



Memoria 2012

Real Instituto Elcano

Editor: Real Instituto Elcano
Coordinado por: M^a Dolores de Azategui
ISSN: 1696-3458
Depósito Legal: M-22823-2012
Diseño y maquetación: Quinteral Servicios Gráficos S.L.
Imprime: Quinteral Servicios Gráficos S.L.

Juan Sebastián de Elcano ha pasado a la historia por estar al mando de la expedición que completó la primera vuelta al mundo. Nació en Guetaria (Guipúzcoa) en 1476 y murió en el Pacífico en 1526.

Tras formar parte de la expedición militar dirigida por el Cardenal Cisneros contra Argel, se instaló en Sevilla, donde se unió al proyecto del portugués Fernando de Magallanes, que en 1519 zarpó con cinco naves dirigiéndose hacia las islas Molucas.

Su objetivo era encontrar una ruta marítima de Occidente que, a través de un paso por el sur de América, llevara a las islas de las especias pasando sólo por los dominios españoles estipulados en el Tratado de Tordesillas.



Muerto Magallanes en las Filipinas, Elcano, al mando de la expedición, llegó a las Molucas a finales de 1521.

Tras tres años y catorce días de navegación, y tras recorrer 14.000 leguas, la expedición llegaba al Puerto de Santa María el 6 de septiembre de 1522, con 18 hombres de los 285 que habían formado inicialmente la expedición y una única nave, la Nao Victoria, cargada de especias.

El navegante español consiguió así dar la primera vuelta al mundo y demostrar la esfericidad de la Tierra. El emperador Carlos V recibió a los supervivientes en Valladolid y concedió

a Elcano una renta anual de 500 ducados en oro y un escudo de armas con un globo terráqueo y la leyenda:

*Primus circumdedisti me
(El primero que me rodeaste)*

Í N D I C E

4 - Qué es el RIE	■		
		■	Órganos - 6
13 - Principales datos de 2012	■		
		■	Grupos de trabajo y Observatorios - 16
38 - Publicaciones	■		
		■	Actividades - 55
71 - Web Elcano	■		
		■	Centro de Documentación - 86
91 - Presencia en los medios de comunicación	■		
		■	Redes Internacionales - 93

**ESTA MEMORIA RECOGE LA INFORMACIÓN DISPONIBLE A
31 DE DICIEMBRE DE 2012.**

Qué es el RIE

El Real Instituto Elcano es una fundación privada, independiente de la administración pública y de las empresas que mayoritariamente la financian. Se constituyó, bajo la presidencia de Honor de S.A.R. el príncipe de Asturias, el 27 de diciembre 2001, para servir de foro de análisis y discusión sobre la actualidad internacional y muy particularmente sobre las relaciones internacionales de España.

Sus trabajos deben ser útiles para la toma de decisiones de los agentes españoles, públicos y privados, que trabajan en el plano internacional, y deben servir para promover el conocimiento de la realidad española en aquellos escenarios estratégicos en los que se desarrolla el interés de España.

Desde su nacimiento, el Instituto se define como una institución apartidista aunque no neutral que, mediante métodos y aproximaciones científicas multidisciplinares, trata de desarrollar una perspectiva estratégica y global con vocación prospectiva, con el fin de generar propuestas políticas y sociales que puedan ser aplicadas en la práctica.





Órganos

PATRONATO

La estructura organizativa del Real Instituto Elcano está diseñada para llevar a cabo su misión, y en sus órganos se equilibran los intereses públicos y privados.

El más alto órgano de gobierno del Instituto es su Patronato, que vela por el cumplimiento de los objetivos de la institución y ejerce sus funciones en plenario o a través de una Comisión Ejecutiva delegada. El Instituto cuenta además con un Consejo Asesor Empresarial, un Consejo Científico y un Consejo de Medios de Comunicación.

El Patronato del Real Instituto Elcano se constituyó el 27 de diciembre de 2001 bajo la presidencia de S.A.R. el príncipe de Asturias. Está presidido por Emilio Lamo de Espinosa. Su vicepresidente es Rafael Estrella, José Manuel Romero ejerce la función de secretario del Patronato, y Antonio Sánchez Montero es su vicesecretario.

Su composición equilibra tanto los intereses públicos y privados como los del Gobierno y la oposición. Forman parte del Patronato, como miembros natos, el ex presidente del Gobierno, Felipe González, los ministros de Asuntos Exteriores y de Cooperación, Defensa, Economía y Competitividad, y Educación, Cultura y Deporte; los presidentes de las grandes empresas que contribuyen a su financiación; y finalmente, un patrono a propuesta del principal partido de la oposición.

Participan también, como miembros electivos, algunos representantes de los sectores académico, cultural y social españoles. Esto supone que la composición del Patronato no está cerrada y puede ampliarse mediante la incorporación de nuevos miembros, bien por asumir compromisos financieros o para incrementar su representatividad social y política.

Sobre el Patronato, que se reúne en sesión ordinaria al menos dos veces al año, recaen las mayores facultades de representación, gobierno y administración de la Fundación, encargándose, entre otras funciones, de la aprobación del plan de actuación, del presupuesto, de las cuentas y de la memoria anual de actividades. Asimismo, designa a los miembros de la Comisión Ejecutiva, al secretario del Patronato y al director, y recae en él la aprobación de la incorporación de nuevos miembros y el nombramiento, a propuesta de la Comisión Ejecutiva, de los integrantes del Consejo Científico.

Durante 2012 se han incorporado al Patronato del Real Instituto Elcano dos nuevas empresas: OHL, en el Patronato del 15 de julio, y Acerinox, en el Patronato del 21 de noviembre. También se ha sumado Carlos Espinosa de los Monteros, Alto Comisionado del Gobierno para la Marca España.

PATRONATO DEL REAL INSTITUTO ELCANO

presidente de honor: S.A.R. el príncipe de Asturias

EMILIO LAMO DE ESPINOSA
presidente

RAFAEL ESTRELLA
vicepresidente

FELIPE GONZÁLEZ
expresidente del Gobierno

JAVIER SOLANA
*exministro de Asuntos Exteriores,
de Educación y de Cultura*

EDUARDO SERRA REXACH
expresidente del Real Instituto Elcano

MARCELINO OREJA
*exministro de Asuntos Exteriores
y excomisario Europeo*

JUAN JOSÉ LINZ
*Cátedra Sterling de Ciencias Políticas y
Sociales, Universidad de Yale*

**JUAN ANTONIO
YÁÑEZ-BARNUEVO**
embajador de España, a propuesta del PSOE

**CARLOS ESPINOSA DE LOS
MONTEROS**
*alto comisionado del Gobierno para la
Marca España*

GUSTAVO SUÁREZ PERTIERRA
expresidente del Real Instituto Elcano

ANTONIO DE OYARZÁBAL
exvicepresidente del Real Instituto Elcano

**GIL CARLOS RODRÍGUEZ
IGLESIAS**
exdirector del Real Instituto Elcano

MINISTERIO DE DEFENSA
*Pedro Morenés
(ministro)*

**MINISTERIO DE ASUNTOS
EXTERIORES Y DE
COOPERACIÓN**
*José Manuel García-Margallo
(ministro)*

**MINISTERIO DE ECONOMÍA Y
COMPETITIVIDAD**
*Luis de Guindos
(ministro)*

**MINISTERIO DE EDUCACIÓN,
CULTURA Y DEPORTE**
*José Ignacio Wert
(ministro)*

ACERINOX
*Rafael Naranjo
(presidente y consejero delegado)*

ATLANTIC COPPER
*Javier Targhetta
(presidente y consejero delegado)*

GRUPO BBVA
*Francisco González
(presidente)*

EADS-CASA
*Domingo Ureña-Raso
(presidente)*

ENAGÁS
*Antonio Llardén
(presidente)*

ENDESA
*Borja Prado
(presidente)*

IBERDROLA
*Ignacio S. Galán
(presidente y consejero delegado)*

IBM
*Juan Antonio Zufiría
(presidente)*

INDRA
*Javier Monzón
(presidente)*

LA CAIXA
*Isidre Fainé
(presidente)*

OHL
*Juan Miguel Villar-Mir
(presidente)*

RENFE
*Julio Gómez-Pomar
(presidente)*

REPSOL
*Antonio Brufau
(presidente)*

GRUPO SANTANDER
*Emilio Botín
(presidente)*

SGAE
*Antón Reixa
(presidente)*

TECNALIA
*Javier Ormazábal
(presidente)*

TELEFONICA
*César Alierta
(presidente)*

JOSÉ MANUEL ROMERO
secretario del Patronato

ANTONIO SÁNCHEZ MONTERO
vicesecretario del Patronato

Comisión Ejecutiva

El órgano ejecutivo responsable del cumplimiento de las directrices del Patronato es la Comisión Ejecutiva. Su presidencia recae en el presidente del Patronato y sus miembros son elegidos por periodos renovables de cinco años.

Entre sus funciones se encuentran la supervisión del cumplimiento de los objetivos y presupuestos previstos, la programación de actuaciones no previstas en el plan de actuación que se consideren de interés, la propuesta de nuevos miembros, o los criterios básicos para la firma de convenios y protocolos. Se encarga también de fijar la distribución y aplicación de los fondos disponibles dentro de las líneas generales establecidas por el Patronato.

EMILIO LAMO DE ESPINOSA
*presidente,
Real Instituto Elcano*

RAFAEL ESTRELLA
*vicepresidente,
Real Instituto Elcano*

CHARLES POWELL
*director,
Real Instituto Elcano*

**JUAN ANTONIO
YÁÑEZ-BARNUEVO**
*(embajador de España. A
propuesta del PSOE)*

**MINISTERIO DE ASUNTOS
EXTERIORES Y DE
COOPERACIÓN**
*Gonzalo de Benito
(secretario de Estado de
Asuntos Exteriores)*

MINISTERIO DE DEFENSA
*Alejandro Alvargonzález
(secretario general de Política de
Defensa)*

**MINISTERIO DE ECONOMÍA Y
COMPETITIVIDAD**
*Jaime García-Legaz
(secretario de Estado de Comercio)*

**MINISTERIO DE EDUCACIÓN,
CULTURA Y DEPORTE**
*José María Lasalle
(secretario de Estado de Cultura)*

ACERINOX
*Luis Gimeno
(secretario general)*

ATLANTIC COPPER
*Macarena Gutiérrez
(directora general Económico-
Financiera)*

BBVA
*Fernando Gutiérrez
(adjunto al presidente)*

EADS-CASA
*Jacinto García
(director de Relaciones Institucionales)*

ENAGÁS
*Juan Pons
(director general de Estrategia y
Regulación)*

ENDESA
*Carlos Gómez-Múgica
(jefe de Gabinete de la Presidencia)*

IBM
*Marta Martínez
(directora general de Ventas)*

IBERDROLA
*Fernando Becker
(director de Recursos Corporativos)*

INDRA
*Emma Fernández
(directora general del Talento,
Innovación y Estrategia)*

LA CAIXA
*Jordi Gual
(subdirector general, Servicio de Estudios y
Oficina de Análisis Económico)*

OHL
*Luís García-Linares
(director general Corporativo)*

RENFE
*Celso González
(director general Económico-Financiero)*

REPSOL
*Arturo Gonzalo Aizpiri
(director de Relaciones Internacionales
y Asuntos Globales)*

GRUPO SANTANDER
*José Juan Ruiz
(director de Estrategia y Análisis.
Dirección del Área de Estrategia y
Análisis de América Latina)*

SGAE

TECNALIA
*Joseba Jaureguizar
(director general)*

TELEFÓNICA
*Emilio Gilolmo
(director de Relaciones Institucionales y
Comunicación)*

JOSÉ MANUEL ROMERO
secretario del Patronato

ANTONIO SÁNCHEZ MONTERO
vicesecretario del Patronato

Consejo Asesor Empresarial

Junto a los miembros del Patronato del Real Instituto Elcano existe un conjunto de empresas que contribuyen a su sostenimiento, recibiendo el rango de colaboradoras y constituyendo el Consejo Asesor Empresarial.

Entre sus funciones se encuentra el asesoramiento al Patronato y a la Comisión Ejecutiva en las actividades y acciones que realizan, elaborando propuestas de actuación y trabajo y apoyando la organización de encuentros y actividades de difusión. Se reúne también periódicamente.

CONSEJO ASESOR EMPRESARIAL Empresas colaboradoras del Real Instituto Elcano

DURO FELGUERA

*Ángel A. del Valle
(presidente)*

EL CORTE INGLÉS

*Juan Manuel de Mingo
(consejero secretario)*

IBERIA

*Antonio Vázquez
(presidente)*

TSK

*Sabino García
(presidente)*

Consejo Científico

Es el órgano consultivo del Real Instituto Elcano para las actividades encaminadas al eficaz cumplimiento de los fines fundacionales, y en particular, las referentes a investigación, publicaciones, consultoría técnica y relaciones institucionales. Está compuesto por personalidades de reconocido prestigio del mundo académico, de los medios de comunicación, de los partidos políticos y de otros sectores de la vida pública con especial vinculación a las relaciones internacionales.

El Consejo se convoca periódicamente, al menos una vez al año, aunque sus miembros se reúnen de forma habitual con otros investigadores y colaboradores del Instituto en grupos de trabajo por áreas específicas para debatir sobre diversos asuntos, o elaborar los informes o estudios que se estimen relevantes.

El Consejo Científico está integrado, a 31 de diciembre de 2012, por 57 consejeros:

- **Francisco Aldecoa:** *catedrático de Relaciones Internacionales, Universidad Complutense de Madrid*
- **Carlos Alonso Zaldívar:** *diplomático, embajador de España*
- **Paz Andrés Sáenz de Santa María:** *catedrática de Derecho Internacional Público, Universidad de Oviedo*
- **Joaquín Arango:** *catedrático de Sociología, Universidad Complutense de Madrid*
- **Esther Barbé:** *catedrática de Relaciones Internacionales, Universitat Autònoma de Barcelona*
- **Cristina Barrios:** *diplomática, embajadora de España*
- **Lluís Bassets:** *director adjunto, El País*
- **Xavier Batalla:** *corresponsal diplomático, La Vanguardia (†)*
- **Juan Antonio Carrillo:** *catedrático de Derecho Internacional Público y Relaciones Internacionales, Universidad de Sevilla (†)*
- **Emilio Cassinello:** *director general, Centro Internacional de Toledo para la Paz, embajador de España*
- **Andreu Claret:** *director ejecutivo, Anna Lindh Foundation*
- **Javier Conde de Saro:** *diplomático, embajador de España*
- **Guillermo de la Dehesa:** *presidente, Consejo Rector del Instituto de Empresa*
- **Ramón de Miguel Egea:** *diplomático, exsecretario de Estado de Política Exterior y para la Unión Europea*
- **Santiago de Mora-Figueroa, Marqués de Tamarón:** *diplomático, embajador de España*
- **Celestino del Arenal:** *catedrático de Relaciones Internacionales, Universidad Complutense de Madrid*
- **Juan Díez Nicolás:** *presidente, Análisis Sociológicos, Económicos y Políticos, S.A. (ASEP)*
- **Javier Elorza Cavengt:** *diplomático, embajador de España*
- **Concepción Escobar:** *catedrática de Derecho Internacional Público, Universidad Nacional de Educación a Distancia*
- **Miguel Ángel Fernández Ordóñez:** *exgobernador, Banco de España*
- **Francisco José García de la Vega:** *general, Ejército del Aire*
- **Juan Iranzo:** *decano-presidente, Instituto de Estudios Económicos*
- **Diego J. Liñán:** *catedrático de Derecho Internacional Público, Universidad de Granada*
- **Carlos López Blanco:** *director, Oficina Internacional Telefónica*
- **Bernabé López:** *catedrático de Estudios Árabes e Islámicos, Universidad Autónoma de Madrid*
- **Araceli Mangas:** *catedrática de Derecho Internacional Público y Relaciones Internacionales, Universidad Complutense de Madrid*



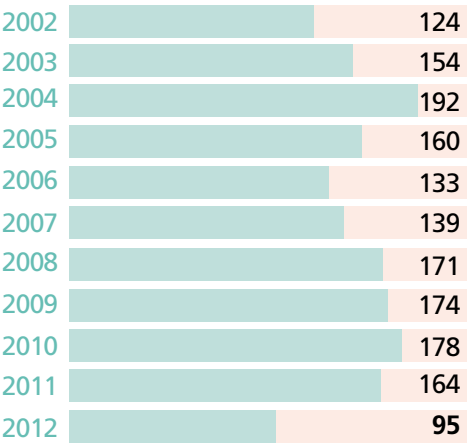
- **José María Maravall:** *catedrático de Sociología, Universidad Complutense de Madrid*
- **José María Marín Quemada:** *consejero, Banco de España*
- **Gema Martín Muñoz:** *profesora titular, Universidad Autónoma de Madrid*
- **Miquel Nadal:** *director, Fundación Real Automovil Club de Cataluña (RACC)*
- **Alberto Navarro:** *diplomático, embajador de España*
- **Andrés Ortega:** *periodista*
- **Alfredo Pastor:** *profesor de Economía, IESE Business School*
- **Benigno Pendás:** *director, Centro de Estudios Políticos y Constitucionales*
- **Víctor Pérez Díaz:** *catedrático de Sociología, Universidad Complutense de Madrid*
- **Ramón Pérez-Maura:** *adjunto al director, ABC*
- **Francisco Pérez Muinelo:** *adjunto al presidente, EADS-CASA*
- **Fernando Perpiñá-Robert Peyra:** *diplomático, embajador de España*
- **Yago Pico de Coaña:** *diplomático, embajador de España*
- **Elena Pisonero:** *presidenta, Hispasat*
- **Josep Piqué i Camps:** *exministro de Asuntos Exteriores*
- **Pedro Pitarch:** *teniente general jefe del Cuerpo del Ejército Europeo*
- **Rodrigo Rato:** *ex director, Fondo Monetario Internacional*
- **Mercedes Rico:** *diplomática, embajadora de España*
- **Álvaro Rodríguez-Bereijo:** *catedrático de Derecho Financiero y Tributario, Universidad Autónoma de Madrid*
- **Francisco Rubio Llorente:** *expresidente, Consejo de Estado*
- **José Juan Ruiz:** *General Manager & Chief Economist, Banco Interamericano de Desarrollo*
- **Felipe Sahagún:** *profesor y periodista*
- **José Sanromá:** *exmiembro de la Comisión Ejecutiva, Real Instituto Elcano*
- **Félix Sanz Roldán:** *secretario de Estado, director del Centro Nacional de Inteligencia, Ministerio de Defensa*
- **Fidel Sendagorta:** *diplomático, embajador de España*
- **Carlos Solchaga:** *exministro de Economía*
- **Franciso Torrente:** *almirante general de la Armada*
- **Amelia Valcárcel:** *catedrática de Ética y Filosofía Política, Universidad Nacional de Educación a Distancia*
- **Darío Valcárcel:** *consejero delegado, Estudios de Política Exterior, S.A.*
- **Fernando Vallespín:** *catedrático de Ciencia Política, Universidad Autónoma de Madrid*
- **Carmen Vela:** *secretaria de Estado de Investigación, Desarrollo e Innovación, Ministerio de Economía y Competitividad*
- **Juan Antonio Yáñez-Barnuevo:** *diplomático, embajador de España*

Principales Datos de 2012

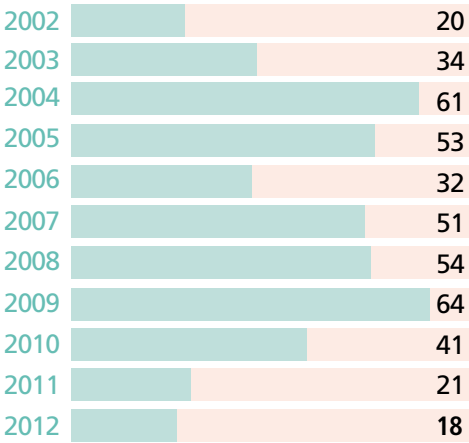
- En 2012 se publicaron **18 DT** (Documentos de Trabajo), **95 ARI** (Análisis del Real Instituto) y **39 Comentarios Elcano**.
- La revista *ARI* —con una tirada mensual de **1.400** ejemplares— se envió a personas e instituciones dentro y fuera de España todos los meses del año, excepto en el mes de agosto.
- *Novedades en la Red* se remitió cada miércoles por correo electrónico a los miembros de los órganos rectores. En 2012 se produjeron 43 Novedades.
- En 2012 se editaron **cuatro libros**: “Panorama Estratégico 2012”, “El discreto encanto de la cultura. Nuevas estrategias para la proyección exterior de la cultura: un enfoque práctico”, “Globalización, crisis económica, potencias emergentes... Diez años decisivos para la transformación del mundo”, “Anuario Iberoamericano 2012”. Asimismo, el Real Instituto Elcano **ha patrocinado dos** libros titulados “Los españoles ante un mundo en cambio” y “La imagen de España en el mundo”.
- La web del Instituto: www.realinstitutoelcano.org cumplió once años en junio de 2012. En proceso continuo de perfeccionamiento técnico y de expansión, las estadísticas revelan que es visitada diariamente por una media de **3.244** usuarios.
- Durante 2012, el Instituto publicó **once Boletines/Newsletter**, cuyo envío es mensual. Esta publicación es bilingüe y recoge la producción de una sección titulada Inside Spain. Reciben el Boletín/Newsletter **19.832** suscriptores.
- El **Servicio de Información y Documentación** gestiona el sistema de gestión del conocimiento basado en el acceso OSINT (Open Source Intelligence) que incluye la gestión digital de fuentes abiertas y el acceso a la información, valorándola y evaluándola para fomentar su acceso entre los usuarios. En 2012 accedieron a la RIEnet o red privada corporativa del RIE una media de 1.338 visitantes únicos al año. Se consultaron un total de 318 archivos, la gran mayoría de ellos en PDF, que fueron descargados alrededor de 6.000 veces.
- En 2012 se organizaron **79 actos**, entre reuniones de trabajo, seminarios, conferencias, etc. Para su realización, el Instituto ha colaborado con gran número de instituciones nacionales e internacionales, desde organismos estatales y universidades a fundaciones, embajadas y *think tanks* de todo el mundo.
- Tanto la amplia difusión de las actividades organizadas como las numerosas entrevistas a miembros del Instituto y personalidades invitadas permitieron una presencia constante y altamente valorada del Real Instituto Elcano en medios de comunicación nacionales e internacionales, con **2.124 menciones entre prensa escrita y medios audiovisuales y radios**.
- El Real Instituto Elcano, consciente de la importancia de las redes sociales, cuenta con una página Web, y con perfiles en Facebook y en Twitter, donde publica sus contenidos y últimas novedades. Activos desde mayo de 2011, en diciembre de 2012 tenían ya **1.166** y **3.499** seguidores respectivamente.
- Durante 2012, las diferentes áreas de investigación convocaron **Grupos de Trabajo** en los que participaron destacados expertos y personalidades del ámbito académico y político, y que analizaron los siguientes temas: “Cumbre Iberoamericana de Cádiz 2012”, “Retos de la globalización económica en perspectiva española”, “El futuro de la Unión Europea”, “La geoestrategia de la energía”, “Políticas de desarrollo internacional”, “Relaciones Euromediterráneas”, “Seguridad de las inversiones españolas en el exterior” y “Marca España”.
- El **Observatorio de Marca España (OME)**, creado en 2012, es la herramienta que ha puesto en marcha el Instituto para hacer un seguimiento riguroso y sistemático de la imagen de España en el mundo, así como de las estrategias y acciones de las instituciones de proyección exterior y diplomacia pública que participan en la construcción de la Marca España. Se compone de una serie de estudios, unos periódicos y otros ad hoc, que se realizan mediante encuestas, análisis de prensa, investigaciones de webs y blogs en los que se menciona a España. Los resultados se publican en forma de ARI, DT o Informes, accesibles también en la pestaña del OME de la web del Elcano.
- El Instituto está vinculado a **11** de las principales redes internacionales europeas y americanas que, además de constituir un recurso fundamental para la investigación, son un vehículo que facilita la fluidez de la recepción y transmisión de información.

