

31. Una reflexión sobre la mentalidad mediterránea

Alejandro Lorca (25/04/2011)

32. Islamismo en Túnez: entre la obsesión y el consenso

Bernabé López García (25/04/2011)

33. Marruecos: ¿modernidad contra democracia?

Iván Martín (25/04/2011)

34. Egipto a medio gas

Gonzalo Escribano (06/05/2011)

35. El discurso de Obama para los países árabes y musulmanes

Haizam Amirah Fernández (31/05/2011)

36. Túnez: tiempo de elecciones entre dos males, provisionalidad y precipitación

Bernabé López García (25/05/2011)

37. Primavera en Viena

Gonzalo Escribano (20/06/2011)

38. Marruecos. Cien Días para una nueva Constitución y una unanimidad para la galería

Bernabé López García (21/06/2011)

39. Egipto, ¿regreso a Tahrir?

Jesús A. Núñez Villaverde (01/07/2011)

40. Marruecos: triunfo del sí en censo menguante

Bernabé López García (04/07/2011)

41. Sobre el estado de la seguridad en Siria a 5 de agosto de 2011

Félix Arteaga (04/08/2011)

42. La caída de Gaddafi

Haizam Amirah Fernández (24/08/2011)

43. Gaddafi cae, el precio del petróleo no tanto

Gonzalo Escribano (06/09/2011)

44. Argelia: las consecuencias económicas de la "inmunización"

Gonzalo Escribano (10/10/2011)

45. Sobre el estado de la seguridad en Siria a 18 de octubre de 2011

Félix Arteaga (18/10/2011)

46. Sobre la situación de seguridad en Yemen (actualizado a 18 de octubre de 2011)

Félix Arteaga (18/10/2011)

47. Túnez: retos económicos de la Asamblea Constituyente

Gonzalo Escribano (27/10/2011)

48. El mapa político del Túnez postrevolucionario

Miguel Hernando de Larramendi (03/11/2011)

49. Situación de seguridad en Siria a 15 de noviembre

Félix Arteaga (17/11/2011)

50. Sobre la situación de seguridad en Yemen tras la renuncia del Presidente Saleh (actualizado a 28 de noviembre de 2011)

Félix Arteaga (29/11/2011)

ARI y Documentos de Trabajo

El Real Instituto Elcano no comparte necesariamente las opiniones manifestadas en los documentos firmados por sus colaboradores y difundidos en su página web o en cualquiera otra de sus publicaciones.

El Instituto considera que su misión fundamental es servir de foro de discusión y análisis, estimulando el debate y recogiendo opiniones diversas sobre temas de actualidad internacional, y muy particularmente sobre aquellos que afecten a las relaciones internacionales de España y a su repercusión en los diferentes ámbitos de la sociedad española.

Análisis del Real Instituto Elcano (ARI)

El **ARI** es un análisis conciso, breve —en torno a las 2.500/3.000 palabras— sobre asuntos internacionales que tengan relevancia para España, o sobre algún aspecto de la política exterior y de seguridad de nuestro país, adoptando en la mayoría de los casos una referencia prospectiva. En total, durante el año 2011 se han escrito **145** ARI, todos ellos publicados y difundidos en la página web. De algunos de estos análisis existe una versión en inglés, que puede también encontrarse en la página web.





ARI publicados por orden cronológico:

- ARI 162/2010 **Two Years of G-20 Summits: Adagio Spiccato** (traducido del español) Pablo Moreno (01/01/2011)
- ARI 1/2011 El complicado escenario interno en Pakistán tras las inundaciones Antía Mato (10/01/2011)
- ARI 2/2011 Bolivia también se prepara para la guerra asimétrica: la nueva formulación estratégica boliviana y sus paralelismos con Venezuela

Sonia Alda (11/01/2011)

- ARI 31/2009 **Una herramienta para la crisis: Tesoro Único Europeo** *Ignacio Crespo (11/1/2011) (publicado originalmente el 10/3/2009)*
- ARI 3/2011 **Arizona: The Criminalisation of an Immigrant Population** (traducido del español) Doris Marie Provine (13/01/2011)
- ARI 4/2011 China-Spain-Latin America Triangulation in a Chinese Perspective (traducido del español) Jiang Shixue (14/01/2011)
- ARI 5/2011 "Failed States" in Sub-Saharan Africa: A Review of the Literature Jonathan Di John (14/01/2011)
- ARI 6/2011 La Responsabilidad Social Corporativa y la Cooperación Internacional para el Desarrollo: caminos convergentes

Rafael Domínguez Martín (18/01/2011)

- ARI 10/2011 Estrategia de ampliación de la UE: principales retos (y oportunidades) 2010-2011 Alicia Sorroza (19/01/2011)
- ARI 11/2011 ¿Estamos esperando tus órdenes?: el tibio compromiso global de al-Qaeda en el Magreb Islámico *Manuel R. Torres Soriano* (20/01/2011)
- ARI 12/2011 Cancún: anclando Copenhague y salvando el proceso para salvar el clima... quizá mañana Lara Lázaro Touza (20/01/2011)

■ ARI 13/2011 ¿Justicia indígena o barbarie?

Luis Esteban González Manrique (21/01/2011)

- ARI 14/2011 La caída de Ben Ali: ¿hecho aislado o cambio de paradigma en el mundo árabe? Haizam Amirah Fernández (25/01/2011)
- ARI 15/2010 Singularité tunisienne? Les limites d'une contagion régionale (traducido al inglés y al español) Abdennour Benantar (26/01/2011)
- ARI 16/2011 Review of the Belgian Rotating Presidency: From Political to Administrative Leadership *Mike Beke* (27/01/2011)
- ARI 17/2011 El Acuerdo de Asociación de la UE con Centroamérica y Panamá: implicaciones prácticas Natividad Fernández Sola (28/01/2011)
- ARI 18/2011 Las elecciones presidenciales en México en 2012: los primeros movimientos políticos Javier Esguevillas (28/01/2011)
- ARI 19/2011 **Beyond Protection: In the Wake of the Moscow Domodedovo Airport Terrorist Attack** *Ekaterina Stepanova (03/02/2011)*
- ARI 20/2011 La nueva "República de Sudán del Sur" Carlota García Encina (04/02/2011)
- ARI 21/2011 Las nuevas líneas fundamentales del Programa de Defensa Nacional de Japón y las relaciones sinojaponesas

Gracia Abad Quintanal (07/02/2011)

■ ARI 22/2011 El conflicto fronterizo entre Costa Rica y Nicaragua: ¿medioambiente, soberanía, narcotráfico o mero instrumento electoral?

Carlos Malamud y Carlota García Encina (07/02/2011)

■ ARI 23/20011 China in Africa: Seven Myths

Deborah Brautigam (08/02/2011)

 ARI 25/2011 Las estratégicas relaciones entre China y España: reflexiones sobre líderes y personalidades Augusto Soto (08/02/2011)



- ARI 26/2011 Ocho claves para comprender el Partido Comunista Chino (parte II) Enrique Fanjul (08/02/2011)
- ARI 28/2011 Un nuevo milenio hacia la igualdad de género: una educación con calidad y desde la equidad *Azzurra Carpo y Ana Lydia Fernández-Layos (09/02/2011)*
- ARI 29/2011 **La guerra del euro no tendrá lugar** (traducido al inglés) Juan Ignacio Crespo (09/02/2011)
- ARI 30/2011 **Líbano: implicaciones del nuevo equilibrio de fuerzas** *Julia Choucair Vizoso* (09/02/2011)
- ARI 31/2011 ¿Democracia árabe? Una presencia que se abre paso más allá del espejismo Carlos Varona Narvión (10/02/2011)
- ARI 32/2011 Prospects for Burma After Aung San Suu Kyi's Release Michael W. Charney (11/02/2010)
- ARI 33/2011 Las Fuerzas Armadas y de Seguridad y las revueltas en Túnez y Egipto Carlos Echeverría Jesús (14/02/2011)
- ARI 34/2011 **Thoughts on the Tunisian revolution** (traducido al español) Ahmed Driss (5/02/2011)
- ARI 35/2011 ¿Será al-Qaeda una amenaza para el cambio político en Egipto? Fernando Reinares (15/02/2011)
- ARI 36/2011 **Reformar el sistema político en Túnez: retos y necesidades para la nueva etapa** *Guadalupe Martínez Fuentes (15/02/2011)*
- ARI 37/2011 **Reconstruyendo la eurozona: el papel de Alemania** (traducido al inglés) Luis Martí (16/02/2011)
- ARI 38/2011 **Afganistán, julio de 2011: comienza la cuenta atrás** *Félix Arteaga (16/02/2011)*
- ARI 39/2011 La internacionalización de la universidad española y su contribución a la proyección exterior del país Julio Crespo MacLennan (21/02/2011)

■ ARI 40/2011 Luces y sombras en Egipto tras la salida de Mubarak

Bárbara Azaola Piazza (22/02/2011)

■ ARI 41/2011 La UE ante los procesos de cambio en el Mediterráneo: una oportunidad para articular una política coherente con sus intereses y principios

Alicia Sorroza (22/02/2011)

■ ARI 42/2011 América Latina: perspectivas económicas y políticas para 2011 (traducido al inglés)

Carlos Malamud y Federico Steinberg (24/02/2011)

■ ARI 43/2011 Revolución en Egipto: 18 días de ira y de esperanza

Ibrahim Awad (24/02/2011)

■ ARI 44/2011 La imagen de España en el exterior, 2010

Javier Noya (25/02/2011)

■ ARI 45/2011 Cuatro notas en torno a la "revolución egipcia" de 2011 (traducido al inglés)

Andreu Claret (28/02/2011)

■ ARI 46/2011 Marruecos ante el proceso de cambios en el mundo árabe

Bernabé López García (07/03/2011)

ARI 47/2011 Los derechos humanos, ¿un obstáculo para la paz en el Sáhara Occidental? (traducido al inglés)

Renata Capella Soler (08/03/2011)

ARI 48/2011 Relaciones internacionales del Golfo: intereses, alianzas, dilemas y paradojas (traducido al inglés)

Haizam Amirah Fernández (08/03/2011)

ARI 49/2011 Cambio político y economía en el mundo árabe: algunas implicaciones para España

Gonzalo Escribano (09/03/2011)

■ ARI 50/2011¿Se convertirá Libia en una nueva Somalia? La hipótesis de un escenario yihadista tras el enfrentamiento civil

Fernando Reinares (11/03/2011)

■ ARI 51/2011 Libia: prueba de fuego para la comunidad internacional

Jesús A. Núñez Villaverde (14/03/2011)



- ARI 52/2011 La lucha contra la piratería en Somalia: el problema persiste a pesar del esfuerzo militar Félix Arteaga (14/03/2011)
- ARI 53/2011 **Migraciones intrarregionales en Sudamérica** Julieta Nicolao (14/03/2011)
- ARI 54/2011 **Razones en contra de una intervención militar en Libia** *Félix Arteaga (17/03/2011)*
- ARI 55/2011 El Golfo ante la "revolución árabe": ¿tiempo para el cambio político? Marta Saldaña Martín (17/03/2011)
- ARI 56/2011 Ciudades y cambio climático: retos, oportunidades y experiencias Lara Lázaro-Touza (21/03/2011)
- ARI 57/2011 La autorización del uso de la fuerza armada en Libia *Araceli Mangas (22/03/2011)*
- ARI 58/2011 **The Yemen Uprising: Imperatives for Change and Potential Risks** (traducido al español) Abdullah Al-faqih (21/03/2011)
- ARI 59/2011 El Estado marroquí ante sus emigrantes y la ciudadanía marroquí en la diáspora Ana I. Planet Contreras (23/03/2011)
- ARI 60/2011 Los cambios políticos y las migraciones desde los países árabes Carmen González Enríquez (24/03/2011)
- ARI 61/2011 **Aid to Haiti: Reconstruction Amidst Political Uncertainty** *Marc J. Cohen and Amélie Gauthier* (29/03/2011)
- ARI 62/2011 América Latina frente al conflicto libio: respuestas a la Resolución 1973 *Carlos Malamud (30/03/2011)*
- ARI 63/2011 ¿Qué nos dice la propaganda yihadista sobre las revueltas del Norte de África? Manuel R. Torres Soriano (05/04/2011)
- ARI 64/2011 Empleo y políticas de empleo en el Norte de África: de causas de las revueltas a claves de la transición Iván Martín (05/04/2011)

- ARI 65/2011 Euro-area Fiscal Governance: A Guide for the Perplexed at Times of Crisis Luis Guirola (12/04/2011)
- ARI 66/2011 Siria ante la revuelta: el blindaje del régimen Ignacio Álvarez-Ossorio (13/04/2011)
- ARI 67/2011 **Al-Qaeda's Persistent Sanctuary**Seth G. Jones (13/04/2011)
- ARI 68/2011 La sociedad civil y las perspectivas de cambio político en Argelia Laurence Thieux (14/04/2011)
- ARI 69/2011 La necesidad de un sistema abierto de evaluación en las misiones PCSD de la Unión Europea Félix Arteaga (14/04/2011)
- ARI 70/2011 **Ideas e intereses en la reforma de la gobernanza económica del euro** *Federico Steinberg (15/04/2011)*
- ARI 72/2011 El terremoto de Tohoku (Japón) de marzo de 2011: implicaciones económicas Pablo Bustelo (18/04/2011)
- ARI 73/2011 **The Internationalisation of the Renminbi: Prospects and Risks** *Miguel Otero-Iglesias* (18/04/2011)
- ARI 74/2011 La telenovela en América Latina: experiencia de la modernidad en la región y su expansión internacional *Marta Mariasole Raimondi (19/04/2011)*
- ARI 75/2011 Recent Arrivals of Migrants and Asylum Seekers by Sea to Italy: Problems and Reactions Paola Monzini (13/04/2011)
- ARI 76/2011 **Hacia un cambio de paradigma en las relaciones euromediterráneas** (traducido al inglés) Haizam Amirah Fernández y Eduard Soler i Lecha (27/04/2011)
- ARI 77/2011 La política comercial de la UE en la lucha contra las drogas en América Latina: 20 años de preferencias comerciales

Ana Torres (27/04/2011)

■ ARI 78/2011 El dilema alemán: entre el liderazgo y la resistencia András Inotai y Carlos Buhigas Schubert (27/04/2011)



■ ARI 79/2011 Crisis and Change in Ireland

Raj Chari (28/04/2011)

■ ARI 80/2011 Intervención en Libia: un puzzle de intereses europeos

Alicia Sorroza (29/04/2011)

■ ARI 81/2011 ¿En qué medida es el actual conflicto político de Yemen una ventaja para al-Qaeda en la Península Arábiga?

