



  
*Real  
Instituto  
Elcano*

MEMORIA  
2011





# Memoria 2011

Real Instituto Elcano

Editor: Real Instituto Elcano  
Coordinado por: Lorena Herrero  
ISSN: 1696-3458  
Depósito Legal: M-22823-2012  
Diseño y maquetación: Quinteral Servicios Gráficos S.L.  
Imprime: Quinteral Servicios Gráficos S.L.

*Juan Sebastián de Elcano ha pasado a la historia por estar al mando de la expedición que completó la primera vuelta al mundo. Nació en Guetaria (Guipúzcoa) en 1476 y murió en el Pacífico en 1526.*

*Tras formar parte de la expedición militar dirigida por el Cardenal Cisneros contra Argel, se instaló en Sevilla, donde se unió al proyecto del portugués Fernando de Magallanes, que en 1519 zarpó con cinco naves dirigiéndose hacia las islas Molucas.*

*Su objetivo era encontrar una ruta marítima de Occidente que, a través de un paso por el sur de América, llevara a las islas de las especias pasando sólo por los dominios españoles estipulados en el Tratado de Tordesillas.*



*Muerto Magallanes en las Filipinas, Elcano, al mando de la expedición, llegó a las Molucas a finales de 1521.*

*Tras tres años y catorce días de navegación, y tras recorrer 14.000 leguas, la expedición llegaba al Puerto de Santa María el 6 de septiembre de 1522, con 18 hombres de los 285 que habían formado inicialmente la expedición y una única nave, la Nao Victoria, cargada de especias.*

*El navegante español consiguió así dar la primera vuelta al mundo y demostrar la esfericidad de la Tierra. El emperador Carlos V recibió a los supervivientes en Valladolid y concedió a Elcano una renta anual de 500 ducados en oro y un escudo de armas con un globo terráqueo y la leyenda:*

*Primus circumdedisti me  
(El primero que me rodeaste)*

| Í N D I C E |

<p><b>4 - Carta del presidente</b> ■</p>	<p>■ <i>Qué es el RIE - 8</i></p>
<p><b>12 - Órganos y organigrama</b> ■</p>	<p>■ <i>Quién es quién - 26</i></p>
<p><b>44 - Personal</b> ■</p>	<p>■ <i>Principales datos de 2011 - 46</i></p>
<p><b>49 - Áreas de investigación y programas Elcano</b> ■</p>	<p>■ <i>Grupos de trabajo y observatorios - 58</i></p>
<p><b>88 - ARI y Documentos de Trabajo</b> ■</p>	<p>■ <i>Otras publicaciones - 107</i></p>
<p><b>119 - Página Web</b> ■</p>	<p>■ <i>Servicio de Información y Documentación - 138</i></p>
<p><b>144 - Actividades</b> ■</p>	<p>■ <i>Presencia en los medios de comunicación - 215</i></p>
<p><b>219 - Redes internacionales</b> ■</p>	<p>■ <i>Colaboración con otras instituciones - 221</i></p>
<p><b>229 - Publicaciones y participaciones de miembros del RIE en actividades externas</b> ■</p>	<p>○ <i>Auditoría - 253</i></p>

**ESTA MEMORIA RECOGE LA INFORMACIÓN DISPONIBLE A  
31 DE DICIEMBRE DE 2011.**

## Carta del Presidente



El RIE cumplió diez años en 2011. Fueron años que cambiaron el mundo. Una muestra de las tensiones e incertidumbres con las que ha convivido la humanidad está recogida precisamente en la publicación editada con motivo del acto institucional que se celebró en el Museo del Prado. Observar este cambio formidable desde una plataforma de análisis tan potente como es Elcano ha constituido todo un privilegio. Esta es ahora mi actitud vital al término de un mandato de siete años al frente del Real Instituto.

Hace siete años, cuando aún estaba lejos de hallarse consolidado, el Instituto pasaba por una crisis aguda. Visto desde hoy, pudiera tomarse aquella etapa como una prueba de fuego que permitiera a la institución echar raíces firmes. Se hizo un diagnóstico certero sobre las fortalezas y debilidades de la institución y comenzamos un trabajo decidido para afianzar las líneas básicas de acción

teniendo siempre en el horizonte los fines fundacionales.

A partir de aquí, lo más dificultoso fue acomodar los ritmos, como suele suceder en todas las organizaciones abiertas. Aquel relanzamiento dio como resultado, por una parte, la reconstrucción del Instituto como lugar de encuentro de los agentes sociales, públicos y privados, de los diferentes sectores profesionales y también, obviamente, de las diferentes sensibilidades políticas. De otro lado, nos aplicamos a proyectar hacia la sociedad española el debate sobre los asuntos internacionales, tan alejado de las cotidianas preocupaciones de los ciudadanos.

Como requiere el buen sentido, sirvieron como apoyo importante las sólidas iniciativas que se pusieron en marcha durante los primeros tiempos. Así, el BRIE, que hoy camina hacia su 29ª oleada; así, el *Índice de oportunidades y riesgos para la inversión española en el exterior* y, por supuesto, los análisis de relaciones internacionales y estratégicas que constituyen desde siempre el esqueleto de la labor del RIE.

Pero en seguida se lanzaron nuevas líneas de actividad en busca de mayor proyección. Las claves de arco del momento fueron dos: la pretensión de *estar* en los grandes acontecimientos y la creación de instrumentos potentes para hacerlo. Estar en los grandes acontecimientos (y bien se sabe que no han sido pocos en la década) significa poner atención a las tendencias estratégicas, construir opinión sobre los cambios radicales que nos afectan, adelantar consecuencias de los profundos movimientos sociales y apuntar prospectivamente soluciones de futuro. Fue preciso, en este orden de cosas, proyectar el foco de atención sobre el incremento, distribución y flujos de la población mundial y sobre la brecha entre el desarrollo y la humanidad deprimida. También había que ocuparse de la escasez de recursos naturales y de los problemas geopolíticos derivados de su distribución y transporte, sin olvidar el problema nuclear o las nuevas fuentes de energía. El terrorismo transnacional, como gran variable estratégica, acaparó buena parte de la atención global, también del RIE, a partir de aquel aciago 11 de septiembre. Aunque hoy se ha incorporado a la normalidad el debate sobre los emergentes, en los años pasados más incógnitas que seguridades rodeaban esta nueva realidad.

Había que estar presentes en las crisis de Irak, Afganistán, en las elecciones estadounidenses, primaveras árabes y cumbres iberoamericanas, en la construcción de la nueva Europa y en la crisis económica y financiera global y

también en los cambios de la seguridad mundial, la intervención en Libia, la ayuda a los desplazados o la piratería en el Índico, por poner tan solo unos pocos ejemplos. Y todo ello englobado en el debate, que lo envuelve todo, sobre la multipolaridad, los nuevos actores emergentes, la crisis de la geopolítica y los problemas de la gobernanza global agudizados por la invasión de la política desde la economía.

Para llevar a cabo esta tarea, que a veces hemos definido como la necesidad de cubrir todos los problemas, en todas partes y a todas horas, fue necesario construir, como se ha dicho, pautas metodológicas potentes. Me fijaré tan solo en dos: los programas y el recurso al análisis transversal. La aparición de los programas en el núcleo del numeroso conjunto de proyectos que comprenden los planes de actuación del RIE ha permitido enfrentarse desde bases firmes a cuestiones de fondo tan dispares como la energía y el cambio climático, la seguridad global, los flujos de población o, venciendo algunas resistencias, a los bicentenarios de las independencias iberoamericanas.

Por otro lado, desde la opción por enfrentar globalmente los problemas globales, hemos acusado insistentemente la perspectiva horizontal o transversal en el trabajo del RIE. No siempre fue un camino fácil. Había que luchar contra la tentación de especializar los análisis en alguna o algunas zonas geográficas o en ciertas cuestiones estratégicas, asunto de importancia especial en el momento de crisis que afecta tan directamente a la financiación de nuestras instituciones. La apuesta renovada por la perspectiva global, la única que, en nuestro entendimiento, permitía enfocar adecuadamente el análisis estratégico que los nuevos tiempos precisan, constituyó una de las claves de mayor dificultad a lo largo de esta etapa del Real Instituto.

Los resultados hablan por sí mismos. Es verdad que ni la juventud de nuestra institución ni tampoco la debilidad, que aún lo es, del tejido que llamamos 'sociedad civil' en España permiten constatar una influencia decisiva de los centros de pensamiento en las decisiones de los agentes sociales. Pero nadie puede negar que el trabajo de estos años en el RIE se haya hecho con alta solvencia, con objetividad y desde la neutralidad política, procurando puntos de unión, provocando el debate social y proyectando un reconocido grado de información hacia la sociedad española.

Durante este tiempo hemos consolidado la publicación de tres anuarios en colaboración con prestigiosas instituciones españolas, nuestros investigadores viajan a todas partes del globo (los últimos destinos: Afganistán, Bruselas, India, Lisboa, Taiwán, Brasil, Filipinas), cada año organizamos un centenar de conferencias, seminarios, foros de debate. Una parte de estas reuniones se ha celebrado en diversas capitales españolas, pero también en distintos puntos de Europa, Estados Unidos, América Latina, la cuenca mediterránea y el continente asiático con la intención de hacer presente la visión desde España de los problemas estratégicos globales. Durante este curso vienen funcionando en el RIE hasta doce grupos de trabajo, de composición selectiva y de carácter mixto (Administración, academia, empresas) que proyectan su atención sobre los fenómenos globales, desde seguridad a cooperación pasando por gobernanza económica, futuro de la Unión Europea, relaciones euromediterráneas, América Latina, Asia - Pacífico, demografía y migraciones o geoestrategia de la energía.

El Real Instituto Elcano se precia de saber trabajar en red. Hemos desarrollado un sistema que prima la colaboración con centros homólogos españoles y extranjeros, con muy buenos resultados. La institución forma parte activa de las más importantes redes mundiales de estudios internacionales y estratégicos. Hemos promovido la fundación de la Red Iberoamericana de Estudios Internacionales (RIBEI), que me honra presidir, con la finalidad de desarrollar pensamiento iberoamericano sobre las grandes variables estratégicas. A dos años de su creación, los más importantes centros de investigación en la materia de España, Portugal y Latinoamérica, en número de cincuenta, están integrados en la Red, que prepara su tercer congreso internacional para el próximo otoño en México.

Mención aparte merece el *Índice Elcano de Presencia Global*. Es, ante todo, la prueba de madurez de nuestra institución, que necesita un instrumento estratégico sobre el que sustentar buena parte de su actividad. El IEPG se elaboró para medir el grado de internacionalización de 50 países mediante indicadores ponderados de los llamados ‘poder duro’ (economía, defensa, comercio) y ‘poder blando’ (turismo, migraciones, ciencia, cultura, ayuda al desarrollo). En otras palabras, se trata de ofrecer una base sólida al debate necesario sobre la presencia exterior de España. Como quiera que el conjunto recoge las 50 mayores economías del mundo, el *Índice* permitirá el análisis de tendencias globales como el auge de los emergentes, el declive de ciertos países o el crecimiento del *soft power*. En estos momentos está a punto de publicarse la segunda edición correspondiente a 2011.

Quizá porque se reconoce todo este trabajo, el Real Instituto ha recibido apoyos muy especiales del ámbito público y del privado. En contra de lo que prevenían ciertos augurios que pronosticaban el fin de la aventura con motivo de la crisis que hace años padeció la institución, ni el joven RIE se dejó contaminar por los dictados de la política ni se retiraron los apoyos privados. La mitad de los miembros del Patronato y del Consejo se incorporaron a la institución en los últimos siete años. El Consejo Científico, ejemplarmente plural, ha consolidado un modo de trabajar en pleno a través de debates del alto interés que acredita la personalidad de sus componentes. Por su parte, el Consejo de Medios de Comunicación, que está en camino de alcanzar su nivel de cruce, tiene, por su entidad y el compromiso de sus miembros, un gran potencial de proyección hacia la sociedad española.

Muchas veces he sostenido, en público y en privado, que S.A.R. el príncipe de Asturias, presidente de honor, pero efectivo, es el mayor activo de la institución. La Memoria señala las veces que el pasado año visitó el Instituto. Sólo las visitas públicas, naturalmente. Soy testigo de privilegio de su atención hacia los asuntos del RIE a través de frecuentes despachos. Valga por todas las presencias su intervención comprometida en el acto de celebración de nuestros diez años de vida. Pero no quiero dejar de decir que tuvimos el honor de recibirle, ya en 2012, en el último acto público que se realizó durante mi mandato.

El príncipe y los patronos han insistido con frecuencia en los últimos tiempos en el grado de proyección que el RIE ha alcanzado. En efecto, se multiplican las presencias de nuestros investigadores en los medios de comunicación. Notas de actualidad, Q & A, Alertas, Especiales, son productos elaborados para servir directamente a las redacciones. Hemos entrado decididamente y no sin el esfuerzo que esto exige a las pequeñas organizaciones, en el mundo de las redes sociales. Nuestra web acumuló en 2011 unas 2.400 visitas diarias, un 6% más que en el año anterior y conserva un excelente posicionamiento en la evaluación de calidad, visibilidad e impacto al tiempo que se incrementan en un 33% en los últimos cinco años las menciones a las publicaciones del RIE en bases de datos académicas según *Google Scholar*.

Hace poco tiempo se publicó la nueva edición del *Global Go To Think Tank 2011* de la Universidad de Pensylvania, que tiene el raro mérito de no contentar a nadie con sus resultados. En efecto, el *ranking* se basa en las opiniones de expertos que no necesitan ser acreditadas mediante parámetros objetivos de aplicación general. Con todo, compartimos con otras tres instituciones españolas el mérito de formar parte de los cincuenta *think tanks* más relevantes de Europa occidental. Para lo que valga, el RIE es la única organización española dedicada a seguridad y relaciones internacionales que se incluye entre las cincuenta mejores instituciones mundiales que se agrupan bajo esta rúbrica.

En contra de lo que he venido haciendo en ocasiones anteriores, dejo para el final de esta carta la referencia a los miembros del Instituto, el alma de la organización. Todo gira en torno a los investigadores, que mantienen bajo su responsabilidad redes de expertos vinculados a la institución que no resultan, ciertamente, fáciles de manejar. De sobra sé que surgen tensiones en una organización cuando un núcleo acotado concentra la atención y el trabajo de todos. Pero el RIE es, ante todo, un centro de pensamiento, aunque es verdad que esa labor se asienta sobre una plataforma cuyos pilares son la web, las publicaciones, la prensa, la acción institucional interna y externa, la documentación y el tratamiento de textos. Para el mencionado núcleo trabajamos todos. Y en ese esfuerzo no tienen más valor las instrucciones de los órganos de dirección que el trabajo de la administración, económica o general, la actividad de los órganos de apoyo o las labores de mantenimiento.

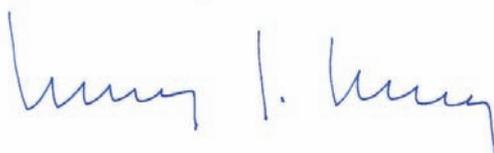
A pesar de las tensiones, creo haber percibido durante este tiempo un alto grado de compromiso en todos los miembros de la institución. No dejo de lado todas aquellas reflexiones que los responsables de las organizaciones de la sociedad civil tenemos tan presentes: la necesidad de renovar, el puente entre los que hacen pensamiento y los que deciden y el *revolving door* o puerta giratoria. A cambio, considero que el paso de los años enriquece el trabajo bien hecho. Por lo demás, me parece por muchos motivos que la institución es, con todo, un modelo de convivencia.

El último libro que se publicó durante mi mandato lleva por título *El discreto encanto de la cultura*. Jaime Otero fue su gran impulsor. Cuando se escriben estas páginas hace casi un año que la enfermedad le apartó de nosotros hasta que nos dejó para siempre en enero de 2012. Fue un gran compañero. Aprendí de él el valor estratégico de la lengua y le seguí con atención en las incursiones que por su cuenta o por encargo mío hizo en otros campos. Juntos debatimos sobre la vida, sobre la historia y sobre el futuro en nuestros viajes transatlánticos. Y disfruté, como todos, de su compañía, de su finura y de su humor. En el fondo, porque aunque sea en la distancia Elcano siempre estará presente, será la figura de Jaime Otero lo que en adelante eche a faltar.

El RIE entra ahora en una etapa nueva. Habrá problemas, porque todas las instituciones, públicas y privadas, del pensamiento, de la gestión o de los negocios, los tienen en los tiempos que corren. Las líneas de investigación se verán sin duda afectadas y las personas también. Pero la institución está preparada, después de diez años, para afrontar el futuro. Seguramente se producirá un cambio de rumbo, pero creo sinceramente que el modelo no está ni mucho menos agotado.

Que vaya bien. Los que hemos pertenecido a Elcano lo iremos viendo desde donde nos sitúe la vida porque, al cabo, ya lo dijo John Lennon: 'la vida es aquello que te va sucediendo mientras tú te empeñas en hacer otros planes'.

Gustavo Suárez Pertierra  
20 de marzo de 2012



## Qué es el RIE

El Real Instituto Elcano es una fundación privada, independiente de la administración pública y de las empresas que mayoritariamente la financian. Se constituyó, bajo la presidencia de honor de S.A.R. el príncipe de Asturias, el 27 de diciembre 2001, para servir de foro de análisis y discusión sobre la actualidad internacional y muy particularmente sobre las relaciones internacionales de España.

Sus trabajos deben ser útiles para la toma de decisiones de los agentes españoles, públicos y privados, que trabajan en el plano internacional, y deben servir para promover el conocimiento de la realidad española en aquellos escenarios estratégicos en los que se desarrolla el interés de España.

Desde su nacimiento, el Instituto se define como una institución apartidista aunque no neutral que, mediante métodos y aproximaciones científicas multidisciplinares, trata de desarrollar una perspectiva estratégica y global con vocación prospectiva, con el fin de generar propuestas políticas y sociales que puedan ser aplicadas en la práctica.









# Órganos y Organigrama



La estructura organizativa del Real Instituto Elcano está diseñada para llevar a cabo su misión, y en sus órganos se equilibran los intereses públicos y privados.

El más alto órgano de gobierno del Instituto es su Patronato, que vela por el cumplimiento de los objetivos de la institución y ejerce sus funciones en plenario o a través de una Comisión Ejecutiva delegada. El Instituto cuenta además con un Consejo Asesor Empresarial, un Consejo Científico y un Consejo de Medios.

El Patronato del Real Instituto Elcano se constituyó el 27 de diciembre de 2001 bajo la presidencia de S.A.R. el príncipe de Asturias. Está presidido por Gustavo Suárez Pertierra. Su vicepresidente es Antonio de Oyarzábal, embajador de España. José Manuel Romero ejerce la función de secretario del Patronato, y Antonio Sánchez Montero es su vicesecretario.

Su composición equilibra tanto los intereses públicos y privados como los del Gobierno y la oposición. Forman parte del Patronato, como miembros natos, el ex presidente del Gobierno Felipe González, los ministros de Asuntos

Exteriores y de Cooperación, Defensa, Economía y Competitividad, y Educación, Cultura y Deporte; los presidentes de las grandes empresas que contribuyen a su financiación; y finalmente, un patrono a propuesta del principal partido de la oposición.

Participan también, como miembros electivos, algunos representantes de los sectores académico, cultural y social españoles. La composición del Patronato no está pues cerrada y puede ampliarse mediante la incorporación de nuevos miembros, bien por asumir compromisos financieros o para incrementar su representatividad social y política.

Sobre el Patronato, que se reúne en sesión ordinaria al menos dos veces al año, recaen las mayores facultades de representación, gobierno y administración de la Fundación, encargándose, entre otras funciones, de la aprobación del plan de actuación, el presupuesto, las cuentas y la Memoria anual de actividades. Asimismo, designa a los miembros de la Comisión Ejecutiva, al secretario del Patronato y al director, y recae en él la aprobación de la incorporación de nuevos miembros y el nombramiento, a propuesta de la Comisión Ejecutiva, de los integrantes del Consejo Científico.