Comparación de algunos datos 2002-2012

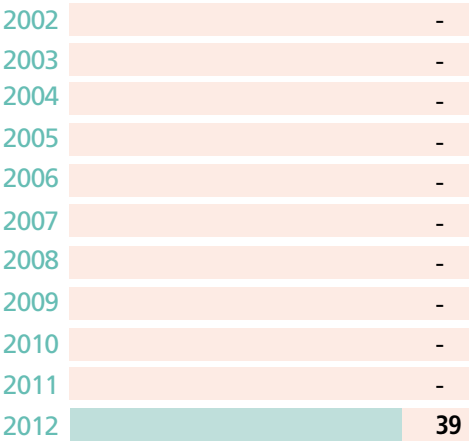
ARI's



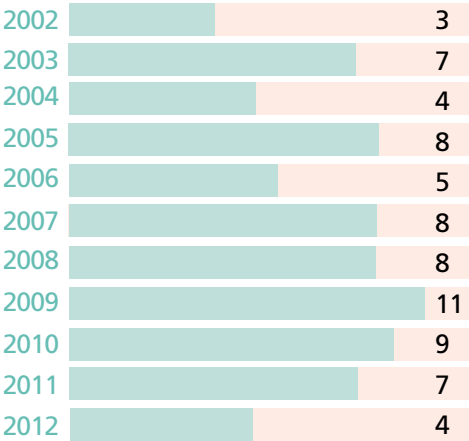
Documentos de Trabajo



Comentarios Elcano

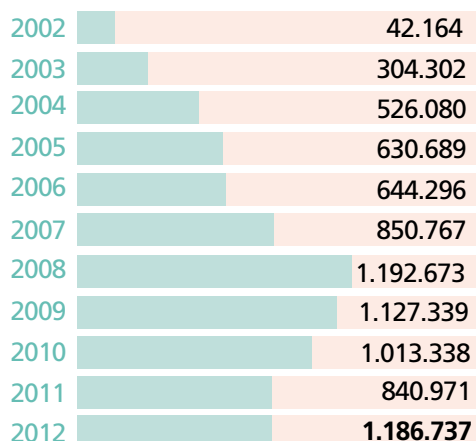


Libros Publicados

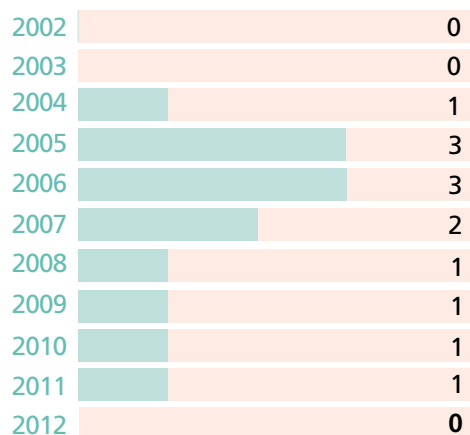


Comparación de algunos datos 2002-2012

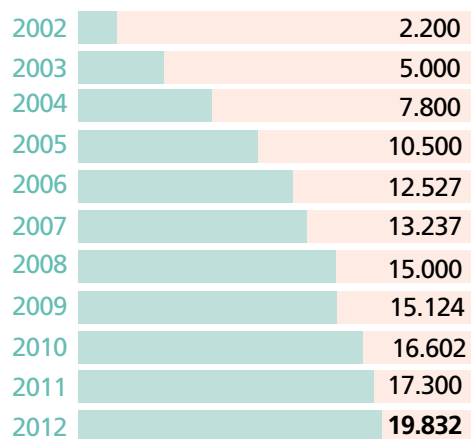
Visitas a la página Web



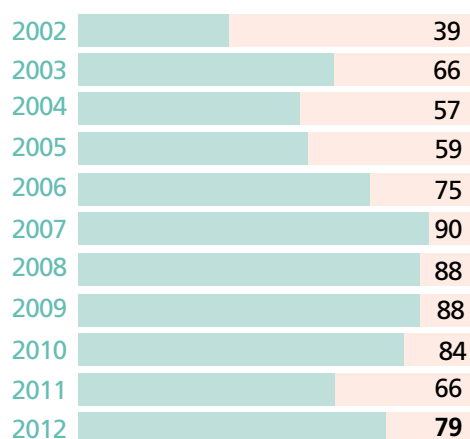
Informes Elcano



Suscripciones al boletín



Actos



Grupos de Trabajo y Observatorios

AMÉRICA LATINA

Investigador principal: Carlos Malamud

GRUPO DE TRABAJO

"Cumbre Iberoamericana de Cádiz 2012"

El principal objetivo de este grupo de trabajo es discutir a cerca de las circunstancias en que la diplomacia española afronta la Cumbre Iberoamericana de Cádiz y los retos y desafíos que se plantean para la relación con el conjunto de América Latina en la actual coyuntura de crisis.

Integrantes:

- **Manuel Alcántara:** *catedrático de Ciencia Política y de la Administración, Universidad de Salamanca*
- **José Antonio Alonso:** *exdirector, Instituto Complutense de Estudios Internacionales (ICEI)*
- **Celestino del Arenal:** *catedrático de Relaciones Internacionales, Universidad Complutense de Madrid*
- **Anna Ayuso:** *investigadora Principal de América Latina, CIDOB*
- **Miguel Ángel Bastenier:** *El País*
- **Fernando Becker:** *director de Recursos Corporativos, Iberdrola*
- **Diego Bermejo Romero de Terreros:** *embajador en Misión Especial para las Cumbres Iberoamericanas y Asuntos Multilaterales de Iberoamérica, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación*
- **Jorge Cachinero:** *director senior, Llorente & Cuenca*
- **Emilio Cassinello Aubán:** *director general, Centro Internacional de Toledo para la Paz*
- **Rosa Conde:** *directora, Fundación Carolina*
- **Miguel Ángel Cortés:** *diputado, Congreso de los Diputados*
- **Guillermo de la Dehesa:** *presidente, Consejo Rector del Instituto de Empresa*
- **Cástor Díaz Barrado:** *director, Centro de Estudios de Iberoamérica*
- **Josu Erkoreka:** *diputado, Congreso de los Diputados*
- **Santiago Fernández Valbuena:** *presidente, Telefónica Latinoamérica*
- **Emma Fernández:** *directora general de Talento, Innovación y Estrategia, Indra*
- **Elena Flores:** *investigadora asociada, Instituto de Estudios Latinoamericanos (IELAT), Universidad de Alcalá*
- **Gonzalo Fournier:** *vocal asesor Política Internacional y Seguridad, Presidencia del Gobierno*
- **Luis Fraga:** *exvocal de la Comisión de Defensa del Senado*
- **Christian Freres:** *investigador asociado, Instituto Complutense de Estudios Internacionales (ICEI)*
- **Francisco Galindo:** *secretario general, Sociedad General de Autores y Editores (SGAE)*
- **Fernando García Casas:** *director de Gabinete, Secretaría General Iberoamericana (SEGIB)*
- **José Gasset:** *director de Relaciones Internacionales, Iberdrola*

- **Emilio Gilolmo:** director de Relaciones Institucionales y Comunicación, Telefónica Latinoamérica
- **Jaume Giró:** director ejecutivo de Comunicación, Relaciones Institucionales y RSC, Grupo La Caixa
- **Pablo Gómez de Olea:** director general para Iberoamérica, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación
- **Secundino González:** profesor titular de Ciencia Política, Universidad Complutense de Madrid
- **Carmen González Enríquez:** investigadora principal de Demografía, Población y Migraciones Internacionales, Real Instituto Elcano
- **Jesús Gracia Aldaz:** secretario de Estado de Cooperación Internacional y para Iberoamérica, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación
- **Susanne Gratius:** investigadora senior, FRIDE
- **José Herrera Antonaya:** director adjunto Internacional, FAES
- **Enrique Iglesias:** secretario General Iberoamericano, Secretaría General Iberoamericana
- **Trinidad Jiménez:** diputada, Congreso de los Diputados
- **Pablo Jiménez Burillo:** director general, Instituto de Cultura, Fundación Mapfre
- **Carlos Jiménez Piernas:** catedrático de Derecho Internacional Público y Relaciones Internacionales, Universidad de Alcalá
- **Emilio Lamo de Espinosa:** presidente, Real Instituto Elcano
- **Carlos Malamud:** investigador principal de América Latina, Real Instituto Elcano
- **Tomás Mallo:** coordinador Programa de Estudios de América Latina – CeALCI, Fundación Carolina
- **Cristina Manzano:** subdirectora, FRIDE
- **Álvaro Marchesi:** secretario general, Organización de Estados Iberoamericanos
- **Antonio Merino:** director de Estudios y Análisis del Entorno, Repsol
- **Rafael Miranda:** director general, Fundación Endesa
- **Ignacio Molina:** investigador principal de Europa, Real Instituto Elcano
- **Aúrea Moltó:** subdirectora, Política Exterior
- **Juan Moscoso del Prado:** vocal de la Comisión de Asuntos Exteriores, Congreso de los Diputados
- **Javier Noya:** investigador principal de Imagen Exterior de España y Opinión Pública, Real Instituto Elcano
- **Iliana Olivie:** investigadora principal de Cooperación Internacional y Desarrollo, Real Instituto Elcano
- **Vicente Palacio:** subdirector, Observatorio Política Exterior, Fundación Alternativas
- **Ludolfo Paramio:** director, del Programa de América Latina, Instituto Universitario Ortega y Gasset
- **Luisa Peña:** directora general, Fundación Euroamérica
- **Pedro Pérez Herrero:** director, Instituto de Estudios Latinoamericanos (IELAT), Universidad de Alcalá
- **Jorge Pont:** adjunto a la Presidencia, El Corte Inglés
- **Charles Powell:** director, Real Instituto Elcano
- **Gonzalo Robles:** secretario general de Cooperación Internacional para el Desarrollo, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación
- **José Ignacio Salafranca:** diputado, Parlamento Europeo
- **José Antonio Sanahuja:** profesor, Universidad Complutense de Madrid
- **Javier Santiso:** ESADE

- **Nicolás Sartorius:** vicepresidente ejecutivo, Fundación Alternativas
- **Jorge Sicilia:** economista Jefe, BBVA
- **Juan Socías:** director de Relaciones Institucionales, Indra
- **María Solanas:** colaboradora, Instituto de Estudios Latinoamericanos (IELAT), Universidad de Alcalá
- **Alicia Sorroza:** investigadora, Real Instituto Elcano
- **José Ángel Sotillo:** profesor titular de Relaciones Internacionales y director del Instituto Universitario de Desarrollo y Cooperación, Universidad Complutense de Madrid
- **José Ignacio Torreblanca:** head of Madrid Office and Senior Policy Fellow, European Council on Foreign Relations (ECFR)
- **Darío Valcárcel:** consejero delegado, Estudios de Política Exterior SA
- **Jordi Xuclá:** portavoz de la Comisión de Defensa, Congreso de los Diputados
- **Belén Yuste:** vocal asesora de Asuntos Interamericanos, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación

Reuniones:

- **18 de enero:** Contó con la intervención de Enrique V. Iglesias, Secretario General Iberoamericano, que habló sobre la Cumbre Iberoamericana de Cádiz.
- **31 de mayo:** Esta reunión contó con la intervención de Jesús Gracia, secretario de Estado de Cooperación Internacional y para Iberoamérica del Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación.
- **27 de septiembre:** Presentación de Pedro Pérez Herrero: “Las Conferencias Iberoamericanas. Una reflexión desde 2012” y discusión posterior entre los miembros del grupo.
- **20 de diciembre:** En esta ocasión la reunión contó con la intervención de Enrique V. Iglesias, Secretario General Iberoamericano, que realizó una evaluación sobre la última Cumbre Iberoamericana de Cádiz.

COOPERACIÓN INTERNACIONAL Y DESARROLLO

Investigador principal: Iliana Olivie

GRUPO DE TRABAJO

“Políticas de desarrollo internacional”

El origen de este grupo de trabajo está en la elaboración del Informe Elcano “Nunca desaproveches una buena crisis: hacia una política pública de desarrollo internacional”, que se publicó en diciembre de 2011. La primera reunión de este grupo de trabajo consistió en la presentación de dicho Informe a representantes de la Administración (Secretario General de Cooperación Internacional para el Desarrollo, Director de la Agencia Española de Cooperación Internacional por el Desarrollo), y otros expertos.

A partir de ese momento, el grupo de trabajo quedó constituido con la finalidad de establecer un espacio de debate permanente sobre distintos aspectos del desarrollo internacional en términos generales, y de la política española de cooperación, en concreto. A lo largo de 2012, los debates se han centrado en aportar ideas para la construcción del IV Plan Director de la Cooperación Española, que estará vigente durante el periodo 2013-2016.

Integrantes:

- **Manuel Alcántara:** *catedrático de Ciencia Política y de la Administración, Universidad de Salamanca*
- **Jaime Atienza:** *director, Departamento de Campañas y Estudios, Intermón Oxfam*
- **Bruno Ayllón:** *investigador asociado, Instituto Universitario de Desarrollo y Cooperación*
- **Alejandro Barón:** *FRIDE*
- **Carles Campuzano:** *diputado, Congreso de los Diputados*
- **Miguel Carrera:** *director, Instituto Interuniversitario de Estudios de Iberoamérica y Portugal, Universidad de Salamanca*
- **Katty Cascante:** *coordinadora del área de Cooperación al Desarrollo del Observatorio de Política Exterior (OPEX), Fundación Alternativas*
- **Esther del Campo:** *Instituto Complutense de Estudios Internacionales (ICEI)*
- **Ricardo Cortés:** *diputado, Parlamento Europeo, PSOE*
- **Rafael Domínguez:** *director de la Cátedra de Cooperación Internacional y con Iberoamérica, Universidad de Cantabria*
- **Javier Gavilanes:** *director Adjunto de Eptisa/CESAL*
- **Marta Guijarro:** *directora de Universidades e Investigación, Consejería de Educación, Cultura y Deportes, Gobierno de Cantabria*
- **José María Larrú:** *profesor de Economía Aplicada, Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales, Universidad San Pablo CEU*
- **José Luis Machinea:** *director de la cátedra Raúl Prebisch, Universidad de Alcalá*



- **Íñigo Macías:** consultor independiente
- **Eduardo Madina:** diputado, Congreso de los Diputados
- **Manuel Manrique:** investigador, FRIDE
- **Luisa Moreno:** asesor senior de Gestión del Conocimiento, FIIAPP
- **Beatriz Novales:** coordinadora de la Unidad de Programación y Calidad, Agencia Española de Colaboración al Desarrollo Internacional
- **Marta Pedrejas**
- **Aitor Pérez:** Real Instituto Elcano
- **Javier Pérez González:** director, Centro de Investigación y Estudios sobre Comercio y Desarrollo, CIECODE
- **Iliana Olivie:** investigadora principal de Cooperación Internacional y Desarrollo, Real Instituto Elcano
- **Francisco Quesada:** consejero técnico, Gabinete del Secretario General de Cooperación Internacional para el Desarrollo, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación
- **Raimundo Robredo:** vocal asesor del Departamento de Política Internacional y Seguridad, Gabinete de la Presidencia del Gobierno
- **José Antonio Sanahuja:** profesor asociado, Instituto Complementario de Estudios Internacionales, (ICEI)
- **Manuel Sánchez Montero:** presidente de la Asociación Trípod de Proyectos
- **Javier Sota:** asesor senior de Gestión del Conocimiento, FIIAPP
- **Federico Steinberg:** investigador principal de Economía y Comercio Internacional, Real Instituto Elcano
- **Sergio Tezanos Vázquez:** subdirector de la Cátedra de Cooperación Internacional, Universidad de Cantabria
- **Bibian Zamora:** directora de la División de Evaluación de Políticas para el Desarrollo y Gestión del Conocimiento. Secretaría de Cooperación Internacional para el Desarrollo. Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación

Reuniones:

- **7 de febrero:** Reunión constitutiva del Grupo de Trabajo, en la que se presentaron los resultados del recientemente publicado Informe Elcano “Nunca desaproveches una buena crisis: hacia una política pública española de desarrollo internacional”. Se contó con la presencia de Gonzalo Robles, secretario general de Cooperación Internacional del Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación, y de Juan López-Dóriga, director general de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo.
- **17 de abril:** Reunión dedicada al tema concreto de la “Gestión del conocimiento”, que comenzó con dos presentaciones de Juan López-Dóriga, director general de la AECID, y de Rafael Domínguez, de la Universidad de Cantabria.
- **17 de mayo:** Reunión dedicada a la “Evaluación y rendición de cuentas” en la que hubo tres presentaciones breves de José María Larrú, Javier Gavilanes y Katty Cascante.
- **11 de julio:** Reunión dedicada al tema de la “Cooperación Sur-Sur y triangular en América Latina”, con tres presentaciones breves de Bruno Ayllón, investigador asociado del Instituto Universitario de Desarrollo y Cooperación de la Universidad Complutense de Madrid, Claudia Aguilar, directora general de Cooperación para el Desarrollo del Ministerio de Relaciones Exteriores de Perú, y Martín Rivero, director ejecutivo de la Agencia Uruguaya de Cooperación Internacional.
- **30 de octubre:** En esta reunión, Gonzalo Robles, secretario general de Cooperación Internacional para el Desarrollo, presentó las líneas principales del IV Plan Director de la Cooperación Española.

ECONOMÍA Y COMERCIO INTERNACIONAL

Investigador principal: Federico Steinberg

GRUPO DE TRABAJO

“Retos de la globalización económica en perspectiva española”

Se reúne de forma periódica desde septiembre de 2008 para debatir distintos aspectos de la gobernanza económica global en perspectiva española. Ante la actual coyuntura económica internacional recesiva, se ha constituido en un observatorio permanente de la crisis financiera global y europea, y de sus implicaciones económicas y geopolíticas. Su objetivo es constituir un foro de diálogo capaz de aportar propuestas de política económica desde un enfoque multidisciplinar.

Está integrado por especialistas designados a título personal provenientes de la Administración (Ministerios de Economía y Hacienda; Industria, Comercio y Turismo; Exteriores y de Cooperación y del Banco de España), el sector privado (principalmente servicios de estudios de bancos) y por académicos de reconocido prestigio.

Los temas abordados giran en torno a la crisis del euro y la gobernanza económica global ante la crisis económica internacional, pero están enfocados desde los intereses de España. Los trabajos publicados tienen claras recomendaciones de política económica para la Administración española en aspectos estratégicos de medio y largo plazo.

Integrantes:

- **Enrique Alberola:** jefe de la División de Economía Internacional, Economía y Relaciones Internacionales, Banco de España
- **José Antonio Alonso**
- **Alejandro Alvargonzález:** secretario general de Política de Defensa, Ministerio de Defensa
- **Haizam Amirah Fernández:** investigador principal del Mediterráneo y Mundo Árabe, Real Instituto Elcano
- **Alfredo Arahuetes:** vicedecano, ICADE
- **Milagros Avedillo:** subdirectora de Refino, Logística y Comercialización, Comisión Nacional de Energía
- **Michele Boldrin:** director, Fundación de Estudios de Economía Aplicada, FEDEA. Profesor, Washington University
- **Pablo Bustelo:** investigador principal Asia Pacífico, Real Instituto Elcano
- **José Manuel Campa:** professor of Financial Management, IESE Business School
- **Santiago Carbó:** catedrático de Fundamentos de Análisis Económico, Universidad de Granada
- **Manuel Conthe:** presidente del Consejo Asesor, EXPANSIÓN y Actualidad Económica
- **Clara Crespo:** técnico comercial y economista del Estado, Ministerio de Economía y Hacienda
- **Juan Ignacio Crespo:** analista económico
- **Guillermo de la Dehesa:** presidente del Consejo Rector, Instituto de Empresa
- **José Carlos Díez:** economista Jefe, InterMoney
- **Rafael Doménech:** economista jefe para España y Europa, BBVA
- **Dolores Durán:** subdirectora general de Economía Internacional, Ministerio de Economía y Hacienda



- **Gonzalo Escribano:** director del Programa de Energía, Real Instituto Elcano
- **Joaquín Estefanía:** director de la Escuela de Periodismo, El País
- **Santiago Fernández de Lis:** director, Analistas Financieros Internacionales
- **Fernando Fernández:** profesor de Economía, IE Business School
- **Miguel Ángel Fernández Ordóñez:** exgobernador del Banco de España
- **Francisco Javier García:** EAD
- **Jaime García-Legaz:** secretario de Estado de Comercio. Ministerio de Economía y Competitividad
- **Alfonso García Mora:** director general, Analistas Financieros Internacionales
- **Clara García:** profesora del Departamento Economía Aplicada I, Universidad Complutense de Madrid
- **Emilio Gilolmo:** director de Relaciones Institucionales y Comunicación, Telefónica
- **Luis Gimeno Valledor:** secretario general, Acerinox
- **Fernando Gómez:** vicepresidente delegado para Asuntos Institucionales Internacionales, Consejo Superior de Cámaras
- **Juan González Cebrián:** director de Relaciones Institucionales, OHL
- **Jordi Gual:** director del Servicio de Estudios, La Caixa
- **Macarena Gutiérrez:** directora general Económico-Financiera, Atlantic Copper
- **Juan Iranzo:** vicepresidente, Instituto de Estudios Económicos
- **Miguel Jimenez:** economista jefe para Europa, BBVA
- **Alejandra Kindelán:** directora del Servicio de Estudios, Grupo Santander
- **Pilar L'Hotellerie-Fallois:** directora general adjunta de Asuntos Internacionales, Banco de España
- **Alejandro Lorca:** catedrático de Fundamentos del Análisis Económico, Universidad Autónoma de Madrid
- **Henrik Lumholdt:** estratega jefe de Mercado y Negocio Institucional, BBVA
- **José Luís Machinea:** director de la Cátedra Raúl Prebisch del Instituto de Estudios Latinoamericanos, (IELAT) Universidad de Alcalá
- **Carlos Malamud:** investigador principal de América Latina, Real Instituto Elcano
- **Jesús Mallol:** director Análisis y Estrategia, Indra
- **Carlos Maravall:** Fundación Alternativas
- **José María Maravall:** catedrático de Sociología, Universidad Complutense de Madrid
- **José María Marín:** catedrático de Economía Aplicada y consejero, Banco de España
- **Luis Martí:** exvicepresidente y exdirector ejecutivo, Banco Europeo de Inversiones / Fondo Monetario Internacional y Banco Mundial
- **Marta Martínez Alonso:** directora general de Ventas, IBM
- **Ricardo Martínez Rico:** presidente ejecutivo, Equipo Económico
- **Miguel Ángel Martínez Rolland:** vocal asesor de la Subdirección General del Análisis Estratégico y Sistema Financiero Internacional. Ministerio de Economía y Competitividad
- **Antonio Merino:** director de Estudios y Análisis del Entorno, Repsol
- **Lara de Mesa:** head of Public Policy, Grupo Santander
- **Andrew Mold:** senior economist, Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico
- **Ignacio Molina:** investigador principal de Europa, Real Instituto Elcano

- **Miguel Moltó:** *catedrático de Política Económica, Universidad de Alicante*
- **Vicente Montes:** *director adjunto, Fundación Rafael del Pino*
- **Carlos Mulas-Granados:** *profesor del departamento de Economía Aplicada-II, Universidad Complutense de Madrid, y director de la Fundación Ideas*
- **Ignacio Muñoz-Alonso:** *chief Executive Officer de Addax Capital, LLP*
- **Iliana Olivé:** *investigadora principal de Cooperación Internacional y Desarrollo, Real Instituto Elcano*
- **Emilio Ontiveros:** *presidente, AFI*
- **Alfredo Pastor:** *profesor del área de Economía, IESE Business School*
- **Enrique Peña:** *director del Gabinete de Presidencia, Renfe*
- **Josep Piqué:** *exministro de Asuntos Exteriores*
- **Elena Pisonero:** *presidenta de HISPASAT*
- **Rodrigo Rato:** *exvicepresidente y ministro de Economía, ex director general del Fondo Monetario Internacional*
- **Jaime Requeijo:** *Universidad de Educación a Distancia*
- **José María Robles Fraga:** *director de International Corporate Affaire, Grupo Santander*
- **Belén Romana:** *secretaria general del Círculo de Empresarios*
- **Rocío Sánchez:** *subdirectora general de Análisis Financiero y Estratégico, Dirección General del Tesoro y Política Financiera, Ministerio de Economía y Hacienda*
- **Álvaro Sanmartín:** *técnico comercial y economista del Estado, director general, Equilibria Investments*
- **Javier Santiso:** *director, Telefónica Latinoamérica de Telefónica Internacional, S.A.U.*
- **Reyes Segura:** *analista económico, Ministerio de la Presidencia*
- **Carlos Solchaga:** *socio director, Solchaga, Recio & Asociados*
- **Federico Steinberg:** *investigador principal de Economía Internacional y Comercio, Real Instituto Elcano*
- **Isaac Tabor Reimers:** *dirección de Estudios, Iberdrola*
- **Juan José Toribio:** *profesor, IESE*
- **José Ignacio Torreblanca:** *director de la Oficina en Madrid, European Council on Foreign Relations (ECFR)*
- **Javier Vallés:** *director de la Oficina Económica, Presidencia del Gobierno*
- **Juan Antonio Yáñez-Barnuevo:** *embajador de España*
- **Federico Ysart:** *director general, Fundación Marcelino Botín*

Reuniones:

- **12 de febrero:** El tema de discusión fue “La crisis del euro”, presentado por José Manuel González-Páramo, consejero del Banco Central Europeo.
- **27 de marzo:** Esta reunión contó con la participación de Santiago Carbó, catedrático de Fundamentos de Análisis Económico, de la Universidad de Granada, que realizó una presentación sobre “Los problemas del sector financiero en la crisis de la zona euro”
- **13 de abril:** Alfredo Bonet, exsecretario de Estado de Comercio, presentó el tema de discusión “Luces y sombras del sector exterior de la economía española”.
- **1 de junio:** Paola Subacchi, economista jefe de Chatham House, habló sobre la crisis económica en la zona euro.
- **23 de octubre:** Intervención de Juan Ignacio Crespo, analista económico, sobre la crisis del euro y su libro “Las dos próximas recesiones”.



