



  
*Real  
Instituto  
Elcano*

MEMORIA  
2007





Editor: Real Instituto Elcano  
Coordinado por: Lorena Herrero y Pilar Tena  
ISSN: 1696-3458  
Depósito Legal: M-35383-2008



*Juan Sebastián de Elcano ha pasado a la historia por estar al mando de la expedición que completó la primera vuelta al mundo. Nació en Guetaria (Guipúzcoa) en 1476 y murió en el Pacífico en 1526. Tras formar parte de la expedición militar dirigida por el Cardenal Cisneros contra Argel, se instaló en Sevilla, donde se unió al proyecto del portugués Fernando de Magallanes, que en 1519 zarpó con cinco naves dirigiéndose hacia las islas Molucas: su objetivo era encontrar una ruta marítima de Occidente que, a través de un paso por el sur de América, llevara a las islas de las especias pasando sólo por los dominios españoles estipulados en el Tratado de Tordesillas. Muerto Magallanes en las Filipinas, Elcano, al mando de la expedición,*

*llegó a las Molucas a finales de 1521. Tras tres años y catorce días de navegación, y tras recorrer 14.000 leguas, la expedición llegaba al Puerto de Santa María el 6 de septiembre de 1522, con 18 hombres de los 285 que habían formado inicialmente la expedición y una única nave, la Nao Victoria, cargada de especias.*

*El navegante español consiguió así dar la primera vuelta al mundo y demostrar la esfericidad de la Tierra. El emperador Carlos V recibió a los supervivientes en Valladolid y concedió a Elcano una renta anual de 500 ducados en oro y un escudo de armas con un globo terráqueo y la leyenda: Primus circumdedisti me (El primero que me rodeaste).*

| I N D I C E |

4 - Carta del Presidente	■	■	<i>Qué es el RIE - 8</i>
14 - Órganos y Organigrama	■	■	<i>Quién es Quién - 24</i>
38 - Personal	■	■	<i>Principales Datos de 2007 - 40</i>
45 - Áreas de Investigación y Programas	■	■	<i>Grupos de Trabajo - 49</i>
63 - ARI y Documentos de Trabajo	■	■	<i>Otras Publicaciones - 82</i>
92 - Página Web	■	■	<i>Centro de Documentación - 109</i>
110 - Actividades	■	■	<i>Presencia en medios de comunicación - 180</i>
185 - Redes Internacionales	■	■	<i>Colaboración con Instituciones Españolas y Extranjeras - 188</i>
194 - Participación en Actividades Externas y Publicaciones	■		

TODOS LOS DATOS CONTENIDOS EN ESTA MEMORIA SE REFIEREN A LA SITUACIÓN A 31 DE DICIEMBRE DE 2007.





### *Carta del Presidente*

*Podría, sin duda, sostenerse la idea de que el mundo no cambia sustancialmente de un año para otro, aunque es verdad que tampoco se detiene. Una constatación se impone, sin embargo, que viene a ser ya un lugar común: las tendencias no remiten y la humanidad sigue enfrentada a una dinámica de cambios vertiginosos.*

*Ciertamente, aún quedan abiertos caminos por andar. La comunicación entre los pueblos y las naciones avanza a diario al amparo de la globalidad y, gracias a la técnica, las relaciones de interdependencia de los individuos son cada vez más estrechas. Los comportamientos sociales siguen pautas muy acusadas que son consecuencia del carácter mixto de nuestras sociedades y de la multiculturalidad que se ha instalado en ellas. Las crisis económicas son, como acaba de demostrarse, de alcance global. Cuando creíamos haber identificado los principales elementos que influyen en las tendencias estratégicas, nos encontramos con nuevos factores que, cuando menos, condicionan el modo normal de acercamiento a los problemas. Las sociedades son cada vez más complejas y están sometidas a mayores tensiones.*

*Hay unas cuantas verdades que son admitidas comúnmente. Por un lado, ya nadie discute hoy que todo es global. Cualesquiera acontecimientos acaecidos en cada parte del mundo, inducidos por la mano del hombre o provocados por causas naturales, coyunturales o permanentes, influyen, a veces decisivamente, en todo el conjunto del planeta.*

*En segundo lugar, emergen nuevos actores en las relaciones internacionales. Las naciones no son ya los únicos protagonistas de la influencia global. Hay empresas multinacionales que trabajan con magnitudes superiores al PIB de muchos Estados y algunas ONG disponen de una proyección global de primera magnitud. También en el campo de los actores tradicionales ha habido cambios. Hoy irrumpen con formidable protagonismo países que gozan de un gran crecimiento, que disponen de gran volumen de población y que reclaman su lugar en las grandes decisiones estratégicas.*

*La cuestión se complica porque hemos entrado en un escenario geopolítico nuevo. De la paradójica “seguridad” bipolar del tiempo de la guerra fría hemos pasado a una situación de incertidumbre en la que se ha comprobado que ninguna potencia puede resolver por sí sola los problemas del mundo. Estamos transitando hacia una incipiente multipolaridad que aún*

*no dispone de reglas de funcionamiento claras, en tanto que las instituciones de la gobernanza global no están preparadas para afrontar el cambio. Vivimos en un orden internacional caracterizado por la fragilidad.*

*No son estos los únicos factores que definen el momento. Desde hace tiempo se viene diciendo que lo local y lo global se dan la mano, pero lo que de verdad tiene trascendencia es que ya no hay posibilidad de distinguir entre cuestiones internas y cuestiones internacionales, valga decir, desde otra perspectiva, entre política interna y política exterior.*

*Todo esto hace cada vez más difícil adoptar decisiones estratégicas, que a menudo se convierten en un laberinto de incógnitas sujeto a reglas por demostrar.*

*El caso de España no es diferente al de otras naciones. Somos una potencia media con intereses en todas partes y especialmente activa en cuestiones de alcance global. Estamos situados en un núcleo geopolítico donde se desarrollan buena parte de las tensiones que afectan al planeta. Formamos parte del sujeto internacional Unión Europea que, aunque sometido a problemas de identidad y de alcance, constituye una de las mayores apuestas que ha realizado la humanidad por conseguir un instrumento político que permita alcanzar los objetivos comunes. Estamos situados frente al continente africano, que es el escenario emergente de la lucha por los recursos energéticos, el territorio de origen de grandes flujos de población y el espacio donde confluyen pobreza, hambrunas y grandes carencias que constituyen un imperativo ético para toda la humanidad. La referencia latinoamericana, por otra parte, es consustancial con nuestra posición en el mundo. La posición privilegiada de nuestras empresas corre en paralelo con las políticas que se cobijan bajo la rúbrica del llamado poder blando al amparo de la legitimidad que alcanza un modelo de sociedad abierta, cohesionada, solidaria y promotora de la legalidad internacional. Y en compañía, también, de nuestro primer activo: la lengua. Por lo demás, hemos llegado tarde al continente asiático, pero hay que recuperar el tiempo perdido porque en esta región se construye buena parte de la política exterior que afecta a nuestros intereses. En Asia hay una creciente demanda de presencia española que tiene que ver con nuestra condición de país occidental, exitoso en su transformación política, multilateralista y pragmático, con privilegiadas relaciones en Europa, Latinoamérica y el Mediterráneo.*

*A fuerza de estas circunstancias y mientras sigue vertiginosa la dinámica de las relaciones internacionales, España desarrolla una ambición global para contar con influencia suficiente en el escenario internacional donde se juegan nuestros intereses. A veces, apuntamos estrategias propias con iniciativas de alcance global sobre inmigración, modelo intercultural, alianza de civilizaciones, avanzadas políticas de género o ayuda al desarrollo. En ocasiones, utilizamos activos propios que son capaces de proporcionar influencia, como la cultura y la lengua. Lo atestiguan así casi quinientos millones de hispanohablantes, de los cuales más de cuarenta, prácticamente la población española, se encuentran en la nación más poderosa del mundo. Diplomacia pública, pensamiento avanzado y debate de ideas en la opinión pública son los instrumentos con que cuenta un país para desarrollar su presencia en el mundo.*

*Pues bien, en este panorama general, donde las mayores seguridades constituyen solamente tendencias, en el que España quiere desarrollar la influencia global que se corresponde con su condición, las sociedades abiertas tienen que generar un tejido social que favorezca la reflexión sobre lo que está pasando y, consecuentemente, proporcionar fundamentos con los que poder afrontar el futuro. Ese es, en esencia, el papel de los centros de pensamiento y análisis, hasta hace poco tan alejados de nuestra cultura social. Se necesitan organizaciones que sean capaces de desbrozar los problemas con métodos rigurosos y de adelantarse a los acontecimientos. Es preciso que desde la sociedad civil se aporten las visiones necesarias para que los agentes sociales, públicos y privados, puedan adoptar sus decisiones estratégicas en escenarios tan complejos, cambiantes y comprometidos.*

*Creemos que el Real Instituto Elcano está bien posicionado para afrontar esta empresa. Su naturaleza privada, pero con fuerte componente institucional, su compromiso con los intereses de España y de los españoles desde la neutralidad, su independencia de criterio, nos sitúa en condiciones de ofrecer un análisis objetivo y fiable de todo lo que está pasando a nuestro alrededor. Pero, además, la condición generalista que define a nuestra institución permite proyectar un análisis transversal e interconectado a las variables estratégicas que afectan a las relaciones institucionales, porque los problemas globales sólo pueden explicarse globalmente y, por supuesto, enfrentarse desde la interdependencia que los define.*

*Para satisfacer esta función que define nuestros objetivos fundacionales utilizamos procedimientos ágiles y múltiples formatos de los que damos cuenta en la presente Memoria, la*

*sexta ya desde el nacimiento del Real Instituto y que acredita, en nuestro criterio, una etapa de madurez. Nuestra organización está más internacionalizada, desarrolla una mayor expansión, trabaja de una manera progresivamente selectiva, sale de su sede para realizar actividades en todo el territorio y piensa cada vez más hacia el futuro. Todo ello con una estrategia de colaboración con las valiosas instituciones, públicas y privadas, que trabajan en el campo de las relaciones internacionales que felizmente ya se están implantando en España.*

*Una vez más he de decir que esta etapa ha podido cubrirse gracias al apoyo de quienes confían en el trabajo del Real Instituto Elcano. Bajo la Presidencia de Honor, comprometida, de S.A.R. el Príncipe de Asturias, con el apoyo militante de nuestros Patronos y Entidades del Consejo Asesor, gracias al valioso concurso de los miembros del Comité Científico y a través de la labor brillante y generosa de los investigadores y colaboradores de la institución, junto con el buen hacer y la entrega de todo el equipo del Real Instituto, hemos podido llevar a buen puerto nuestros planes de actuación para el año del que damos cuenta.*

*Esta realidad, el mayor capital de la institución, nos obliga de manera especial para el futuro. Las sociedades avanzadas, ya se ha indicado antes, tienden a creer que la evolución de las relaciones internacionales sigue pautas seguras. En ocasiones, tienden a despreocuparse hasta que los síntomas ya no pueden ser ignorados. Por eso creemos que hay que seguir recordando permanentemente, con insistencia, reflexión, pensamiento y debate, a la sociedad española, que goza de elevados niveles de desarrollo y estabilidad, que hay problemas ahí afuera que inevitablemente nos afectan, porque como sociedad avanzada estamos inmersos en la interdependencia para lo bueno y para lo malo.*

**Gustavo Suárez Pertierra**

# Qué es el RIE

El Real Instituto Elcano es una fundación privada, independiente de la administración pública y de las empresas que mayoritariamente la financian. Se constituyó, bajo la Presidencia de Honor de S.A.R. el Príncipe de Asturias, el 27 de diciembre de 2001, con una tarea fundamental: realizar un estudio exhaustivo de los intereses de España y de los españoles en la sociedad internacional, para ponerlo al servicio de la comunidad.



■ *Qué es el RIE*

Desde su nacimiento, el Instituto se define como una institución apartidista aunque no neutral, ya que busca hacer posible los valores que la inspiran; que mediante métodos y aproximaciones científicas multidisciplinares trata de desarrollar una perspectiva estratégica y global, con vocación prospectiva, con el fin de generar propuestas políticas y sociales que puedan ser aplicadas en la práctica.



## ■ *Qué es el RIE*

La misión esencial del Real Instituto Elcano es servir de foco de pensamiento y de generación de ideas que resulten útiles para los responsables políticos, los dirigentes de las instituciones públicas y privadas interesadas y la formación de la opinión pública. Esta tarea se basa en un compromiso de sus miembros con unos valores compartidos:

- La consecución de la paz en las relaciones internacionales.
- La cooperación económica y la solidaridad entre los Estados y los pueblos.
- El respeto a los derechos humanos.
- La promoción de procesos de transición y consolidación de las democracias y de los valores democráticos.
- La concordia o, al menos, tolerancia, entre Estados, pueblos y, eventualmente, civilizaciones.



## ■ *Qué es el RIE*



La misión del Real Instituto Elcano supone un punto de partida desde el que desarrollar los siguientes objetivos:

- El estudio del escenario internacional, a fin de elaborar y producir análisis, documentos de trabajo e informes con los que contribuir a la toma de decisiones.
- La difusión de los mismos para conformar y participar en el debate público y social, tanto nacional como global.
- Servir de foro de encuentro y debate, garantizando así una mayor y mejor comunicación entre agentes públicos y privados en el ámbito de las relaciones internacionales y de seguridad.
- Tratar de aglutinar a su alrededor los programas, proyectos e ideas de la comunidad estratégica española y, en la medida de la posible, de la internacional.



■ *Qué es el RIE*



■ *Qué es el RIE*



# Órganos y Organigrama



La estructura organizativa del Real Instituto Elcano está diseñada para llevar a cabo la misión y objetivos para los que se fundó. En todos y cada uno de sus órganos se han tratado de equilibrar los intereses públicos y privados.

El órgano máximo del Instituto es su Patronato, que vela por el cumplimiento de los objetivos de la institución. Ejerce sus funciones en plenario o mediante su Comisión Ejecutiva delegada. El Instituto cuenta, además, con un Consejo Asesor Empresarial y un Consejo Científico.

El Patronato del Real Instituto Elcano se constituyó el 27 de diciembre de 2001 bajo la presidencia de S.A.R. el Príncipe de Asturias. Está presidido por Gustavo Suárez Pertierra y su Vicepresidente es Antonio de Oyarzábal, Embajador de España. Carlos López Blanco ejerce la función de Secretario del Patronato.

Su composición equilibra tanto los intereses públicos y privados, como los del Gobierno y de la oposición. Forman parte del Patronato como miembros natos los ex presidentes del Gobierno,

Leopoldo Calvo-Sotelo y Felipe González, los Ministros de Asuntos Exteriores y de Cooperación, Defensa, Economía y Hacienda, y Cultura; los presidentes de las grandes empresas que contribuyen a su financiación; y un patrono a propuesta del principal partido de la oposición. El Patronato cuenta también

con un selecto grupo de miembros electivos, representantes de los sectores académico, cultural y social. La composición del Patronato no está pues cerrada, pudiendo ampliarse mediante la incorporación de nuevos miembros, bien por asumir compromisos financieros o para incrementar su representatividad social y política.

Sobre el Patronato, que se reúne en sesión ordinaria dos veces al año, recaen las mayores facultades de representación, gobierno y administración de la Fundación, encargándose, entre otras funciones, de la aprobación del Plan de Actuación, del presupuesto, de las cuentas y de la Memoria anual de actividades. Asimismo, se encarga de designar a los miembros de la Comisión Ejecutiva, al Secretario del Patronato y al Director. Le corresponde también la aprobación de la incorporación de nuevos miembros y el nombramiento, a propuesta de la Comisión Ejecutiva, de los miembros del Consejo Científico.

En 2007 se celebraron dos reuniones del Patronato, el 22 de mayo y el 19 de diciembre.

## PATRONATO DEL REAL INSTITUTO ELCANO

Presidente de Honor: S.A.R. el Príncipe de Asturias

**GUSTAVO SUÁREZ PERTIERRA**  
*Presidente*

**ANTONIO DE OYARZÁBAL**  
*Vicepresidente*

**FELIPE GONZÁLEZ**  
*Ex Presidente del Gobierno*

**LEOPOLDO CALVO-SOTELO**  
*Ex Presidente del Gobierno*

**EDUARDO SERRA REXACH**  
*Ex Presidente del Real Instituto Elcano*

**MARCELINO OREJA**  
*Ex Ministro de Asuntos Exteriores  
y Ex Comisario Europeo*

**JUAN JOSÉ LINZ**  
*Sterling Professor Emeritus of Political  
and Social Science, Yale University*

**GABRIEL ELORRIAGA**  
*Partido Popular*

**EMILIO LAMO DE ESPINOSA**  
*Ex Director del Real Instituto Elcano*

**MINISTERIO DE DEFENSA**  
*José Antonio Alonso  
(Ministro)*

**MINISTERIO DE  
ASUNTOS EXTERIORES  
Y DE COOPERACIÓN**  
*Miguel Ángel Moratinos  
(Ministro)*

**MINISTERIO DE ECONOMÍA  
Y HACIENDA**  
*Pedro Solbes  
(Vicepresidente Segundo y Ministro)*

**MINISTERIO DE CULTURA**  
*César Antonio Molina  
(Ministro)*

**ATLANTIC COPPER**  
*Javier Targhetta  
(Presidente y Consejero Delegado)*

**BBVA**  
*Francisco González  
(Presidente)*

**CEPSA**  
*Carlos Pérez de Bricio  
(Presidente)*

**EADS-CASA**  
*Carlos Suárez  
(Presidente)*

**ENDESA**  
*José Manuel Entrecanales  
(Presidente)*

**FUNDACIÓN ASTROC**  
*Enrique Bañuelos  
(Presidente)*

**GRUPO PRISA**  
*Ignacio de Polanco  
(Presidente)*

**IBERDROLA**  
*Ignacio S. Galán  
(Presidente)*

**IBM**  
*Amparo Moraleda  
(Presidenta)*

**INDRA**  
*Francisco Javier Monzón  
(Presidente)*

**LA CAIXA**  
*Isidre Fainé  
(Presidente)*

**RENFE**  
*José Salgueiro  
(Presidente)*

**REPSOL**  
*Antonio Brufau  
(Presidente)*

**SANTANDER**  
*Emilio Botín  
(Presidente)*

**SGAE**  
*Eduardo Bautista  
(Presidente)*

**TECNALIA**  
*José María Echarri  
(Presidente)*

**TELEFÓNICA**  
*César Alierta  
(Presidente)*

**CARLOS LÓPEZ BLANCO**  
*Secretario del Patronato*

## COMISIÓN EJECUTIVA



El órgano ejecutivo de la Fundación, responsable del cumplimiento de las directrices del Patronato, es la Comisión Ejecutiva. Su presidencia recae en el Presidente del Patronato. Sus miembros son elegidos por períodos renovables de cinco años.

Entre sus funciones se encuentran la supervisión del cumplimiento de los objetivos y presupuestos previstos, la programación de actuaciones no previstas en el Plan de Actuación que se consideren de interés para la Fundación, la propuesta de nuevos

miembros, o los criterios básicos para la firma de convenios y protocolos. Se encarga también de fijar la distribución y aplicación de los fondos disponibles entre las finalidades de la Fundación, dentro de las líneas generales establecidas por el Patronato.

La Comisión Ejecutiva se reunió durante 2007 en 6 ocasiones: 18 de enero, 15 de marzo, 17 de mayo, 19 de julio, 27 de septiembre y 29 de noviembre.

- **Gustavo Suárez Pertierra:** *Presidente, Real Instituto Elcano*
- **Bernardino León Gross:** *Secretario de Estado de Asuntos Exteriores, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación*
- **José Sanroma:** *Presidente del Consejo Consultivo de Castilla La Mancha, Representante del Ministerio de Defensa*
- **Fernando Becker:** *Director de Recursos Corporativos, IBERDROLA*
- **Alfredo Bonet:** *Secretario General de Comercio Exterior, Ministerio de Industria, Turismo y Comercio*
- **Franciso de Bergia:** *Director General Adjunto al Presidente, Telefónica*
- **Pío Cabanillas:** *Director General de Comunicación, ENDESA*
- **María Dolores Carrión:** *Subsecretaria de Cultura, Ministerio de Cultura*
- **Leticia Espinosa:** *Directora, Fundación ASTROC*
- **Carlos Fernández-Lerga:** *Secretario General, SGAE*
- **Natalia Garzón Pacheco:** *Directora General Económico-Financiera y de Planificación, RENFE-OPERADORA*
- **Emma Fernández:** *Directora General del Talento, Innovación y Estrategia, INDRA*
- **Jaume Giró:** *Director General de Comunicación y Gabinete de Presidencia, REPSOL*
- **José Manuel Giral:** *Consejero Delegado Ejecutivo, de INASMET, TECNALIA*
- **Jordi Gual:** *Subdirector General. Servicio de Estudios y Oficina de Análisis Económico, La Caixa*
- **Macarena Gutiérrez:** *Directora General Económico Financiera, ATLANTIC COPPER*
- **Fernando Gutiérrez:** *Director Gabinete Técnico de Presidencia, BBVA*
- **José M<sup>a</sup> Marín:** *Consejero del Banco de España, CEPESA*
- **Emiliano Mata:** *Director de Relaciones Institucionales, EADS-CASA*
- **Andrés Ortega:** *Grupo PRISA*
- **Juan Antonio Zufiría:** *Director General, IBM*
- **Gabriel Elorriaga:** *Secretario Ejecutivo de Comunicación, Partido Popular*
- **Antonio de Oyarzábal:** *Vicepresidente, Real Instituto Elcano*
- **Gil Carlos Rodríguez Iglesias:** *Director, Real Instituto Elcano*
- **José Juan Ruíz:** *Director del Área de Estrategia y Análisis. División América, Santander*
- **Carlos López Blanco:** *Secretario del Patronato, Real Instituto Elcano*
- **Antonio Sánchez Montero:** *Vicesecretario del Patronato, Real Instituto Elcano*

## CONSEJO ASESOR EMPRESARIAL

Junto a los miembros del Patronato, existe un conjunto de empresas que contribuyen a su sostenimiento. Éstas reciben el rango de colaboradoras y constituyen el Consejo Asesor Empresarial.

Entre sus funciones se encuentra el asesoramiento al Patronato de la Fundación y a la Comisión Ejecutiva en las actividades y acciones que realizan, elaborando propuestas de actuación y trabajo y apoyando la organización de encuentros y actividades de difusión. Se reúne también periódicamente.

### CONSEJO ASESOR EMPRESARIAL

#### Empresas colaboradoras del Real Instituto Elcano

**ARCELOR**

*José Ramón Álvarez  
(Presidente)*

**ALTADIS**

*Antonio Vázquez  
(Presidente)*

**DURO FELGUERA**

*Juan Carlos Torres  
(Presidente)*

**EL CORTE INGLÉS**

*Juan Manuel de Mingo  
(Consejero Secretario)*

**IBERIA**

*Fernando Conte  
(Presidente)*

**UNIÓN FENOSA**

*Pedro López  
(Presidente)*

## CONSEJO CIENTÍFICO



El Consejo Científico es el órgano consultivo del Real Instituto Elcano para todas aquellas actividades encaminadas al eficaz cumplimiento de los fines fundacionales, y en particular, en las referentes a investigación, publicaciones, consultoría técnica y relaciones institucionales.

Está compuesto por personalidades de reconocido prestigio del mundo académico, diplomático, administrativo y militar, de los medios de comunicación, de los partidos políticos y de otros sectores de la vida pública

con especial vinculación a las Relaciones Internacionales.

El Consejo se convoca periódicamente, al menos una vez al año, aunque sus miembros se reúnen de forma habitual con otros miembros y colaboradores del Instituto en grupos de trabajo por áreas específicas para elaborar los informes o estudios que se estimen relevantes.

