje Braille porque los “discapacitados son parte importante de la sociedad española”, como señaló el general Ballesteros, analiza en profundidad seis grandes temas, que se corresponden en otros tantos capítulos; la recesión económica global, el cambio climático, las relaciones internacionales, Afganistán, la cuestión nuclear”.

PRESIDENCIA ESPAÑOLA 2010. RETOS DE UNA NUEVA UNIÓN EUROPEA

Coordinadora: Alicia Sorroza

Coeditado por: Real Instituto Elcano, CEU y Fundación Alternativas

Con motivo de la Presidencia española de la Unión Europea en 2010, analiza temas de especial interés como la política europea de inmigración, las relaciones transatlánticas tras la crisis financiera internacional, o el Servicio Europeo de Acción Exterior. A modo de conclusión estudia el papel de las presidencias rotatorias en la arquitectura institucional post-Lisboa.



THINK GLOBAL – ACT EUROPEAN II

Editado por: Notre Europe, Egmont, GKI y Real Instituto Elcano

Contribución de 14 think tanks europeos al Trío de Presidencias española, belga y húngara de la Unión Europea del primer semestre de 2010.



TRATADO DE LISBOA. TEXTOS CONSOLIDADOS DEL TRATADO DE LA UNIÓN EUROPEA Y DEL TRATADO DE FUNCIONAMIENTO DE LA UNIÓN EUROPEA

Editado por: Real Instituto Elcano y Marcial Pons

Segunda edición que, además de los textos consolidados del Tratado de la Unión Europea y del Tratado de Funcionamiento de la Unión Europea, está precedida por un estudio preliminar a cargo de José Martín y Pérez de Nanclares, catedrático de Derecho Internacional Público, y de Mariola Urrea Corres, profesora de Derecho Internacional, ambos de la Universidad de La Rioja.



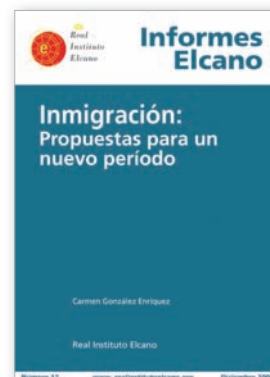
Informes

INFORME ELCANO Nº12. INMIGRACIÓN: BALANCE DE UNA DÉCADA Y PROPUESTAS PARA UN NUEVO PERÍODO

Coordinadora: Carmen González Enríquez

Editado por: Real Instituto Elcano

Analiza aspectos relacionados con la gestión de la política migratoria, la incorporación de los inmigrantes al mercado de trabajo y su integración social, y propone una política migratoria enfocada al desarrollo económico y la cohesión social.



INFORME ELCANO Nº11. IV ÍNDICE ELCANO DE OPORTUNIDADES Y RIESGOS ESTRATÉGICOS PARA LA ECONOMÍA ESPAÑOLA: UNA PERSPECTIVA COMPARADA CON BRASIL, ALEMANIA, EEUU Y MARRUECOS

Coordinadores: Alfredo Araugetes y Federico Steinberg

Editado por: Real Instituto Elcano

La cuarta versión de este índice se apoya, como los anteriores, en tres pilares básicos: un índice de interdependencia económica, un índice de riesgo económico y político para las demás economías del mundo; y un mapa –o radar– de las oportunidades y riesgos estratégicos a los que se enfrenta una economía en concreto en su continuo proceso de internacionalización. Se ha incorporado el estudio de Marruecos y un ‘índice de gravedad’.



111

ANUARIO ASIA PACÍFICO 2009 (EDICIÓN 2010)

Autores: Varios

Editado por: Real Instituto Elcano, Fundación CIDOB y Casa Asia

Sexta edición de esta obra de referencia en el área de los estudios sobre Asia en español, que pretende acercar al lector, desde una perspectiva multidisciplinar, a los principales sucesos que han tenido lugar en la región durante 2009. Textos de autor a los que se únen cronologías, mapas y los indicadores estadísticos más recientes. También en versión digital:

www.anuarioasiapacifico.es



Página Web

Los datos disponibles de 2010 muestran la continuidad en el buen posicionamiento y visibilidad de las páginas de inicio en español e inglés a partir de la optimización continua de la *Web* en los motores de búsqueda. La evaluación

cuantitativa de la calidad, visibilidad e impacto de la *Web*, según el modelo Google, se expresa en un PageRank de 7/10 (español) y 6/10 (inglés).

Visibilidad de la palabra *realinstitutoelcano* en los motores de búsqueda

Motor de búsqueda	Palabra buscada	Resultados Consulta 2006 (5/12/2006)	Resultados Consulta 2007 (11/12/2007)	Resultados Consulta 2008 (17/11/2008)	Resultados Consulta 2009 (5/11/2009)	Resultados Consulta 2010 (12/11/2010)
Google	inurl:realinstitutoelcano	18.700	34.400	47.400	45.000	8.450 (google.com) 8.280 (google.es)
Bing (MSN Search)	Realinstitutoelcano	13	26.200	33.700	29.500	17.100 (todos los resultados) 10.600 (español)
Yahoo	inurl:realinstitutoelcano	2.620	38.300	34.100	14.500 (yahoo.com) 14.600 (yahoo.es)	147.000 (yahoo.com) 229.000 (yahoo.es)
Exalead	inurl:realinstitutoelcano	1.150	1.289	1.465	1.204	1.458 682
Gigablast	Realinstitutoelcano	1.591	174.784	1.200	3.016	3.561

La tendencia cambia en 2010 con respecto a los años anteriores. Yahoo es el buscador donde se presenta el mejor posicionamiento, particularmente en Yahoo.es, seguido de

Bing, que presenta mejores resultados en la búsqueda en toda la WWW, y de Google.

Enlaces exteriores a la sede *Web* del RIE

Motor de búsqueda	Palabra buscada	Resultados Consulta 2006 (5/12/2006)	Resultados Consulta 2007 (11/12/2007)	Resultados Consulta 2008 (17/11/2008)	Resultados Consulta 2009 (5/11/2009)	Resultados Consulta 2010 (12/11/2010)
MSN Search (Bing)	link real instituto Elcano	4.447	4.720	4.440	8.860	15.600
Yahoo	linkdomain:realinstitutoelcano.org	28.287	49.843	33.292	51.593 (yahoo.com) 13.181 (yahoo.es)	91.268 (yahoo.com) 17.128 (yahoo.es)
Exalead	link:www.realinstitutoelcano.org	1.952	4.298	3.773	2.464	638