EUROPA

Investigador principal: Ignacio Molina

GRUPO DE TRABAJO

“El futuro de la Unión Europea”

Durante 2012, el grupo de trabajo dedicó su actividad al análisis del impacto que está teniendo la implementación del Tratado de Lisboa sobre las políticas exteriores de los Estados miembros de la UE. Más concretamente analizó, desde diversos ángulos, el impacto del despliegue del nuevo Servicio Europeo de Acción Exterior sobre la política exterior y la acción diplomática de España.

Integrantes:

- **Francisco Aldecoa:** *catedrático de Relaciones Internacionales, Universidad Complutense de Madrid*
- **Mª Paz Andrés:** *catedrática de Derecho Internacional Público, Universidad de Oviedo*
- **José M. de Areilza:** *profesor de Derecho Comunitario y Vicedecano del Área Jurídica, Instituto de Empresa*
- **José Mª Beneyto:** *catedrático de Derecho Internacional Público, Universidad CEU-San Pablo*
- **Paloma Biglino:** *directora, Centro de Estudios Políticos y Constitucionales*
- **Ignacio Borrajo:** *catedrático de Derecho Administrativo, letrado, Tribunal Constitucional*
- **Carlos Carnero:** *embajador en Misión Especial para Proyectos en el Marco de la Integración Europea, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación*
- **Alicia Cebada Romero:** *profesora titular de Derecho Internacional Público, Universidad Carlos III de Madrid*
- **Carlos Closa:** *investigador científico, Centro Superior de Investigaciones Científicas, CSIC*
- **Javier Díez-Hochleitner:** *catedrático Derecho Internacional Público y Relaciones Internacionales, Universidad Autónoma de Madrid*
- **Luis Mª Díez-Picazo:** *magistrado del Tribunal Supremo*
- **Concepción Escobar:** *jefa de la Asesoría Jurídica Internacional, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación*
- **Antonio Estella:** *responsable del Área Internacional y de Cooperación, Fundación Ideas para el Progreso*
- **Carlos Fernández Liesa:** *catedrático de Derecho Internacional Público, Universidad Carlos III de Madrid*
- **Francisco Fonseca-Morillo:** *director, Representación de la Comisión Europea en España*
- **Luis Norberto González:** *profesor titular de Derecho Internacional Público y Relaciones Internacionales, Universidad de Salamanca*
- **Joaquín Huelín:** *magistrado, Tribunal Supremo*
- **Diego Liñán:** *catedrático de Derecho Internacional Público y Relaciones Internacionales, Universidad de Granada*
- **Manuel López:** *catedrático de Derecho Internacional Público, Universidad de Granada*
- **Diego López Garrido:** *secretario de Estado para la Unión Europea, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación*

- **Araceli Mangas:** *catedrática de Derecho Internacional Público y Relaciones Internacionales, Universidad de Salamanca*
- **Clara Mapelli:** *subdirectora general de Estudios e Investigación, Centro de Estudios Políticos y Constitucionales*
- **José Martín y Pérez de Nanclores:** *catedrático de Derecho Internacional Público, Universidad de Salamanca*
- **Ignacio Molina:** *investigador principal de Europa, Real Instituto Elcano*
- **Miguel Ángel Moltó:** *catedrático de Política Económica, Universidad de Alicante*
- **Enrique Mora:** *director del Gabinete de Análisis y Previsión, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación*
- **Carlos Mulas-Granados:** *profesor titular de Economía Aplicada, Universidad Complutense de Madrid, y director general, Fundación Ideas para el Progreso*
- **Pascual Navarro:** *director del Gabinete del secretario de Estado para la Unión Europea, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación*
- **Sara Núñez de Prado:** *profesora titular, Universidad Rey Juan Carlos*
- **Marcelino Oreja:** *presidente del Instituto de Estudios Europeos, Universidad CEU - San Pablo*
- **Luis Ortega:** *magistrado, Tribunal Constitucional*
- **Carmen Plaza:** *profesora titular de Derecho Administrativo y de la Unión Europea, Universidad Castilla-La Mancha*
- **Charles Powell:** *director, Real Instituto Elcano*
- **Gil Carlos Rodríguez Iglesias:** *exdirector, Real Instituto Elcano*
- **Nicolás Sartorius:** *vicepresidente Ejecutivo, Fundación Alternativas*
- **Alicia Sorroza:** *investigadora, Real Instituto Elcano*
- **José Ignacio Torreblanca:** *director de la Oficina en Madrid, European Council on Foreign Relations (ECFR)*
- **Alejandro del Valle:** *catedrático de Derecho Internacional Público, Universidad de Cádiz*

Reuniones:

- **16 de mayo:** *La reunión contó con la intervención de José Antonio Sanahuja, profesor de la Universidad Complutense de Madrid, que habló sobre “La política de la Unión Europea hacia América Latina”.*

ENERGÍA Y CAMBIO CLIMÁTICO

Director del Programa: Gonzalo Escribano

GRUPO DE TRABAJO

"La geoestrategia de la energía"

Aspira a aportar ideas que sirvan para la búsqueda de soluciones locales, regionales e internacionales a los diversos retos energéticos a los que se enfrentan tanto España como la comunidad internacional. Participan representantes de la administración pública y del sector privado así como investigadores y analistas del sector privado, de otras fundaciones y centros de pensamiento, y de la universidad.

En cada reunión se debate un documento de trabajo, elaborado por un experto, que en la mayoría de los casos se publica en la web del Real Instituto Elcano o, en su defecto, se realiza una presentación sobre un asunto concreto por parte de un miembro del grupo o de un experto de reconocido prestigio. Esta metodología permite centrar la discusión de cada reunión en un tema determinado, debatiendo sobre soluciones concretas a problemas específicos.

Integrantes:

- **Tatiana Alonso:** regulación y Políticas Públicas, BBVA Research
- **Eloy Álvarez:** director del Departamento de Energía, Orkestra - Instituto Vasco de Competitividad - Fundación Deusto
- **Haizam Amirah Fernández:** investigador principal del Mediterráneo y Mundo Árabe, Real Instituto Elcano
- **Claudio Aranzadi:** socio-director, Enerma Consultores
- **Félix Arteaga:** investigador principal de Seguridad y Defensa, Real Instituto Elcano
- **Milagros Avedillo:** subdirectora de Mercados de Hidrocarburos Líquidos, Comisión Nacional de la Energía
- **Juan Bachiller:** director, Enerclub
- **Pablo Benavides:** diplomático, embajador de España, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación
- **Jorge Blázquez:** presidente, Corporación de Reservas Estratégicas de Productos Petrolíferos (CORES)
- **Pablo Bustelo:** investigador principal de Asia-Pacífico, Real Instituto Elcano
- **Marta Camacho:** gerente de Asuntos Globales, Repsol
- **Marcel Coderch:** vicepresidente, Comisión del Mercado de las Telecomunicaciones
- **Rafael Conde de Saro:** diplomático, embajador de España, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación
- **Jorge Cortina:** experto independiente en energías renovables
- **Leslie Crawford:** directora de Relaciones Internacionales, Acciona
- **Gonzalo Escribano:** director del Programa de Energía, Real Instituto Elcano
- **Tana García Lastra:** directora de Desarrollo y Relaciones Institucionales, Corporación de Reservas Estratégicas de Productos Petrolíferos (CORES)

- **José Gasset Loring:** *director de Relaciones Internacionales, Iberdrola*
- **Carlos Gómez-Múgica:** *jefe del Gabinete de la Presidencia, Endesa*
- **Pablo Gómez de Olea:** *director general para Iberoamérica, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación*
- **Arturo Gonzalo Aizpuri:** *director de Relaciones Internacionales y Asuntos Globales, Repsol*
- **Alfonso Gonzalez Aparicio:** *director del Gabinete del Secretario de Estado de Industria, Ministerio de Industria, Turismo y Comercio*
- **Alfonso González Finat:** *vocal asesor, Secretaría de Estado de Energía, Ministerio de Industria, Turismo y Comercio*
- **José Antonio Guillén:** *director de Regulación, Gas Natural Fenosa*
- **Antonio Hernández García:** *director general de Política Energética y Minas, Ministerio de Industria, Turismo y Comercio*
- **Juan E. Iranzo:** *director general, Instituto de Estudios Económicos*
- **Paul Isbell:** *Inter-American Dialogue*
- **Pablo de Juan:** *Comité de Energías Renovables, Enerclub*
- **Maryse Labriet:** *directora, Eneris*
- **Lara Lázaro:** *IE Business School*
- **Agustín Llana:** *expresidente, Shell España*
- **Alejandro Lorca:** *catedrático de Fundamentos del Análisis Económico, Universidad Autónoma de Madrid*
- **Carlos Malamud:** *investigador principal de América Latina, Real Instituto Elcano*
- **Jesús Mallol:** *director de Análisis y Estrategia, Indra*
- **Aurèlia Mañé:** *profesora del departamento de Política Económica y Estructura Económica Mundial, Universidad Autónoma de Barcelona*
- **Fernando Maravall:** *International Oil&Gas consultant*
- **Marta Margarit:** *secretaria general, SEDIGAS - Asociación Española del Gas*
- **José María Marín:** *catedrático de Economía Aplicada y Consejero, Banco de España*
- **Mariano Marzo:** *catedrático de Recursos Energéticos, Universidad Autónoma de Barcelona*
- **María José Mateo:** *experta en temas energéticos, Ministerio de Defensa*
- **Antonio Merino:** *director de Estudios y Análisis del Entorno, Repsol*
- **Ramón de Miguel:** *asesor para Asuntos Internacionales del presidente, Iberdrola*
- **Pedro Miras:** *director de Petróleo, Comisión Nacional de Energía*
- **Raquel Montes:** *consultora en la Secretaría General para la Unión Europea, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación*
- **Pedro Moraleda:** *director general, Observatoire Méditerranéen de l'Energie (OME)*
- **Ángeles Moreno:** *embajadora en Misión Especial para Asuntos Energéticos, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación*
- **José Luis Moris:** *Unión Fenosa*
- **Rubén Muñoz:** *tecnólogo Senior, Repsol*
- **Ignasi Nieto:** *presidente, Ineco-Tifsa*



- **David Pérez Méndez-Castrillón:** secretario general de Relaciones Energéticas Internacionales, Ministerio de Industria, Turismo y Comercio
- **Juan Pons:** director general de Estrategia y Regulación, Enagás
- **Charles Powell:** director, Real Instituto Elcano
- **David Redolí:** jefe del Gabinete Técnico de Presidencia, Consejo de Seguridad Nuclear
- **Gil Carlos Rodríguez Iglesias:** exdirector, Real Instituto Elcano
- **Antonio Rodríguez de Liévana:** director adjunto del Gabinete Técnico del Secretario General para la Unión Europea, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación
- **Gonzalo Sáenz de Miera:** director de Prospectiva Regulatoria, Iberdrola
- **Antonio Sánchez:** profesor del departamento de Economía Aplicada, Universidad de Valencia
- **José Pedro Sebastián de Erice:** secretario general, Técnicas Reunidas, S.A.
- **Jorge Segrelles:** director de Relaciones Institucionales, Bankia
- **José Sierra:** consejero, Centro Nacional de la Energía.
- **Augusto Soto:** profesor, ESADE
- **Rodrigo Sousa:** director de Regulación Internacional y Competencia, Iberdrola
- **Federico Steinberg:** investigador principal de Economía Internacional, Real Instituto Elcano
- **Peter Sweatman:** director general, Climate Strategy
- **Javier Targhetta:** consejero delegado, Atlantic Copper
- **Darío Valcárcel:** consejero delegado, Estudios de Política Exterior, S.A.
- **Manuel Valencia:** vicepresidente Ejecutivo de Técnicas Reunidas, S.A.
- **Javier Vega de Seoane:** presidente del Comité de Energía, Círculo de Empresarios; presidente, Fujitsu España; presidente, Gestlink
- **Heikki Willstedt:** director de Políticas Energéticas, Asociación Empresarial Eólica
- **Juan Antonio Yáñez-Barnuevo:** embajador de España
- **Richard Youngs:** director de Democratización, FRIDE

Reuniones:

- **19 de enero:** Reunión que contó con la intervención de Audrius Briūga, director del Energy Security Center (Ministerio de Asuntos Exteriores), de Lituania.
- **7 de marzo:** Con las intervenciones de Antonio Pérez-Hernández, embajador en Misión Especial para Asuntos Energéticos y Arturo Gonzalo, director de Relaciones Internacionales y Asuntos Globales, Repsol, que hablaron acerca de “Visiones sobre Irán”.
- **18 de julio:** La reunión contó con la presentación de Pedro Miras, presidente de la Corporación de Reservas Estratégicas de Productos Petrolíferos (CORES), dedicada a la gestión de las reservas estratégicas de la Agencia Internacional de la Energía, a la que siguió el debate habitual.
- **15 de noviembre:** Con la intervención de Carlos Malamud, investigador de América Latina del Real Instituto Elcano, que habló acerca de “El futuro de la energía en América Latina”.

MEDITERRÁNEO Y MUNDO ÁRABE

Investigador principal: Haizam Amirah Fernández

GRUPO DE TRABAJO

Relaciones euromediterráneas

Este grupo de trabajo pretende servir de foro de debate y generación de ideas en torno a las relaciones euromediterráneas desde una perspectiva española, multidisciplinar y abierta. En él se trata de identificar temas relevantes para las relaciones entre la UE y su vecindario meridional, tanto a nivel político como económico y social, en un contexto regional en rápida transformación.

Integrantes:

- **Haizam Amirah Fernández:** investigador principal del Mediterráneo y Mundo Árabe, Real Instituto Elcano
- **Félix Arteaga:** investigador principal de Seguridad y Defensa, Real Instituto Elcano
- **Isaías Barreñada:** coordinador de Programas, Casa Árabe
- **Emilio Cassinello:** director general, Centro Internacional de Toledo para la Paz
- **Carlos Echeverría:** profesor de Relaciones Internacionales, Universidad Nacional de Educación a Distancia
- **Juan José Escobar:** embajador en Misión Especial para Asuntos del Mediterráneo, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación
- **Gonzalo Escribano:** director del Programa de Energía, Real Instituto Elcano
- **Carmen González:** investigadora principal de Demografía, Población y Migraciones, Real Instituto Elcano
- **Miguel Hernando de Larramendi:** profesor de Historia del Mundo Árabe Contemporáneo, Universidad de Castilla-La Mancha
- **Kristina Kausch:** investigadora, FRIDE
- **Bernabé López:** catedrático de Estudios Árabes e Islámicos, Universidad Autónoma de Madrid
- **Alejandro Lorca:** catedrático de Fundamentos del Análisis Económico, Universidad Autónoma de Madrid
- **Cristina Manzano:** directora, Foreign Policy edición española
- **Iván Martín:** investigador asociado, Instituto Complutense de Estudios Internacionales (ICEI)
- **Aúrea Moltó:** subdirectora. Estudios de Política Exterior
- **Jesús Núñez:** director, Instituto de Estudios sobre Conflictos y Acción Humanitaria
- **Olivia Orozco de la Torre:** coordinadora, Foro Socioeconómico, Casa Árabe
- **Martín Ortega Carcelén:** profesor de Relaciones Internacionales, Universidad Complutense de Madrid
- **Ana Planet:** profesora, Taller de Estudios Internacionales Mediterráneos, Universidad Autónoma de Madrid
- **Paqui Santonja:** vocal asesora, Dirección General de Cooperación Autonómica, Ministerio de Política Territorial y Administraciones Públicas
- **Alicia Sorroza:** investigadora, Real Instituto Elcano

Reuniones:

■ **23 de febrero:** Reunión conjunta con los grupos de trabajo de Economía y Energía, bajo el título “Después de la crisis: los retos de los sistemas financieros y de los regímenes de política monetaria en los países del sur del Mediterráneo”. Contó con las intervenciones de Pilar L’Hotellerie-Fallois, Luis Orgaz y Pedro del Río, de la Dirección General Adjunta de Asuntos Internacionales del Banco de España.

ECONOMÍA

Director del Programa: Gonzalo Escribano

GRUPO DE TRABAJO

“Seguridad de las inversiones españolas en el exterior”

El Real Instituto Elcano ha puesto en marcha un Grupo de Trabajo dedicado a la seguridad de las inversiones extranjeras en el exterior con el fin de obtener una visión del problema y ayudar a elaborar recomendaciones para mejorar la protección de las mismas. El Grupo aborda el tema desde una doble perspectiva: regional e instrumental. La perspectiva regional se cubre con cuatro sesiones dedicadas a África del Norte, África Subsahariana, América Latina y Asia. El enfoque instrumental pretende identificar los instrumentos de que dispone la acción exterior española para afrontar el problema, por regiones y a nivel global, y a ello se dedicaron dos sesiones adicionales.

En cada reunión se debate un documento de trabajo, elaborado por un experto, que en la mayoría de los casos se publica en la web del Real Instituto Elcano o, en su defecto, se realiza una presentación sobre un asunto concreto por parte de un miembro del grupo o de un experto de reconocido prestigio. Esta metodología permite centrar la discusión de cada reunión en un tema determinado, debatiendo sobre soluciones concretas a problemas específicos.

Integrantes:

- **Haizam Amirah Fernández:** investigador principal de Mediterráneo y Mundo Árabe, Real Instituto Elcano
- **Claudio Aranzadi:** socio-director, Enerma Consultores
- **Félix Arteaga:** investigador principal de Seguridad y Defensa, Real Instituto Elcano
- **Pablo Bustelo:** investigador principal de Asia-Pacífico, Real Instituto Elcano
- **Leslie Crawford:** directora de Relaciones Internacionales, Acciona
- **Gonzalo Escribano:** director del Programa de Energía, Real Instituto Elcano
- **José Gasset Loring:** director de Relaciones Internacionales, Iberdrola
- **Arturo Gonzalo Aizpiri:** director de Relaciones Internacionales y Asuntos Globales, Repsol
- **Alfonso Gonzalez Aparicio:** director del Gabinete del Secretario de Estado de Industria, Ministerio de Industria, Turismo y Comercio
- **Alfonso González Finat:** vocal asesor, Secretaría de Estado de Energía, Ministerio de Industria, Turismo y Comercio
- **Antonio Hernández García:** director general de Política Energética y Minas, Ministerio de Industria, Turismo y Comercio
- **Juan E. Iranzo:** director general, Instituto de Estudios Económicos
- **Paul Isbell:** Inter-American Dialogue



- **Lara Lázaro:** IE Business School
- **Agustín Llana:** expresidente, Shell España
- **Alejandro Lorca:** catedrático de Fundamentos del Análisis Económico, Universidad Autónoma de Madrid
- **Carlos Malamud:** investigador principal de América Latina, Real Instituto Elcano
- **Jesús Mallol:** director de Análisis y Estrategia, Indra
- **Aurèlia Mañé:** profesora del departamento de Política Económica y Estructura Económica Mundial, Universidad Autónoma de Barcelona
- **Fernando Maravall:** director general de Exploración y Producción, Gas Natural y Gestión Corporativa, Cepsa
- **Marta Margarit:** secretaria general, SEDIGAS - Asociación Española del Gas
- **José María Marín:** catedrático de Economía Aplicada y Consejero, Banco de España
- **Antonio Martínez:** director general adjunto al presidente, Duro Felguera
- **Mariano Marzo:** profesor del departamento de Estratigrafía, Paleontología i Geociè Marines de la Facultat de Geologia, Universidad Autónoma de Barcelona
- **María José Mateo:** experta en temas energéticos, Ministerio de Defensa
- **Antonio Merino:** director de Estudios y Análisis del Entorno, Repsol
- **Ramón de Miguel:** asesor para Asuntos Internacionales del presidente, Iberdrola
- **Pedro Miras:** director de Petróleo, Comisión Nacional de Energía
- **Raquel Montes:** consultora en la Secretaría General para la UE, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación
- **Pedro Moraleda:** director general, Observatoire Méditerranéen de l'Energie (OME)
- **José Luis Moris:** Unión Fenosa
- **Ignasi Nieto:** presidente, Ineco-Tifsa
- **Antonio Pérez-Hernández:** diplomático, embajador en Misión Especial para Asuntos Energéticos, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación
- **Juan Pons:** director general de Estrategia y Regulación, Enagás
- **David Redolí:** jefe del Gabinete Técnico de Presidencia, Consejo de Seguridad Nuclear
- **Gil Carlos Rodríguez Iglesias:** exdirector, Real Instituto Elcano
- **Antonio Rodríguez de Liévana:** director adjunto del Gabinete Técnico del Secretario General para la Unión Europea, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación
- **Gonzalo Sáenz de Miera:** director de Prospectiva Regulatoria, Iberdrola
- **Antonio Sánchez:** profesor del departamento de Economía Aplicada, Universidad de Valencia
- **Juan Carlos Sánchez:** director general de Pol. Exterior para Iberoamérica, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación
- **José Pedro Sebastián de Erice:** secretario general, Técnicas Reunidas, S.A.
- **Jorge Segrelles:** director de Relaciones Institucionales, Bankia
- **José Sierra:** consejero, Centro Nacional de la Energía.
- **Augusto Soto:** profesor, ESADE
- **Rodrigo Sousa:** director de Regulación Internacional y Competencia, Iberdrola
- **Federico Steinberg:** investigador principal de Economía Internacional, Real Instituto Elcano

- **Peter Sweatman:** *director general, Climate Strategy*
- **Javier Targhetta:** *presidente y consejero delegado, Atlantic Copper*
- **José Antonio De Tomás:** *director de Desarrollo Corporativo, Unión Fenosa*
- **Darío Valcárcel:** *consejero delegado, Estudios de Política Exterior, S.A.*
- **Manuel Valencia:** *vicepresidente Ejecutivo de Técnicas Reunidas, S.A.*
- **Javier Vega de Seoane:** *presidente del Comité de Energía, Círculo de Empresarios; presidente, Fujitsu España; presidente, Gestlink*
- **Heikki Willstedt:** *director de Políticas Energéticas, Asociación Empresarial Eólica*
- **Richard Youngs:** *director de Democratización, FRIDE*

Reuniones:

- **31 de octubre:** *José Manuel Reyero, jefe de la Oficina Comercial de España en Argel, realizó una presentación sobre la situación de las inversiones españolas en el Norte de África.*



IMAGEN EXTERIOR DE ESPAÑA

Investigador principal: Javier Noya

GRUPO DE TRABAJO

"Marca España"

Dentro del Observatorio, el Grupo de Trabajo colabora en el análisis de los resultados y en la propuesta de recomendaciones que se derivan de los mismos, a la hora de identificar vectores de comunicación, países, etc. para la construcción de la Marca España. El Grupo lo componen destacados responsables de instituciones públicas, del mundo de la empresa, periodistas y expertos independientes.

Integrantes:

- **Miguel Ángel Aguirre:** *director General, Edelman España*
- **Ángel Alloza:** *director, Corporate Excellence*
- **Almudena Arpón de Mendivil:** *secretaria general, Círculo Fortuny*
- **Juan M^a Calvo:** *subdirector de Relaciones Internacionales, Agencia EFE*
- **Juan Díez Nicolás:** *presidente, Análisis Sociológicos, Económicos y Políticos, SA*
- **César Espada:** *jefe del Departamento de Cooperación Universitaria y Científica, Agencia Española de Cooperación Internacional y para el Desarrollo*
- **Rafael Estrella:** *vicepresidente, Real Instituto Elcano*
- **Xandra Falcó:** *miembro de la Comisión Ejecutiva, Círculo Fortuny*
- **Hernando F. Calleja:** *director de Comunicación y Promoción, Instituto Cervantes*
- **Alfredo Fraile:** *director ejecutivo, Interbrand*
- **Luis Gómez Rodríguez:** *director de Reputación y Marca, Iberdrola*
- **Francisco Galindo:** *secretario general, Sociedad General de Autores y Editores*
- **Emilio Lamo de Espinosa:** *presidente, Real Instituto Elcano*
- **M^a Antonia López Bartolomé:** *jefe del Departamento de Coordinación, Dir. Gral. de Cooperación Institucional y Coordinación de Servicios, Instituto de Comercio Exterior*
- **Pablo López Gil:** *director de Comunicación, Foro de Marcas Renombradas*
- **Guillermo López:** *jefe Unidad de Apoyo a la Dirección General de Políticas e Industrias Culturales y del Libro, Ministerio de Educación, Cultura y Deporte*
- **Azucena López Cobo:** *Departamento de Relaciones Institucionales, Acción Cultural Española*
- **José Ángel López Jorrín:** *director, Oficina del Alto Comisionado del Gobierno para la Marca España, Presidencia del Gobierno*
- **Mercedes Maderuelo:** *colaboradora Observatorio Marca España*

- **Samuel Martín-Barbero:** *miembro de la Junta Directiva, DIRCOM*
- **Luis Melgar:** *subdirector general de Diplomacia Pública, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación*
- **Héctor Núñez:** *Agencia Española de Cooperación Internacional y para el Desarrollo*
- **José María Oroval Planas:** *profesor, ESADE*
- **Fernando Prado:** *director general, Reputation Institute*
- **Javier Noya:** *investigador principal de Imagen Exterior de España y Opinión Pública, Real Instituto Elcano*
- **Alejandro Remesal:** *colaborador Oficina de Información Diplomática, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación*
- **Gustavo Rovira:** *secretario general, Fundación Carolina*
- **Felipe Sahagún:** *profesor y periodista*
- **José Miguel Sánchez Guitián:** *profesor de Marketing y Comunicación, ESIC*
- **Pilar Serret:** *subdirectora general de Diplomacia Económica, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación*
- **Juan Socías:** *director de Relaciones Institucionales, Indra*
- **César Vacchiano:** *vocal asesor, Gabinete del Ministro de Asuntos Exteriores y de Cooperación*

Reuniones:

- **25 de octubre:** *Esta reunión tuvo como fin sentar las bases del nuevo grupo de trabajo y presentar a los nuevos miembros.*

OBSERVATORIOS

OBSERVATORIO DE LA MARCA ESPAÑA

El Observatorio de la Marca España (OME) es un conjunto de estudios e investigaciones diseñado para efectuar un seguimiento riguroso y sistemático de la imagen de España en el mundo, dentro del conjunto de iniciativas enmarcadas en el Proyecto Marca España. La actividad del OME se compone de análisis de prensa e

Internet, estudios mediante encuestas, alimentación de un sistema de indicadores de la Marca España y un Banco de Datos. Una parte de ellos será periódica, como los análisis de prensa o Internet, y otra consistirá en análisis ad hoc de países o problemáticas concretas.