# PATRONATO DEL REAL INSTITUTO ELCANO\*

presidente de honor: S.A.R. el príncipe de Asturias

<b>GUSTAVO SUÁREZ PERTIERRA</b> <i>presidente</i>	<b>ANTONIO DE OYARZÁBAL</b> <i>vicepresidente</i>	<b>FELIPE GONZÁLEZ</b> <i>expresidente del Gobierno</i>
<b>JAVIER SOLANA</b> <i>exministro de Asuntos Exteriores, de Educación y de Cultura</i>	<b>EDUARDO SERRA REXACH</b> <i>expresidente del Real Instituto Elcano</i>	<b>MARCELINO OREJA</b> <i>exministro de Asuntos Exteriores y excomisario Europeo</i>
<b>JUAN JOSÉ LINZ</b> <i>Cátedra Sterling de Ciencias Políticas y Sociales, Universidad de Yale</i>	<b>JUAN ANTONIO YÁÑEZ-BARNUEVO</b> <i>embajador de España, a propuesta del PSOE</i>	<b>EMILIO LAMO DE ESPINOSA</b> <i>exdirector del Real Instituto Elcano</i>
<b>MINISTERIO DE DEFENSA</b> <i>Pedro Morenés (ministro)</i>	<b>MINISTERIO DE ASUNTOS EXTERIORES Y DE COOPERACIÓN</b> <i>José Manuel García-Margallo (ministro)</i>	<b>MINISTERIO DE ECONOMÍA Y COMPETITIVIDAD</b> <i>Luis de Guindos (ministro)</i>
<b>MINISTERIO DE EDUCACIÓN, CULTURA Y DEPORTE</b> <i>José Ignacio Wert (ministro)</i>	<b>ATLANTIC COPPER</b> <i>Javier Targhetta (presidente y consejero delegado)</i>	<b>GRUPO BBVA</b> <i>Francisco González (presidente)</i>
<b>EADS-CASA</b> <i>Domingo Ureña-Raso (presidente)</i>	<b>ENAGÁS</b> <i>Antonio Llardén (presidente)</i>	<b>ENDESA</b> <i>Borja Prado (presidente)</i>
<b>IBERDROLA</b> <i>Ignacio S. Galán (presidente y consejero delegado)</i>	<b>IBM Global Services</b> <i>Juan Antonio Zufiría (presidente)</i>	<b>INDRA</b> <i>Javier Monzón (presidente)</i>
<b>LA CAIXA</b> <i>Isidre Fainé (presidente)</i>	<b>RENFE</b> <i>Julio Gómez-Pomar (presidente)</i>	<b>REPSOL</b> <i>Antonio Brufau (presidente)</i>
<b>GRUPO SANTANDER</b> <i>Emilio Botín (presidente)</i>	<b>SGAE</b>	<b>TECNALIA</b> <i>Javier Ormazábal (presidente)</i>
<b>TELEFÓNICA</b> <i>César Alierta (presidente)</i>	<b>JOSÉ MANUEL ROMERO</b> <i>secretario del Patronato</i>	<b>ANTONIO SÁNCHEZ MONTERO</b> <i>vicesecretario del Patronato</i>

\* A 31 de diciembre de 2011.

Los miembros del Patronato del Real Instituto Elcano recuerdan con respeto, agradecimiento y cariño a **Leopoldo Calvo Sotelo** y a **Jesús de Polanco**, quienes, con su generosidad y experiencia, contribuyeron decisivamente como patronos a la creación y fortalecimiento de nuestra institución.







## Comisión Ejecutiva



El órgano ejecutivo responsable del cumplimiento de las directrices del Patronato es la Comisión Ejecutiva. Su presidencia recae en el presidente del Patronato y sus miembros son elegidos por periodos renovables de cinco años.

Entre sus funciones se encuentran la supervisión del cumplimiento de los objetivos y presupuestos previstos,

la programación de actuaciones no previstas en el plan de actuación que se consideren de interés, la propuesta de nuevos miembros, o los criterios básicos para la firma de convenios y protocolos. Se encarga también de fijar la distribución y aplicación de los fondos disponibles dentro de las líneas generales establecidas por el Patronato.

**GUSTAVO SUÁREZ PERTIERRA**  
*presidente,  
 Real Instituto Elcano*

**ANTONIO DE OYARZÁBAL**  
*vicepresidente,  
 Real Instituto Elcano*

**GIL CARLOS RODRÍGUEZ IGLESIAS**  
*director,  
 Real Instituto Elcano*

**JUAN ANTONIO YÁÑEZ-BARNUEVO**  
*(embajador de España. A  
 propuesta del PSOE)*

**MINISTERIO DE ASUNTOS EXTERIORES Y DE COOPERACIÓN**  
*Gonzalo de Benito  
 (secretario de Estado de Asuntos Exteriores)*

**MINISTERIO DE DEFENSA**  
*Alejandro Alvargonzález  
 (secretario general de Política de Defensa)*

**MINISTERIO DE ECONOMÍA Y COMPETITIVIDAD**

**MINISTERIO DE EDUCACIÓN, CULTURA Y DEPORTE**  
*José María Lasalle  
 (secretario de Estado de Cultura)*

**ATLANTIC COPPER**  
*Macarena Gutiérrez  
 (directora general Económico-Financiera)*

**BBVA**  
*Fernando Gutiérrez  
 (adjunto al presidente)*

**EADS-CASA**  
*Jacinto García  
 (director de Relaciones Institucionales)*

**ENAGÁS**  
*Juan Pons  
 (director general de Estrategia y Regulación)*

**ENDESA**  
*Carlos Gómez-Múgica  
 (jefe de Gabinete de la Presidencia)*

**IBM Global Services**  
*Marta Martínez  
 (directora general de Ventas)*

**IBERDROLA**  
*Fernando Becker  
 (director de Recursos Corporativos)*

**INDRA**  
*Emma Fernández  
 (directora general del Talento, Innovación y Estrategia)*

**LA CAIXA**  
*Jordi Gual  
 (subdirector general, Servicio de Estudios y Oficina de Análisis Económico)*

**RENFE**  
*Celso González  
 (director general Económico-Financiero)*

**REPSOL**  
*Arturo Gonzalo Aizpiri  
 (director de Relaciones Institucionales y Responsabilidad Corporativa)*

**GRUPO SANTANDER**  
*José Juan Ruíz  
 (director de Estrategia y Análisis. Dirección del Área de Estrategia y Análisis de América Latina)*

**SGAE**

**TECNALIA**  
*Joseba Jaureguizar  
 (director general)*

**TELEFÓNICA**  
*Emilio Gilolmo  
 (director de Relaciones Institucionales y Comunicación)*

**JOSÉ MANUEL ROMERO**  
*secretario del Patronato*

**ANTONIO SÁNCHEZ MONTERO**  
*vicesecretario del Patronato*

\* A 31 de diciembre de 2011.

## Consejo Asesor Empresarial

Junto a los miembros del Patronato del Real Instituto Elcano, existe un conjunto de empresas que contribuyen a su sostenimiento, recibiendo el rango de colaboradoras y constituyendo el Consejo Asesor Empresarial.

Entre sus funciones se encuentra el asesoramiento al Patronato y a la Comisión Ejecutiva en las actividades y acciones que realizan, elaborando propuestas de actuación y trabajo y apoyando la organización de encuentros y actividades de difusión. Se reúne también periódicamente.

### CONSEJO ASESOR EMPRESARIAL Empresas colaboradoras del Real Instituto Elcano

**CEPSA**

*Santiago Bergareche  
(presidente)*

**DURO FELGUERA**

*Ángel A. del Valle  
(presidente)*

**EL CORTE INGLÉS**

*Juan Manuel de Mingo  
(consejero secretario)*

**IBERIA**

*Antonio Vázquez  
(presidente)*

**TSK**

*Sabino García  
(presidente)*

\* A 31 de diciembre de 2011.

## Consejo de Medios

El Patronato del Real Instituto Elcano aprobó en el año 2009 la creación de un nuevo órgano con el fin de fortalecer el cumplimiento de los fines fundacionales.

El Consejo de Medios de Comunicación, de carácter asesor y consultivo, se configura como una fórmula de colaboración permanente y estable entre la institución y los más importantes grupos españoles de comunicación con el objetivo de extender en la sociedad española el conocimiento de las relaciones internacionales y la posición estratégica de España en el mundo.

Tiene un carácter plural y forman parte de él, junto con el presidente del Real Instituto Elcano y un miembro del Patronato, los grupos de comunicación designados por éste que hayan manifestado interés por compartir los objetivos de la institución.

El Consejo asesora al Real Instituto Elcano en la planificación de sus actuaciones y colabora en la difusión de su actividad.



## CONSEJO DE MEDIOS

**GUSTAVO SUÁREZ PERTIERRA**

*(presidente del Real Instituto Elcano)*

**JAVIER MONZÓN**

*presidente de INDRA  
(representante del Patronato)*

**JOSÉ M<sup>a</sup> BERGARECHE**

*(vicepresidente y consejero delegado de VOCENTO)*

**JUAN LUIS CEBRIÁN**

*(consejero delegado del Grupo PRISA)*

**JOSÉ CREUHERAS**

*(vicepresidente de Editorial PLANETA)*

**ÁLEX GRIJELMO**

*(presidente de la Agencia EFE)*

**M<sup>a</sup> DEL CARMEN IGLESIAS**

*(presidenta de UNIDAD EDITORIAL)*

**ASÍS MARTÍN DE CABIEDES**

*(director adjunto nacional de EUROPA PRESS Noticias)*

**FRANCISCO JAVIER MOLL**

*(presidente de Grupo Moll, Prensa Ibérica)*

**RTVE**

\* A 31 de diciembre de 2011.



## Consejo Científico



Es el órgano consultivo del Real Instituto Elcano para las actividades encaminadas al eficaz cumplimiento de los fines fundacionales, y en particular, las referentes a investigación, publicaciones, consultoría técnica y relaciones institucionales. Está compuesto por personalidades de reconocido prestigio del mundo académico, de los medios de comunicación, de los partidos políticos y de otros sectores de la vida pública con especial vinculación a las relaciones internacionales.

El Consejo se convoca periódicamente, al menos una vez al año, aunque sus miembros se reúnen de forma habitual con otros investigadores y colaboradores del Instituto en grupos de trabajo por áreas específicas para debatir sobre diversos asuntos, o elaborar los informes o estudios que se estimen relevantes.

El Consejo Científico está integrado, a 31 de diciembre de 2011, por 59 consejeros:

- **Francisco Aldecoa:** *catedrático de Relaciones Internacionales, Universidad Complutense de Madrid*
- **Carlos Alonso Zaldívar:** *diplomático, embajador de España*
- **Paz Andrés Sáenz de Santa María:** *catedrática de Derecho Internacional Público, Universidad de Oviedo*
- **Joaquín Arango:** *catedrático de Sociología, Universidad Complutense de Madrid*
- **Esther Barbé:** *catedrática de Relaciones Internacionales, Universitat Autònoma de Barcelona*
- **Cristina Barrios:** *diplomática, embajadora de España*
- **Lluís Bassets:** *director adjunto, El País*
- **Xavier Batalla:** *corresponsal diplomático, La Vanguardia*
- **Juan Antonio Carrillo:** *catedrático de Derecho Internacional Público y Relaciones Internacionales, Universidad de Sevilla*



- **Emilio Cassinello:** director general, Centro Internacional de Toledo para la Paz, embajador de España
- **Andreu Claret:** director ejecutivo, Anna Lindh Foundation
- **Javier Conde de Saro:** diplomático, embajador de España
- **Guillermo de la Dehesa:** presidente, Consejo Rector del Instituto de Empresa
- **Ramón de Miguel Egea:** diplomático, exsecretario de Estado de Política Exterior y para la Unión Europea
- **Santiago de Mora-Figueroa, Marqués de Tamarón:** diplomático, embajador de España
- **Celestino del Arrenal:** catedrático de Relaciones Internacionales, Universidad Complutense de Madrid
- **Juan Díez Nicolás:** presidente, Análisis Sociológicos, Económicos y Políticos, S.A. (ASEP)
- **Javier Elorza:** diplomático, embajador de España
- **Concepción Escobar:** jefa de la Asesoría Jurídica Internacional, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación
- **Miguel Ángel Fernández Ordóñez:** gobernador, Banco de España
- **Juan Pablo Fusi:** catedrático de Historia Contemporánea, Universidad Complutense de Madrid
- **Francisco José García de la Vega:** general, Ejército del Aire
- **Juan Iranzo:** director general, Instituto de Estudios Económicos
- **Diego J. Liñán:** catedrático de Derecho Internacional Público, Universidad de Granada
- **Carlos López Blanco:** director, Oficina Internacional Telefónica
- **Bernabé López:** catedrático de Historia del Islam Contemporáneo, Universidad Autónoma de Madrid
- **Araceli Mangas:** catedrática de Derecho Internacional Público y Relaciones Internacionales, Universidad de Salamanca
- **José María Maravall:** catedrático de Sociología, Universidad Complutense de Madrid
- **José María Marín Quemada:** consejero, Banco de España
- **Gema Martín Muñoz:** directora general, Casa Árabe
- **Miquel Nadal:** director, Fundación RACC
- **Alberto Navarro:** diplomático, embajador de España
- **Andrés Ortega:** periodista
- **Alfredo Pastor:** profesor de Economía, IESE Business School
- **Benigno Pendás:** jefe de la Asesoría Jurídica, Senado
- **Víctor Pérez Díaz:** catedrático de Sociología, Universidad Complutense de Madrid



- **Ramón Pérez- Maura:** *adjunto al director, ABC*
- **Francisco Pérez Muínelo:** *adjunto al presidente, EADS-CASA*
- **Fernando Perpiñá-Robert Peyra:** *diplomático, embajador de España*
- **Yago Pico de Coaña:** *diplomático, embajador de España*
- **Elena Pisonero:** *socia responsable de los Sectores de Infraestructuras, Gobierno y Sanidad, KPMG Asesores*
- **Josep Piqué i Camps:** *exministro de Asuntos Exteriores*
- **Pedro Pitarch:** *teniente general jefe del Cuerpo del Ejército Europeo*
- **Rodrigo Rato:** *exdirector, Fondo Monetario Internacional*
- **Mercedes Rico:** *diplomática, embajadora de España*
- **Álvaro Rodríguez-Bereijo:** *catedrático de Derecho Financiero y Tributario, Universidad Autónoma de Madrid*
- **Francisco Rubio Llorente:** *presidente, Consejo de Estado*
- **José Juan Ruiz:** *director de Estrategia y Análisis de América Latina, Grupo Santander*
- **Felipe Sahagún:** *profesor y periodista*
- **José Sanromá:** *exmiembro de la Comisión Ejecutiva, Real Instituto Elcano*
- **Félix Sanz Roldán:** *secretario de Estado, Director del Centro Nacional de Inteligencia, Ministerio de Defensa*
- **Fidel Sendagorta:** *diplomático, embajador de España*
- **Carlos Solchaga:** *exministro de Economía*
- **Francisco Torrente:** *almirante general*
- **Amelia Valcárcel:** *catedrática de Ética y Filosofía Política, Universidad Nacional de Educación a Distancia*
- **Darío Valcárcel:** *consejero delegado, Estudios de Política Exterior, S.A.*
- **Fernando Vallespín:** *catedrático de Ciencia Política, Universidad Autónoma de Madrid*
- **Carmen Vela:** *directora general, INGENASA*
- **Juan Antonio Yáñez-Barnuevo:** *diplomático, embajador de España*



## Organigrama

El organigrama del Real Instituto Elcano se estructura de la forma siguiente: de la Dirección dependen dos Subdirecciones, una de Investigación y Análisis y otra de Relaciones Institucionales. La primera coordina el trabajo de los investigadores mientras que la segunda es responsable de la difusión de las actividades y de la producción y actividad intelectual del Instituto.

El director del Instituto es Gil Carlos Rodríguez Iglesias (1).

Actualmente el subdirector de Investigación y Análisis es Charles Powell (2), y la subdirectora de Relaciones Institucionales es Pilar Tena (3).

Manuel Oteo (4) es el gerente del Real Instituto Elcano desde su creación.

(1)



(2)



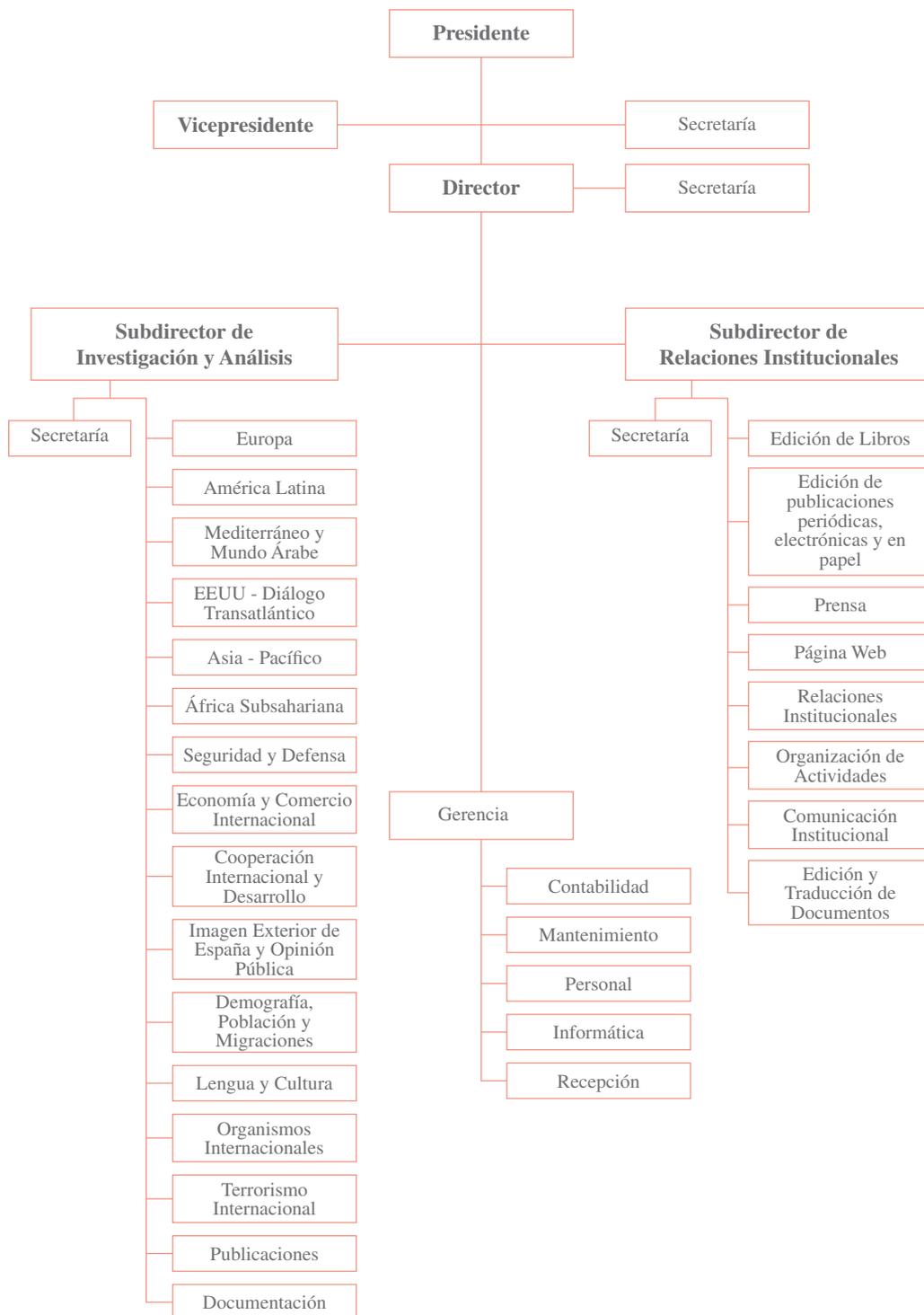
(3)



(4)



### Organigrama del Real Instituto Elcano





## Quién es Quién



■ **Presidente:** Gustavo Suárez Pertierra

Nació en Cudillero (Principado de Asturias) en 1949.