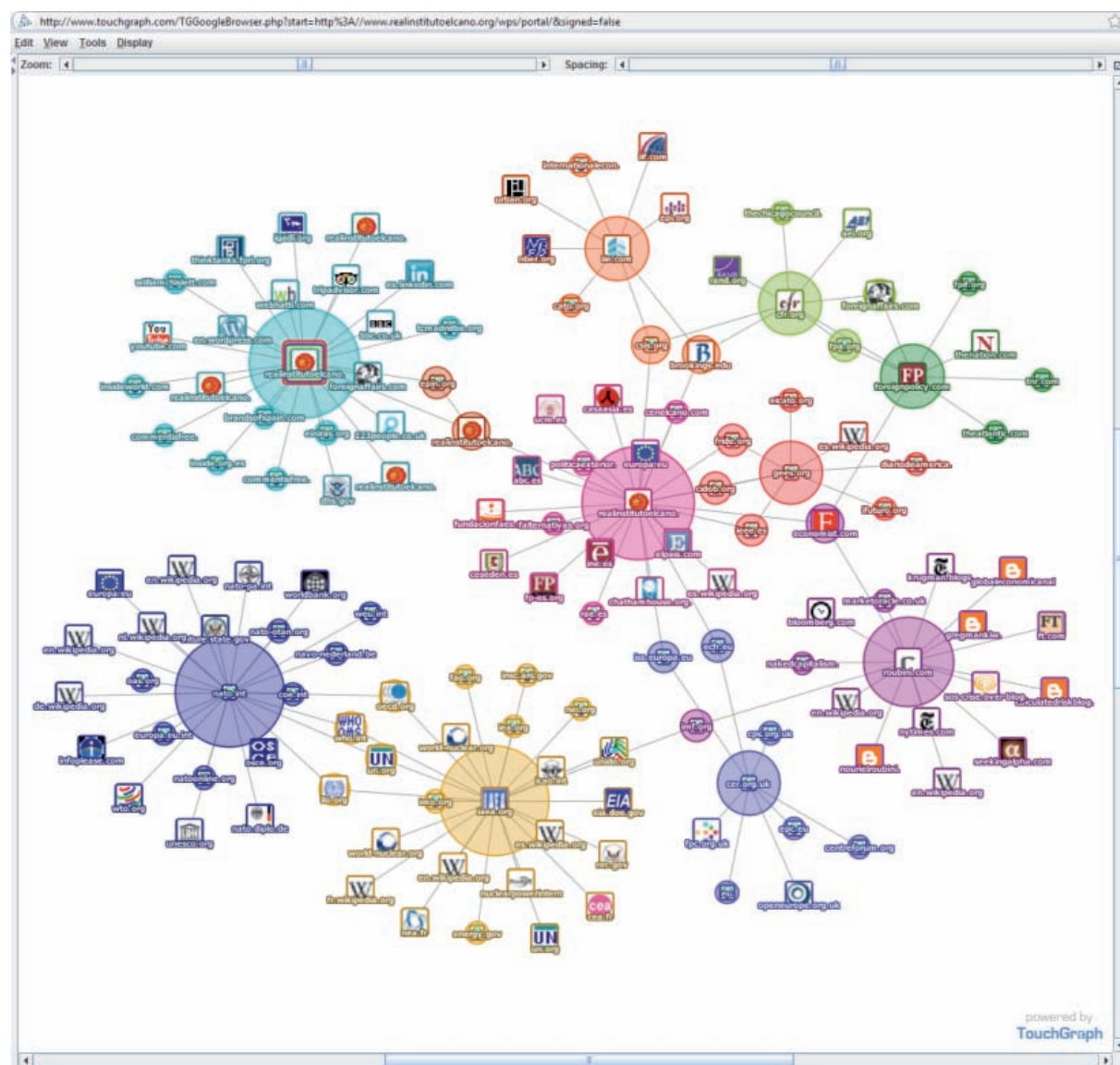
En términos de visibilidad y enlaces, los mejores resultados de enlaces entrantes (*inlinks*) a la *Web* corresponden al *Yahoo Site Explorer*.

Mapa del vecindario Web

www.realinstitutoelcano.org

La distribución y alcance de la Web del Instituto Elcano se mantiene en 2010 con respecto a 2009. La incorporación en la relación en Internet con otras instituciones europeas y

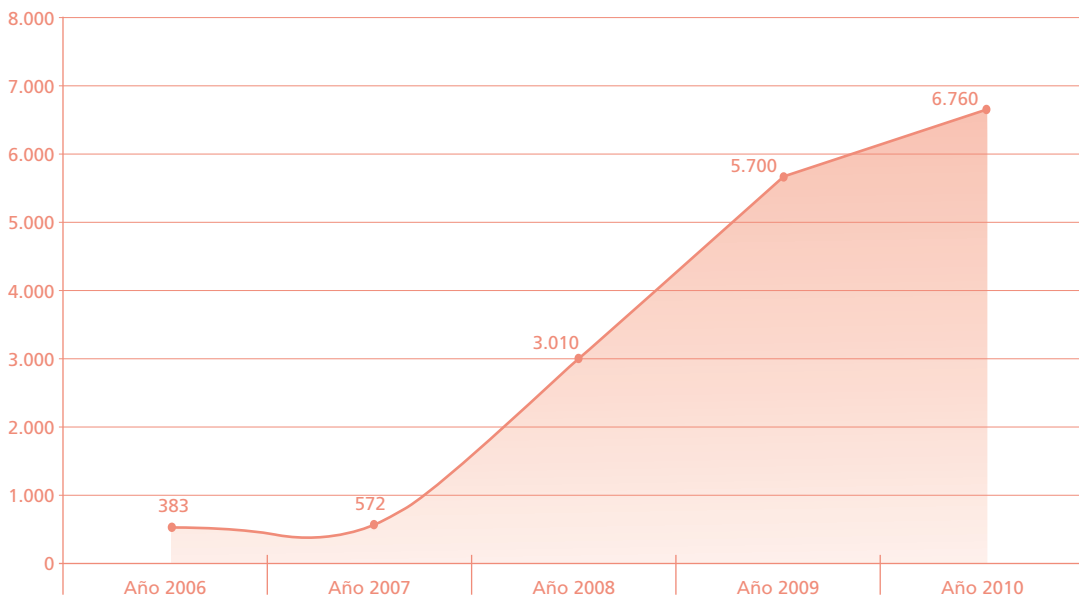
estadounidenses de referencia se incrementa, manteniendo la existente con otros *think tanks* españoles de referencia y con la administración pública.



Bases de datos académicas y de análisis político

La evolución de las menciones en *Google Scholar* entre 2006 y 2010 permite observar la siguiente evolución ascendente:

Resultados en Google Scholar (2006-2010)



El incremento de menciones en 2010 es de un 9%. La variación acumulada durante estos cuatro años es del 66%, registrándose el mayor repunte entre 2007 y 2008 (68%). Estos resultados son favorables a la visibilidad de las publicaciones del Real Instituto Elcano en bases de datos académicas, al ser *Google Scholar* una de las más relevantes en el espacio académico de la WWW pública. Igualmente, la novedad que supone la incorporación de búsquedas por idiomas (*Google Académico* en español

y *Google Scholar* en inglés), permite hacer la distinción de menciones en ambos, obteniendo 6.760 en español y 6.430 en inglés en 2010.¹

Se mantiene la continua presencia en DialNet, otra base de datos académica importante en lengua española; en el índice ELDIS de cooperación española; en el Human Security Gateway; y en el ISN Lase (International Relations and Security Network).²

¹ Consulta a 12/11/2010.