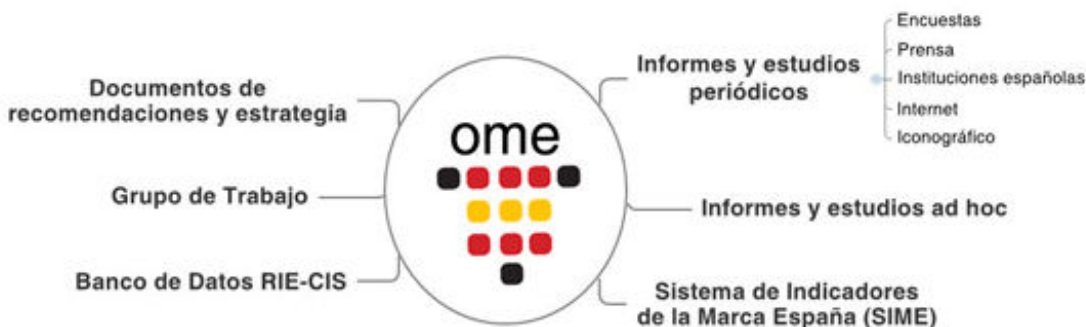
Para realizar sus actividades, el Observatorio cuenta con el apoyo de un Grupo de Trabajo formado por personalidades del mundo de la Administración Pública, las empresas y la comunicación. Además de colaborar en el diseño de los estudios, los miembros también participan en la propuesta de recomendaciones y estrategias para el Proyecto Marca España.

El Observatorio Marca España es un proyecto liderado por el Real Instituto Elcano en colaboración con la Oficina del Alto Comisionado para la Marca España, el Centro de Investigaciones Sociológicas (CIS), la Oficina de Información Diplomática y DIRCOM.

Estructura

El Observatorio Marca España intenta analizar la imagen de España en el exterior desde una perspectiva multidimensional, tanto en lo que se refiere al objeto (percepción de la economía, la cultura o la política) como a la metodología empleada (encuestas, Internet, imágenes e iconos).

Líneas de trabajo:



■ Informes y estudios periódicos. Se incluyen tanto encuestas como análisis de prensa o Internet (blogs, webs, Twitter, etc.) Los resultados de estos estudios se publicarán periódicamente en función de las distintas metodologías y tiempos de cada entorno analizado. Las líneas de análisis son:

- encuestas en el exterior sobre la imagen de España, y realización del Barómetro de la Marca España y estudios en colaboración con el Reputation Institute.
- encuestas en España sobre la Marca España o sus embajadores, realizadas a través del BRIE (Barómetro del Real Instituto Elcano).
- análisis de prensa internacional.
- análisis de webs, blogs, etc. extranjeros.
- análisis iconológico de imágenes.
- análisis de acciones y estrategias de Marca España y diplomacia pública española.

■ Informes y estudios ad hoc. Estudios o investigaciones en profundidad sobre la imagen de España en un área geográfica concreta o en una dimensión específica, como la económica. Los estudios programados para 2013 son:

- la imagen económica de España en los líderes empresariales y de opinión alemanes (estudio cualitativo mediante entrevistas en profundidad a una muestra de líderes de distinto tipo en Alemania).
- la imagen de España en Japón (reedición de un estudio anterior).
- la imagen de España en EEUU (reedición de un estudio anterior).

■ Sistema de Indicadores de la Marca España (SIME). Comparación de datos sobre imagen con las magnitudes reales de la presencia de España en el exterior medidas con el IEPG (Índice Elcano de Presencia Global). La idea es que este instrumento permita orientar las estrategias y acciones para aprovechar o, por el contrario, corregir esos casos en los que se observa una discrepancia significativa entre las percepciones y la realidad. Dado que la periodicidad del IEPG es anual, el SIME se actualizará una vez al año.

■ Banco de Datos. Los ficheros originales de los datos de encuestas producidas por el OME entrarán a formar parte del Banco de Datos del Centro de Investigaciones Sociológicas para su acceso por parte de los/as interesados/as dentro y fuera de España.

■ Grupo de Trabajo. Compuesto por expertos o responsables del mundo de la Administración pública, la empresa o el periodismo de reconocido prestigio, su tarea es la de asesorar en el diseño y análisis de estudios, así como elaborar propuestas y recomendaciones para el diseño y las acciones de Marca España.

■ Documentos de recomendaciones y estrategia. Se recogen las propuestas estratégicas para la gestión de la Marca, elaboradas por miembros del Grupo de Trabajo o especialistas externos a partir de los resultados del OME. La cobertura puede ser geográfica o temática, incluyendo también planteamientos desde la diplomacia pública o cultural.



PUBLICACIONES

El Real Instituto Elcano no comparte necesariamente las opiniones manifestadas en los documentos firmados por sus colaboradores y difundidos en su web o en cualquiera otra de sus publicaciones.

El Instituto considera que su misión fundamental es servir de foro de discusión y análisis, estimulando el debate y recogiendo opiniones diversas sobre temas de actualidad internacional y, muy particularmente, sobre aquellos que afecten a las relaciones internacionales de España y a su repercusión en los diferentes ámbitos de la sociedad española.

DOCUMENTOS DE TRABAJO (DT)

El Documento de Trabajo es un estudio académico extenso –en torno a 10.000/15.000 palabras, con cifras y bibliografía- sobre asuntos de la vida internacional que tengan relevancia para España, o sobre diferentes aspectos de la política exterior y de seguridad de nuestro país. Todos los documentos de trabajo se encuentran en la web. En total, se han publicado 18 documentos de trabajo en 2012.

■ *Los efectos en desarrollo de la ayuda reembolsable al sector privado: estudio de caso en Colombia y propuestas para la evaluación ex ante de operaciones de capital del FONPRODE*

Iliana Olivie y Aitor Pérez (DT 18/2012 - 13/12/2012)

■ *Spain's Crisis: The State of Play*

William Chislett (WP 17/2012 - 12/11/2012)

■ *Bridging the Gap between Ambitions, Expectations and Capability: External Action in the EU's Multiannual Financial Framework (2014-20)*

Mario Kölling and Natividad Fernández Sola (WP 16/2012 - 6/11/2012)

■ *'Houston, We Have Too Many Problems': The US, Iraq, North Africa, Afghanistan and... Syria*

Joaquín Roy (WP 15/2012 - 2/11/2012)

■ *Las conferencias iberoamericanas. Una reflexión desde 2012*

Pedro Pérez Herrero (DT 14/2012 - 11/10/2012)

■ *Marcas-país: éxitos y fracasos en la gestión de la imagen exterior*

Javier Noya y Fernando Prado (DT 13/2012 - 09/10/2012)

- *Antes y después del rescate: la imagen de España en EEUU, Alemania, el Reino Unido y Brasil*

Javier Noya (DT 12/2012 - 03/10/2012)

- *La política exterior alemana de diversificación energética: principios y líneas de acción (1998-2012)*

Míriam Solera Ureña (DT 11/2012 - 18/9/2012)

- *The New 'Treaty on Stability, Coordination and Governance in the Economic and Monetary Union': Asymmetry or Dis-integration?*

Giuseppe Martinico and Carlo Maria Cantore (WP 10/2012 - 18/9/2012)

- *Measuring the international presence of countries: the Elcano Institute's IEPG Index methodology revisited*

Iliana Olivie and Ignacio Molina (WP 9/2012 - 20/07/2012)

- *Staging the War on Drugs: Media and Organised Crime in Mexico*

Edgar Moreno Gómez (WP 8/2012 - 10/07/2012)

- *Inversión extranjera directa sí, pero con contenido local: estrategias de desarrollo en Brasil*

Aitor Pérez (DT 7/2012 - 31/5/2012)

- *¿Son beneficiosas las nuevas reglas del juego entre Estados y multinacionales en América Latina?: análisis del impacto en el desarrollo de multinacionales extractivas en Bolivia*

Carlos M. Macías (DT 6/2012 - 28/05/2012)

- *De la coherencia de políticas a la financiación global para el desarrollo: cómo superar el trabalenguas de la agenda política*

Iliana Olivie (DT 5/2012 - 16/04/2012)

- *Inversión local, cooperación financiera y desarrollo: reflexiones sobre el FONPRODE*

Iliana Olivie, Aitor Pérez y Carlos M. Macías (DT 4/2012) – 13/3/2012)

- *De la unipolaridad del dólar a un sistema multipolar de divisas: ¿consecuencias para la estabilidad de la economía mundial*

Miguel Otero Iglesias (DT 3/2012 - 13/2/2012)

- *La hora de Europa, también en política energética exterior*

Gonzalo Escribano (DT 2/2012 - 31/1/2012)

- *Small Island Developing States and Climate Change: Effects, Responses and Positions beyond Durban*

Raúl I. Alfaro-Pelico (DT 1/2012 - 23/01/2012)

ARI

El ARI es un análisis conciso, breve –en torno a las 2.500/3.000 palabras- sobre asuntos internacionales que tengan relevancia para España, o sobre algún aspecto de la política exterior y de seguridad de nuestro país, adoptando en la mayoría de los casos una referencia prospectiva. En total, hasta el 31 de diciembre, en 2012 se han escrito 95 ARI, todos ellos publicados y difundidos en la web.

■ *Hacia una Estrategia Global Europea en 2013*

Martín Ortega Carcelén (ARI 95/2012 - 31/12/2012)

■ *The pain in Spain: political, social and foreign policy implications of the European economic crisis*

Charles Powell (31/12/2012)

■ *Las redes sociales como herramienta de comunicación estratégica de las Fuerzas de Defensa de Israel durante la operación Pilar Defensivo en Gaza*

Enrique Fojón Chamorro, Adolfo Hernández Llorente y Guillem Colom Piella (ARI 94/2012 - 27/12/2012)

■ *El Corredor Meridional y la diplomacia europea de acceso a los recursos energéticos del Caspio*

Gema Rico Rivas (ARI 93/2012 - 26/12/2012)

■ *El impacto del Servicio Europeo de Acción Exterior en la diplomacia española*

Ignacio Molina y Alicia Sorroza (ARI 92/2012 - 21/12/2012)

■ *Crisis en Egipto, entre la religión y la economía*

Marcos Suárez Sipmann (ARI 91/2012 - 19/12/2012)

■ *Divergence and Convergence: A Preliminary Analysis of the European Council of 22-23 November 2012*

Mario Kölling and Cristina Serrano Leal (ARI 90/2012 - 19/12/2012)

■ *La Marca España en la prensa española en septiembre de 2012*

Mercedes Maderuelo (ARI 89/2012 - 19/12/2012)

■ *¿Cómo evitar los procesos de radicalización yihadista en nuestra sociedad?: consideraciones sobre la experiencia británica*

Carola García-Calvo y Fernando Reinares (ARI 88/2012 - 18/12/2012)

■ *La Marca España en la prensa española: análisis durante la primera quincena de octubre de 2012*

Mercedes Maderuelo (ARI 87/2012 - 18/12/2012)

■ *España en webs y blogs económicos internacionales en el verano de 2012*

Juan Pizarro (ARI 86/2012 - 14/12/2012)

■ *España en los medios internacionales en el verano de 2012*

Daniel Ramírez (ARI 85/2012 - 14/12/2012)

■ *The Pain in Spain: Light at the End of the Tunnel?*

Charles Powell and Federico Steinberg (12/12/2012)

■ *¿De los BRICS a los BRCS?: las dificultades económicas de la India*

Pablo Bustelo (ARI 84/2012 - 12/12/2012)

■ *La guerra civil en Siria: un relato para su fase final*

Félix Arteaga (ARI 83/2012 - 11/12/2012)

■ *Correa and Assange: A Peculiar Relationship*

Carlota García Encina and Carlos Malamud (10/12/2012)

■ *Shifting Towards What? Europe and the Rise of Unconventional Energy*

Gonzalo Escribano (ARI 82/2012 - 10/12/2012)

■ *Un mundo cambiante: el impacto en las relaciones internacionales de las nuevas macro tendencias económicas, políticas y sociales*

Federico Steinberg (ARI 81/2012 - 5/12/2012)

■ *Independientismo e integración europea (I): la imposible adhesión automática a la UE de un territorio secesionado*

Ignacio Molina (ARI 80/2012 - 22/11/2012)

■ *Resultados y retos del 18º Congreso del Partido Comunista Chino*

Pablo Bustelo (ARI 79/2012 - 20/11/2012)

■ *The European Union and the Emerging Asian Powers of China and India*

Rajendra K. Jain (ARI 78/2012 - 19/11/2012)

■ *El viaje de vuelta: la expansión de las empresas latinoamericanas*

Mercedes Temboury (ARI 77/2012 - 14/11/2012)

■ *India y China: ¿son y serán complementarias?*

Pablo Bustelo (ARI 76/2012 - 2/11/2012)

■ *Aproximación a la seguridad de las inversiones extranjeras españolas*

Gonzalo Escribano (ARI 75/2012 - 31/10/2012)

■ *Perspectivas para Europa en la política exterior de EEUU: entre Obama y Romney*

Alicia Sorroza (ARI 74/2012 - 30/10/2012)

■ *España y los EEUU de Barack Obama: una reconciliación sin brillo*

Ignacio Molina (ARI 73/2012 - 30/10/2012)

■ *Un balance de la política exterior y de seguridad de Barack Obama*

Carlota García Encina (ARI 72/2012 - 29/10/2012)

■ *El voto hispano en EEUU*

Carmen González Enríquez (ARI 71/2012 - 26/10/2012)

■ *El presidente Santos y la negociación de la paz en Colombia*

Gabriel Murillo (ARI 70/2012 - 26/10/2012)

■ *Las elecciones en EEUU y la defensa que se encontrará el próximo presidente*

Félix Arteaga (ARI 69/2012 - 22/10/2012)

■ *The Negotiation of the Multiannual Financial Framework: Budgeting Europe 2020 or Business as Usual?*

Mario Kölling and Cristina Serrano Lea (ARI 68/2012 - 19/10/2012)

■ *El contraterrorismo del presidente Obama: ¿ha sido distinto al de Bush?, ¿cuáles son los resultados?*

Fernando Reinares (ARI 67/2012 - 19/10/2012)

■ *La economía en las elecciones estadounidenses*

Federico Steinberg (ARI 66/2012 - 18/10/2012)

■ *India's New Foreign Policy*

C. Raja Mohan (ARI 65/2012 - 17/10/2012)

■ *La India emergente como asignatura pendiente para la política exterior española*

Rubén Campos (ARI 64/2012 - 17/10/2012)

■ *The EU's Progress Report on Turkey: No End in Sight*

William Chislet (ARI 63/2012 - 12/10/2012)

■ *¿Por qué es importante la cooperación al desarrollo para la acción exterior de la España en crisis?*

Iliana Olivie (ARI 62/2012 - 2/10/2012)

■ *UE y Mercosur: negociaciones sin futuro*

Carlos Malamud (ARI 61/2012 - 27/9/2012)

■ *The Little Known Story of Spain's Export Success, but How Long will it Last?*

William Chislett (ARI 60/2012 - 17/9/2012)

■ *La imagen de España en China*

Emma González (ARI 59/2012 - 14/9/2012)

■ *La Directiva de Defensa Nacional 1/2012): tiempos de cambio para cambiar a tiempo*

Félix Arteaga (ARI 58/2012 - 5/9/2012)

■ *La encrucijada de la legitimidad en el incipiente gobierno económico europeo*

Justo Corti Varela (ARI 57/2012 - 5/9/2012)

■ *India: ¿el final de la edad dorada del crecimiento económico?*

Pablo Bustelo (ARI 56/2012 - 7/8/2012)

■ *¿Cómo introducir la coherencia de políticas para el desarrollo en la reforma de la cooperación española?*

Iliana Olivie (ARI 55/2012 - 31/7/2012)

■ *Las nuevas sanciones a Irán: implicaciones energéticas y de seguridad*

Gonzalo Escribano y Félix Arteaga (ARI 54/2012 - 24/07/2012)

■ *La atención sanitaria a los inmigrantes irregulares: una comparación europea*

Carmen González Enríquez (ARI 53/2012 - 18/07/2012)

■ *Un condominio yihadista en el norte de Mali: ¿cómo ha surgido?, ¿se consolidará?*

Fernando Reinares (ARI 52/2012 - 17/07/2012)

- *La protección de las víctimas del terrorismo en Naciones Unidas y el reconocimiento de sus derechos. Hacia un estatuto internacional para las víctimas del terrorismo*

Arantza Mota (ARI 51/2012 - 16/07/2012)

- *Spain's Balancing Act: Net Contributor or Net Beneficiary of the EU Budget*

Mario Kölling & Cristina Serrano Leal (ARI 50/2011 - 12/07/2012)

- *Paisaje después de una batalla: el efecto del rescate del 9 de junio en la imagen exterior de España*

Javier Noya (ARI 49/2012 - 10/07/2012)

- *La reconfiguración de las políticas económicas en el Norte de África*

Gonzalo Escribano (ARI 48/2012 - 09/07/2012)

- *¿Hacia una gestión más consensuada de la crisis del euro?*

Ignacio Molina y Federico Steinberg (ARI 47/2012 - 27/6/2012)

- *La Alianza del Pacífico: un revulsivo para la integración regional en América Latina*

Carlos Malamud (ARI 46/2012 - 27/6/2012)

- *La desaceleración económica de China y su impacto en la UE*

Pablo Bustelo (ARI 45/2012 - 20/6/2012)

- *Gestionar la interdependencia energética hispano-argelina*

Gonzalo Escribano (ARI 44/2012 - 20/6/2012)

- *¿Qué hacen (y qué pueden hacer) las empresas españolas en el exterior? Inversión extranjera, desarrollo e imagen-país*

Iliana Olivie, Carlos M. Macías y Aitor Pérez (ARI 43/2012 - 14/6/2012)

- *Terrorismo y crimen organizado en la península del Sinaí: ¿un nuevo agujero negro en Oriente Medio?*

Félix Arteaga y Fernando Reinares (ARI 42/2012 - 8/6/2012)

- *Tras la huella de YPF*

Carlos Malamud (ARI 41/2012 - 30/5/2012)

- *El ascenso de la derecha populista radical en Europa: alarmas y alarmismos*

Carmen González Enríquez (ARI 40/2012 - 24/5/2012)

- *Transición en Egipto (II): confusión política y constitucional 15 meses después de la caída de Mubarak*
Ibrahim Awad (ARI 39/2012 - 22/5/2012)
- *Guía para la cumbre de la OTAN en Chicago del 20-21 de mayo de 2012*
Félix Arteaga (ARI 38/2012 - 17/5/2012)
- *Resoluto pero a la vez frustrado: qué liderazgo ejercía y qué estrategia tenía Osama bin Laden cuando lo mataron*
Fernando Reinares (ARI 37/2012 - 14/5/2012)
- *La nacionalización de TDE: análisis desde el Derecho Internacional*
Carlos Jiménez Piernas (ARI 36/2012 - 10/5/2012)
- *Políticas de internacionalización de la economía y la empresa: un instrumento para promover el crecimiento y el empleo*
Enrique Fanjul (ARI 35/2012 - 8/05/2012)
- *YPF y el autoabastecimiento de hidrocarburos en Argentina*
Alieto Aldo Guadagni (ARI 34/2012 - 27/04/2012)
- *Emerging economies and the new energy security agenda*
Jorge Blázquez and José María Martín-Moreno (ARI 33/2012 - 27/4/2012)
- *Sangre más densa que petróleo: la nacionalización de Repsol-YPF en las opiniones públicas de España y Argentina*
Javier Noya (ARI 32/2012 - 24/4/2012)
- *La expropiación de YPF: análisis desde el Derecho Internacional*
Carlos Jiménez Piernas (ARI 31/2012 - 24/4/2012)
- *La expropiación de YPF culmina el fracaso de la política energética argentina*
Gonzalo Escribano (ARI 30/2012 - 23/4/2012)
- *YPF, coyuntura económica argentina y relaciones económicas España-Argentina*
Federico Steinberg (ARI 29/2012 - 23/4/2012)
- *YPF y la política argentina*
Carlos Malamud (ARI 28/2012 - 23/4/2012)
- *¿Es que integración social y radicalización yihadista son compatibles?: una reflexión sobre el caso de Mohamed Jarmoune en Brescia*
Fernando Reinares (ARI 27/2012 - 17/4/2012)

■ *Ecuador's Energy Policy Mix: Development, Conservation and Nationalism with Chinese Loans*

Gonzalo Escribano (ARI 26/2012 - 17/4/2012)

■ *Hipocresía y continuidad en el Sistema Monetario Internacional*

Federico Steinberg (ARI 25/2012 - 13/4/2012)

■ *Austerity vs Stimulus: The MFF 2014-20's Role in Stimulating Economic Growth and Job Creation*

Mario Kölling and Cristina Serrano Leal (ARI 24/2012 - 12/4/2012)

■ *La Cooperación Sur-Sur emergente de Busan: ¿retórica coyuntural o resultado de la fortaleza económica de los países emergentes*

Joaquim Tres (ARI 23/2012 - 2/4/2012)

■ *La retirada de las tropas internacionales de Afganistán: entre la "salida ordenada y responsable" y la responsabilidad de ordenar la salida*

Félix Arteaga (ARI 22/2012 - 29/3/2012)

■ *Gibraltar, de foro tripartito a cuatripartito: entre la cooperación transfronteriza y la soberanía*

Alejandro del Valle (ARI 21/2012 - 23/3/2012)

■ *Seguridad y enfoque integral*

Fernando Lista (ARI 20/2012 - 22/3/2012)

■ *Durban (COP17): resucitando el Protocolo de Kioto y retrasando la acción global hasta 2020*

Lara Lázaro (ARI 19/2012 - 15/3/2012)

■ *Estrategias contra el terrorismo y resiliencia de las sociedades abiertas: ¿en qué es un ejemplo Canadá?*

Fernando Reinares

(ARI 18/2012 - 14/3/2012)

■ *El acuerdo entre EEUU y Corea del Norte de febrero de 2012): ¿más de lo mismo o nueva oportunidad?*

Pablo Bustelo (ARI 17/2012 - 8/3/2012)

■ *Whither Cooperation Policy?*

Katty Cascante, Rafael Domínguez, José María Larrú, Iliana Olivié, Javier Sota and Sergio Tezanos Vázquez

(ARI 16/2012 - 7/3/2012)

■ *Jugando a ratificar: las reglas de entrada en vigor del nuevo Tratado de Estabilidad, Coordinación y Gobernanza del euro*

Carlos Closa (ARI 15/2012 - 7/3/2012)

■ *Siria: la lenta marcha hacia la guerra civil*

Félix Arteaga (ARI 14/2012 - 6/3/2012)

■ *Challenges for the Financial Systems and the Monetary Policy Regimes in Southern Mediterranean Countries After the Crisis*

Pilar L'Hotellerie-Fallois, Luis Orgaz and Pedro del Río (ARI 13/2012 - 5/3/2012)

■ *Dilemas macroeconómicos de Brasil*

Federico Steinberg (ARI 12/2012 - 23/2/2012)

■ *Concentración de inmigrantes y resultados escolares: una falsa alarma*

Julio Carabaña (ARI 11/2012 - 17/2/2012)

■ *Geografía mundial del terrorismo*

Fernando Reinares (ARI 10/2012 - 16/2/2012)

■ *La reorganización de la acción exterior española por el nuevo gobierno del Partido Popular*

Ignacio Molina, Iliana Olivie y Federico Steinberg (ARI 9/2012 - 16/2/2012)

■ *Migrantes senegaleses en Francia, Italia y España: primeros resultados de la encuesta MAFE-Senegal en Europa*

Amparo González-Ferrer y Elisabeth Graus (ARI 8/2012 - 2/2/2012)

■ *España ante un Mediterráneo con mayores oportunidades y riesgos*

Haizam Amirah Fernández (ARI 7/2012 - 1/2/2012)

■ *Luces y sombras de la Presidencia polaca del Consejo de la UE*

Anna Sroka (ARI 6/2012 - 27/1/2012)

■ *Irán y el cierre del Estrecho de Ormuz: analizando los riesgos militares y energéticos*

Félix Arteaga y Gonzalo Escribano (ARI 5/2012 - 23/1/2012)

■ *La emigración desde España, una migración de retorno*

Carmen González Enríquez (ARI 4/2012 - 17/01/2012)

■ *¿Hay una singularidad estratégica en el actual posicionamiento chino?*

Augusto Soto (ARI 3/2012 - 16/01/2012)

■ *¿Qué es el sistema antimisiles europeo?*

Carlota García Encina (ARI 2/2012 - 12/01/2012)

■ *El nuevo tratado para reforzar la unión económica: una "cura de urgencia" excepcional y transitoria*

José Martín y Pérez de Nanclares (ARI 1/2012 - 10/01/2012)

COMENTARIOS ELCANO

El Comentario Elcano es una respuesta rápida de los investigadores del Instituto -de entre 800 y 1.000 palabras- a propósito de un acontecimiento de la realidad internacional relevante para España. Todos los comentarios Elcano se encuentran en la web. Se han publicado 39 comentarios Elcano en este año 2012.