El Consejo Científico está integrado, a 31 de diciembre de 2007, por 53 consejeros:

- **Victoria Abellán Honrubia:** *Catedrática de Derecho Internacional Público, Universidad de Barcelona*
- **Francisco Aldecoa Luzárraga:** *Decano de la Facultad de Ciencias Políticas y Sociología, Universidad Complutense de Madrid*
- **Miguel Alonso Baquer:** *Asesor para Asuntos Históricos, Instituto Español de Estudios Estratégicos*
- **Carlos Alonso Zaldívar:** *Diplomático, Embajador de España en Cuba*
- **Paz Andrés Sáenz de Santamaría:** *Catedrática de Derecho Internacional Público, Universidad de Oviedo*
- **Asunción Ansorena:** *Diplomática, Embajadora de España en Luxemburgo*



- **Ramón Armengod:** Embajador de España, Vicerrector de la S.E.I.
- **Esther Barbé Izuel:** Catedrática de Relaciones Internacionales, Universitat Autònoma de Barcelona
- **Raimundo Bassols Jacas:** Embajador de España
- **Xavier Batalla:** Periodista, Corresponsal Diplomático, La Vanguardia
- **Eugenio Bregolat y Obiols:** Diplomático, Embajador de España en Andorra
- **Juan Antonio Carrillo Salcedo:** Catedrático de Derecho Internacional Público y Relaciones Internacionales, Universidad de Sevilla
- **Emilio Cassinello Aubán:** Embajador de España, Director General del Centro Internacional de Toledo para la Paz
- **Francisco Javier Conde de Saro:** Diplomático, Presidente de la SEEI
- **Guillermo de la Dehesa:** Presidente del Consejo Rector, Instituto de Empresa
- **Santiago de Mora Figueroa y Williams, Marqués de Tamarón:** Embajador de España
- **Celestino del Arenal:** Catedrático de Relaciones Internacionales, Universidad Complutense de Madrid
- **Juan Díez Nicolás:** Presidente de Análisis Sociológicos, Económicos y Políticos, S.A.
- **Concepción Escobar Hernández:** Jefa de la Asesoría Jurídica Internacional del Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación
- **Miguel Ángel Fernández Ordóñez:** Gobernador, Banco de España
- **Ramón Fernández Sequeiros:** General del Ejército del Aire
- **Juan Pablo Fusi:** Presidente de la Comisión Académica, Fundación José Ortega y Gasset
- **Carlos Gómez-Música Sanz:** Diplomático, Embajador de España en Bélgica
- **Antonio Hernández Mancha:** Abogado, MGM Mancha Asesores
- **Juan E. Iranzo Martín:** Director General, Instituto de Estudios Económicos
- **Diego J. Liñán Noguerras:** Catedrático de Derecho Internacional Público, Universidad de Granada
- **Alejandro Lorca Corróns:** Catedrático de Fundamentos del Análisis Económico, Universidad Autónoma de Madrid
- **Rafael Lorenzo Montero:** Almirante, Ex Director General de Política de Defensa
- **Araceli Mangas Martín:** Catedrática de Derecho Internacional Público, Universidad de Salamanca
- **Antonio Marquina Barrio:** Catedrático de Relaciones Internacionales, Universidad Complutense de Madrid
- **Gema Martín Muñoz:** Directora General, Casa Árabe
- **Eudaldo Mirapeix Martínez:** Diplomático, Embajador de España en Israel
- **Miquel Nadal Sagalà:** Director de la Fundación RACC



- **Fernando Olivé González-Pumariego:** Embajador de España, Asesor de la Presidencia para Asuntos Internacionales, CEOE
- **Andrés Ortega Klein:** Periodista, columnista de El País
- **Javier Pardo de Santayana y Coloma:** Teniente General
- **Benigno Pendás García:** Jefe de la Asesoría Jurídica del Senado
- **Víctor Pérez Díaz:** Catedrático de Sociología, ASP Gabinete de Estudios
- **Francisco Pérez Muínelo:** Adjunto al Presidente, EADS -CASA
- **Ramón Pérez-Maura:** Periodista, Adjunto al Director de ABC
- **Fernando Perpiñá-Robert:** Diplomático, Secretario General del Club de Madrid
- **Elena Pisonero:** Economista, KPMG Asesores
- **Antonio Remiro Brotóns:** Catedrático de Derecho Internacional Público y Relaciones Internacionales, Universidad Autónoma de Madrid
- **Jaime Requeijo González:** Catedrático de Economía Aplicada e Historia Económica, UNED
- **Álvaro Rodríguez-Bereijo:** Catedrático de Derecho Financiero y Tributario, Universidad Autónoma de Madrid
- **José Luis Rodríguez-Villasante y Prieto:** Director del Centro de Estudios de Derecho Internacional Humanitario, Cruz Roja
- **Francisco Rubio Llorente:** Presidente del Consejo de Estado
- **José Juan Ruíz Gómez:** Director de Estrategia y Análisis, Grupo Santander
- **Felipe Sahagún:** Profesor y Periodista
- **Fidel Sendagorta Gómez del Campillo:** Diplomático, Embajador en Misión Especial para Asuntos del Mediterráneo, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación
- **Darío Valcárcel:** Consejero Delegado, Estudios de Política Exterior
- **Fernando Vallespín:** Catedrático de Ciencia Política de la UAM
- **Juan Antonio Yáñez-Barnuevo:** Diplomático, Embajador, Representante Permanente de España ante la ONU

## ORGANIGRAMA

El organigrama del Real Instituto Elcano se estructura de la forma siguiente: de la Dirección dependen dos Subdirecciones, una de Investigación y Análisis, y otra de Relaciones Institucionales. La primera coordina el trabajo de los investigadores mientras que la segunda es responsable de su difusión.

El Director del Instituto es Gil Carlos Rodríguez Iglesias<sup>(1)</sup>.

Actualmente es Subdirector de Investigación y Análisis Charles Powell<sup>(2)</sup>, y Subdirectora de Relaciones Institucionales Pilar Tena<sup>(3)</sup>.

Manuel Oteo<sup>(4)</sup> es el Gerente del Real Instituto Elcano desde su creación.



2



1

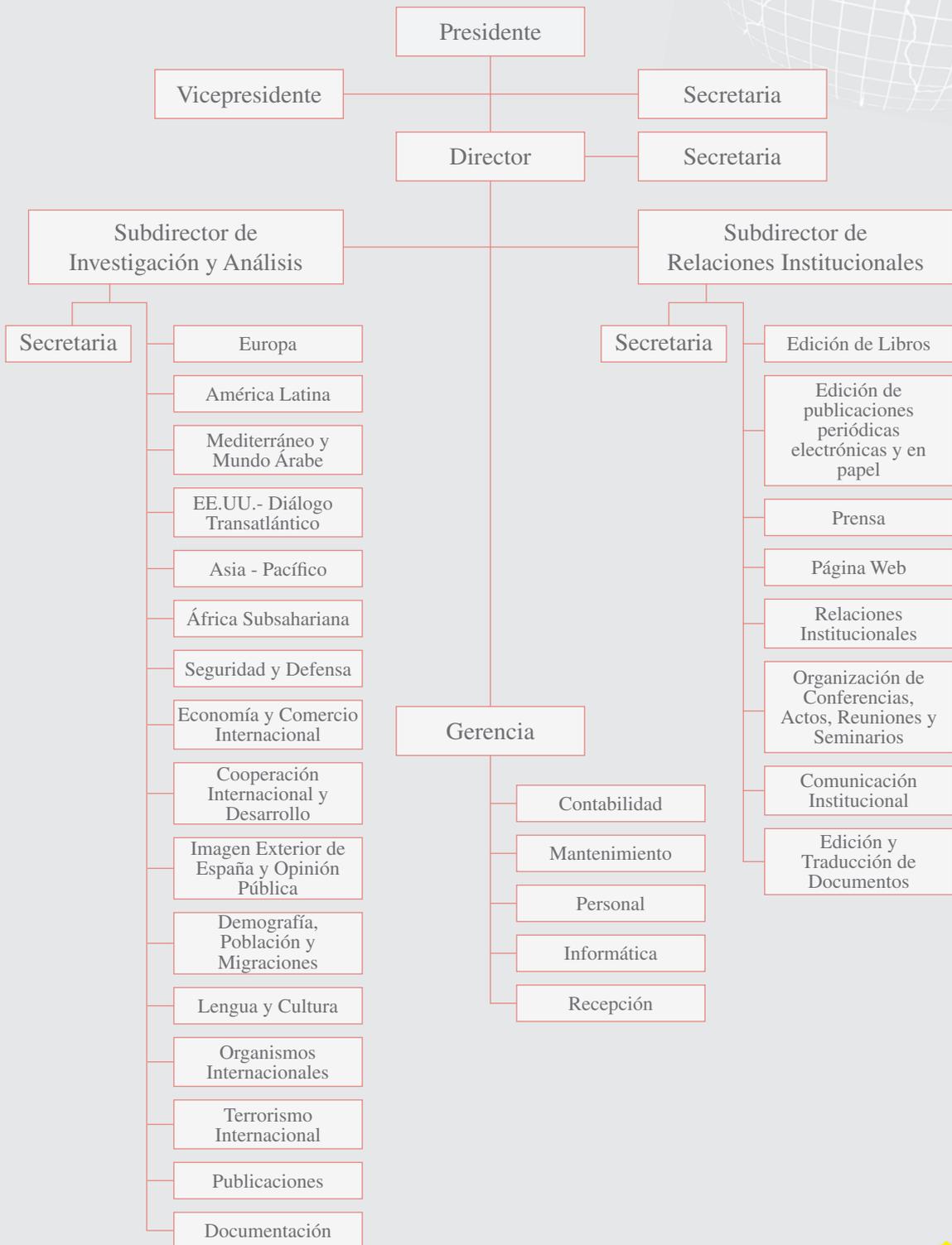


4



3

## Organigrama Real Instituto Elcano



# Quién es Quién



■ **Presidente:** Gustavo Suárez Pertierra

Nació en Cudillero (Principado de Asturias) en 1949.

Licenciado en Derecho por la Universidad de Oviedo y Doctor por la Universidad de Valladolid. En 1973-1974 amplió estudios en la Universidad de Munich, becado por el Gobierno de Alemania Federal. En 1978 ganó la cátedra de Derecho Canónico y Derecho Eclesiástico del Estado de la Universidad Complutense de Madrid, de la que fue Secretario General en 1981-82.

En noviembre de 1982 fue nombrado Director General de Asuntos Religiosos del Ministerio de Justicia y Presidente de la Comisión Asesora de Libertad Religiosa, cargo que desempeñó hasta febrero de 1984 en que pasó al Ministerio de Defensa como Subsecretario. En 1990 fue nombrado Secretario de Estado de Administración Militar en el propio Ministerio de Defensa.

Desde julio de 1993 formó parte del Gobierno como Ministro de Educación y Ciencia y dos años más tarde como Ministro de Defensa, cargo que desempeñó hasta mayo de 1996.

Diputado al Congreso por Asturias en la VI Legislatura, fue elegido Presidente de la

Comisión de Régimen de las Administraciones Públicas en el Congreso de los Diputados.

Reingresó a la actividad universitaria en mayo de 2000 y en diciembre del mismo año se trasladó a la cátedra de su disciplina en la Universidad Nacional de Educación a Distancia. Es Profesor visitante de diversas universidades españolas y extranjeras, así como miembro de sociedades académicas y pertenece a diversos comités científicos y fundaciones. Es autor de varias decenas de estudios sobre su especialidad.

Entre julio de 2001 y abril de 2005 fue Director del Instituto Universitario General Gutiérrez Mellado de Investigación sobre la paz, la seguridad y la defensa. Ha publicado numerosos estudios sobre cuestiones relacionadas con la defensa y la posición constitucional de las fuerzas armadas.

Está casado y es padre de un hijo y de una hija.

## ■ Quién es Quién



■ **Vicepresidente:** Antonio de Oyarzábal

Embajador de España.

Licenciado en Derecho por la Universidad Complutense de Madrid (1957), ingresó en el Cuerpo Diplomático en 1961, ocupando diversos puestos en Madrid y en el extranjero a lo largo de su carrera. En 1977 fue Gobernador Civil de Santa Cruz de Tenerife y, posteriormente, de Guipúzcoa.

Desempeñó el cargo de Director de la Oficina de Información Diplomática los años 1979-81, y fue Director General de Cooperación Técnica Internacional entre los años 1984 y 1989, ambos cargos del Ministerio de Asuntos Exteriores. Ha representado a España como embajador en Quito (1981-83), Tokio (1990-94), Copenhague (1994-96) y Washington (1996-2000).

En la actualidad es Presidente de M D Anderson Internacional España.



■ **Director:** Gil Carlos Rodríguez Iglesias

Nacido en Gijón (Asturias) el 26 de mayo de 1946. Licenciado en Derecho (Universidad de Oviedo, 1968); Doctor en Derecho (Universidad Autónoma de Madrid, 1975). Fue ayudante y profesor en las Universidades de Oviedo, Friburgo de Brisgovia, Autónoma de Madrid

y Complutense de Madrid. En 1982 obtuvo la cátedra de Derecho Internacional Público de la Universidad de Extremadura. Catedrático de Derecho Internacional Público de la Universidad de Granada desde 1983 hasta 2003 (en situación de servicios especiales desde 1986). Juez (1986-2003) y Presidente (1994-2003) del Tribunal de Justicia de las Comunidades Europeas. Catedrático de Derecho Internacional Público de la Universidad Complutense de Madrid desde diciembre de 2003. Titular de la Cátedra Jean-Monnet de Derecho Comunitario

## ■ *Quién es Quién*

Europeo. Director del Departamento de Estudios Europeos del Instituto Universitario de Investigación Ortega y Gasset (2004-2005). Co-director de la Revista de Derecho Comunitario Europeo. Miembro del Consejo Asesor de diversas revistas jurídicas. Miembro del Curatorium del Instituto Max-Planck de Derecho Internacional Público y Derecho Comparado de Heidelberg. Doctor honoris causa por la Universidad de Turín, la Universidad 'Babes-Bolyai' de Cluj-Napoca (Rumanía), la Universidad del Sarre, la Universidad de Oviedo y la Universidad 'San Clemente de Ohrid' de Sofía (Bulgaria). Honorary Bencher, Gray's Inn (Londres) y King's Inns (Dublin). Honorary Fellow, Society of Advanced

Legal Studies (Londres). Académico Honorario de la Academia Asturiana de Jurisprudencia. Diploma Honoris Causa de la Academia Rumana. Premio Walter-Hallstein 2003.

Ha publicado numerosos trabajos, particularmente en relación con el Derecho de la Unión Europea, entre los que cabe destacar sus estudios dedicados a los monopolios de Estado y al régimen jurídico del sector público, a cuestiones de aplicación judicial del Derecho comunitario europeo, a la problemática constitucional de la Unión Europea y a la protección de los derechos fundamentales.



### ■ *Subdirector de Investigación y Análisis:*

Charles Powell

Nacido en 1960 de padre inglés y madre española, es licenciado y doctor en Historia por la Universidad de Oxford. En dicha universidad fue profesor de Historia en Corpus Christi College, J. A. Pye Fellow en University College, y Research Fellow en St. Antony's College, institución en la que coordinó los estudios sobre la España contemporánea bajo la dirección de Sir Raymond Carr.

En fechas más recientes se ha dedicado al estudio de la política exterior de España durante la segunda mitad del siglo XX, y muy especialmente al papel de España en la Unión Europea. Entre 1997 y 2002 fue director adjunto del programa de Estudios Europeos del Instituto Universitario Ortega y Gasset, siendo posteriormente Subdirector del Centro Español de Relaciones Internacionales (CERI) de la Fundación José Ortega y Gasset. En 2002 fue nombrado investigador principal para la Unión Europea del Real Instituto Elcano de Estudios Internacionales y Estratégicos (Madrid) y en la actualidad es también Profesor de Historia Contemporánea de la Universidad San Pablo-CEU.

## ■ Quién es Quién



■ *Subdirectora de Relaciones Institucionales:*  
Pilar Tena

Posee las licenciaturas de Derecho y de Ciencias de la Información (rama Periodismo), ambas por la Universidad Complutense de Madrid.

De junio de 2000 a marzo de 2002 fue Directora General de SECOT (Seniors Españoles para la Cooperación Técnica), institución vinculada al Círculo de Empresarios. Además de colaboradora de diversos periódicos digitales, entre 1997 y



■ *Gerente:* Manuel Oteo

Perito Mercantil, Escuela de Comercio de Madrid. Cursos de Técnicas Tributarias y Asesoramiento Fiscal.

1999 fue Directora de la Oficina de Coordinación de la Comisión Nacional del Centenario de Federico García Lorca, y entre 1990 y 1993 fue Directora de la Oficina en Nueva York de Spain '92 Foundation, fundación norteamericana creada bajo el patrocinio de la Sociedad Estatal del Quinto Centenario. Trabajó también en el Departamento de Comercialización de la Oficina Nacional de Turismo de España en Nueva York. Anteriormente trabajó en el Instituto de la Cinematografía y de las Artes Audiovisuales (ICAA) del Ministerio de Cultura, en la Oficina de Prensa de la Embajada de España en Londres y en las oficinas de la UNICEF en la misma ciudad.

Ha desarrollado su carrera profesional en la empresa privada, como Gerente en Clínica Fortuny desde Mayo de 1998 a Diciembre de 2001. Desde 1975 a 1998, trabajó en el Grupo Incesa, como Director de Administración.

Desde 1970 a 1975 fue Director de Administración del Grupo Iseco, con actividades en Inversiones Financieras e Inversiones Inmobiliarias.

## ■ *Quién es Quién*



### ■ *Investigador Principal de Mediterráneo y Mundo Árabe:* Haizam Amirah Fernández

Licenciado por la Universidad Autónoma de Madrid y Máster en Estudios Árabes y Ciencias Políticas por la Universidad de Georgetown, en Washington DC, becado por la Comisión Fulbright. Ha recibido parte de su formación en la Universidad Libre de Bruselas y la Universidad de California en Los Ángeles (UCLA). Se ha especializado en relaciones internacionales, el islam político y los procesos de transición hacia la democracia en el mundo árabe, región donde ha residido durante más de quince años.

En la actualidad es profesor asociado de Estudios Árabes en la Universidad Autónoma de Madrid (UAM), y con anterioridad ha enseñado en las universidades de Georgetown, Saint Louis y Barcelona.

Es autor de numerosos artículos y coordinador de los siguientes libros: *North Africa: Politics, Region, and the Limits of Transformation* (Londres y Nueva York: Routledge, 2008) y *La Asociación Euromediterránea una década después* (Madrid: Real Instituto Elcano y FRIDE, 2005), así como de su versión en inglés *The Euro-Mediterranean Partnership: Assessing the First Decade*.

Ha trabajado en la Organización de las Naciones Unidas (Nueva York) y en Human Rights Watch (Washington DC). Habla español, árabe, inglés y francés.



### ■ *Investigador Principal de Seguridad y Defensa:* Félix Arteaga

Doctor en Ciencias Políticas (Relaciones Internacionales) por la Universidad Complutense de Madrid (UCM). Licenciado en Derecho

por la Universidad Nacional de Educación a Distancia (UNED). Oficial de la Escala Superior de las Fuerzas Armadas (reserva) y diplomado en Gestión de la Seguridad Nacional por la National Defense University de Washington. Ha sido becario de los programas de Formación de Personal Investigador del Ministerio de Educación y Ciencia, de la OTAN y de la UEO.

Es profesor de Seguridad Europea en el Instituto General Gutiérrez Mellado de la UNED y profesor asociado de Relaciones Internacionales

## ■ Quién es Quién

en la Universidad Carlos III de Madrid. Ha sido profesor de Seguridad Internacional en el programa de doctorado en Economía y Relaciones Internacionales de la Universidad Autónoma de Madrid y de Relaciones Internacionales en el anterior y en Colegio CEU San Pablo adscrito a la UCM.

Ha sido investigador sobre Seguridad Europea en el Instituto de Cuestiones Internacionales (INCI) de Madrid, sobre Seguridad Interior Europea en el Instituto Universitario de Investigación en Seguridad Interior (IUISI) de la UNED y la Guardia Civil, y director del Programa de la Comisión Europea para la Reforma de la

Seguridad en Paraguay. Es colaborador de los seminarios de investigación del Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional (Ceseden) y miembro del Institute for International and Strategic Studies (IISS) de Londres.

Entre sus publicaciones recientes destacan *El planeamiento estratégico de seguridad y defensa en España* con E. Fojón, IUGGM, Madrid, 2006, *Guía de investigación sobre paz, seguridad y defensa* (compilador), IUGGM, Madrid, 2006 y *La identidad europea de seguridad y defensa*, Biblioteca Nueva, Madrid, 1999.



### ■ Investigador Principal de Asia/ Pacífico: Pablo Bustelo

Doctor en Ciencias Económicas (Premio Extraordinario) por la Universidad Complutense de Madrid (UCM). Profesor titular de Economía Aplicada en esa Universidad. Ha sido director de estudios económicos del Instituto Complutense de Asia (1993-97) y coordinador de estudios asiáticos del Instituto Complutense de Estudios Internacionales (1998-2000). Es director del Grupo de Estudios Económicos de Asia Oriental (GEEAO) en la UCM: <http://www.ucm.es/info/eid/geeao.htm>.

Especialista en las economías y las relaciones internacionales de Asia, desarrollo económico y globalización. Autor, coautor o coordinador de 16 libros y autor de más de 100 artículos. Entre sus libros recientes destacan: *El nuevo orden internacional en Asia-Pacífico*, Pirámide, Madrid, 2002 (co-coordinador con F. Delage), *La cuadratura del círculo: posibilidades y retos de la triangulación España – América Latina – Asia- Pacífico*, La Catarata, Madrid, 2002 (co-coordinador con J. A. Sotillo), *Estructura económica de Asia oriental*, Akal, Madrid, 2004 (con C. García e I. Olivie) y *La presencia española en países de fuerte crecimiento: China e India*, Ediciones Círculo de Empresarios, Madrid, 2006 (con L. Cacho y J. J. Zaballa).

## ■ *Quién es Quién*



■ *Investigador Principal de Economía y Comercio Internacional:* Paul Isbell

Licenciado en Economía Internacional en Edmund G. Walsh School of Foreign Service, Universidad de Georgetown, y MA de la Universidad de Dar es Salaam, Tanzania.

Después de trabajar en consultorías en temas económicos en Reino Unido y Estados Unidos, ha ejercido como profesor en España en varias universidades (incluyendo el Instituto de Estudios Norteamericanos de la Universidad de Alcalá de Henares, ICADE, Universidad Pontificia de Madrid, Instituto de Empresa, CUNEF, y los

centros españoles de la Universidad de Syracuse y de George Washington). Se ha especializado en cuestiones monetarias internacionales, mercados emergentes, integración económica europea, economía política del comercio exterior y, más recientemente, en asuntos energéticos. En el Real Instituto Elcano, ha ejercido como el Secretario Europeo para el grupo de sabios europeos y asiáticos escogidos por el ASEM (Asia Europe Meeting) para ofrecer recomendaciones a los jefes de estado y gobierno de Europa y Asia en la cumbre de ASEM en Hanoi (noviembre 2004) para mejorar las relaciones económicas y financieras entre los dos continentes. Desde finales de 2005, ha sido Director del Programa de Energía del Instituto.

Trabajó como analista de Macroeconomía y Mercados Emergentes en el departamento de Investigación y Análisis de Santander Central Hispano Bolsa. Durante años ha colaborado asiduamente en prensa nacional e internacional.



■ *Investigador Principal de América Latina:* Carlos Malamud

Doctor en Geografía e Historia (Historia de América) por la Universidad Complutense

de Madrid, logrando el premio extraordinario de doctorado. Profesor titular de Historia de América, en el Departamento de Historia Contemporánea, en la UNED. Fue profesor de Historia de América en la Facultad de Geografía e Historia de la Universidad Complutense (1981-90) y profesor de Historia Económica el CEU San Pablo, Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales, adscrito a la Universidad Complutense (1980-90).

## ■ Quién es Quién

De 1996 a 2002 fue subdirector del Instituto Universitario Ortega y Gasset, adscrito a la Universidad Complutense de Madrid, y director de su programa de América Latina. De 2000 a 2002, director del Observatorio de Seguridad y Defensa en América Latina del mismo instituto. Subdirector del Observatorio Electoral de América Latina de Nueva Mayoría. En 1992/93 *Spanish Senior Visiting Fellow* en el Saint Antony's College, Universidad de Oxford.

Entre sus publicaciones hay que mencionar *Sin Marina, sin Tesoro y casi sin soldados. La financiación de la reconquista de América,*

*1810-1826*, Centro de Estudios Bicenenario, Santiago de Chile, 2007 e *Historia de América*, Madrid, Alianza Editorial, 2005. Además, ha sido editor en varios trabajos, entre los que destaca *The Financing of Politics: Latin American and European Perspectives* (con Eduardo Posada-Carbó, Institute for the Study of the Americas, Londres, 2005) y *Latin America and the Multinational Drug Trade* (con Elizabeth Joyce, ILAS-Macmillan Press, Londres, 1998).

Es colaborador habitual sobre relaciones internacionales de diversos medios españoles (prensa escrita, radio y televisión).



■ *Investigador Principal de Imagen Exterior de España y Opinión Pública:* Javier Noya

Doctor en Ciencias Políticas y Sociología por la Universidad Complutense de Madrid. Es profesor titular del Departamento de Sociología de la Universidad Complutense.

Ha participado en varios proyectos de investigación aplicada patrocinados por el Instituto Universitario Ortega y Gasset, la Xunta

de Galicia, el Instituto Madrileño de Formación y Empleo y el Ministerio de Trabajo y Asuntos Sociales. Ha publicado varias monografías y colaborado en diferentes obras colectivas

## ■ *Quién es Quién*



### ■ *Investigadora Principal de Cooperación Internacional y Desarrollo:* Iliana Olivie

Doctora en Economía por la Universidad Complutense de Madrid (Premio a la Investigación 2002 de la Real Academia de Doctores), ha sido asistente técnica de la Oficina de Planificación y Evaluación de la Secretaría de Estado para la Cooperación Internacional y para Iberoamérica del Ministerio de Asuntos Exteriores (entre 2002 y 2004).

Actualmente, es profesora asociada en el Departamento de Economía Internacional y Desarrollo de la Universidad Complutense de Madrid y también miembro del Grupo de Estudios Económicos de Asia Oriental (GEEAO) de la misma Universidad. Asimismo, imparte clases en diversos máster sobre relaciones económicas internacionales, desarrollo y cooperación internacional desde 1999 (Universidad Complutense de Madrid, Universidad Europea de Madrid y Universidad Carlos III de Madrid).

Autora de diversos artículos de revista y libros sobre desarrollo y cooperación al desarrollo, destacan *Estructura Económica de Asia Oriental* (Akal, 2004), con P. Bustelo y C. García y *Las Crisis de la Globalización* (CES, 2005).



### ■ *Investigador Principal de Lengua y Cultura :* Jaime Otero

Licenciado en Geografía e Historia por la Universidad Complutense de Madrid. Amplió estudios en la Escuela Diplomática de Madrid, en el Instituto de Estudios Políticos de París y en el Instituto Universitario Ortega y Gasset, donde obtuvo el Diploma de Estudios Avanzados en Estudios Europeos.

De 1990 a 1998 trabajó en el Instituto de Cuestiones Internacionales y Política Exterior (INCIPE), sucesivamente como Coordinador de Programas y como Director Adjunto. Hasta septiembre de 2003 fue Director del Instituto Cervantes de Utrecht (Países Bajos).

Coordinador y editor de las publicaciones del INCIPE, ha intervenido en proyectos de investigación relacionados con cuestiones internacionales y de política exterior. Es autor de diversos estudios sobre la lengua española en el mundo, y ha coordinado la edición de libros sobre ésta y otras cuestiones.