Fernando Reinares (29/04/2011)

■ ARI 82/2011 ¿Por qué el terrorismo yihadista afectará más a unos países europeos que a otros?

Fernando Reinares (03/05/2011)

■ ARI 83/2011 Después de Osama bin Laden: ¿cómo quedan Al Qaeda y el terrorismo global?

Fernando Reinares (03/05/2011)

■ ARI 84/2011 La migración a Rusia: entre la necesidad y el rechazo

Pilar Bonet (04/05/2011)

 ARI 85/2011 Del cambio social a la transformación del régimen: individualización y acción colectiva de una nueva generación de jóvenes en Marruecos

Thierry Desrues (06/05/2011)

■ ARI 86/2011 ¿Quién educa a los políticos? Cambios y continuidades en Argentina y Ecuador tras el grito "que se vayan todos"

Rut Diamint y Laura Tedesco (06/05/2011)

- ARI 87/2011 La crisis en el Norte de África y su impacto en la inmigración irregular a la Unión Europea Gil Arias (09/05/2011)
- ARI 88/2011 ¿Schengen en peligro?

Carmen González-Enríquez (10/05/2011)

■ ARI 89/2011 Current Moroccan Anti-Terrorism Policy

Jack Kalpakian (13/05/2011)

■ ARI 90/2011 La inmigración de origen familiar (I): el control de flujos y el proceso de integración en algunos países europeos

Amparo González-Ferrer (16/05/2011)

ARI 91/2011 IEPG: un índice para medir la posición de los países en la globalización

Iliana Olivié e Ignacio Molina (16/05/2011)

■ ARI 92/2011 El Institut Français se renueva: una reforma al servicio del soft power

Isabelle Birambaux (19/05/2011)

- ARI 93/2011 Las elecciones presidenciales argentinas de octubre de 2011 en el contexto latinoamericano *Carlos Malamud (19/05/2011)*
- ARI 94/2011 Interim Balance Sheet of the Hungarian Council Presidency

Krisztina Vida (20/05/2011)

■ ARI 95/2011 El Servicio Europeo de Acción Exterior: ¿una revolución para el proceso de integración y para la diplomacia?

Alberto Priego (23/05/2011)

■ ARI 96/2011 **Reframing the Libyan Narrative** (traducido al español)

Ronald Bruce St John (23/05/2011)

■ ARI 97/2011 La representación de la UE en las negociaciones internacionales sobre el cambio climático tras la entrada en vigor del Tratado de Lisboa

Teresa Elola Calderón (25/05/2011)

■ ARI 98/2011 Crisis y debate en la cooperación descentralizada

Aitor Pérez (25/05/2011)

■ ARI 99/2011 Germany, the Schengen Crisis and Frontex: A Funny Kind of Pro-Europeanism

Roderick Parkes (26/05/2011)

■ ARI 100/2011 Rusia y la guerra en Libia

Antonio Sánchez Andrés (30/05/2011)

- ARI 101/2011 **Afganistán:** las operaciones militares entre la muerte de Bin Laden y la cuenta atrás Félix Arteaga (31/05/2011)
- ARI 102/2011 El papel de las Fuerzas Armadas sirias en el marco de las revueltas

Carlos Echeverría Jesús (03/06/2011)



■ ARI 103/2011 Dinámica terrorista en Pakistán: ¿venganza por la muerte de Osama bin Laden o violencia como viene siendo habitual?

Fernando Reinares (09/06/2011)

- ARI 104/2011 **The Need for an Open System to Evaluate European Union CSDP Missions** *Félix Arteaga* (10/06/2011)
- ARI 105/2011 The Role of the General Affairs Council Revisited in Light of the Experience of 18 Months with the Lisbon Treaty

Ignacio Molina (10/06/2011)

■ ARI 106/2011 Turkey's Islamist AK Party Wins Third Term of Single-Party Rule: Time to Create a Liberal Secular State

William Chislett (14/06/2011)

- ARI 107/2011 Justicia y democracia en Marruecos y en el mundo árabe: ¿una oportunidad para la UE? Ángel Llorente (16/06/2011)
- ARI 108/2011 El Diálogo Mediterráneo en la OTAN y las crisis árabes
 Federico Yániz (21/06/2011)
- ARI 109/2011 **Operaciones navales de la OTAN en el Mediterráneo** *José María Treviño (21/06/2011)*
- ARI 110/2011 La OTAN en Libia

Félix Arteaga (21/06/2011)

- ARI 111/2011 **La migración temporal entre Marruecos y España** (traducido al inglés) Carmen González Enríquez (28/06/2011)
- ARI 112/2011 Elecciones legislativas 2011: políticos y partidos en el Portugal de la crisis *Antonio Rubio Plo (29/06/2011)*
- ARI 113/2011 Fukushima and the Future of Nuclear Energy in Japan: The Need for a Robust Social Contract Haruko Satoh (29/06/2011)
- ARI 114/2011 La inmigración de origen familiar (II): el control de flujos y el proceso de integración en España Amparo González-Ferrer (30/06/2011)

■ ARI 115/2011 La transformación del FMI

Sonsoles Castillo y Santiago Fernández de Lis (05/07/2011)

- ARI 116/2011 Cambios políticos en Egipto: la viabilidad del modelo turco en el país de los faraones Sara Núñez de Prado (07/07/2011)
- ARI 117/2011 **La Agencia Internacional de la Energía responde a la crisis libia** (traducido al inglés) Gonzalo Escribano (10/06/2011)
- ARI 118/2011 ¿Turquía como modelo para las transiciones árabes? Carmen Rodríguez López (08/07/2011)
- ARI 119/2011 El presupuesto militar chino en su contexto Augusto Soto (08/07/2011)
- ARI 120/2011 The Impact of the Arab Awakening on Muslim Radicalization in Europe: A Preliminary Assessment Lorenzo Vidino (14/07/2011)
- ARI 121/2011 **US-Pakistan Relations in the Summer of 2011** *Dennis Kux* (20/07/2011)
- ARI 122/2011 Costa Rica y Nicaragua: la historia continúa Carlota García Encina y Carlos Malamud (28/07/2011)
- ARI 124/2011 Una nueva lectura de la crisis y de los dilemas de política económica (traducido al inglés) Federico Steinberg (01/09/2011)
- ARI 125/2011 Una década de cambios en la seguridad tras el 11-S: de la globalización a la glocalización Félilx Arteaga (06/09/2011)
- ARI 126/2011 Éxitos y fracasos de al-Qaeda: una reflexión sobre los aresultados del terrorismo global a diez años del 11-S *Fernando Reinares* (06/09/2011)
- ARI 127/2011 La seguridad interior en la UE: diez años después del 11-S Alicia Sorroza (07/09/2011)
- ARI 128/2011 A Critical Assessment of the US National Strategy for Counterterrorism: A Missed Opportunity? Paul Smith (06/09/2011)



■ ARI 129/2011 ¿Quién dijo que yihad sin líder? Lo que Abbottabad revela en torno a la situación y el funcionamiento de Al Qaeda

Fernando Reinares (07/09/2011)

- ARI 130/2011 Impactos, políticas y posiciones de los países latinoamericanos rumbo a COP17 Rolando Fuentes-Bracamontes (15/09/2011)
- ARI 131/2011 Líbano: calma tensa a la espera de acontecimientos en Siria e Israel Félilx Arteaga (16/09/2011)
- ARI 132/2011 La iniciativa palestina en Naciones Unidas: expectativas, posibilidades y riesgos Isaías Barreñada Bajo (21/09/2011)
- ARI 133/2011 Analysing Physical and Socio-economic Risk in the Adaption of Agriculture to Climate Change Ana Iglesias, Sonia Quiroga and Agustín Diz (22/09/2011)
- ARI 134/2011 Evaluation of the First Hungarian EU Council Presidency Krisztina Vida (27/09/2011)
- ARI 135/2011 **Pakistán: entre la desidia, el esperpento y la necesidad de cambio** *Antía Mato (03/04/2011)*
- ARI 136/2011 Elecciones a la Asamblea Constituyente de Túnez: claves del nuevo juego electoral Guadalupe Martínez Fuentes (14/10/2011)
- ARI 137/2011 Las elecciones presidenciales argentinas ya son pasado: mirando a 2015 *Carlos Malamud (14/10/2011)*
- ARI 138/2011 La reestructuración de la industria española de defensa (I): balance y estado del marco europeo *José Luis Ceballos (17/10/2011)*
- ARI 139/2011 Una agenda energética para Libia: seguridad, reconstrucción y gobernanza Gonzalo Escribano (17/10/2011)
- ARI 140/2011 **Australian Jihad: Radicalisation and Counter-Terrorism** *Sam Mullins (18/10/2011)*

- ARI 141/2011 La nueva gobernanza de la zona euro: hoja de ruta a corto, medio y largo plazo Ignacio Molina y Federico Steinberg (24/10/2011)
- ARI 142/2011 El (probable) retorno de Putin: impacto en las relaciones con Occidente Javier Morales (24/10/2011)
- ARI 143/2011 Terrorismo yihadista en el Este de África: nexos entre la célula de al-Qaeda en Kenia y al-Shabab en Somalia

Fernando Reinares (25/10/2011)

- ARI 144/2011 La transición en Egipto (I): los actores Ibrahim Awad (26/10/2011)
- ARI 145/2011 El fin de Gaddafi y la difícil (pero no imposible) construcción de una Libia estable y próspera *Haizam Amirah Fernández* (27/10/2011)
- ARI 146/2011 Presupuesto, tecnología e industria de defensa: una ecuación con tres incógnitas Antonio Fonfría (02/11/2011)
- ARI 147/2011 ¿El banquero del mundo? Sobre el peso financiero internacional de China Pablo Bustelo (04/11/2011)
- ARI 148/2011 Protejamos nuestros galeones: hacia una política de protección del patrimonio subacuático español en el exterior

Pablo Barbará Gómez (05/11/2011)

- ARI 149/2011 El islamista al-Nahda, partido vencedor en las primeras elecciones tunecinas libres Carlos Varona Narvión (08/11/2011)
- ARI 150/2011 Marruecos en el nuevo mapa económico mediterráneo (traducido al inglés y al francés) Gonzalo Escribano (15/11/2011)
- ARI 151/2011 Global Terrorism and Nuclear Proliferation after 9/11 *Robert S. Litwak (ARI 151/2011)*
- ARI 152/2011 The European Commission's 2011 Progress Report on Turkey: more than just a hollow ritual Llke Toygür (22/11/2011)

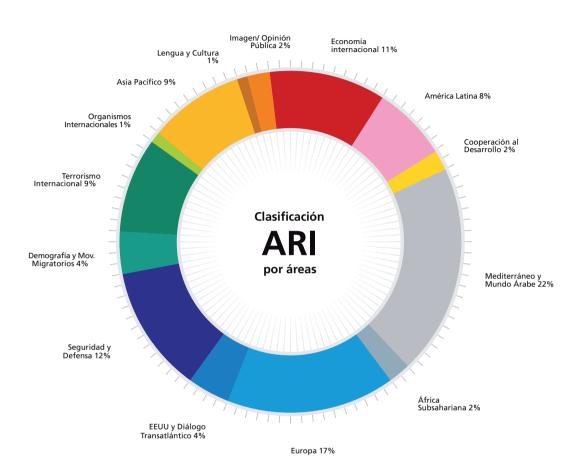


- ARI 153/2011 Relations between national parliaments and the European Parliament: opportunities and challenges Daniel Ruiz de Garibay (22/11/2011)
- ARI 154/2011 Is the Eurozone crisis changing EU-China relations? Alicia Sorroza (22/11/2011)
- ARI 155/2011 Energy Alternatives for the Transport Sector: The US and the EU Move in Different Directions Heikki Willstedt Mesa (22/11/2011)
- ARI 156/2011 ¿Se está reconfigurando el orden económico internacional? Federico Steinberg (ARI 25/11/2011)
- ARI 157/2011 La Cumbre de Asunción y el futuro de las Cumbres iberoamericanas Carlos Malamud (26/11/2011)
- ARI 158/2011 ¿Cuánto ha empeorado la imagen de España? Javier Noya y Fernando Prado (29/11/2011)
- ARI 159/2011 **Opinión pública y clima internacional 2002-2010** *Javier Noya (ARI 159/2011)*
- ARI 160/2011 Siria: la caída del régimen, entre la intervención externa y la guerra civil Félix Arteaga (12/12/2011)
- ARI 161/2011 Un renovado pacto de estabilidad (¿sin crecimiento?) para la UE Federico Steinberg e Ignacio Molina (15/12/2011)
- ARI 162/2011 ¿Resistencia armada a la ISAF o estrategia de control social? Evolución reciente del terrorismo en Afganistán

Fernando Reinares (16/12/2011)

- ARI 163/2011 Ceuta, Melilla, Chafarinas, Vélez y Alhucemas: tomar la iniciativa Alejandro del Valle (20/12/2011)
- ARI 164/2011 Coming Together: How a New Global Partnership on Development Cooperation was Forged at the Busan High Level Forum on Aid Effectiveness

Homi Kharas (20/12/2011)



Nota: Algunos ARI están asociados a más de un área de investigación



Documentos de Trabajo (DT)

El Documento de Trabajo es un estudio académico extenso –en torno a las 10.000/15.000 palabras, con citas y bibliografía—sobre asuntos de la vida internacional que tengan relevancia para España o sobre diferentes aspectos de la política exterior y de seguridad de nuestro país. Todos los documentos de trabajo se encuentran en la página web y cuentan a su vez, en algunos casos, con una versión impresa para su distribución. De otros también existe una versión en inglés que se publica en el área correspondiente de la página web. En total se han publicado 21 DT durante el año 2011.