■ *North Korea and the December 2012 Rocket Launch: A New Deal?*

Pablo Bustelo (Expert Comment 39/2012 - 14/12/2012)

■ *La intervención militar en Mali: de mal en peor*

Félix Arteaga (Comentario 38/2012 - 12/12/2012)

■ *La incesante provocación terrorista de Hamás*

Fernando Reinares (Comentario Elcano 37/2012 - 19/11/2012)

■ *¿Hacia el voto étnico en EEUU?*

Carmen González Enríquez (Comentario Elcano 36/2012 - 13/11/2012)

■ *¿Una evolución a la griega del sistema de partidos español?*

Ignacio Molina (Comentario Elcano 35/2012 - 12/11/2012)

■ *Are the BRICs Broken?*

Iliana Olivié (Expert Comment 34/2012 - 6/11/2012)

■ *Las políticas energéticas de Obama y Romney: algunas pistas para el futuro*

Gonzalo Escribano (Comentario Elcano 33/2012 - 30/10/2012)

■ *América Latina: una de las grandes ausencias de la campaña electoral en EEUU*

Carlos Malamud (Comentario Elcano 32/2012 - 29/10/2012)

■ *Qué cabe esperar del 18º Congreso del Partido Comunista Chino?*

Pablo Bustelo (Comentario Elcano 31/2012 - 29/10/2012)

■ *Emigración española: un síntoma, no una enfermedad*

Carmen González Enríquez (Comentario Elcano 30/2012 - 25/10/2012)

■ *Campaña 2012: la política exterior de Romney*

Carlota García Encina (Comentario Elcano 29/2012 - 16/10/2012)

■ *Are North Korea's Missile Threats Credible?*

Pablo Bustelo (Expert Comment 28/2012 - 15/10/2012)

■ *Intervención militar en Mali: entre la necesidad y la aventura*

Félix Arteaga (Comentario Elcano 27/2012 - 15/10/2012)

■ *Tasa Tobin: el ordoliberalismo vence al neoliberalismo en Europa*

Federico Steinberg (Comentario Elcano 26/2012 - 11/10/2012)

■ *Ya hay IV Plan Director de la Cooperación Española*

Iliana Olivié (Comentario Elcano 24/2012 - 8/10/2012)

■ *The EU's Approach to Recent Developments in the Sahelian Terrorist Sanctuary*

Fernando Reinares (Expert Comment 23/2012 - 1/10/2012)

■ *Elecciones EEUU: ¿la vuelta de la política exterior?*

Carlota García Encina (Comentario Elcano 21/2012 - 14/9/2012)

■ *La crisis del euro ante 10 millones de holandeses y ocho jueces alemanes*

Ignacio Molina (Comentario Elcano 20/2012 - 13/9/2012)

■ *From Multipolarity to Multinodality in International Security*

Félix Arteaga (Expert Comment 19/2012 - 13/9/2012)

■ *Al-Qaeda, la Primavera Árabe y el undécimo aniversario del 11-S*

Fernando Reinares (Comentario Elcano 18/2012 - 7/9/2012)

■ *El BCE mueve ficha*

Federico Steinberg (Comentario Elcano 17/2012 - 7/9/2012)

■ *Difficult policy choices in China's slowing economy*

Pablo Bustelo (Expert Comment 16/2012 - 5/9/2012)

■ *FATA in Northern Mali?*

Fernando Reinares (Expert Comment 15/2012 - 31/7/2012)

■ *Las sanciones sobre Irán y su impacto en la economía mundial*

Gonzalo Escribano (Comentario Elcano 14/2012 - 23/7/2012)

■ *Decadentes pero no caídos, emergentes pero no emergidos. Resultados de la nueva edición del Índice Elcano de Presencia Global (IEPG)*

Iliana Olivie (Comentario Elcano 13/2012 - 20/7/2012)

■ *Entre Mali y “Sahelistán”: ¿hay alguien ahí?*

Félix Arteaga (Comentario Elcano 12/2012 - 18/7/2012)

■ *Sudán del Sur, un año después*

Carlota García Encina (Comentario Elcano 11/2012 - 10/7/2012)

■ *Europa da el paso adelante que España necesita*

Federico Steinberg (Comentario Elcano 10/2012 - 29/6/2012)

■ *Expectación tras la sentencia: el Supremo y la Ley migratoria de Arizona*

Carmen González Enríquez (Comentario Elcano 9/2012 - 29/6/2012)

■ *Irak: ¿pero no era la ocupación militar lo que explicaba el terrorismo suicida?*

Fernando Reinares (Comentario Elcano 8/2012 - 28/6/2012)

■ *Guerra civil en Siria: lo peor está por llegar*

Félix Arteaga (Comentario Elcano 7/2012 - 25/6/2012)

■ *El G-20 intenta volver a la primera línea*

Federico Steinberg (Comentario Elcano 6/2012 - 21/6/2012)

■ *El día que nació el EURO/EYPΩ*

Ignacio Molina (Comentario Elcano 5/2012 - 14/6/2012)

■ *Tres escenarios sobre la salida griega del euro: el malo, el pésimo y el peor*

Ignacio Molina (Comentario Elcano 4/2012 - 11/6/2012)

■ *La integración europea entre la desesperación y la serendipia*

Ignacio Molina (Comentario Elcano 3/2012 - 10/6/2012)

■ *¿Querer es poder?, ¿qué significan las dos velocidades que propone Merkel para avanzar en la integración europea?*

Ignacio Molina (Comentario Elcano 2/2012 - 8/6/2012)

■ *Ni a España ni a Europa les interesa un rescate completo, mejor limitarlo a la banca*

Federico Steinberg (Comentario Elcano 1/2012 - 7/6/2012)

NOTAS DE ACTUALIDAD: Q&A DEL REAL INSTITUTO ELCANO

El Real Instituto Elcano ofrece a los medios de comunicación una serie de preguntas y respuestas sobre temas de actualidad. Los textos que se incluyen a continuación puede ser citados literalmente por los medios de comunicación, y atribuidos al autor.

■ *Sobre la muerte de Abu Yahia al Libi, segundo en la jerarquía de mando de al-Qaeda*

Fernando Reinares (6/6/2012)

■ *Semanas frenéticas en Egipto: ¿dónde se encuentra la transición?*

Haizam Amirah Fernández (4/6/2012)

■ *Sobre el atentado suicida con decenas de soldados muertos en Saná*

Fernando Reinares (22/5/2012)

■ *Sobre la campaña de atentados terroristas en Siria*

Fernando Reinares (21/5/2012)

■ *Elección de un nuevo presidente en Egipto*

Haizam Amirah Fernández (18/5/2012)

■ *Sobre la cumbre de la OTAN en Chicago de 20-21 de mayo de 2012*

Félix Arteaga (16/5/2012)

■ *Los atentados ocurridos en las ciudades francesas de Montauban y Toulouse los días 11, 15 y 19 de marzo*

Fernando Reinares (21/3/2012)

■ *El acuerdo entre EEUU y Corea del Norte de febrero de 2012*

Pablo Bustelo (06/3/2012)

■ *Sobre la situación de seguridad en Siria a 1 de febrero de 2012*

Félix Arteaga (3/2/2012)

■ *Sobre la seguridad del Estrecho de Ormuz*

Félix Arteaga (20/1/2012)

■ *Sobre la incesante serie de atentados terroristas en Irak*

Fernando Reinares (17/1/2012)

■ *La amenaza iraní de bloquear el estrecho de Ormuz*

Gonzalo Escribano (2/1/2012)

REVISTA ARI

De periodicidad mensual, incluye cuatro análisis, elegidos entre los publicados durante el mes anterior en la web. Recoge, además, un listado de los ARI y Documentos de Trabajo de las cuatro semanas previas y calendario de actividades institucionales pasadas y futuras, así como una breve reseña de las últimas publicaciones editadas.

Hasta el 31 de diciembre, se publicaron once números de la Revista ARI, con una tirada mensual de 1.400 ejemplares que, además de ser distribuidos en actos institucionales, son enviados a instituciones y particulares.



NOVEDADES EN LA RED

Documento electrónico semanal con vínculos a aproximadamente 15 textos relativos a la actualidad política y económica internacional, localizados a lo largo de la semana en diferentes fuentes de Internet (instituciones públicas y privadas especializadas y prensa digital), y que son clasificados por temas o áreas geográficas. Está encabezado por la sección: “Puntos de la Semana”, un resumen de sus aspectos más destacados.

Lo recibe todos los miércoles un grupo reducido, que incluye patronos, miembros de la Comisión Ejecutiva, Consejo Asesor Empresarial y Consejo Científico. Durante 2012 se enviaron **43** ediciones de Novedades.



Libros

PANORAMA ESTRATÉGICO 2012

VVAA

Publicado por: Instituto Español de Estudios Estratégicos, con la colaboración del Real Instituto Elcano

Editado por: Ministerio de Defensa

Publicación que desde 1997 tiene como objetivo ofrecer una visión lo más amplia posible de la situación mundial vista desde España. En esta edición cuenta con seis capítulos firmados, respectivamente, por Federico Steinberg, Haizam Amirah Fernández, Rafael Calduch, Francisco José Berenguer, José Pardo de Santayana y Carlos Malamud. Prólogo de Felipe Sahagún.



EL DISCRETO ENCANTO DE LA CULTURA. NUEVAS ESTRATEGIAS PARA LA PROYECCIÓN EXTERIOR DE LA CULTURA: UN ENFOQUE PRÁCTICO

Publicado por: Real Instituto Elcano y Ariel (serie Arte y Patrimonio)

Editores: Elvira Marco y Jaime Otero

Explora nuevos modelos para la proyección cultural exterior a través de sus principales protagonistas: los actores públicos, las empresas y la sociedad civil. Cada capítulo, escrito por alguno de los más activos profesionales españoles e internacionales, va acompañado de un estudio de caso.



GLOBALIZACIÓN, CRISIS ECONÓMICA, POTENCIAS EMERGENTES... DIEZ AÑOS DECISIVOS PARA LA TRANSFORMACIÓN DEL MUNDO

Publicado por: Real Instituto Elcano y Marcial Pons

Los diez años transcurridos desde el nacimiento del Real Instituto Elcano en 2001 han visto una notable transformación del mundo a cuyo estudio y comprensión se dedica. Este volumen recoge las aportaciones de las destacadas personalidades que participaron en la conmemoración del décimo aniversario del Instituto, junto a las reflexiones de los investigadores de la casa sobre la evolución de sus temas de estudio y análisis a lo largo de esta década. Incluye prólogo de S.A.R. el Príncipe de Asturias, Presidente de Honor del Real Instituto Elcano, y presentación de Gustavo Suárez Pertierra.



LA IMAGEN DE ESPAÑA EN EL MUNDO

Autor: Javier Noya

Publicado por: Editorial Tecnos

Patrocinado por: Real Instituto Elcano

La imagen de España en el mundo, primer volumen de la serie “Visiones del exterior”, hace un recorrido por las distintas dimensiones de la imagen de nuestro país, desde la económica hasta la cultural, pasando por la social y la política intentando identificar las debilidades, fortalezas, amenazas y oportunidades que se le presentan a España.



LOS ESPAÑOLES ANTE UN MUNDO EN CAMBIO

Autor: Javier Noya

Publicado por: Editorial Tecnos

Patrocinado por: Real Instituto Elcano, GAD3, Edelman España y Globalanalysis

Segundo volumen de la serie “Visiones del exterior” que, bajo el título “Los españoles ante un mundo en cambio”, analiza la opinión pública española sobre el papel de nuestro país en el mundo, y sobre la escena internacional.



Anuarios

ANUARIO IBEROAMERICANO 2012

Editores: Carlos Malamud, Federico Steinberg y Concha Tejedor

Agencia EFE y Real Instituto Elcano

Sexta edición de este Anuario con los datos, estadísticas y análisis más recientes sobre la actualidad latinoamericana.

<http://www.anuarioiberoamericano.es/>



Actividades

Cronológicamente se han desarrollado las siguientes actividades en 2012:

1. Reunión con un grupo de alumnos de la Universidad de San Diego

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 23/01/2012

Organización: Real Instituto Elcano

2. Desayuno de trabajo con Peter Harrison

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 24/01/2012

Organización: Embajada de Canadá y Real Instituto Elcano

Peter Harrison, presidente de la Conferencia de Montreal 2012 sobre el Año Polar Internacional, habló sobre los “Nuevos desafíos y oportunidades en el Ártico: una perspectiva canadiense”.

3. Reunión de la Comisión Ejecutiva del Real Instituto Elcano

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 02/02/2012

Organización: Real Instituto Elcano

4. Mesa redonda “Entre sanciones y amenazas: Irán en la encrucijada”

Lugar: Asociación de la Prensa

Fecha: 07/02/2012

Organización: Real Instituto Elcano

Se analizaron los riesgos políticos, militares y energéticos de la nueva situación generada por las sanciones a Irán para forzar el abandono de su programa nuclear, que han aumentado la tensión geopolítica en Oriente Medio y en los mercados de crudo, así como la amenaza de cierre del estrecho de Ormuz. Moderada por Felipe Sahagún, periodista, contó con la participación de Félix Arteaga, investigador principal de Seguridad y Defensa, Real Instituto Elcano; Mariano Marzo, catedrático de Recursos Energéticos, Universidad de Barcelona; Gonzalo Escribano, director del Programa de Energía, Real Instituto Elcano; y Roberto Toscano, exembajador de Italia en Irán.

5. Seminario “Claves de la crisis en la UE”

Lugar: Fundación Carlos de Amberes

Fecha: 16/02/2012

Organización: Real Instituto Elcano y Fundación Carlos de Amberes

Con la participación de Josep Piqué, exministro de Asuntos Exteriores; Carlos Solchaga, exministro de Economía; y Lucinda Creighton, Minister for European Affairs de Irlanda, el seminario trató sobre las medidas económicas e institucionales que se están planteando –o podrían plantearse– para superar la crisis desde la Unión Europea.

6. Reunión con Pierre Vimont, secretario general ejecutivo del Servicio Europeo de Acción Exterior (SEAE)

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 16/02/2012

Organización: Real Instituto Elcano

7. Debate con motivo de la publicación del libro “El Mediterráneo tras el 2011”

Lugar: Sede de las Instituciones Europeas en España

Fecha: 09/03/2012

Organización: Real Instituto Elcano

Con la participación, entre otros, de Haizam Amirah Fernández y Gonzalo Escribano, investigadores principales del Real Instituto Elcano, se debatió sobre temas como la geopolítica del Mediterráneo, las relaciones euromediterráneas, la energía, o el agua en la cuenca mediterránea.

8. I Encuentro “Triángulo estratégico: América Latina - Europa - África”

Lugar: Lisboa, Portugal

Fecha: 12/05/2012

Organización: Instituto para a Promoção e Desenvolvimento da América Latina (IPDAL), con la colaboración del Real Instituto Elcano

9. Visita de una delegación del National Resilience Institute of the Republic of Indonesia (LEHMANNAS)

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 20/03/2012

Organización: Real Instituto Elcano

Antonio de Oyarzábal, vicepresidente del Real Instituto Elcano y Félix Arteaga, investigador principal de Seguridad y Defensa de dicha institución, recibieron a la delegación.

10. Desayuno de trabajo con Tawfic Mouline

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 23/03/2012

Organización: Real Instituto Elcano

Visitó el Instituto Tawfic Mouline, director general del Institute Royal des Etudes Stratégiques (IRES), de Rabat, que habló sobre “Les relations Maroc-Espagne: des opportunités et des intérêts partagés”.

11. Reunión extraordinaria del Patronato del Real Instituto Elcano

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 28/03/2012

Organización: Real Instituto Elcano

Nombramientos de Emilio Lamo de Espinosa como presidente del Real Instituto Elcano y de Charles Powell como director.

12. Reunión de la Comisión Marca España

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 10/04/2012

Organización: Real Instituto Elcano

13. Desayuno de Trabajo con Carlos Romero

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 11/04/2012

Organización: FRIDE y Real Instituto Elcano

Visitó el Instituto Carlos Romero, profesor-investigador del Instituto de Estudios Políticos de la Universidad Central de Venezuela, para hablar sobre las elecciones en ese país.

14. Visita de un grupo de jóvenes líderes norteamericanos

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 16/04/2012

Organización: Fundación Consejo España-EEUU y Real Instituto Elcano

Dentro del programa anual de visitas que organiza la Fundación Consejo España-EEUU, un grupo de jóvenes líderes norteamericanos fueron recibidos por Charles Powell y Haizam Amirah Fernández.

15. Presentación de la 29ª oleada del BRIE

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 18/04/2012

Organización: Real Instituto Elcano

16. Seminario sobre “Estabilidad presupuestaria: la experiencia suiza y la española”

Lugar: CaixaForum Madrid

Fecha: 20/04/2012

Organización: Embajada de Suiza y Real Instituto Elcano

Representantes de la administración y del mundo académico de Suiza y España, analizaron las legislaciones de ambos países sobre el control del gasto público en el marco del nuevo Pacto Fiscal de la UE.

17. Desayuno de trabajo con Julio Albi

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 25/04/2012

Organización: Real Instituto Elcano

Julio Albi, embajador de España en Siria, habló sobre “La crisis siria y sus posibles desenlaces”.

18. Visita de una delegación de altos funcionarios del Ministerio de Asuntos Exteriores de Indonesia

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 27/04/2012

Organización: Real Instituto Elcano

Charles Powell, director del Instituto Elcano; y Federico Steinberg, investigador principal de Economía y Comercio Internacional, recibieron a los altos funcionarios del Ministerio de Asuntos Exteriores de Indonesia.

19. Almuerzo con Vuk Jeremic

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 04/05/2012

Organización: Embajada de Serbia y Real Instituto Elcano, con la colaboración de la Representación de la Comisión Europea en España

Vuk Jeremic, ministro de Asuntos Exteriores de Serbia, habló sobre “Serbia’s road to EU membership”.

20. Conferencia “NATO: a Modern, Flexible and Global Security Alliance”

Lugar: Casa de América

Fecha: 07/05/2012

Organización: Embajada de EE.UU. y Real Instituto Elcano, con la colaboración de Casa de América

Unos días antes de la celebración en Chicago de la cumbre de la OTAN, Philip H. Gordon, Assistant Secretary, Bureau of European and Eurasian Affairs, U.S. Department of State, pronunció una conferencia sobre la Organización, tras la que los comentaristas José M. de Areilza y Ramón Pérez-Maura ofrecieron sus puntos de vista.

21. Reunión con Otto Granados Roldán

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 10/05/2012

Organización: Real Instituto Elcano

Otto Granados, comisionado del candidato del PRI Peña Nieto, habló sobre “La estrategia del PRI ante las elecciones mexicanas”.

22. Reunión de la Comisión Ejecutiva del Real Instituto Elcano

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 30/05/2012

Organización: Real Instituto Elcano

23. Reunión con Thomas Wieser, presidente del Comité Económico y Financiero de la UE

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 31/05/2012

Organización: Real Instituto Elcano

24. Almuerzo con Paola Subacchi, directora de investigación de Economía Internacional de Chatham House

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 1/06/2012

Organización: Real Instituto Elcano

25. Reunión de trabajo con SS.AA.RR. los Príncipes de Asturias

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 12/06/2012

Organización: Real Instituto Elcano

26. Reunión con Nikola Poposki

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 12/06/2012

Organización: Real Instituto Elcano

Nikola Poposki, ministro de Asuntos Exteriores de la República de Macedonia habló sobre “Macedonia and the European Union”

27. Visita de representantes de la Asamblea de Illinois (EEUU)

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 13/06/2012

Organización: Real Instituto Elcano

Dentro del programa de visitas que organiza la Fundación Carolina, Charles Powell, director, y Gonzalo Escribano, director de Programa de Energía del Real Instituto Elcano, recibieron a un grupo de representantes de la Asamblea de Illinois, EEUU.

28. Desayuno con James Steinberg

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 14/06/2012

Organización: Real Instituto Elcano

James Steinberg, decano y profesor de Ciencias Sociales de la Syracuse University, habló sobre ‘The Transatlantic Partnership in an Era of Transition’.

29. Reunión del Patronato del Real Instituto Elcano

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 15/06/2012

Organización: Real Instituto Elcano

30. Rueda de prensa sobre las consecuencias de la crisis para España y los resultados de las elecciones en Grecia

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 18/06/2012

Organización: Real Instituto Elcano

Charles Powell, director, Federico Steinberg e Ignacio Molina, investigadores principales del Real Instituto Elcano, ofrecieron una rueda de prensa sobre “Las consecuencias de la crisis para España y los resultados de las elecciones en Grecia”.

31. Seminario sobre “Colombia ante el nuevo paradigma de la financiación global del desarrollo: ayuda reembolsable e inversión de impacto”

Lugar: Universidad de los Andes, Bogotá, Colombia

Fecha: 26/06/2012

Organización: Universidad de los Andes, Real Instituto Elcano

En este seminario se presentaron los resultados de un estudio de casos en Colombia sobre la ayuda reembolsable canalizada a través de fondos de capital privado.

32. Rueda de prensa sobre el “Consejo Europeo: consecuencias para España y Europa”

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 28/06/2012

Organización: Real Instituto Elcano

Charles Powell, director, Federico Steinberg e Ignacio Molina, investigadores principales del Real Instituto Elcano, ofrecieron una rueda de prensa sobre las consecuencias para España y Europa de la reunión del Consejo Europeo.

33. Panel sobre “Foreign Direct Investment and Development: How to Assess its Impact?”

Lugar: Massachussets Institute of Technology (MIT), Universidad de Cambridge

Fecha: 28/06/2012

Organización: Real Instituto Elcano

El Real Instituto Elcano organizó este panel en el ámbito de la 24ª conferencia anual SASE (Society for the Advancement of Socio-Economics), en el que participaron Ted Moran, profesor de la Universidad de Georgetown, Hafiz Mirza y James X. Zhan, de la División de Inversión y Empresa de la Conferencia de Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo (UNCTAD) e Iliana Oliivié, investigadora principal de Cooperación Internacional y Desarrollo.

34. Desayuno de trabajo con Harold Caballeros

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 4/07/2012

Organización: Embajada de Guatemala, Real Instituto Elcano

El ministro de Relaciones Exteriores de Guatemala, Harold Caballeros, habló sobre “Guatemala: una visión de futuro”.

35. Visita de periodistas chinos de Bloomberg Newsweek

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 5/07/2012

Organización: Fundación Carolina, Real Instituto Elcano

En el marco de visitas que organiza la Fundación Carolina, Charles Powell, director, Carmen González Enríquez y Federico Steinberg, investigadores principales del Real Instituto Elcano, recibieron a un grupo de periodistas chinos de la edición en mandarín de Bloomberg Newsweek.

36. Presentación del Barómetro del Real Instituto Elcano

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 5/07/2012

Organización: Real Instituto Elcano

37. Acto en recuerdo y homenaje a Jaime Otero, y presentación del libro “El discreto encanto de la cultura”

Lugar: Instituto Cervantes

Fecha: 5/07/2012

Organización: Instituto Cervantes, Real Instituto Elcano

Con las intervenciones de Francisco Moreno, director académico del Instituto Cervantes; Elvira Marco, directora de AC/E y coeditora del libro; Eduardo Serra, expresidente del Real Instituto Elcano; Santiago de Mora-Figueroa, Marqués de Tamarón, diplomático y escritor; y Emilio Lamo de Espinosa, presidente del Real Instituto Elcano, tuvo lugar un acto en el que se recordó la figura de Jaime Otero y se presentó el libro “El discreto encanto de la cultura”.