## ■ Quién es Quién



### ■ Investigador Principal de Terrorismo Internacional: Fernando Reinares

Catedrático de Ciencia Política y Estudios de Seguridad en la Universidad Rey Juan Carlos, de Madrid. Imparte también docencia de postgrado en el Instituto Universitario General Gutiérrez Mellado y en el Instituto Universitario Ortega y Gasset.

Es miembro del Council on Global Terrorism establecido por la Atlantic Monthly Foundation y del comité académico del Centro Reina Sofía para el Estudio de la Violencia. Asesor del Center for Global Counter Terrorism Cooperation. Pertenece a la relación de expertos en prevención del terrorismo de Naciones Unidas y a la junta del programa de estudios sobre terrorismo de la Universidad de St Andrews. Es director académico del Seminario Permanente de Estudios sobre Terrorismo en la Fundación Ortega y Gasset. Fue asesor para asuntos de política antiterrorista del Ministro del Interior entre 2004 y 2006. Es también Presidente del Grupo de Expertos en Radicalización Violenta de la Comisión Europea.

*Contributing Editor* de la publicación *Studies in Conflict and Terrorism* y miembro de los consejos editoriales de *Terrorism and Political Violence*, *Democracy and Security*, *Cultures et Conflits* y *Sécurité Globale*.

Autor de numerosos artículos y capítulos sobre terrorismo y política antiterrorista, aparecidos en seis idiomas. Entre sus libros más conocidos se encuentran *Terrorismo y Antiterrorismo*, Barcelona: Ediciones Paidós, 1998; *European Democracies Against Terrorism. Governmental Policies and Intergovernmental Cooperation*, Aldershot, Hampshire: Ashgate, 2000; *Patriotas de la Muerte. Quiénes han militado en ETA y por qué*, Madrid: Taurus, 2001; *Terrorismo Global*, Madrid: Taurus, 2003; *El Nuevo Terrorismo Islamista. Del 11-S al 11-M*, Madrid: Temas de Hoy, 2004, *Terrorismus Global. Aktionsfeld Europa*, Hamburg: Europäische Verlagsanstalt, 2005. Es asimismo coautor de *State of the Struggle. Report on the Battle against Global Terrorism*, Maryland: Brookings Institution Press, 2006.



■ **Investigador** : David García Cantalapiedra

Doctor en Ciencias Políticas y Sociología por la Universidad Complutense de Madrid con Premio Extraordinario y Master en Comunidades Europeas por el Centro de Estudios Europeos de la Universidad de Alcalá de Henares. Fue Premio Defensa 2001 por su investigación *Una Estrategia de Primacía: la Administración Bush, las Relaciones Transatlánticas y la construcción de un Nuevo Orden Mundial 1989-1992*. Actualmente es Profesor Titular Interino en el Departamento de Estudios Internacionales de la Facultad de Ciencias Políticas de la UCM.

Ha estudiado en el Oöst Institut de la Universidad de Ámsterdam, ha sido Visiting Research Fellow en la Universidad de California y NATO Individual Fellow. Ha sido profesor del Master de Relaciones Transatlánticas de la Universidad Carlos III; fue Consejero Académico del Foro Ciberguerra en el Mando de Doctrina y Adiestramiento del Ejército de Tierra. Imparte clases de Relaciones transatlánticas y Política Exterior de EEUU en el Programa de Doctorado en Unión Europea en la Universidad de Zaragoza. Es miembro de UNISCI, colaborador habitual de la Asia-Europe Foundation, ASEF, de Singapur, y miembro-fundador de ASEFUAN.

Desde 2004 ha formado parte de proyectos de investigación como *El impacto del 11 de Septiembre en la seguridad y la defensa en el Mediterráneo y la política de EEUU en el Mediterráneo Nororiental y en Irak* para el Instituto General Gutiérrez Mellado; *Posible formación de coaliciones hegemónicas en la UE y la OTAN*, para el Ministerio de Defensa. Sus últimas publicaciones incluyen: *US Strategic Policy in Central Asia* (2007); *Perceptions on Iran's Behaviour, the Nuclear Program, and the Security Dilemma in the Greater Middle East* (2006); *North Korea and the Bush Administration East Asia's Policy* (2004); *Peace through Primacy*. La Administración Bush, la política exterior de EEUU y las bases de una Primacía Imperial. (2003).

## ■ Quién es Quién



■ *Director del Proyecto OTAN-UE:*  
Fernando del Pozo

Almirante de la Armada, su carrera ha estado muy vinculada a la OTAN. Durante los años 1989 a 1992 formó parte del grupo que negoció los Acuerdos de Coordinación España-OTAN, dirigiendo durante este período la negociación del Acuerdo del Estrecho de Gibraltar. De 1993 a 1997 dirigió la sección de planes Estratégicos de la Armada, participando en las negociaciones que condujeron a la formación de la EUROMARFOR y a la Fuerza Anfibia Hispano-Italiana. Posteriormente, en 1997-98,

fue el primer oficial español que mandó una fuerza de la OTAN, la Fuerza Naval Permanente del Mediterráneo. Fue Adjunto al Representante del Comandante Supremo del Atlántico en Europa y Vice-Comandante en Jefe del Atlántico Sur, antes de ser elegido por el Comité Militar de la OTAN en sesión de Jefes de Estado Mayor de la Defensa para el puesto de Director del Estado Mayor Internacional, que ejerció del 2004 al 2007, de nuevo la primera vez que un oficial español desempeñó un puesto militar de ese nivel. El Almirante Fernando del Pozo es diplomado de la Escuela de Guerra Naval, y en la actualidad ha sido adscrito al RIE para contribuir a los estudios sobre la OTAN y en particular en sus relaciones con la Unión Europea.



■ *Investigador:* Alicia Sorroza

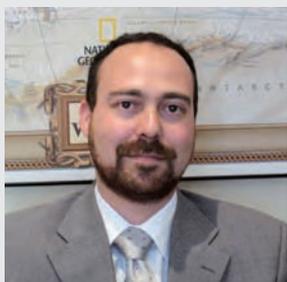
Politóloga y licenciada en Relaciones Internacionales. Master en Cooperación Internacional (IUDC-UCM). Diplomada en

Estudios Avanzados en Estudios Europeos (IUOG-UCM). Ha colaborado en el Centro Español de Relaciones Internacionales de la Fundación Ortega y Gasset. Imparte conferencias, cursos y clases en diversas universidades e instituciones sobre relaciones internacionales y Unión Europea. Ha publicado en diversos medios y en obras colectivas, entre los que destacan: “Más allá de la ayuda. Coherencia de políticas para el desarrollo”, coordinado con Iliana Oliví,

## ■ *Quién es Quién*

Editorial Ariel, junio 2006. “Coherencia para el desarrollo: recomendaciones para España en materia económica” coordinado con Iliana Oliví, Real Instituto Elcano, junio 2006. “La Unión Europea en el 2005: crisis interna y déficit de proyección exterior” con J.I. Torreblanca en

*Panorama Estratégico 2005/2006* del Ministerio de Defensa, marzo 2006; “Construir Europa desde España: los nuevos desafíos de la política europea” con C.T. Powell y J.I. Torreblanca, Real Instituto Elcano, marzo 2005.



■ *Investigador* : Federico Steinberg

Profesor del Departamento de Análisis Económico de la Universidad Autónoma de Madrid (UAM), Doctor en Economía por la UAM, Master en Economía Política Internacional por la London School of Economics y Master en Relaciones Internacionales por la Universidad de Columbia (Nueva York), becado por la Fundación La Caixa. Además ha realizado estancias de investigación en las universidades de Georgetown y Harvard, ha sido profesor en los campus de Madrid de las universidades estadounidenses Suffolk y George Washington y en los master de Relaciones Internacionales y Desarrollo de ICADE y del Instituto Universitario Ortega y Gasset. Entre 2002 y 2004 trabajó en distintos proyectos de

desarrollo como consultor para el Banco Mundial en Washington DC, Ghana y Bolivia, así como en la Oficina Ejecutiva del Secretario General de las Naciones Unidas en Nueva York.

Ha participado en distintos proyectos de investigación financiados por la European Science Foundation, el Banco Mundial, las Naciones Unidas, el Ministerio de Asuntos Exteriores y Cooperación de España, la Fundación Carolina y la Comunidad de Madrid. Es autor de varios libros, capítulos en libros y artículos sobre economía política internacional, comercio internacional y desarrollo económico. Entre ellos destacan *Cooperación y Conflicto: Comercio Internacional en la era de la Globalización* (Akal 2007) y *Comercio y Crecimiento* (en Oliví y Sorroza coordinadoras, Más allá de la Ayuda, Ariel 2006).

## ■ *Quién es Quién*



■ *Ayudante de Investigación :*  
Carlota García Encina

Licenciada en Administración y Dirección de Empresas por la Universidad Autónoma de Madrid y Master en Seguridad y Defensa por el Centro de Estudios de la Defensa Nacional y la Universidad Complutense de Madrid. Doctoranda y Diploma de Estudios Avanzados en Economía y Relaciones Internacionales por la Universidad

Autónoma de Madrid y en América Latina Contemporánea por el Instituto Universitario Ortega y Gasset. Becada por el Departamento de Estado de EEUU en el Programa de Seguridad Nacional, Universidad de California (UCSD).

Durante la gestión del Ministro de Defensa Eduardo Serra, trabajó en el Gabinete de Prensa, y en la Revista Española de Defensa del Ministerio de Defensa. Ha publicado en diversos medios y en obras colectivas. Posee experiencia investigadora y docente.



## *PERSONAL (por orden alfabético y a 31 de diciembre de 2007)*

- **Asem Al Jouli:** *Mantenimiento y logística (7)*
- **Mar Esteban:** *Secretaria de Dirección (12)*
- **Miguel de Avendaño:** *Editor (5)*
- **Marisa Figueroa:** *Secretaria de Investigación (9)*
- **Carola García-Calvo:** *Coordinación técnica y de contenidos, página Web (10)*
- **Anabel Godino:** *Adjunta a la Gerencia (6)*
- **María Dolores de Azátegui:** *Secretaria de Subdirección (1)*
- **Lorena Herrero:** *Comunicación Institucional (15)*
- **Ivanosca López Valerio:** *Coordinación técnica y de contenidos, página Web (2)*
- **Ismael Pérez:** *Informático (3)*
- **Guadalupe Rodríguez:** *Secretaria de Presidencia (17)*
- **Francisco José Salas:** *Conductor (14)*
- **Belén Sánchez:** *Responsable de Prensa (8)*
- **Juan Antonio Sánchez:** *Responsable del Centro de Documentación (11)*
- **Cristina Soler:** *Secretaria de Investigación (4)*
- **Manen Taibo:** *Coordinadora de actividades (13)*
- **Carmen Yuste:** *Recepción (16)*



# Principales datos de 2007

■ Desde enero de 2007 se produjeron **139 ARI** (Análisis del Real Instituto) y **51 DT** (Documentos de Trabajo).

■ La revista ARI -con una tirada de **3000** ejemplares- se envió a personas e instituciones dentro y fuera de España todos los meses del año, excepto en agosto.

■ *Novedades en la Red* es un documento que se envía semanalmente por correo electrónico a patronos y empresas colaboradoras cada miércoles. En el presente año se enviaron **39** Novedades.

■ El Real Instituto Elcano ha publicado y copatrocinado **8 libros**: “La imagen de España en China”, “Anuario Iberoamericano Elcano-EFE”, “Panorama Estratégico 2006/2007”, “Relaciones económicas bilaterales entre España y Corea. Una oportunidad para crecer conjuntamente”, “Relaciones económicas entre España y Brasil”, “Anuario Asia-Pacífico 2006”, Política exterior de España: balance y debates parlamentarios (2004-2008), y “Europa entre dos luces: ¿declive o resurgimiento?”. Asimismo, se publicaron **2 Informes Elcano**: “El futuro de la constitución europea: opciones para España”, y “Superar la crisis constitucional profundizando en la integración europea: cuatro propuestas”.

■ La **página Web** del Instituto cumplió cinco años en junio. Las estadísticas revelan que es visitada diariamente por una media de más de **2.300** usuarios desde distintos puntos del planeta.

■ Se realizaron **8 Especiales** en la web sobre: “Observatorio de los Bicentenarios”, “Terrorismo Global”, “El Futuro de Europa”, “Misiones de Paz”, “Geoestrategia de la Energía”, “Desarrollo



## Principales datos 2007

Humano Árabe”, “Coherencia para el Desarrollo” y “Elecciones América Latina 2005-2007”.

■ Durante 2007 se enviaron **11 Boletines**. Del **Newsletter**, cuyo envío es mensual, y que recoge las novedades de la página web en inglés, además de una sección titulada *Inside Spain*, que informa a nuestros lectores extranjeros sobre la actualidad española, se publicaron **11 números**. Aproximadamente **13.300** suscriptores reciben el Boletín y **11.500** el *Newsletter*.

■ El **Centro de Documentación** selecciona, adquiere, organiza y facilita el acceso a recursos especializados para satisfacer las necesidades documentales de investigadores y personal del Instituto. Durante 2007 el Real Instituto Elcano ha llevado a cabo la implementación de una Intranet documental con software libre y bajo licencia GPL que permite distribuir y usar gratuitamente el programa EZ Publish (A Content Management System –CMS). La Rinet se ha configurado como una herramienta colaborativa a través de la cual el usuario personal o colaborador del RIE puede compartir la información que crea necesaria y tener acceso a la documentación básica para sus investigaciones.

■ En el presente año se han organizado **94 actos**, desde reuniones de trabajo a seminarios. Para la realización de estas actividades, el Instituto ha colaborado con gran número de instituciones, tanto nacionales como internacionales, desde organismos estatales y universidades, a fundaciones, embajadas y *think tanks*.

■ Tanto la amplia difusión de las actividades organizadas como las numerosas entrevistas a miembros del Instituto y personalidades invitadas a lo largo del año han permitido una presencia



## ■ Principales datos de 2007

constante y altamente valorada del Real Instituto Elcano en medios de comunicación nacionales e internacionales, con **2.027 menciones en prensa escrita** y **262 en medios audiovisuales y radios**.

■ Durante 2007, **6 áreas de investigación** formaron **Grupos de Trabajo** en los que participaron destacados expertos y personalidades del ámbito académico y político. A través de reuniones periódicas, las áreas de **Europa; Imagen Exterior de España y Opinión Pública; Mediterráneo y Mundo Árabe; Inmigración; Economía; y Seguridad y Defensa**; han elaborado o están en proceso de elaborar Informes Elcano sobre temas monográficos.

■ El Instituto es miembro de, o ha establecido lazos con, doce de las principales redes internacionales europeas y americanas. Estas redes, además de ser un recurso fundamental para la investigación, son un vehículo que permite la fluidez de la recepción y transmisión de información.

■ A lo largo de 2007 empezaron a desarrollarse diferentes programas que concentran los recursos humanos y materiales en torno a asuntos que por su especial interés y relevancia se considera merecen atención prioritaria. Los **Programas Elcano** pretenden abordar, desde la exigencia de calidad y a través de la aplicación de una metodología transversal, aquellos aspectos y problemas de la realidad internacional de los que se espera una respuesta del Instituto especialmente cualificada. Al frente de cada uno de ellos hay un director de programa. Por su propia naturaleza, los programas se definen generalmente de acuerdo con criterios temáticos y no geográficos, por lo que además participan en ellos otros investigadores cuyas líneas de



## Principales datos 2007

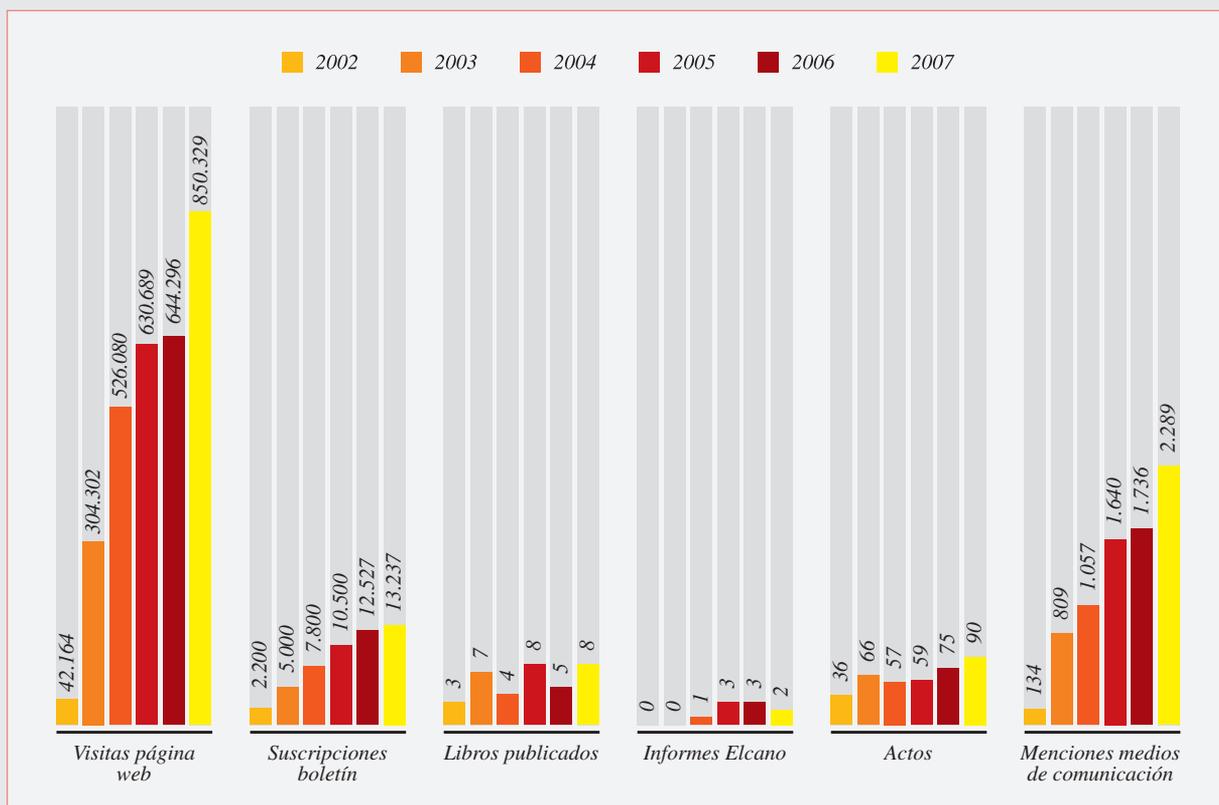
investigación están de algún modo relacionadas con el objeto del programa. Igualmente, los programas pueden contar con los ayudantes de investigación y becarios que se estimen oportunos. Los programas aprobados en el Plan de Actuación de 2007 fueron: Geoestrategia de la Energía, Flujos migratorios y su impacto sobre España, y Terrorismo Global.

■ Tres nuevos investigadores se incorporaron a lo largo del año: Félix Arteaga, investigador principal de Seguridad y Defensa; David García Cantalapiedra, investigador de Estados Unidos y Diálogo Transatlántico; y Federico Steinberg, investigador.



## Comparación de algunos datos 2002-2007

	2002	2003	2004	2005	2006	2007
Visitantes a la Página Web	42.164	304.302	526.080	630.689	644.296	<b>850.329</b>
Suscripciones al Boletín	2.200	5000	7.800	10.500	12.527	<b>13.237</b>
Libros Publicados	3	7	4	8	5	<b>8</b>
Informes Elcano (Novedad 2004)			1	3	3	<b>2</b>
Actos	39	66	57	59	75	<b>90</b>
Menciones en Prensa Escrita, Radio y TV	134	809	1.057	1.640	1.736	<b>2.289</b>



# Áreas de Investigación y Programas



Desde su puesta en marcha en 2002, la actividad investigadora del Real Instituto Elcano se organizó básicamente en torno a 14 áreas: Europa, América Latina, Mediterráneo y Mundo Árabe, Estados Unidos y Diálogo Transatlántico, Asia-Pacífico, África Subsahariana, Seguridad y Defensa, Economía y Comercio Internacional, Cooperación Internacional y Desarrollo, Imagen Exterior de España y Opinión Pública, Demografía y Población, Lengua y Cultura, Organismos Internacionales y Terrorismo Internacional.

Sin embargo, y de acuerdo con el Plan de Actuación 2007, aprobado por el Patronato en diciembre de 2006, las líneas de trabajo prioritarias del Instituto se plasman desde entonces en una serie de Programas de carácter plurianual.

Los Programas Elcano pretenden abordar, desde la exigencia de calidad y a través de la aplicación de una metodología transversal, aquellos aspectos y problemas de la realidad internacional de los que se espera una respuesta del Instituto Elcano especialmente cualificada.

Al frente de cada uno de ellos hay un director de Programa. Por su propia naturaleza, los programas se definen generalmente de acuerdo con criterios temáticos y no geográficos, por lo que además participan en ellos otros investigadores cuyas líneas de investigación están de algún modo relacionadas con el objeto del programa. Igualmente, los programas podrán contar con los ayudantes de investigación y becarios que se estimen oportunos.

## Áreas de Investigación y Programas



Sin abandonar por completo la estructura tradicional, a lo largo de 2007 tres programas han concentrado los recursos humanos y materiales en torno a asuntos que por su especial interés y relevancia se ha considerado merecen atención prioritaria.

### 1. GEOESTRATEGIA DE LA ENERGÍA

Director: **Paul Isbell**, *Investigador Principal de Economía y Comercio Internacional*

Los precios de la energía han aumentado en los últimos cuatro años más que en cualquier otro período desde los años 70, lo que ha convertido la seguridad energética en una preocupación clave tanto en los países avanzados como en los emergentes. En España y la Unión Europea los debates en torno a la necesidad de establecer una política energética común, así como de reducir la dependencia energética del exterior, han cobrado mayor fuerza. Ante la competencia por unos recursos limitados, está en auge el nacionalismo energético, no solo entre las potencias emergentes como China y la India, sino también en las Américas e incluso en el corazón de Europa. Por último, los sucesivos informes que constatan que la aceleración del cambio climático está vinculada al creciente consumo de energía a nivel global vinculan inexorablemente la geopolítica energética con el desarrollo sostenible.

Puesto que la energía ha pasado a considerarse uno de los temas más importantes de la geopolítica global, el Instituto está realizando un esfuerzo decidido por identificar y clarificar la evolución de los escenarios energéticos que afectan a España, Europa y otras regiones

## ■ Áreas de Investigación y Programas

prioritarias para nuestro país (como América Latina, el Magreb y Eurasia). Asimismo, aspira a aportar ideas que sirvan para la búsqueda de soluciones locales, regionales e internacionales a los diversos retos energéticos a los que la comunidad internacional se enfrenta.

### 2. FLUJOS MIGRATORIOS Y SU IMPACTO SOBRE ESPAÑA

Director: **Rickard Sandell**, *Investigador Principal de Demografía, Población y Migraciones Internacionales* (hasta julio de 2007)

El Programa sobre inmigración fue diseñado alrededor de tres ejes temáticos fundamentales. Primero, los riesgos estratégicos de la inmigración con respecto al volumen migratorio y los diversos orígenes de los flujos de inmigración en el mundo, a los que han de enfrentarse tanto España como los demás países de la Unión Europea. Segundo, las políticas de inmigración y sus posibles impactos sobre el fenómeno migratorio, y la relación entre cooperación al desarrollo y la inmigración. Finalmente, un tercer eje dedicado a los problemas relacionados con la integración.

La crisis de inmigración de las Islas Canarias en 2006 puso de manifiesto el papel central que tiene España en temas de inmigración en el contexto europeo. También demostró la importancia del fenómeno migratorio procedente de África y los riesgos que supone la inmigración desde este continente. España será durante mucho tiempo un actor europeo central a la hora de desarrollar políticas comunes en todas las dimensiones donde

la inmigración es clave, como por ejemplo los temas de integración, las políticas de seguridad y las cuestiones relativas a la cooperación al desarrollo.

Por otro lado, España está viviendo un momento clave con respecto a su futuro. En menos de una década el número de inmigrantes en España ha pasado de menos de un uno por ciento a significar más del diez por ciento de la población total, y todo indica que el aumento continuará. Cambios de esta magnitud suponen un gran desafío tanto para los actores españoles implicados en la materia como para la sociedad española en su conjunto. Por lo tanto, uno de los objetivos de este programa es atender a preguntas difíciles como por ejemplo cuáles son, o cuáles deberían ser, los objetivos de inmigración perseguidos por la sociedad española en los próximos decenios.

### 3. TERRORISMO GLOBAL

Director: **Fernando Reinares**, *Investigador Principal de Terrorismo Internacional, y Catedrático de Ciencia Política de la Universidad Rey Juan Carlos*

El Programa sobre Terrorismo Global desarrolla análisis e investigación en dos ámbitos principales. Por una parte, acerca de los actores, los escenarios y las tendencias actuales. Por otra, respecto a las políticas nacionales y estrategias internacionales emprendidas ante los riesgos o amenazas que implica.

Por terrorismo global se entiende el relacionado con al-Qaeda, sus extensiones

## ■ *Áreas de Investigación y Programas*

territoriales y entidades afiliadas, o grupos y redes influenciados desde aquella estructura terrorista. El terrorismo global se ha manifestado desde la década de los noventa a través de atentados perpetrados en numerosos países y de una amplia difusión transnacional del complejo multiorganizativo que le es propio, dentro y fuera del mundo islámico, aunque ha evolucionado significativamente en los últimos cinco años. Su penetración en España se produjo esa misma década, pero el peligro que entrañaba no se hizo evidente hasta los atentados del 11 de marzo de 2004 en Madrid y el posterior episodio suicida del 3 de abril en Leganés. Pero la amenaza que el terrorismo global supone para la sociedad española, así como para las de nuestro inmediato entorno europeo y mediterráneo, persiste y no va a remitir a corto o medio plazo.