- DT 1/2011 Un balance de los bicentenarios latinoamericanos: de la euforia al ensimismamiento *Carlos Malamud (10/01/2011)*
- DT 2/2011 The Cost for the EU of 'Losing' Turkey William Chislett (12/01/2011)
- DT 3/2011 France's National Security Strategy Fabio Liberti and Camille Blain (17/01/2011)

■ DT 4/2011 La imagen de Alemania en España

Javier Noya (19/01/2011)

■ DT 5/2011 The Euro vs Dollar Debate: A Review

Miguel Otero-Iglesias (07/02/2011)

■ DT 6/2011 La gran recesión: respuestas y desafíos

José Antonio Alonso (09/02/2011)

■ DT 7/2011 Inversión Directa Extranjera y desarrollo: recomendaciones a la cooperación española

Iliana Olivié, Aitor Pérez y Carlos M. Macías (02/03/2011)

■ DT 40/2010 The Global Crisis and its Implications for Latin America (traducido del español)

Ramiro Albrieu y José María Fanelli (15/03/2011)

■ DT 41/2010 The G-20 Economies and the Financial Crisis: Concerns over Governance (traducido del español)

Luis A. Riveros (15/03/2011)

■ DT 8/2011 EU-Turkey Accession Negotiations: the State of Play and the Role of the New Turkish Foreign Policy

Mahir Ilgaz y Llke Toygür (04/03/2011)

■ DT 9/2011 Asia Central en las estrategias regionales para Afganistán

Nicolás de Pedro y Gabriel Reyes Leguen (05/04/2011)

■ DT 10/2011 Los instrumentos financieros de la UE

Cristina Serrano Leal y Mario Kölling (12/05/2011)

■ DT 11/2011 Los españoles ante los cambios en los países árabes

Javier Noya (17/05/2011)

■ DT 12/2011; Potencia sonora? España en los Premios Grammy

Martín Pérez Colman y Javier Noya (02/06/2011)

■ DT 13/2011 Energía en el Norte de África: vectores de cambio

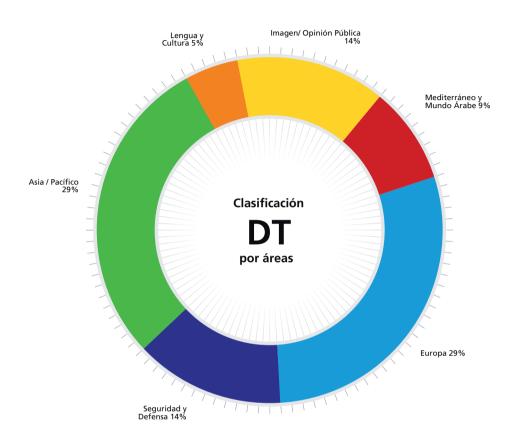
Gonzalo Escribano (06/07/2011)

■ DT 14/2011 Cambios en el mundo árabe y sus repercusiones para España. Análisis de escenarios

Félix Arteaga, con la colaboración del Observatorio Crisis en el Mundo Árabe (22/07/2011)



- DT 15/2011 La UE ante el auge económico de Asia-Pacífico Pablo Bustelo (29/07/2011)
- DT 16/2011 Chindia: repercusiones económicas globales y en España Pablo Bustelo (14/09/2011)
- DT 17/2011 **Spain's Multinationals: the Dynamic Part of an Ailing Economy** William Chislett (15/09/2011)
- DT 18/2011 Propuesta para la reestructuración del Sector Industrial de la Seguridad y la Defensa (SISD) en España Félix Arteaga (29/11/2011)
- DT 19/2011 **Propuesta para la implantación de una Estrategia de Seguridad Nacional en España** *Félix Arteaga (16/12/2011)*
- DT 20/2011 **Japón: seguridad energética con alta dependencia externa y desnuclearización progresiva** *Pablo Bustelo (21/12/2012)*
- DT 21/2011 **The 'Stans' at 20** *Martha Brill Olcott (28/12/2011)*



Nota: Existen DT asociados a más de un área de investigación



Otras Publicaciones

DISCURSOS

■ Tour d' Horizon (traducido al español)

S.A.R. Príncipe TurkiAlFaisal (03/04/2011)

■ Tomarse en serio el crecimiento y la innovación en Europa: Cómo gobernar y financiar la Estrategia UE-2020 Cristina Garmendia (30/05/2011)

NOTAS DE ACTUALIDAD: QUESTIONS AND ANSWERS (Q&A) DEL REAL INSTITUTO ELCANO

El Real Instituto Elcano ofrece a los medios de comunicación una serie de preguntas y respuestas sobre temas de actualidad. Estos textos pueden ser citados literalmente por los medios de comunicación y atribuidos al autor.

1. Acontecimientos en los países árabes

Haizam Amirah Fernández (03/02/2011)

2. Economía y crisis en Egipto

Federico Steinberg (06/02/2011)

3. Egipto: cuestiones de seguridad

Félix Arteaga (07/02/2011)

4. Túnez: cuestiones de seguridad

Félix Arteaga (07/02/2011)

5. Al Qaeda y las movilizaciones antiautoritarias en Egipto

Fernando Reinares (08/02/2011)

6. La demografía egipcia como problema

Carmen González Enríquez (08/02/2011)

7. Egipto: cuestiones de seguridad tras la caída de Mubarak

Félix Arteaga (5/02/2011)

8 · Egipto: empleo público y corrupción

Carmen González Enriquez (16/02/2011)

9. Egipto: condicionantes económicos de la transición política

Federico Steinberg (16/02/2011)

10. Migración y crisis

Carmen González Enriquez (22/02/2011)

11. Revolución en Libia y precios del petróleo

Federico Steinberg (23/02/2011)

12. La reacciones latinoamericanas frente a los acontecimientos de Libia

Carlos Malamud (24/02/2011)

13. Europa ante las revueltas democráticas en el mundo árabe

Ignacio Molina (25/02/2011)

14. Libia después de Gadafi: la hipótesis de un escenario yihadista

Fernando Reinares (28/02/2011)

15. Egipto: cuestiones de seguridad II

Félix Arteaga (10/03/2011)

16. Túnez: cuestiones de seguridad II

Félix Arteaga (10/03/2011)

17. Implicaciones económicas del terremoto de Japón

Pablo Bustelo (14/03/2011)

18. ¿Cómo ha evolucionado la seguridad libia en los últimos años?

Félix Arteaga (16/03/2011)

19. La situación de seguridad en Bahrein

Félix Arteaga (17/03/2011)

20. Implicaciones económicas del terremoto de Japón (II)

Pablo Bustelo (18/03/2011)

21. Los riesgos de no intervenir en Libia y las oportunidades si se hace bien

Haizam Amirah Fernández (18/03/2011)



22.	Libia v	la resolución	1973 del	Consejo de	Seguridad	de la ONU
-----	---------	---------------	----------	------------	-----------	-----------

Félix Arteaga (18/03/2011)

2 3. Implicaciones de los acontecimientos del Norte de África para la agenda internacional en materia de cooperación al desarrollo (I)

Iliana Olivié (23/03/2011)

24. La situación en Yemen

Félix Arteaga (25/03/2011)

25. Implicaciones de los acontecimientos del Norte de África para la agenda internacional en materia de cooperación al desarrollo (II)

Iliana Olivié (29/03/2011)

26. Cuestiones y preguntas sobre el estado de la seguridad en Siria

Félix Arteaga (31/03/2011)

27. ¿Cómo ha evolucionado la seguridad egipcia tras la caída del Presidente Mubarak? (a 11 de abril de 2011)

Félix Arteaga (11/04/2011)

28. La situación en Yemen (a 11 de abril de 2011)

Félix Arteaga (11/04/2011)

29. Cuestiones y preguntas sobre el estado de la seguridad en Siria (a 11 de abril de 2011)

Félix Arteaga (11/04/2011)

30. La situación en Yemen y la amenaza terrorista de Al Qaeda

Fernando Reinares (14/04/2011)

31. ¿Ha abandonado Europa a Italia? La respuesta de la UE a la crisis migratoria italiana

Carmen González Enríquez (19/04/2011)

32. El atentado de Marraquech y el retorno de la violencia terrorista a Marruecos

Fernando Reinares (29/04/2011)

33. Cuestiones y preguntas sobre el estado de la seguridad en Siria (a 29 de abril de 2011)

Félix Arteaga (29/04/2011)

34. La muerte de Bin Laden y la guerra de Afganistán

Félix Arteaga (03/05/2011)

35. La cooperación española con el Norte de África

Iliana Olivié y Carlos Macías (03/05/2011)

36. Sobre el atentado suicida que ha ocasionado al menos ochenta muertos en Pakistán

Fernando Reinares (13/05/2011)

37. La situación de seguridad en Yemen

Félix Arteaga (31/05/2011)

38. La situación seguridad en Bahrein

Félix Arteaga (02/06/2011)

39. El nuevo líder de al-Qaeda, Ayman al Zawahiri

Fernando Reinares (17/06/2011)

40. Atentado contra soldados del Ejército español y realidad del terrorismo en Afganistán

Fernando Reinares (27/06/2011)

41. Sobre la Estrategia Española de Seguridad

Félix Arteaga (27/06/2011)

42. Sobre la situación de seguridad en Yemen (a 15 de julio de 2011)

Félix Arteaga (15/07/2011)

43. Sobre el estado de la seguridad en Siria (a 15 de julio de 2011)

Félix Arteaga (15/07/2011)

44. Situación de la guerra en Libia (a 15 de julio de 2011)

Félix Arteaga (15/07/2011)

45. Sobre el estado de la seguridad en Siria (a 5 de agosto de 2011)

Félix Arteaga (05/08/2011)

46. Sobre la situación en Bahréin (a 23 de septiembre de 2011)

Félix Arteaga (23/09/2011)



47. Sobre el secuestro de dos cooperantes españolas en Kenia

Fernando Reinares (14/10/2011)

48. Sobre el estado de la seguridad en Siria (a 18 de octubre de 2011)

Félix Arteaga (18/10/2011)

49. Sobre el estado de la seguridad en Yemen (a 18 de octubre de 2011)

Félix Arteaga (18/10/2011)

50. China y la resolución de la crisis europea de deuda

Pablo Bustelo (02/11/2011)

51. Libia ante la etapa post Gaddafi

Haizam Amirah Fernández (04/11/2011)

52. Sobre la situación de seguridad en Siria (a 15 de noviembre de 2011)

Félix Arteaga (17/11/2011)

53. Sobre la situación de seguridad en Yemen tras la renuncia del Presidente Saleh (a 28 de noviembre de 2011)

Félix Arteaga (29/11/2011)

54. Sobre la situación de seguridad en Siria a 1 de diciembre de 2011

Félix Arteaga (05/12/2011)

55. El último atentado suicida en Kabul y la evolución del terrorismo en Afganistán

Fernando Reinares (07/12/2011)

56. La respuesta de la UE a la crisis de deuda soberana y su impacto sobre España

Ignacio Molina (16/12/2011)

57. La sucesión en Corea del Norte tras la muerte de Kim Jong-il

Pablo Bustelo (Pablo Bustelo)

REVISTA ARI

De periodicidad mensual, incluye cuatro análisis, elegidos entre los publicados durante el mes anterior en la página web. Recoge además un listado de los ARI y Documentos de Trabajo de las cuatro semanas previas, una lista de materiales de interés y calendario de actividades institucionales pasadas y futuras, y una breve reseña de las últimas publicaciones editadas.

En 2011 se publicaron 11 números de la Revista ARI, con una tirada mensual de 3.000 ejemplares, que, además de ser distribuidos en actos institucionales, son enviados a instituciones y particulares. Se realiza también una edición especial que se distribuye en las salas VIP de AENA de los principales aeropuertos españoles. La revista correspondiente al mes de septiembre fue un número especial con motivo de la conmemoración de los 10 años del Instituto Elcano.

NOVEDADES EN LA RED

Documento electrónico semanal con vínculos a aproximadamente 15 textos relativos a la actualidad política y económica internacional, localizados a lo largo de la semana en diferentes fuentes de Internet (instituciones públicas y privadas especializadas y prensa digital), y que son clasificados por temas o áreas geográficas. Está encabezado por la sección: "Puntos de la Semana", un resumen de sus aspectos más destacados.

Lo recibe todos los miércoles una selecta lista de ciento cincuenta contactos, que incluye patronos, miembros de la Comisión Ejecutiva, Consejo Asesor Empresarial y Comité Científico. Durante 2011 se enviaron 41 ediciones de Novedades.

DVD RECOPILATORIO 2003-2011

Contiene, en formato electrónico, los análisis y documentos de trabajo publicados hasta diciembre de 2011, en inglés y en español, y otras publicaciones como informes, anuarios y libros. Representa una recopilación de toda la producción intelectual del Instituto y la versión de este año ha sido sensiblemente mejorada en lo que se refiere a su diseño, contenido y motor de búsqueda.