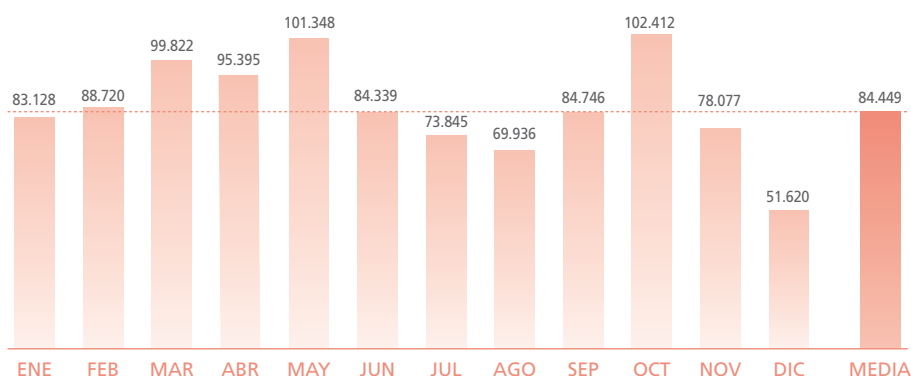
² El ISN cuenta con 306 publicaciones indexadas (ARIs y DTs) en inglés y español (consulta: noviembre de 2010).

Estadísticas

La tendencia del tráfico de visitas se asienta durante 2010 tras los trabajos de migración del gestor de contenidos del portal realizados entre julio y septiembre de 2009.

El volumen total continua entorno al millón de visitas (1.013.338), con un promedio mensual de 84.449 visitas y 2.776 visitas diarias.³

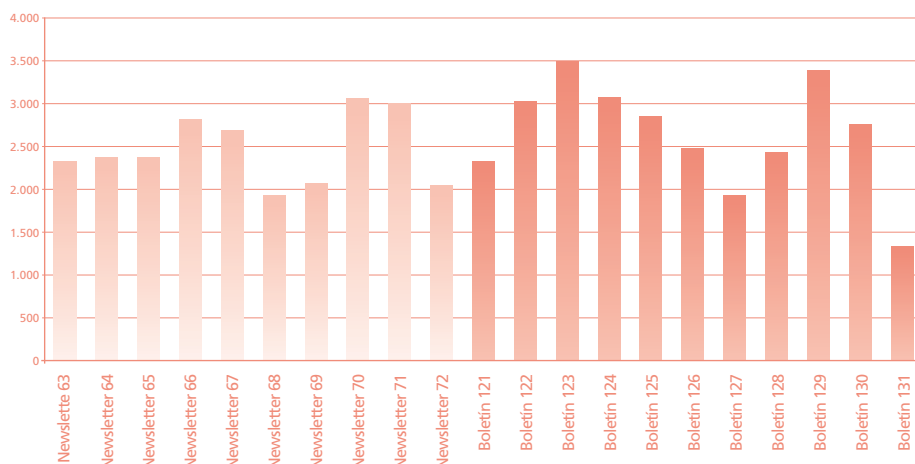
Visitas mensuales web 2010



El Boletín y el Newsletter, como publicaciones electrónicas mensuales, siguen teniendo impacto en el tráfico de visitas de la Web, ayudando a mantener el interés de los usuarios en las publicaciones más recientes del Instituto. Actualmente, el volumen de suscriptores es

de 16.602 para el Boletín y 14.288 para el Newsletter.⁴ La revisión de las visitas diarias durante 2010 indica que el mes de octubre ha sido el más favorable tras el lanzamiento de ambas publicaciones, añadiéndose, en el caso del Boletín, el binomio febrero-marzo.

Impacto de publicaciones electrónicas 2010

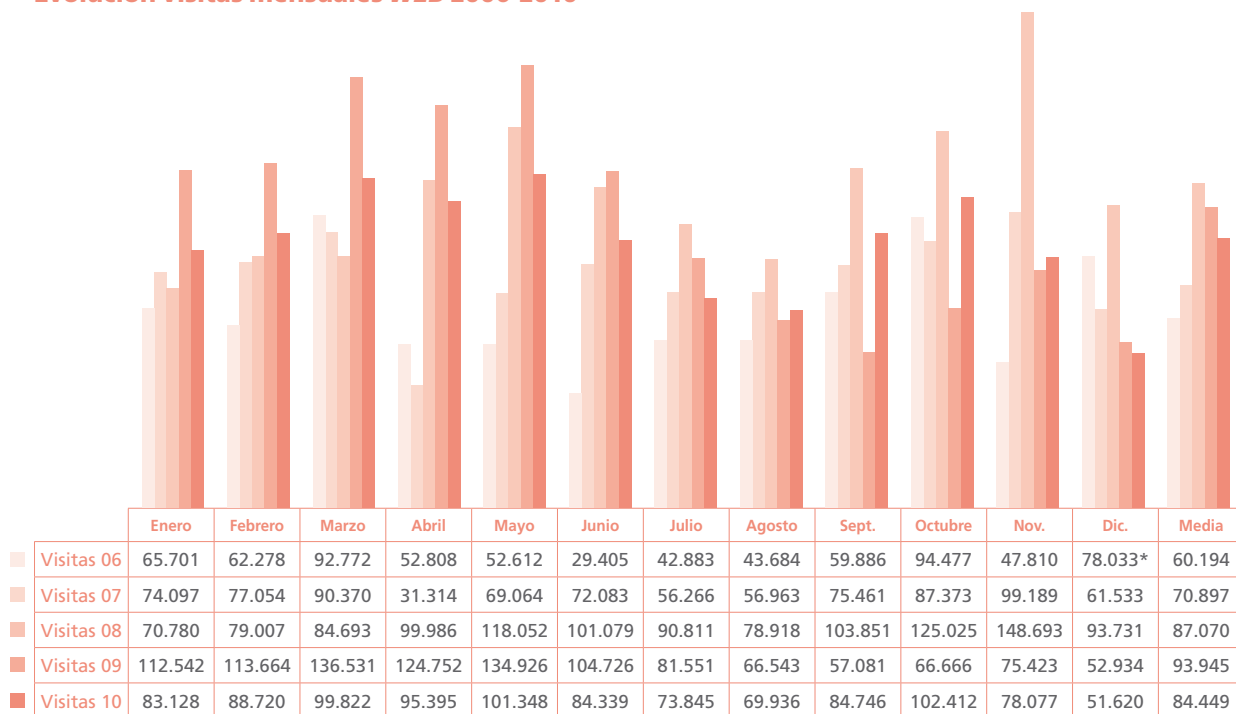


³ Logs procesados con el Funnel Web Analyzer.

⁴ A 31 de diciembre de 2010. En 2010 se lanzaron 10 Newsletter (no hubo en los meses de junio y agosto).