España y las facetas del terrorismo global que suponen un desafío para su población e instituciones, así como las medidas gubernamentales de prevención y respuesta, son objeto de una atención preferente. También son centrales esos mismos temas con referencia al conjunto de la Unión Europea y a los países del Norte de África, entornos de importancia estratégica fundamental en perspectiva española. El Programa sobre Terrorismo Global atiende también a la incidencia del fenómeno en áreas especialmente significativas de Oriente Medio y Asia del Sur, donde es susceptible de afectar a ciudadanos e intereses de nuestro país.

# Grupos de Trabajo

## ECONOMÍA Y COMERCIO INTERNACIONAL

*Investigador Principal: Paul Isbell*

*ARI 2007: 9*

*Documentos de Trabajo / Working Papers (DT/WP): 11*

### Grupo de Trabajo

#### *La geopolítica energética: vista y analizada desde España*

El grupo de trabajo de Energía del Real Instituto Elcano se enmarca dentro de las actividades del Programa de Energía (creado en 2006), que constituye una de las líneas de investigación prioritarias del Instituto. El grupo está dirigido y coordinado por Paul Isbell (Investigador Principal de Economía y Comercio Internacional y Director del Programa de Energía) y por Federico Steinberg (Investigador, Economía y Comercio Internacional).

El grupo de trabajo constituye un lugar de encuentro y reflexión sobre asuntos energéticos para representantes de la administración pública, el sector privado, investigadores y analistas (precedentes estos últimos tanto del sector privado, las fundaciones y los centros de pensamiento como de la propia universidad). Aspira a aportar ideas útiles para la búsqueda de soluciones locales, regionales e internacionales a los diversos retos energéticos a los que se enfrentan tanto España como la comunidad internacional.

En este sentido, el Real Instituto Elcano es una institución única en España para plantear y debatir propuestas en un entorno informal, con un formato flexible y bajo la regla de Chatham House (no atribución).

En cada reunión se debate un documento de trabajo elaborado por un experto, que en la mayoría de los casos se publica en la página web del Real Instituto Elcano. Esta metodología permite centrar la discusión en un tema específico en cada reunión y debatir soluciones concretas a problemas concretos.

#### *Integrantes:*

- **Carlos Alcázar:** *Director de Relaciones Institucionales, CEPSA*
- **Haizam Amirah Fernández:** *Investigador Principal, Mediterráneo y Mundo Árabe, Real Instituto Elcano*
- **Félix Arteaga:** *Investigador Principal, Seguridad y Defensa, Real Instituto Elcano*
- **Milagros Avedillo:** *Oficina Económica del Presidente del Gobierno, Presidencia del Gobierno*
- **Pablo Benavides:** *Corresponsal español en el “GRUPO DE CORRESPONSALES ENERGÉTICOS” “propuesto por el Consejo de Ministros de la UE*
- **Jorge Blázquez:** *Analista económico, Sacyr*

## ■ Grupos de Trabajo

- **Esther Borrás:** Jefa de Área del Gabinete de Análisis y Previsión de Política Exterior, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación
- **Pablo Bustelo:** Investigador Principal, Asia Pacífico, Real Instituto Elcano
- **Gabriel Castro:** Director de Comunicación, ENDESA
- **Marcel Coderch:** Vicepresidente, Comisión del Mercado de las Telecomunicaciones
- **Jorge Cortina:** Experto independiente en energías renovables
- **Ramón de Miguel:** Asesor para Asuntos Internacionales del Presidente, IBERDROLA
- **José Antonio de Tomás:** Director de Desarrollo Corporativo, Unión Fenosa
- **Jorge Dezcallar:** Secretario General, Consejo Asesor Internacional, Repsol YPF
- **Rafael Durban:** Director de Relaciones Externas y Documentación, Comisión Nacional de Energía
- **Gonzalo Escribano:** Profesor de Economía Aplicada, UNED
- **María Jesús Figa:** Directora General Relaciones Económicas Internacionales, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación
- **Miguel Fuertes:** Director General Coordinación del Mercado Interior, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación
- **Juan E. Iranzo:** Director General, Instituto de Estudios Económicos
- **Paul Isbell:** Investigador Principal, Economía y Comercio Internacional, Real Instituto Elcano
- **Alejandro Lorca:** Catedrático de Fundamentos del Análisis Económicos, UAM
- **Matilde Madrid:** Subdirectora General de Análisis, Estrategia y Evaluación, Secretaría de Estado de Turismo y Comercio, Ministerio de Industria, Turismo y Comercio
- **Carlos Malamud:** Investigador Principal, América Latina, Real Instituto Elcano
- **Aurèlia Mañé:** Dpto. de Política Económica y Estructura Económica Mundial, Universidad de Barcelona
- **Fernando Maravall:** Director General, CEPESA
- **José María Marín:** Catedrático de Economía Aplicada y consejero, Banco de España
- **Antonio Martínez:** Director General adjunto al presidente, Duro Felguera, S.A.
- **Mariano Marzo:** Profesor de departament de Estratigrafia, Paleontologia i Geociències Marines de la Facultat de Geologia, Universidad de Barcelona
- **María José Mateo:** Experta en temas energéticos, Ministerio de Defensa
- **Antonio Merino:** Director de estudios y análisis del entorno, Repsol YPF
- **Pedro Moraleda:** Director de relaciones institucionales, Gas Natural
- **Pedro Mira:** Director de petróleo, Comisión Nacional de la Energía
- **José Luis Moris:** Unión Fenosa
- **Rodolfo Rieznik:** Responsable de proyectos en Centro América, Endesa
- **Gil Carlos Rodríguez Iglesias:** Director, Real Instituto Elcano
- **Antonio Sánchez:** Profesor del dpto. de Economía Aplicada, Universidad de Valencia
- **Francisco Javier Sandomingo:** Director General de Política Exterior para Iberoamérica, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación
- **Jorge Sanz:** Director General de Política Energética y Minas, Ministerio de Industria, Turismo y Comercio
- **José Pedro Sebastián de Erice:** Secretario General, Técnicas Reunidas, S.A.

## ■ Grupos de Trabajo

- **Jorge Segrelles:** Director Gerente, Fundación Repsol YPF
- **Fidel Sendagorta:** Director del Gabinete de Análisis y Previsión de Política Exterior, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación
- **José Sierra:** Consejero, Centro Nacional de la Energía
- **Augusto Soto:** Profesor, ESADE
- **Federico Steinberg:** Investigador, Real Instituto Elcano
- **Javier Targhetta:** Consejero Delegado, Atlantic Copper
- **Darío Valcárcel:** Consejero Delegado, Estudios de Política Exterior, S.A.
- **Manuel Valencia:** Vicepresidente Ejecutivo, Técnicas Reunidas, S.A.
- **Javier Vega:** Presidente del Comité de Energía del Círculo de Empresarios, Presidente de Fujitsu España y Presidente de Gestlink

## Reuniones celebradas en 2007

- **Enero de 2007:** discusión del documento de Gonzalo Escribano “Seguridad Energética: concepto, escenarios e implicaciones para España y la UE”. Publicado como DT N° 33/2006 - 21/12/2006.
- **Febrero de 2007:** discusión del documento de Aurèlia Mañé Estrada y Alejandro V. Lorca Corróns “África del Norte: su importancia geopolítica en el ámbito energético” Publicado como DT N° 11/2007 - 12/04/2007.
- **Marzo de 2007:** discusión de los documentos de Augusto Soto “Asia Central en el horizonte geoestratégico de la UE”, y de Antonio Sánchez “La interdependencia energética ruso-europea”.
- **Junio de 2007:** discusión general sobre la seguridad energética como aspecto de la política exterior española.
- **Septiembre de 2007:** el grupo de trabajo contó como invitado especial con Robert Mabro, economista y fundador del Oxford Institute for Energy Studies. El tema de discusión fue el nacionalismo energético.
- **Octubre de 2007:** esta reunión del grupo de trabajo fue la primera que se celebró fuera de Madrid. Trató el tema de “El Futuro del Gas y el Papel del GNL en el Escenario Energético Nacional e Internacional” y tuvo lugar en el Puerto de Gijón. Contó con la presencia de expertos del sector privado involucrados en los proyectos energéticos vinculados al Puerto de Gijón, además de invitados especiales de la Administración del Puerto. El ponente principal fue René Snijder, consultor independiente en temas de gas y regulación, profesor del Energy Delta Institute, miembro del Clingendael Gas Working Group, y miembro de (y ex asesor) del International Gas Union.

## ■ *Grupos de Trabajo*

### *Futuros temas a tratar por el grupo de trabajo:*

- *El futuro energético de la Unión Europea: retos para una política común*
- *Liberalismo versus realismo: el mercado frente a la geopolítica en la formulación de política energética*
- *Infraestructura energética y su vulnerabilidad frente a accidentes, terrorismo y actos de guerra*
- *El escenario energético en América Latina y sus implicaciones geopolíticas*
- *El debate sobre la energía nuclear*
- *El papel de China en el escenario energético mundial*
- *El nuevo nacionalismo energético y políticas para los países consumidores*
- *El debate sobre el fin del petróleo y sus limitaciones geológicas y geopolíticas*
- *La mezcla energética española/europea: la mezcla óptima y la política apropiada*
- *Medio Ambiente y Cambio Climático*

*Asimismo, está previsto que algunos de los trabajos sean editados en un volumen especial sobre geopolítica energética a lo largo de 2008.*

## ■ Grupos de Trabajo

### EUROPA

*Investigador Principal: Jose Ignacio Torreblanca (hasta julio de 2007)*

*Grupo de Trabajo dirigido por: Gil Carlos Rodríguez Iglesias, Director del Real Instituto Elcano*

*ARI 2007: 36*

*Documentos de Trabajo / Working Papers (DT/WP): 9*

### *Grupo de Trabajo El futuro de la Unión Europea*

En julio de 2005 se constituyó un grupo de trabajo sobre el futuro de la UE, presidido por el Director del Real Instituto Elcano y formado por destacados especialistas, académicos y representantes de la administración. El grupo, cuyas reuniones continuaron a lo largo de 2006 y 2007, tuvo como objetivo prioritario el análisis de la situación creada en la Unión Europea por la no ratificación del Tratado Constitucional en Francia y Holanda, así como la propuesta de posibles salidas a esta situación.

*Integrantes:*

- *Francisco Aldecoa: Catedrático de Relaciones Internacionales, Universidad Complutense de Madrid*
- *M<sup>a</sup> Paz Andrés: Catedrática de Derecho Internacional Público, Universidad de Oviedo*
- *Francisco Balaguer: Catedrático de Derecho Constitucional, Universidad de Granada*
- *José M<sup>a</sup> Beneyto: Catedrático de Derecho Internacional Público, Universidad CEU-San Pablo*
- *Carlos Closa: Profesor Titular de Ciencia Política y de la Administración, Universidad de Zaragoza. Subdirector General de Estudios e Investigación, Centro de Estudios Políticos y Constitucionales*
- *José M. de Areilza Carvajal: Profesor de Derecho Comunitario y Vicedecano del Área Jurídica, Instituto de Empresa*
- *Alejandro del Valle: Catedrático de Derecho Internacional Público, Universidad de Cádiz*
- *Javier Díez-Hochleitner: Catedrático Derecho Internacional Público y Relaciones Internacionales, Universidad Autónoma de Madrid*
- *Luís M<sup>a</sup> Díez-Picazo: Catedrático de Derecho Constitucional, Universidad de Castilla La Mancha*
- *Concepción Escobar: Jefa de la Asesoría Jurídica Internacional. Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación*
- *Carlos Fernández Liesa: Catedrático de Derecho Internacional Público, Universidad Carlos III de Madrid*
- *Diego Liñán: Catedrático de Derecho Internacional Público y Relaciones Internacionales, Universidad de Granada*
- *Araceli Mangas: Catedrática de Derecho Internacional Público y Relaciones Internacionales, Universidad de Salamanca*
- *Alberto Navarro: Secretario de Estado para la Unión Europea, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación*
- *Miguel Ángel Navarro: Secretario General para la Unión Europea, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación*

## ■ *Grupos de Trabajo*

- *Marcelino Oreja: Presidente del Instituto de Estudios Europeos, Universidad CEU-San Pablo*
- *Luis Ortega: Director: Centro de Estudios Europeos, Universidad de Castilla La Mancha*
- *Charles Powell: Subdirector de Investigación y Análisis, Real Instituto Elcano*
- *Gil Carlos Rodríguez Iglesias: Director, Real Instituto Elcano*
- *Fidel Sendagorta: Director del Gabinete de Análisis y Previsión de Política Exterior, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación*
- *Alicia Sorroza: Investigadora, Real Instituto Elcano*
- *José Ignacio Torreblanca: Investigador Principal, Europa, Real Instituto Elcano*
- *Camilo Villarino: Subdirector General de Asuntos Institucionales de la Unión Europea, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación*

### *Reuniones celebradas en 2007*

*A lo largo del 2007, el Grupo de Trabajo se reunió en tres ocasiones con el fin de elaborar y discutir los contenidos del Informe **Superar la crisis constitucional profundizando en la integración europea: cuatro propuestas**, coordinado por Gil Carlos Rodríguez Iglesias, Charles Powell y José Ignacio Torreblanca, publicado en junio de 2007.*

## ■ Grupos de Trabajo

### DEMOGRAFÍA Y POBLACIÓN

*Investigador Principal: Rickard Sandell (hasta julio de 2007)*

*ARI 2007: 4*

*Documentos de Trabajo / Working Papers (DT/WP): 3*

#### *Grupo de Trabajo*

#### *Alto nivel sobre inmigración*

El objetivo del Grupo de Trabajo, organizado conjuntamente por el Real Instituto Elcano y el Centro de Estudios Políticos y Constitucionales, consiste en ofrecer un marco para el intercambio de ideas acerca de las cuestiones más importantes del debate actual sobre el futuro de las políticas de inmigración en España y la Unión Europea, haciendo especial hincapié en las experiencias de otros Estados, tanto de Europa como del resto del mundo.

#### *Integrantes:*

- **Irune Aguirrezábal:** *Asesora en temas de migración, Vicepresidencia del Gobierno*
- **José Álvarez Junco:** *Director General, Centro de Estudios Políticos y Constitucionales*
- **Joaquín Arango:** *Catedrático de la UCM y Director del Centro de Estudios sobre Migraciones y Ciudadanía, Instituto Universitario Ortega y Gasset*
- **Félix Arteaga:** *Investigador Principal, Seguridad y Defensa, Real Instituto Elcano*
- **Carlos Closa:** *Subdirector General de Estudios de Investigación, Centro de Estudios Políticos y Constitucionales*
- **J. Ignacio Conde-Ruíz:** *Investigador, FEDEA*
- **Juan Díez Nicolás:** *Catedrático UCM y Presidente de Análisis Sociológicos, Económicos y Políticos, S.A.*
- **Ruth Ferrero:** *Departamento de Análisis Y Estudios del Gabinete de la Presidencia, Presidencia del Gobierno*
- **Luis Garrido:** *Catedrático y Director del Departamento de Sociología II, UNED*
- **Thomas Greminger:** *Director de la División de Asuntos Políticos IV, Seguridad, Departamento Federal de Relaciones Exteriores de la Confederación Suiza*
- **Kurt Kunz:** *Ministro Consejero, Embajada de la Confederación Suiza*
- **Emilio Lamo de Espinosa:** *Catedrático de Sociología, UCM*
- **Pablo López Pietsch:** *Dirección General de Integración de los Inmigrantes, Ministerio de Trabajo y Asuntos Sociales*
- **Mónica Méndez:** *Consejera Técnica en la Unidad de Apoyo al Presidente, Centro de Investigaciones Sociológicas*
- **Luis Moreno:** *Investigador, Consejo Superior de Investigaciones Científicas*
- **Jaime Otero:** *Investigador Principal, Lengua y Cultura, Real Instituto Elcano*
- **Ana Pastor:** *Secretaria Ejecutiva de Política Social, Partido Popular*
- **Víctor Pérez-Díaz:** *Catedrático de Sociología de la UCM y Director de ASP Gabinete de Estudios*
- **Charles Powell:** *Subdirector de Investigación y Análisis, Real Instituto Elcano*
- **Armin Ritz:** *Embajador de la Confederación Suiza en España*

## ■ Grupos de Trabajo

- *Gil Carlos Rodríguez Iglesias: Director, Real Instituto Elcano*
- *M<sup>a</sup> Teresa Salvador: Profesora de Derecho Constitucional, Universidad de Jaén*
- *Rickard Sandell: Investigador Principal, Demografía, Población y Migraciones Internacionales, Real Instituto Elcano*
- *Fidel Sendagorta: Director del Gabinete de Análisis y Previsión de la Política Exterior, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación*
- *Alicia Sorroza: Investigadora, Real Instituto Elcano*
- *Camilo Villarino: Subdirector General de Asuntos Institucionales, Secretaría de Estado para la Unión Europea, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación*

## Reuniones celebradas en 2007

- *14 de febrero: Las instituciones organizadoras, en colaboración con la Embajada de Suiza en Madrid, contaron con la presencia de un invitado de especial interés, el Sr D. Thomas Greminger, que presentó una ponencia titulada **Switzerland's Immigration Challenges**. La reunión se realizó en la sede del RIE.*
- *28 de marzo: Las instituciones organizadoras contaron con la presencia de un invitado de especial interés, el Sr D. Patrick Weil, que presentó una ponencia titulada **A french view on migration**. La reunión se realizó en la sede del CEPC.*

## ■ Grupos de Trabajo

### IMAGEN EXTERIOR DE ESPAÑA Y OPINIÓN PÚBLICA

*Investigador Principal: Javier Noya*

ARI 2007: 3

Documentos de Trabajo / Working Papers (DT/WP): 4

#### Grupo de Trabajo *Una diplomacia pública para España*

Constituido el 14 de diciembre de 2006, su objetivo es diseñar una estrategia de Diplomacia Pública para España acorde con sus intereses y valores en política exterior.

*Integrantes:*

- **Fátima Aburto:** Diputada PSOE, Congreso de los Diputados
- **Ángel Alloza:** Director de Identidad y Reputación Corporativa, BBVA
- **Ramón Armengod:** Embajador de España y Vicerrector de la S.E.I.
- **Juan M<sup>a</sup> Calvo:** Subdirector de Relaciones Internacionales, Agencia EFE
- **Emilio Cassinello:** Centro Internacional de Toledo para la Paz
- **Rafael Estrella:** Embajador de España en Argentina
- **Ramón Gandarias:** Vocal Asesor, Subdirección General de Comunicación Exterior, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación
- **Antonio Hernández Mancha:** Abogado del Estado, MGM Mancha Asesores
- **Marta Jimeno Viñes:** Colaboradora Junior
- **M<sup>a</sup> Teresa La Porte Fernández-Alfaro:** Decana Universidad de Navarra
- **Emilio Lamo de Espinosa:** Catedrático de Sociología, Universidad Complutense de Madrid
- **Mercedes Maderuelo:** Responsable de Comunicación, Etnia Comunicación
- **Jan Melissen:** Head, CDSP - Clingendael - La Haya
- **Eduardo Moreno:** Socio Director de Investigación, Villafañe&Asociados Consultores
- **Carlos Malamud:** Investigador, Real Instituto Elcano
- **Tomás Mallo:** Coordinador Programa de Estudios de América Latina, Fundación Carolina
- **Narciso Michavila Núñez:** Director, Gabinete Análisis Demoscópico
- **Jaime Otero:** Investigador Principal, Real Instituto Elcano
- **Esteban Pérez:** Colaborador Junior
- **Ramón Pérez Maura:** Periodista, Adjunto al Director, ABC
- **Shaun Riordan:** Socio Director, ZEIA, S.L.
- **Felipe Sahagún:** Profesor y Periodista
- **Joaquín Soler:** miembro de la Junta Directiva de la Internet Society en España, ISOC-es
- **Patricia de Thomas:** Directora de Proyectos Institucionales, Asociación de Directivos de Comunicación, DIRCOM

## ■ Grupos de Trabajo

### *Reuniones celebradas en 2007*

- **18 de julio:** *Nuevos objetivos del proyecto. Se presentan las siguientes ponencias:*
  - *Modelos de diplomacia pública, Jan Melissen.*
  - *Acción cultural exterior, Jaime Otero.*
  - *Imagen de España en el exterior, Emilio Lamo de Espinosa.*
- **13 de diciembre:** *América Latina. Se presentan las siguientes ponencias:*
  - *La imagen de las empresas españolas, Eduardo Moreno, Director General de Villafane&Asociados.*
  - *Los bicentenarios de la Independencia, Carlos Malamud, Investigador Principal de América Latina del Real Instituto Elcano.*
  - *Una diplomacia pública española hacia América Latina, Tomás Mallo, Coordinador Programa de Estudios de América Latina, Fundación Carolina.*
  - *Los medios de comunicación de los inmigrantes latinoamericanos en España, Elia Rodríguez Álvarez de Lara, Periodista, Cadena COPE.*

## ■ Grupos de Trabajo

### MEDITERRÁNEO Y MUNDO ÁRABE

*Investigador principal: Haizam Amirah Fernández*

*ARI 2007: 13*

*Documentos de Trabajo / Working Papers (DT/WP): 1*

#### Grupo de Trabajo Magreb

Creado en febrero de 2004, reúne a un número de investigadores, diplomáticos y empresarios con amplia experiencia en la región del Magreb y en las relaciones hispano-magrebíes. Nació con el fin de planificar una serie de actividades y publicaciones dedicadas al análisis de la situación en el Magreb y de las relaciones hispano-magrebíes, así como las dinámicas sociales y políticas en la región que, en ocasiones, quedan eclipsadas por los asuntos más inmediatos.

*Integrantes:*

- *Haizam Amirah Fernández: Investigador Principal, Mediterráneo y Mundo Árabe, Real Instituto Elcano*
- *Alejandro del Valle: Catedrático, Universidad de Cádiz*
- *Carlos Echeverría Jesús: Profesor de Relaciones Internacionales, UNED*
- *Ramón Enciso Bergé: Consultor y coordinador español del Comité Averroes*
- *Gonzalo Escribano Francés: Profesor de Economía Aplicada, Universidad Nacional de Educación a Distancia*
- *Miguel Hernando de Larramendi: Profesor de Estudios Árabes e Islámicos, Universidad de Castilla-La Mancha*
- *Bernabé López García: Catedrático de Historia Contemporánea del Islam, UAM*
- *Alejandro V. Lorca Corrons: Catedrático de Teoría Económica, UAM*
- *Iván Martín: Profesor de Economía, UC3M*
- *Jesús A. Núñez Villaverde: Director del Instituto de Estudios sobre Conflictos y Acción Humanitaria*
- *Iliana Olivíe: Investigadora Principal, Cooperación Internacional y Desarrollo, Real Instituto Elcano*
- *José Manuel Reyero: Consejero Comercial en Rabat, Embajada de España en Marruecos*
- *Gil Carlos Rodríguez Iglesias: Director, Real Instituto Elcano*

## ■ Grupos de Trabajo

### *Reuniones celebradas en 2007*

- 26 de junio

### *Otros proyectos*

- **12 de junio:** reunión sobre “La Unión Mediterránea: proyecto e implicaciones”. Se analizaron las implicaciones que el proyecto francés tiene para la política mediterránea de España, y sobre todo para el Proceso de Barcelona, y se plantearon las ideas que puedan lanzarse desde nuestro país en relación a dicha propuesta.

## ■ Grupos de Trabajo

### SEGURIDAD Y DEFENSA

*Investigador principal: Félix Arteaga Martín*

ARI 2007: 11

Documentos de Trabajo / Working Papers (DT/WP): 2

#### Grupo de Trabajo Gestión de crisis

En octubre de 2007 se constituyó este grupo de Seguridad y Defensa sobre Gestión de Crisis, dirigido por Félix Arteaga, Investigador Principal del Real Instituto Elcano, y formado por representantes de distintos departamentos gubernamentales y de agencias no gubernamentales. El grupo, cuyas reuniones continuarán a lo largo de 2008, tiene como objetivos, por un lado, el seguimiento de los procesos internacionales para la actualización de la gestión de crisis internacionales que desarrolla el Estado Mayor de la Defensa (Multinational Experiment Series) y, por otro, el estudio de las crisis y de los procedimientos nacionales e internacionales de gestión.

*Integrantes:*

- *Félix Arteaga: Investigador Principal, Seguridad y Defensa, Real Instituto Elcano*
- *Ignacio Casares: CNI, Ministerio de Defensa*
- *Ángel Conde: Movimiento Paz, Desarme y Liberación*
- *Guillem Colom: EMAD, Ministerio de Defensa*
- *Antoni Bruel: Cruz Roja Española*
- *María del Mar Fernández-Palacios: DPIS, Presidencia del Gobierno*
- *Enrique Fojón: EMAD, Ministerio de Defensa*
- *Antonio García: Agencia Española de Cooperación Internacional*
- *Juan Garrigues: Investigador, Fundación de Relaciones Internacionales y Diálogo Exterior, FRIDE*
- *Consuelo López de Uriaga: Intermón OXFAM*
- *Javier Martín: Presidencia del Gobierno, DISSC*
- *Jesús Núñez: Instituto de Estudio de Conflictos y Acción Humanitaria*
- *Iliana Olivie: Investigadora Principal, Cooperación Internacional y Desarrollo, Real Instituto Elcano*
- *Jaime Otero: Investigador Principal, Lengua y Cultura, Real Instituto Elcano*
- *Iñigo Pareja: EMAD, Ministerio de Defensa*
- *Fernando del Pozo: Investigador del Real Instituto Elcano, Estado Mayor de la Defensa.*
- *Gabriel Reyes: Investigador, Centro Internacional de Toledo para la Paz (CITPAX)*

- *Ignacio Rosales: CNI, Ministerio de Defensa*
- *Itziar Ruíz-Giménez: Grupo de Estudios Africanos, UAM*
- *Félix Vacas: Máster en gestión de crisis, UC3M*

## *Reuniones celebradas en 2007*

- *24 de septiembre: reunión preparatoria para la formación del grupo de trabajo. Fernando García presenta el programa de experimentos multinacionales (Multinational Experiment, MNE) para reformar la gestión internacional de crisis. Félix Arteaga presenta los objetivos y procedimientos del Grupo de Trabajo para su discusión y aprobación.*

## *Otras iniciativas*

*A mediados de diciembre se reunió un grupo de trabajo en el EMAD para preparar una exposición del método de planeamiento estratégico interagencias (MNISP) al Grupo de Trabajo sobre la valoración nacional del escenario de crisis simulado.*

*También a mediados de diciembre se reunió un subgrupo para evaluar el contenido del Especial de la página web sobre Misiones de Paz elaborado por el Instituto sobre las crisis de Afganistán, el Líbano y Kosovo.*

# ARI y Documentos de Trabajo

El Real Instituto Elcano no comparte necesariamente las opiniones manifestadas en los documentos firmados por sus colaboradores y difundidos en su página web o en cualquiera otra de sus publicaciones.