Libros

EL MOMENTO POLÍTICO DE AMÉRICA LATINA

Editores: Enrique V. Iglesias, Rosa Conde y Gustavo Suárez Pertierra

Publicado por: Siglo XXI

Editado por: Fundación Carolina, Secretaría General Iberoamericana y

Real Instituto Elcano

A partir de una doble aproximación, general, por un lado, y con los estudios de caso nacionales, por otro, ha contado con la participación de destacados analistas, académicos, políticos y escritores que aportan, de forma comparativa, su particular punto del vista sobre el pasado reciente y el momento político actual de cada uno de los países de la región latinoamericana.



THINK GLOBAL ACT EUROPEAN III (2011)

Editado por: Notre Europe, Egmont, GKI y Real Instituto Elcano

Contribución de 16 *think tanks* europeos al Trío de Presidencias polaca, danesa y chipriota de la UE del primer semestre de 2011.



PANORAMA ESTRATÉGICO 2010/2011

Autores: Varios

Publicado por: Instituto Español de Estudios Estratégicos, con la colaboración

del Real Instituto Elcano

Editado por: Ministerio de Defensa

Publicación que desde 1997 tiene como objetivo ofrecer una visión lo más amplia posible de la situación mundial vista desde España, y que en esta edición pone el foco en: la incidencia de la crisis económica en la seguridad, la arquitectura de seguridad europea, los estados frágiles, el terrorismo global en Europa, el conflicto de Afganistán y la seguridad energética.



CRISIS ECONÓMICA Y NUEVA GOBERNANZA GLOBAL

Autores: José Antonio Alonso, José María Fanelli/Ramiro Albrieu,

Luis A. Riveros y Federico Steinberg

Publicado por: RIBEI y Real instituto Elcano

Editado por: Real instituto Elcano

Libro que recoge las ponencias de la I Conferencia Internacional de la Red Iberoamericana de Estudios Internacionales (RIBEI) celebrada en Buenos Aires. La RIBEI reúne actualmente a 46 centros de estudios de América Latina, España y Portugal.





Anuarios

ANUARIO ASIA-PACÍFICO 2010 (edición 2011)

Autores: Varios

Editado por: Real Instituto Elcano, Fundación CIDOB y Casa Asia

Séptima edición del Anuario Asia-Pacífico, obra de referencia en el área de los estudios asiáticos en español, que tiene como principal objetivo presentar al lector los principales acontecimientos que han tenido lugar en la región, ofreciendo las claves para su correcta interpretación.



Además de los tradicionales balances regionales, contiene artículos específicos dedicados a cuestiones tan relevantes en el año como los estallidos de tensión en el Mar de China, la búsqueda de una nueva estrategia de la Administración Obama para Asia, los dilemas sucesorios del régimen norcoreano, la necesidad de negociar con los talibanes para alcanzar una solución al conflicto afgano, el análisis de los conflictos de Tailandia y Myanmar, o las implicaciones de la profunda transformación de las fuerzas armadas de China. Las cuestiones de seguridad se completan nuevamente con un análisis anual y caso por caso, de los principales conflictos activos en Asia en el 2010, que desglosa sus antecedentes, los actores implicados y su situación actual. En materia económica, analiza el mundo multipolar y dedica un artículo a reflexionar sobre qué tipo de gobernanza económica alcanzará el sistema internacional tras la crisis financiera global, determinada en buena medida por las aspiraciones de aumentar sus cuotas por parte de los BRIC. También aborda los efectos de la llamada "Guerra de Divisas" y el futuro del consumo energético de China, una de las claves acerca de la sostenibilidad de su crecimiento. Finalmente, cierra el apartado con dos análisis desde la perspectiva regional, uno centrado en Asia Oriental y otro en Asia Meridional. En cuanto al apartado de Sociedad y Cultura, se trata el tema del envejecimiento en Asia y Europa, un fenómeno que va en paralelo en algunos aspectos pero que tiene implicaciones muy distintas. Cuenta también con un análisis centrado en la expansión de las redes sociales en Asia, y con un texto dedicado al impacto del turismo chino en Europa. Ambos ponen el énfasis en la movilidad de las tecnologías, de la información, y de las personas. Asimismo, cuenta con un texto sobre Irán que analiza las fracturas internas que amenazan la cohesión del país. Finalmente, este apartado -el más plural de todos- se cierra con un estado de la cuestión acerca de la pena de muerte en Asia, un texto revelador y que, pese a dibujar un largo recorrido hasta la meta de la erradicación, permite ser optimistas en cuanto a su progresiva erradicación del continente.

Como cada año, el Anuario mantiene el foco en seguimiento en profundidad de las relaciones de Asia con España, con Europa y con América Latina, un seguimiento permanente desde la primera edición y que ahora ofrecemos de manera seriada como capítulo específico de la web del Anuario.

Todo ello se acompaña de cronologías, mapas y un compendio de más de 200 indicadores estadísticos, que convierten esta publicación en una plataforma de reflexión sobre la actualidad, que a su vez, busca promover la nueva investigación académica sobre Asia y el Pacífico.

http://ww.anuarioasiapacifico.es/

ANUARIO IBEROAMERICANO 2011

Editores: Carlos Malamud, Federico Steinberg y Concha Tejedor Agencia EFE y Real Instituto Elcano

Quinta edición de este Anuario con los datos, estadísticas y análisis más recientes sobre la actualidad latinoamericana.

http://www.anuarioiberoamericano.es/



Reseñas: Servimedia / EFE / Europa Press / El País / Diario Siglo XXI / El Confidencial / El Norte de Castilla / Hoy/
La Información / Terra (España, Colombia, Perú, Argentina) / Noticias.com / 7días.com (Colombia) / Que.es /
Opinion.com (Bolivia) / SDPnoticias.com / Diariovasco.com / Elcomercio.es / Yahoo.com (México, Venezuela) /
Bizhoy.cl (Chile) / Eldiarioexterior.com / Eleconomista.es / Periodistadigital.com / Euroactiv.es / Infolatam.com

EFE (04/05/2011): "El gran potencial de América Latina, su posible crecimiento a tasas asiáticas y los resultados apreciables en la lucha para reducir la pobreza en la región son los temas centrales del Anuario Iberoamericano 2011, que publican la Agencia Efe y el Real Instituto Elcano."

El Norte de Castilla (04/05/2011): "El Anuario Iberoamericano 2011 da comienzo con un artículo del presidente de Paraguay, Fernando Lugo, en el que analiza los procesos de integración regional, continental y mundial. (...) La situación económica de América Latina y su liderazgo mundial junto a Asia son analizados por Carlos Malamud y Federico Steinberg, investigadores principales del Real Instituto Elcano, y Concha Tejedor, directora de Documentación de Efe, quienes firman la introducción del texto. (...) El Anuario recoge cinco trabajos elaborados por expertos de Elcano, que abarcan desde las relaciones entre la UE y América Latina hasta la agenda para un futuro de prosperidad compartida, pasando por un análisis sobre la reinvención de los medios de comunicación dirigidos al público latinoamericano en España."

Servimedia (06/06/2011): "El anuario recoge cinco trabajos que abarcan desde las relaciones entre la UE y América del Sur pasando por la agenda para un futuro de prosperidad compartida y la reinvención de los medios de comunicación dirigidos al público latinoamericana en España."

Infolatam.com (06/06/2011): "un trabajo que publican conjuntamente ambas entidades desde hace cinco años y que ha sido calificado por el Ministro español de Presidencia, Ramón Jaúregui, como "una obra monumental. (...) Esta edición contiene un apartado especial dedicado a los Bicentenarios que ha elaborado Carlos Malamud, además de las resoluciones de la última Cumbre Iberoamericana y enlaces directos a los principales organismos e instituciones latinoamericanas e internacionales."



Estudios

ESTUDIO ELCANO 2 ÍNDICE ELCANO DE PRESENCIA GLOBAL, IEPG

Autores: Iliana Olivié e Ignacio Molina. Con la colaboración de Ángel Badillo, Émerson Corrêa, Carola García-Calvo, Narciso Michavila y Antonio Vargas.

Editado por: Real Instituto Elcano

Con el IEPG, el Real Instituto Elcano viene a sumarse a los esfuerzos realizados desde el mundo académico, algunos organismos internacionales y diversos *think tanks* para conceptualizar la globalización y la capacidad que tienen los diferentes países de moldear ese proceso a partir de su posicionamiento internacional en distintos ámbitos: económico, militar, científico, social y cultural.



<u>Reseñas</u>: Servimedia / EFE / Europa Press / El País / Política Exterior / BBC (Brasil) / Alerta / Diario de Mallorca / Eluniversal.com (México) / Yucatán.com (México) / La Nueva España / Expansión / La Razón / Caribean News / Infobae.com / El Progreso / Ideal / ADN / Capital / RTVE.es / Intereconomía / Cope / REE / Russia Today TV

EFE (23/07/2011): "España ocupa el noveno puesto en la clasificación de los países con mayor proyección exterior, que encabeza Estados Unidos, a partir del análisis de indicadores en materia económica, militar, científica, social y cultural correspondientes a 2010."

El País (24/03/2011): "Desde el Real Instituto Elcano, y con la amplia participación de expertos, consultores y decisores públicos, se ha trabajado en la metodología de un índice que finalmente cuantifica y agrega 14 variables expresamente referidas a resultados tangibles de proyección internacional en los terrenos económico, militar, científico, social y cultural. Al calcularse de forma anual y comparar a más de 50 países, esta nueva herramienta no solo permite analizar grandes tendencias globales, sino también conocer mejor las estrategias o eficacia de la promoción internacional y el esfuerzo diplomático de los países que se incluyen."

Expansión (24/07/2011): "El informe clasifica a los 54 principales países del mundo según la importancia de diferentes sectores (comercio, inversiones, difusión cultural, tecnología, etcétera) a nivel internacional. Así, España despunta como la novena potencia con más presencia. (...) España también ocupa puestos relevantes en el comercio de servicios (séptimo puesto), las inversiones (noveno), turismo (cuarto), la difusión cultural (séptimo), ayuda al desarrollo (sexto) y acogida de inmigrantes (octavo). Haciendo la media de estos y otros índices, la economía española escala hasta la novena posición."

Política Exterior (25/07/2011): "Esta primera edición del IEPG es una foto fija que recoge un momento determinado de la globalización, cuando la sociedad internacional camina hacia un sistema más acusadamente multipolar. Será necesario que el Índice del Instituto Elcano amplíe su radio de acción hacia atrás y hacia delante para poder estudiar la evolución de los distintos países y poder vislumbrar a través de esta valiosa herramienta el auge y caída de las grandes potencias, viejas protagonistas de esa gran película llamada historia."

M E M O R I A 2 0 1 1

Informes

INFORME ELCANO 13. NUNCA DESAPROVECHES UNA BUENA CRISIS: HACIA UNA POLÍTICA PÚBLICA ESPAÑOLA DE DESARROLLO INTERNACIONAL

Coordinadora: Iliana Olivié

Autores: Kattya Cascante, Rafael Domínguez, José María Larrú, Iliana

Olivié, Javier Sota y Sergio Tezanos Vázquez

Editado por: Real Instituto Elcano

Analiza los puntos ineludibles en el camino hacia una política pública española de desarrollo internacional que dote al país de presencia global y que logre mayores cotas de calidad e impacto en el desarrollo y en la reducción de la pobreza. Propone adaptar la arquitectura institucional a las necesidades nacionales e internacionales del sistema de cooperación, adecuar las capacidades y los recursos humanos, concentrar la ayuda en menos actores, sectores, países e instrumentos; y mejorar el sistema de rendición de cuentas.

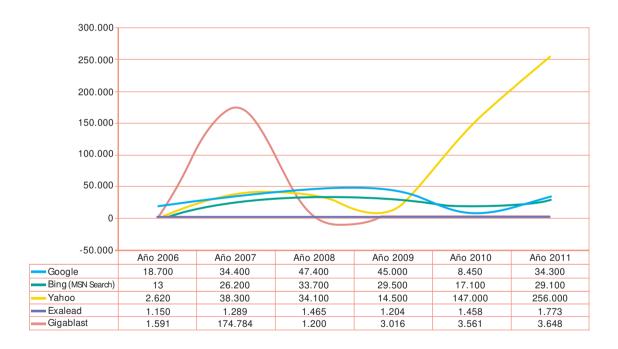




Página web

La web del RIE conserva el buen posicionamiento y visibilidad de las páginas de inicio en español e inglés mediante la optimización continua en los motores de búsqueda. El PageRank¹ se mantiene respecto a 2010 con un 7/10 (español) y un 6/10 (inglés).

Visibilidad de la palabra "realinstitutoelcano" en los motores de búsqueda (2006-2011)

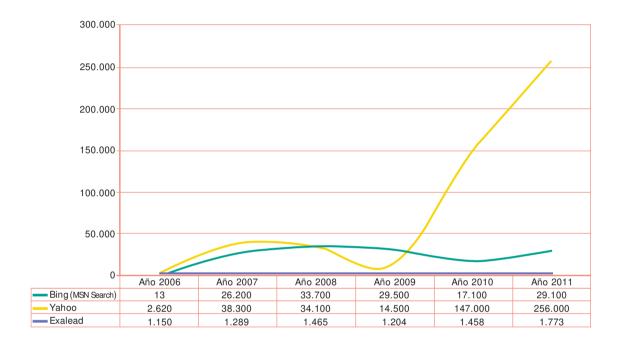


La tendencia en 2011 cambia respecto a 2010, aunque no se observa la preponderancia de Google de los años anteriores. Yahoo sigue siendo el buscador donde se presenta el mejor posicionamiento, particularmente en Yahoo.com, mientras que Google (Google.com) presenta mejores resultados en la búsqueda en toda la WWW, y Bing pasa a un tercer lugar.

¹ Evaluación cuantitativa de la calidad, visibilidad e impacto, según el modelo Google.