El análisis de la evolución de las visitas mensuales de 2006 a 2010, a partir de la disponibilidad de datos procesados con el AWSTATS en estos cuatro años, muestra un crecimiento acumulado del 6%.⁵

Evolución visitas mensuales WEB 2006-2010

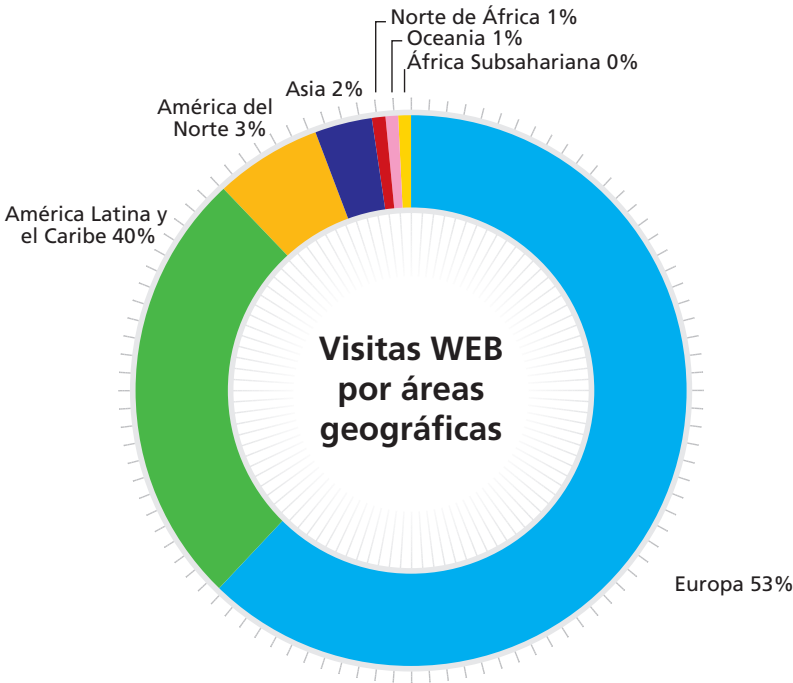


La distribución de las visitas por áreas geográficas se mantiene por cuarto año consecutivo, siendo la proporción entre Europa y América Latina y el Caribe la misma que en 2009 (53% - 40% respectivamente).⁶

⁵ Teniendo 2006 como año de referencia. El total de visitas entre 2006 a 2010 es de **4.908.449**.

⁶ El cambio en la distribución se produjo de 2006 a 2007.

Visitas WEB por áreas geográficas 2010 (Nº de páginas)



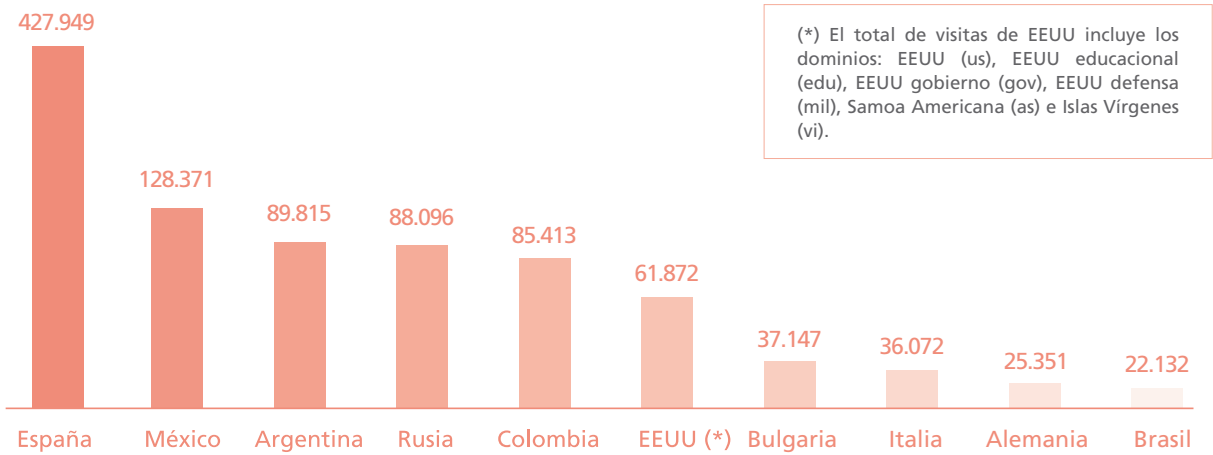
(*) No incluye Redes y otros (4.189.293 visitas)

Continente	Páginas
Europa	822.826
América Latina y el Caribe	423.210
América del Norte	67.183
Asia	31.972
Norte de África	12.336
Oceanía	6.837
África Subsahariana	11.057
Total	1.375.421

España continúa liderando el ranking de los 10 primeros países este año con un 43% pero con una diferencia de 16 puntos con respecto a 2009 (27%). Las visitas de dominios

de otros países de lengua española apenas disminuye un 1% (31% en 2009 para este período), reduciéndose las de dominios de lengua no española (15%).

Ranking 10 primeros países 2009 (Nº de páginas)