Licenciado en Derecho por la Universidad de Oviedo y doctor por la Universidad de Valladolid. En 1973-1974 amplió estudios en la Universidad de Munich, becado por el Gobierno de Alemania Federal. En 1978 ganó la cátedra de Derecho Canónico y Derecho Eclesiástico del Estado de la Universidad Complutense de Madrid, de la que fue secretario general en 1981-82.

En noviembre de 1982 fue nombrado director general de Asuntos Religiosos del Ministerio de Justicia y presidente de la Comisión Asesora de Libertad Religiosa, cargo que desempeñó hasta febrero de 1984, pasando al Ministerio de Defensa como subsecretario. En 1990 fue nombrado secretario de Estado de Administración Militar en el propio Ministerio de Defensa.

Desde julio de 1993 formó parte del Gobierno como ministro de Educación y Ciencia y dos años más tarde como ministro de Defensa, cargo que desempeñó hasta mayo de 1996.

Diputado al Congreso por Asturias en la VI Legislatura, fue elegido presidente de la Comisión de Régimen de las Administraciones Públicas en el Congreso de los Diputados.

Reingresó a la actividad universitaria en mayo de 2000 y en diciembre del mismo año se trasladó a la cátedra de su disciplina en la Universidad Nacional de Educación a Distancia. Es profesor visitante de diversas universidades españolas y extranjeras, así como miembro de sociedades académicas y pertenece a diversos comités científicos y fundaciones. Es autor de varias decenas de estudios sobre su especialidad.

Entre julio de 2001 y abril de 2005 fue director del Instituto Universitario General Gutiérrez Mellado de Investigación sobre la paz, la seguridad y la defensa. Ha publicado numerosos estudios sobre cuestiones relacionadas con la defensa y la posición constitucional de las fuerzas armadas. Desde 2011 es Presidente de la Red Iberoamericana de Estudios Internacionales (RIBEI).

Está casado y es padre de un hijo y de una hija.



■ **Vicepresidente:** Antonio de Oyarzábal

Embajador de España.

Licenciado en Derecho por la Universidad Complutense de Madrid (1957), ingresó en el Cuerpo Diplomático en 1961, ocupando diversos puestos en Madrid y en el extranjero a lo largo de su carrera. En 1977 fue gobernador civil de Santa Cruz de Tenerife y, posteriormente, de Guipúzcoa.

Desempeñó el cargo de director de la Oficina de Información Diplomática los años 1979-81, y fue director general de Cooperación Técnica Internacional entre los años 1984 y 1989, ambos cargos del Ministerio de Asuntos Exteriores. Ha representado a España como embajador en Quito (1981-83), Tokio (1990-94), Copenhague (1994-96) y Washington (1996-2000).

Entre 2000 y 2005 fue presidente de Santa Bárbara Sistemas. En la actualidad es presidente de la Fundación M D Anderson Internacional España.



■ **Director:** Gil Carlos Rodríguez Iglesias

Nacido en Gijón (Asturias) el 26 de mayo de 1946. Licenciado en Derecho (Universidad de Oviedo, 1968); doctor en Derecho (Universidad Autónoma de Madrid, 1975). Fue ayudante y profesor en las Universidades de Oviedo, Friburgo de Brisgovia, Autónoma de Madrid y

Complutense de Madrid. En 1982 obtuvo la cátedra de Derecho Internacional Público de la Universidad de Extremadura. Catedrático de Derecho Internacional Público de la Universidad de Granada desde 1983 hasta 2003 (en situación de servicios especiales desde 1986). Juez (1986-2003) y presidente (1994-2003) del Tribunal de Justicia de las Comunidades Europeas. Catedrático de Derecho Internacional Público de la Universidad Complutense de Madrid desde diciembre de 2003. Titular de la Cátedra Jean-Monnet de Derecho Comunitario Europeo. Director del Departamento de Estudios Europeos del Instituto Universitario de Investigación Ortega y



Gasset (2004-2005). Co-director de la Revista de Derecho Comunitario Europeo. Miembro del Consejo Asesor de diversas revistas jurídicas. Miembro del Curatorium del Instituto Max-Planck de Derecho Internacional Público y Derecho Comparado de Heidelberg. Doctor honoris causa por la Universidad de Turín, la Universidad ‘Babes-Bolyai’ de Cluj-Napoca (Rumanía), la Universidad del Sarre, la Universidad de Oviedo, la Universidad ‘San Clemente de Ohrid’ de Sofía (Bulgaria) y la Universidad de Cádiz. *Honorary Bencher, Gray’s Inn (Londres) y King’s Inns (Dublin). Honorary Fellow, Society of Advanced Legal Studies (Londres).* Académico honorario de la Academia

Asturiana de Jurisprudencia. Diploma Honoris Causa de la Academia Rumana. Premio Walter-Hallstein 2003.

Ha publicado numerosos trabajos, particularmente en relación con el Derecho de la Unión Europea, entre los que cabe destacar sus estudios dedicados a los monopolios de Estado y al régimen jurídico del sector público, a cuestiones de aplicación judicial del Derecho comunitario europeo, a la problemática constitucional de la Unión Europea y a la protección de los derechos fundamentales.



■ **Subdirector de Investigación y Análisis:**

Charles Powell

Nacido en 1960 de padre inglés y madre española, es licenciado y doctor en Historia por la Universidad de Oxford. En dicha universidad fue profesor de Historia en Corpus Christi College, J. A. Pye Fellow en University College, y Research Fellow en St. Antony’s College.

Entre 1997 y 2000 fue director adjunto del programa de Estudios Europeos del Instituto Universitario Ortega y Gasset, siendo posteriormente subdirector del Centro Español de Relaciones Internacionales (CERI) de la Fundación José Ortega y Gasset. Desde 2004 es subdirector

de Investigación y Análisis del Real Instituto Elcano, institución en la que antes había sido investigador principal para la Unión Europea. En 2011 se incorporó al consejo del European Council on Foreign Relations (ECFR).

Entre sus numerosas publicaciones sobre temas internacionales destacan: *El amigo americano. España y EEUU de la dictadura a la democracia* (Galaxia Gutenberg, 2011); *España en Europa, Europa en España*, en Emilio Lamo de Espinosa (coord.), *Europa después de Europa* (Academia Europea de Ciencias y Artes, 2010); y *Las democracias occidentales frente al terrorismo global*, coeditado con Fernando Reinares (Editorial Ariel y Real Instituto Elcano, 2008).



■ **Subdirectora de Relaciones Institucionales:**

Pilar Tena

Licenciada en Derecho y en Ciencias de la Información (rama Periodismo) por la Universidad Complutense de Madrid.

De junio de 2000 a marzo de 2002 fue directora general de SECOT, organización sin ánimo de lucro vinculada al Círculo de Empresarios. Además de colaboradora de diversos periódicos digitales, entre 1997 y 1999 fue directora

de la Oficina de Coordinación de la Comisión Nacional del Centenario de Federico García Lorca, y entre 1990 y 1993 fue directora de la Oficina en Nueva York de Spain '92 Foundation, fundación norteamericana creada bajo el patrocinio de la Sociedad Estatal del Quinto Centenario.

Trabajó también en el Departamento de Comercialización de la Oficina Nacional de Turismo de España en Nueva York, y anteriormente ocupó diversos puestos en el Ministerio de Cultura (ICAA), en la Oficina de Prensa de la Embajada de España en Londres y en las oficinas de la UNICEF en la misma ciudad. Colaboró además con diversos proyectos humanitarios dentro y fuera de España.

Ocupa su puesto desde el mes de marzo de 2002, coincidiendo con la puesta en marcha del Instituto.



■ **Gerente:** Manuel Oteo

Perito Mercantil, Escuela de Comercio de Madrid. Cursos de Técnicas Tributarias y Asesoramiento Fiscal.

Ha desarrollado su carrera profesional en la empresa privada, como gerente en Clínica Fortuny, desde mayo de

1998 hasta diciembre de 2001. Entre 1975 y 1998, trabajó en el Grupo Incesa como director de Administración.

Desde 1970 a 1975 fue director de Administración del Grupo Iseco, con actividades en inversiones financieras e inversiones inmobiliarias.



■ **Investigador principal, Mediterráneo y Mundo Árabe:**

Haizam Amirah Fernández

Licenciado por la Universidad Autónoma de Madrid y Máster en Estudios Árabes y Ciencias Políticas por la Universidad de Georgetown, en Washington DC, becado por la Comisión Fulbright. Ha recibido parte de su formación en la Universidad Libre de Bruselas y la Universidad de California en Los Ángeles (UCLA). Se ha especializado en relaciones internacionales, el islam político y los procesos de transición hacia la democracia en el mundo árabe, región en la que ha residido durante más de dieciséis años.

En la actualidad es profesor de Relaciones Internacionales en el Instituto de Empresa (IE), y con anterioridad ha enseñado en la Universidad Autónoma de Madrid (UAM) y en las universidades de Georgetown, Saint Louis, CEU San Pablo y Barcelona.

Es autor de numerosos artículos y coeditor de los libros *El Magreb: Realidades nacionales y dinámicas regionales* (Madrid: Síntesis, 2008); y *North Africa: Politics, Region, and the Limits of Transformation* (Londres y Nueva York: Routledge, 2008). También es coordinador del libro *La Asociación Euromediterránea una década después* (Madrid: Real Instituto Elcano y FRIDE, 2005), así como de su versión en inglés *The Euro-Mediterranean Partnership: Assessing the First Decade*. Asimismo, ha traducido del árabe el libro del autor egipcio Alaa Al Aswany titulado *Egipto: Las claves de una revolución inevitable* (Madrid: Galaxia Gutenberg, 2011).

Ha trabajado en la Organización de las Naciones Unidas (Nueva York) y en Human Rights Watch (Washington DC). Es comentarista habitual en medios de comunicación españoles e internacionales. Habla español, árabe, inglés y francés.



■ **Investigador principal, Seguridad y Defensa:**

Félix Arteaga

Doctor en Ciencias Políticas (Relaciones Internacionales) por la Universidad Complutense de Madrid (UCM). Licenciado en Derecho por la Universidad Nacional de Educación a Distancia (UNED). Oficial de la Escala Superior de las Fuerzas Armadas (reserva) y diplomado en Gestión de la Seguridad Nacional por la National Defense University de Washington. Ha sido becario de los programas de Formación de Personal Investigador del Ministerio de Educación y Ciencia, de la OTAN y de la UEO.

Es profesor de Seguridad Europea en el Instituto General Gutiérrez Mellado de la UNED. Ha sido profesor de Seguridad Internacional y de Relaciones Internacionales en el programa de doctorado en Economía y Relaciones Internacionales de la Universidad Autónoma de Madrid y de Relaciones Internacionales en la Universidad Carlos III de Madrid y en el Colegio CEU San Pablo adscrito a la UCM.

Ha sido investigador sobre Seguridad Europea en el Instituto de Cuestiones Internacionales (INCI) de Madrid, sobre Seguridad Interior Europea en el Instituto Universitario de Investigación en Seguridad Interior (IUISI) de la UNED y la Guardia Civil, y director del Programa de la Comisión Europea para la Reforma del Sector de la Seguridad en Paraguay. Es colaborador de los seminarios de investigación del Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional (CESEDEN) y miembro del *Institute for International and Strategic Studies* (IISS) de Londres.

Entre sus publicaciones recientes destacan *El planeamiento estratégico de seguridad y defensa en España* con E. Fojón, IUGGM, Madrid, 2006, *Guía de investigación sobre paz, seguridad y defensa* (compilador), IUGGM, Madrid, 2006 y *La identidad europea de seguridad y defensa*, Biblioteca Nueva, Madrid, 1999.



■ **Investigador principal, Asia/Pacífico:**

Pablo Bustelo

Doctor en Ciencias Económicas (Premio Extraordinario) por la Universidad Complutense de Madrid (UCM). Profesor titular de Economía Aplicada en esa Universidad. Ha sido director de estudios económicos del Instituto Complutense de Asia (1993-97) y coordinador de estudios asiáticos del Instituto

Complutense de Estudios Internacionales (1998-2000). Es director del Grupo de Estudios Económicos de Asia Oriental (GEEAO) en la UCM: <http://www.ucm.es/info/eid/geeao.htm>.

Especialista en las economías y las relaciones internacionales de Asia, desarrollo económico y globalización. Autor, coautor o coordinador de 17 libros y autor de más de 100 artículos en revistas especializadas. Entre sus libros más recientes destacan: *Estructura económica de Asia oriental*, Akal, Madrid, 2004 (con C. García e I. Olivíé), *La presencia española en países de fuerte crecimiento: China e India*, Ediciones Círculo de Empresarios, Madrid, 2006 (con L. Cacho y J. J. Zaballa) y *Chindia. Asia a la conquista del siglo XXI*, Tecnos-Real Instituto Elcano, Madrid, 2010.



■ **Director del Programa “Energía y Cambio Climático”:**

Gonzalo Escribano

Gonzalo Escribano es Doctor en Ciencias Económicas y Empresariales por la Universidad Complutense de Madrid y profesor titular de Política Económica en el Departamento de Economía Aplicada de la Universidad Nacional de Educación a Distancia (UNED). Ha sido investigador visitante en Florida State University y la Universidad Autónoma de Madrid, e investigador asociado del Centro Español de Relaciones Internacionales de la Fundación Ortega y Gasset. Ha participado en diversos proyectos de investigación internacionales, como el VII Programa Marco de la UE y cuatro proyectos FEMISE de la Comisión Europea, o el premio de investigación del Consejo Económico y Social.

Su agenda de investigación se centra en cuestiones energéticas internacionales como la dimensión exterior de la política energética española y europea, la geopolítica y geo-economía de la energía, la seguridad energética, las energías renovables, y la interacción de los recursos energéticos con el desarrollo económico de los países productores, en especial en Oriente Medio y el Norte de África, temas sobre los que ha publicado más de un centenar de trabajos académicos en revistas y monografías españolas y extranjeras.

Entre sus publicaciones internacionales más recientes sobre temas energéticos pueden citarse: *Energy Security for the EU in the 21st Century. Markets, Geopolitics and Corridors*, Routledge, New York, 2011; “Hedging Markets and Geopolitics: The Europeanization of Euro-Mediterranean Energy Corridors”, *Journal of Energy Sector Management* 5 (1), 2011; “Convergence towards Differentiation: The Case of Mediterranean Energy Corridors”, *Mediterranean Politics*, 15 (2), 2010.



■ **Investigadora principal, Demografía, Población y Migraciones Internacionales:**

Carmen González Enríquez

Profesora titular de Ciencia Política en la Universidad Nacional de Educación a Distancia (UNED), acreditada como Catedrática. Imparte clases también en los Institutos Universitarios Ortega y Gasset y General Gutiérrez Mellado. Ha sido investigadora visitante en el Centre on *Migration Policy and Society* de la Universidad de Oxford y en el Centro de Estudios Políticos de Budapest. Ha dirigido varios proyectos de investigación sobre la inmigración en España, como *La gestión de la inmigración irregular*, *La inmigración y el sistema de partidos políticos*, *La prevención del conflicto étnico en los barrios de alta inmigración*, *La inmigración como reto en las relaciones hispano-marroquíes*, *La inmigración y la representación de los intereses de los trabajadores en España*, *Inmigrantes y madrileños: relaciones de vecindad e integración social* y *La convivencia con los inmigrantes en Barcelona*.

Ha participado en varios proyectos financiados por la Comisión Europea como METOIKOS (sobre la migración circular en Europa), EURONAT (*Representations of Europe and the nation in current and prospective member-states: media, elites and civil society*) POLITIS (*Active Civic Participation of Third Country Immigrants*) y CLANDESTINO (*Undocumented Migration: Counting the Uncountable*) y en el proyecto internacional “*Illegal immigration and trafficking and smuggling in human beings*”.

Es autora de numerosos artículos y capítulos, y entre sus libros destacan *Los sindicatos ante la inmigración*, *Politics of Memory* (coeditora con A. Barahona y P. Aguilar), *Inmigrantes en el barrio* (coautora con B. Álvarez Miranda), *España ante la inmigración* –también en inglés: *Spain and Immigration*– (con V. Pérez Díaz y B. Álvarez Miranda), *Minorías nacionales y conflictos étnicos en Europa del Este* (editora) y *Crisis y cambio en Europa del Este* (autora).



■ **Investigador principal, América Latina:**

Carlos Malamud

Doctor en Geografía e Historia (Historia de América) por la Universidad Complutense de Madrid, logrando el premio extraordinario de doctorado. Catedrático de Historia de América en el Departamento de Historia Contemporánea en la Universidad Nacional de Educación a Distancia (UNED). Es miembro del Consejo Asesor del Instituto de Cultura de la Fundación Mapfre.

Fue profesor de Historia de América en la Facultad de Geografía e Historia de la Universidad Complutense (1981-90) y profesor de Historia Económica del CEU San Pablo, Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales, adscrito a la Universidad Complutense (1980-90). De 1996 a 2002 fue subdirector del Instituto Universitario Ortega y Gasset, adscrito a la Universidad Complutense de Madrid, y director de su programa de América Latina. De 2000 a

2002, director del Observatorio de Seguridad y Defensa en América Latina del mismo instituto y subdirector del Observatorio Electoral de América Latina de Nueva Mayoría. En 1992/93 *Spanish Senior Visiting Fellow en el Saint Antony's College*, Universidad de Oxford.

Entre sus publicaciones hay que mencionar *Populismos latinoamericanos. Los tópicos de ayer, de hoy y de siempre*, Ed. Nobel, Oviedo, 2010, *Historia de América*, 2ª edición ampliada, Madrid, Alianza Editorial, 2010 y *Sin Marina, sin Tesoro y casi sin soldados. La financiación de la reconquista de América, 1810-1826*, Centro de Estudios Bicentenario, Santiago de Chile, 2007. Además, ha sido editor en varios trabajos, entre los que destaca *The Financing of Politics: Latin American and European Perspectives* (con Eduardo Posada-Carbó, Institute for the Study of the Americas, Londres, 2005) y *Latin America and the Multinational Drug Trade* (con Elizabeth Joyce, ILAS-Macmillan Press, Londres, 1998).

Es colaborador habitual sobre relaciones internacionales de diversos medios españoles (prensa escrita, radio y televisión).



■ **Investigador principal, Europa:**

Ignacio Molina

Profesor del Departamento de Ciencia Política y Relaciones Internacionales de la Universidad Autónoma de Madrid. Es doctor en Ciencia Política por esa universidad, Máster en Ciencias Sociales (Instituto Juan March, Madrid), máster en Derecho de la Unión Europea y licenciado tanto en Derecho como en Ciencias Políticas y Sociología

(Universidad de Granada). Ha sido investigador visitante en varias universidades (entre ellas, Harvard y Oxford). Ha impartido seminarios o clases de posgrado en más de 30 centros académicos o institutos de análisis y ha participado en una veintena de proyectos de investigación nacionales o internacionales. En este momento, además, es responsable junto a Iliana Olivie del proyecto *Índice Elcano de Presencia Global*.

Sus áreas prioritarias de interés son la política europea de España, el futuro de la UE, el análisis de la capacidad institucional del Estado y la calidad del gobierno en España. Tiene varias decenas de publicaciones incluyendo libros, capítulos de libro y artículos en revistas especializadas.



■ ***Investigador principal, Imagen Exterior de España  
y Opinión Pública:***

Javier Noya

Doctor en Ciencias Políticas y Sociología por la Universidad Complutense de Madrid. Es profesor titular del Departamento de Sociología de la Universidad Complutense.

Ha participado en varios proyectos de investigación aplicada patrocinados por el Instituto Universitario Ortega y Gasset, la Xunta de Galicia, el Instituto Madrileño de Formación y Empleo y el Ministerio de Trabajo y Asuntos Sociales. Ha publicado varias monografías y colaborado en diferentes obras colectivas.



■ **Investigadora principal, Cooperación Internacional y Desarrollo:**

Iliana Olivie

Doctora en Economía por la Universidad Complutense de Madrid (Premio a la Investigación 2002 de la Real Academia de Doctores), ha sido asistente técnica de la Oficina de Planificación y Evaluación de la Secretaría de Estado para la Cooperación Internacional y para Iberoamérica del Ministerio de Asuntos Exteriores (entre 2002 y 2004).