MEMORIA 2011

Enlaces exteriores a la web del RIE



En términos de visibilidad y enlaces exteriores, los mejores resultados de enlaces entrantes (*inlinks*) corresponden al *Yahoo Site Explorer*, que prácticamente se duplican en 2011.

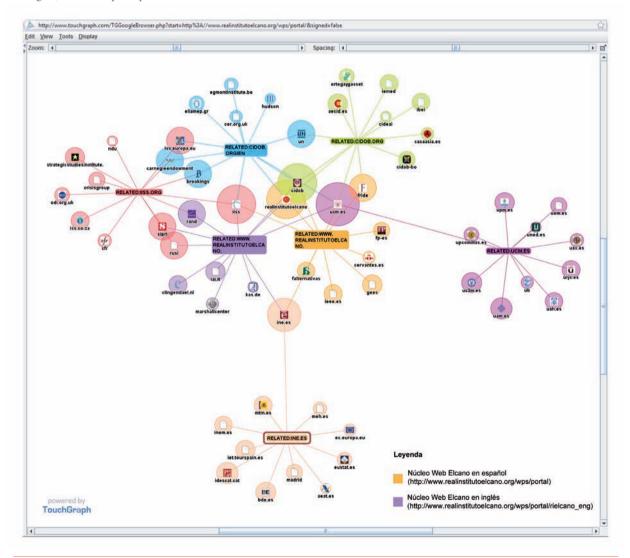


Mapa del vecindario web

www.realinstitutoelcano.org/wps/portal y www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano_eng

La distribución y alcance de la web del Instituto Elcano se mantiene en 2011. El siguiente gráfico² muestra la relación de los núcleos en español e inglés en la WWW con otras webs de instituciones europeas y estadounidenses, así como con otros *think tanks* españoles de referencia y con la administración pública.

Las webs de CIDOB³, UCM, IISS e INE son los núcleos intermedios claves al vincularse tanto con el núcleo en español como en inglés, siendo los principales vectores de conexión en nuestro vecindario web.



² Realizado con Touchgraph SEO http://www.touchgraph.com/seo

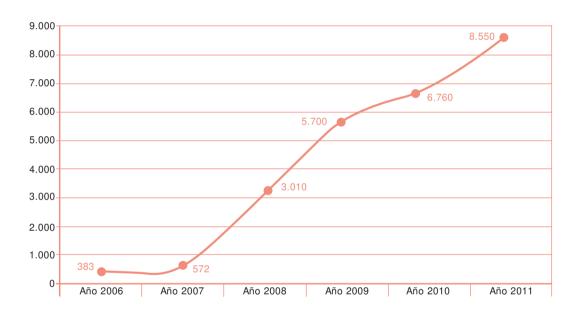
³ En el gráfico aparecen los núcleos en inglés (cidob.org/en) y en español (cidob.org).

M E M O R I A 2 O 1 1

BASES DE DATOS ACADÉMICAS Y DE ANÁLISIS POLÍTICO

El siguiente gráfico permite observar la evolución ascendente de las menciones en Google Scholar/Académico entre 2006 y 2011:

Resultados en Google Scholar (2006-2011)



El incremento de menciones para 2011 es de un 12% (3 puntos más que el experimentado en 2010) y la acumulada en estos cinco años es del 33%. Estos resultados son favorables para la visibilidad de las publicaciones del RIE en bases de datos académicas abiertas, al ser *Google Scholar* una de las más relevantes en la WWW pública por ofrecer la opción de búsquedas en citas de los trabajos de investigación y por idiomas.

Otros datos relevantes son la indexación en el ISN Lase (*International Relations and Security Network*) de 454 publicaciones ⁴, en el *Human Security Gateway* de 63 publicaciones en inglés (todas en Seguridad y Defensa y Terrorismo Internacional), y la novedad en 34 documentos en español e inglés a partir de 2011 en EADI (*European Association of Development Research and Training Institute*). Las publicaciones del Instituto siguen presentes en DialNet y en el índice ELDIS de cooperación al desarrollo.

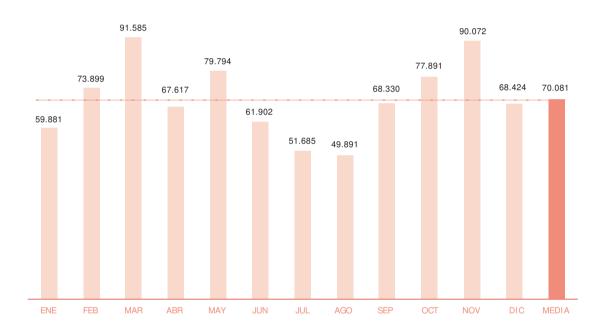
⁴ ARIs y DTs en inglés y español (consulta: diciembre de 2011, búsqueda por "elcano royal institute").



ESTADÍSTICAS

El volumen total de visitas en 2011 es de 840.971, con un promedio de 70.081 visitas mensuales y 2.400 visitas diarias⁵. Los meses de marzo, noviembre, mayo y octubre muestran los resultados más favorables.

Visitas mensuales web 2011



El Boletín y el Newsletter, como publicaciones electrónicas mensuales, han tenido un impacto positivo en el tráfico de visitas⁶; siendo los meses de febrero, marzo, mayo y noviembre los que mejores resultados tienen en los días posteriores al lanzamiento de las publicaciones.

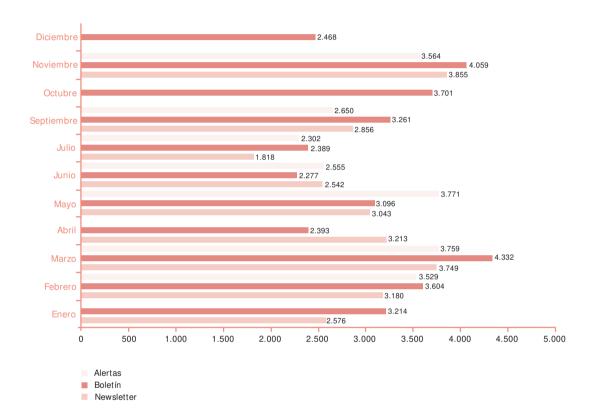
Durante este período se han lanzado 8 Alertas Elcano, de las cuales 4 han tenido un impacto superior a las 3.000 visitas tras su lanzamiento: "Crisis en el Mundo Árabe" (19 de febrero), "Índice Elcano de Presencia Global (IEPG)" (28 de marzo), "Al-Qaeda, entre la crisis en el mundo árabe y la muerte de Bin Laden" (4 de mayo), y "Transición en Libia – Transition in Lybia" (4 de noviembre).

⁵ Datos provenientes del AWSTATS http://www.realinstitutoelcano.org:81/cgi-bin/awstats.pl?config=realinstitutoelcano

⁶ Datos hasta septiembre de 2011. El volumen de suscriptores es de 17.097 para el Boletín (a 31 de octubre) y 15.304 para el Newsletter (a 30 de septiembre).

M E M O R I A 2 O 1 1

Impacto de las publicaciones electrónicas 2011 (N° de visitas)

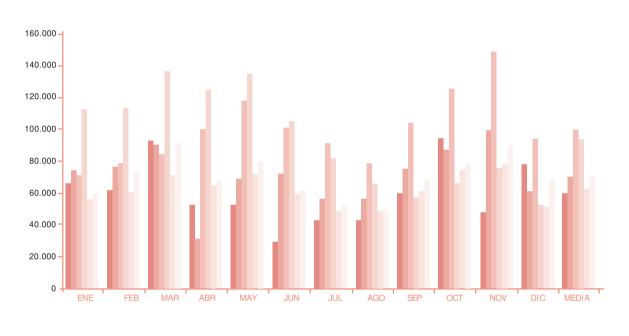


Partiendo de los datos procesados con el AWSTATS, la variación anual respecto a 2010 ha sido un aumento del 6% en el total de visitas, mientras que el análisis de la evolución de las visitas mensuales de 2006 a 2011 muestra un incremento acumulado del 2%.

⁷ Teniendo 2006 como año de referencia. El total de visitas entre 2006 a 2011 es de 5.482.883.



Evolución Visitas Mensuales web 2006 - 2011 (N° de visitas)

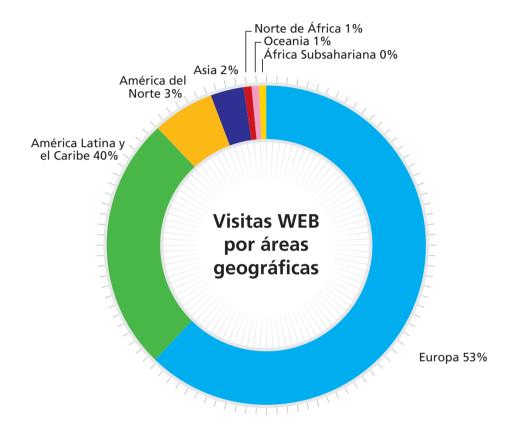


2006 **2**007 **2**008 **2**009 **2**010 **2**011

La distribución de las visitas por áreas geográficas se mantiene por quinto año consecutivo, siendo la proporción entre Europa y América Latina y el Caribe la misma (53% - 40% respectivamente)⁸. Sin embargo, la reducción en un 39% de las visitas provenientes de América del Norte y el incremento en un 51% de las visitas provenientes de Asia apuntan un interesante cambio en la tendencia respecto a 2010.

⁸ El cambio en la distribución se produjo de 2006 a 2007.

Visitas web por áreas geográficas 2011 (N° de páginas)



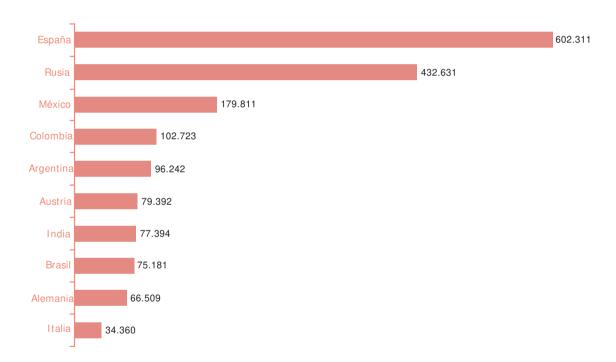
Continente	Visitas			
Europa	1.380.021			
América Latina y el Caribe	552.480			
América del Norte	36.048			
Asia	98.206			
Norte de África	7.277			
Oceanía	12.205 7.282			
África Subsahariana				
Total	2.093.519			

(*) No incluye Redes y otros (4.799.649 visitas)



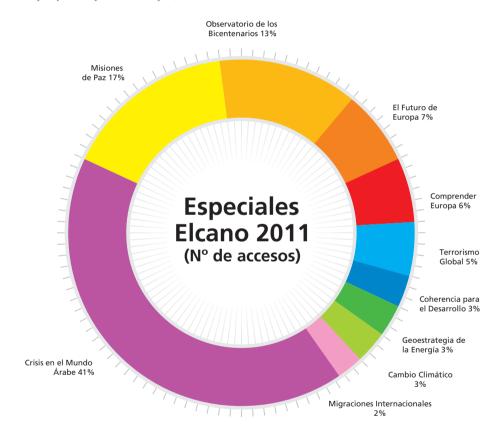
España continúa liderando el ranking de los 10 primeros países este año con un 34%, aunque con una diferencia de -10 puntos con respecto a 2010 (43%). Las visitas de dominios de otros países de lengua española caen a un 22%, mientras que las de dominios de lengua no española se duplica respecto a 2010 (44%). Otra novedad de 2011 es la aparición de la India en este *ranking*.

Ranking 10 Primeros Países 2011 (N° de páginas. Enero-octubre)



Especiales Elcano

Se mantiene el número de las secciones monográficas documentales en 2011 y su medición mediante los accesos por páginas/ URLs, que se ajusta a una comparativa anual de los especiales y no a la acumulada de los años anteriores. Los Especiales que reflejan mejores resultados responden al interés en la actualidad ("Crisis en el Mundo Árabe" y "Misiones de Paz") y las áreas tradicionales de acción de la política exterior española: América Latina ("Observatorio de los Bicentenarios") y Europa ("Futuro de Europa" y "Comprender Europa").



Nota: (*) El porcentaje de "Comprender Europa" recoge datos a partir de mayo de 2010, mientras que "Crisis del Mundo árabe" a partir de febrero de 2011.

⁹ Solo se lanzó el Especial "Crisis en el Mundo Árabe" (21 de febrero de 2011) y no se incluyen datos de "Elecciones Parlamento Europeo 2009". La medición acumulada de años anteriores se realizaba a través de la recogida de datos lanzados por el *StatCounter*. Los datos de visitas no eran segmentadas por año, sino desde la puesta en producción de cada Especial.



En 2011 se han lanzado dos nuevas secciones web y un Especial Elcano:



Sección "Índice Elcano de Presencia Global"

http://www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano/ IndiceElcanoPresenciaGlobal

El Índice Elcano de Presencia Global (IEPG) es un índice sintético que ordena, cuantifica y agrega la proyección exterior de diferentes países en los terrenos económico, militar, científico, social y cultural.

Con el IEPG, el Real Instituto Elcano viene a sumarse a los esfuerzos realizados desde el mundo académico, algunos organismos internacionales y diversos *think tanks* para conceptualizar la globalización y la capacidad que tienen los diferentes países de moldear ese proceso a partir de su posicionamiento internacional en distintos ámbitos.

En el terreno teórico, ese debate ha prestado atención a los nuevos equilibrios mundiales después de la guerra fría, a la aparición de potencias emergentes en una economía cada vez más interdependiente o a conceptos más complejos de poder en las relaciones internacionales que incluyan elementos llamados "blandos". También existen ya algunos intentos de operacionalizar y comparar a los países en algunas dimensiones vinculadas con estos fenómenos —como, por ejemplo, la apertura y competitividad económicas, el compromiso con el desarrollo o la reputación de su imagen—. Sin embargo, no existe hasta la fecha ninguna medición general y agregada del posicionamiento

internacional de los países en el mundo globalizado y éste es el vacío que el IEPG aspira a colmar. El ejercicio tiene una lógica integral considerando un conjunto amplio de campos que incluye la economía, la defensa, los movimientos de población, la ciencia y la cultura o la ayuda al desarrollo.