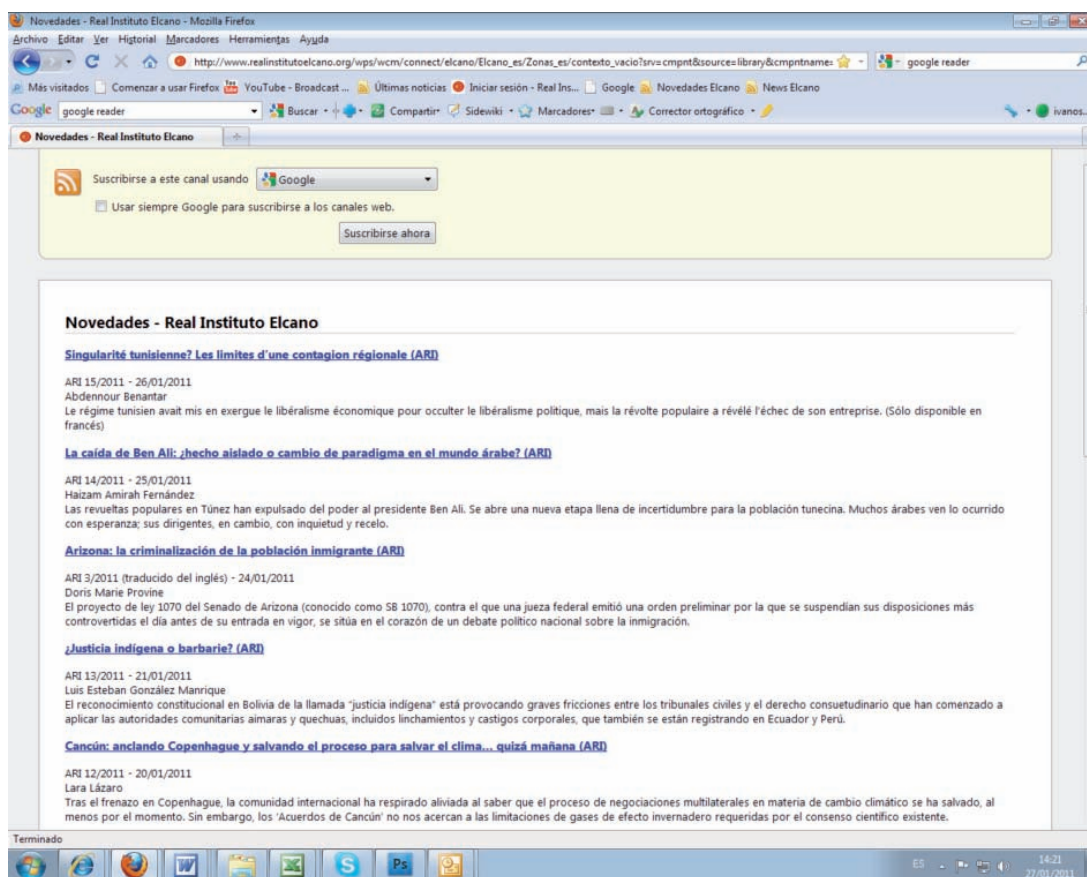


(*) El total de visitas de EEUU incluye los dominios: EEUU (us), EEUU educacional (edu), EEUU gobierno (gov), EEUU defensa (mil), Samoa Americana (as) e Islas Vírgenes (vi).

Suscripción por RSS

En el marco del compromiso del Real Instituto Elcano por mejorar la publicación de sus estudios y las prestaciones de la *Web*, en diciembre de 2010 se implementó la suscripción por RSS para que los usuarios reciban las actualizaciones de contenidos en tiempo real. Además de ser un recurso de interés y utilidad, permite incrementar el impacto y número de visitas, y la redifusión de las publicaciones del Instituto.

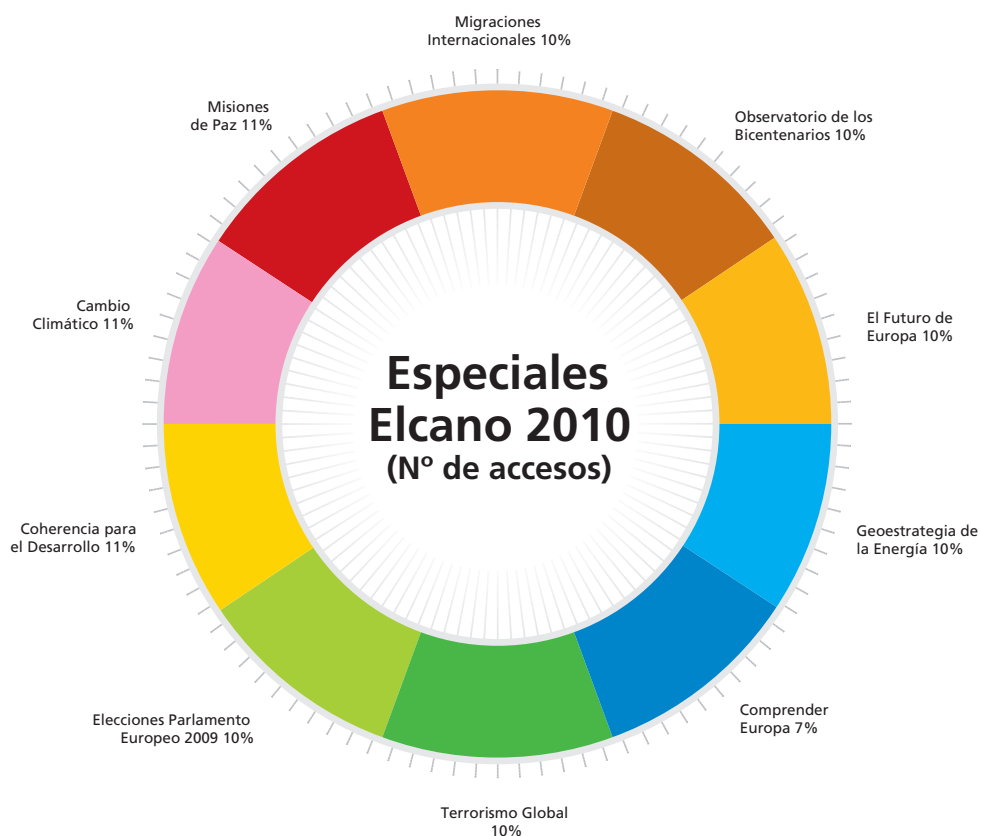
La suscripción por RSS está disponible tanto en español como en inglés en las novedades de la página de inicio, y en las secciones de Publicaciones, Barómetro del Real Instituto Elcano (BRIE), Materiales de Interés e *Inside Spain*.



Especiales Elcano

Se mantienen diez secciones monográficas documentales en 2010 (solo se lanzó el Especial “Comprender Europa”). La medición utilizada este año es mediante los accesos por páginas/URLs, la cual se ajusta a una comparativa anual de los especiales y no a la acumulada de los años anteriores.⁷

Los resultados en números de accesos por páginas/URLs se recogen en el siguiente gráfico:



El porcentaje de “Comprender Europa” es solo para los meses de mayo a diciembre de 2010.

⁷ La medición acumulada de años anteriores se realizaba a través de la recogida de datos lanzados por el StatCounter. Los datos de visitas no eran segmentadas por año, sino desde la puesta en producción de cada especial.



Especial "Comprender Europa"

<http://www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/europe/europa>

Desde su creación, el Real Instituto Elcano ha prestado atención prioritaria al proceso de integración europea, a la política de España hacia la UE, y al papel de la Unión en el mundo. Por ello, se creó este Especial (en inglés y español) que reúne los últimos textos, análisis y materiales audiovisuales relacionados con la Unión Europea, y que en el primer semestre de 2010 se ha centrado en el desarrollo de la Presidencia española del Consejo de la Unión Europea. La documentación es accesible desde cuatro ámbitos temáticos: Instituciones europeas, Economía, la UE en el mundo y la UE con los ciudadanos. Asimismo, se recopilan análisis externos, artículos de opinión y documentación primaria relevante.

Coordinado por: Ignacio Molina y Alicia Sorroza

Elaborado por: Carola García-Calvo, Ivanosca López Valerio y Juan Antonio Sánchez

Diseño: Marta Menéndez Vila



Especial "Observatorio de los Bicentenarios"

<http://www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/EspecialesElcano/ObservatorioBicentenarios>

A partir de 2008 y a lo largo de más de 15 años, las repúblicas latinoamericanas conmemoran los bicentenarios de su independencia de las coronas ibéricas. El 4 de mayo de 2007, el Consejo de Ministros creó la Comisión Nacional para la Conmemoración de los Bicentenarios de la que forma parte el Real Instituto Elcano y que tiene como finalidad la preparación, programación, organización y coordinación de actividades para conmemorar estos acontecimientos.