En este momento, además del área de Cooperación Internacional y Desarrollo, es responsable, junto a Ignacio

Molina, del proyecto “Índice Elcano de Presencia Global”. También es profesora, desde 2006, en el Departamento de Economía Internacional y Desarrollo de la Universidad Complutense de Madrid. Asimismo, imparte clases en diversos máster sobre relaciones económicas internacionales, desarrollo y cooperación internacional desde 1999 (Universidad Complutense de Madrid, Universidad Europea de Madrid, Universidad Carlos III de Madrid y Universidad de Cantabria).

Autora de diversos artículos de revista y libros sobre desarrollo y cooperación al desarrollo, destacan *Estructura Económica de Asia Oriental* (Akal, 2004), con P. Bustelo y C. García, *Las Crisis de la Globalización* (CES, 2005), *¿Somos coherentes? España como agente de desarrollo internacional* (Marcial Pons y Real Instituto Elcano, 2008) e *Índice Elcano de Presencia Global (IEPG)* (Real Instituto Elcano, 2011).



■ **Investigador principal, Lengua y Cultura:**

Jaime Otero

Licenciado en Geografía e Historia por la Universidad Complutense de Madrid. Amplió estudios en la Escuela Diplomática de Madrid, en el Instituto de Estudios Políticos de París y en el Instituto Universitario Ortega y Gasset.

De 1990 a 1998 trabajó en el Instituto de Cuestiones Internacionales y Política Exterior (INCIPE), sucesivamente como coordinador de Programas y como director adjunto. De 1998 a septiembre de 2003 fue director del Instituto Cervantes de Utrecht (Países Bajos).

Coordinador y editor de las publicaciones del INCIPE, ha intervenido en diversos proyectos de investigación relacionados con cuestiones internacionales y de política exterior. Es autor de diversos artículos sobre la lengua

española en el mundo y sobre diplomacia cultural, temas sobre los que ha coeditado distintos libros como *El peso de la lengua española en el mundo* (1995) o (con Hermógenes Perdigüero) *El porvenir del español en la sociedad del conocimiento* (2006), *El español y la economía de la creatividad: autores y usuarios* (2007) y *Creación y conocimiento en la red: experiencias y perspectivas en español* (2008). Su último libro (con Francisco Moreno) es *el Atlas de la lengua española en el mundo* (2007).

En noviembre de 2010 fue designado secretario ejecutivo de la Red Iberoamericana de Estudios Internacionales, asociación formada por 37 centros de América Latina, Portugal y España para promover la reflexión y el debate sobre las relaciones internacionales en perspectiva iberoamericana. El Real Instituto Elcano, impulsor junto a la Fundación Carolina de la red, ostenta la Presidencia y la Secretaría Ejecutiva de la red en su primera etapa.

Jaime Otero Roth falleció el 30 de enero de 2012 en Madrid a los 51 años. Los miembros de los órganos rectores y sus compañeros del Real Instituto Elcano lo recordamos con cariño y agradecimiento por la labor que desarrolló al frente del área de investigación y por su contribución a la proyección de la lengua y cultura españolas como herramientas de la acción exterior.



■ **Investigador principal, Terrorismo Internacional:**

Fernando Reinares

Catedrático de Ciencia Política y Estudios de Seguridad en la Facultad de Ciencias Jurídicas y Sociales de la Universidad Rey Juan Carlos. Es director académico del Seminario Permanente de Estudios sobre Terrorismo en la Fundación Ortega-Marañón y codirige el Máster oficial online en Estudios sobre Terrorismo de la Universidad Internacional de La Rioja. Imparte regularmente cursos y seminarios de postgrado en el Instituto Universitario General Gutiérrez Mellado y en el Instituto de Empresa. Es director académico de la International Counter Terrorism Academic Community (ICTAC) y pertenece a la Network of European Experts on Terrorism. Es asimismo asesor del Center for Global Counter Terrorism Cooperation en Nueva York y del Bangladesh Center for Terrorism Research in Dhaka. Contributing Editor de *Studies in Conflict and Terrorism*, es miembro de los consejos editoriales de *Terrorism and Political Violence*, *Cultures et Conflits*, *Sécurité Globale* y *Segurança e Defesa*.

Ha sido Public Policy Scholar en el Woodrow Wilson Center de Washington, Profesor Visitante en la Universidad de Estudios Extranjeros de Pekín, Visiting Scholar en el Department of Social Psychology de la Free University of Amsterdam, profesor invitado en la École des Hautes Études en Sciences

Sociales de París, Fellow del St. Antony's College en Oxford, Senior Fulbright Scholar y Lecturer in Political Science en la Stanford University, investigador del Instituto Universitario Europeo en Florencia y Visiting Research Fellow en la Universidad de Tel Aviv. Ocupó una Cátedra Jean Monnet en la UNED y fue catedrático en la Facultad de Derecho de la Universidad de Burgos. Asesor para asuntos de política antiterrorista del Ministro del Interior entre 2004 y 2006. Primer presidente del grupo de expertos en radicalización violenta de la Comisión Europea. Ha recibido el Premio Justicia y Paz, así como el Premio Excelencia de La Rioja. Está condecorado con la Cruz al Mérito Militar.

Entre sus libros más conocidos se encuentran *Terrorismo y antiterrorismo*, (Barcelona: Ediciones Paidós, 1998; segunda edición, 2001); *European Democracies Against Terrorism. Governmental Policies and Intergovernmental Cooperation* (Aldershot, Hampshire: Ashgate, 2000); *Patriotas de la Muerte. Quiénes han militado en ETA y por qué* (Madrid: Taurus, 2001; sexta edición, 2011); *Terrorismo Global* (Madrid: Taurus, 2003); *Terrorismus Global. Aktionfeld Europa* (Hamburg Europäische Verlagsanstalt, 2005). Coautor de *State of the Struggle. Report on the Battle against Global Terrorism* (Baltimore: Brookings Institution Press, 2006). Coeditor de *El Nuevo Terrorismo Islamista. Del 11-S al 11-M* (Madrid: Temas de Hoy, 2004) y de *Las democracias occidentales frente al terrorismo global* (Barcelona: Ariel y Real Instituto Elcano, 2008). Prepara, junto al profesor Bruce Hoffman, de la Georgetown University, un libro sobre la evolución de la amenaza del terrorismo global.



■ **Investigador principal, Economía y Comercio Internacional:**

Federico Steinberg

Profesor del Departamento de Análisis Económico de la Universidad Autónoma de Madrid. Es Doctor en Economía por la Universidad Autónoma de Madrid, máster en Economía Política Internacional por la London School of Economics y máster en Relaciones Internacionales por la Universidad de Columbia (Nueva York), becado por la Fundación La Caixa. Además ha realizado estancias de investigación en las universidades de Georgetown y Harvard, ha sido profesor en los campus de Madrid de las universidades estadounidenses Suffolk y George Washington y en los master de Relaciones Internacionales y Desarrollo del Instituto de Empresa, de la Universidad Pontificia de Comillas (ICADE), del Instituto Universitario

Ortega y Gasset y la Fundación FIAAPP. Entre 2002 y 2004 trabajó en distintos proyectos de desarrollo económico como consultor para el Banco Mundial en Washington DC, Ghana y Bolivia, así como en la Oficina Ejecutiva del Secretario General de las Naciones Unidas en Nueva York.

Sus áreas de investigación incluyen la economía política del comercio internacional y de las negociaciones de la Organización Mundial del Comercio, la gobernanza financiera internacional, la nueva geopolítica energética y el auge de las potencias emergentes y su impacto sobre la gobernanza económica global. Ha participado en distintos proyectos de investigación financiados por la European Science Foundation, el Banco Mundial, las Naciones Unidas, el Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación de España, la Fundación Carolina y la Comunidad de Madrid. Es autor de varios libros, capítulos en libros y artículos en revistas especializadas españolas y extranjeras.



■ **Investigadora:**

Alicia Sorroza

Politóloga y licenciada en Relaciones Internacionales. Master en Cooperación Internacional (IUDC- Universidad Complutense de Madrid). Diplomada en Estudios Avanzados en Estudios Europeos del Instituto Universitario Ortega y Gasset. Ha colaborado en el Centro Español de Relaciones Internacionales de la Fundación Ortega y Gasset y ha sido investigadora en el Instituto Universitario de Estudios Europeos de la Universidad CEU San Pablo.

Profesora del Máster y Doctorado en Unión Europea del Instituto Universitario de Estudios Europeos y el Instituto Universitario Ortega y Gasset. Profesora de Relaciones Exteriores y Política Exterior y de Seguridad de la Unión Europea, del IUEE de la Universidad CEU Pablo. Sus áreas de especialización actualmente son Unión Europea, Relaciones Exteriores y Política Exterior, Seguridad y Defensa, Justicia y Asuntos de Interior, Cooperación Internacional.

Coordinadora y editora de diversos libros, ha publicado numerosos artículos y capítulos entre los que destacan:

*UE: responsabilidad internacional y seguridad interior en la lucha contra el terrorismo global* en *La Unión Europea como actor global: las nuevas dimensiones de la política exterior europea* (Biblioteca Nueva, 2011). *Reflexiones*

*del pasado y lecciones para el futuro de la relación euromediterránea*, en *La apuesta por el Mediterráneo. Un reto para el Siglo XXI* co-autor con Patricia Argerey, Noviembre 2010. *La UE y la lucha contra el terrorismo global*, co-autor con Charles Powell (Ariel, 2009); *Las democracias occidentales frente al terrorismo global*, (editado por Powell y Reinares y coordinado con Rut Bermejo, Ariel y Real Instituto Elcano, noviembre, 2008); *Más allá de la ayuda. Coherencia de políticas para el desarrollo* (coordinado con Iliana Olivie, Editorial Ariel, junio 2006); *La Unión Europea en el 2005: crisis interna y déficit de proyección exterior* (con J.I. Torreblanca en *Panorama Estratégico 2005/2006* del Ministerio de Defensa, marzo 2006); *Construir Europa desde España: los nuevos desafíos de la política europea* (con C.T. Powell y J.I. Torreblanca, Real Instituto Elcano, marzo 2005).



■ **Ayudante de Investigación:**

Carlota García Encina

Licenciada en Administración y Dirección de Empresas por la Universidad Autónoma de Madrid y Master en Seguridad y Defensa por el Centro de Estudios de la Defensa Nacional (CESEDEN) y la Universidad Complutense de Madrid. Doctoranda y Diploma de Estudios Avanzados en Economía y Relaciones Internacionales por la Universidad Autónoma de Madrid y en América Latina Contemporánea por el Instituto Universitario Ortega y Gasset. Becada por el Departamento de Estado de EEUU para el Programa de Seguridad Nacional, en el Institute on Global Conflict and Cooperation (UCSD), Universidad de California – San Diego (UCSD).

Ha publicado análisis y documentos vinculados al área de Seguridad y Defensa, y América Latina, publicando en varios medios y obras colectivas; ha participado en grupos de trabajo, debates y publicaciones sobre el futuro de la OTAN, la transformación de las Fuerzas Armadas, industria de Defensa, la guerra de Irak, y Afganistán. También sobre los retos de seguridad en América Latina entre los que destaca el publicado junto con Carlos Malamud para el Parlamento Europeo: *Las relaciones UE-ALC en materia de Seguridad y Defensa, y el establecimiento de un Centro Bi-Regional de prevención de conflictos*. Ha trabajado en el Gabinete de Prensa del Ministerio de Defensa y en la Revista Española de Defensa del Ministerio de Defensa. Posee experiencia investigadora y docente.



# Personal

Por orden alfabético y a 31 de diciembre de 2011:

- **Asem Al Jouli:** mantenimiento y logística (7)
- **Rosa Algaba:** recepción (18)
- **Mar Esteban:** secretaria de dirección (12)
- **Miguel de Avendaño:** editor (5)
- **María Dolores de Azategui:** secretaria de subdirección (1)
- **Beatriz García:** secretaria ejecutiva, RIBEI (20)
- **Carola García-Calvo:** coordinación técnica y de contenidos, página web (10)
- **Anabel Godino:** adjunta a la gerencia (6)
- **Gloria Gómez:** secretaria de investigación (9)
- **Lorena Herrero:** comunicación institucional (15)
- **Ivanosca López Valerio:** coordinación técnica y de contenidos, página web (2)
- **Ismael Pérez:** informático (3)
- **Guadalupe Rodríguez:** secretaria de Presidencia (17)
- **Francisco José Salas:** conductor (14)
- **Belén Sánchez:** responsable de prensa (8)
- **Juan Antonio Sánchez:** responsable del servicio de información y documentación (11)
- **Cristina Soler:** secretaria de investigación (4)
- **Manen Taibo:** coordinadora de actividades (13)
- **M<sup>a</sup> Luisa Vázquez:** apoyo de base de datos (19)
- **Carmen Yuste:** recepción (16)



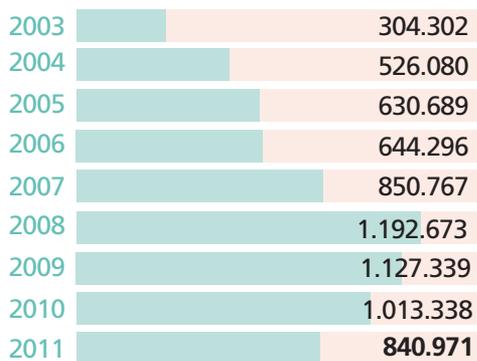
## Principales Datos de 2011

- En 2011 se publicaron **164 ARI** (Análisis del Real Instituto) y **21 DT** (Documentos de Trabajo).
- La **revista ARI** -con una tirada mensual de **3.000** ejemplares- se envió a personas e instituciones dentro y fuera de España todos los meses del año, excepto en agosto. Se distribuye también en las salas VIP de AENA de los principales aeropuertos españoles.
- **Novedades en la Red** se envió cada miércoles por correo electrónico a los miembros de los órganos rectores. En 2011 se produjeron **41** Novedades.
- Se han publicado **6 libros**: “El momento político de América Latina”, “Think Global Act European III (2011)”, “Panorama Estratégico 2010/2011”, “Crisis económica y nueva gobernanza global”, “Anuario Asia-Pacífico 2010 (edición 2011)” y “Anuario Iberoamericano 2011”. También se publicó **1 Estudio Elcano**: “Índice de Presencia Global (IEPG)” y **1 Informe Elcano** “Nunca desaproveches una buena crisis: hacia una política pública española de desarrollo internacional”.
- La página web del Instituto: [www.realinstitutoelcano.org](http://www.realinstitutoelcano.org) cumplió nueve años en junio. En proceso continuo de perfeccionamiento técnico y de expansión, las estadísticas revelan que es visitada diariamente por una media de **2.400** usuarios.
- Durante 2011 el Instituto envió **11 Boletines**. Del *Newsletter*, cuyo envío era también mensual y que recogía la producción de la web en inglés, se publicaron **8 números**. **17.139** suscriptores reciben el Boletín y **15.131** recibieron en 2011 el *Newsletter*.
- El **Servicio de Información y Documentación** ha implementado un sistema de gestión del conocimiento basado en el acceso OPSIN (Open Source Intelligence) que incluye la gestión digital de fuentes abiertas y el acceso a la información, valorándola y evaluándola para fomentar su acceso entre los usuarios. Han accedido a la RIEnet o red privada corporativa del RIE una media de 60 sesiones al día o 308 visitantes únicos al mes. Se han descargado un total de 2.050 archivos, la gran mayoría de ellos en PDF, que han sido descargados más de 11.000 veces.
- Se han organizado **66 actos**, entre reuniones de trabajo, seminarios, conferencias, etc. Para su realización, el Instituto ha colaborado con gran número de instituciones nacionales e internacionales, desde organismos estatales y universidades a fundaciones, embajadas y *think tanks* de todo el mundo.
- Tanto la amplia difusión de las actividades organizadas como las numerosas entrevistas a miembros del Instituto y personalidades invitadas han permitido una presencia constante y altamente valorada del Real Instituto Elcano en medios de comunicación nacionales e internacionales, con **1.610 menciones en prensa escrita y 351 en medios audiovisuales y radios**.
- El Real Instituto Elcano cuenta con una página web en **Facebook** y con un perfil en **Twitter** donde publica sus contenidos y últimas novedades. Activos desde mayo, en diciembre de 2011 cuentan con **354** y **845** seguidores respectivamente.

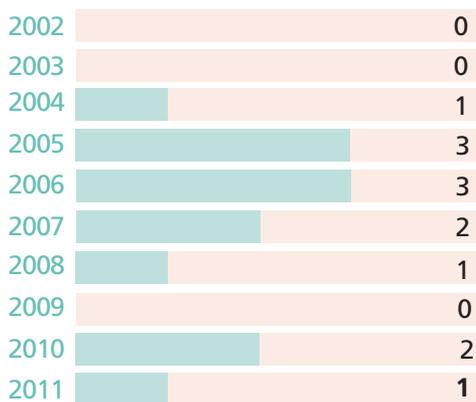
- Durante 2011, **8 áreas de investigación** formaron **Grupos de Trabajo** en los que participaron destacados expertos y personalidades del ámbito académico y político: “Relaciones UE-América Latina”, “Seguridad y energía en Asia Central”, “Ciberseguridad”, “Estrategias de Seguridad Nacional”, “Misiones Internacionales”, “Retos de la globalización económica en perspectiva española”, “El compromiso social de la empresa y el fomento de la cultura”, “El futuro de la Unión Europea”, “La geoestrategia de la energía”, “La política española de cooperación internacional al desarrollo”, “Inmigración”, “Relaciones Euromediterráneas” y “Crisis en el mundo árabe”.
  
- Bajo el título de **Observatorio Crisis en el Mundo Árabe**, y con el objetivo de reforzar su respuesta a los acontecimientos, el Real Instituto Elcano creó a principios de 2011 un grupo de reflexión que apoya al centro con su colaboración y asesoramiento, tanto en lo que se refiere a la producción y encargo de análisis, como a la organización de actividades.
  
- El Instituto está vinculado a **9** de las principales **redes internacionales** europeas y americanas, que, además de constituir un recurso fundamental para la investigación, son un vehículo que facilita la fluidez de la recepción y transmisión de información.
  
- En 2007 se ponen en marcha diferentes programas que concentran los recursos humanos y materiales en torno a asuntos que por su especial interés y relevancia se considera merecen atención prioritaria. Los **Programas Elcano** se definen generalmente de acuerdo con criterios temáticos y no geográficos y participan en ellos todas las áreas relacionadas con su objeto. Los programas desarrollados en 2011 fueron: “Energía y cambio climático: retos y respuestas”; “Presencia global en España”, “Seguridad global” y “España ante los Bicentenarios”.
  
- Según el *Global Go To Think Tank Rankings* de 2011, la quinta entrega de este informe anual, el Real Instituto Elcano es uno de los **50 mejores think tanks de seguridad y relaciones internacionales del mundo** -incluidos los de EEUU- siendo el único centro español en esta categoría. Realizado por el programa de *Think Tanks and Civil Societies* de la Universidad de Pensilvania constituye el único índice establecido internacionalmente para la valoración del trabajo de los *think tanks*. Además, según el mismo ranking, el Instituto Elcano forma parte, junto a otros centros españoles, de la lista de los **50 mejores think tanks de Europa occidental**.
  
- El 20 de junio de 2011 el Instituto conmemoró su **décimo aniversario** con un acto presidido por SAR el príncipe de Asturias en el Museo del Prado de Madrid. En torno a una mesa redonda, se ofreció una visión desde distintos continentes de uno de los temas más relevantes de los inicios del S. XXI: “La crisis económica y las potencias emergentes ¿hacia un nuevo orden internacional?”. Contó con la intervención de Trinidad Jiménez, ministra de Asuntos Exteriores y de Cooperación, y de Gustavo Suárez Pertierra, presidente del Real Instituto Elcano. Con motivo del aniversario se publicó un número especial de la revista ARI con las ponencias de los participantes y se creó un Especial en la web que recoge los discursos e intervenciones, los vídeos y fotos del acto conmemorativo, así como las menciones en prensa.