Al calcularse de forma anual y para una cincuentena de países que incluyen a los más importantes del mundo, el IEPG permite comparaciones internacionales y temporales de la presencia global. Se constituye así como una herramienta útil para:

- Analizar las tendencias globales en la presencia internacional (evolución de la multipolaridad y la bipolaridad, ascenso o declive de determinadas potencias y regiones, mayor o menor protagonismo del poder "blando" frente al "duro"...).
- Examinar la política exterior de los países para los que se calcula (valoración de los esfuerzos en función de los resultados obtenidos, análisis sectorial de la presencia, relación entre presencia e influencia...).

El IEPG cubre la presencia global de una selección de 54 países entre los que están los 42 países con mayor PIB —lo que incluye a todos los miembros del G-20— además de los que no se encuentran en esta selección por tamaño económico pero sí son miembros de la OCDE y/o de la Unión Europea.

Cuenta con una versión en inglés y otra en español.



Sección "10° Aniversario del Real Instituto Elcano"

http://www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano/quienesSomos/10Aniversario

En diciembre de 2001 se constituyó el Real Instituto Elcano, primer think tank español -producto de un pacto entre el gobierno y la oposición, por una parte, y entre los sectores público y privado y la sociedad civil, por otro- dedicado al estudio estratégico y de la proyección de España en el mundo global. El 20 de junio de 2011 el Instituto conmemoró su décimo aniversario con un acto celebrado en el Museo del Prado de Madrid. En torno a una mesa redonda, moderada por Lluis Bassets, se ofreció una visión desde distintos continentes de uno de los temas más relevantes de los inicios del S. XXI: "La crisis económica y las potencias emergentes ¿hacia un nuevo orden internacional?". El encuentro contó con la participación de María Emma Mejía, Robin Niblett, Adam Posen, Narcís Serra, Vaira Vike-Freiberga y Yan Xuetong. El acto de clausura estuvo presidido por S.A.R el príncipe de Asturias, presidente de honor del Instituto Elcano, y contó con la intervención de Trinidad Jiménez, ministra de Asuntos Exteriores y de Cooperación, y de Gustavo Suárez Pertierra, presidente del Real Instituto Elcano.

Esta Sección recoge los discursos e intervenciones, vídeos y fotografías del acto conmemorativo.



Especial "Crisis en el mundo árabe"

http://www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/ EspecialesElcano/CrisisMundoArabe

Los cambios que se están produciendo en las orillas sur y este del Mediterráneo, en un movimiento pacífico que surge del pueblo y que aspira a la democracia, concentran la atención de nuestros investigadores y colaboradores. El Real Instituto Elcano presenta este Especial sobre los acontecimientos en el mundo árabe con el objetivo de proporcionar análisis de la situación y facilitar a sus lectores el acceso a materiales e informaciones disponibles sobre el tema.



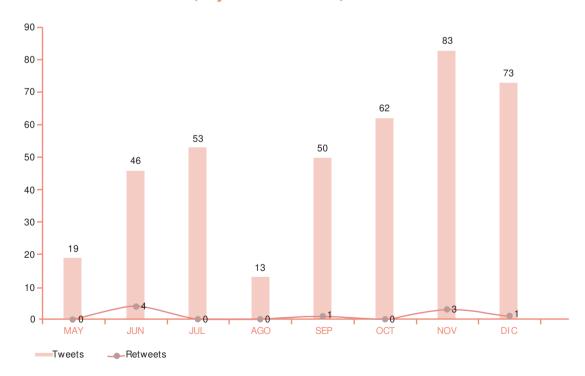
web social y vídeos

El RIE culmina la primera fase de implementación en las redes sociales en 2011 10 con el lanzamiento de la página institucional en *Facebook*, un perfil en *Twitter* y haciendo público el canal *YouTube* que complementa el canal institucional de vídeos en Televeo.com. La entrada en la web social responde a diversos objetivos: mejorar la difusión de la investigación y análisis, facilitar la navegabilidad por las publicaciones e información y atraer mayor tráfico hacia la web Elcano, promover la imagen institucional del RIE como foro de análisis y debate en la sociedad civil tanto dentro como fuera de España, y fomentar la interacción con los usuarios de la web Elcano e internautas en general.

Twitter y Facebook

El primer *tweet* del perfil institucional se hizo el 20 de mayo de 2011, y en 7 meses obtuvo 845 seguidores. En este período se realizaron un promedio de 3 *tweets* diarios y 51 *tweets* mensuales, con un total acumulado de 399 *tweets*.

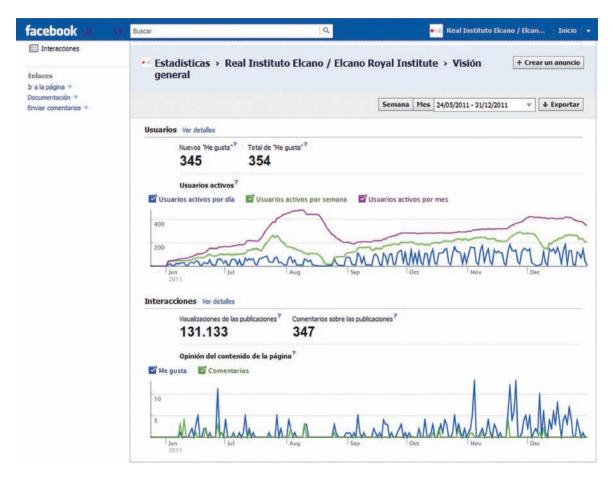
Twitter Elcano - Visión General (Mayo - Diciembre 2011)



¹⁰ La segunda fase de implementación se completa en enero de 2012 con la integración de las redes sociales en la web Elcano.

¹¹ Twitter consta de una aplicación para desagregar datos vía web Analysis en fase beta, solo disponible para algunos usuarios (a febrero de 2012). Los datos que se incluyen provienen de la aplicación online TweetStats http://tweetstats.com/graphs/rielcano#tstats

La página institucional en *Facebook* se lanzó el 24 de mayo, logrando sus primeros 30 seguidores en 9 días y obteniendo 354 seguidores en diciembre de 2011.



Los datos más relevantes de la página institucional en *Facebook*¹² en estos 7 meses son:

- El total acumulado de visitas por día de usuarios conectados es de 2.386, de los cuales un 37% son usuarios únicos 13 (889).
- La fidelidad de los seguidores es observada en la media de 57 usuarios únicos activos y que hay 7 "ya no me gusta".
- Las interacciones de la página se muestran en las 131.133 visualizaciones de las publicaciones (número de veces que los usuarios, seguidores y no seguidores, han visto dichas publicaciones), y 347 comentarios sobre las publicaciones (incluidos los "me gusta"). 14

¹² Provenientes de Facebook Insights de la página http://www.facebook.com/RealInstitutoElcano

¹³ Usuarios que acceden a la página de *Facebook* medidos por la dirección de IP del equipo.

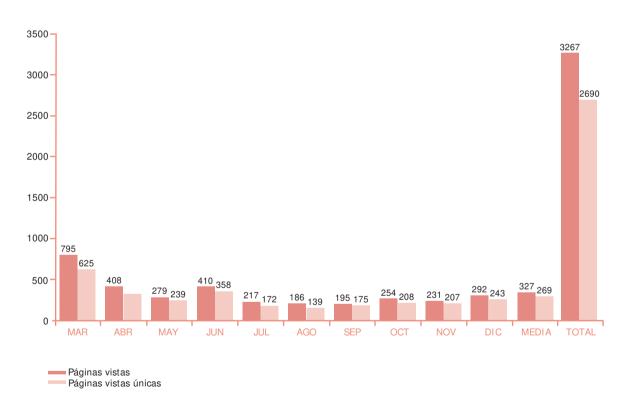
La página se ha configurado teniendo en cuenta las particularidades y características institucionales del RIE. Los seguidores no pueden publicar en el "muro" sino hacer comentarios sobre publicaciones y posts (con un nivel elevado de moderación por parte de los administradores de la página).



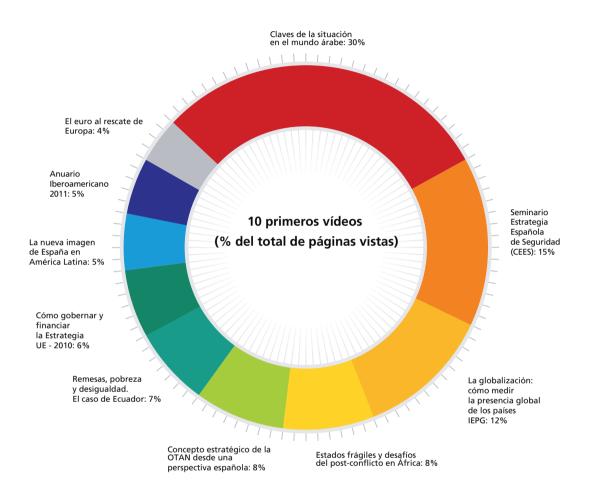
Real Instituto Elcano en Televeo.com

Este canal de televisión *on line* constituye una de las principales herramientas de difusión de las actividades del RIE. Los datos disponibles ¹⁵ indican que el total acumulado de páginas vistas es de 3.267 durante los meses que lleva activo, de las cuales un 82% corresponden a páginas vistas únicas. De 33 vídeos alojados, los 10 primeros acaparan el 63% del total de páginas vistas, y más de la mitad de este porcentaje se concentra en los tres primeros vídeos: "Claves de la situación en el mundo árabe", Seminario "Estrategia Española de Seguridad" y "La globalización: cómo medir la presencia global de los países – IEPG".

Canal Televeo.com 2011 (páginas vistas y páginas vistas únicas)



¹⁵ Suministrados por Televeo.com, basados en *Google Analytics*.



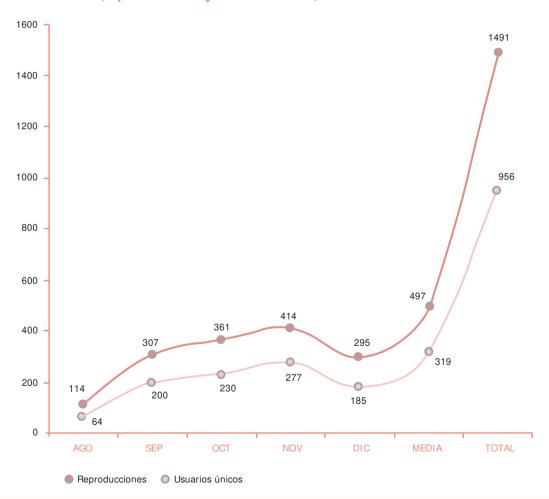


Canal YouTube

La distribución de videos en acceso abierto mediante el Canal *YouTube* es una herramienta complementaria del canal institucional en Televeo.com, y forma parte de la estrategia de difusión de actividades del RIE.

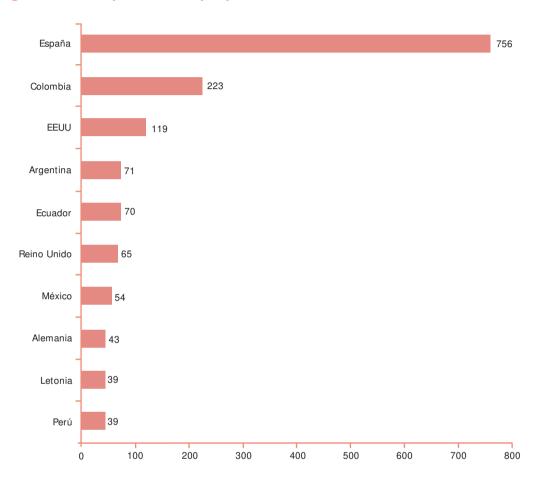
El total de reproducciones del canal desde su inicio es de 1.820, de las cuales un 82% corresponde a los 5 meses desde el lanzamiento público 16. Del total de reproducciones en este período (1.491), un 64% provienen de usuarios únicos. Respecto al origen de las reproducciones, la lengua española domina con un 89% al incluirse las reproducciones desde EEUU, donde los usuarios tienen configurado el "español latino" como idioma predeterminado.

Canal YouTube 2011 (reproducciones y usuarios únicos)



¹⁶ Datos obtenidos de *YouTube Insights* del canal *http://www.youtube.com/RealInstitutoElcano*. El canal se abrió en mayo de 2009 pero no se hizo público hasta agosto de 2011.

Ranking del total de reproducciones por países (2011)



El *ranking* de los 10 primeros videos incluye tanto la lista de reproducción configurada con motivo del 10º Aniversario del Real Instituto Elcano como los primeros subidos en abierto desde la apertura del canal.



BOLETÍN

Concebido por el Instituto, desde su primera edición, como una llamada de atención periódica sobre la última producción y las actividades recientes del Instituto, sigue funcionando en su noveno año de vida como un instrumento muy completo de divulgación, que se dirige tanto a políticos, investigadores y analistas, como, en general, a los lectores interesados por la actualidad internacional.

Con periodicidad mensual –y coincidiendo con la tercera semana de cada mes– actúa de trampolín a la página web. Durante 2011 se enviaron 11 Boletines –todos los meses excepto agosto– alrededor de 17.139 personas, cifra en constante aumento por las nuevas suscripciones que llegan a través de la página web o del propio Boletín.

NEWSLETTER

Anuncia los nuevos ARI y DT publicados en lengua inglesa, recogiendo todas las novedades de la página web en inglés.