El Instituto considera que su misión fundamental es servir de foro de discusión y análisis, estimulando el debate y recogiendo opiniones diversas sobre temas de actualidad internacional, y muy particularmente sobre aquellos que afecten a las relaciones internacionales de España y a su repercusión en los diferentes ámbitos de la sociedad española.

## Análisis del Real Instituto Elcano (ARI)

El ARI es un análisis conciso, breve -en torno a las 2.500/3.000 palabras- sobre asuntos de la vida internacional que tengan relevancia para España, o sobre algún aspecto de la política exterior y de seguridad de nuestro país, adoptando en la mayoría de los casos una referencia prospectiva. En total, durante el año 2007 se han realizado **139** ARI, todos ellos publicados y difundidos en la página *web*. De muchos de estos análisis existe una versión en inglés, que puede también encontrarse en la página *web*.



Por orden cronológico:

- **1. The OSCE in Unabated Decline**  
*Pál Dunay (12/01/2007)*
- **2. Ecuador: sorpresas y perspectivas (traducido al inglés)**  
*Simón Pachano (12/01/2007)*
- **3. La alianza del pueblo y las Fuerzas Armadas en el proyecto de transformación social de Evo Morales (Traducido al inglés)**  
*Sonia Alda Mejías (17/01/2007)*
- **4. La amenaza química de al-Qaeda**  
*René Pita (18/01/2007)*

## ARI y Documentos de Trabajo

Por orden cronológico:

- **5. ¿Por qué se está islamizando el conflicto en el sur de Tailandia?**  
*Javier Gil Pérez (18/01/2007)*
- **6. Pacemaker Instead of European Saviour: Germany's EU Presidency** *(traducido al español)*  
*Martin Koopmann (19/01/2007)*
- **7. La seguridad en Colombia: los riesgos del éxito**  
*Román D. Ortiz (22/01/2007)*
- **8. España toma la iniciativa europea**  
*José I. Torreblanca (23/01/2007)*
- **9. ¿En qué medida continúa al-Qaeda suponiendo una amenaza para las sociedades europeas?**  
*(traducido al inglés)*  
*Fernando Reinares (24/01/2007)*
- **10. Gas en Bolivia: conflictos y contratos**  
*Norman Gall (29/01/2007; versión original en inglés de 27/12/2006)*
- **11. La Cumbre de Asia Oriental y la seguridad energética** *(traducido al inglés)*  
*Pablo Bustelo;(26/01/2007)*
- **12. Latin America and the Security Council**  
*Carlos Malamud (29/01/2007; versión original en español de 14/12/2006)*
- **13. Hacia la modernización de la Defensa Nacional: el caso de Chile** *(traducido al inglés)*  
*Marina Malamud (6/02/2007)*
- **14. Croacia: la UE negocia con microscopio**  
*Miguel Ángel Benedicto (6/02/2007)*
- **15. La situación energética en Bolivia** *(traducido al inglés)*  
*Hugo del Granado Cosío (7/02/2007)*
- **16. Hugo Chávez y el futuro del petróleo venezolano (I): el resurgimiento del nacionalismo energético** *(traducido al inglés)*  
*Paul Isbell (9/02/2007)*

## ARI y Documentos de Trabajo

Por orden cronológico:

- **17. Hugo Chávez y el futuro del petróleo venezolano (II): el pillaje de PdVSA y la amenaza a su nivel de producción** *(traducido al inglés)*  
Paul Isbell (12/02/2007)
- **18. Tiempo de aniversario, tiempo de trincheras, riesgo de ruptura** *(traducido al inglés)*  
José Ignacio Torreblanca (12/02/2007)
- **19. El rescate del Tratado Constitucional: ¿qué y cómo se puede salvar?**  
Araceli Mangas (12/02/2007)
- **20. Avances en el control de fronteras: cooperación, información y tecnología**  
Rut Bermejo (13/02/2007)
- **21. A Model for Peace in Nepal?**  
Kirsty Hughes (13/02/2007)
- **22. La amenaza del activismo terrorista del Grupo Salafista para la Predicación y el Combate (GSPC) argelino**  
Carlos Echeverría Jesús (13/02/2007)
- **23. El Irak post Saddam: una amenaza creciente para Oriente Medio** *(traducido al inglés)*  
Haizam Amirah Fernández (13/02/2007)
- **24. Costa Rica: cada día más cerca de Centroamérica** *(traducido al inglés)*  
Jaime Ordóñez (14/02/2007)
- **25. Bulgaria y Rumanía en la UE: ¿fin de la carrera o aún más obstáculos por delante?**  
Svetlozar A. Andreev (15/02/2007; versión original en inglés de 15/12/2006)
- **26. Movimientos fundamentalistas: concepto y estructura**  
Alejandro V. Lorca Corróns y Martin Jerch (15/02/2007)
- **27. US Strategy in the Middle East: Struggling to Avoid Failure** *(traducido al español)*  
Augustus Richard Norton (16/02/2007)
- **28. The Lebanese Predicament: Stability or Civil War in 2007?** *(traducido al español)*  
George Emile Irani (19/02/2007)
- **29. Bangladesh: el estado de emergencia y la incertidumbre sobre los próximos comicios**  
Antía Mato Bouzas (19/02/2007)

## ARI y Documentos de Trabajo

Por orden cronológico:

- **30. The Other War that Washington is Not Winning** (*traducido al español*)  
*Miguel Díaz (20/02/2007)*
- **31. Support for Globalisation and the Welfare State**  
*Ismael Sanz y Ferrán Martínez i Coma (22/02/2007; versión original en español de 21/12/2006)*
- **32. ¿Información o propaganda?: La huelga de hambre del etarra Ignacio de Juana Chaos y su cobertura en The Times** (*traducido al inglés*)  
*Rogelio Alonso (28/02/2007)*
- **33. Cooperación y colaboración internacional en la lucha contra el terrorismo**  
(*traducido al inglés*)  
*José Enrique Díaz, Díaz (5/03/2007)*
- **34. Visiones del terrorismo internacional en la opinión pública española**  
*Rut Bermejo y Fernando Reinares (05/03/2007)*
- **35. El proceso de “descomunización” y la crisis de la Iglesia en Polonia** (*traducido al inglés*)  
*Izabela Barlinska (6/03/2007)*
- **36. Procesos de radicalización de los terroristas yihadistas en España**  
*Rogelio Alonso (7/03/2007)*
- **37. ¿Cuál es la amenaza que el terrorismo yihadista supone actualmente para España?**  
(*traducido al inglés*)  
*Fernando Reinares (8/03/2007)*
- **38. La nueva ley de comercio de armas en España: una oportunidad única**  
*Mabel González Bustelo (12/03/2007)*
- **39. La lucha contra la corrupción: propuesta del Banco Mundial** (*traducido al inglés*)  
*Luis Martí (13/03/2007)*
- **40. Lengua y migraciones: aspectos culturales de la inmigración latinoamericana en España**  
*Jaime Otero Roth (20/03/2007)*
- **41. El perímetro de la Gran Muralla virtual china**  
*Augusto Soto (21/03/2007)*

## ARI y Documentos de Trabajo

Por orden cronológico:

- **42. Occidente ante el desafío del islamismo radical: un ensayo de interpretación**  
(traducido al inglés)  
Juan Avilés (27/03/2007)
- **43. Bosnia: The Future on Hold?** (traducido al español)  
Tim Judah (28/03/2007)
- **44. Veinte años de relaciones científicas internacionales**  
Consuelo Femenía (29/03/2007)
- **45. Japón y su nueva política de seguridad internacional**  
Félix Arteaga (10/04/2007)
- **46. Los medios de comunicación en la Cuba post Castro** (traducido al inglés)  
Iris Cepero (11/04/2007)
- **47. La Unión Europea en el Cáucaso Sur y Asia Central: las limitaciones de la política de vecindad**  
Natividad Fernández Sola (11/04/2007)
- **48. Japón: la recuperación económica interminable**  
Pablo Bustelo (16/04/2007)
- **49. Europe in the French Presidential Elections: Side Show, Fall Guy or Just Conspicuous by its Absence?** (traducido al español)  
Gaëtane Ricard-Nihoul (17/04/2007)
- **50. Kosovo: What Next? The UN Security Council or Bust?**  
Tim Judah (18/04/2007)
- **51. Immigration: World Differences** (traducido al español)  
Rickard Sandell (18/04/2007)
- **52. Del uso de referencias culturales islámicas para la acción yihadista en Europa**  
Marcos García Rey (23/04/2007)
- **53. La política de la India hacia Myanmar: la importancia de las relaciones de vecindad en Asia meridional**  
Antía Mato Bouzas (3/05/2007)

## ARI y Documentos de Trabajo

Por orden cronológico:

- **54. Crisis constitucional, Declaración de Berlín y espíritu europeo**  
*Santiago Petschen (4/05/2007)*
- **55. Turkey's Military Throw Down the Gauntlet (traducido al español)**  
*William Chislett (7/05/2007)*
- **56. España en Asia Central. La singular relación con Kazajistán**  
*Augusto Soto (10/05/2007)*
- **57. La creación del AFRICOM y los objetivos de la política de EEUU hacia África: gobernanza, contraterrorismo, contrainsurgencia y seguridad energética**  
*David García Cantalapiedra (10/05/2007)*
- **58. Las operaciones de última generación: el Centro de Coordinación Regional de Canarias**  
*(traducido al inglés)*  
*Félix Arteaga (17/05/2007)*
- **59. Un balance de la ayuda al desarrollo 2006: ¿disminuye la ayuda? (traducido al inglés)**  
*Iliana Olivie y Federico Steinberg (23/05/2007)*
- **60. España ante la ambición tecnológica de China (traducido al inglés)**  
*Eugenio Bregolat (25/05/2007)*
- **61. Italia, España y el modelo migratorio mediterráneo en el siglo XXI**  
*Claudia Finotelli (28/05/2007)*
- **62. Blockade of the Turkish Presidential Elections: A Clash of Wills between Moderate Islamists and the Secular Establishment (traducido al español)**  
*Deniz Devrim (28/05/2007)*
- **63. Los checos frente a la crisis europea**  
*Daniel Esparza y Petra Mestankova (29/05/2007)*
- **64. Lucha contra la corrupción: la propuesta reconvertida del Banco Mundial**  
*Luis Martí (30/05/2007)*
- **65. ¿Se evitará la cuarta guerra del Golfo? (traducido al inglés)**  
*Haizam Amirah Fernández (31/05/2007)*

## ARI y Documentos de Trabajo

Por orden cronológico:

- **66. El método parabólico para distribuir los escaños del Parlamento Europeo entre los Estados de la Unión Europea** *(traducido al inglés)*  
*Victoriano Ramírez González (31/05/2007)*
- **67. Inmigración y Unión Europea: ¿hasta donde podemos llegar juntos?**  
*Alicia Sorroza (01/06/2007)*
- **68. ¿Tenía razón Marx?: la globalización y la caída de la participación del trabajo en el reparto de la renta en los países ricos**  
*Ferran Casadevall y Clara Crespo (8/06/2007)*
- **69. Poland and Voting in the Council**  
*Piotr Maciej Kaczyński (15/06/2007)*
- **70. El Congreso Internacional de la Lengua Española de Cartagena de Indias: una crónica**  
*Jaime Otero y Lía Varela (18/06/2007)*
- **71. China y el cambio climático: ¿una actuación responsable?** *(traducido al inglés)*  
*Pablo Bustelo (21/06/2007)*
- **72. Sarkozy's Defence Policy: An Early Look**  
*Antonio Ortiz (21/06/2007)*
- **73. Europa vuelve a funcionar**  
*José Ignacio Torreblanca (25/06/2007)*
- **74. ¿Existe una brecha europea entre elites y ciudadanos?** *(traducido al inglés)*  
*Antonio Barroso (26/06/2007)*
- **75. Climate Change: Cherry-picking Alarmists or Time to Eat at the Table?**  
*(traducido al español)*  
*Lara Lázaro-Touza (28/06/2007)*
- **76. Israel pendiente del informe Winograd**  
*Victor Manuel Amado Castro (5/07/2007)*
- **77. “Tanques contra piedras”: la imagen de Israel en España**  
*Alejandro Baer (6/07/2007)*

## ARI y Documentos de Trabajo

Por orden cronológico:

- **78. Terrorismo y teorías de la conspiración: el caso del 11-M**  
*Juan Avilés Farré (6/07/2007)*
- **79. Hacia un nuevo tratado europeo: de cómo recuperar la esencia del Tratado Constitucional sin que realmente lo parezca** *(traducido al inglés)*  
*José Martín y Pérez de Nanclares (9/07/2007)*
- **80. El Mercosur y Venezuela: la Cumbre de Asunción y el impacto de una posible ruptura venezolana**  
*Carlos Malamud (12/07/2007)*
- **81. Un estudio cuantitativo sobre las actividades terroristas relacionadas con al-Qaeda en Irak** *(traducido al inglés)*  
*Fernando Reinares, Olga Arroyo y Raquel Fontecha (13/07/2007)*
- **82. How Will the Turkish Military React?**  
*Soner Cagaptay (16/07/2007)*
- **83. Las elecciones parlamentarias de Armenia, la presidencia española de la OSCE y la resolución del conflicto de Nagorno-Karabaj**  
*Alberto Priego (18/07/2007)*
- **84. El extremismo islámico y la estabilidad de Pakistán**  
*Antía Mato (18/07/2007)*
- **85. The EU, the US and the Muslim World** *(traducido al español)*  
*Haizam Amirah Fernández (19/07/2007)*
- **86. Metamorfosis y escaparate en los Juegos Olímpicos de Pekín**  
*Augusto Soto (19/07/2007)*
- **87. Iniciativas de negociación en el Sáhara Occidental: historia de la búsqueda de una “solución política”**  
*Bernabé López García (23/07/2007)*
- **88. Turkey’s Election: Islamists Deal a Blow to the Secular Establishment** *(traducido al español)*  
*William Chislett (24/07/2007)*
- **89. Lebanon’s Choice: Dante’s Inferno or Moro’s Utopia?** *(traducido al español)*  
*George Emile Irani (24/07/2007)*

## ARI y Documentos de Trabajo

Por orden cronológico:

- **90. Kosovo: From Russia with Love...** (*traducido al español*)  
*Tim Judah (26/07/2007)*
- **91. China's Rise and the Durability of US Leadership in Asia** (*traducido al español*)  
*Robert G. Sutter (26/07/2007)*
- **92. China's Road to Peaceful Development and the United States** (*traducido al español*)  
*Wang Jisi (27/07/2007)*
- **93. La batalla diplomática de Kosovo: posiciones irreductibles e intereses compartidos**  
*Antonio R. Rubio Plo (09/08/2007)*
- **94. El discurso del Partido Justicia y Desarrollo (PJD) marroquí ante las elecciones legislativas de septiembre de 2007**  
*Marcos García Rey (10/08/2007)*
- **95. El nuevo contexto de la política exterior china** (*traducido al inglés*)  
*Fernando Delage (07/09/2007)*
- **96. Brasil en la política exterior de México: la búsqueda de una relación más dinámica**  
(*traducido al inglés*)  
*Juan Pablo Soriano (12/09/2007)*
- **97. El futuro del comercio mundial: ¿Doha o regionalismo y bilateralismo?**  
(*traducido al inglés*)  
*Federico Steinberg (13/09/2007)*
- **98. El segundo mandato de Lula: obstáculos políticos y planes de crecimiento económico para un Brasil sub-emergente**  
*Bruno Ayllón (14/09/2007)*
- **99. Los europeos y el escudo antimisiles de los EEUU en Europa**  
*Félix Arteaga (18/09/2007)*
- **100. De la SDI a la BMD: la evolución del escudo antimisiles de EEUU** (*traducido al inglés*)  
*Guillem Colom Piella (18/09/2007)*
- **101. El Mandato para el Tratado de Reforma: la consolidación definitiva de la Europa del establishment político de los Estados**  
*Santiago Petschen (19/09/2007)*

## ARI y Documentos de Trabajo

Por orden cronológico:

- **102. El auge económico de China y su impacto internacional** (*traducido al inglés*)  
*Pablo Bustelo (19/09/2007)*
- **103. America's ABM Shield in Europe and Russia's Response** (*traducido al español*)  
*Ivan Konovalav (21/09/2007)*
- **104. Pakistán ante las próximas elecciones presidenciales**  
*Antía Mato (02/10/2007)*
- **105. La nueva diplomacia cultural china**  
*Jaime Otero Roth (02/10/2007)*
- **106. Cuba, the Pending Transition**  
*Marifeli Pérez Stable (04/10/2007)*
- **107. Los españoles y el Islam** (*traducido al inglés*)  
*Javier Noya (05/10/2007)*
- **108. El informe Lamassoure-Severin acerca de la composición del Parlamento Europeo para 2009: crítica y alternativa**  
*Victoriano Ramírez González (08/10/2007)*
- **109. Venezuela: encrucijada de un modelo de desarrollo productivo** (*traducido al inglés*)  
*Leonardo V. Vera (10/10/2007)*
- **110. Los Kaczyński y su "IV República": un balance**  
*Víctor Manuel Amado Castro (19/10/2007)*
- **111. Polonia en vísperas de las elecciones parlamentarias de octubre de 2007**  
*Izabela Barlinska (19/10/2007)*
- **112. Boom inversor en Argelia: ¿hacia un modelo de desarrollo sostenible?**  
*Sofiane Khatib (22/10/2007)*
- **113. Política y liderazgo tras el 17º Congreso del PC chino: ¿cuáles son las novedades?**  
*Pablo Bustelo (22/10/2007)*
- **114. Al-Qaeda's Threat to Denmark**  
*Michael Taarnby (23/10/2007)*

## ARI y Documentos de Trabajo

Por orden cronológico:

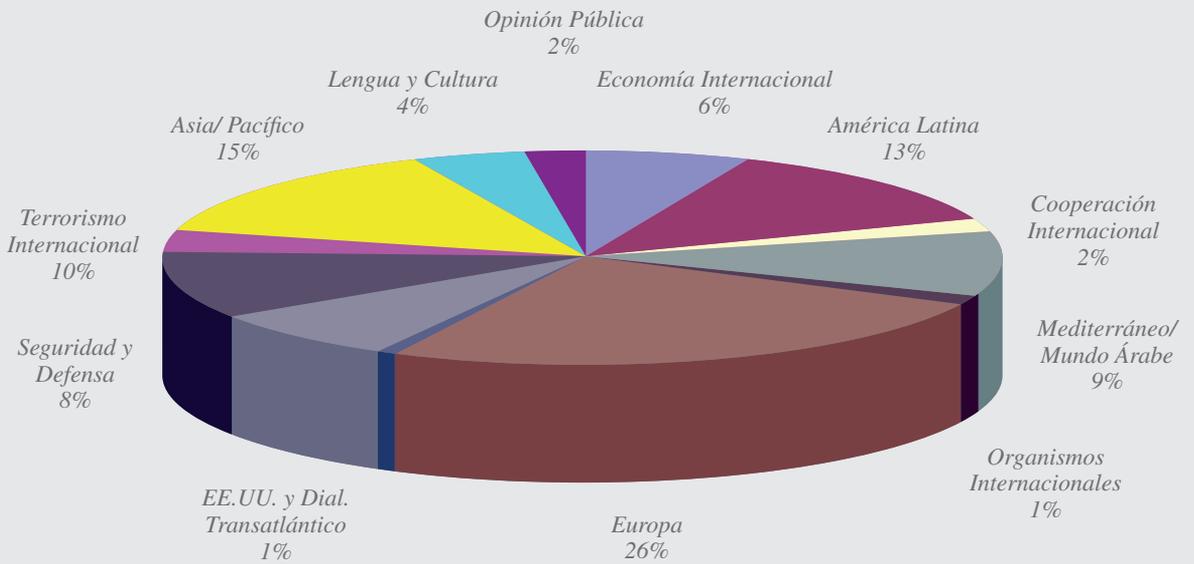
- **115. La candidatura a la Capitalidad Europea de la Cultura: una herramienta para la proyección exterior**  
*Elvira Prado (25/10/2007)*
- **116. Oil Nationalism, the Oil Industry and Energy Security Concerns (traducido al español)**  
*Robert Mabro (25/10/2007)*
- **117. A Critical Analysis of Recent Developments in UK Counter-terrorism Policies and the Implications of the Car Bomb Incidents of June 2007 (traducido al español)**  
*Frank Gregory (29/10/2007)*
- **118. Crisis de las subprime: un desafío para los desequilibrios globales**  
*José Carlos Díez (31/10/2007)*
- **119. The EU's Progress Reporto on Turkey's Accession: Still a Long Way to Go (traducido al español)**  
*William Chislett (08/11/2007)*
- **120. Las Fuerzas Armadas como partido político: la nueva "geometría del poder" chavista (traducido al inglés)**  
*Esteban González Manrique (27/06/2007)*
- **121. La revolución "azafrán" en Birmania: claves geopolíticas para una posible transición**  
*Rubén Campos Palarea (08/11/2007)*
- **122. Elecciones presidenciales en Guatemala (traducido al inglés)**  
*Carlos Sabino (14/11/2007)*
- **123. La amenaza de al-Qaeda contra Dinamarca**  
*Michael Taarnby (15/11/2007)*
- **124. La opinión pública española y las misiones de las fuerzas armadas en el exterior**  
*Javier Noya (19/11/2007)*
- **125. La nueva gestión internacional de crisis: el Experimento Multinacional**  
*Fernando García (20/11/2007)*
- **126. Revisiting Energy Security (traducido al español)**  
*Paul Isbell (23/11/2007)*

## ARI y Documentos de Trabajo

Por orden cronológico:

- **127. Los actores extrarregionales en América Latina (II): Irán** (*traducido al inglés*)  
*Carlos Malamud y Carlota García Encina (26/11/2007)*
- **128. The Tactics and Strategic Goals of Russian's Stand on the Independence of Kosovo**  
(*traducido al español*)  
*Pavel Pelgenhauer (30/11/2007)*
- **129. Europol and the European Criminal Intelligence Model: A Non-state Response to Organised Crime** (*traducido al español*)  
*Hugo Brady (01/12/2007)*
- **130. La Cumbre de Lisboa: una agenda para el desarrollo y la seguridad de África**  
*Teresa Cavero, Gonzalo Fanjul, Isabel Kreisler y Javier Pérez ((01/12/2007)*
- **131. Riesgos para el contingente español en Afganistán**  
*Carlos Echeverría Jesús (07/12/2007)*
- **132. Gordon Brown and Hard-Headed Internationalism**  
*David Mathieson (10/12/2007)*
- **133. La Iniciativa de Mérida: desafíos del combate al crimen y el narcotráfico en México**  
(*traducido al inglés*)  
*Raúl Benítez Manaus (10/12/2007)*
- **134. Polonia después de las elecciones: un panorama optimista con algunas sombras**  
*Beata Wojna (12/12/2007)*
- **135. Pakistán: del estado de excepción a la convocatoria de elecciones**  
*Antía Mato (19/12/2008)*
- **136. ¿Puede Anápolis resucitar el proceso de paz?**  
*Ignacio Álvarez-Ossorio Alvariano (27/12/2007)*
- **137. El estatuto jurídico de la OSCE: percepciones opuestas de Washington y Moscú**  
*Antonio R. Plo (27/12/2007)*
- **138. Políticas internacionales del portugués**  
*Gilvan Müller de Oliveira y Clara Dornelles (28/12/2007)*
- **139. China e India: energía y cambio climático**  
*Pablo Bustelo (28/12/2007)*

## ARI por áreas de investigación

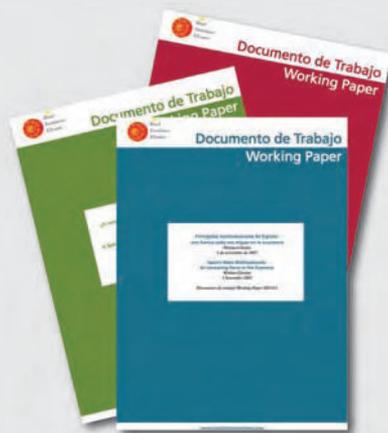


## ARI y Documentos de Trabajo

Por orden cronológico:

### Documentos de Trabajo (DT)

El **Documento de Trabajo** es un estudio académico extenso -en torno a las 10.000/15.000 palabras, con citas y bibliografía- sobre asuntos de la vida internacional que tengan relevancia para España, o sobre diferentes aspectos de la política exterior y de seguridad de nuestro país. Todos los documentos de trabajo se encuentran en la página web y cuentan a su vez, en muchos casos, con una versión impresa para su distribución. De gran cantidad de ellos existe también una versión en inglés que se publica en la zona correspondiente de la página *web* en inglés. En total se han publicado **51 DT** durante el año 2007.