# Comparación de algunos datos 2002-2011

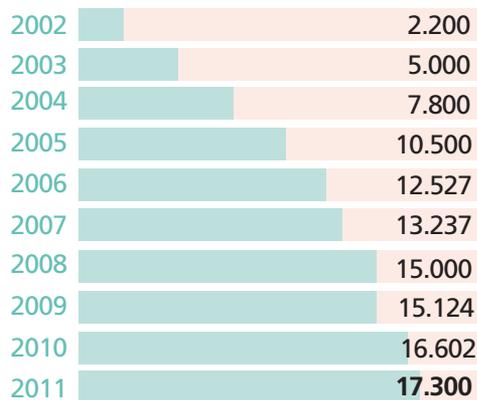
## Visitas a la página Web



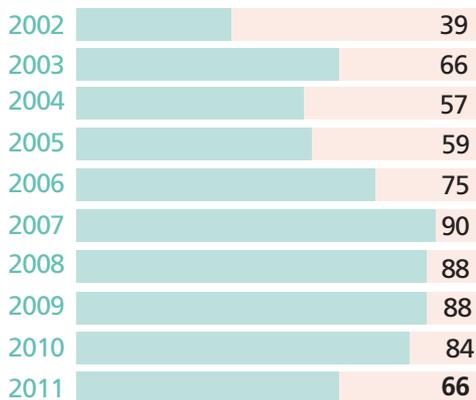
## Informes Elcano



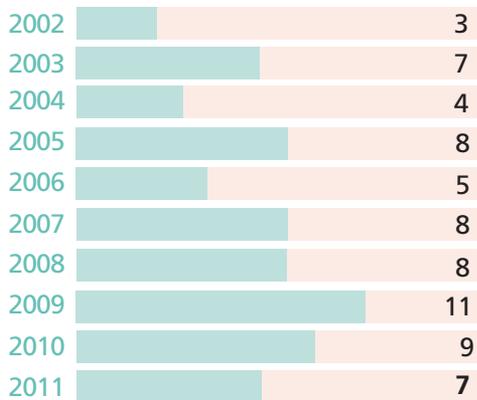
## Suscripciones al boletín



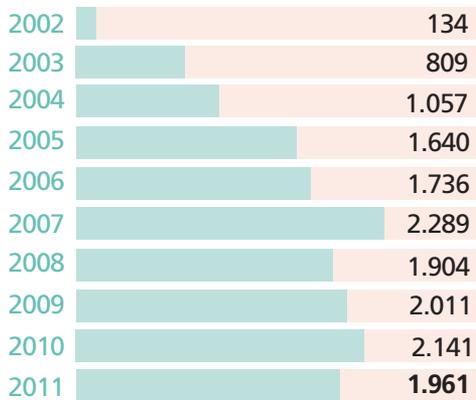
## Actos



## Libros publicados



## Menciones en Medios de Comunicación



## Áreas de Investigación y Programas Elcano



Desde 2002, la actividad investigadora del Real Instituto Elcano se organizó en torno a 14 áreas: Europa, América Latina, Mediterráneo y Mundo Árabe, Estados Unidos y Diálogo Transatlántico, Asia-Pacífico, África Subsahariana, Seguridad y Defensa, Economía y Comercio Internacional, Cooperación Internacional y Desarrollo, Imagen Exterior de España y Opinión Pública, Demografía y Población, Lengua y Cultura, Organismos Internacionales y Terrorismo Internacional.



Sin embargo, desde 2007 las líneas de trabajo prioritarias del Instituto se plasman en programas de carácter plurianual que abordan, desde la exigencia de calidad y a través de la aplicación de una metodología transversal, determinados aspectos y problemas de la realidad internacional que exigen una respuesta especialmente cualificada.



Por su propia naturaleza, los programas se definen generalmente de acuerdo con criterios temáticos y no geográficos, y participan en ellos los investigadores cuya especialidad está relacionada con su objeto. Igualmente, los programas podrán contar con los ayudantes de investigación que se estime oportuno, y al frente de cada uno hay al menos un director de Programa.



Sin abandonar por completo la estructura tradicional, a lo largo de 2011 cuatro programas han concentrado los recursos humanos y materiales en torno a asuntos que, por su especial interés y relevancia, se ha considerado merecen atención prioritaria.



## 1. ENERGÍA Y CAMBIO CLIMÁTICO: RETOS Y RESPUESTAS

*Director: Gonzalo Escribano, director del programa de Energía*

Pretende incorporar de forma sistemática a las actividades del Instituto el estudio de la lucha global contra el cambio climático. Dada la estrecha relación existente entre energía y cambio climático, y el debate en curso sobre el aprovechamiento de unas fuentes energéticas convencionales cada vez más escasas y el futuro papel de las energías renovables, se ha añadido una nueva línea de trabajo al programa sobre *'La geoestrategia de la energía'*. De esta forma, se ha vinculado de forma más explícita el análisis del uso de los recursos energéticos disponibles (y muy especialmente, las energías renovables, ámbito en el que España es una potencia de primer orden) y los esfuerzos internacionales por combatir el cambio climático.



## 2. PRESENCIA GLOBAL DE ESPAÑA

*Director: Ignacio Molina, investigador principal, Europa*

La política exterior de la democracia española se guió entre 1976 y 2000 por un gran objetivo –que gozaba de consenso social–, consistente en que el país alcanzase el ‘sitio’ que le correspondía en el mundo. Durante ese cuarto de siglo todos los gobiernos sobreentendieron como prioridad indiscutible la normalización de las relaciones internacionales con su entorno occidental y europeo. Sin embargo, una vez alcanzada esa meta con la homologación plena que supuso la introducción del euro, se ha asistido durante la primera década del siglo XXI a una viva discusión política, mediática y académica sobre los giros de la acción exterior producidos durante la última década, y sobre si esos vaivenes han aumentado o deteriorado la influencia de España en el mundo y la UE. Esta controversia es lógica en una potencia de tamaño medio que ahora tiene ya ambiciones globales y que se plantea la mejor política a desarrollar en un escenario internacional muy cambiante, pero puede resultar estéril e incluso dañina si se aborda sólo desde la percepción impresionista o la discrepancia partidista de corto plazo.

El Programa pretende afrontar este debate desde el mayor rigor analítico posible. Por eso, en primer lugar, es necesario aportar evidencia empírica cierta que permita comparar, entre países y a lo largo del tiempo, el alcance real de la presencia exterior de las primeras economías mundiales, incluyendo a España. Una vez realizado un Índice que incluya distintas categorías –economía, seguridad, cooperación internacional, o cultura–, podrá aplicarse el conocimiento obtenido a la definición de una deseable estrategia nacional sobre la mejor forma de insertarse –tanto a través de la UE como individualmente– en el mundo globalizado y multipolar que se está consolidando.

## 3. SEGURIDAD GLOBAL

*Directores: Félix Arteaga, investigador principal, Seguridad y Defensa; y Fernando Reinares, investigador principal, Terrorismo Internacional*

El Programa se denomina intencionadamente de “seguridad global” pues está dedicado a estudiar fenómenos comprensivos que no afectan a un tipo de seguridad específico como la defensa, lo interior, la protección civil, la humana o la salud, entre muchos otros, sino a la seguridad que es causa y efecto de todas las anteriores dimensiones. Además, porque se estudian fenómenos de alcance global que condicionan y dependen de otros ámbitos de la seguridad como el nacional, el regional, el internacional o incluso el privado.

Dentro de la seguridad global, la gestión internacional de crisis fue uno de los productos estrella de finales del siglo pasado que en el actual es objeto de una profunda revisión. Las lecciones aprendidas en Afganistán confirman el agotamiento del modelo de gestión empleado en las operaciones de mantenimiento de la paz anteriores y sugieren avanzar hacia otro que, con un enfoque integral, incorpore a todos los actores implicados, que atienda a todas las dimensiones de crisis complejas y que integre nuevos procedimientos estandarizados.

El Programa presta asimismo una atención específica a los desafíos actuales del terrorismo global. Es decir, a la evolución del terrorismo relacionado con al-Qaeda en sus principales escenarios operativos y de movilización. Igualmente estudia los cambios en las estrategias, políticas y medidas adoptadas frente a dicho fenómeno, sobre todo en cuestiones como la lucha contra al-Qaeda y sus entidades filiales en Afganistán y Pakistán, la prevención del terrorismo nuclear, los procesos de radicalización violenta o la cooperación transatlántica.



#### 4. ESPAÑA ANTE LOS BICENTENARIOS

*Director: Jaime Otero Roth, investigador principal, Lengua y Cultura; con la colaboración de Carlos Malamud, investigador principal, América Latina*

Entre 2009 y 2025 se celebraron los bicentenarios de las independencias de la América española y Brasil. En el mismo periodo, hace doscientos años (1809-1825), se produjo el surgimiento de 16 nuevas repúblicas que se proclamaron independientes de la Corona española. Además de señalar el nacimiento de la mayoría de las actuales naciones latinoamericanas, las independencias se inscriben en un proceso histórico de amplio alcance que supuso, a ambos lados del Atlántico, el origen del constitucionalismo iberoamericano.

Para los países latinoamericanos, los Bicentenarios de las independencias son, por lo tanto, conmemoraciones con un marcado carácter nacional y alto contenido simbólico. Y se trata, al mismo tiempo, de una conmemoración de alcance iberoamericano, que incumbe también a España y Portugal como actores de los mismos hechos históricos.

La conmemoración está ofreciendo una ocasión para entablar un diálogo acerca del pasado común, que puede contribuir a un mejor conocimiento mutuo y a perfilar los contornos de una identidad iberoamericana. Además, constituye un momento propicio para poner en valor las relaciones presentes de España con América Latina en sus aspectos más dinámicos y provechosos, y para relanzar, con espíritu de diálogo y perspectiva de futuro, aquellos aspectos que se identifiquen como estratégicos o merecedores de mejora.

El Real Instituto Elcano forma parte de la Comisión Nacional de los Bicentenarios de la Independencia de las Repúblicas Iberoamericanas, constituida por el gobierno en mayo de 2007 para la “preparación, programación, organización y coordinación de las actividades destinadas a la celebración de dichos acontecimientos”.

# RIBEI

Red Iberoamericana  
de Estudios Internacionales

Con fecha de 18 de Noviembre de 2010 se constituyó en Buenos Aires la Red Iberoamericana de Estudios Internacionales (RIBEI), asociación fundada por 37 centros de estudios de América Latina, España y Portugal.

El objetivo de la Red es establecer un nuevo mecanismo de cooperación orientado al estudio y debate de las relaciones internacionales en su sentido más amplio y con perspectiva estratégica. La iniciativa, surgida en el contexto de la conmemoración de los Bicentenarios de las independencias en América Latina, tiene vocación de permanencia y constituye una apuesta por el análisis del presente y futuro de las relaciones entre Iberoamérica y el resto del mundo, en una línea claramente prospectiva.

Al establecer la Red, las instituciones fundadoras aspiran a poner en común recursos humanos y materiales para desarrollar con mayor eficacia su misión de análisis, reflexión y debate. Así, la Red ofrecerá a sus miembros, entre otras posibles ventajas, la capacidad de compartir información y recursos para la investigación, el debate o la difusión de su actividad, en particular a través de Internet; establecer contactos entre investigadores e intercambiar personal, estancias y conocimientos; facilitar la puesta en marcha de proyectos de investigación conjuntos sobre materias de interés mutuo que impliquen al conjunto de la red o a parte de ella; organizar actividades de debate y otros encuentros académicos; una difusión más amplia, intercontinental, de sus investigaciones.



La Red conecta a un grupo de *think tanks* o centros de estudios especializados en relaciones internacionales con una especial atención hacia la realidad latinoamericana. Si bien el núcleo fundacional está constituido por centros iberoamericanos, la Red está abierta a otros centros de Europa o Norteamérica, siempre que compartan las siguientes características: naturaleza no lucrativa; independencia de la actividad académica e investigadora; y la ausencia de posición prefijada sobre las cuestiones que son objeto de su estudio.

## II Conferencia Internacional

La II Conferencia Internacional sobre “Crisis global y reequilibrios de poder: retos y oportunidades para Iberoamérica” se celebró en la ciudad de Quito, sede de FLACSO Ecuador, el 8 de noviembre de 2011.

Reunió a los representantes de los centros miembros de la RIBEI además de otras personalidades y expertos en relaciones internacionales locales.

Fue inaugurada por el vicepresidente de la República de Ecuador, Lenín Moreno, Adrián Bonilla, director de FLACSO-Ecuador y vocal del Comité de Dirección de la RIBEI, y Gustavo Suárez Pertierra, presidente de la RIBEI y del Real Instituto Elcano.

La primera mesa de debate “Iberoamérica frente a los problemas globales”, estuvo moderada por Francisco Rojas Aravena, de la Secretaría General de FLACSO. José Luis Machinea, exministro de Economía y Hacienda de Argentina y exsecretario ejecutivo de la CEPAL, actualmente investigador en la Universidad Torcuato Di Tella de Argentina, presentó la ponencia “Escenarios de salida de la crisis financiera Internacional”. Guadalupe González González, investigadora de la División de



Estudios Internacionales del CIDE, México, presentó el panorama de la región con su ponencia “Conflictos regionales y recomposición política y de seguridad global”.

La segunda mesa de debate “La Inserción de América Latina en el mundo“, estuvo moderada por Marisa Revilla, de la Fundación Carolina. Joaquim Tres, especialista líder del Sector de Integración y Comercio del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), habló sobre “La nueva inserción de América Latina y el Caribe en la economía global”. La ponencia final corrió a cargo de Arturo Valenzuela, exsecretario de Estado Adjunto para Asuntos del Hemisferio Occidental de los EEUU con el presidente Obama, y director del Centro de Estudios Latinoamericanos de Georgetown, que hizo una exposición sobre las actuales relaciones de América Latina con Estados Unidos y Europa. Clausuraron el acto Francisco Rojas Aravena, secretario ejecutivo de la FLACSO, Gustavo Suárez Pertierra y José María Lladós, vicepresidente de la RIBEI y miembro directivo del Consejo Argentino para las Relaciones Internacionales (CARI).

Organizada conjuntamente por el Real Instituto Elcano, la Fundación Carolina y FLACSO Ecuador como anfitrión, la reunión en Buenos Aires contó con el patrocinio del BID y de CAF, y con la colaboración de BBVA, Fundación Endesa, Iberdrola, Iberia, Repsol y Telefónica.





## COMITÉ DE DIRECCIÓN DE RIBEI 2010-2012

### GUSTAVO SUÁREZ PERTIERRA

*presidente  
Real Instituto Elcano*

### JOSÉ MARÍA LLADÓS

*vicepresidente  
Consejo Argentino de Relaciones Internacionales, (CARI)*

### CARLOS MALAMUD

*secretario ejecutivo  
Real Instituto Elcano*

### MARÍA HERMINIA TAVARES DE ALMEIDA

*vocal  
Instituto de Relaciones Internacionales  
de la U. de São Paulo, Brasil*

### ADRIÁN BONILLA

*vocal  
Facultad Latinoamericana de  
Ciencias Sociales (FLACSO), Ecuador*

### ANA COVARRUBIAS

*vocal  
El Colegio de México*

### ALEJANDRA LIRIANO DE LA CRUZ

*vocal  
Consejo Dominicano de Relaciones Internacionales- Fundación  
Global, Democracia y Desarrollo (FUNGLODE),  
República Dominicana*

#### CENTROS MIEMBROS DE LA RIBEI

Quito, 8 de noviembre de 2011

- *Centro Boliviano de Estudios Multidisciplinarios (CEBEM) Bolivia*
- *Centro Brasileiro de Relações Internacionais (CEBRI), Brasil*
- *El Centro de Estudios Hemisféricos y sobre Estados Unidos de la Universidad de La Habana, Cuba*
- *Centro de Estudios de Iberoamérica. Universidad Rey Juan Carlos, España*
- *Centro de Estudios Internacionales, Pontificia Universidad Católica de Chile*
- *Centro de Estudios y Documentación Internacional de Barcelona (CIDOB), España*
- *Centro de Investigación y Docencia Económica (CIDE), México*
- *Centro Fox, México*
- *Centro Internacional de Toledo para la Paz- CitPax, España*
- *Centro Peruano de Estudios Internacionales (CEPEI), Perú*
- *El Colegio de México, México*
- *Consejo Argentino de Relaciones Internacionales (CARI), Argentina*

- *Consejo Chileno para las Relaciones Internacionales, Argentina*
- *Consejo Mexicano de Asuntos Internacionales (COMEXI), México*
- *Consejo Uruguayo para las Relaciones Internacionales (CURI), Uruguay*
- *FLACSO Ecuador (Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales), Ecuador*
- *Fundación Alternativas, España*
- *Fundación Arias para la Paz y el Progreso Humano, Costa Rica*
- *Fundación Carolina, España*
- *Fundación Global Democracia y Desarrollo (FUNGLODE), República Dominicana*
- *Fundación Nacional para el Desarrollo, El Salvador*
- *Fundación para las Relaciones Internacionales y el Diálogo Exterior (FRIDE), España*
- *Fundação Getulio Vargas, Brasil*
- *Instituto Complutense de Estudios Internacionales (ICEI), España*
- *Instituto de Ciencia Política Hernán Echevarría Olózaga (ICP), Colombia*
- *Instituto de Estudios Estratégicos y Políticas Públicas, Nicaragua*
- *Instituto de Estudios Internacionales – Pontificia Universidad Católica del Perú, Perú*
- *Instituto de Estudios Internacionales de la Universidad de Chile, Chile*
- *Instituto de Estudios Latinoamericanos (IELAT), Universidad de Alcalá, España*
- *Instituto de Estudios Estratégicos e Internacionais (IEEI), Portugal*
- *Instituto de Estudios Políticos y Relaciones Internacionales de la Universidad Nacional, Colombia*
- *Instituto de Estudos Sociais e Políticos de la Universidad del Estado de Rio de Janeiro, Brasil*
- *Instituto de Iberoamérica de la Universidad de Salamanca, España*
- *Instituto de Relações Internacionais, Universidade de São Paulo, Brasil*
- *Instituto Fernando Henrique Cardoso, Brasil*
- *Instituto Português de Relações Internacionais, Universidade Nova de Lisboa, Portugal*
- *Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM), México*
- *Pontificia Universidad Javeriana, Colombia*
- *Programa Estado de la Nación, Costa Rica y Estado de la Región, Centroamérica*
- *Real Instituto Elcano (RIE), España*
- *Secretaría General de la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO), Costa Rica*
- *Universidad de San Andrés, Argentina*
- *Universidad Nacional Tres de Febrero, Argentina*
- *Universidad Torcuato Di Tella, Argentina*



# Grupos de Trabajo y Observatorios

## AMÉRICA LATINA

*Investigador principal: Carlos Malamud*

### GRUPO DE TRABAJO

#### “Relaciones UE - América Latina”

Tiene como objetivo discutir sobre las opciones de la relación entre los países de la Unión Europea, América Latina y el Caribe y, muy especialmente, sobre el papel que debe desempeñar España y el porvenir de sus relaciones con América Latina.