Este Especial, pensado como un observatorio desde el que mirar, dar a conocer y poner en común las propuestas y debates sobre los Bicentenarios, incluye una sección de fichas-país, con amplia información y análisis de la independencia de los diferentes países así como actos y otras iniciativas públicas de conmemoración. También incluye una sección de noticias, bibliografía y enlaces seleccionados con la información y herramientas de análisis que se vayan produciendo desde ahora y en los próximos años.

Coordinado por: Carlos Malamud y Jaime Otero

Elaborado por: Marisa Figueroa (2006 a 2008), Beatriz García (2010), Carola García-Calvo e Ivanosca López Valerio

Diseño y maquetación: Ivanosca López Valerio



Especial “Geoestrategia de la energía”

<http://www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano/ProgramasElcano/GeoestrategiaEnergia>

La seguridad energética en una preocupación clave tanto en los países avanzados como en los emergentes. En España y la Unión Europea los debates en torno a la necesidad de establecer una política energética común, así como de reducir la dependencia energética del exterior, han cobrado mayor fuerza. Ante la competencia por unos recursos limitados, está en auge el nacionalismo energético, no solo entre las potencias emergentes como China y la India, sino también en las Américas e incluso en el corazón de Europa. Además, los sucesivos informes que constatan que la aceleración del cambio climático está vinculada al creciente consumo de energía a nivel global vinculan inexorablemente la geopolítica energética con el desarrollo sostenible.

El Instituto está realizando un esfuerzo decidido por identificar y clarificar la evolución de los escenarios energéticos que afectan a España, Europa y otras regiones prioritarias para nuestro país (como América Latina, el Magreb y Eurasia). Aspirando a aportar ideas que sirvan para la búsqueda de soluciones locales, regionales e internacionales a los diversos retos energéticos a los que la comunidad internacional se enfrenta en la actualidad.

Coordinado por: Paul Isbell (hasta diciembre de 2010)

Elaborado por: Carola García-Calvo



Especial “Misiones de Paz”

<http://www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano/MisionesDePaz>

Las Fuerzas Armadas españolas desempeñan misiones de paz y seguridad internacional fuera de nuestras fronteras desde 1991. Tres lustros más tarde, el interés social, político y mediático por las misiones ha crecido cuantitativamente, demandando más información, y cualitativamente, solicitando un análisis actualizado de la situación de cada una de ellas.

El Real Instituto Elcano da respuesta a esas demandas mediante este Especial que sigue las misiones más importantes en curso en las que participan las Fuerzas Armadas españolas. Cada misión se acompaña de un análisis de situación actualizado periódicamente, materiales de interés específicos, una reseña de las últimas noticias nacionales e internacionales relacionadas con ellas y, finalmente, una relación de enlaces donde los lectores pueden encontrar información adicional.

Los análisis ofrecen materiales solicitados por el Instituto a los expertos nacionales e internacionales para cubrir las distintas dimensiones de cada misión, los últimos documentos disponibles de los centros estratégicos de reconocido prestigio, la documentación oficial abierta y un amplio listado de los enlaces más relevantes para ampliar y profundizar en el análisis de cada misión.

Coordinado por: Félix Arteaga

Elaborado por: Félix Arteaga, Juan Antonio Sánchez y Carola García-Calvo

Diseño y maquetación: Ivanosca López Valerio



En 2008 el Instituto creó -junto a Casa Asia y CIDOB- el **Observatorio de Asia Central** (OAC), para potenciar el acercamiento entre Asia Central y España y ser un marco permanente para la investigación, el debate y la especialización, y una plataforma educativa y de formación sobre la zona.

En 2010 se ha consolidado el trabajo del OAC como instrumento de aproximación hacia los países centroasiáticos a través de sus diversos instrumentos:

Plataforma virtual

La página web del OAC -www.asiacentral.es- continúa siendo el portal informativo de referencia sobre Asia Central en España y Latinoamérica tras dos años en funcionamiento, con una media anual de 12.000 visitas y usuarios procedentes principalmente de España, América Latina y Asia, mayoritariamente.

Durante 2010, los principales temas informativos han sido los acontecimientos ocurridos en Kirguistán desde el mes de abril, la presidencia kazaja de la Organización para la Seguridad y Cooperación en Europa (OSCE) y las actividades de la presidencia española de la Unión Europea durante el primer semestre del año.

Con un contenido que reúne noticias, documentos, fichas-país, agenda de actividades, y artículos propios, el OAC dispone también de un boletín electrónico bimestral con más de 1.200 suscriptores que incluye breves artículos de actualidad e información sintética sobre Asia Central. Debe destacarse la importancia de las colaboraciones que para cada número del boletín envían los corresponsales locales,

identificados por el Observatorio, que aportan una visión fresca y directa de la actualidad de cada uno de los países desde los que escriben.

Actividades

La presidencia española de la Unión Europea fue el marco del primer encuentro entre sociedades civiles de Europa y Asia Central. Bajo el título “Europe and Central Asia: partners in global governance”, el OAC, con el apoyo de la Comisión Europea, reunió por primera vez a medio centenar de representantes de *think tanks* y centros independientes europeos y centroasiáticos para analizar temas de seguridad, energía, medioambiente y desarrollo social. El encuentro, que tuvo lugar en Barcelona, pretende tener continuidad anual.

Además de la publicación de documentos, el OAC también ha contribuido a dar a conocer la situación de Kirguistán después del cambio de gobierno y los disturbios de abril a través de conferencias con expertos en el país. La presidencia kazaja de la OSCE y la gestión de recursos hídricos en Asia Central también han sido presentados a través de mesas redondas y conferencias al público español.

Red de expertos

El grupo de trabajo reúne periódicamente en el Instituto Elcano a expertos españoles para analizar temas de seguridad y energía en Asia Central y paralelamente, tanto a nivel nacional como internacional, cada año se amplía la red de contactos con instituciones públicas y privadas con intereses en Asia Central.



www.asiacentral.es

Boletín

Concebido por el Instituto, desde su primera edición, como una llamada de atención periódica sobre la última producción y las actividades recientes del Instituto, sigue funcionando en su octavo año de vida como un instrumento muy completo de divulgación, que se dirige tanto a políticos, investigadores y analistas, como en general, a todos los lectores interesados por la actualidad internacional.

Con periodicidad mensual -y coincidiendo normalmente con la tercera semana de cada mes- supone un auténtico trampolín a la página *Web*. Durante 2010 se enviaron **11** Boletines -todos los meses excepto agosto- a **16.602** personas, cifra en constante aumento por las nuevas suscripciones que llegan a través de la página *Web* o del propio Boletín.



Newsletter

Anuncia los nuevos ARI y DT publicados en lengua inglesa, recogiendo todas las novedades de la página web en inglés. Contiene una sección permanente titulada “*Inside Spain*”, de William Chislett, que informa a los lectores, de forma ágil y precisa, sobre la actualidad española, con los apartados *Domestic*, *Foreign Policy* y *The Economy*.