Con una frecuencia mensual, en 2011 se enviaron 8 *Newsletters*, a principios de cada mes, aproximadamente a **15.131** personas.

ALERTA ELCANO

Una herramienta más de comunicación con nuestros visitantes que se ha demostrado de gran eficacia, y a través de la cual el Instituto anuncia por correo electrónico, con carácter monográfico, excepcional y esporádico, nuevas publicaciones, actos o acontecimientos de especial interés. En 2011 se enviaron 8 alertas.







Servicio de Información y Documentación

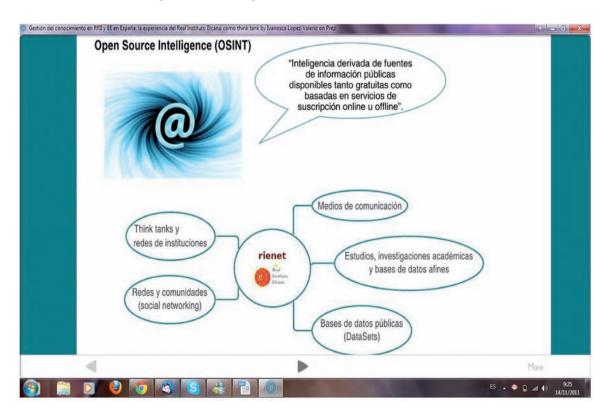
Servicio de Información y Documentación

Durante 2011 el Servicio de Información y de Documentación (SID) del Real Instituto Elcano ha alcanzado los objetivos previstos. La estrategia de gestión del conocimiento integrada en el SID se planifica con los investigadores, que utilizan el espacio digital disponible no solo para acceder a la información sino también para difundirla a través de las herramientas puestas a su disposición. La selección de información se sistematiza a través de consultas continuas y de la implicación del SID en los proyectos del RIE.

Se ha puesto en marcha, para lograr los objetivos descritos, un sistema de gestión del conocimiento basado en el acceso OPSIN (Open Source Intelligence)

que incluye la gestión digital de fuentes abiertas y el acceso a la información, valorándola y evaluándola para fomentar su acceso entre los usuarios. Internamente, la cultura de la gestión del conocimiento a través de las OPSIN incluye:

- medios de comunicación digital,
- estudios y análisis y otras investigaciones académicas junto al acceso de bases de datos afines,
- acceso y minería de datos en bases de datos públicas de carácter internacional –como la UN Dataset– o las bases de datos de la Unión Europea, OCDE, FMI, etc.
- acceso a los trabajos y análisis de otros think tanks y redes institucionales de carácter formal.



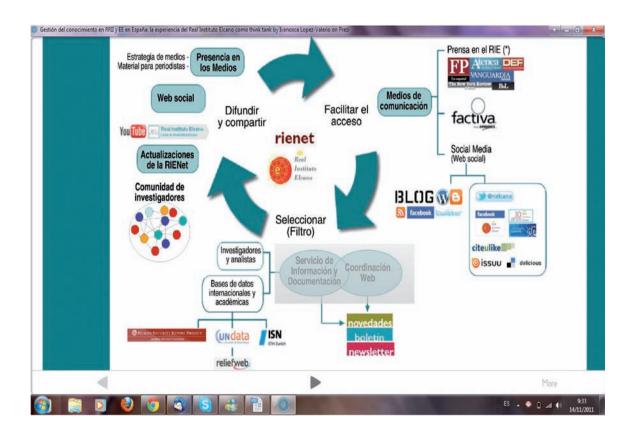


Análisis OSINT del SID – RIE

La gestión del conocimiento a través del acceso a las OSINT gira alrededor de la RIENet. La información fluye a través de tres conceptos: acceso, selección y difusión tanto fuera del RIE como para su equipo investigador. La

integración del RIE en la web social a través del SID es plena y operativa, creándose perfiles, no solo en *Facebook* y *Twitter* sino en redes académicas como *CiteULike*, *Delicious*, *Issuu*, etc.

Flujo de la Gestión del Conocimiento en el RIE a través del SID



Durante 2011 se han enviado regularmente 12 boletines de la Intranet, cuya temática ha girado en torno a las políticas internacionales de protección del Medio Ambiente, Cambio Climático y políticas energéticas.

También se ha dado acceso continuado a los suscriptores, tanto desde las instalaciones del RIE como desde fuera, a través de un servidor Proxy que permite el acceso a través de la RIENet sin necesidad de claves.

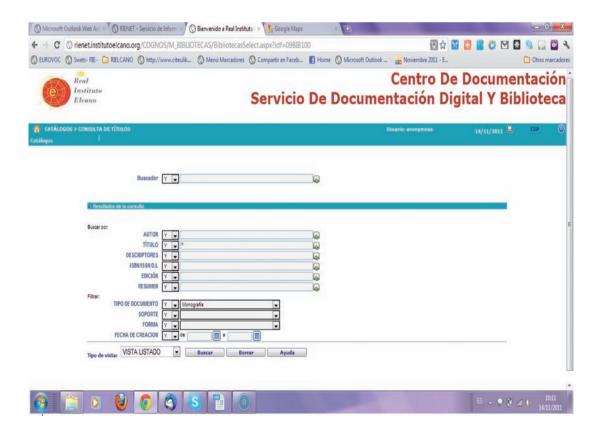
Desarrollo del fondo documental y gestión de información: El SID cuenta ya en sus bases de datos con 3.050 fichas documentales catalogadas que se han dividido en la siguiente tipología documental:

- 450 Artículos de revistas académicas y especializadas en el estudio de las relaciones internacionales
- 715 Documentos electrónicos (Informes, Documentos de Trabajo, Análisis, etc...)
- 1.735 Monografías
- 150 Publicaciones en serie catalogadas y referenciadas en la base de datos

Más del 52% de estos documentos son accesibles a texto completo desde la Intranet en soporte electrónico (http://www.rienet.institutoelcano.org).

En línea con la política de crecimiento de la colección documental del SID, se ha incluido toda la información y materiales de interés que se difunden a través del Newsletter, el Boletín, y el Novedades en la RED, construyéndose poco a poco una base de datos con información documental en Relaciones Internacionales de referencia en España.

Opac de búsquedas documentales del SID





RIENET

Durante 2011 se ha realizado el desarrollo técnico y documental de la RIENet o red privada corporativa del RIE en http://www.rienet.institutoelcano.org, mejorando de este modo servicios como la publicación de archivos audiovisuales. Se ha registrado un tráfico de 7.070 visitas en el año, que suman un total de 2.376 visitantes que han visualizado más de 32.600 páginas vistas en el año. Esto supone que al sistema accede una media de 19 visitantes al día que han estado navegando por la RIENet más de hora y media al día de media (consultando y descargando información). Se han descargado 172 archivos que suman un total de 1.270 descargas, la gran mayoría de ellas de PDF, lo que supone casi 5 MB de información al día para cada usuario.

Los archivos más descargados han sido los incluidos en el área de "Cooperación y Desarrollo", con especial mención a los documentos distribuidos sobre la ayuda oficial al desarrollo; también han despertado mucho interés los de seguridad y defensa, seguidos muy de cerca por la documentación distribuida sobre medio ambiente, cambio climático y de políticas energéticas. La base de datos documental y bibliográfica del RIE ha gestionado 2.141 consultas de usuarios del RIE que buscaban documentación a través de su aplicación web. Cabe destacar el tráfico de usuarios que cada vez más utilizan la RIENet para descargarse el *Dossier* de Prensa Internacional y la agenda de actividades del RIE.

Estadísticas mensuales

	Mes	Hits	%	Bytes	%	Sesiones	Visitantes	Páginas
1	Enero	10.276	10,2%	385,9MB	22.15%	629	488	2.435
2	Febrero	12.242	12.2%	118.3MB	6.78%	561	449	3,317
3	Marzo	16,723	16.6%	193.6MB	11.1%	649	493	4,600
4	Abril	9,337	9.27%	68.1MB	3.90%	465	391	1,635
5	Mayo	7,272	7.22%	94.9MB	5.44%	448	379	1,799
6	Junio	6,913	6.86%	129.3MB	7.40%	535	461	1,589
7	Julio	5,250	5.21%	318.4MB	18.2%	462	404	1,781
8	Agosto	3,725	3.70%	38.7MB	2.22%	480	418	2,411
9	Septiembre	7,669	7.61%	73.6MB	4.21%	617	532	3,682
10	Octubre	10,273	10.2%	197.9MB	11.3%	811	684	3,785
11	Noviembre	4,939	4.90%	64.1MB	3.67%	686	571	1,981
12	Diciembre	6,125	6.08%	63.1MB	3.61%	727	562	3,738
	Media	7,749	7.69%	134.3MB	7.69%	543	448	2,512
	Total	100,744	100%	1.70GB	100%	7,070	2,376	32,666

Resumen del Análisis del tráfico en la Red Privada del RIE

Duración	Año 2011 - 365 Días
Total Hits	100.744
Total Hits en Caché	28.661
Visitantes únicos	2.376
Sesiones diarias	19
Páginas vistas	32.666
Archivos PDF descargados al menos 1 vez	172
Número de descargas de archivos PDF	1.270
MB transferidos	1,70 Gb
Témino de búsqueda más popular	Europa

Trabajo a través de Redes

El SID se ha implicado en el trabajo colaborativo a través de redes internacionales:

- EINIRAS (European Information Network of International Relations and Areas Studies). El RIE ha formado parte, a lo largo de 2011, del Grupo de Trabajo sobre capacitación Informacional en Relaciones Internacionales y en el de Tecnologías de la Información.
- Red de información en Cooperación al Desarrollo. El Instituto Elcano se ha implicado activamente en el desarrollo de la red nacional de centros de información y bibliotecas en Cooperación al Desarrollo de la Federación Española de Sociedades de Archivística, Biblioteconomía, Documentación y Museística (FESABID). También trabaja activamente en el fortalecimiento de la red responsabilizándose del espacio que la red de profesionales tiene disponible en la web de FESABID.

RIBEI (Red Iberoamericana de Estudios Internacionales)

En 2011 se ha gestionado la subvención concedida a través de la primera Convocatoria Abierta y Permanente de la AECID (CAP/2010) para desarrollar un portal 2.0 y un repositorio documental OAI-PMH a disposición de la RIBEI. Los socios latinoamericanos de la RIBEI implicados en el proyecto son la FUNDE (Fundación Nacional para el Desarrollo, El Salvador), el CEBEM (Centro Boliviano de Estudios Multidisdciplinarios, Bolivia) y la Facultad Latinamericana de Ciencias Sociales en Ecuador (FLACSO-Ecuador).

Durante el año 2011 se ha coordinado desde el Real Instituto Elcano el proyecto producción de un portal web RIBEI en estrecha colaboración con la Secretaría Ejecutiva de la RIBEI y el CEBEM en La Paz, Bolivia.





Tras trabajar junto al CEBEM en el diseño y desarrollo del portal RIBEI, el SID presentó las herramientas web puestas a disposición de la Red durante la Asamblea General de la RIBEI celebrada en Quito el 7 de noviembre de 2011. El día 9 de noviembre de 2011, también en la sede de FLACSO-Andes en Quito, se celebró una reunión con las tres contrapartes latinoamericanas en el proyecto RIBEI, en la que se evaluó positivamente la ejecución del proyecto y se trabajó en un plan de acción tecnológico RIBEI para 2012.

Trabajo a través de Redes

A partir de septiembre de 2011, se llevó a cabo la catalogación de todas las publicaciones del RIE durante sus 10 años de vida con estándares OAI (Open Archive Initiative) a través del Eprints de la Red RIBEI. En octubre de 2011 el RIE firmó un convenio de colaboración con la Facultad de Documentación de la Universidad Complutense de Madrid para catalogar con metadatos Dublin Core y METS de preservación los casi 3.000 ARI

y Documentos de Trabajo publicados en el portal del RIE durante sus 10 años de vida. A fecha de 31 de diciembre de 2011, el Real Instituto Elcano dispone de 900 ARI y Documentos de Trabajo catalogados con estándares OAI en el Eprints http://ribei.org/

Cooperación interbibliotecaria

Dentro de las redes de Cooperación Interbibliotecaria, el SID tiene convenios en vigor de préstamo y colaboración interbibliotecaria, entre otras, con las siguientes bibliotecas españolas e internacionales: Library of Congress (USA) British Library (UK), Red de Bibliotecas del CSIC (ESP), SciencesPo (FR), Red de Bibliotecas del Ministerio de Defensa (ESP) y con las Bibliotecas Hispánica e Islámica de la AECID (ESP). El SID tiene convenios firmados con las bibliotecas de la Universidad Carlos III de Madrid, la Universidad Autónoma de Madrid, la Universidad de Alcalá de Henares, la Universidad Complutense de Madrid, la Universitat Autònoma de Barcelona y la Universidad de Salamanca, entre otras.

Actividades

Aunque resulta complicado hacer una clasificación de las actividades del RIE, de forma aproximada pueden dividirse en:

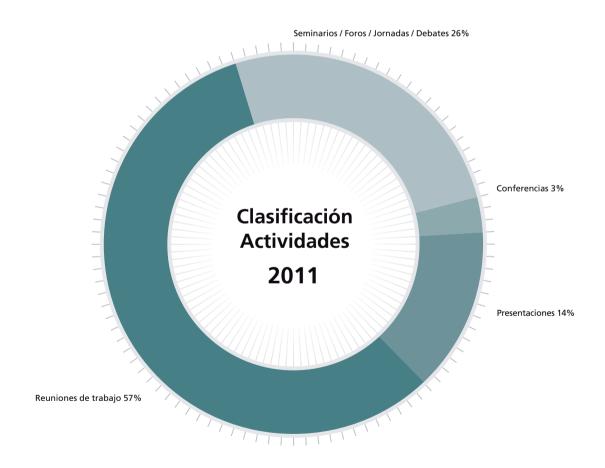
Reuniones de trabajo: un experto informa a puerta cerrada sobre un tema determinado, celebrándose a continuación un debate. Durante el noveno año de actividades del Instituto se han celebrado **38** reuniones de trabajo.