Por orden cronológico:

- **1. La reforma del Pacto de Estabilidad: el trade-off entre visibilidad y buen diseño en la regla fiscal europea** (*traducido al inglés*)  
*Clara Crespo (11/01/2007)*
- **2. Observatorio Permanente de la Imagen Exterior de España en la Prensa Internacional (OPIEX). 3er Trimestre 2006**  
*OPIEX (12/01/2007)*
- **3. Reforma económica en el Magreb: de la estabilización a la modernización** (*traducido al inglés*)  
*Gonzalo Escribano y Alejandro V. Lorca (22/01/2007)*
- **4. Los efectos económicos de la inmigración: el sector de la agricultura en España**  
*Miroslava Kostova Karaboytcheva (25/01/2007)*
- **5. Rearmament or Renovation of Military Equipment in Latin America**  
*Carlos Malamud y Carlota García Encina (01/02/2007; versión orginial en español de 15/12/2006)*
- **6. ¿Es coherente España con el desarrollo de Senegal?** (*traducido al inglés*)  
*Iliana Olivié (19/02/2007)*
- **7. Democracia italiana y terrorismo internacional: ¿quién vencerá el desafío?**  
*Luigi Bonanate (20/02/2007)*

## ARI y Documentos de Trabajo

Por orden cronológico:

- **8. La incorporación de las mujeres a las Fuerzas Armadas: el caso español y su percepción pública en perspectiva comparada**  
*Angustias Hombrados, José A. Olmeda, Consuelo del Val (22/02/2007)*
- **9. Reflexiones sobre el futuro de la Unión Europea (II). Actualización del Informe del Gobierno al Congreso de los Diputados**  
*Secretaría de Estado para la Unión Europea, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación (28/02/2007)*
- **10. Aquí y allí: vínculos transnacionales y comunitarios de los inmigrantes musulmanes en Europa (traducido al inglés)**  
*Berta Álvarez-Miranda (14/03/2007)*
- **11. Del sol a la media luna: la imagen actual de España en Estados Unidos, Turquía y la Unión Europea (traducido al inglés)**  
*Javier Noya (12/04/2007)*
- **12. África del Norte: su importancia geopolítica en el ámbito energético**  
*Aurèlia Mañé Estrada y Alejandro V. Lorca Corrons (12/04/2007)*
- **13. Relaciones económico-políticas entre Rusia y los países de la península arábiga**  
*Antonio Sánchez Andrés (12/04/2007)*
- **14. El “lobby” israelí en Washington y su influencia en el Estado de Israel**  
*Ignacio García-Valdecasas (12/04/2007)*
- **15. España y el espacio ex soviético: un largo camino por recorrer**  
*Beata Wojna (12/04/2007)*
- **16. ¿Las bombas de racimo ilegales en 2008? Hacia un nuevo proceso de desarme internacional**  
*Javier Alcalde (19/04/2007)*
- **17. Solutions to the Current Constitutional Impasse in the European Union: the ‘Reduced Treaty’ Option (traducido al español)**  
*José Martín y Pérez de Nanclares (7/05/2007)*
- **18. Observatorio Permanente de la Imagen Exterior de España en la Prensa Internacional (OPIEX). 4º Trimestre 2006**  
*OPIEX (16/05/2007)*

## ARI y Documentos de Trabajo

Por orden cronológico:

- **19. La cumbre energética de América del Sur y la integración regional: un camino de buenas (y no tan buenas) intenciones** (*traducido al inglés*)  
*Carlos Malamud (17/05/2007)*
- **20. Inmigración: ¿un desafío con oportunidades?** (*traducido al inglés*)  
*Rickard Sandell, Alicia Sorroza, Iliana Olivié (22/05/2007)*
- **21. European Public Opinion and Turkey's Accession Making Sense of Arguments For and Against** (*traducido al español*)  
*Antonia M. Ruíz-Jiménez and José I. Torreblanca (23/5/2007)*
- **22. El nuevo escenario energético y sus implicaciones geopolíticas** (*traducido al inglés*)  
*Paul Isbell (30/05/2007)*
- **23. Hacia una "Asociación Económica Transatlántica"**  
*Diego Iñiguez (30/05/2007)*
- **24. Is the double majority really double? The second round in the debate of the voting rules in the EU Constitutional Treaty** (*traducido al español*)  
*Axel Moberg (30/5/2007)*
- **25. China Discovers Public Diplomacy** (*traducido al español*)  
*Jaime Otero Roth (01/06/2007)*
- **26. La interdependencia energética ruso-europea** (*traducido al inglés*)  
*Antonio Sánchez Andrés (08/06/2007)*
- **27. Guinea Ecuatorial: de la política económica a la política de hidrocarburos**  
*José M<sup>a</sup> Marín Quemada (14/06/2007)*
- **28. The UK's Domestic Response to Global Terrorism: Strategy, Structure and Implementation with Special Reference to the Role of the Police** (*traducido al español*)  
*Frank Gregory (08/06/2007)*
- **29. Actividad yihadista en Ceuta: antecedentes y vulnerabilidades**  
*Luis de la Corte Ibáñez (19/06/2007)*
- **30. Asia Central en el fluido horizonte geoestratégico de la UE** (*traducido al inglés*)  
*Augusto Soto (21/06/2007)*

## ARI y Documentos de Trabajo

Por orden cronológico:

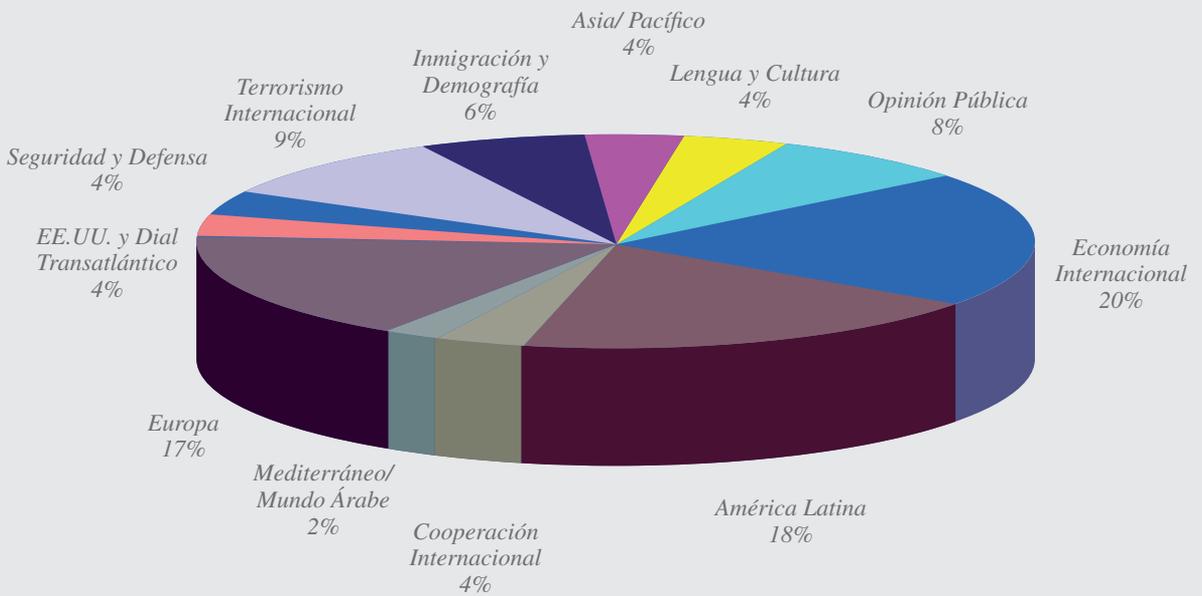
- **31. Observatorio Permanente de la Imagen Exterior de España en la Prensa Internacional (OPIEX). 1º Trimestre 2007**  
*OPIEX (3/07/2007)*
- **32. El auge económico de China e India y sus implicaciones para España** (*traducido al inglés*)  
*Pablo Bustelo (04/07/2007)*
- **33. Spain's Main Multinationals: An Increasing Force in the Economy** (*traducido al español*)  
*William Chislett (12/07/2007)*
- **34. Pulling Brack from the Brink? Evaluations, Options, and Alternatives to the EPAs**  
(*traducido al español*)  
*Andrew Mold (17/07/2007)*
- **35. Europa en la globalización económica** (*traducido al inglés*)  
*Federico Steinberg (19/07/2007)*
- **36. ¿Qué ha sucedido con la Inversión Extranjera Directa (IED) de las empresas españolas en América Latina tras el boom de los años noventa y la incertidumbre de los primeros años 2000?**  
*Alfredo Arahuetes García y Aurora García Domonte (20/07/2007)*
- **37. Latin American Electoral Anaylis. November 2005-December 2006**  
*Daniel Zovatto (03/09/2007)*
- **38. A new transatlantic channel between Latin America and Spain: remittances and their role in economic and financial development**  
*Enrique Alberola (04/09/2007)*
- **39. The Attitude of the European Union and Spain Towards Cuba: An Assessment A Year After Castro's Illness** (*traducido al español*)  
*Joaquín Roy (04/09/2007)*
- **40. La europeización de España (1986-2006)** (*traducido al inglés*)  
*José Ignacio Torreblanca, Federico Steinberg y Sonia Piedrafita (11/09/2007)*
- **41. Between Cherry-picking and Salvaging the Titanic: Spain and the Rescuing of the Essence of the EU Constitution** (*traducido al español*)  
*Joaquín Roy (28/09/2007)*

## ■ *ARI y Documentos de Trabajo*

*Por orden cronológico:*

- **42. La experiencia francesa ante el Terrorismo Internacional**  
*Alain Bauer (03/10/2007)*
- **43. Relations Between Europe and Latin America: In Search of New Agendas and Formats**  
*Günther Maihold (05/10/2007)*
- **44. Latin American Integration and Mercosur in a World of Multiple Options that are Not Mutually Exclusive**  
*Félix Peña (08/10/2007)*
- **45. Gibraltar a un año de la Declaración de Córdoba: la recuperación de la confianza**  
*Francisco Oda-Ángel (10/10/2007)*
- **46. La nueva presencia de la religión en la política internacional: una dimensión a tener en cuenta en una alianza de civilizaciones occidental e islámica**  
*Santiago Petschen (17/10/2007)*
- **47. Foreign Direct Investment in Spain (traducido al español)**  
*William Chislett (17/10/2007)*
- **48. Ecuador: Two Years of Uncertainty**  
*Simón Pachano (06/11/2007)*
- **49. A Petro-State: Oil, Politics and Democracy in Venezuela**  
*Manuel Hidalgo (06/11/2007)*
- **50. Los actores extrarregionales en América Latina (I): China**  
*Carlos Malamud (13/11/2007)*
- **51. Lituania, sinergia báltica y consolidación regional en Europa del Este**  
*Rafael José R. de Espona (20/11/2007)*

## DT por áreas de investigación



# Otras Publicaciones

## Revista ARI

De periodicidad mensual, incluye cuatro análisis, seleccionados entre los publicados durante el mes anterior en la página *web*. Recoge un listado del total de ARI y Documentos de Trabajo realizados durante las cuatro semanas previas, así como los Materiales de Interés y el Calendario de Actividades institucionales pasadas y futuras. Además, se realiza una breve reseña de las últimas publicaciones editadas por el Real Instituto Elcano.

En 2007 se publicaron **11** números de la Revista ARI con una tirada mensual de 3.000 ejemplares, que son enviados a instituciones y particulares, además de ser distribuidos en actos institucionales.



## Novedades en La Red

Documento electrónico semanal con vínculos a aproximadamente 15 textos relativos a la actualidad política y económica internacional localizados a lo largo de la semana en diferentes fuentes de Internet (instituciones públicas y privadas especializadas y prensa digital), y que son clasificados por temas o áreas geográficas. Está encabezado por la sección: “Puntos de la Semana”, un resumen de los aspectos más destacados de los últimos siete días.

Lo recibe todos los miércoles una lista limitada y cerrada, de aproximadamente ciento cincuenta contactos, entre los que se incluyen patronos, miembros de la Comisión Ejecutiva, Consejo Asesor Empresarial y Comité Científico. Durante 2007 se enviaron **39** ediciones del Novedades.



## Otras Publicaciones

### CD Recopilatorio 2006-2007

El CD 2006-2007 del Real Instituto Elcano contiene, en formato electrónico, todos los análisis y documentos de trabajo publicados desde enero de 2006 hasta noviembre de 2007 en inglés y en español. Asimismo, recoge otras publicaciones como informes, anuarios y libros. Distribuido a mediados de diciembre, representa una recopilación de toda la producción intelectual del Instituto de los dos últimos años.



## LIBROS

### La Imagen de España en China

*Coordinador: Javier Noya, Investigador Principal de Imagen Exterior de España y Opinión Pública*

*Editado por: Real Instituto Elcano, ICEX, SEACEX, SEEI, SGAE-Fundación Autor, Turespaña e Instituto Cervantes*  
*Enero de 2007*

La celebración del Año de España en China durante 2007 representó la primera acción relevante de la diplomacia pública española con el fin de dar a conocer a nuestro país en el gigante asiático. En 2006, con el objetivo de reunir datos sobre la imagen de España en China, el Real Instituto Elcano, el Instituto Español de Comercio Exterior (ICEX), la Sociedad Estatal para la Acción Cultural Exterior (SEACEX), la Sociedad General de Autores (SGAE)-Fundación Autor, la Sociedad Estatal para Exposiciones Internacionales (SEEI), y Turespaña decidieron realizar conjuntamente, con la colaboración del Instituto Cervantes, un estudio en profundidad, que ha sido dirigido por Javier Noya, investigador principal de Imagen Exterior de España y Opinión Pública, Real Instituto Elcano. Este libro pretende contribuir a potenciar la presencia de España en China en la medida en que el conocimiento de nuestra imagen pueda orientar las acciones destinadas a mejorarla.



## Otras Publicaciones

*Reseñas:* *El País* / *Expansión* / *La Gaceta de los Negocios* / *Diario Lanza* / *Europa Press* / *EFE* / *Terra.es* / *Galicia Hoxe* / *Cinco Días*

*El País* (13/02/2007): "...afirma que sólo el 7% de los chinos conocen al genial pintor malagueño, mientras que 42% de ellos relacionan a España con los toros y la asocian, por ello, con el color rojo. La conclusión de los autores del informe es que España es una perfecta desconocida en China".

*La Gaceta de los Negocios* (13/02/2007): "...revela que los chinos estiman que los productos españoles con más probabilidad de éxito en su mercado son los artículos de piel y el cava (...) En cuanto a la calidad, los chinos atribuyen un nivel medio a los productos españoles, y no perciben que tengan un notable diseño. Un 67% menciona el sol y la playa y un 71% la cultura y los museos. Por eso el 76% quiere visitar España, pero el 41% no lo hace, por no poder permitírselo".

*Terra.es (Europa Press)* (12/02/2007): "... realizado a partir de 2.000 entrevistas representativas de una población de 65 millones de personas residentes en las siete grandes ciudades del gigante asiático, complementada con otros sondeo a chinos residentes en España".

*EFE* (12/02/2007): "El informe, que pretende potenciar la presencia de España en el país oriental, revela que la calidad de los productos españoles para los chinos es "sólo media" y que las pieles y el cava son, según las encuestas, las mercancías que mejor podrían venderse en ese país."

## Anuario Iberoamericano Elcano-EFE

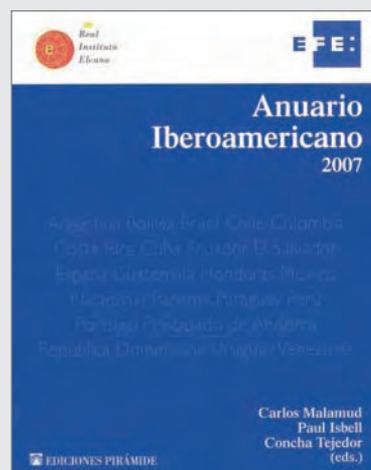
*Editores.:* Carlos Malamud, Paul Isbell y Concha Tejedor

*Publicado por:* Agencia EFE y Real Instituto Elcano

*Editorial Pirámide*

*Mayo de 2007*

El Anuario Iberoamericano, que ya editaba por separado la agencia EFE desde 1989 de forma ininterrumpida y el Real Instituto Elcano -Anuario Elcano América Latina- desde 2002 con periodicidad bianual, es el resultado del trabajo realizado conjuntamente por ambas instituciones con el deseo de ofrecer un producto mejor y más eficaz. El libro, coordinado por Carlos Malamud, Paul Isbell y Concha Tejedor, consta de dos partes: la primera contiene siete análisis, contribución del Real Instituto Elcano, que repasan la actualidad de Latinoamérica en



## Otras Publicaciones

el año 2006, y la segunda, que aporta datos socioeconómicos, es responsabilidad de la agencia EFE. El Anuario se cierra con una cronología que recoge los principales acontecimientos del año 2006 y con la Declaración principal de la Cumbre Iberoamericana, celebrada en Montevideo.

*Reseñas:* EFE / Europa Press / La Gaceta de los Negocios / Diario Palentino / Diario Negocio / Fuerteventuradigital) / El Progreso / El País / El Ideal Gallego / El Correo de Andalucía / AméricaEconómica.com / Yahoo.es / Diario Hispanoargentino.com / Infolatam.com / Diario Siglo XXI / Fuerteventura Digital / Ceres Televisión / Granada Digital / Ociocrítico.com / La Gaceta de Salamanca / Diario de Ferrol / Diario de Arousa / Odiel Información / Diario de Avisos / El Adelantado de Segovia / El Día de Santa Cruz de Tenerife / El Diario de Ávila / La Opinión de Málaga / La Tribuna de Albacete / Diario de Teruel / Información / Alerta el Periódico de Cantabria / Diario del Alto Aragón / Diario de Ibiza / Información de Cádiz

*La Gaceta de los Negocios* (22/05/2007): “... Michelle Bachelet destaca en el prólogo del Anuario Iberoamericano 2007 el buen ritmo de crecimiento de las economías latinoamericanas desde 2002, aunque critica que este ordenamiento económico y el crecimiento no hayan ido a la par en desarrollo social.

*Este anuario, realizado a la par por la Agencia EFE y el Real Instituto Elcano, aúna análisis y datos estadísticos para conocer la realidad latinoamericana”.*

*Diario Palentino* (28/05/2007): “Los inmigrantes iberoamericanos en España son los más propensos a enviar remesas de dinero, ya que acapararon el 70% de las transferencias al exterior en 2006 (...) así lo indica (...) el Anuario Iberoamericano 2007 editado por el Real Instituto Elcano y la Agencia EFE.”

*Diario Negocio* (29/05/2007): “Las remesas enviadas desde España (...) llegaron a suponer medio punto del PIB, ya que alcanzaron los 5.000 millones de euros, tras incrementarse `sustancialmente´ durante esta década y crecer a un ritmo del 30% anual. (...) Colombia, Ecuador y Bolivia son los tres países principales receptores de estas remesas”.

*Fuerteventuradigital.com* (21/05/2007): “... El anuario presentado hoy consta de dos partes, una primera con siete análisis que repasan la actualidad de Latinoamérica durante 2006, y otra con datos socioeconómicos, cuadros y datos comparativos, así como una cronología que recoge los principales hechos noticiosos del año y la Declaración de la Cumbre Iberoamericana en Montevideo”.

## Otras Publicaciones

### *Panorama Estratégico 2006/2007*

Varios autores

Coordinador: Eduardo Serra Rexach

Publicado por el Ministerio de Defensa y elaborado por el Instituto Español de Estudios Estratégicos y el Real Instituto Elcano

Mayo de 2007

Cuarta publicación de este tipo realizada por el Instituto Español de Estudios Estratégicos (IEEE), con la participación de varios investigadores del Real Instituto Elcano. La edición de 2006-2007 contiene cinco capítulos, cuyos títulos son: *La transformación de las estructuras de seguridad y defensa ante el nuevo escenario estratégico*, de José María Terán Elices; *El nuevo escenario estratégico y sus implicaciones geopolíticas*, de Paul Isbell; *Las debilidades de la Unión Europea*, de José María de Areilza y Carvajal; *Iberoamérica: un año convulso*, de Carlos Malamud Rikles; *Del Magreb a Oriente Medio: Aumento de la inestabilidad*, de Miguel Ángel Ballesteros Martín. La introducción corre a cargo de Eduardo Serra, coordinador responsable de la obra.



Reseñas: EFE / El Mundo / La Razón

*EFE (07/05/2007): “... advierte de que la Unión Europea `nunca convencerá a EEUU de que es un socio político de primera magnitud’, mientras no cuente con una política comunitaria de Seguridad y Defensa”.*

*El Mundo (08/05/2007): “...subraya que la Europa actual atraviesa un `progresivo declive´ en el que no cuenta con `dirección estratégica´ ni con líderes que puedan poner fin a esta situación, excepto la canciller alemana, Angela Merkel, y el presidente electo francés, Nicolás Sarkozy...”.*

*La Razón (08/05/2007): “... asegura que la amenaza contra la comunidad internacional es dispersa tanto en su concepción geográfica como en su naturaleza ya que está integrada por fenómenos como `el cambio climático, las migraciones, el ciberterrorismo, las crisis energéticas y las pandemias´.*

*“... subraya además que los atentados del 11 de septiembre de 2001 en EEUU, el 11 de marzo de 2004 en Madrid y el 7 de julio de 2005 en Londres dejaron patente que las amenazas terroristas son `extraordinariamente difusas y difíciles de identificar,´ además de `extraordinariamente letales si utilizan Armas de destrucción masiva”.*

## Otras Publicaciones

### *Relaciones Económicas Bilaterales entre España y Corea: una oportunidad para crecer conjuntamente*

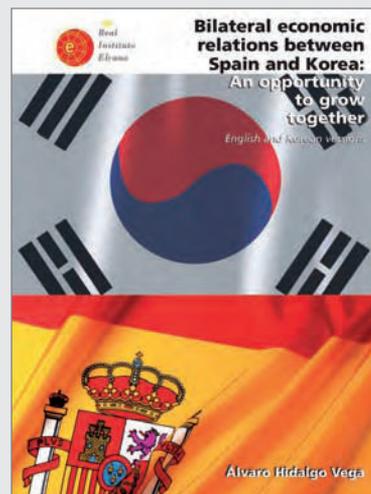
*Autor: Álvaro Hidalgo*

*Editado por: Embajada de la República de Corea y Real Instituto Elcano*

*Febrero de 2007*

*Existe una versión en coreano e inglés*

Publicado en vísperas de la visita del presidente de Corea, Roh Moo-hyun, a España en febrero de 2007, el libro aborda las relaciones económicas bilaterales entre ambos países, analizando las relaciones comerciales y de inversión, así como las posibilidades de cooperación mutua a través de la ejecución de proyectos de forma conjunta. Coordinada por Álvaro Hidalgo Vega, de la Universidad de Castilla - La Mancha, esta publicación es el resultado de un esfuerzo conjunto realizado por la Embajada de la República de Corea en España y el Real Instituto Elcano de Estudios Internacionales y Estratégicos.



### *Relaciones económicas entre España y Brasil*

*Autores: Alfredo Arahuetes, Célio Hiratuka*

*Editado por: Real Instituto Elcano, Embajada de Brasil en España y Fundación Hispano-Brasileña*

*Septiembre de 2007*

Esta publicación bilingüe español/portugués, editada por la Embajada de Brasil en España, el Real Instituto Elcano y la Fundación Cultural Hispano-Brasileña, fue presentada durante la visita del Presidente Luiz Inácio Lula da Silva a España, en septiembre de 2007. La obra representa el más completo esfuerzo realizado hasta el momento para interpretar el redimensionamiento de los vínculos económicos entre los dos países en los últimos años. Además de su amplitud y riqueza de datos, el libro tiene también, gracias a la magnífica labor de sus autores, el mérito de enfocar cada tema bajo ambas perspectivas: española y brasileña.

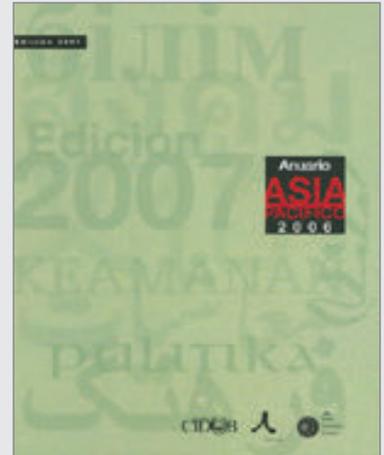


## Otras Publicaciones

### *Anuario Asia-Pacífico 2006*

*Editado por: Real Instituto Elcano, CIDOB y Casa Asia  
Octubre de 2007*

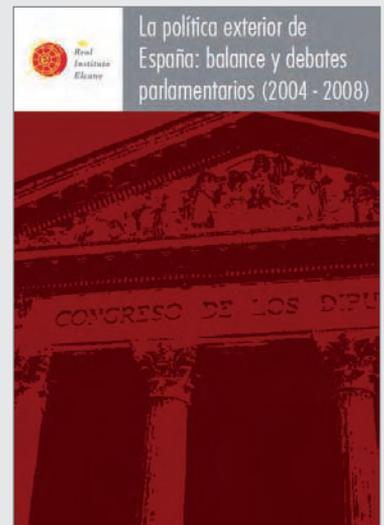
El Anuario Asia-Pacífico nació hace tres años con la voluntad de satisfacer el interés creciente por esta región en España y en América Latina y el objetivo de cubrir un espacio vacío actualmente entre las publicaciones especializadas en español. Para ello la Fundación CIDOB, Casa Asia y el Real Instituto Elcano aportan nuevamente su experiencia en esta tercera edición, que ve la luz en un momento de especial actividad en la región, lo que la convierte en foco de atención de instituciones internacionales, cancillerías y medios de comunicación de todo el mundo.



### *Política exterior de España: balance y debates parlamentarios (2004-2008)*

*Editado por: Real Instituto Elcano  
Noviembre de 2007*

Recoge los grandes debates generales de política exterior que se han producido en esta legislatura y responde a una iniciativa del Real Instituto Elcano con la que se pretende ofrecer al sector público y privado, a los medios de comunicación y a la opinión pública en general elementos que ayuden a comprender mejor el lugar que ocupa España en el mundo y las claves de la política exterior de los últimos tres años y medio.