38. Presentación de los resultados del trabajo “¿Qué hacen (y qué pueden hacer) las empresas españolas en América Latina?”

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 10/07/2012

Organización: Real Instituto Elcano

39. Reunión de la Comisión Ejecutiva del Real Instituto Elcano

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 19/07/2012

Organización: Real Instituto Elcano

40. Desayuno de trabajo con Ayman A. Zaineldine

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 20/07/2012

Organización: Real Instituto Elcano

Ayman A. Zaineldine, embajador de Egipto, habló sobre “Egypt: the Challenges Ahead”.

41. Presentación del Índice Elcano de Presencia Global (2ª Edición)

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 20/07/2012

Organización: Real Instituto Elcano

La presentación corrió a cargo de Charles Powell, director, Iliana Olivie e Ignacio Molina, investigadores principales del Real Instituto Elcano.

42. Reunión con José Manuel García-Margallo

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 17/09/2012

Organización: Real Instituto Elcano

José Manuel García-Margallo, ministro de Asuntos Exteriores y de Cooperación, se reunió con Emilio Lamo de Espinosa, presidente, y Charles Powell, director, así como con los investigadores del Real Instituto Elcano.

43. Presentación a la prensa del estudio de imagen país del Reputation Institute

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 19/09/2012

Organización: Real Instituto Elcano

44. Desayuno de trabajo con Raja Mohan

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 24/09/2012

Organización: Embajada de la India, Real Instituto Elcano

Raja Mohan, experto en política internacional india y responsable de Estudios Estratégicos de la Observer Research Foundation, habló sobre “La nueva política exterior india: estrategias frente a los desafíos del siglo XXI”.

45. Debate en torno al libro “Energy and the Atlantic: The Shifting Energy Landscape of the Atlantic Basin”, de Paul Isbell, Calouste Gulbenkian Fellow, Centre for Transatlantic Relations, Johns Hopkins University-SAIS, editado por The German Marshall Fund of the US

Lugar: Casa de América

Fecha: 26/09/2012

Organización: German Marshall Fund of the US y Real Instituto Elcano, con la colaboración de Casa de América

Con las intervenciones de Arturo Gonzalo, director de Relaciones Internacionales y Asuntos Globales de Repsol, de Ramón de Miguel, asesor para Asuntos Internacionales de Iberdrola, además de Gonzalo Escribano, director del Programa de Energía del Real Instituto Elcano y Paul Isbell, autor del libro.

46. Desayuno con el embajador Ramtane Lamamra

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 1/10/2012

Organización: Real Instituto Elcano

Ramtane Lamamra, comisario de Paz y Seguridad de la Unión Africana habló sobre “La paz y la seguridad en África”.

47. Encuentro “Gestión de la Marca País: visión y globalización”

Lugar: Casa de América

Fecha: 8/10/2012

Organización: Oficina del Alto Comisionado del Gobierno para la Marca España y Casa de América, con la colaboración del Real Instituto Elcano

El encuentro, en el que se intercambiaron experiencias y se debatió sobre la marca país, contó con la participación de José Manuel García-Margallo, ministro de Asuntos Exteriores y de Cooperación, de Emilio Lamo de Espinosa, presidente del Real Instituto Elcano y de expertos de distintos países.

48. Desayuno de trabajo con Gabriel Murillo

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 8/10/2012

Organización: Real Instituto Elcano

Gabriel Murillo, de la Universidad de los Andes, habló sobre “El proceso de paz en Colombia”.

49. Reunión de la Comisión Ejecutiva del Real Instituto Elcano

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 9/10/2012

Organización: Real Instituto Elcano

50. Seminario sobre la Estrategia Global Europea

Lugar: Varsovia, Polonia

Fecha: 11-12/10/2012

Organización: The Polish Institute of International Affairs, Istituto Affari Internazionali, The Swedish Institute of International Affairs y el Real Instituto Elcano.

Primer seminario organizado por los cuatro think tanks que los gobiernos de España, Italia, Polonia y Suecia han designado para trabajar sobre la EGE con el objetivo de desarrollar ideas para un enfoque estratégico y global del futuro de las relaciones exteriores europeas.

51. Desayuno de trabajo sobre “El futuro de la democracia en Europa”

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 16/10/2012

Organización: Real Instituto Elcano

52. Desayuno de trabajo con Jonathan Paris

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 17/10/2012

Organización: Real Instituto Elcano

Jonathan Paris, Senior Fellow, South Asia Center of the Atlantic Council, habló sobre “Current Political and Security Situation in North Africa and the Middle East”.

53. Debate en torno al libro “Arab Society in Revolt: The West’s Mediterranean Challenge”, editado por Brookings Institution

Lugar: Casa Árabe

Fecha: 17/10/2012

Organización: Casa Árabe y Real Instituto Elcano

El debate contó con la participación, entre otros, de los investigadores principales Haizam Amirah Fernández (Mediterráneo y Mundo Árabe) y Gonzalo Escribano (Energía).

54. Mesa redonda sobre “Península de Corea: nuevos retos y oportunidades”

Lugar: Hotel Intercontinental, Madrid

Fecha: 19/10/2012

Organización: Embajada de Corea, Real Instituto Elcano

Tras la apertura a cargo de Oh Dae-sung, embajador de la República de Corea en España y de Emilio Lamo de Espinosa, presidente del Real Instituto Elcano, se inició la mesa redonda que, moderada por Felipe Sahagún, contó con las intervenciones Hyun In-Taek, Ex Minister of Unification and Special Adviser to the President for Unification Policy; Santiago Castillo, periodista de la Agencia EFE; Vicente Garrido, director del INCIPE y del propio embajador Oh Dae-sung.

55. Conferencia de János Martonyi

Lugar: Sede de las Instituciones Europeas

Fecha: 23/10/2012

Organización: Embajada de Hungría en España, Representación en España de la Comisión Europea y Real Instituto Elcano

János Martonyi, ministro de Asuntos Exteriores de Hungría, habló sobre “Keep Europe Together”

56. Desayuno de trabajo con Rajendra K. Jain

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 25/10/2012

Organización: Real Instituto Elcano

Rajendra K. Jain, Jean Monnet Chair and Chairperson, Centre for European Studies, Jawaharlal Nehru University, New Delhi habló sobre “The European Union and the Emerging Asian Powers (China and India)”.

57. Seminario preparatorio, en colaboración con Notre Europe la sección económica del libro “Think Global Act European (TGAE)”

Lugar: Real Instituto ELcano

Fecha: 26/10/2012

Organización: Notre Europe, Real Instituto Elcano

58. Desayuno de trabajo con Samir Morcos

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 30/10/2012

Organización: Real Instituto Elcano

Samir Morcos es consejero para la Transición Democrática y la Modernización del Estado recientemente nombrado por el presidente de Egipto, Mohamed Morsi.

59. Presentación del Informe “Una auditoría de las relaciones exteriores de la UE hacia el norte de África”

Lugar: Casa Árabe

Fecha: 05/11/2012

Organización: Casa Árabe, ECFR, Real Instituto Elcano

La presentación del informe contó con las intervenciones del autor, Nick Witney, investigador principal de ECFR; Charles Powell, director del Real Instituto Elcano; Ana Palacio, exministra de Asuntos Exteriores; Juan José Escobar, embajador en Misión Especial para el Mediterráneo, Olivia Orozco, coordinadora de Formación, Economía y Negocios de Casa Árabe.

60. Desayuno de trabajo con Ignacio Ybáñez

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 06/11/2012

Organización: Real Instituto Elcano

Ignacio Ybáñez, director general para el Mediterráneo, Magreb y Oriente Próximo del Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación, habló sobre “La respuesta de España ante la primavera árabe”

61. Reunión sobre la continuidad y desarrollo de la Estrategia de Seguridad Nacional

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 06/11/2012

Organización: Real Instituto Elcano

La reunión contó con la asistencia de Javier Solana, José Enrique Serrano, Marcelino Oreja, Carlos Westendorp, Gustavo Suárez Pertierra, Eduardo Serra, Jorge Moragas y Alfonso Senillosa.

62. Desayuno de trabajo sobre “La intervención militar en Mali”

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 07/11/2012

Organización: Real Instituto Elcano

63. Seminario con motivo de la presentación del libro sobre los resultados del proyecto Dynamos

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 12/11/2012

Organización: Real Instituto Elcano

El libro fue editado por el ECFR, el Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación, el Departamento de Relaciones Exteriores de la Generalitat y el Real Instituto Elcano.

64. Debate sobre la relación entre los países del African, Caribbean and Pacific Group of States (ACP) y la Unión Europea

Lugar: Representación de las Instituciones Europeas en España

Fecha: 12/11/2012

Organización: ACP, Embajada de Guinea Ecuatorial en Bruselas, Real Instituto Elcano, con la colaboración de la Representación de las Instituciones Europeas en España

65. XI Seminario Permanente de Estudios sobre Terrorismo (SPET), “Continuidad y cambio del terrorismo global”

Lugar: Fundación Ortega-Marañón

Fecha: 13/11/2012

Organización: Fundación Ortega-Marañón en colaboración con la Embajada de Estados Unidos en España, el Real Instituto Elcano, la Universidad Rey Juan Carlos, el Ministerio del Interior y la Oficina de Representación de la Comisión Europea en España

66. Reunión con Óscar Cabello

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 14/11/2012

Organización: Real Instituto Elcano

Óscar Cabello, embajador de Paraguay en España, habló sobre “Los retos de la política exterior paraguaya”

67. Jornada Anual del Comité Español del Consejo Mundial de la Energía sobre “Retos del futuro energético: perspectiva global y europea”.

Lugar: Sede de Repsol en Madrid

Fecha: 20/11/2012

Organización: Club Español de la Energía y World Engery Council con la colaboración del Real Instituto Elcano

68. Asamblea y III Conferencia Internacional RIBEI

Lugar: El Colegio de México, México DF

Fecha: 21-23/11/2012

Organización: RIBEI

69. Reunión del Patronato del Real Instituto Elcano con la asistencia de S.A.R. el Príncipe de Asturias

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 21/11/2012

Organización: Real Instituto Elcano

70. Desayuno de trabajo con Agapito Mba Mokuy, ministro de Asuntos Exteriores de Guinea Ecuatorial

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 28/11/2012

Organización: Real Instituto Elcano

71. Desayuno de trabajo sobre “Seguridad y terrorismo en los Balcanes”

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 30/11/2012

Organización: Real Instituto Elcano

El desayuno de trabajo contó con la intervención de Antonio Cortiñas, agregado de Defensa en la Embajada de España en Sarajevo

72. Presentación de la 31ª oleada del BRIE

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 04/12/2012

Organización: Real Instituto Elcano

73. Joint Workshop “Rethinking EU Policies after the Arab Spring through Southern Lenses: Added Value, Priorities and Policy Proposals”

Lugar: Casa Árabe

Fecha: 14/12/2012

Organización: IEMed, EuroMeSCo, FRIDE y Real Instituto Elcano

La reunión contó con la participación de investigadores de think-tanks de países árabes y versó sobre cómo la UE puede articular su apoyo a las transiciones en la región.

74. Desayuno-coloquio con el coronel Jacintho Maia Neto

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 17/12/2012

Organización: Instituto de Estudios Latinoamericanos (IELAT) y Real Instituto Elcano

El coronel Jacintho Maia Neto es agregado de Defensa y Militar de la Embajada de Brasil en España.

75. Seminario sobre “La cooperación reembolsable en la política de desarrollo española. Análisis y debate sobre los instrumentos de apoyo al tejido productivo de sus países socios”

Lugar: AECID

Fecha: 17/12/2012

Organización: AECID y Real Instituto Elcano

El seminario contó con expertos de diversos ámbitos y países que debatieron sobre el Fondo para la Promoción del Desarrollo (FONPRODE) recientemente creado por la AECID.

76. Almuerzo con José Carvajal, embajador de España ante la OTAN

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 20/12/2012

Organización: Asociación Atlántica Española y Real Instituto Elcano

77. Desayuno de trabajo para tratar del ARI sobre la presentación de la operación ‘Pilar Defensivo’ en las redes sociales por parte de las Fuerzas de Defensa de Israel

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 20/12/2012

Organización: Real Instituto Elcano

78. Séptima jornada de la serie “Europa a debate”

Lugar: Fundación Carlos de Amberes

Fecha: 20/12/2012

Organización: Fundación Carlos de Amberes, Representación en España de la Comisión Europea y Real Instituto Elcano

Bajo el título “¿Qué Unión sin marco financiero?” esta séptima jornada abordó la problemática y la necesidad de llevar a buen puerto el próximo marco financiero 2014-2020.

79. Almuerzo con los exembajadores de España en EEUU

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 21/12/2012

Organización: Fundación Consejo España-EEUU y Real Instituto Elcano

Asistieron al almuerzo los exembajadores Nuño Aguirre de Cárcer, Julián Santamaría, Antonio de Oyarzábal y Carlos Westendorp, así como el actual embajador de España en EEUU, Ramón Gil-Casares.

Web Elcano

El volumen total de visitas durante 2012 ha sido de **1.186.737**, con un promedio de **98.895 visitas mensuales** y **3.244 visitas diarias**¹. Los meses de marzo, abril, mayo y octubre mostraron los resultados más favorables.

Visitas mensuales 2012



En 2012 se realizaron cambios en las publicaciones electrónicas como la fusión del Boletín en español y el Newsletter en inglés en una única publicación mensual bilingüe (Boletín/Newsletter), la incorporación de formatos multimedia, un diseño más atractivo y una reorientación de las Alertas mediante envíos segmentados y selectivos.

Estos cambios mejoraron el impacto positivo de estas publicaciones en el tráfico de visitas en la Web. En el caso del Boletín/Newsletter, los once números de 2012 han tenido más de tres mil visitas el día posterior a su lanzamiento, siendo significativas las cifras de marzo (5.039), abril (5.204), mayo (5.270), octubre (5.135) y noviembre (6.010)².

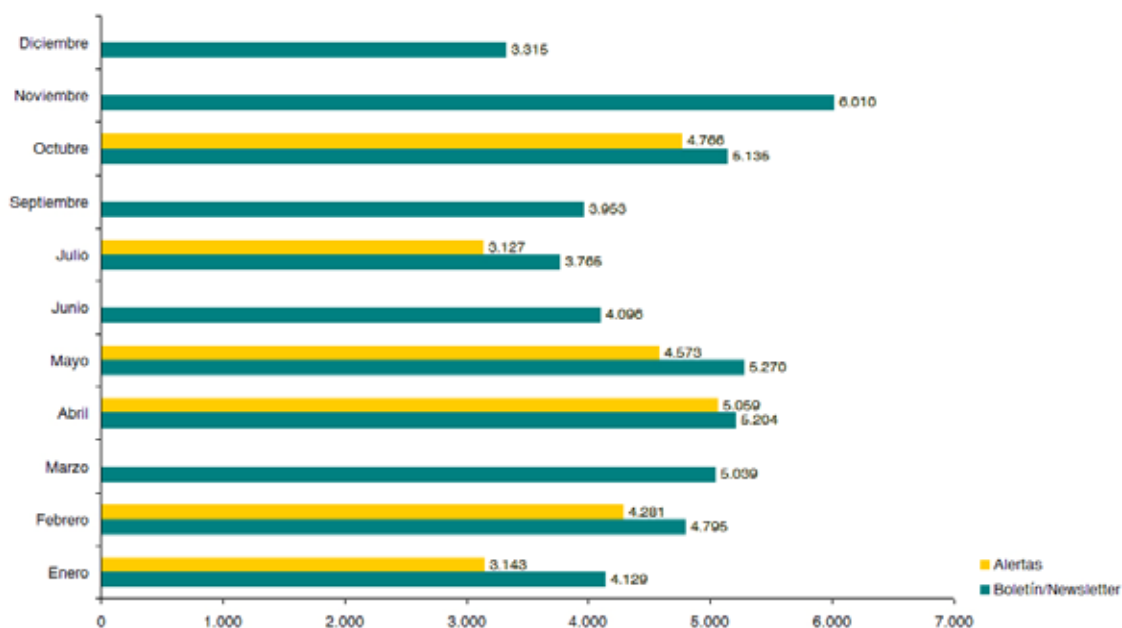
También, seis de las ocho Alertas³ enviadas en este periodo contaron con más de tres mil visitas el día posterior a su lanzamiento. Es relevante el caso de la Alerta 31 “La expropiación de YPF y las relaciones hispano-argentinas” (24/4/2012) cuyo impacto posterior fue de 5.059 visitas en la Web.

¹ Datos provenientes del AWSTATS <http://www.realinstitutoelcano.org:81/cgi-bin/awstats.pl?config=realinstitutoelcano>.

² El volumen de suscriptores, a diciembre de 2012, es de **19.832**.

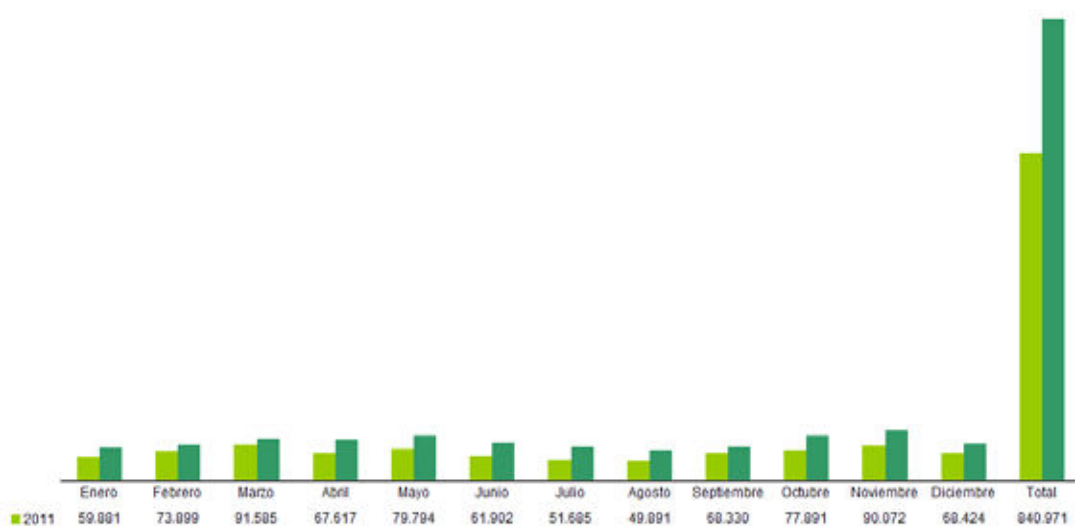
³ Las alertas 35 y 36 correspondientes a noviembre y diciembre no se incluyen por referenciar a sitios fuera de la Web Elcano (blog, y aplicaciones para *smartphones*).

Impacto de las publicaciones electrónicas 2012 (visitas “día después”)



La variación respecto a 2011 ha sido un incremento de 12 puntos en el total de visitas (17%)⁴.

Comparativa visitas mensuales 2011-2012



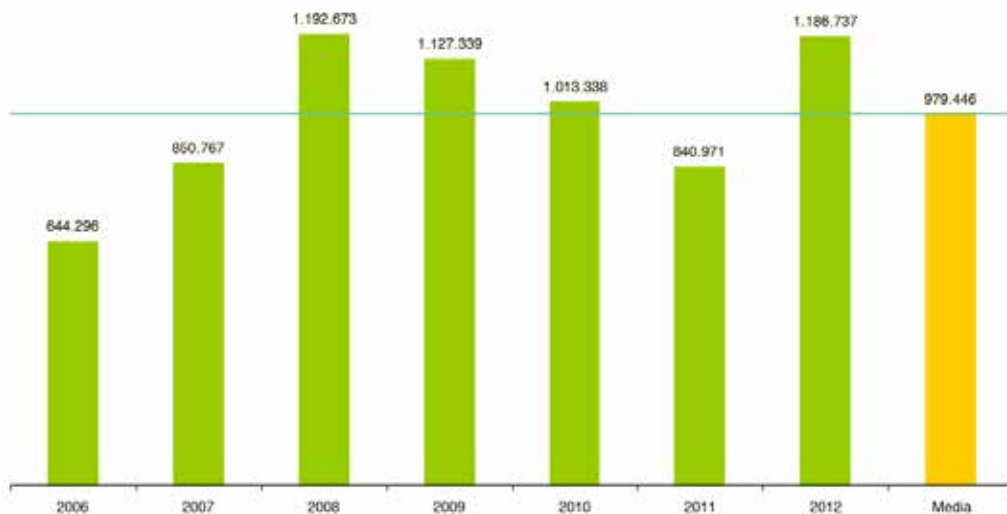
⁴ La variación entre 2010 y 2011 fue de un 5%.

Un análisis preliminar indica que este repunte tiene su origen en:

- La **incorporación de nuevos “productos” o contenidos** en 2012: artículos de opinión (abril), Comentarios Elcano (junio), y el lanzamiento de los especiales Euro Crisis (mayo-junio) y Elecciones EEUU 2012 (octubre).
- Los resultados del trabajo de **comunicación en las redes sociales**: desde mayo de 2011, el RIE está presente en Facebook y Twitter y dispone de un Canal YouTube. Cabe destacar también la realización de ruedas de prensa y su incorporación como contenido en la Web a partir de junio de este año, así como de breves clips y entrevistas (los videos se difunden a través del canal YouTube).
- La **incorporación de nuevos servicios** en la Web y para dispositivos móviles: los usuarios disponen de contenidos “a la carta” mediante la suscripción por RSS (implantada en diciembre de 2011), además del acceso segmentado mediante las aplicaciones para iPhone, iPad y Android.

Por último, la evolución de la actividad en la Web entre **2006 y 2012** muestra un **incremento acumulado del 7%**⁵.

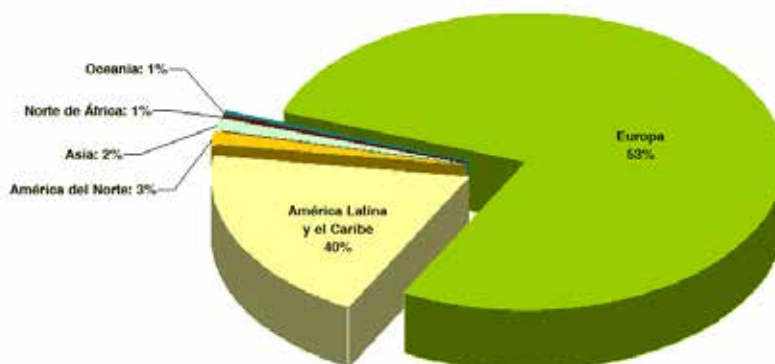
Evolución visitas 2006-2012



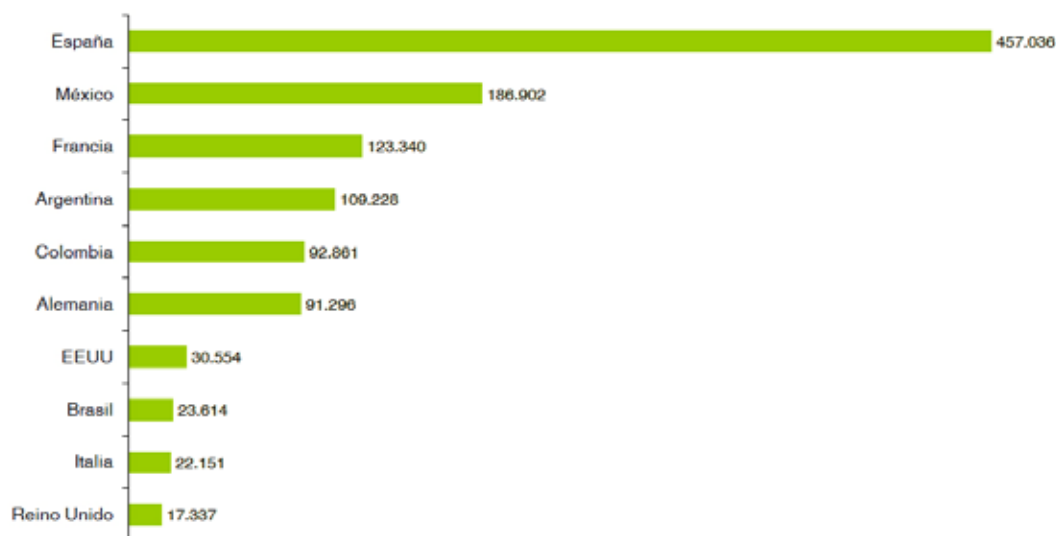
⁵ Teniendo 2006 como año de referencia. El total de visitas entre 2006 a 2011 es de 6.856.721.

La distribución de las visitas por áreas geográficas se mantuvo por sexto año consecutivo con la misma proporción entre Europa y América Latina y el Caribe (53% - 40% respectivamente⁶).