Presentaciones: el número de presentaciones de libros o informes del Instituto o de publicaciones de alguna otra

institución cuyo trabajo apoya el Instituto actuando como anfitrión, fue de 9.

Seminarios, Jornadas, Debates y Foros: se realizaron **17** encuentros de este tipo, de uno o dos días de duración, con la participación de varios panelistas, a puerta cerrada –para expertos- o con público.

Conferencias: durante 2011 se han organizado **2** conferencias públicas.





1. Reunión con Carlos Alzugaray

Fecha: 13/01/2011

Lugar: Real Instituto Elcano

Organización: Real Instituto Elcano

Visitó el Instituto Carlos Alzugaray, profesor del Centro de Estudios Hemisféricos y sobre Estados Unidos de la Universidad de La Habana, y exembajador de Cuba, para hablar sobre "Cuba entre las reformas económicas y el Congreso del PCC".



2. Seminario estratégico franco-español "Intercambio en seguridad y defensa: la cooperación franco-española en el marco europeo y frente a las nuevas amenazas y riesgos"

Lugar: CESEDEN Fecha: 27/01/2011

Organización: Fondation pour la Recherche Stratégique (FRS) y Real Instituto Elcano, patrocinado por la DAS del

Ministerio de Defensa francés

Luis Cuesta, Gustavo Suárez Pertierra, Rafael Sánchez-Barriga, Félix Arteaga, Jean-François Darugan, Jordi Vaquer, Miguel Ángel Ballesteros, Jordi Marsal, José María Treviño, Marc Duquesne (Gral.), y Haizam Amirah Fernández, entre otros, debatieron sobre la colaboración bilateral en materia de seguridad y defensa.







3. Reunión con Thorbjørn Jagland

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 01/02/2011

Organización: Real Instituto Elcano

Visitó el Instituto Thorbjørn Jagland, secretario general del Consejo de Europa, que habló sobre "El Consejo de Europa en la arquitectura institucional europea: una Organización para el siglo XXI".

















4. Reunión de la Comisión Ejecutiva del Real Instituto

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 03/02/2011

Organización: Real Instituto Elcano

5. Seminario "Estados frágiles y desafíos del postconflicto en África"

Lugar: Asociación de la Prensa

Fecha: 04/02/2011

Organización: Real Instituto Elcano

Con la participación de expertos procedentes de campos diversos y con experiencia en estudios sobre "Estados frágiles", conflicto-post-conflicto y desarrollo, con especial referencia a África Subsahariana, el encuentro permitió contrastar perspectivas y estilos de actuación, esclarecer ambigüedades en estos nuevos conceptos, y abrir un debate sobre las prioridades de actuaciones externas, si fueran justificables, en contextos catalogados de 'frágiles'.



















6. Desayuno con el Vicealmirante Russ Crane

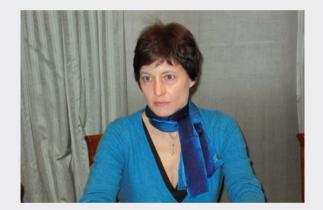
Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 15/02/2011

Organización: Real Instituto Elcano

El vicealmirante Russ Crane, jefe del Estado Mayor de la Marina australiana, habló sobre "Australia: Navy and Strategy".







7. Almuerzo con Ibrahim Awad

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 15/02/2011

Organización: Real Instituto Elcano

Ibrahim Awad, profesor de la Universidad Americana de El Cairo, hizo un análisis sobre el pasado reciente, presente y futuro de Egipto, así como de las causas que condujeron al derrocamiento de Mubarak.











8. Reunión con Joseph Mutaboba

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 16/02/2011

Organización: Real Instituto Elcano

Joseph Mutaboba, representante del secretario general de NN.UU. para Guinea-Bissau, habló sobre "Peacebuilding challenges in Guinea-Bissau".





9. Presentación del IEPG a S.A.R. el príncipe de Asturias

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 23/02/2011

Organización: Real Instituto Elcano













































10. Mesa redonda "Claves de la situación en el mundo árabe"

Lugar: Círculo de Bellas Artes

Fecha: 03/03/2011

Organización: Real Instituto Elcano

Moderada por Darío Valcárcel y con la participación de varios miembros del Observario Crisis en el Mundo Árabe del Real Instituto Elcano: Haizam Amirah Fernández, Gonzalo Escribano, Miguel Hernando de Larramendi, Bernabé López, Ana I. Planet.





























11. Reunión con Ángel Llorente

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 14/03/2011

Organización: Real Instituto Elcano

Ángel Llorente, magistrado y exmagistrado de enlace con Marruecos, habló sobre "La cooperación judicial en materia de terrorismo internacional entre España y Marruecos tras el 11-M".





12. Desayuno de trabajo sobre "Fuerzas Armadas y cambios en el mundo árabe"

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 16/03/2011

Organización: Real Instituto Elcano



















13. Reunión de la Comisión Ejecutiva del Real Instituto Elcano

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 24/03/2011

Organización: Real Instituto Elcano

14. Mesa redonda "La globalización: cómo medir la presencia global de los países". Presentación del IEPG del Real Instituto Elcano

Lugar: Fundación Lázaro Galdiano

Fecha: 25/03/2011

Organización: Real Instituto Elcano

Contó con la participación de Gustavo Suárez Pertierra, presidente, RIE; Iliana Olivié, investigadora principal de Cooperación Internacional y Desarrollo, RIE; Ignacio Molina, investigador principal de Europa, RIE; Detlef Nolte, vicepresidente del GIGA de Hamburgo; y de Fernando Vallespín, catedrático de Ciencia Política de la UAM.

























15. Jornada de difusión del modelo de inversión extranjera y desarrollo (IDE/D), con especial referencia a República Dominicana

Lugar: Fundación Carolina

Fecha: 30/03/2011

Organización: Fundación Carolina y Real Instituto Elcano

Con la participación de Antonio de Oyarzábal, vicepresidente del Real Instituto Elcano; y Hugo Camacho, director adjunto de la Fundación Carolina.

16. Presentación de la 26ª oleada del BRIE

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 30/03/2011

Organización: Real Instituto Elcano

17. Desayuno de trabajo con Chris Littlecott

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 31/03/2011

Organización: Real Instituto Elcano

Visitó el Instituto Chris Littlecott, *Policiy Senior Adviser* de la *Green Alliance*, que habló sobre "El apoyo a una economía baja en carbono en un presupuesto europeo reformado".





18. Desayuno de trabajo con Markos Kyprianou

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 01/04/2011

Organización: Real Instituto Elcano

Markos Kyprianou, ministro de Asuntos Exteriores de Chipre, habló sobre "Cyprus: 7 Years of EU Membership. Challenges and Prospects".





19. Visita de jóvenes líderes norteamericanos

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 06/04/2011

Organización: Fundación Consejo España-EEUU y

Real Instituto Elcano

En el marco del programa de visitantes que organiza la Fundación Consejo España-EEUU, visitó el Instituto un grupo de jóvenes líderes norteamericanos.







20. 2ª Jornada "Europa a debate" dedicada a "Lecciones de la crisis en los mercados financieros europeos"

Lugar: Fundación Carlos de Amberes

Fecha: 08/04/2011

Organización: Fundación Carlos de Amberes, Centre for European Policy Studies (CEPS), Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación, FRIDE, Fundación Alternativas, Universidad Carlos III de Madrid, Universidad CEU San Pablo, Parlamento Europeo, Representación de la Comisión Europea en España, Embajadas de Bélgica en España, Hungría y Polonia en España y Real Instituto Elcano



PROGRAMA

Palabras de bienvenida de:

Carlos Carnero, embajador en Misión Especial para Proyectos en el Marco de la Unión Europea, Secretaría de Estado para la Unión Europea, MAEC Johan Swinnen, embajador de Bélgica Edit Bucsi-Szabó, embajadora de Hungría Introducción por Carlos Yárnoz, subdirector del diario 'El País'

Entrevista de Carlos Yárnoz a Pedro Solbes, excomisario europeo de Asuntos Económicos y Monetarios y exministro de Economía y Hacienda, presidente del Consejo de FRIDE, y a Ádam Balog, subsecretario de Estado de Economía de Hungría

Coloquio

Modera: Carlos Yárnoz Participan además:

David Wright, Visiting Fellow de la UE en el St Antony's College de la Universidad de Oxford. Antiguo director general adjunto de Mercado Interior y Servicios y antiguo director de Política de Servicios Financieros y Mercados Financieros de la Comisión Europea, y un representante de la agencia de rating Standard & Poor's

Debate

Moderador: Carlos Yárnoz

Participantes:

Péter Ákos Bod, catedrático de Política Económica en la Universidad Corvinus de Budapest, exministro de Industria y Comercio de Hungría, exgobernador del banco central húngaro MNB, antiguo miembro de la Junta Directiva del Banco Europeo de Reconstrucción y Desarrollo

Carlos Javier Moreiro González, catedrático de Derecho Internacional Público y de la UE, Universidad Carlos III

Manuel de La Rocha Vázquez, coordinador de Economía Internacional de la Fundación Alternativas

Federico Steinberg, investigador principal del Real Instituto Elcano

Pierre Wunsch, director de la Célula Estratégica Finanzas, Ministerio de Finanzas de Bélgica







21. Almuerzo con Hamid Dabashi

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 11/04/2011

Organización: Real Instituto Elcano

Almuerzo con el profesor iraní Hamid Dabashi, de Columbia University, que habló sobre "A New Geogrphy of Liberation".









22. IV Forum Trilateral Europa-América Latina-USA/ Canadá

Lugar: Hotel Meliá Castilla

Fecha: 13/04/2011

Organización: SEGIB, Inter-American Dialogue, Real

Instituto Elcano

El foro estuvo dedicado en esta ocasión a "Medios de comunicación y gobernabilidad" y "Seguridad ciudadana e impacto multidimensional del narcotráfico".









23. Visita de una delegación del Instituto de Estudios Internacionales de Shanghai (SIIS)

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 14/04/2011

Organización: Real Instituto Elcano



24. Desayuno con Ayaan Hirsi Ali

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 19/04/2011

Organización: Real Instituto Elcano

Desayuno con Ayaan Hirsi Ali, política neerlandesa nacida en Somalia, que habló sobre "Del Islam a Occidente, un itinerario personal y político".







25. Mesa redonda "Claves de la situación actual en el mundo árabe"

Lugar: Universidad de Córdoba

Fecha: 27/04/2011

Organización: Universidad de Córdoba, Real Instituto

Elcano

Con la participación de varios miembros del Observatorio Crisis en el Mundo Árabe y moderada por Manuel Torres Aguilar, director de la Cátedra Unesco de Resolución de Conflictos y vicerrector de Estudiantes y Cultura de la Universidad de Córdoba.





26. Reunión con Alan Solomont

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 11/05/2011

Organización: Real Instituto Elcano

Visitó el Instituto Alan Solomont, embajador de EEUU en

España.







27. Presentación del informe sobre migración circular entre Marruecos y España

Lugar: Asociación de la Prensa

Fecha: 13/05/2011

Organización: Real Instituto Elcano

Dentro del Proyecto Metoikos, se presentó el informe a un grupo de expertos.





































28. Reunión de la Comisión Ejecutiva del Real Instituto

Elcano

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 19/05/2011

Organización: Real Instituto Elcano

29. Reunión con Woodrow W. Clark

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 19/05/2011

Organización: Real Instituto Elcano

Woodrow W. Clark, experto en cambio climático, fundador y director ejecutivo del *Clark Strategic Partners*, y exmiembro del Grupo Intergubernamental sobre el Cambio Climático de NN.UU. que recibió el Premio Nobel de la Paz en 2007, habló sobre "Multilevel Governance of Climate Change Through Stronger US-EU Relations".

30. Desayuno de trabajo con John Hamilton

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 24/05/2011

Organización: Real Instituto Elcano

John Hamilton, periodista, especialista en el norte de África y Director de la sede en Londres de *Cross-Border Information*, empresa consultora enfocada hacia África y Oriente Medio, habló sobre "Libya's War of Attrition: How Food. Fuel and Ammunition Will Decide Who Wins".







MEMORIA 2011

31. Mesa redonda "Tomarse en serio el crecimiento y la innovación en Europa: cómo gobernar y financiar la Estrategia UE-2020"

Lugar: Sede de la representación de las instituciones

europeas en Madrid Fecha: 26/05/2011

Organización: Embajada de Hungría en España y Real

Instituto Elcano









PROGRAMA

Palabras de bienvenida de:

Marta Múgica Inciarte, responsable de Comunicación, Partenariados y Redes, Representación de la Comisión Europea en España

Edith Bucsi-Szabó, embajadora de la República de Hungría en Madrid

Inauguración

Gustavo Suárez Pertierra, presidente, Real Instituto Elcano Intervención de Cristina Garmendia, ministra de Ciencia e Innovación

Conferencia inaugural a cargo de Zoltán Cséfalvay, presidente de turno del Consejo de Competitividad, Consejo de la UE y secretario de Estado de Asuntos Estratégicos, Ministerio de Economía Nacional de Hungría















El contenido de la Estrategia UE-2020

Presenta y modera Ignacio Molina, investigador principal, Europa, Real Instituto Elcano

Elena Flores, directora de Estrategia y Coordinación, DG Asuntos Económicos y Financieros, Comisión Europea Javier Vallés Liberal, director de la Oficina Económica del presidente del Gobierno de España

András Vértes, presidente, GKI Economic Research, Budapest

Iain Begg, profesor de investigación, Instituto Europeo, London School of Economics and Political Science

