#### Integrantes:

- **Manuel Alcántara:** *catedrático de Ciencia Política y de la Administración, Universidad de Salamanca*
- **Francisco Aldecoa:** *catedrático de Relaciones Internacionales, Universidad Complutense de Madrid*
- **José Antonio Alonso:** *director, Instituto Complutense de Estudios Internacionales*
- **José María Álvarez-Pallete:** *presidente ejecutivo y director general, Telefónica Latinoamérica*
- **Juan María Alzina:** *diplomático, embajador en Misión Especial para las Cumbres Iberoamericanas y Asuntos Multilaterales de Iberoamérica, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación*
- **Celestino del Arenal:** *catedrático de Relaciones Internacionales, Universidad Complutense de Madrid*
- **Gustavo de Arístegui:** *portavoz de la Comisión de Asuntos Exteriores, Congreso de los Diputados*
- **Anna Ayuso:** *investigadora principal, Centro de Estudios y Documentación Internacionales de Barcelona, CIDOB*
- **Miguel Ángel Bastenier:** *El País*
- **Emilio Cassinello:** *director general, Centro Internacional de Toledo para la Paz*
- **Rosa Conde:** *directora, Fundación Carolina*
- **Guillermo de la Dehesa:** *presidente, Aviva Grupo Corporativo*
- **Castor Díaz:** *catedrático de Derecho Internacional, Universidad Rey Juan Carlos, y director, Centro de Estudios de Iberoamérica*
- **Josu Erkoreka:** *portavoz de la Comisión de Asuntos Exteriores, Congreso de los Diputados*
- **Antonio Fernández:** *director, FIIAPP*
- **Carlos Fernández-Lerga:** *abogado, exmiembro de la Comisión Ejecutiva por parte de la SGAE*
- **Elena Flores:** *investigadora asociada, Instituto de Estudios Latinoamericanos, Universidad de Alcalá*
- **Luis Fraga:** *vocal de la Comisión de Defensa, Senado*
- **Christian Freres:** *investigador asociado, Instituto Complutense de Estudios Internacionales*
- **Fernando García:** *director del gabinete del secretario general, SEGIB*
- **Fernando Gómez:** *vicepresidente delegado para Asuntos Institucionales Internacionales, Consejo Superior de Cámaras*
- **Carmen González:** *investigadora principal, RIE*
- **Susanne Gratius:** *investigadora senior, FRIDE*

- **Carlos Jiménez Piernas:** *catedrático de Derecho Internacional Público y Relaciones Internacionales, director del Departamento de Derecho Público, Universidad de Alcalá*
- **Juan Pablo de Laiglesia:** *diplomático, embajador representante permanente de España ante Naciones Unidas*
- **Carlos Malamud:** *investigador principal, RIE*
- **Tomás Mallo:** *coordinador del Programa de Estudios de América Latina – CeALCI, Fundación Carolina*
- **Ignacio Molina:** *investigador principal, RIE*
- **Francisco Montalbán:** *diplomático, embajador en Misión Especial de Políticas de Desarrollo, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación*
- **Juan Moscoso del Prado:** *vocal de la Comisión de Asuntos Exteriores, Congreso de los Diputados*
- **Javier Noya:** *investigador principal, RIE*
- **Iliana Olivie:** *investigadora principal, RIE*
- **Andrés Ortega:** *director del Departamento de Análisis y Estudios del Gabinete, Presidencia del Gobierno*
- **Jaime Otero:** *investigador principal, RIE*
- **Ludolfo Paramio:** *director del Programa de América Latina, Instituto Universitario Ortega y Gasset*
- **Pedro Pérez:** *director del Instituto de Estudios Latinoamericanos, Universidad de Alcalá*
- **Yago Pico de Coaña:** *diplomático, embajador de España en Austria*
- **Charles Powell:** *subdirector, RIE*
- **Gil Carlos Rodríguez Iglesias:** *director, RIE*
- **Juan José Ruiz:** *director de Estrategia y Análisis, Grupo Santander*
- **José Ignacio Salafranca:** *diputado, Parlamento Europeo*
- **José Antonio Sanahuja:** *profesor asociado, Universidad de Alcalá*
- **Nicolás Sartorius:** *vicepresidente ejecutivo, Fundación Alternativas*
- **Alicia Sorroza:** *investigadora, RIE*
- **José Ignacio Torreblanca:** *Head of Madrid Office and Senior Policy Fellow, European Council on Foreign Relations, ECFR*
- **Elena Valenciano:** *secretaria de Relaciones Internacionales, PSOE*
- **Jordi Xuclá:** *portavoz de la Comisión de Defensa, Congreso de los Diputados*
- **Federico Zorzán:** *diplomático, Secretaría de Estado para la Unión Europea, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación*

## Reuniones:

- **22 de junio:** *Se discutió la realidad existente tras la Cumbre AL – UE de Madrid y, en especial, del estado de las negociaciones entre la UE y Mercosur. El tema fue introducido por D. Jose Luis Pardo, subdirector general de Asuntos Generales, Secretaría de Estado para la Unión Europea, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación.*



---

## ASIA-PACÍFICO

---

*Investigador principal: Pablo Bustelo*

### GRUPO DE TRABAJO

#### “Seguridad y energía en Asia central”

Se enmarca dentro de las actividades del proyecto de investigación –iniciado en 2008– sobre temas de seguridad y energía en los países de Asia central (Armenia, Azerbaiyán, Georgia, Kazajstán, Kirguizistán, Mongolia, Tayikistán, Turkmenistán y Uzbekistán), con arreglo al convenio firmado entre el RIE, Casa Asia y CIDOB para la constitución del Observatorio de Asia Central (OAC). Se reúne de forma periódica desde abril de 2008.

El grupo de trabajo, coordinado por el RIE, es un elemento básico del OAC y punto de encuentro y reflexión sobre asuntos de seguridad y energéticos de la región para representantes de la administración pública y de empresas, investigadores y analistas. Aporta ideas y elabora materiales que sirven para una mejor difusión en España de las realidades de los países de Asia central.

En cada reunión se debate un documento elaborado por un experto, que en la mayoría de los casos termina publicándose en la página web como Documento de Trabajo (DT).

#### Integrantes:

- **Gracia Abad:** *Research Fellow, Universidad Antonio de Nebrija*
- **Félix Arteaga:** *investigador principal, RIE*
- **Pablo Benavides:** *diplomático, embajador de España, Ministerio de Asuntos Exteriores y de cooperación*
- **Pablo Bustelo:** *investigador principal, RIE*
- **Carmen Claudín:** *directora de investigación, Centro de Estudios y Documentación Internacionales de Barcelona, CIDOB*
- **María Deryugina:** *Repsol*
- **Carlos Echeverría:** *profesor de Relaciones Internacionales, Universidad Nacional de Educación a Distancia*
- **Mario Esteban:** *Centro de Estudios de Asia Central, Universidad Autónoma de Madrid*
- **Francesc Fàbregues:** *responsable de proyectos, Centro de Estudios y Documentación Internacionales de Barcelona, CIDOB*
- **Rafael Fernández:** *profesor, Universidad Complutense de Madrid*
- **Natividad Fernandez:** *profesor, Universidad de Zaragoza*
- **David García Cantalapiedra:** *profesor de Relaciones Internacionales, Universidad Complutense de Madrid*
- **Bárbara Guinea:** *Ministerio de Defensa*
- **Aurèlia Mañé:** *profesora, Universidad de Barcelona*

- *Miguel Ángel Pérez: profesor, Universidad Autónoma de Madrid*
- *Nicolás de Pedro: investigador, Centro de Estudios y Documentación Internacionales de Barcelona, CIDOB*
- *Alberto Priego: profesor, Universidad de Comillas*
- *Gabriel Reyes: vocal asesor, Gabinete de la Presidencia del Gobierno*
- *José María Robles: director, International Corporate Affairs, Santander*
- *Elvira Sánchez: profesora, Universitat Oberta de Catalunya*
- *Antonio Sanchez: profesor, Universidad de Valencia*
- *Roger Serra: profesor, Universitat Autònoma de Barcelona*
- *Eva Soms: directora del Observatorio de Asia Central, Casa Asia*
- *Augusto Soto: profesor, ESADE*

### **Reuniones:**

- *24 de mayo: Presentación de David García Cantalapiedra sobre “La Administración Obama y la nueva política de EEUU en Asia central: del Greater Central Asia al Greater South Asia” y discusión entre los miembros del grupo.*



---

## COOPERACIÓN INTERNACIONAL Y DESARROLLO

---

*Investigador principal: Iliana Olivie*

### GRUPO DE TRABAJO

#### Proyecto “La política española de cooperación internacional al desarrollo”

Enmarcado en un proyecto de investigación sobre la política española de cooperación internacional al desarrollo desde una perspectiva integral, aborda los puntos clave de la política de cooperación tanto desde el punto de vista de su impacto en el desarrollo global como desde el de su papel en el conjunto de la acción exterior de España, cubriendo retos claves como la asignación geográfica y sectorial de la ayuda o la capacidad de la Administración española para asimilar la agenda de eficacia de la ayuda.

El principal objetivo del proyecto es proveer a los decisores de políticas de un análisis sintético pero integral sobre cuáles podrían ser las líneas directrices de la política española de cooperación al desarrollo a partir de 2012.

Aunque ya existen iniciativas en este sentido –las ya articuladas por Intermón Oxfam o por el IUDC, las incipientes de ACADE o CIECODE y las que se están gestando en los principales partidos políticos– la propuesta del RIE presenta ideas sobre el futuro de la política de cooperación desde una óptica diferente:

– Es un proyecto integrado exclusivamente por académicos, investigadores y analistas. No se trata, pues, de una propuesta desde los “profesionales de la cooperación”, entendidos estos en sentido amplio, ni desde una institución ejecutora de programas o proyectos de cooperación.

– Es una propuesta de tipo generalista, por lo que resulta imprescindible que los integrantes del grupo de trabajo partan de una visión global del sistema nacional e internacional, y cuenten con una experiencia de análisis de la cooperación al desarrollo en el marco de las relaciones internacionales y de la economía internacional.

#### Integrantes:

- **Katty Cascante:** *coordinadora del área de Cooperación al Desarrollo del Observatorio de Política Exterior (OPEX), Fundación Alternativas*
- **Rafael Domínguez:** *director de la Cátedra de Cooperación Internacional y con Iberoamérica, Universidad de Cantabria*
- **José María Larrú:** *profesor de Economía Aplicada, Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales, Universidad San Pablo CEU*
- **Iliana Olivie:** *investigadora principal, RIE*
- **Javier Sota:** *investigador, CECOD*
- **Sergio Tezanos Vázquez:** *subdirector de la Cátedra de Cooperación Internacional, Universidad de Cantabria*

## Reuniones:

- **12 de julio:** Reunión introductoria, en la que se definió el número y naturaleza de los productos a generar por parte del grupo –un ARI y un documento de trabajo–, los temas a tratar desde el análisis del nuevo contexto internacional hasta las características de la asignación geográfica de la ayuda española, y la aportación específica de cada miembro del grupo.
- **3 de noviembre:** Debate en torno a un índice detallado preliminar de documento de trabajo, incluyendo una propuesta tentativa de recomendaciones a la cooperación española.
- **22 de noviembre:** incorporación de los últimos cambios y sugerencias y elaboración de las recomendaciones. Se prevé, asimismo, una presentación a puerta cerrada de los principales resultados y recomendaciones del grupo de trabajo a los decisores de políticas de cara a la elaboración del próximo Plan Director de la Cooperación Española.



---

## ECONOMÍA Y COMERCIO INTERNACIONAL

---

*Investigador Principal: Federico Steinberg*

### GRUPO DE TRABAJO

#### “Retos de la globalización económica en perspectiva española”

Se reúne de forma periódica desde septiembre de 2008 para debatir distintos aspectos de la gobernanza económica global en perspectiva española. Ante la actual coyuntura económica internacional recesiva, se ha constituido en un observatorio permanente de la crisis financiera global y europea, y de sus implicaciones económicas y geopolíticas. Su objetivo es constituir un foro de diálogo capaz de aportar propuestas de política económica desde un enfoque multidisciplinar.

Está integrado por especialistas designados a título personal procedentes de la Administración (Ministerios de Economía y Hacienda; Industria, Comercio y Turismo; Exteriores y de Cooperación y del Banco de España), el sector privado (principalmente servicios de estudios de bancos) y por académicos de reconocido prestigio.

Los temas abordados giran en torno a la crisis del euro y la gobernanza económica global ante la crisis económica internacional, pero están enfocados desde los intereses de España. Los trabajos publicados contienen claras recomendaciones de política económica para la Administración española en aspectos estratégicos de medio y largo plazo.

#### Integrantes:

- **Enrique Alberola:** jefe de la División de Economía Internacional, Economía y Relaciones Internacionales, Banco de España
- **José Antonio Alonso:** director, Instituto Complutense de Estudios Internacionales
- **Haizam Amirah Fernández:** investigador principal, RIE
- **Alfredo Arahetes:** vicedecano, Universidad Pontificia de Comillas
- **Milagros Avedillo:** subdirectora de Refino, Logística y Comercialización, Comisión Nacional de Energía
- **Alfredo Bonet:** secretario de Estado de Comercio, Ministerio de Industria, Turismo y Comercio
- **Pablo Bustelo:** investigador principal, RIE
- **Rafael Conde de Saro:** director general de Relaciones Económicas Internacionales, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación
- **Manuel Conthe:** presidente del Consejo Asesor, EXPANSIÓN y Actualidad Económica
- **Clara Crespo:** técnico comercial y economista del Estado, Ministerio de Economía y Hacienda
- **Guillermo de la Dehesa:** presidente del Consejo Rector, Instituto de Empresa
- **Rafael Doménech:** economista jefe para España y Europa, BBVA
- **Dolores Durán:** subdirectora general de Economía Internacional, Ministerio de Economía y Hacienda
- **Joaquín Estefanía:** director de la Escuela de Periodismo, El País

- **Gonzalo Escribano:** *director del Programa de Energía, RIE*
- **Santiago Fernández de Lis:** *director, Analistas Financieros Internacionales*
- **Carmen Gallastegui:** *catedrática, Universidad del País Vasco*
- **Gonzalo García:** *director general de Financiación Internacional, Ministerio de Economía y Hacienda*
- **Clara García:** *profesora del Departamento Economía Aplicada I, Universidad Complutense de Madrid*
- **Fernando Gómez:** *vicepresidente delegado para Asuntos Institucionales Internacionales, Consejo Superior de Cámaras*
- **Jordi Gual:** *director del Servicio de Estudios, La Caixa*
- **Juan Irazo:** *director general, Instituto de Estudios Económicos*
- **Paul Isbell:** *exinvestigador, RIE*
- **Miguel Jiménez:** *economista jefe para Europa, BBVA*
- **Maryse Labriet:** *directora, ENERIS Environment Energy Consultants*
- **Pilar L'Hotellerie-Fallois:** *directora general adjunta de Asuntos Internacionales, Banco de España*
- **José López-Tafall Bascuñana:** *director de Regulación, ACCIONA*
- **Alejandro Lorca:** *catedrático de Fundamentos del Análisis Económico, Universidad Autónoma de Madrid*
- **Henrik Lumholdt:** *estratega jefe de Mercado y Negocio Institucional, BBVA*
- **José Luís Machinea:** *director de la Cátedra Raúl Prebisch del Instituto de Estudios Latinoamericanos, Universidad de Alcalá de Henares*
- **Carlos Malamud:** *investigador principal, RIE*
- **Jesús Mallol:** *director de Análisis y Estrategia, Indra*
- **José María Maravall:** *catedrático de Sociología, Universidad Complutense de Madrid*
- **José María Marín:** *catedrático de Economía Aplicada y consejero, Banco de España*
- **Luis Martí:** *exvicepresidente y exdirector ejecutivo, BEI / FMI y Banco Mundial*
- **Miguel Ángel Martínez Rolland:** *subdirector general de Financiación Internacional, Ministerio de Economía y Hacienda*
- **Antonio Merino:** *director de Estudios y Análisis del Entorno, Repsol*
- **Andrew Mold:** *Senior Economist, OCDE*
- **Ignacio Molina:** *investigador principal, RIE*
- **Carlos Mulas-Granados:** *profesor de Economía Aplicada, Universidad Complutense de Madrid, y director general, Fundación Ideas para el Progreso*
- **Ignacio Muñoz-Alonso:** *Chief Executive Officer de Addax Capital, LLP*
- **Álvaro Nadal:** *diputado, Congreso de los Diputados*
- **Iliana Olivié:** *investigadora principal, RIE*
- **Emilio Ontiveros:** *director general del Instituto de Estudios Económicos*
- **Jaime Otero:** *investigador principal, RIE*
- **Alfredo Pastor:** *profesor del área de Economía, IESE Business School*
- **Elena Pisonero:** *directora, KPMG Recursos*
- **Jaime Requeijo:** *profesor, Universidad Nacional de Educación a Distancia*
- **Belén Romana:** *directora de Estrategia y Desarrollo Corporativo, ONO*



- **José Juan Ruiz:** *director de Estrategia y Análisis, Grupo Santander*
- **Rocío Sánchez:** *subdirectora general de Análisis Financiero y Estratégico, Dirección General del Tesoro y Política Financiera, Ministerio de Economía y Hacienda*
- **Álvaro Sanmartín:** *técnico comercial y economista del Estado, director general, Equilibria Investments*
- **Javier Santiso:** *director, Telefónica Latinoamérica de Telefónica Internacional, S.A.U.*
- **Federico Steinberg:** *investigador principal, RIE*
- **Juan José Toribio:** *profesor, IESE*
- **José Ignacio Torreblanca:** *Head of Madrid Office and Senior Policy Fellow, European Council on Foreign Relations, ECFR*
- **Ángel Torres:** *secretario general de Política Económica y Economía Internacional, Ministerio de Economía y Hacienda*
- **David Tuesta:** *director del Área de Tendencias Globales del Servicio de Estudios, BBVA*
- **Javier Vallés:** *director de la Oficina Económica, Presidencia del Gobierno*
- **Ángel Vilarriño:** *consultor internacional y profesor, Universidad Rey Juan Carlos*
- **Federico Ysart:** *director general, Fundación Marcelino Botín*

## Reuniones:

- **19 de enero:** *Gonzalo García Andrés, director general de Financiación Internacional del Ministerio de Economía y Hacienda, presentó una ponencia sobre “El debate sobre el sistema monetario y financiero internacional tras la crisis”.*
- **4 de abril:** *Con la participación de José Manuel Campa, secretario de Estado de Economía.*
- **13 de septiembre:** *Luis de Guindos, director del Centro del Sector Financiero de PwC, y del IE Business School, habló sobre “La economía española en el contexto de la crisis europea”.*
- **15 de diciembre:** *Isabel Riaño, consejera de Economía de la Representación Permanente de España ante la Unión Europea (REPER), habló sobre “La crisis del Euro y la gobernanza europea”.*

---

## EUROPA

---

*Investigador principal: Ignacio Molina*

*Grupo de trabajo dirigido por: Gil Carlos Rodríguez Iglesias, director del Real Instituto Elcano*

### GRUPO DE TRABAJO

#### “El futuro de la Unión Europea”

Durante 2011, el grupo de trabajo dedicó su actividad al análisis del impacto que está teniendo la implementación del Tratado de Lisboa sobre las políticas exteriores de los Estados miembros de la UE. Más concretamente, analizó, desde diversos ángulos, el impacto del despliegue del nuevo Servicio Europeo de Acción Exterior sobre la política exterior y la acción diplomática de España.