El *Newsletter* contribuye a dar una mayor diversidad a la página, así como a su internacionalización, al aumentar de manera significativa la procedencia y nacionalidad de sus suscriptores. Incluso son cada vez más los lectores de habla no inglesa que se suscriben al *Newsletter* para acercarse a la actualidad internacional y española.

Con una frecuencia mensual, en 2010 se han enviado **10 Newsletters**, a principios de cada mes, a **14.228** personas.



Alertas

Una herramienta más de comunicación con nuestros visitantes que se ha demostrado de gran eficacia, y a través de la cual el Instituto anuncia por correo electrónico en este caso con carácter excepcional y esporádico, nuevas publicaciones, actos o acontecimientos de especial interés.



Servicio de Información y Documentación

Durante 2010 el Servicio de Información y de Documentación (SID) ha alcanzado con éxito los objetivos previstos. La estrategia de gestión del conocimiento integrada en el SID deriva de las necesidades de sus usuarios, que utilizan cada vez más el espacio digital disponible para acceder a la información solicitada, y de una sistematización selectiva de la información digital o en otros formatos que se recibe puntualmente.

Se ha desarrollado el módulo de boletines de la Intranet, enviando boletines periódicos temáticos de todo lo publicado en la RIENet a grupos de usuarios interesados. Los boletines sobre la Actualizaciones en la RIENet en el área de Energía y Medio Ambiente y en el de América Latina han tenido un gran impacto sobre el tráfico en la red privada del RIE.

A principios de año se puso en producción la plataforma Swets para gestión y acceso a las suscripciones del RIE. Recientemente y para dar acceso directo desde fuera de las instalaciones del RIE, se ha instalado en el servidor un EZ Proxy que permite el acceso a todas las suscripciones del instituto a través de la RIENet sin necesidad de claves.

Desarrollo del fondo documental y gestión de información

El SID cuenta ya en sus bases de datos con las 2.840 fichas documentales catalogadas que se han dividido en la siguiente tipología documental:

- 500 artículos de revistas académicas y especializadas en el estudio de las relaciones internacionales
- 680 documentos electrónicos (Informes, Documentos de Trabajo, Análisis, etc...)
- 1.500 monografías
- 160 publicaciones en serie catalogadas y referenciadas en la base de datos

Más del 55% de estos documentos son accesibles a texto completo desde la Intranet del RIE (<http://rienet.institutoelcano.org/>). Dentro de la política de crecimiento de la colección documental del SID se ha incluido toda la información y materiales de interés que se difunde a través del Newsletter, el Boletín, y el Novedades en la RED. De esta manera, el RIE está construyendo una base de datos con información documental en Relaciones Internacionales de referencia en España.



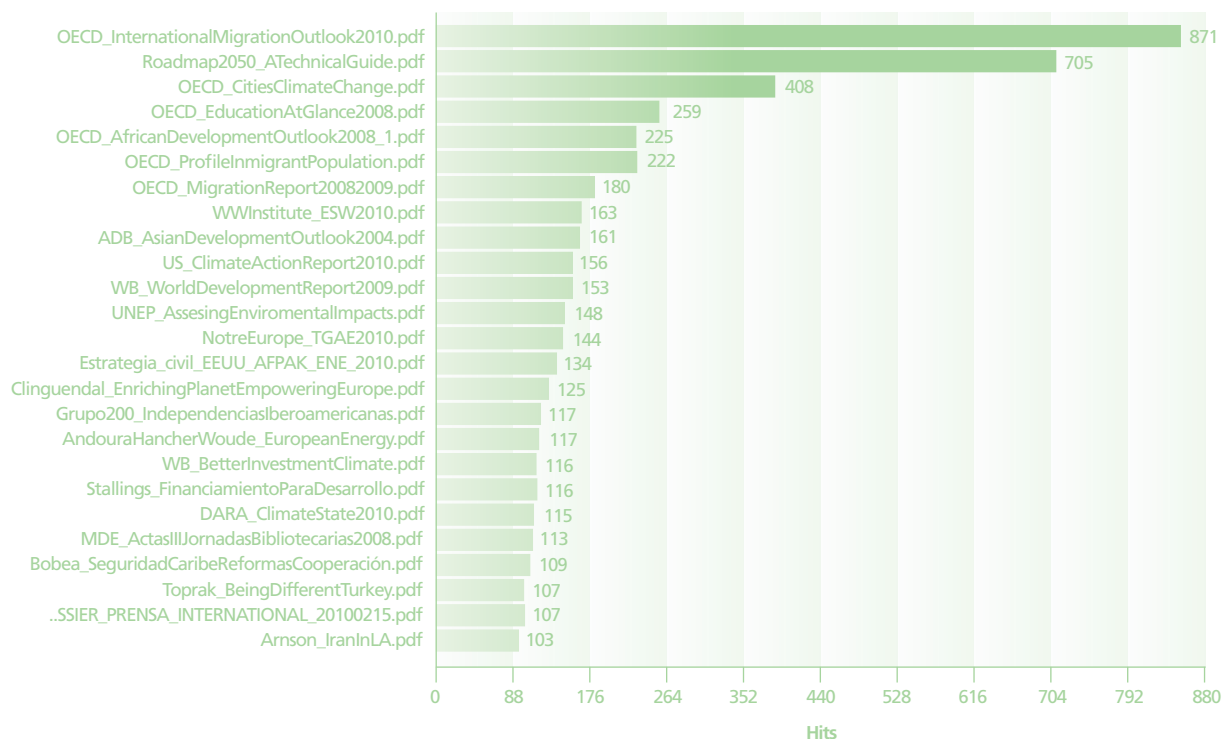
Edición y difusión del conocimiento

Durante 2010 se ha realizado el desarrollo técnico y documental de la RIENet o red privada corporativa del RIE <http://rienet.institutoelcano.org/>, se ha puesto en marcha una actualización de versiones y se ha asegurado el servidor interno alojado en el RIE, mejorando servicios como la publicación de archivos audiovisuales. Por último, se han creado espacios colaborativos para uso exclusivo de grupos de trabajo del RIE y las áreas de investigación que lo han solicitado, como Seguridad y Defensa, América Latina y Cooperación al Desarrollo.



<http://grupodetrabajo.institutoelcano.org/>.

Estadística de archivos más descargados en la RIENet durante 2010



Durante 2010, se ha registrado un tráfico de 2.400 visitas únicas repartidas en más de 16.741 sesiones abiertas en el sistema. Esto supone que al sistema accede una media de 49 visitantes al día o 534 visitantes al mes. Se han descargado un total de 1.507 archivos, la gran mayoría de ellos en PDF, que han sido descargados 10.825 veces. El archivo que más se ha descargado (871 descargas en 2010) es el *International Migration Outlook 2010* de la OCDE, seguido por el *ROADMAP 2050: practical guide to a prosperous, low-carbon* realizado por la *European Climate Foundation*.