## Otras Publicaciones

### *Europa entre dos luces: declive o resurgimiento*

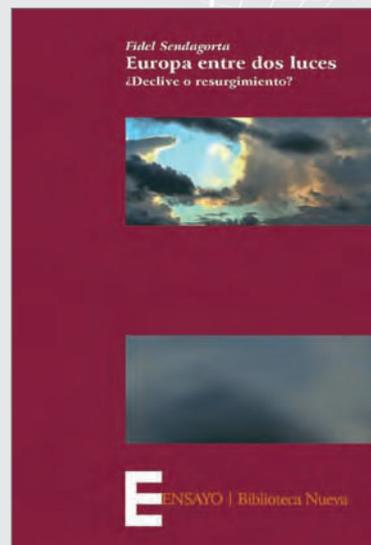
Autor: Fidel Sendagorta

Editado por: Editorial Biblioteca Nueva y

Real Instituto Elcano

Noviembre de 2007

El autor, diplomático español, sitúa a la Europa de hoy en constante reflexión histórica sobre la rotación entre los períodos de declive y renacimiento y analiza los nuevos desafíos a los que se enfrenta: la caída de la natalidad y el envejecimiento de la población; la situación compleja del Islam en las sociedades europeas; los dilemas de la construcción europea; la disminución del peso económico de los países europeos en la economía mundial y una creciente crisis en torno a la identidad.



## INFORMES ELCANO

### *El futuro de la Constitución Europea: opciones para España*

Coordinadores: Gil Carlos Rodríguez Iglesias y José Ignacio Torreblanca

Editado por: Real Instituto Elcano

Enero de 2007

El octavo Informe Elcano analiza la crisis en la que se encuentra inmersa la Unión Europea como consecuencia del doble “no” a la Constitución Europea en Francia y en los Países Bajos, así como de las posibles evoluciones futuras en las que podría desembocar a lo largo del año 2007 el llamado “período de reflexión”. Además de recomendar una estrategia basada en políticas que incrementen la legitimidad y eficacia de la UE y sus instituciones, el informe plantea la necesidad de simplificar los procedimientos de revisión y ratificación de los Tratados europeos. Igualmente, el documento identifica



## Otras Publicaciones

cuatro escenarios y los ordena de mayor a menor de acuerdo con su adecuación a los intereses y preferencias de España. Esta publicación ha sido coordinada por Gil Carlos Rodríguez Iglesias, Director del Real Instituto Elcano, y José Ignacio Torreblanca, Investigador Principal de Europa.

*Reseñas: El País / La Gaceta de los Negocios / ABC / Terra.es (EP)*

*El País (29-01-2007): “...traza cuatro escenarios previsibles y concluye que el más probable es un ‘minitratado’ limitado a los aspectos institucionales”.*

*La Gaceta de los Negocios (26/01/2007): “...el Real Instituto Elcano presentó ayer un informe que analiza los futuros escenarios para ‘salir del atolladero’ actual, en palabras de Navarro”.*

*ABC (26/01/2007): “... Como apuntó en la presentación del informe su principal redactor, José Ignacio Torreblanca (...) a pesar de lo que llamó ‘la crisis de la oferta’ -fracaso de los gobiernos para dar soluciones-, ‘la demanda sigue siendo amplia’. Los datos del estudio lo avalan: salvo en el Reino Unido, donde es inferior a la mitad, en todos los demás países que no han apoyado el tratado la mitad o más ciudadanos lo respaldan”.*

*Terra.es (25/01/2007): “...analiza la situación actual y plantea los escenarios para una posible salida de la crisis constitucional, valorándolos en cuanto a cuál sería más positivo para España.*

*El primero de ellos, que supondría ratificar el texto actual como está, sería el ‘escenario ideal’ pero no por ello ‘el más probable’.*

*El informe Elcano plantea además (...) la elaboración de un ‘mini-tratado, menos ambicioso y satisfactorio’ que ‘solucionaría el problema de algunos pero generaría otros que antes no tenían’. Por último, el peor de los escenarios sería el abandono de la Constitución y la elaboración ‘desde cero de un nuevo proceso negociador’”.*

## Otras Publicaciones

### *Superar la crisis constitucional profundizando en la integración europea: cuatro propuestas*

*Coordinadores: Gil Carlos Rodríguez Iglesias,  
Charles T. Powell, José Ignacio Torreblanca  
Editado por: Real Instituto Elcano  
Junio 2007*

El noveno Informe Elcano examina cuatro aspectos del proceso de integración que se consideran de mayor interés ante una eventual renegociación del Tratado Constitucional: la gobernanza económica; la energía y el medio ambiente; la inmigración y la ciudadanía. Su propósito es demostrar, ahora que los Estados miembros de la UE se encaminan a una nueva negociación, qué debe ponerse de relieve el margen existente para mejorar los textos actuales y profundizar la integración europea. Además del planteamiento de escenarios posibles en cada uno de los aspectos mencionados, el informe finaliza con una batería de recomendaciones. El libro constituye una continuación del Informe “El futuro de la Constitución Europea: opciones para España”, presentado el 25 de enero de 2007.



# Página Web

El Real Instituto Elcano ha dado continuidad a su trabajo en la consolidación de su nueva *sede Web*<sup>1</sup> -término que utilizaremos en adelante en esta sección- durante 2007. Los criterios técnicos para el posicionamiento en motores de búsqueda siguieron aplicándose durante el 2007. Las páginas de inicio en inglés y español se mantienen como las mejor posicionadas, y Yahoo sigue siendo el motor de búsqueda donde nuestra sede presenta un mejor posicionamiento.

Otros resultados importantes:

- En **Vivisimo** (<http://search.vivisimo.com/>) – un metabuscador de primera generación- la petición de búsqueda “real instituto elcano” arrojó 4.650 indexaciones, y la *sede Web* se encuentra en la categoría Top >> World >> Español >> Sociedad >> Política >> Relaciones Internacionales.

- En el índice de webs españolas **DMOZ** ([www.dmoz.org/World/Español/](http://www.dmoz.org/World/Español/)), la del Instituto se encuentra indexada en la categoría World >> Español >> Sociedad >> Política >> Relaciones Internacionales.

- La *sede Web* del Instituto según el metamotor de búsqueda **KartOO**<sup>2</sup> arroja 23.600 resultados a la petición de búsqueda “www.realinstitutoelcano.org” en la WWW El mapa representa los resultados por pertinencia, donde las palabras claves como “real instituto elcano”, “spain”, “anali” (análisis o analysis), “spainsh ratification”, “china”, “latin america” relacionan la *sede Web* con otras como [www.epin.org](http://www.epin.org), [www.uam.es](http://www.uam.es) o [www.unizar.es](http://www.unizar.es).



<sup>1</sup> “Conjunto de páginas ligadas jerárquicamente, que constituyen una unidad diferenciada e independiente, tanto en función de contenidos (unidad documental), como de organización responsable (unidad institucional)”. Véase en: ‘Hacia un concepto documental de la sede web’. Isidro Aquillo. [http://www.elprofesionaldelainformacion.com/contenidos/1998/enero/hacia\\_un\\_concepto\\_documental\\_de\\_sede\\_web.html](http://www.elprofesionaldelainformacion.com/contenidos/1998/enero/hacia_un_concepto_documental_de_sede_web.html)

<sup>2</sup> KartOO es un *metamotor* de búsqueda que presenta sus resultados en forma de mapa, donde las Webs encontradas son representadas por páginas relevantes (según su pertinencia) y palabras clave (que son resultado de la dinámica de búsqueda de los usuarios).

## Página Web



### Posicionamiento de la palabra realinstitutoelcano en los motores de búsqueda:

Motor de búsqueda	Palabra buscada	Resultados Consulta 2006 (5/12/2006)	Resultados Consulta 2007 (11/12/2007)
Google	inurl:realinstitutoelcano	18.700	34.400
MSN Search	realinstitutoelcano	13	26.200
Yahoo	inurl:realinstitutoelcano	2.620	38.300
Exalead	inurl:realinstitutoelcano	1.150	1.289
Giglabast	suburl:realinstitutoelcano	1.591	174.784

### Enlaces exteriores a la página del RIE:

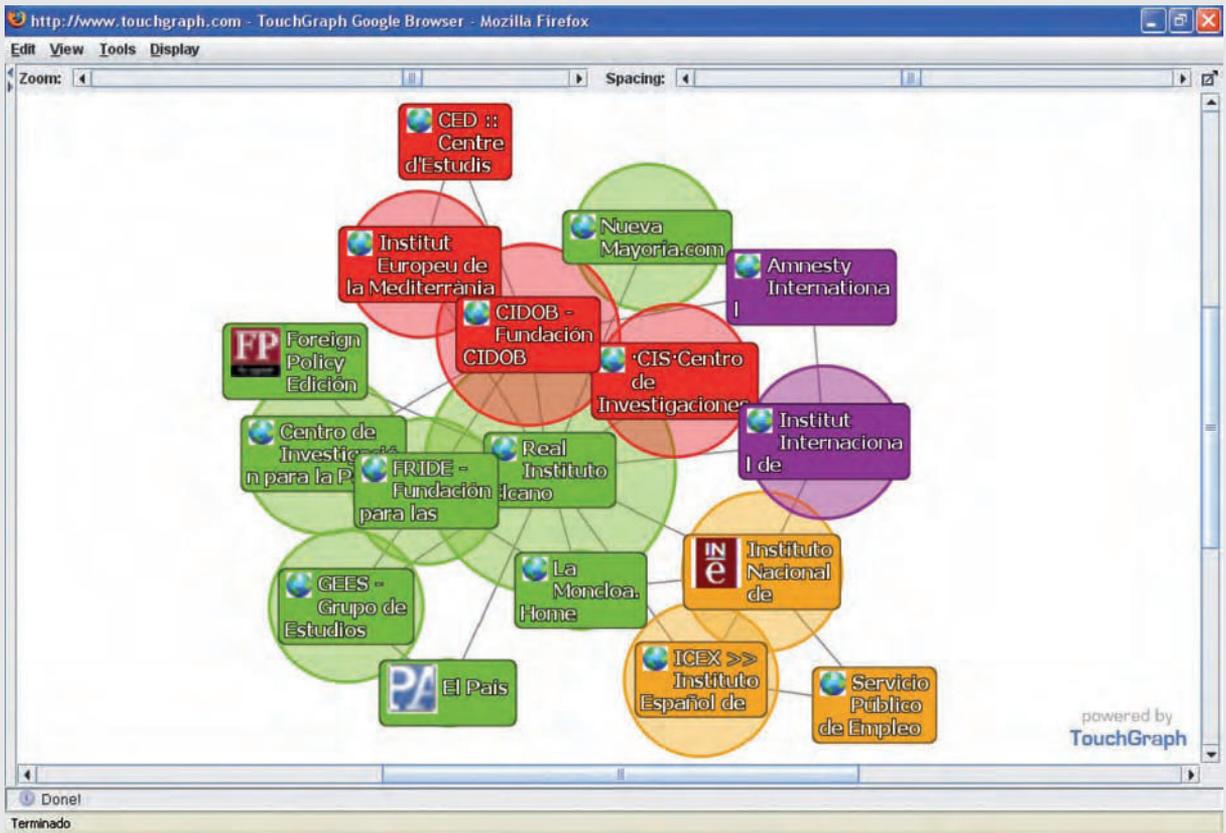
Motor de búsqueda	Palabra buscada	Resultados Consulta 2006 (5/12/2006)	Resultados Consulta 2007 (11/12/2007)
MSN Search	link real instituto elcano	4.447	4.720
Yahoo	linkdomain:realinstitutoelcano.org	28.287	49.843
Exalead	link:www.realinstitutoelcano.org	1.952	4.298

## Página Web

Nuevamente destaca la presencia del Real Instituto Elcano en las bases de datos académicas y de análisis político como Google Scholar, con 572 búsquedas (devueltas el 11/12/2007; 189 más que en 2006), ISN Lase (International Relations and Security Network) con el 100% del contenido de documentos de trabajo en inglés indexados y con presencia en el índice ELDIS de cooperación, en la base de datos MIPT sobre terrorismo, y en el portal de difusión de producción científica hispana: DialNet.

El posicionamiento de la *sede Web* del RIE mantiene su homogeneidad en su distribución y alcance, además de la relación en Internet con la administración pública española y los *think tanks* españoles de referencia. Entre las páginas relacionadas, según Google, podemos encontrar las de FRIDE, el Centro de Investigaciones para la Paz (CIP), el CIS, el CIDOB, el ICEX o el portal de La Moncloa.

### Mapa del vecindario de la Web [www.realinstitutoelcano.org](http://www.realinstitutoelcano.org)



## Página Web

### Estadísticas

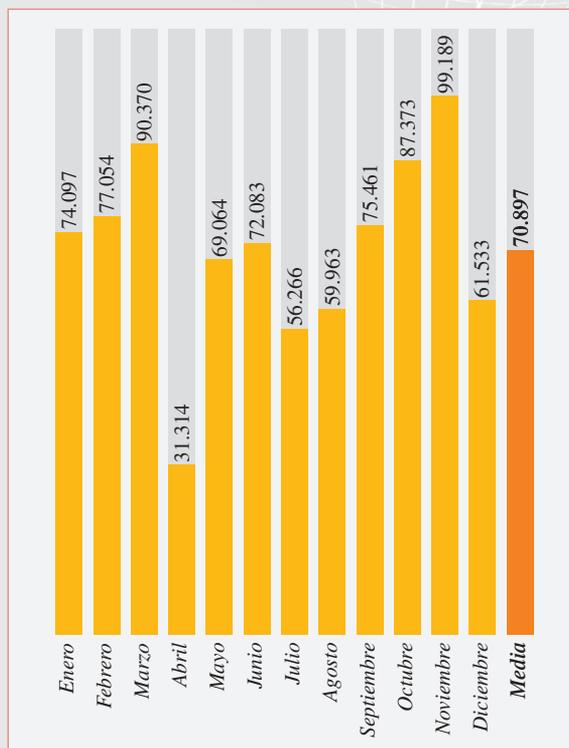
Con un diseño renovado y una navegación más funcional e intuitiva, la aceptación de la nueva *sede Web* por parte de nuestros usuarios se refleja en las 850.767 visitas<sup>3</sup> de este período, con una media de 70.897 visitas mensuales y 2.337 visitas diarias.

Durante 2007, los meses con mayor número de visitas fueron: noviembre, marzo, octubre, febrero y septiembre.

Los buenos resultados del binomio febrero – marzo destacan por el impacto del lanzamiento de la Alerta Elcano N° 7 (“Nuevas Publicaciones del RIE”, 19/02/2007) de la Alerta Elcano N° 8 (“La amenaza de al-Qaeda para España tres años después del 11-M”, 8/03/2007), y de la 14ª Oleada del BRIE; que coincidieron con sucesos como el inicio del juicio por los atentados del 11-M, el caso De Juana Chaos, la conferencia internacional sobre Irak y el aniversario del 11-M.

Algo parecido ocurrió entre septiembre y noviembre de 2007, periodo en que los usuarios de nuestra *sede Web* mostraron un gran interés por los asuntos europeos, de seguridad y defensa, y de terrorismo internacional. En julio de 2007 el Instituto presentó el Especial Elcano “Misiones de Paz” en respuesta al crecimiento del interés social, político y mediático por las misiones de paz y seguridad internacional de las Fuerzas Armadas españolas en el exterior. Por otro lado, en la Alerta Elcano N° 10 (“Nuevos Tratados en la UE”, 26/10/2007), el Real Instituto Elcano publicó la primera versión consolidada en español

### Visitas Mensuales Web 2007



Mes	Nº Visitas
Noviembre	99.189
Marzo	90.370
Octubre	87.373
Febrero	77.054
Septiembre	75.461
Enero	74.097
Junio	72.083
Mayo	69.064
Diciembre	61.533
Agosto	56.963
Julio	56.266
Abril	31.314
Total	850.767

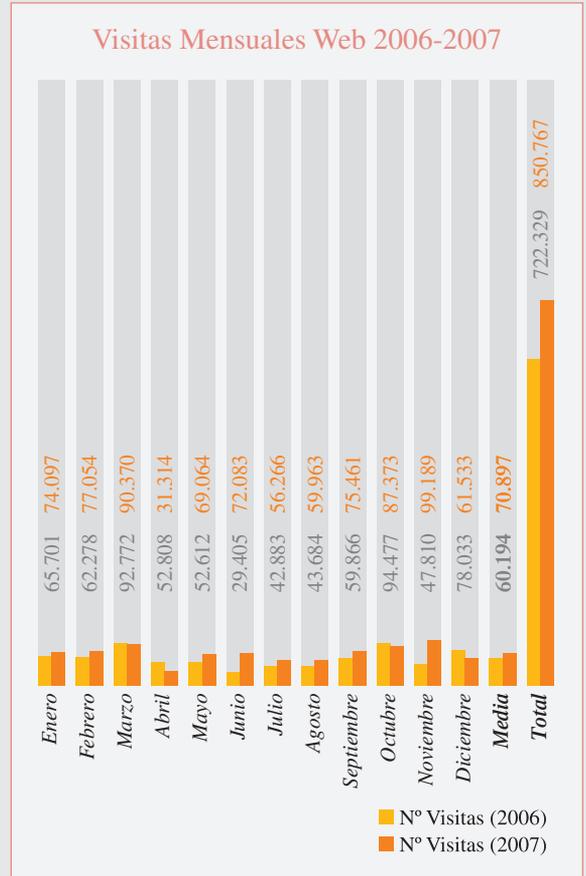
<sup>3</sup> Datos obtenidos del programa estadístico AWSTATS. Debido a problemas técnicos en la configuración de los logs, no se disponen datos de los siguientes días de abril (1 al 16) y mayo (27 al 31).

realizada por el RIE del Tratado de la Unión Europea (TUE) y del Tratado de Funcionamiento de la Unión Europea (TFUE), que recogen las modificaciones acordadas en el Consejo Europeo de Lisboa. Y por último, en noviembre de 2007, coincidiendo con la sentencia del juicio por los atentados del 11-M, se lanzó el Especial Elcano “Terrorismo Global”.

En la comparativa de resultados del año 2007 con el anterior, vemos un aumento del 8% del flujo de visitas, teniendo en cuenta que el total de ambos años es de 1.573.096. Marzo destaca como punto de inflexión en la evolución mensual de ambos años, representando un 12% del total de visitas. Este repunte podría leerse en clave de política interna debido a la sensibilidad de la opinión pública española ante el aniversario de los atentados del 11-M; además de la influencia del lanzamiento de la oleada del BRIE y de las publicaciones periódicas electrónicas (Boletín y Newsletter).

El análisis de las visitas mensuales durante los tres últimos años<sup>4</sup> indica que el tráfico en la sede Web aumenta por tercer año consecutivo. El incremento acumulado ha sido de un 10% (169.881), teniendo en cuenta que la cifra global 2005-2007 es de 1.622.602 visitas; mientras que la variación 2005 al 2006 es de un 5% y la del 2006 al 2007 es de un 11%.

La distribución de las visitas por áreas geográficas muestra un cambio interesante en el 2007. Las estadísticas registran 154 países de los cinco continentes, de los cuales el 52% son



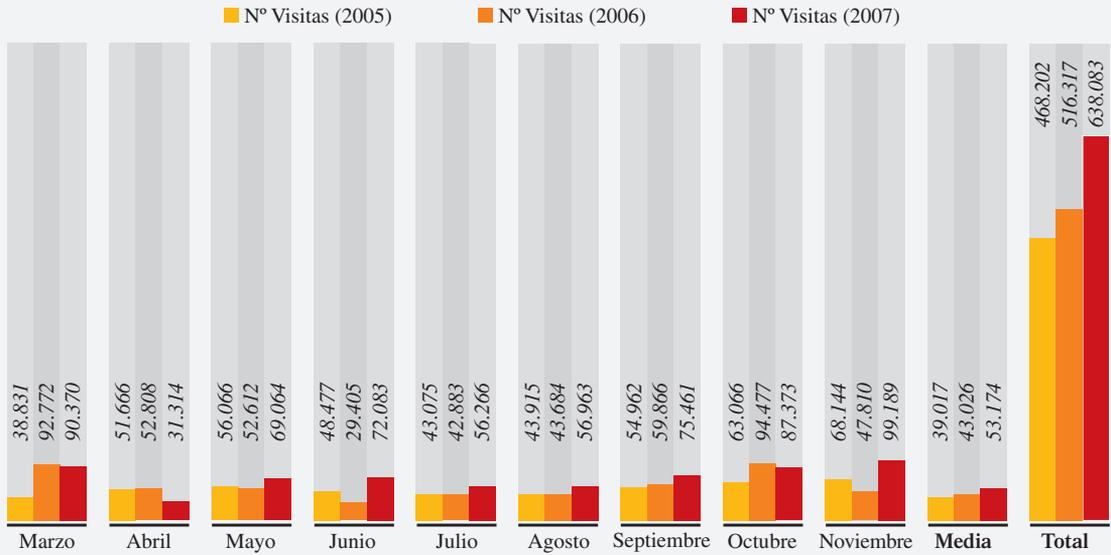
del continente europeo y un 48% del americano; mientras que el año anterior los países de América Latina y el Caribe predominaban con un 52% y un 45% estaban repartidos entre Europa y América del Norte.

Otro cambio de tendencia se refleja en el *ranking* de los 10 primeros países (dominios) con la aparición del Reino Unido y Suiza en el segundo y tercer puesto respectivamente. Aunque ambos

<sup>4</sup> Comparativa de marzo a noviembre (meses donde disponemos de datos para estos años). Las cifras de marzo de 2005 se recogen a partir del día 7, fecha de inicio del AWSTATS.

Página Web

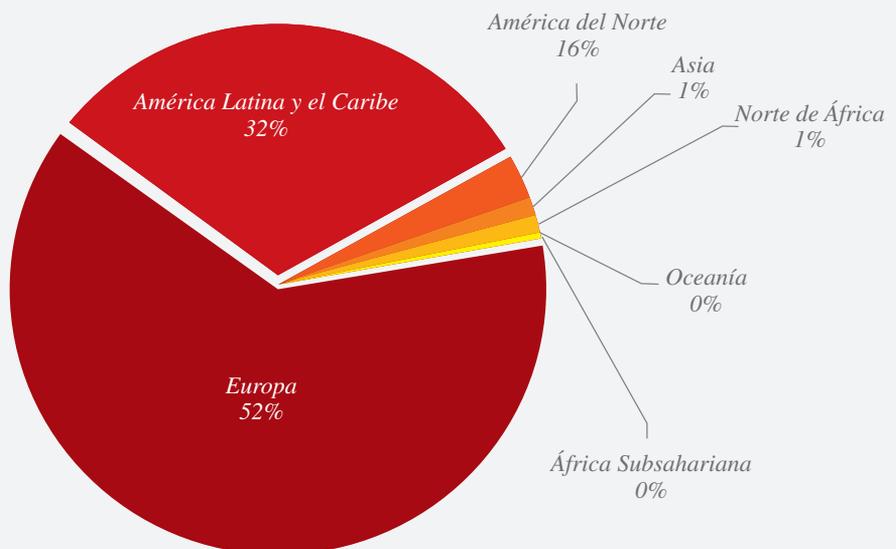
Visitas Mensuales Web 2005-2007  
(Comparativa Marzo - Noviembre)



Visitas Web por Áreas Geográficas 2007  
(Nº de Páginas)

Europa	1.280.625
América Latina y el Caribe	654.365
América del Norte	55.974
Asia	23.899
Norte de África	21.040
Oceanía	5.379
África Subsahariana	836
Total	2.042.118

No incluye redes y otros  
(7.062.773 visitas)

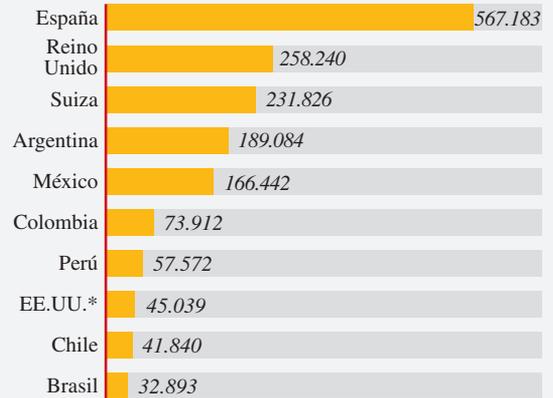


suman un 30% del total de visitas acumuladas del *ranking* (1.664.031), España continúa liderando la lista con un 34%. Con respecto a 2006, el grupo de países de lengua española se reduce a 6, pero el porcentaje de dicho grupo disminuye de un 56% (2006) a un 30% (2007).

Mención aparte merece la consolidación de los Especiales Elcano como secciones monográficas que recogen la documentación básica relacionada con las diferentes líneas de investigación del Real Instituto Elcano. Pensados como herramientas de trabajo documentales, los especiales ofrecen al público especializado, periodistas y usuarios en general análisis e información clara y comprensible, que indaga desde diversas perspectivas distintos aspectos de un área de investigación específica.