#### Integrantes:

- **Francisco Aldecoa:** *catedrático de Relaciones Internacionales, Universidad Complutense de Madrid*
- **Paz Andrés Sáenz de Santa María:** *catedrática de Derecho Internacional Público, Universidad de Oviedo*
- **José M. de Areilza:** *profesor de Derecho Comunitario y Vicedecano del Área Jurídica, Instituto de Empresa*
- **José M<sup>a</sup> Beneyto:** *catedrático de Derecho Internacional Público, Universidad CEU San Pablo*
- **Paloma Biglino:** *directora, Centro de Estudios Políticos y Constitucionales*
- **Ignacio Borrajo:** *catedrático de Derecho Administrativo, y letrado, Tribunal Constitucional*
- **Carlos Carnero:** *embajador en Misión Especial para Proyectos en el Marco de la Integración Europea, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación*
- **Alicia Cebada Romero:** *profesora titular de Derecho Internacional Público, Universidad Carlos III de Madrid*
- **Carlos Closa:** *investigador científico, CSIC*
- **Javier Díez-Hochleitner:** *catedrático Derecho Internacional Público y Relaciones Internacionales, Universidad Autónoma de Madrid*
- **Luis M<sup>a</sup> Díez-Picazo:** *magistrado, Tribunal Supremo*
- **Concepción Escobar:** *jefa de la Asesoría Jurídica Internacional, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación*
- **Antonio Estella:** *responsable del Área Internacional y de Cooperación, Fundación Ideas para el Progreso*
- **Carlos Fernández Liesa:** *catedrático de Derecho Internacional Público, Universidad Carlos III de Madrid*
- **Francisco Fonseca-Morillo:** *director, Representación de la Comisión Europea en España*
- **Luis Norberto González:** *profesor titular de Derecho Internacional Público y Relaciones Internacionales, Universidad de Salamanca*
- **Joaquín Huelín:** *magistrado, Tribunal Supremo*
- **Diego Liñán:** *catedrático de Derecho Internacional Público y Relaciones Internacionales, Universidad de Granada*
- **Manuel López:** *catedrático de Derecho Internacional Público, Universidad de Granada*



- **Diego López Garrido:** secretario de Estado para la Unión Europea, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación
- **Araceli Mangas:** catedrática de Derecho Internacional Público y Relaciones Internacionales, Universidad de Salamanca
- **Clara Mapelli:** subdirectora general de Estudios e Investigación, Centro de Estudios Políticos y Constitucionales
- **José Martín y Pérez de Nanclares:** catedrático de Derecho Internacional Público, Universidad de Salamanca
- **Ignacio Molina:** investigador principal, RIE
- **Miguel Ángel Moltó:** catedrático de Política Económica, Universidad de Alicante
- **Enrique Mora:** director del Gabinete de Análisis y Previsión, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación
- **Carlos Mulas-Granados:** profesor titular de Economía Aplicada, Universidad Complutense de Madrid, y director general, Fundación Ideas para el Progreso
- **Pascual Navarro:** director del Gabinete del Secretario de Estado para la Unión Europea, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación
- **Sara Núñez de Prado:** profesora titular, Universidad Rey Juan Carlos
- **Marcelino Oreja:** presidente del Instituto de Estudios Europeos, Universidad CEU San Pablo
- **Luis Ortega:** magistrado, Tribunal Constitucional
- **Carmen Plaza:** profesora titular de Derecho Administrativo y de la Unión Europea, Universidad Castilla La Mancha
- **Charles Powell:** subdirector, RIE
- **Gil Carlos Rodríguez Iglesias:** director, RIE
- **Nicolás Sartorius:** vicepresidente Ejecutivo, Fundación Alternativas
- **Alicia Sorroza:** investigadora, RIE
- **José Ignacio Torreblanca:** Head of Madrid Office and Senior Policy Fellow, European Council on Foreign Relations, ECFR
- **Alejandro del Valle:** catedrático de Derecho Internacional Público, Universidad de Cádiz

## Reuniones:

- **28 de abril:** Enrique Mora, director del Gabinete de Análisis y Previsión del Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación, presentó una ponencia sobre “Política exterior de la UE y política exterior española tras Lisboa”.
- **8 de junio:** Alicia Cebada Romero, profesora titular de Derecho Internacional Público, Universidad Carlos III de Madrid, habló sobre “La gestión de crisis y conflictos en el contexto de la UE post-Lisboa”.
- **14 de julio:** Charles Powell, subdirector de Investigación y Análisis del Real Instituto Elcano, habló sobre “Las relaciones con Estados Unidos (o sobre cómo lidiar con una asimetría estructural)”.

---

## ENERGÍA Y CAMBIO CLIMÁTICO

---

*Director del Programa: Gonzalo Escribano*

### GRUPO DE TRABAJO

#### “La geoestrategia de la energía”

Se enmarca dentro de las actividades del Programa de Energía (creado en 2006) y es un lugar de encuentro y reflexión sobre asuntos energéticos. Participan representantes de la administración pública y del sector privado así como investigadores y analistas del sector privado, de otras fundaciones y centros de pensamiento, y de la universidad. Aspira a aportar ideas que sirvan para la búsqueda de soluciones locales, regionales e internacionales a los diversos retos energéticos que enfrentan tanto España como la comunidad internacional.

En cada reunión se debate un documento de trabajo, elaborado por un experto, que en la mayoría de los casos se publica en la página web del Real Instituto Elcano o, en su defecto, se realiza una presentación sobre un asunto concreto por parte de un miembro del grupo o de un experto de reconocido prestigio. Esta metodología permite centrar la discusión de cada reunión en un tema determinado, debatiendo sobre soluciones concretas a problemas específicos.

#### Integrantes:

- **Tatiana Alonso:** regulación y Políticas Públicas, BBVA Research
- **Eloy Álvarez:** director del Departamento de Energía, Orkestra - Instituto Vasco de Competitividad - Fundación Deusto
- **Haizam Amirah Fernández:** investigador principal, RIE
- **Claudio Aranzadi:** socio-director, Enerma Consultores
- **Félix Arteaga:** investigador principal, RIE
- **Juan Bachiller:** director, Enerclub
- **Pablo Benavides:** diplomático, embajador de España, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación
- **Jorge Blázquez:** presidente, CORES
- **Pablo Bustelo:** investigador principal, RIE
- **Marcel Coderch:** vicepresidente, Comisión del Mercado de las Telecomunicaciones
- **Rafael Conde de Saro:** diplomático, embajador de España, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación
- **Jorge Cortina:** experto independiente en energías renovables
- **Leslie Crawford:** directora de Relaciones Internacionales, Acciona
- **Gonzalo Escribano:** director del Programa de Energía, RIE
- **José Gasset Loring:** director de Relaciones Internacionales, Iberdrola
- **Carlos Gómez-Múgica:** jefe del Gabinete de la Presidencia, Endesa
- **Arturo Gonzalo Aizpuri:** director de Relaciones Internacionales y Asuntos Globales, Repsol



- **Alfonso González Aparicio:** director del Gabinete del Secretario de Estado de Industria, Ministerio de Industria, Turismo y Comercio
- **Alfonso González Finat:** vocal asesor, Secretaría de Estado de Energía, Ministerio de Industria, Turismo y Comercio
- **Antonio Hernández García:** director general de Política Energética y Minas, Ministerio de Industria, Turismo y Comercio
- **Juan E. Iranzo:** director general, Instituto de Estudios Económicos
- **Paul Isbell:** exinvestigador, RIE
- **Lara Lázaro:** profesora, IE Business School
- **Agustín Llana:** expresidente, Shell España
- **Alejandro Lorca:** catedrático de Fundamentos del Análisis Económico, Universidad Autónoma de Madrid
- **Carlos Malamud:** investigador principal, RIE
- **Jesús Mallol:** director de Análisis y Estrategia, Indra
- **Aurèlia Mañé:** profesora del departamento de Política Económica y Estructura Económica Mundial, Universidad de Barcelona
- **Fernando Maravall:** director general de Exploración y Producción, Gas Natural y Gestión Corporativa, Cepsa
- **Marta Margarit:** secretaria general, SEDIGAS - Asociación Española del Gas
- **José María Marín:** catedrático de Economía Aplicada y Consejero, Banco de España
- **Antonio Martínez:** director general adjunto al presidente, Duro Felguera
- **Mariano Marzo:** profesor del departamento de Estratigrafía, Paleontología y Geociencias Marinas de la Facultad de Geología, Universitat Autònoma de Barcelona
- **María José Mateo:** experta en temas energéticos, Ministerio de Defensa
- **Antonio Merino:** director de Estudios y Análisis del Entorno, Repsol
- **Ramón de Miguel:** asesor del presidente para Asuntos Internacionales, Iberdrola
- **Pedro Miras:** director de Petróleo, Comisión Nacional de Energía
- **Raquel Montes:** consultora en la Secretaría General para la Unión Europea, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación
- **Pedro Moraleda:** director general, Observatoire Méditerranéen de l'Energie
- **José Luis Moris:** Unión Fenosa
- **Ignasi Nieto:** presidente, Ineco-Tifsa
- **Antonio Pérez-Hernández:** diplomático, embajador en Misión Especial para Asuntos Energéticos, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación
- **Juan Pons:** director general de Estrategia y Regulación, Enagás
- **David Redolí:** Jefe del Gabinete Técnico de Presidencia, Consejo de Seguridad Nuclear
- **Gil Carlos Rodríguez Iglesias:** director, RIE
- **Antonio Rodríguez de Liévana:** director adjunto del Gabinete Técnico del Secretario General para la Unión Europea, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación
- **Gonzalo Sáenz de Miera:** director de Prospectiva Regulatoria, Iberdrola
- **Antonio Sánchez:** profesor del departamento de Economía Aplicada, Universidad de Valencia

- **Juan Carlos Sánchez:** *director general de Política Exterior para Iberoamérica, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación*
- **José Pedro Sebastián de Erice:** *secretario general, Técnicas Reunidas, S.A.*
- **Jorge Segrelles:** *director de Relaciones Institucionales, Bankia*
- **José Sierra:** *consejero, Centro Nacional de la Energía*
- **Augusto Soto:** *profesor, ESADE*
- **Rodrigo Sousa:** *director de Regulación Internacional y Competencia, Iberdrola*
- **Federico Steinberg:** *investigador principal, RIE*
- **Peter Sweatman:** *director general, Climate Strategy*
- **Javier Targhetta:** *consejero delegado, Atlantic Copper*
- **José Antonio de Tomás:** *director de Desarrollo Corporativo, Unión Fenosa*
- **Darío Valcárcel:** *Consejero delegado, Estudios de Política Exterior, S.A.*
- **Manuel Valencia:** *vicepresidente ejecutivo, Técnicas Reunidas, S.A.*
- **Javier Vega de Seoane:** *presidente del Comité de Energía, Círculo de Empresarios; presidente, Fujitsu España; presidente, Gestlink*
- **Heikki Willstedt:** *director de Políticas Energéticas, Asociación Empresarial Eólica*
- **Richard Youngs:** *director de Democratización, FRIDE*

## Reuniones:

- **14 de junio:** *Gonzalo Escribano, director del Programa de Energía y Cambio Climático del Real Instituto Elcano, presentó la agenda del programa y habló sobre las implicaciones energéticas de los acontecimientos en el mundo árabe.*
- **16 de septiembre:** *Fabrizio Hernández, secretario de Estado de Energía, habló sobre “Los retos internacionales de la política energética de España”.*
- **2 de noviembre:** *Marcelo Masera, jefe de la Unidad de Seguridad Energética del Institute for Energy and Transport de la Comisión Europea, habló sobre “Smart Grids: oportunidades y riesgos para la sociedad”.*
- **9 de diciembre:** *Pedro Moraleda, director general del Observatorio Mediterráneo de la Energía (OME), habló sobre “Los retos energéticos en el Mediterráneo: alternativas en un nuevo entorno socio-político”. Se presentaron los principales resultados de la reciente publicación de la OME: “Mediterranean Energy Perspectives (MEP) 2011”.*



---

## DEMOGRAFÍA, POBLACIÓN Y MIGRACIONES INTERNACIONALES

---

*Investigadora principal: Carmen González Enríquez*

### GRUPO DE TRABAJO

#### “Inmigración”

El grupo se enmarca dentro de las actividades del programa de migraciones, una de las líneas de investigación prioritarias del Instituto. Es un lugar de encuentro y reflexión en el que participan representantes de las instituciones estatales y de las organizaciones sociales así como investigadores y analistas, que aspira a aportar ideas a los diversos retos a los que se enfrenta España en materia migratoria.

En cada reunión se presenta un estudio, elaborado por expertos, que en la mayoría de los casos se publica en la página web del RIE. Esta metodología permite centrar la discusión de cada reunión en un tema determinado, debatiendo sobre soluciones concretas a problemas específicos.

En la política de gestión de flujos de la inmigración en España están implicados varios Ministerios, mientras que las políticas de integración son ejecutadas por las CCAA o por los Ayuntamientos, aunque el Gobierno y el Parlamento definan algunos marcos. Esta pluralidad de organismos implicados con diferentes culturas organizativas puede a veces dificultar la coordinación y la transmisión de la información. Mejorar esa coordinación es uno de los objetivos del grupo de trabajo, que analizará la política migratoria española en todos sus ámbitos, reflexionará sobre sus éxitos o sus puntos débiles y elaborará propuestas de actuación.

El programa apuesta por un mejor conocimiento mutuo entre los principales socios europeos respecto a sus políticas migratorias, en el entendimiento de que este es un paso obligado para la elaboración de las necesarias políticas comunes.

#### Integrantes:

- **Iruñe Aguirrezábal:** *directora para la Unión Europea y la Coordinación de la Acción Exterior, Gobierno Vasco, ex directora de Cooperación Internacional, Gobierno Vasco*
- **José Alarcón Hernández:** *director adjunto del Gabinete de la Secretaría de Estado para la Función Pública, Ministerio de la Presidencia*
- **Joaquín Arango:** *catedrático de Sociología, Universidad Complutense de Madrid, presidente, Foro para la Integración de los Inmigrantes, y miembro del Consejo Científico, RIE*
- **Alejandro Arnet:** *técnico responsable del Programa de Inmigración, Ciudad Autónoma de Ceuta*
- **María Bassols:** *diplomática, embajadora de España en Malasia*
- **Ignacio Borrajo:** *letrado, Tribunal Constitucional*
- **Xavier Bosch:** *director general para la Inmigración, Generalitat de Catalunya*

- **Lorenzo Cachón:** *catedrático de Sociología, Universidad Complutense de Madrid*
- **Carles Campuzano i Canadès:** *diputado, Congreso de los Diputados*
- **Natividad Cano Pérez:** *viceconsejera de Bienestar Social e Inmigración, Gobierno de Canarias*
- **Héctor Cebolla:** *profesor de Sociología, Universidad Nacional de Educación a Distancia*
- **Ana Corral:** *responsable del Departamento Confederal de Migraciones, UGT*
- **Anna Delclòs:** *directora, Fundación CECOT*
- **Juan Díez Nicolás:** *catedrático de Sociología, Universidad Complutense de Madrid, miembro del Consejo Científico, RIE*
- **Ignacio Duque:** *subdirector de Estadísticas de Población e Inmigración, Instituto Nacional de Estadística*
- **José Ignacio Echániz:** *diputado, Congreso de los Diputados*
- **Pere Ejarque:** *CECOT*
- **M<sup>a</sup> Remedios Elías:** *vicepresidenta de la Comisión de Trabajo e Inmigración del Partido Socialista, Congreso de los Diputados*
- **Josep María Felip:** *director general de Inmigración de la Consellería de Inmigración, Generalitat de Valencia*
- **Jesús Fernández:** *subdirector general de Extranjería, Ministerio del Interior*
- **Ruth Ferrero:** *asesora del Departamento de Asuntos Institucionales, Gabinete de la Presidencia del Gobierno*
- **M<sup>a</sup> Antonia Garbín:** *consejera de Bienestar Social, Ciudad Autónoma de Melilla*
- **Luis Garrido Medina:** *catedrático de Sociología, Universidad Nacional de Educación a Distancia*
- **Pablo Gómez:** *director general de Inmigración, Comunidad de Madrid*
- **Marcus González:** *director general de Inmigración, Ministerio de Trabajo e Inmigración*
- **Carmen González:** *investigadora principal, RIE*
- **Amparo González:** *científica titular, Consejo Superior de Investigaciones Científicas*
- **Rafael Hernando:** *portavoz de Inmigración del Grupo Parlamentario Popular en la Comisión de Trabajo e Inmigración, Congreso de los Diputados*
- **Michaela Hertel:** *directora, Fundación Bertelsmann*
- **Sara Iglesias:** *profesora, Derecho Internacional Público, Universidad Complutense de Madrid*
- **Emilio Lamo de Espinosa:** *catedrático de Sociología, Universidad Complutense de Madrid, miembro del Consejo Científico, RIE*
- **Laura López de Cerain:** *directora general de Inmigración y Cooperación al Desarrollo, Ayuntamiento de Madrid*
- **Montserrat López Cobo:** *Observatorio Permanente de la Inmigración, Ministerio de Trabajo e Inmigración*
- **Ramón Mahía:** *profesor de Economía Aplicada, Universidad Autónoma de Madrid*
- **Juan María Menéndez:** *responsable del Área de Inmigración del Departamento de Relaciones Laborales, CEOE*
- **José Antonio Moreno:** *adjunto y asesor jurídico de la Secretaría de Empleo y Migraciones, CCOO*
- **David Moya:** *profesor de Derecho Constitucional, Universitat de Barcelona*
- **Leopoldo Navarro:** *director general de Inmigración, Comunidad Autónoma de Murcia*
- **Elisa Núñez:** *asesora del director general de Inmigración de la Consellería de Inmigración, Generalitat de Valencia*
- **Josep Oliver:** *catedrático de Economía Aplicada, Universitat Autònoma de Barcelona*
- **Rocío Palacios:** *directora general de Coordinación de Políticas Migratorias, Junta de Andalucía*
- **Miguel Pajares:** *antropólogo, Universitat de Barcelona*



- **Ángel Pascual-Ramsay:** vocal asesor del Departamento de Análisis y Estudios del Gabinete, Presidencia del Gobierno
- **Francisco Pérez:** subdirector general de Asuntos de Justicia e Interior, Ministerio de Trabajo e Inmigración
- **Carolina Pérez:** consejera de Asuntos Sociales, Ciudad Autónoma de Ceuta
- **Gemma Pinyol:** jefa de Gabinete de la Secretaría de Estado de Inmigración y Emigración, Ministerio de Trabajo e Inmigración
- **Miguel Requena:** vicerrector de Investigación de la Facultad de Ciencias Políticas y Sociología, Universidad Nacional de Educación a Distancia
- **Sebastián Rinken:** director técnico del Observatorio Permanente Andaluz de las Migraciones, Junta de Andalucía
- **Estrella Rodríguez:** directora general de Integración de los inmigrantes, Ministerio de Trabajo e Inmigración
- **Pablo Santolaya:** catedrático de Derecho Constitucional, Universidad de Alcalá de Henares
- **Alicia Sorroza:** investigadora, RIE
- **Daniel de Torres:** comisionado del alcalde para la Inmigración, Ayuntamiento de Barcelona
- **Ricard Zapata-Barrero:** profesor de Ciencia Política, Universitat Pompeu Fabra

## Reuniones:

- **20 de enero:** José María Contreras, subdirector general de Relaciones con las Confesiones del Ministerio de Justicia, habló sobre la gestión pública de la diversidad religiosa, fruto en su mayor parte de la inmigración que España ha recibido, haciendo especial énfasis en las dificultades que esta diversidad plantea a las administraciones locales en aspectos tales como la autorización para la apertura de centros religiosos, los cementerios, las fiestas locales, etc.
- **5 de abril:** Daniel de Torres, comisionado del alcalde de Barcelona para la Inmigración y el Diálogo Intercultural, habló sobre “Modelos y estrategias de integración”.

---

## LENGUA Y CULTURA

---

*Investigador Principal: Jaime Otero*

### GRUPO DE TRABAJO

#### **“El compromiso social de la empresa y el fomento de la cultura”**

Organizado conjuntamente con la Fundación Autor, pretende explorar si, tal y como sostienen algunos expertos, de un tiempo a esta parte se ha producido una modificación en la estrategia filantrópica de las empresas españolas, como resultado de la cual el fenómeno de la responsabilidad social corporativa estaría desviando recursos que hasta ahora se habían dedicado preferentemente al patrocinio cultural.

#### **Integrantes:**

- **Silverio Agea:** *director general, Asociación Española de Fundaciones*
- **Juan Cardona:** *director, Foro de Reputación Corporativa*
- **Carlos Fernández-Lerga:** *abogado, exmiembro de la Comisión Ejecutiva por parte de la SGAE*
- **Domingo García-Marzá:** *catedrático de Ética de la Universidad Jaume I, coordinador, Fundación ETNOR*
- **Cecilia Kindelán:** *directora de Proyectos y Desarrollo, Fundación Autor*
- **Tomás Mallo:** *coordinador Programa de Estudios de América Latina, Fundación Carolina*
- **Elvira Marco:** *directora del Programa de Dirección de Instituciones Culturales, IESE*
- **Arantza Narváez:** *directora de Operaciones, Fundación Autor*
- **Aitor Pérez:** *director de Responsabilidad Social Corporativa y Desarrollo, Trípode*
- **Jesús José Prieto:** *catedrático de Derecho, Universidad Carlos III de Madrid*
- **Pedro Ralda:** *director ejecutivo, Synergic*
- **Charo Solanes:** *vicepresidenta, Observatorio de RSC*
- **Isabel Roser:** *responsable del Programa de RSE, Fundación Carolina*

#### **Reuniones:**

- **22 de febrero:** *planteamiento general del proyecto sobre “Filantropía cultural en las principales multinacionales españolas”, elaborado por Aitor Pérez, director de Responsabilidad Social Corporativa y Desarrollo, Trípode.*
- **8 de junio:** *presentación del trabajo de Domingo García-Marzá sobre “Responsabilidad social cultural. La apuesta por la cultura en el diseño institucional de la empresa”.*
- **19 de septiembre:** *Cecilia Kindelán presentó la ponencia de Domingo García-Marzá sobre “Presentación conceptual Cultura y RSC”, y Aitor Pérez presentó los resultados preliminares de su investigación sobre “Filantropía cultural en las principales multinacionales españolas”.*




---

## MEDITERRÁNEO Y MUNDO ÁRABE

---

*Investigador principal: Haizam Amirah Fernández*

### GRUPO DE TRABAJO

#### “Relaciones euromediterráneas”

Este grupo de trabajo pretende servir de foro de debate y generación de ideas en torno a las relaciones euromediterráneas desde una perspectiva española, multidisciplinar y abierta. Intenta identificar temas relevantes para las relaciones entre la UE y su vecindario meridional, tanto a nivel político como económico y social, en un contexto regional en rápida transformación.