Visitas por áreas geográficas (n° de páginas 2012)



Ranking 10 primeros países (n° de páginas 2012)



España continúa liderando el ranking de los 10 primeros países, aunque con una diferencia de cinco puntos con respecto al año anterior⁷. El porcentaje de visitas de otros países hispanohablantes se eleva a un 40% (33% en 2011), mientras que aquellos de lengua no española (15%) cae diez puntos respecto a 2011 (25%).

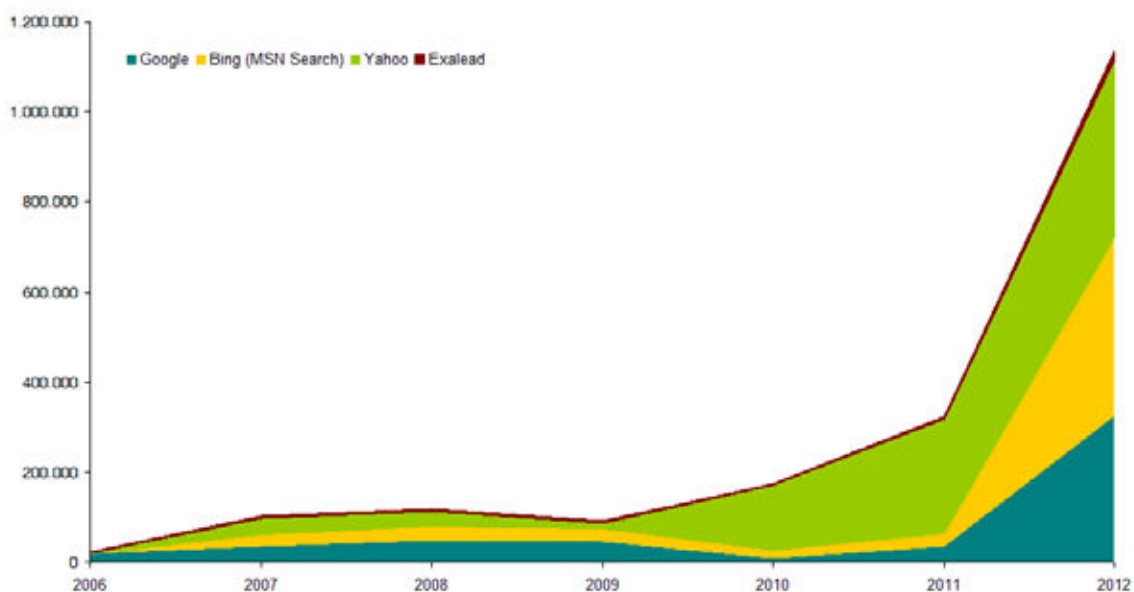
⁶ El cambio en la distribución se produjo de 2006 a 2007.

⁷ 45% en 2012, 40% en 2011. El número de páginas se refiere a la cantidad de páginas que la Web ha servido. Los datos por países son orientativos porque se recopilan según el dominio de procedencia.

POSICIONAMIENTO Y VISIBILIDAD

La Web conserva el buen **posicionamiento y visibilidad** de las páginas de inicio en español e inglés con un PageRank⁸ de 7/10 (español) y 6/10 (inglés).

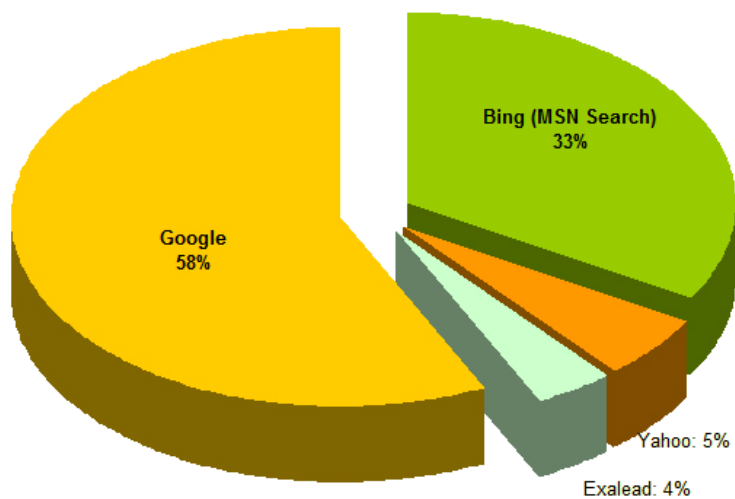
Visibilidad de 'Real Instituto Elcano' en los motores de búsqueda 2006-2012



⁸ Evaluación cuantitativa de la calidad, visibilidad e impacto, según el modelo Google. Valor numérico entre 0 y 10 que representa la importancia de una Web en Internet. Más información: <http://es.wikipedia.org/wiki/PageRank>

La tendencia en cuanto a la visibilidad en los motores de búsqueda por resultados en la consulta cambia ligeramente respecto al año pasado. Bing desplaza a Yahoo como el buscador donde se presenta el mejor posicionamiento, mientras que Google pasa a un tercer lugar. En términos de **enlaces exteriores**, los mejores resultados de enlaces entrantes (inlinks) en 2012 corresponden a Google y Bing.

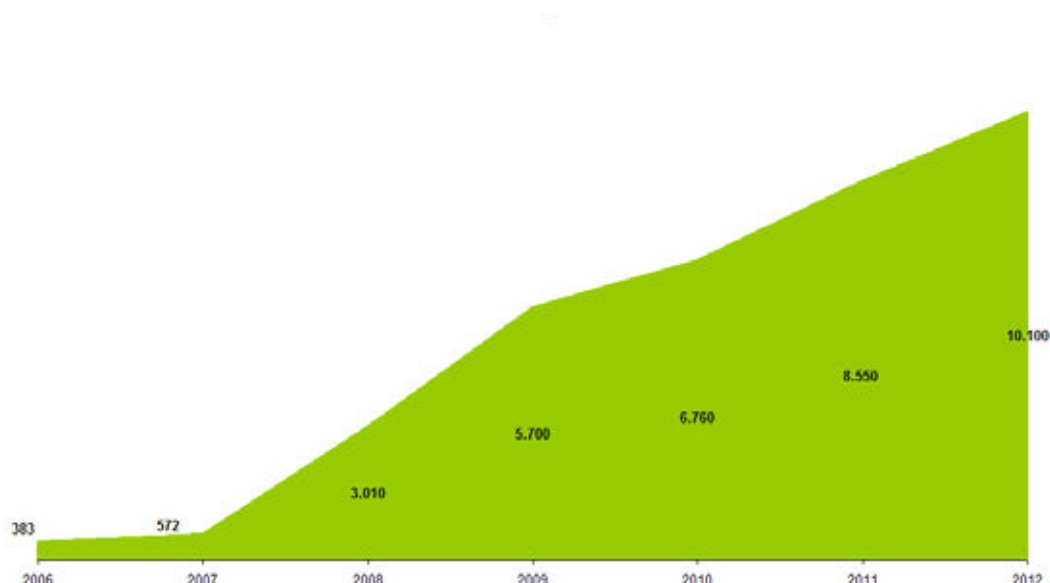
Enlaces exteriores a la web 2013



GOOGLE SCHOLAR

El siguiente gráfico permite observar la evolución ascendente de la indexación de publicaciones –fundamentalmente ARIs y DTS– en **Google Scholar** entre 2006 y 2012.

Resultados en Google Scholar (2006-2012)



El incremento de menciones para 2012 es de un 8% (4 puntos menos que en 2011) y la acumulada en estos seis años es del 28%. Se consolidó la presencia de las publicaciones del RIE en esta base de datos, una de las más relevantes en el espacio académico de la WWW pública.

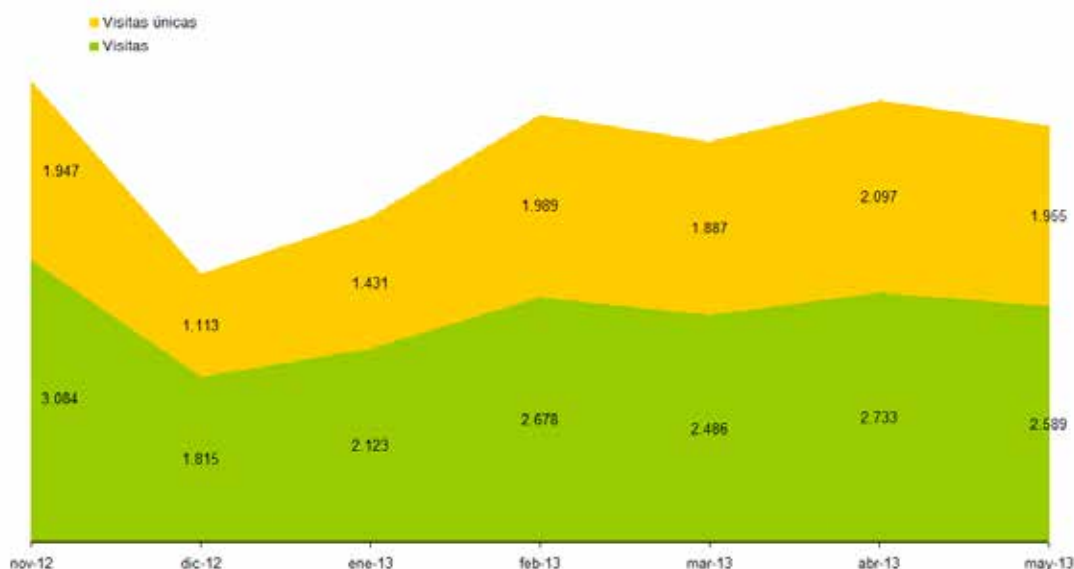
Igualmente, el Instituto cuenta con 873 publicaciones⁹ indexadas en el *International Relations and Security Network* (ISN), 63 en el *Human Security Gateway* –todas de Seguridad y Defensa y Terrorismo Internacional– y 21 en DialNet. Igualmente, las publicaciones se referencian en el índice ELDIS de cooperación y el EADI *Research Papers*.

⁹ ARIs y DTs en inglés y español (consulta: noviembre de 2012).

BLOG ELCANO

En noviembre de 2012 inició su andadura el nuevo Blog Elcano (<http://www.blog.rielcano.org>), una plataforma que permite acercar las ideas y opiniones de los investigadores del RIE, y de otros autores invitados, a todos cuantos se interesan por la proyección exterior de España, y las relaciones internacionales en general.

Visitas mensuales Blog Elcano (nov 2012 - may 2013)



WEB SOCIAL

Culminada la implementación de las redes sociales¹⁰, el Instituto está presente en Facebook, Twitter, YouTube y LinkedIn; así como en otras vinculadas y gestionadas por el Centro de Documentación¹¹. La entrada en la Web social responde a los objetivos de mejorar la comunicación de la investigación y análisis, atraer una mayor actividad hacia la Web en forma de visitas y descargas, promover la presencia online del Instituto como foro de análisis y debate tanto dentro como fuera de España, y fomentar la interacción con los usuarios.

Klout Score

Para mayo de 2013, el índice Klout¹² del RIE era de 62, producto del trabajo constante desarrollado desde mayo de 2011 en la promoción continua de la presencia del Real Instituto Elcano a través de sus contenidos de la Web, conversaciones, reconocimiento y seguimiento de otros “influentes” en las redes sociales.

¹⁰ En enero de 2012 con la integración de opciones de compartir contenidos en las redes sociales en la Web.

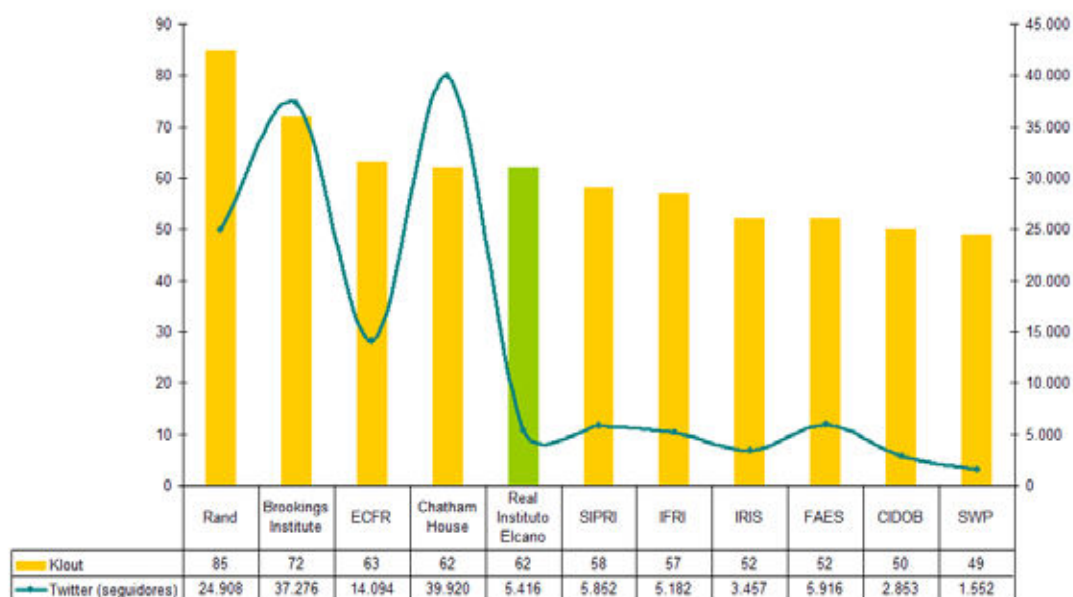
¹¹ Mendeley, Issu, CiteUlike, Facebook del CDOC y GNOSS.

¹² Índice que mide el promedio de influencia en las redes sociales del 0 al 100; es decir, la capacidad que tenemos para que nuestros seguidores nos mencionen y compartan nuestros contenidos. Mientras más alto es el índice, más impacto y penetración tienen nuestros mensajes

En cuanto a la contribución por redes al Klout, la mayor proporción corresponde al perfil en Twitter (71%), mientras que Facebook y LinkedIn contribuyen con el 25% y 2% respectivamente.

Al comparar la relación Índice Klout y el número de seguidores en Twitter del RIE con otros *think tanks* internacionales y españoles, vemos que su promedio de influencia se equipara a organizaciones como Chatham House o el European Council on Foreign Relations, y es mayor al de organizaciones como el SIPRI (Suecia) e IFRI (Francia) que tienen un número de seguidores en Twitter equiparable al del Instituto (e incluso mayor como el caso de FAES).

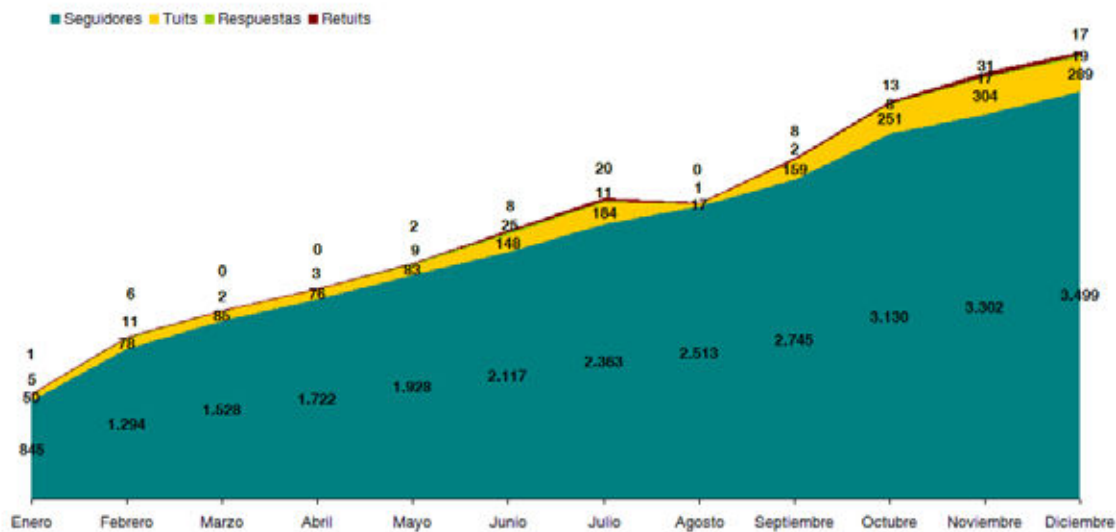
Relación Klout Score-Twitter



Twitter¹³

Para 2012, el perfil institucional en Twitter cuenta con **3.130 seguidores**, un **73%** más que al empezar el año, con un **promedio de 144 nuevos seguidores mensuales**. En cuanto a la visión general del perfil, en este periodo se realizaron un promedio de seis tuits diarios y 94 mensuales, con un total acumulado de **1.724 tuits**.

Visión general y crecimiento mensual de seguidores en Twitter (2012)



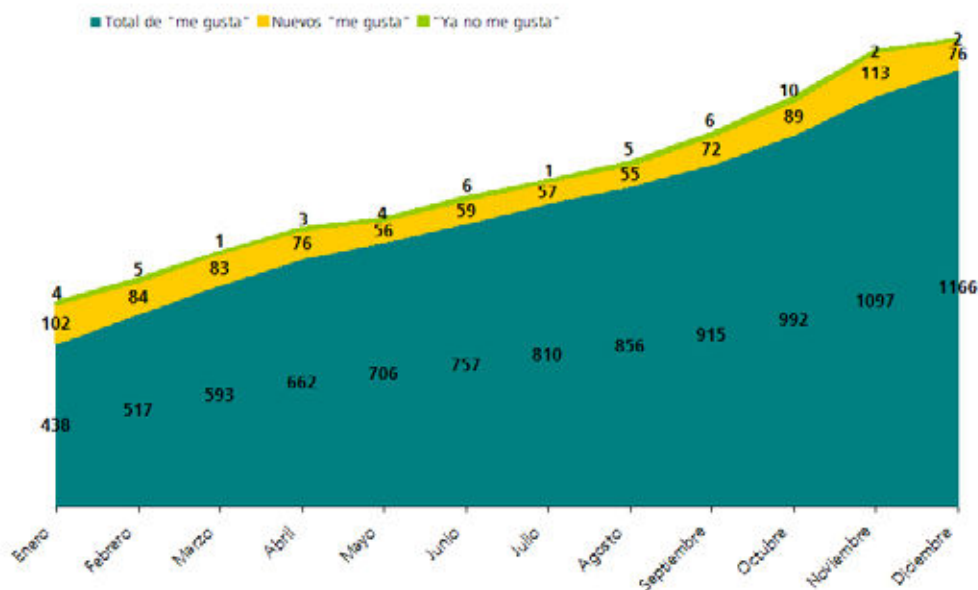
¹³ Datos procedentes de TweetStats <http://www.tweetstats.com/graphs/rielcano>

¹⁴ Datos procedentes del Facebook Insights de la página.

Facebook ¹⁴

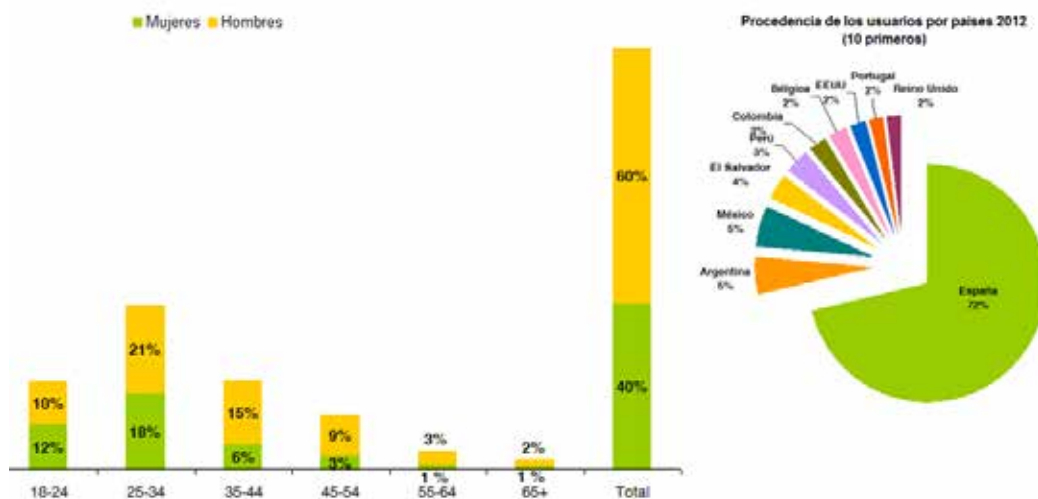
A finales 2012, la página institucional en esta red cuenta con **1.166 seguidores**, con un promedio de mensual de **61 nuevos seguidores** -o nuevos “me gusta” por usuarios únicos. La **tasa de deserción de la página es mínima** (0,05%) con un total de 49 “ya no me gusta” para este periodo.

Crecimiento mensual de seguidores en Facebook por usuarios únicos (2012)



En cuanto al perfil demográfico, el **60% de los usuarios de la página son hombres**, en su mayoría **jóvenes entre los 25 y 34 años** (21%), siendo el mismo rango de edad el mayor porcentaje para el caso de las mujeres (18%).

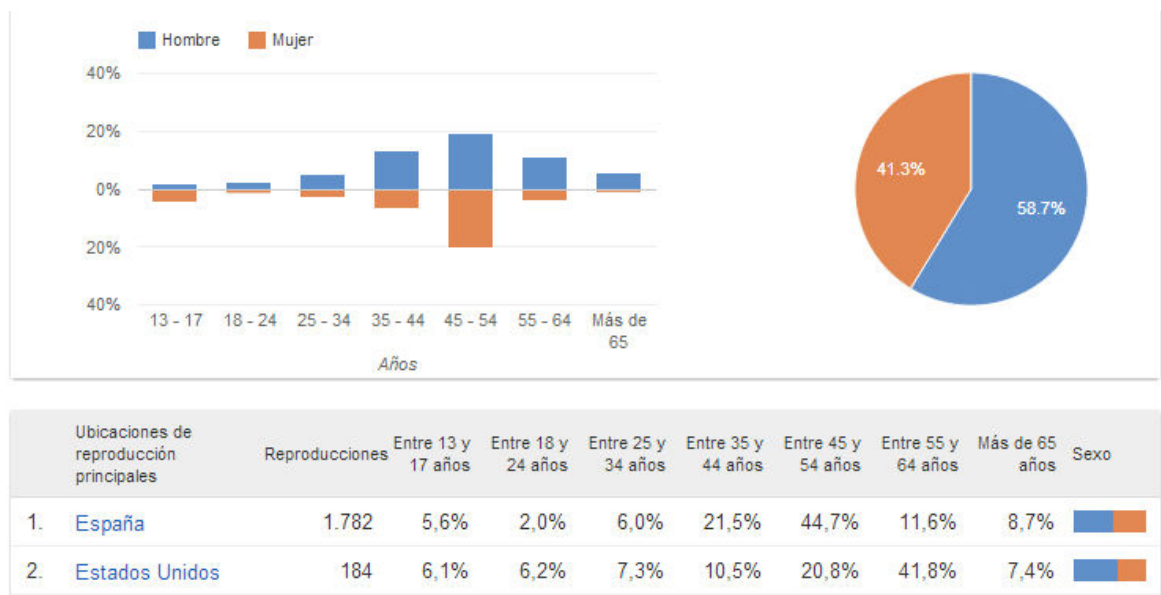
Datos demográficos de los seguidores por rango de edad y procedencia 10 primeros países (2012)



CANAL YOUTUBE

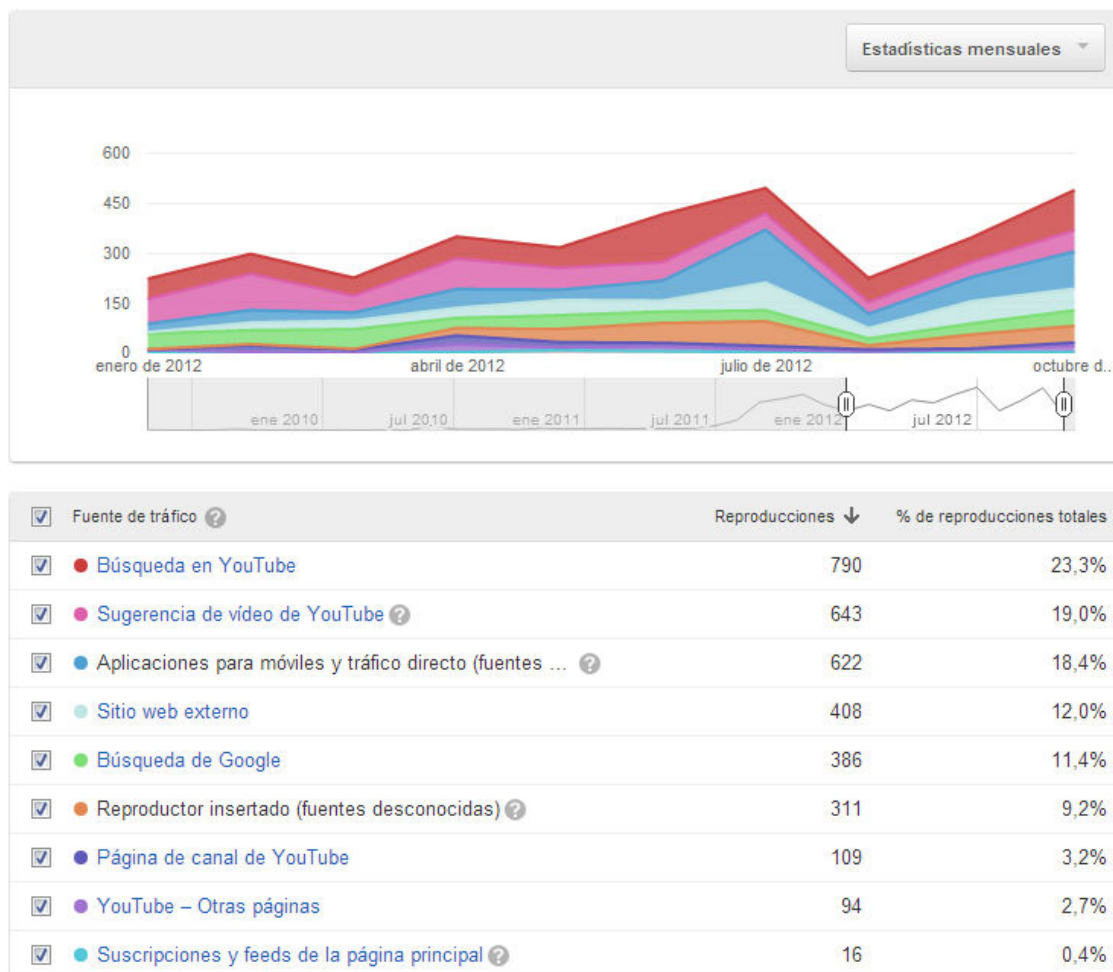
El total de reproducciones desde su inicio es de 5.325¹⁵, de las cuales 3.379 corresponden a 2012, un 56% más que en 2011 (953). El 40% del total de reproducciones corresponde a cookies de usuarios únicos.