La base de datos documental y bibliográfica del RIE ha gestionado 4.297 consultas de usuarios del RIE que buscaban documentación a través de su aplicación Web y en dichas consultas se han facilitado 11.096 descargas de documentos PDF a texto completo.

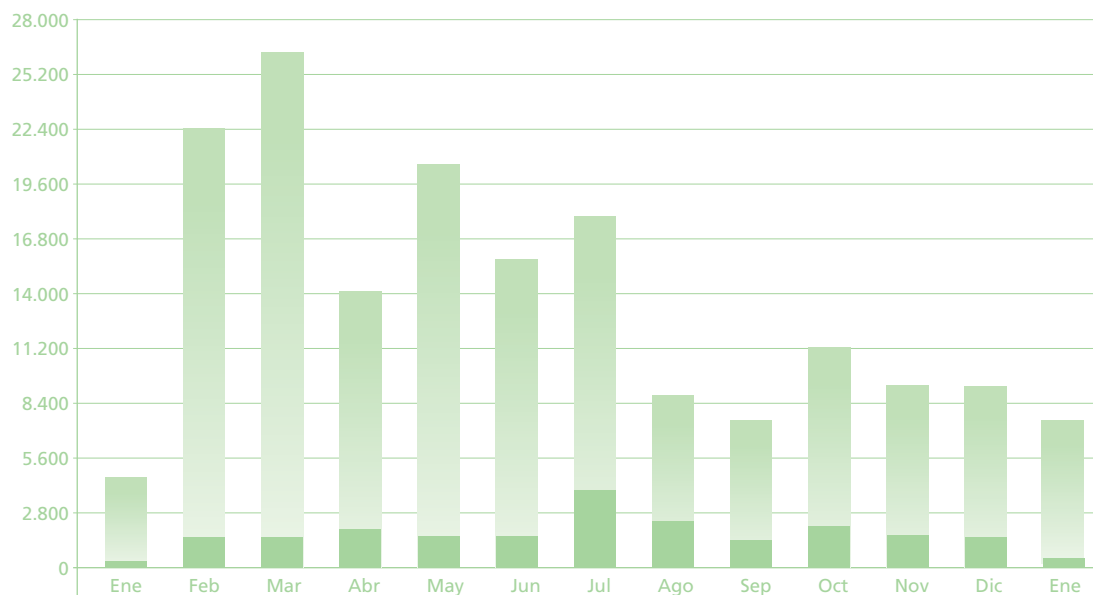
Atendiendo a la arquitectura de la información publicada en la RIENet, se puede afirmar que la información más consultada por los usuarios de la Red es la publicada

en las áreas de Energía, Medio Ambiente y Cambio Climático con más de 1.000 descargas a lo largo del año. A este respecto cabe destacar que el SID distribuye mensualmente entre sus usuarios un boletín mensual de novedades llamado “Actualizaciones de la RIENet” en estas áreas que ayudan a distribuir toda la información proporcionada por los investigadores. Otras áreas consultadas en la RIENet son Economía Internacional, Cooperación Internacional y Desarrollo, Asia-Pacífico y Seguridad y Defensa.

Los anuarios de la OCDE en materia de migraciones internacionales han sido las publicaciones más demandadas a lo largo de 2010, junto a las publicaciones sobre cambio climático y archivos relacionados con el proyecto Af-Pak. El área que más ha crecido en el SID cuantitativamente ha sido de Unión Europea, asumiendo hasta un tercio del total de la colección documental. El calendario de Actividades del RIE que se distribuye también por email, se ha descargado 233 veces a lo largo de 2010.



Tráfico en la RIENet durante 2010



Continente	Hits	%	Bytes	%	Sessions	Visitors
Enero	4.707	2.69%	42,3MB	2.10%	233	148
Febrero	22.415	12.8%	122,0MB	6.05%	1.168	583
Marzo	26.585	15.2%	282,6MB	14.0%	1.876	730
Abril	13.526	7.73%	83,3MB	4.13%	1.857	690
Mayo	20.661	11.8%	129,3MB	6.41%	1.764	705
Junio	15.836	9.05%	283,8MB	14.1%	1.719	732
Julio	17.907	10.2%	205,4MB	10.2%	1.531	573
Agosto	8.844	5.05%	121,0MB	6.00%	1.285	431
Septiembre	7.378	4.22%	53,7MB	2.66%	1.313	503
Octubre	11.100	6.34%	91,9MB	4.56%	1.448	575
Noviembre	9.511	5.43%	69,8MB	3.46%	1.384	504
Diciembre	9.305	5,32%	218,6MB	10.8%	1.280	430
Average	13.464	8,03%	155,0MB	7.69%	1.383	534
Total	167.775	100.0%	1,66GB	100%	16.741	2.381

Respecto al tráfico de la RIENet, el mes de marzo de 2010 fue el más activo con 1.876 sesiones abiertas, seguido del mes de abril con 1.857, mayo con 1.764 y junio con 1.719 sesiones abiertas.

El 65% del tráfico que recibe la Intranet del RIE procede de ordenadores particulares conectados a Internet. El 20% del tráfico se genera desde los ordenadores instalados en la Red privada del RIE y un 10% del tráfico procede de redes privadas sin identificar pertenecientes a universidades y ministerios. Es interesante reseñar el tráfico procedente de dispositivos móviles y Smartphones, que ya alcanza un 5%.

Resumen del Análisis del tráfico en la Red Privada del RIE

<http://rienet.institutoelcano.org>

Resumen de las estadísticas	
Duración	Año 2010 - 364 Días
Total Hits	175.036
Total Hits en Caché	50.955
Visitantes únicos	2.381
Sesiones de los visitantes	16.741
Media de navegación por hora	20 min. y 47 seg.
Archivos descargados al menos 1 vez	449
Número de descargas de archivos	11.096
MB transferidos	1,47 Gb
Término de búsqueda más popular	Inmigración
Páginas que han dado error al cargar	325

Trabajo a través de Redes

El SID se ha implicado en el trabajo colaborativo a través de redes internacionales:

■ EINIRAS (European Information Network of International Relations and Areas Studies). El SID ha formado parte, a lo largo de 2010, del Comité de Dirección de EINIRAS y ha participado en la organización de las 20ª Conferencia EINIRAS 2010 celebrada en Varsovia los días 4 al 6 de octubre de 2010. También ha participado activamente en el Grupo de Trabajo EINIRAS de

“Normalización y Tesauro Europeo” para la finalización de la versión española de Tesauro Europeo de Relaciones Internacionales junto al Centro de Documentación del Ministerio de Defensa y la Fundació CIDOB.

■ RIBEI (Red Iberoamericana de Estudios Internacionales) El RIE ha obtenido una subvención de 50.000 euros a través de la primera Convocatoria Abierta y Permanente de la AECID (CAP) para desarrollar un portal 2.0 y un repositorio documental OAI-PMH a disposición de la RIBEI. Los socios latinoamericanos de