#### Integrantes:

- *María Dolores Algora: profesora de Relaciones Internacionales, Universidad CEU San Pablo*
- *Ignacio Álvarez-Ossorio: profesor de Estudios Árabes e Islámicos, Universidad de Alicante*
- *Haizam Amirah Fernández: investigador principal, RIE*
- *Félix Arteaga: investigador principal, RIE*
- *Isaías Barreñada: coordinador de Programas, Casa Árabe*
- *Joan Borrell: jefe de Servicio de la Unidad de Mediterráneo, Dirección General del Mediterráneo, Magreb y Oriente Próximo, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación*
- *Emilio Cassinello: director general, Centro Internacional de Toledo para la Paz, CITpax*
- *Carlos Echeverría: profesor de Relaciones Internacionales, Universidad Nacional de Educación a Distancia*
- *Juan José Escobar: embajador en Misión Especial para Asuntos del Mediterráneo, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación*
- *Gonzalo Escribano: director del Programa de Energía y Cambio Climático, RIE*
- *Carmen González: investigadora principal, RIE*
- *Miguel Hernando de Larramendi: profesor de Historia del Mundo Árabe Contemporáneo, Universidad de Castilla-La Mancha*
- *Kristina Kausch: investigadora, FRIDE*
- *José María López Bueno: presidente, Fundación para el Desarrollo Socioeconómico Hispano-Marroquí*
- *Bernabé López: catedrático de Historia del Islam Contemporáneo, Universidad Autónoma de Madrid*
- *Alejandro Lorca: catedrático de Fundamentos del Análisis Económico, Universidad Autónoma de Madrid*
- *Cristina Manzano: directora, Foreign Policy edición española*
- *Aurèlia Mañé: profesora, Departamento de Política Económica y Estructura Económica Mundial, Universitat Autònoma de Barcelona*
- *Iván Martín: investigador asociado, Instituto Complutense de Estudios Internacionales*
- *Ignacio Molina: investigador principal, RIE*
- *Silvia Montero: investigadora sobre el mundo árabe*

- **Pol Morillas:** *coordinador de Políticas Euromed, Instituto Europeo del Mediterráneo, IEMed*
- **Jesús Núñez:** *director, Instituto de Estudios sobre Conflictos y Acción Humanitaria*
- **Iliana Olivié:** *investigadora principal, RIE*
- **Olivia Orozco de la Torre:** *coordinadora, Foro Socioeconómico, Casa Árabe*
- **Martín Ortega Carcelén:** *profesor de Relaciones Internacionales, Universidad Complutense de Madrid*
- **Ana Planet:** *profesora, Taller de Estudios Internacionales Mediterráneos, Universidad Autónoma de Madrid*
- **Charles Powell:** *subdirector, RIE*
- **Felipe Sahagún:** *profesor y periodista*
- **Paqui Santonja:** *vocal asesora, Dirección General de Cooperación Autonómica, Ministerio de Política Territorial y Administraciones Públicas*
- **Eduard Soler:** *investigador principal, Mediterráneo y Oriente Medio, Centro de Estudios y de Documentación Internacionales de Barcelona, CIDOB*
- **Alicia Sorroza:** *investigadora, RIE*
- **Federico Steinberg:** *investigador principal, RIE*
- **Ángel Vázquez:** *vocal asesor, Departamento de Política Internacional y Seguridad, Presidencia del Gobierno*
- **Richard Youngs:** *director general, FRIDE*

## Reuniones:

- **14 de octubre:** *Reunión sobre “Las relaciones euromediterráneas frente a la primavera árabe: Prioridades y acciones”. Ponencia a cargo de Juan José Escobar Stemmann, embajador en Misión Especial para Asuntos del Mediterráneo del Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación.*



---

## SEGURIDAD Y DEFENSA

---

*Investigador principal: Félix Arteaga*

### GRUPO DE TRABAJO "Ciberseguridad"

Este grupo de trabajo se constituyó para acometer una evaluación en profundidad del estado de la ciberseguridad en el momento actual.

#### Integrantes:

- *Félix Arteaga: investigador principal, RIE*
- *Gianluca D'Antonio: presidente, Asociación Española para el Fomento de la Seguridad de la Información*
- *Javier Candau: Centro Criptológico Nacional*
- *Enrique Fojón: jefe de la Unidad de Transformación, Estado Mayor de la Defensa*
- *Luis Fernando Hernández: teniente coronel, Dirección Adjunta Operativa, Jefatura de Información - Área Técnica, Dirección General de la Policía y de la Guardia Civil*
- *Jesús Hortal Castaño: subdirector general de la Unidad de Infraestructura, Departamento de Infraestructura y Seguimiento para Situaciones de Crisis, Presidencia del Gobierno*
- *Alicia Sorroza: investigadora, RIE*

#### Reuniones:

- *4 de mayo: presentación del Grupo y objetivos del RIE a cargo de Félix Arteaga. Propuesta de objetivos y metodología de trabajo a cargo de Gianluca D'Antonio. Discusión de las propuestas. Identificación de tareas a realizar.*

---

## SEGURIDAD Y DEFENSA

---

*Investigador principal: Félix Arteaga*

### GRUPO DE TRABAJO

#### “Estrategias de Seguridad Nacional”

En 2011 se aprobó la Estrategia Española de Seguridad por lo que se creó un grupo de trabajo para estudiar cómo podría implantarse un concepto y una organización diferentes de nuestra cultura tradicional de seguridad y defensa. Se ha analizado la puesta en marcha y las experiencias de las estrategias de seguridad nacional conocidas, y se ha trabajado en la elaboración de una “Guía para la implementación de una Estrategia de Seguridad en España”.

La metodología de trabajo ha consistido en revisar los conceptos, finalidades, organizaciones y funciones de las estrategias conocidas, adaptarlas al contexto español y ampliar las opciones de ejecución apuntadas en la Estrategia aprobada. Como resultado de las reuniones se publicará a finales de año la Guía para la implementación de la Estrategia Española de Seguridad, que pueda servir de orientación en la próxima legislatura.

El grupo de trabajo está integrado por representantes de las distintas culturas de seguridad: Ministerio de Defensa, Ministerio del Interior, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación, Centro Nacional de Inteligencia y Presidencia del Gobierno.

#### Integrantes:

- *Enrique Mora: Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación*
- *Paloma Arana: Centro Nacional de Inteligencia*
- *Miguel Ángel Ballesteros: Instituto Español de Estudios Estratégicos, Ministerio de Defensa*
- *Francisco Javier Casas: Ministerio de Defensa*
- *Jose María Calle: Ministerio del Interior*
- *Gabriel Reyes: Presidencia de Gobierno*
- *José Enrique Fojón: Coronel de Infantería de Marina*

#### Reuniones:

- *10 de marzo: Discusión de la propuesta de base distribuida sobre objetivos, tareas y calendarios. Identificación de documentación y contactos necesarios. Elaboración de la agenda y fecha de convocatoria de la siguiente reunión.*



- **14 de abril:** *Discusión de los conceptos básicos y de los criterios de justificación que se incluyen en el documento. Identificación de los conceptos y criterios compartidos y aquellos que necesitan reelaboración. Fijación del orden de trabajo hasta la siguiente reunión y fecha de la misma.*
- **12 de mayo:** *Borrador final del documento.*
- **15 de junio:** *Valoración del intento de aprobación de la Estrategia Española de Seguridad para el trabajo del grupo. Primera aproximación a los elementos que hay que definir (funciones, criterios, órganos, rango, etc) de un Consejo de Seguridad. Programación de las discusiones sobre los distintos elementos del sistema de seguridad nacional: Presidencia, Inteligencia, gestión de crisis, operaciones militares, Interior y Asuntos Exteriores.*
- **6 de julio:** *Discusión de las funciones y órganos del sistema de seguridad nacional en Presidencia. Calendario para la discusión de las implicaciones de las EESN en los distintos ministerios y procedimientos actuales. Fijación de la fecha aproximada del primer borrador y estrategia de consulta y comunicación*
- **14 de septiembre:** *Presentación de la segunda parte de la Guía a cargo de Félix Arteaga y José Enrique Fojón. Enrique Mora habló de las implicaciones del Sistema propuesto para Asuntos Exteriores, José María Calle de Interior, Paloma Arana de Inteligencia, Miguel Ángel Ballesteros de operaciones y misiones militares, y Francisco Javier Casas de Presidencia y gestión de crisis.*
- **11 de octubre:** *Análisis de las implicaciones de la propuesta de implementación del Grupo de Trabajo para los Ministerios de Asuntos Exteriores y de Cooperación, Defensa, Interior, Presidencia y Centro Nacional de Inteligencia. Programación de las actividades pendientes del grupo de trabajo para concluir la Guía.*

---

## SEGURIDAD Y DEFENSA

---

*Investigador principal: Félix Arteaga*

### GRUPO DE TRABAJO

#### “Misiones internacionales”

Se reúne periódicamente para revisar la situación de las misiones internacionales donde se han desplegado las Fuerzas Armadas españolas. Durante 2011 se han seguido las misiones de Afganistán, Líbano y Somalia, ya que la de Libia parecía que iba a ser una intervención más limitada en el tiempo de lo que ha sido y no se han desplegado tropas sobre el terreno.

La metodología de trabajo consiste en actualizar la información sobre misiones disponible en fuentes abiertas y elaborarla de forma que contribuya a un mejor conocimiento de lo que hacen las Fuerzas Armadas en ellas y del contexto estratégico, político y económico en el que se desenvuelven. Como resultado de las reuniones se actualizan las páginas del Especial Misiones de la página web y se extractan sumarios de los mismos con formato de ARI para favorecer su difusión.

Está integrado por especialistas que proceden de las Fuerzas Armadas o que han sido designados por el Ministerio de Defensa, el Mando de Operaciones, o el Centro de Inteligencia de las Fuerzas Armadas.

#### Integrantes:

- **Luis Feliú:** *teniente general, Ministerio de Defensa*
- **Ricardo Martínez Isidoro:** *Ministerio de Defensa*
- **Teodoro López Calderón:** *adjunto para Operaciones al Jefe de E.M. del Mando de Operaciones, Estado Mayor de la Defensa*
- **Salvador Cuenca Ordiñana:** *Ministerio de Defensa*
- **Narciso Cayetano Garrido:** *jefe del Área de Crisis, Ministerio de Defensa*

#### Reuniones:

- **27 de Abril:** *se revisó la situación en Afganistán para actualizar el Especial Misiones de Paz de la web del RIE.*
- **14 de junio:** *se habló sobre la misión en Líbano.*
- **11 de octubre:** *se habló sobre la operación Atalanta en Somalia.*



## OBSERVATORIOS

### OBSERVATORIO DE ASIA CENTRAL

En 2007 el Instituto creó –junto a Casa Asia y CIDOB– el Observatorio de Asia Central (OAC), cuyo objetivo es potenciar el acercamiento entre Asia Central y España y ser un marco permanente para la investigación, el debate y la especialización, y una plataforma educativa y de formación sobre la zona.

En 2011 se ha consolidado el trabajo del OAC como instrumento de aproximación hacia los países centroasiáticos a través de sus diversos instrumentos:

#### Plataforma virtual

La página web del OAC –[www.asiacentral.es](http://www.asiacentral.es)– es el único portal informativo de referencia sobre Asia Central en España y Latinoamérica. En el último año ha mantenido una media anual de 12.000 visitas de usuarios procedentes de España, América Latina y Asia, mayoritariamente.

Con un contenido que reúne noticias, documentos, fichas-país, agenda de actividades y artículos propios, el OAC dispone también de un boletín electrónico bimestral con aproximadamente 1.500 suscriptores que incluye breves artículos de actualidad e información sintética sobre Asia Central. Debe destacarse la importancia de las colaboraciones que para cada número del boletín envían los corresponsales locales, identificados por el Observatorio, que aportan una visión fresca y directa de la actualidad de cada uno de los países desde los que escriben.

## Actividades principales

2011 se ha dedicado a temas de especial relevancia en Asia Central como la gestión de los recursos hídricos. Asimismo, la situación económica de los “5–stanes” y sus relaciones comerciales con España han constituido el tema central de la publicación del monográfico de la Revista ICE presentado en el primer semestre del año.

Otros temas destacados han sido la celebración del XX aniversario de la creación de las repúblicas centroasiáticas y la actualidad política en Kirguistán tras las elecciones y el cambio democrático de gobierno, temas tratados en documentos de análisis y conferencias.

Las actividades culturales para la difusión de las culturas centroasiáticas han centrado la programación de actividades realizadas en el marco del OAC desde Casa Asia: ciclos de películas –“Cinestán”–, la celebración de la fiesta de la primavera –Nooruz– junto a las comunidades centroasiáticas y la presencia de artistas en el Festival Asia de Kazajstán, Mongolia y el Xinjiang chino han centrado la programación cultural del año del OAC.

## Red de expertos

El grupo de trabajo reúne periódicamente en el Real Instituto Elcano a expertos españoles para analizar temas de seguridad y energía en Asia Central y publicar las conclusiones de los encuentros. Paralelamente, tanto a nivel nacional como internacional, cada año se amplía la red de contactos con instituciones públicas y privadas con intereses en Asia Central. (Ver grupo de trabajo en la página 60).



## OBSERVATORIO CRISIS EN EL MUNDO ÁRABE

*Investigador principal: Haizam Amirah Fernández*

### MEDITERRÁNEO Y MUNDO ÁRABE



#### “Crisis en el mundo árabe”

Los cambios que se están produciendo en las orillas sur y este del Mediterráneo, en un movimiento pacífico que surge del pueblo y que aspira a la democracia, han concentrado la atención de nuestros investigadores y colaboradores.

Bajo el título de Observatorio Crisis en el Mundo Árabe, y con el objetivo de reforzar su respuesta a los acontecimientos, el Real Instituto Elcano creó un grupo de reflexión que apoya al centro con su colaboración y asesoramiento, tanto en lo que se refiere a la producción y encargo de análisis como a la organización de actividades.

#### Integrantes:

- **Haizam Amirah Fernández:** investigador principal, RIE
- **Félix Arteaga:** investigador principal, RIE
- **Isaías Barreñada:** coordinador de Programas Educativos y Publicaciones, Casa Árabe, y profesor de Relaciones Internacionales, Universidad Complutense de Madrid
- **Carlos Echeverría:** profesor de Relaciones Internacionales, Universidad Nacional de Educación a Distancia
- **Gonzalo Escribano:** director del Programa de Energía y Cambio Climático, RIE
- **Miguel Hernando de Larramendi:** profesor de Historia del Mundo Árabe Contemporáneo, Universidad de Castilla-La Mancha
- **Bernabé López García:** catedrático de Historia del Islam Contemporáneo, Universidad Autónoma de Madrid
- **Alejandro Lorca:** catedrático de Fundamentos del Análisis Económico, Universidad Autónoma de Madrid
- **Iván Martín:** investigador asociado, Instituto Complutense de Estudios Internacionales
- **Jesús A. Núñez Villaverde:** codirector del Instituto de Estudios sobre Conflictos y Acción Humanitaria
- **Ana I. Planet:** investigadora, Taller de Estudios Internacionales Mediterráneos, Universidad Autónoma de Madrid

## Reuniones:

- *2 de febrero*
- *7 de febrero*
- *10 de febrero*
- *1 de marzo*
- *10 de marzo*
- *30 de marzo*
- *28 de abril*
- *25 de mayo*
- *21 de julio*
- *3 de noviembre: Rafael López Pintor, habló sobre “Las elecciones tunecinas.”*
- *13 de diciembre: Bernabé López García, catedrático de Historia del Islam Contemporáneo de la Universidad Autónoma de Madrid analizó los resultados de las elecciones celebradas en Marruecos el 25 de noviembre de 2011.*

## Notas del Observatorio “Crisis en el mundo árabe”

### 1. Buscando la sociedad civil árabe

*Ana Planet (11/02/2011)*

### 2. Apuntes sobre las protestas anti-autoritarias en el mundo árabe

*Miguel Hernando de Larramendi (17/02/2011)*

### 3. La democracia egipcia en manos de los militares

*Jesús Núñez A. Villaverde (17/02/2011)*

### 4. La revolución de los estereotipos en Túnez y Egipto

*Haizam Amirah Fernández (17/02/2011)*

### 5. La “mutación cívica” que vive el mundo árabe tras los acontecimientos de Túnez y Egipto

*Bernabé López García (17/02/2011)*

### 6. Revueltas, reformas y competitividad

*Iván Martín (17/02/2011)*

### 7. ¿Dónde están los ulemas reformistas?

*Anna Planet (21/02/2011)*

### 8. La complejidad de atender las demandas socioeconómicas

*Isaías Barreñada (21/02/2011)*

### 9. Revuelta antiautoritaria y represión en Libia

*Miguel Hernando de Larramendi (24/02/2011)*

### 10. Cambio en el mundo árabe y seguridad energética: el corto y el largo plazo

*Gonzalo Escribano (24/02/2011)*

**11. La “responsabilidad de proteger” a prueba en Libia**

Jesús A. Núñez Villaverde (03/03/2011)

**12. Las dificultades para una intervención militar en Libia**

Félix Arteaga (03/03/2011)

**13. Réquiem por el Mediterráneo, tal y como lo hemos conocido**

Alejandro Lorca (11/03/2011)

**14. El alcance del discurso de Mohamed VI**

Bernabé López García (14/03/2011)

**15. La llegada de inmigrantes y refugiados a Italia: una alarma excesiva**

Carmen González Enriquez (14/03/2011)

**16. La situación de seguridad en Bahrein**

Félix Arteaga (17/03/2011)

**17. Zona de exclusión aérea en Libia, ¿poco y demasiado tarde?**

Jesús A. Núñez Villaverde (18/03/2011)

**18. Libia y la resolución 1973 del Consejo de Seguridad de la ONU**

Félix Arteaga (18/03/2011)

**19. Precios de los hidrocarburos y situación en el Mundo Árabe**

Gonzalo Escribano (22/03/2011)

**20. La agenda de las transiciones egipcia y tunecina**

Miguel Hernando de Larramendi (24/03/2011)

**21. Una nueva filosofía de la historia y una nueva ecuación económica en el Mediterráneo**

Ivan Martín (28/03/2011)

**22. Arabia Saudita y el dominó de la primavera árabe**

Alejandro Lorca (01/04/2011)

**23. Los partidos marroquíes se pronuncian sobre la reforma constitucional**

Bernabé López García (01/04/2011)

**24. Las revueltas fuera del mundo árabe: de la cautela a la “desobediencia civil”**

Ana I. Planet (07/04/2011)

**25. Siria, o de cómo responder con retrocesos a las demandas de avance**

Ana I. Planet (11/04/2011)

**26. Libia y el petróleo rebelde**

Gonzalo Escribano (11/04/2011)

**27. La centralidad de la Central (la UGT en la revolución tunecina)**

Bernabé López García (12/04/2011)

**28. Proporcionalidad y Paridad: la nueva ley electoral tunecina**

Bernabé López García (13/04/2011)

**29. Realineamientos ambiguos en Egipto**

Jesús A. Núñez Villaverde (18/04/2011)

**30. Un nuevo panarabismo emocional**

Iván Martín (25/04/2011)