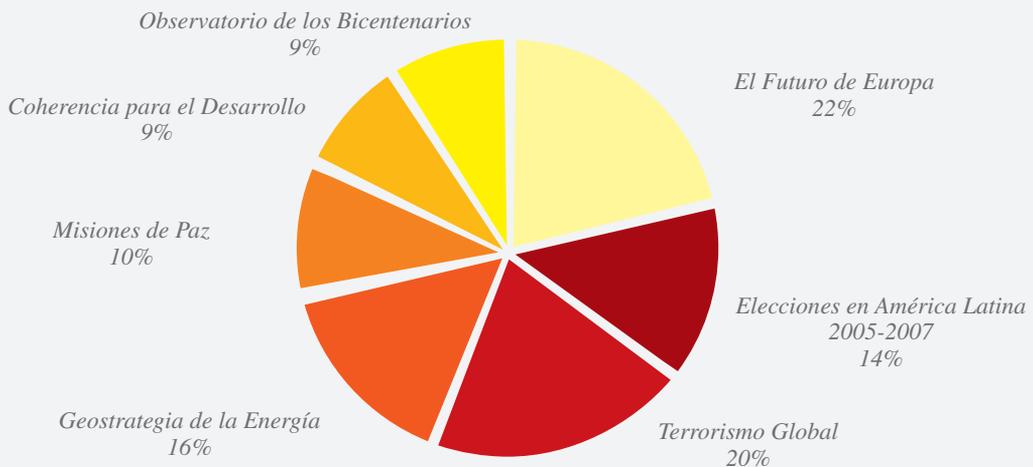
Además de los creados en el 2006, durante el 2007 se lanzaron 4 nuevos especiales: “El Futuro

**Ranking 10 Primeros Países 2007**  
(Nº de páginas)



de Europa”, “Misiones de Paz”, “Terrorismo Global” y el “Observatorio de los Bicentenarios”. La tendencia en cuanto a las visitas de estos monográficos se recoge en el siguiente gráfico<sup>5</sup>.

**Especiales Elcano 2007**



<sup>5</sup> Datos procedentes del StartCounter (número de visitas orientativo hasta abril de 2008).

## ■ *Página Web*

Podemos destacar cuatro datos interesantes:

1. A dos años de su lanzamiento, el especial “Elecciones en América Latina 2005-2007” sigue generando interés en los usuarios de la sede *Web* con el 14% del total de visitas.

2. Desde su lanzamiento el 13 de noviembre de 2007, el especial “Terrorismo Global” ha logrado situarse en el segundo lugar de preferencia de los usuarios con un 20% de visitas. Todo un acierto para un especial que lleva tan sólo cinco meses publicado en la sede *Web*.

3. “Misiones de Paz” nace como respuesta al creciente interés social, político y mediático por las misiones de paz en las que participan las Fuerzas armadas españolas. Con un 10%, el especial se sitúa en el quinto puesto en la preferencia de los visitantes de la sede *Web*.

4. En cumplimiento de la tarea encomendada por el Patronato de cubrir la conmemoración de los Bicentenarios de las independencias latinoamericanas, y como una de las cinco líneas prioritarias de investigación en el Plan de Actuación del 2008, el 21 de diciembre de 2007 nace el “Observatorio de los Bicentenarios”. En tres meses ha logrado posicionarse con un 9% de las visitas.

## *Especiales*

Los *Especiales Elcano* son secciones monográficas, publicadas en la *web*, de temas relacionados con los programas y las líneas de investigación del Real Instituto Elcano que, por su especial interés o relevancia, merecen una atención singular en un momento determinado. Pensadas como herramientas de trabajo documentales, los Especiales ofrecen al público especializado, periodistas y usuarios de la *web* en general, información estructurada de forma clara y comprensible, que indaga desde diversas perspectivas diferentes aspectos de un asunto concreto. Además, su formato flexible –capaz de adaptarse a las especificidades de cada contenido- permite dar respuesta rápida y eficaz a situaciones de “crisis” que eventualmente se produzcan. Por todo ello, el Instituto Elcano considera estos Especiales una base de datos de referencia de temas de la realidad internacional.

En 2007 se elaboraron **8** especiales: 3 de ellos son recientes actualizaciones de especiales elaborados con anterioridad –“Coherencia para el Desarrollo”, Elecciones América Latina 2005-2007” y “Geoestrategia de la Energía”- y los otros 5 – “Desarrollo Mundo Árabe 2005”, “Misiones de Paz”, “Futuro de Europa”, “Terrorismo Global” y “Observatorio de los Bicentenarios”- son de nueva creación.

### ■ **Especial: “Observatorio de los Bicentenarios”**

*<http://www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/EspecialesElcano/ObservatorioBicentenarios>*

*A partir de 2008 y a lo largo de más de 15 años, las repúblicas latinoamericanas conmemorarán los bicentenarios de su independencia de las coronas ibéricas. El pasado 4 de mayo, el Consejo de Ministros creó la Comisión Nacional para la Conmemoración de los Bicentenarios de la que forma parte el Real Instituto Elcano y que tiene como finalidad la preparación, programación, organización y coordinación de actividades para conmemorar estos acontecimientos.*

*Para ello, el Instituto cuenta con un plan de actuación propio a través del cual, y en colaboración con otras instituciones, pretende participar en las celebraciones fomentando el diálogo y la reflexión para impulsar el acercamiento de las visiones sobre nuestro pasado común y las relaciones presentes y futuras entre España y América.*

*Este Especial, pensado como un observatorio desde el que mirar, dar a conocer y poner en común las propuestas y debates sobre la temática de los Bicentenarios, incluye una sección de fichas-país, con amplia información y análisis de la independencia de los diferentes países así como actos y otras iniciativas públicas de conmemoración. Igualmente, incluye una sección de noticias, bibliografía y enlaces seleccionados que ofrecen a nuestros lectores toda la información y herramientas de análisis que se vayan produciendo desde ahora y en los próximos años.*

**Coordinado por:** Carlos Malamud y Jaime Otero  
**Elaborado por:** Marisa Figueroa, Carola García-Calvo e Ivanosca López Valerio



## ■ *Página Web*

### ■ **Especial: “Coherencia para el Desarrollo”**

*<http://www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano/CoherenciaDesarrollo>*

*Ofrece una bibliografía, que pretende ser exhaustiva, sobre la coherencia de las políticas de los países donantes con el desarrollo de los países receptores de ayuda.*

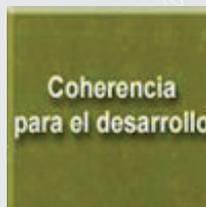
*Además de análisis básicos sobre coherencia de políticas, se incluyen declaraciones, comunicados, planes y estrategias nacionales e internacionales que conforman la agenda política. Se incluyen también los principales estudios sobre el impacto en el desarrollo del comercio mundial, las remesas, la inversión extranjera directa, la deuda internacional y la arquitectura financiera internacional, y se ofrece material sobre los aspectos institucionales de la coherencia de políticas, así como planes y recomendaciones sobre la coherencia de políticas en otros países donantes de ayuda.*

*El resultado obtenido es una visión de conjunto de la literatura publicada tanto en papel como en formato electrónico sobre coherencia de políticas para el desarrollo.*

*La última actualización se realizó a principios de noviembre de 2007.*

**Coordinado por:** *Iliana Oliví*

**Elaborado por:** *Iliana Oliví, Carola García-Calvo y Juan Antonio Sánchez*



### ■ **Especial: “Elecciones América Latina 2005-2007”**

<http://www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano/EleccionesAmericaLatina>

*Desde finales de 2005 y hasta 2007, 14 países latinoamericanos celebraron elecciones presidenciales que conformaron otros tantos nuevos gobiernos: frente a las reelecciones de Álvaro Uribe en Colombia, Luis Inácio Lula da Silva en Brasil o Hugo Chávez en Venezuela, emergieron nuevos presidentes como Michelle Bachelet en Chile, Evo Morales en Bolivia, Felipe Calderón en México, Andrés Ortega en Nicaragua, Cristina Fernández en Argentina y Álvaro Colom en Guatemala. Todo esto arroja un nuevo panorama de equilibrios regionales y subregionales, en función de las alianzas que se puedan tejer o destejer. En este especial se encuentra información y análisis, enlaces y materiales de interés, necesarios para una comprensión total del alcance y significado de estos comicios en la región y para la comunidad internacional en su conjunto. Además, cuenta con una serie de “perfiles país” con los datos socio-económicos más relevantes e información completa sobre las candidaturas que concurrieron a las urnas en cada caso.*

**Coordinado por:** Carlos Malamud y Jaime Otero.

**Elaborado por:** Carola García-Calvo e Ivanosca López Valerio

### ■ **Especial Geoestrategia de la Energía**

<http://www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano/Energia>

*La seguridad energética se ha convertido en un asunto prioritario tanto en los países desarrollados como en los emergentes. Del mismo modo, el nacionalismo energético parece estar en auge, no sólo entre las potencias emergentes como China y la India, sino*



## ■ *Página Web*

*también en las Américas e incluso en el corazón de Europa.*

*La energía ha pasado a considerarse uno de los temas más importantes de la geopolítica global y, por tanto, se ha convertido en un asunto estratégico en la agenda de investigación del Real Instituto Elcano. Desde esta institución se está realizando un esfuerzo decidido por identificar y clarificar la evolución de los escenarios energéticos que afectan a España, Europa y otras regiones prioritarias para nuestro país (como América Latina, el Magreb y Eurasia). Fruto de esta preocupación es esta sección especial, inaugurada en julio de 2006 – y que en 2007 ha pasado a formar parte imprescindible del Programa de Geoestrategia de la energía-, que aspira a aportar ideas que puedan servir para la búsqueda de soluciones locales, regionales e internacionales a los diversos retos energéticos planteados en la actualidad.*

**Coordinado por:** Paul Isbell y Federico Steinberg

**Elaborado por:** Carola García-Calvo

### ■ **Especial: “Desarrollo Mundo Árabe 2005”**

<http://www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/riecano/DesarrolloHumanoArabe2005>

*Los Informes sobre Desarrollo Humano Árabe (Arab Human Development Reports) han sido publicados por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) desde 2002. Su objetivo es identificar los retos a los que se enfrentan las sociedades árabes y proponer cambios para salir de las crisis actuales. Los análisis se centran en los “tres déficits” que padece el mundo árabe (déficit de libertad, de protección de la mujer y de acceso al conocimiento), y han adquirido gran relevancia a nivel internacional, siendo citados frecuentemente como obras de referencia para el estudio del mundo árabe.*



*Con motivo de la publicación en diciembre de 2006 del último informe sobre la discriminación jurídica que sufren las mujeres en los países árabes, se ha creado esta nueva edición del Especial sobre Desarrollo en el Mundo Árabe.*

*Coordinado y elaborado por: Carola García-Calvo*

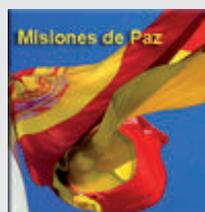
### ■ **Especial: “Misiones de Paz”**

*<http://www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano/MisionesDePaz>*

*Las Fuerzas Armadas españolas desempeñan misiones de paz y seguridad internacional fuera de nuestras fronteras desde 1991. Tres lustros más tarde, el interés social, político y mediático por las misiones ha crecido cuantitativamente, demandando más información, y cualitativamente, solicitando un análisis actualizado de la situación de cada una de ellas.*

*El Real Instituto Elcano da respuesta a esas demandas mediante este Especial que sigue las misiones más importantes en curso en las que participan las Fuerzas Armadas españolas. Cada misión se acompaña de un análisis de situación actualizado periódicamente, materiales de interés específicos, una reseña de las últimas noticias nacionales e internacionales relacionadas con ellas y, finalmente, una relación de enlaces donde los lectores pueden encontrar por sí mismos información adicional.*

*El Real Instituto Elcano desea contribuir al conocimiento de estas misiones desde una perspectiva de análisis independiente que se añada a la oferta oficial disponible y como contribución particular a la promoción de la cultura de seguridad y defensa en España. Los análisis ofrecen materiales solicitados por el Instituto a los expertos nacionales e internacionales para cubrir las distintas dimensiones de cada misión,*



## ■ *Página Web*

*los análisis más actualizados disponibles de los centros estratégicos de reconocido prestigio, la documentación oficial abierta y un amplio listado de los enlaces más relevantes para ampliar y profundizar en el análisis de cada misión.*

**Coordinado por:** Félix Arteaga

**Elaborado por:** Félix Arteaga, Juan Antonio Sánchez y Carola García-Calvo

### ■ **Especial: “Futuro de Europa”**

<http://www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano/FuturoEuropa>

*Tras el resultado negativo registrado en los referendos celebrados en Francia y en los Países Bajos en mayo y junio de 2005, y en vista de que el Consejo Europeo decidiera abrir un “periodo de reflexión”, el Real Instituto Elcano creó un Grupo de Trabajo sobre el Futuro de Europa, del que surgieron dos Informes: el primero, presentado en enero de 2007, sobre la crisis europea y sus posibles salidas, con especial atención a las opciones en torno al Tratado Constitucional; y el segundo, presentado en junio de 2007, en el que se examinan cuatro áreas concretas (la gobernanza económica, la energía, la inmigración y la ciudadanía) sobre las que se considera deseable profundizar en la integración europea. Además de estos dos informes, el área de Europa del Real Instituto Elcano ha elaborado y encargado una serie de trabajos fundamentales para comprender mejor la crisis actual por la que atraviesa la construcción europea y sus principales salidas.*

*Con motivo del acuerdo alcanzado el 18 de octubre por los Veintisiete líderes europeos en el Consejo Europeo celebrado en Lisboa, por el que se adopta un nuevo Tratado, que modifica el Tratado de la Unión Europea y el Tratado Constitutivo de la Comunidad Europea, que pasará a denominarse Tratado de Funcionamiento*



## ■ *Página Web*

*de la UE (TFUE), se creó este especial en el que puede encontrarse toda la información relevante al respecto.*

**Coordinado por:** *José Ignacio Torreblanca (hasta julio de 2007)*

**Elaborado por:** *José Ignacio Torreblanca, Carola García-Calvo*

### ■ **Especial: “Terrorismo Global”**

*<http://www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/riecano/ProgramasElcano/TerrorismoGlobal>*

*Por terrorismo global se entiende el relacionado con al-Qaeda, sus extensiones territoriales y entidades afiliadas, o grupos y redes influenciados desde aquella estructura terrorista. El análisis de sus distintas facetas y las medidas gubernamentales de prevención y respuesta de España, la Unión Europea y los países del Norte de África son objeto de atención preferente en este especial, que nace estrechamente ligado a los trabajos desarrollados dentro del Programa de Terrorismo Global del Real Instituto Elcano. Este especial ofrece acceso a diversas publicaciones, seminarios y análisis, así como enlaces y materiales de interés necesarios para una total comprensión del fenómeno. La información se presenta organizada en torno a cuatro líneas de investigación: i) actores, escenarios y tendencias del terrorismo global, ii) riesgos y amenazas del terrorismo yihadista para España, iii) democracias, terrorismo global y cooperación internacional, y iv) opinión pública y percepciones del terrorismo global.*



**Coordinado por:** *Fernando Reinares*

**Elaborado por:** *Carola García-Calvo*

## Página Web

### BOLETÍN ELCANO

Constituye una llamada de atención sobre la producción y las últimas actividades del Instituto. En su quinto año de existencia sigue representando un completo instrumento de divulgación dirigido a políticos, investigadores y analistas así como a aquellos lectores interesados por la actualidad internacional.

Con una periodicidad mensual -y coincidiendo normalmente con la tercera semana de cada mes- supone un auténtico “trampolín” a la página web. Durante 2007 se enviaron 11 boletines –todos los meses del año excepto agosto- a 13.237 personas, cifra que está en constante aumento gracias a las nuevas suscripciones a través de la página web o del propio boletín.



### ELCANO NEWSLETTER

Anuncia los nuevos ARI y DT publicados en lengua inglesa y recoge todas las novedades de la página web en inglés. Contiene una sección permanente titulada “Inside Spain”, de William Chislett, que informa a los lectores, de forma ágil y precisa, sobre la actualidad española. El Newsletter contribuye a dar una mayor diversidad a la página, así como a su internacionalización, al aumentar de manera significativa la procedencia y nacionalidad de sus suscriptores. De igual modo, cada vez son más los lectores de habla no inglesa que se suscriben al Newsletter como medio para acercarse a la actualidad internacional.

Con una frecuencia mensual, en 2007 se han enviado 11 Newsletters, a principios de cada mes, aproximadamente a 11.523 personas.



## ALERTAS

La Alerta es una herramienta más de comunicación con nuestros visitantes, a través de la cual el Instituto anuncia con carácter excepcional y esporádico nuevas publicaciones, actos o acontecimientos de especial interés.

En 2007 se han enviado un total de 5 Alertas.



# Centro de Documentación

El Centro de Información y Documentación (CID) del Real Instituto Elcano (RIE) se constituye como herramienta principal de apoyo a la investigación y el análisis político realizado en el Instituto. Su función prioritaria es facilitar la información y el acceso a los documentos colaborando en su distribución.

Ante el exceso de información, que hoy en día constituye un problema mayor que su carencia, el CID discrimina las fuentes de información pertinentes gracias a las continuas reuniones y contactos con los investigadores del RIE. Entre sus prioridades se encuentra mejorar la accesibilidad a la información demandada por nuestros investigadores; alimentar y gestionar las bases de datos de SIDIBI (Sistema de Información Digital y Biblioteca) -patrimonio académico del RIE-; participar en los diversos Especiales publicados en la página del Instituto y contribuir a la difusión de los trabajos de producción propia.

Durante 2007 el Real Instituto Elcano ha perfilado, diseñado y ejecutado el proyecto de implementación de una Intranet documental con software libre y bajo licencia GPL que permite distribuir y usar gratuitamente el programa EZ Publish (A Content Management System -CMS).

De esta manera, la Rienet se ha configurado, como toda Web 2.0, como una herramienta colaborativa a través de la cual el usuario personal o colaborador del RIE puede compartir la información que crea necesaria y tener acceso a la documentación básica para sus investigaciones. Las fuentes de información se encuentran disponibles con sus claves de acceso y se puede navegar por ellas a través de sus plataformas o a través de sus áreas de investigación afines.



El CID ha continuado expandiéndose en función de las necesidades demandadas por el RIE. En junio de 2007, participó en el Primer Encuentro de Bibliotecas Europeas Africanistas, celebrado en el marco de la *AEGIS European Conference on African Studies* celebrada en Leiden, Holanda, los días 9 y 10 de julio.

El CID del RIE, como miembro de EINIRAS, asistió a la 17ª Conferencia Anual de EINIRAS celebrada en Estrasburgo y organizada por el Consejo de Europa.

Juan Antonio Sánchez, responsable del CID, asistió como ponente al 1º Encuentro de Bibliotecas y Centros de Documentación especializados en el Mediterráneo y Mundo Árabe celebrado en Sevilla los días 29 y 30 de noviembre y organizado por la Fundación Tres Culturas.

Por último, el CID del RIE como miembro de la FECYT, Fundación Española de Ciencia y Tecnología, ha promocionado entre los investigadores y personal del RIE los cursos de formación que el Ministerio de Educación ha organizado para el fomento y uso de la *Web of Knowledge* y, como miembro institucional de la SEDIC, Sociedad Española de Documentación, ha distribuido y fomentado los cursos de formación que dicho organismo da sobre Nuevas Tecnologías, Sociedad de la Información y Software Libre, todo como base de sus objetivos.

# Actividades

## CLASIFICACIÓN

**Reuniones de trabajo:** reunión informal, a puerta cerrada, en la que un especialista, español o extranjero, informa sobre un tema determinado. En total se han celebrado **47** reuniones de trabajo durante el sexto año de actividades del Instituto.

**Presentaciones:** actos en los que se presenta un libro o informe elaborado por el Instituto o por alguna otra institución cuyo trabajo se desea apoyar o en el que se ha elegido al Instituto como anfitrión para su presentación. El número de presentaciones realizadas fue de **20**.

**Seminarios, Jornadas, Debates y Foros:** encuentros de uno o dos días de duración en el que participan varios panelistas en diferentes sesiones, disertando sobre un tema determinado, normalmente a puerta cerrada. En total se realizaron **15** seminarios y jornadas.

**Conferencias:** un personaje destacado del mundo de las relaciones internacionales es invitado por el Instituto para ofrecer una disertación de aproximadamente una hora de duración, abierta al público. Durante 2007 se han organizado **8** conferencias.



## Actividades

Por orden cronológico:

### 1. Almuerzo con el Ministro de Asuntos Exteriores de Dinamarca

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 10 de enero de 2007

Organización: Real Instituto Elcano

El Instituto recibió la visita de Per Stig Møller, ministro de Asuntos Exteriores de Dinamarca, quien habló sobre los desafíos de la globalización.



### 2. Presentación del libro “Economics, Politics and Budgets. The Political Economy of Fiscal Consolidations in Europe”

Lugar: Sede de la Representación de las Instituciones Europeas en Madrid

Fecha: 17 de enero de 2007

Organización: Real Instituto Elcano

Presentación del libro de Carlos Mulas-Granados, “Economics, Politics and Budgets. The Political Economy of Fiscal Consolidations in Europe”, con la participación de Antonio de Oyarzabal, Vicepresidente del Instituto, y Joaquín Almunia, Comisario de Asuntos Económicos y Monetarios de la Comisión Europea.



## ■ Actividades

Por orden cronológico:

### ■ 3. Almuerzo de trabajo con el Embajador de Alemania en España

*Lugar: Real Instituto Elcano*

*Fecha: 23 de enero de 2007*

*Organización: Real Instituto Elcano*

El Instituto recibió la visita del embajador de Alemania en España, Wolf-Ruthart Born, quien habló sobre las “Prioridades de la presidencia alemana de la Unión Europea”.



### ■ 4. Presentación del Informe Elcano “El futuro de la Constitución Europea: opciones para España”

*Lugar: Sede de la Comisión Europea en Madrid*

*Fecha: 25 de enero de 2007*

*Organización: Real Instituto Elcano*

La presentación del octavo Informe Elcano, “El futuro de la Constitución Europea: Opciones para España”, contó con la intervención de José Luis González Vallvé, Director de la Representación de la Comisión Europea en España; Joaquín Almunia, Comisario de Asuntos Económicos y Monetarios de la Comisión Europea; Alberto Navarro, Secretario de Estado para la Unión Europea del Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación; Gil Carlos Rodríguez Iglesias, Director del Real Instituto Elcano y coordinador del informe; y José Ignacio Torreblanca, Investigador Principal de Europa y coordinador del informe.



## Actividades

Por orden cronológico:

### ■ 5. Desayuno de trabajo con Andrew Duff

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 26 de enero de 2007

Organización: Real Instituto Elcano

Durante el desayuno de trabajo, Andrew Duff, miembro del grupo de la Alianza de los Demócratas y Liberales por Europa (Reino Unido) del Parlamento Europeo, habló sobre “El futuro del Tratado Constitucional: Opciones y estrategias”.



### ■ 6. Presentación de “La imagen de España en China”

Lugar: Círculo de Bellas Artes

Fecha: 12 de febrero de 2007

Organización: Real Instituto Elcano

Se presentó el libro “La imagen de España en China” de Javier Noya, Investigador Principal de Imagen Exterior de España y Opinión Pública del Real Instituto Elcano, con las intervenciones de Gustavo Suárez Pertierra, Presidente del Real Instituto Elcano; Mario Buisán, Director General de Información e Inversiones del ICEX; Carmen Cerdeira, Presidenta de SEACEX; Eduardo Bautista, Presidente del Consejo de Administración de la SGAE; Javier Conde, Presidente de la SEEI; Félix Larrosa, Director General de Turespaña; César Antonio Molina, Director del Instituto Cervantes; José Eugenio Salarich, Director General de Política Exterior para Asia y Pacífico, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación; y Javier Noya.



## ■ Actividades

Por orden cronológico:

### ■ 7. Reunión con Rolf Ekéus

*Lugar: Real Instituto Elcano*

*Fecha: 14 de febrero de 2007*

*Organización: Real Instituto Elcano*

Reunión de trabajo con Rolf Ekéus, Alto Comisionado para las Minorías Nacionales de la OSCE.



### ■ 8. Presentación del "II Índice Elcano de oportunidades y riesgos estratégicos para la economía española: una perspectiva comparada con Alemania y EEUU"

*Lugar: Auditorio BBVA*

*Fecha: 15 de febrero de 2007*

*Organización: Real Instituto Elcano*

Presentación del "II Índice Elcano de oportunidades y riesgos estratégicos para la economía española: una perspectiva comparada con Alemania y EEUU", coordinado por Paul Isbell y Alfredo Arahuetes. Participaron: Ignacio Sánchez Asiaín, Director de América del Sur del BBVA; José María García-Perrote, Director de Relaciones Institucionales y Reputación Corporativa de Repsol YPF; Gustavo Suárez Pertierra, Presidente del Real Instituto Elcano y los autores.



## Actividades

Por orden cronológico:

### ■ 9. Desayuno de trabajo con Alberto R. Coll, Profesor de la Facultad de Derecho de DePaul University

*Lugar: Real Instituto Elcano*

*Fecha: 16 de febrero de 2007*

*Organización: Real Instituto Elcano*

El profesor Coll habló sobre la política exterior norteamericana.



### ■ 10. Visita de altos funcionarios del Congreso norteamericano

*Lugar: Real Instituto Elcano*

*Fecha: 19 de febrero de 2007*

*Organización: Real Instituto Elcano y Fundación Carolina*



## ■ Actividades

Por orden cronológico:

### ■ 11. Desayuno con los diputados británicos Bernard Jenkin y Brian Jenkins

*Lugar: Real Instituto Elcano*

*Fecha: 22 de febrero de 2007*

*Organización: Real Instituto Elcano*

Los miembros del Comité de Defensa de la Casa de los Comunes, hablaron sobre el futuro de la OTAN y la defensa europea.



### ■ 12. Reunión con José Graciano da Silva

*Lugar: Real Instituto Elcano*

*Fecha: 1 de marzo de 2007*

*Organización: Real Instituto Elcano*

Reunión con José Graciano da Silva, Director de la Oficina Regional de la FAO para América Latina y el Caribe y mentor y diseñador del Programa *Fome Zero* de Brasil quien visitó el Instituto para hablar sobre “América Latina y Caribe sin Hambre” y perfilar la colaboración entre el Real Instituto Elcano y la FAO.