El público es en su mayoría masculino (58,7% de hombres vs. 41,3% de mujeres), y el rango de edad predominante en ambos géneros son personas entre 45 y 54 años, procedentes en su mayoría de España y EEUU.



¹⁵ Datos obtenidos de YouTube Analytics del canal <http://www.youtube.com/RealInstitutoElcano>. El canal se abrió en mayo de 2009 pero no se hizo público hasta agosto de 2011.

Las fuentes de tráfico indican que el 48,6% de las referencias de las reproducciones son de YouTube¹⁶, el 27,6% son de aplicaciones para móviles y tráfico directo, y un 23,4% son externas a YouTube -principalmente de la Web Elcano, Twitter, Facebook y Google.

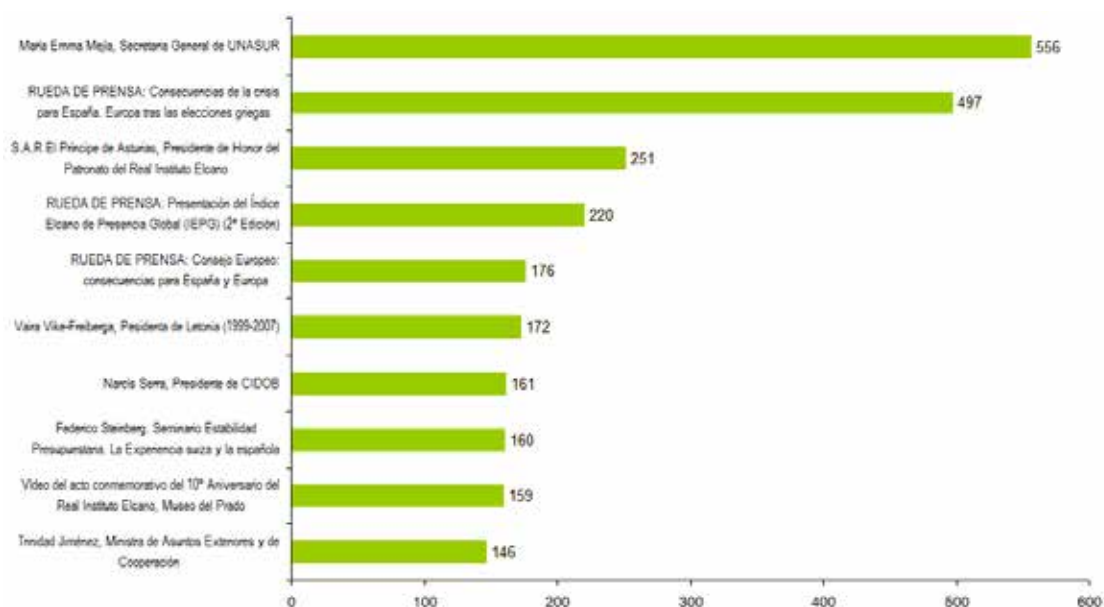


¹⁶ Búsquedas, sugerencias, página del canal, YouTube y otras páginas, y las suscripciones y feeds de la página principal de YouTube

Respecto al idioma y origen de las reproducciones, un **53% proceden de España y la lengua española domina con un 76%** al incluirse aquellas donde los usuarios tienen configurado el “español” como idioma predeterminado.

Por último, el ranking de los 10 primeros videos incluye **tres de los cinco videos de las ruedas de prensa** realizadas en el RIE e incorporadas como nuevo producto en la Web.

Ranking de los 10 primeros vídeos por reproducciones



Centro de Documentación

Durante 2012 el Servicio de Información y de Documentación (SID) alcanzó los objetivos previstos. La estrategia de gestión del conocimiento integrada en el SID, se planifica con los investigadores, que utilizan el espacio digital disponible no solo para acceder a la información sino también para difundirla a través de las herramientas puestas a su disposición. La selección de información del SID se sistematiza a través de continuas reuniones y de la implicación del SID en los proyectos del RIE.

A lo largo de este año, se continuó con la dinámica de gestión del conocimiento basado en el acceso OPSIN (Open Source Intelligence) iniciada en años anteriores que incluye la gestión digital de fuentes abiertas y el acceso a la información, valorándola y evaluándola para fomentar su acceso entre los usuarios. Se accedió a:

- medios de comunicación digital,
- estudios y análisis y otras investigaciones académicas junto al acceso de bases de datos afines;
- bases de datos públicas de carácter internacional, trabajando la minería de datos - UN Dataset o las bases de datos de la Unión Europea, Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico, FMI, etc.-
- el acceso a los trabajos y análisis de otros think tanks y redes institucionales de carácter formal.
- Por último, se ha dado acceso continuado a las suscripciones del RIE (prensa, bases de datos y revistas académicas, tanto desde las instalaciones del RIE como desde fuera, a través de un servidor Proxy que permite el acceso a través de la RIENet sin necesidad de claves.

Se gestionó:

- el proyecto de desarrollo y publicación de las aplicaciones del RIE para dispositivos móviles en plataformas IOS y Android.
- el proyecto de seguimiento y difusión de opinión en la prensa árabe sobre los procesos de democratización en el mundo árabe.
- El proyecto de la Web RIBEI

Desarrollo de APPS del Real Instituto Elcano para Smartphones

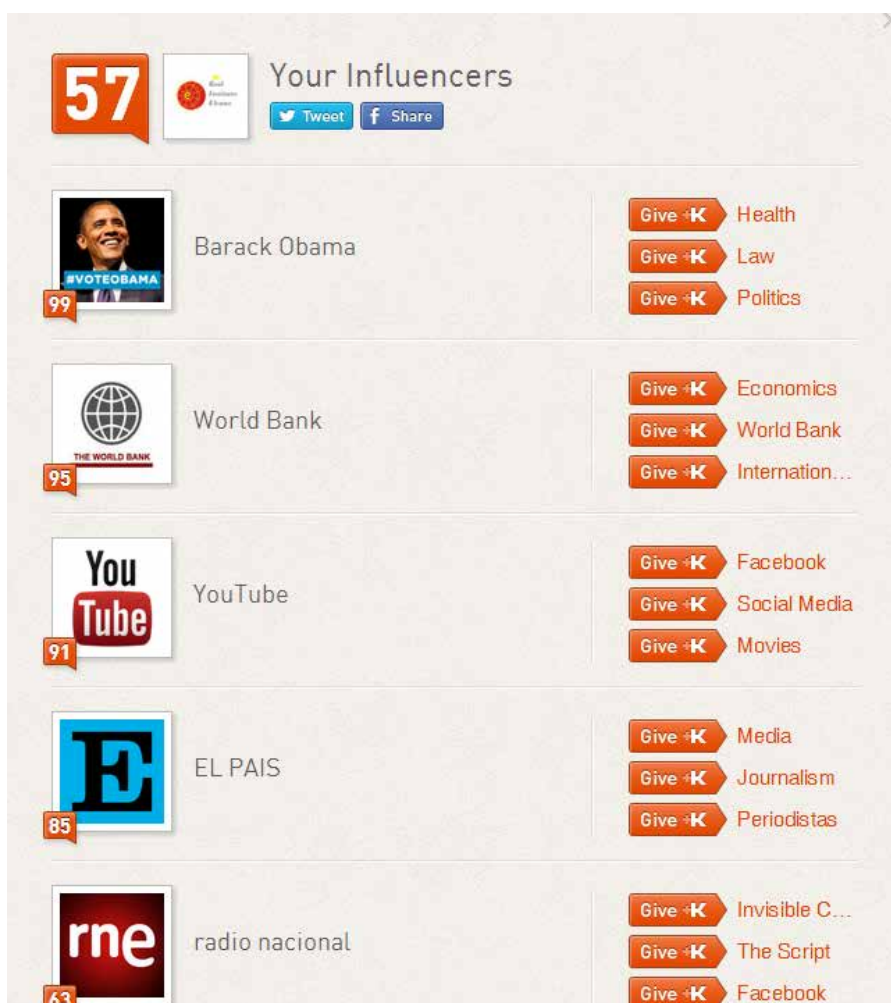
El Servicio de Información y Documentación del RIE coordinó junto a la empresa AdianteVentura el desarrollo de dos aplicaciones para iPhones y dispositivos Android con el objetivo de visualizar correctamente la información de la Web Elcano en dispositivos móviles.

El acceso está disponible a través de Google Play y Apple Store

La comunicación académica y digital

El perfil de facebook mantenido desde el SID y denominado “Documentación Internacional” (<https://www.facebook.com/DocumentacionInternacional>) tiene una influencia de 57 sobre 100, y dispone de una red de 90 amigos, todos ellos con alta reputación.

Los canales que más influyen en la red de “Documentación Internacional” son:



Otras redes de comunicación académica del SID del RIE son GNOSS, ISSU y CiteULike que comunican a la comunidad académica internacional las publicaciones electrónicas que el RIE promociona en su Web Elcano.

Flujo de la Gestión del Conocimiento en el RIE a través del SID

Durante 2012 el SID trabajó en la promoción de materiales de interés en la Web del RIE, realizando alfabetización informacional a los usuarios de la Web Elcano menos especializados en cuestiones internacionales. Con ello se pretende comunicar las fuentes primarias de consulta básicas en el estudio de las relaciones internacionales. Esta labor también se ha promocionado en el perfil de Facebook del Servicio de Información y Documentación del RIE, publicado en abierto.

Desarrollo del fondo documental y gestión de información

El SID cuenta ya en sus bases de datos con 3.418 fichas documentales catalogadas que se han dividido en la siguiente tipología documental:

- 560 Artículos de revistas académicas y especializadas en el estudio de las relaciones internacionales
- 738 Documentos electrónicos (Informes, Documentos de Trabajo, Análisis, etc...)
- 1.980 monografías
- 150 publicaciones en serie catalogadas y referenciadas en la base de datos

Más del 65% de estos documentos son accesibles a texto completo desde la Intranet en soporte electrónico (<http://www.rienet.institutoelcano.org>).

En línea con la política de crecimiento de la colección documental del SID, se ha incluido toda la información y materiales de interés que se difunden a través del Newsletter/Boletín Elcano, y el Novedades en la RED, construyéndose poco a poco una base de datos con información documental en Relaciones Internacionales de referencia en España.

Observatorio “Crisis del Mundo Árabe”

El SID ha ido actualizando todos los viernes el Dossier de prensa árabe e internacional publicado en la web del RIE en el “Especial “Crisis en el Mundo Árabe”.

<http://www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/EspecialesElcano/CrisisMundoArabe/MediosWebSocial/Prensainternacional>

El objetivo del dossier es realizar un seguimiento de las opiniones más relevantes y con impacto en la sociedad civil árabe sobre cuestiones de democratización y cambio político, con especial interés en los procesos egipcio, tunecino y libio. Para ello todas las semanas se han publicado dossieres de prensa con más de 20 noticias de opinión de media, haciendo el seguimiento a cerca de 20 medios de comunicación árabes e internacionales con presencia en el mundo árabe, en tres idiomas (inglés, árabe y francés) y en acceso abierto.

RIENET

Durante 2012 se registró un tráfico de 5.951 visitas en todo el año, que suman un total de 1.338 visitantes únicos en 2012 que han visualizado más de 10.000 páginas vistas en todo el año, lo que supone que al sistema accede una media de 4 visitantes al día que han estado navegando por la RIENet, más de 2 hora al día de media (consultando y descargando información). Se han descargado 318 archivos que suman un total de 400 descargas, la gran mayoría de ellos en PDF, lo que supone casi 3 MB de información al día para cada usuario.

RIBEI (Red Iberoamericana de Estudios Internacionales)

En 2012 se cerró el proyecto presentado a la AECID a través de la Convocatoria Abierta y Permanente (CAP/2010) para desarrollar un portal 2.0 y un repositorio documental OAI-PMH a disposición de la RIBEI. Los socios latinoamericanos de la RIBEI implicados en el proyecto fueron la FUNDE (Fundación Nacional para el Desarrollo, El Salvador), el CEBEN (Centro Boliviano de Estudios Multidisciplinarios, Bolivia) y la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales en Ecuador (FLACSO-Ecuador).

El proyecto ha completado satisfactoriamente todos sus objetivos planificados y el Real Instituto Elcano ha catalogado los 2.141 documentos publicados desde el año 2002 hasta 31 de diciembre de 2011. Base de datos accesible a través de <http://ribei.org/view/divisions/RIE/>



Cooperación interbibliotecaria

Dentro de las redes de Cooperación Interbibliotecaria, el SID tiene convenios en vigor de préstamo y colaboración interbibliotecaria, entre otras, con las siguientes bibliotecas españolas e internacionales: Library of Congress (USA) British Library (UK), Red de Bibliotecas del CSIC (ESP), SciencesPo (FR), Red de Bibliotecas del Ministerio de Defensa (ESP) y con las Bibliotecas Hispánica e Islámica de la AECID (ESP). De entre las bibliotecas universitarias, el SID tiene convenios firmados con las bibliotecas de la Universidad Carlos III de Madrid, Universidad Autónoma de Madrid, Universidad de Alcalá de Henares, Universidad Complutense de Madrid, Universidad Autónoma de Barcelona y Universidad de Salamanca, entre otras.

En junio de 2012, el SID participó en curso de la SEDIC “Cooperación, Desarrollo y Bibliotecas”, siendo el encargado de impartir el módulo metodológico de “Marco Lógico”.

Presencia en los Medios de Comunicación

En su décimo primer año de vida, el Real Instituto Elcano consolidó su función de generador y difusor de ideas útiles que contribuyeron a la formación de la opinión pública en el plano internacional.

Con 2.124 menciones, tanto su producción intelectual –análisis, documentos de trabajo, barómetros (BRIE) e informes Elcano–, como las actividades que el Instituto promueve han tenido una presencia notable en los distintos medios de comunicación.

Durante 2012, las áreas sobre las que los medios solicitaron un mayor número de comentarios han sido: Economía y Comercio Internacional, América Latina, Mediterráneo y Mundo Árabe, Seguridad y Defensa y Europa. Y los asuntos que más han reclamado al Instituto por parte de los medios de comunicación, tanto nacionales como internacionales, fueron:

- Economía y Comercio Internacional: la crisis financiera internacional; la situación económica en España, la crisis y la petición del rescate; las consecuencias de las decisiones adoptadas en los Consejos Europeos sobre la economía española; el futuro del euro y la crisis europea; la deuda en Grecia, Portugal e Italia; el FMI, el G-7, el G-20; la economía de Estados Unidos en año electoral.
 - Las expropiaciones de YPG y REE; Malvinas y relación entre Argentina y Reino Unido; la visita de Ahmadineyad a Nicaragua y Venezuela, y las elecciones en México y Venezuela.
 - América Latina: las expropiaciones de YPG y REE; Malvinas y relación entre Argentina y Reino Unido; La visita de Ahmadineyad a Nicaragua y Venezuela, y las elecciones en México y Venezuela.
 - Mediterráneo y Mundo Árabe: la evolución de las primaveras árabes; Libia, un año después de la muerte de Gadafi; Siria; Líbano; elecciones en Irán, Egipto y Argelia; y los ataques a las embajadas occidentales en los países árabes.
 - Europa: el impacto de la crisis en la caída de distintos gobiernos europeos; el futuro de Europa; los resultados de los Consejos Europeos; el ascenso de la ultraderecha en Europa; las elecciones en Grecia, Francia y Finlandia; el impacto en la relaciones entre Europa y Estados Unidos según gane uno u otro candidato a las elecciones norteamericanas.
 - Seguridad y Defensa: el conflicto de Siria y el peligro de extensión a otros países de la región, Turquía, Líbano; papel de la OTAN; las tensiones entre EE UU e Irán; Afganistán y la misión española; y la piratería en el Índico.
 - BRIE. Las numerosas entrevistas sobre el Barómetro del Real Instituto Elcano, tanto coincidiendo con sus presentaciones (que se realizan cada cuatro meses) como durante el resto del año.
- Por otra parte, la web del Real Instituto Elcano sirve como instrumento ágil e inmediato para la relación con los medios. El área de “Prensa” se organiza en torno a cuatro apartados:
- Elcano en la Prensa: archivo histórico de reportajes, entrevistas, artículos de opinión y menciones del Instituto en radio y televisión.



- Agenda internacional: lista de enlaces sobre los próximos acontecimientos internacionales entre los que cabe mencionar: “World Events Calendar” (Council on Foreign Relations), y agendas de organizaciones internacionales como “Naciones Unidas”, “Fondo Monetario Internacional”, “Comisión Económica para América Latina y el Caribe” y “Representación Permanente de España ante la UE”.
- Notas de Prensa y Convocatorias: notas de prensa de actividades organizadas por el Instituto y convocatorias vigentes y pasadas.
- Contacto de prensa: correo electrónico donde remitir las peticiones de entrevistas o información relacionada.

DATOS SOBRE LA PRESENCIA DEL REAL INSTITUTO ELCANO EN LOS MEDIOS

- **Nº de Actos del Real Instituto Elcano con prensa: 22**

- **Entrevistas**

- Total solicitadas por la prensa: 830
- Realizadas: 530

- **Nº convocatorias de prensa: 22**

- **Nº notas de prensa: 15**

- **Organización de ruedas de prensa**

- Rueda de prensa. 29ª oleadas del BRIE 29ª oleada del BRIE (18/4/2012)
- Rueda de Prensa “Consecuencias de la crisis para España. Europa después de las elecciones griegas” (18/06/2012)
- Rueda de Prensa. IEPG. 2ª Edición (20/07/2012)
- Rueda de Prensa “Consejo Europeo: consecuencias para Europa y España” (28/07/2012)
- Rueda de Prensa. 30ª oleada BRIE (5/07/2012)
- Rueda de Prensa. RIE/Reputation Institute/Corporate Excellence.
 - Convocatoria y Nota de Prensa (19/09/2012)
- Rueda de Prensa. 31ª oleada BRIE (4/12/2012)

Redes Internacionales

El Real Instituto Elcano considera prioritaria la pertenencia acreditada y reconocida a redes internacionales, recurso fundamental de la investigación que sirve además como vehículo que facilita la fluidez de la recepción y transmisión de información. Para ello se han establecido lazos con los principales organismos e institutos europeos, americanos, asiáticos, etc, en un proceso que será ampliado y completado en el futuro.

El Real Instituto Elcano es miembro de las siguientes redes internacionales:

Red Iberoamericana de Estudios Internacionales (RIBEI)

Con el objetivo de identificar y analizar en común los grandes retos estratégicos que plantea la globalización a la Comunidad Iberoamericana, un grupo de centros de estudios con atención especial a América Latina y sus relaciones internacionales están impulsando la creación una Red permanente de centros de estudios.

La Red nace durante las conmemoraciones del Bicentenario de las independencias de buena parte de las naciones latinoamericanas, pero su objetivo no es contribuir a la revisión histórica de aquellos procesos, sino establecer un nuevo mecanismo de cooperación académica orientado al estudio y análisis de las relaciones internacionales en su sentido más amplio y con perspectiva estratégica, de futuro.



European Association of Development Research and Training Institutes

Red de colaboración y diálogo formada por las principales organizaciones europeas dedicadas a la investigación sobre el desarrollo.



European Policy Institutes Network (EPIN)

Red formada por una treintena de los más destacados *think tanks* e institutos que se dedican a analizar, debatir y establecer políticas sobre la Europa contemporánea. Su objetivo es contribuir al debate sobre el futuro de Europa, siguiendo los pasos que se producen en la construcción europea.



International Relations and Security Network (ISN)

Su misión es promover la seguridad global y la cooperación mediante la recopilación, gestión e intercambio de recursos de información especializados en los campos de las relaciones internacionales y estudios estratégicos. El Real Instituto Elcano forma parte de esta red, que tiene su sede en el Center for Security Studies (CSS) en Zurich, Suiza, como socio principal.



Red Española de la Fundación Euromediterránea Anna Lindh para el Diálogo entre Culturas

El Real Instituto Elcano forma parte de ella desde su creación en septiembre de 2004, por invitación del Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación.



Red Europea de Información sobre Relaciones Internacionales y Estudios Regionales (EINIRAS)

Asociación de centros de investigación europeos que producen y organizan información y documentación especializada en relaciones internacionales. Su objetivo es establecer una base de datos europea especializada en relaciones internacionales y estudios regionales. A corto plazo persigue el fomento de la cooperación y el intercambio de información, datos bibliográficos y publicaciones.



Trans European Policy Studies Association (TEPSA)

Red de investigación independiente formada por institutos especializados en asuntos europeos e internacionales pertenecientes a la mayoría de los Estados miembros de la Unión Europea. Su objetivo es promocionar la investigación de calidad sobre la UE y contribuir a su divulgación con el fin de estimular el debate sobre las opciones políticas en el marco europeo.



Red de investigación iberoamericana de estudios de asia oriental (REDIAO)

Fue concebida en 2007 como espacio de comunicación entre centros de estudios e instituciones de países de habla hispana y portuguesa dentro del campo de investigación de Asia Oriental para la promoción, difusión e intercambio del conocimiento y de las investigaciones realizadas.



The Atlantic Council of The United States

El Instituto participa en el proyecto NTDnet, un programa específico de The Atlantic Council que promueve el diálogo para la modernización de las Fuerzas Armadas de los países integrantes de la OTAN.



Think Global, Act European (TGAE)

A partir del impulso realizado por Notre Europe en 2008, esta iniciativa reúne a un grupo de dieciséis importantes think tanks europeos con el propósito de dirigir recomendaciones a los sucesivos Tríos de Presidencia de la UE. De este modo, las ideas pueden ser tenidas en cuenta cuando se elabora el programa común de 18 meses del Consejo de la UE y así se propicia su mejor funcionamiento y coordinación.



Common Security and Defence Policy MAP (CSDP MAP)

Creada por el ISIS Europe, el CSDP MAP es una red de centros de investigación, universidades, think tanks, ONG, instituciones gubernamentales y europeas que pretende ser un espacio de colaboración conjunto en el ámbito de la Política Común de Seguridad y Defensa (PCSD). Esta red, que ya cuenta con 23 socios en Europa, brinda información sobre las misiones de la Política Común de Seguridad y Defensa, en los países en los que se encuentran desplegadas, la estructura de la UE en materia de Seguridad y Defensa y otros asuntos afines.



Auditoría



Auditoría



De conformidad con los Estatutos de la Fundación Real Instituto Elcano de Estudios Internacionales y Estratégicos, las cuentas anuales y memoria correspondientes al ejercicio 2012 han sido formuladas, en forma abreviada, por el Presidente de su Patronato.

La memoria, que completa y amplía la información contenida en el balance y cuenta de resultados, incluye asimismo los cambios habidos en los órganos de gobierno, dirección y representación y el grado de cumplimiento de las reglas relativas al destino de rentas e ingresos.

Las cuentas y memoria anual de la Fundación han sido asimismo previamente analizadas por la Comisión Ejecutiva, que, de conformidad con los Estatutos Fundacionales, propuso su aprobación por el Patronato, aprobación ésta que tuvo lugar finalmente mediante acuerdo de este órgano de fecha 11 de junio de 2013.

Aun no concurriendo los requisitos legales del artículo 25.5 de la Ley de Fundaciones, los Estatutos de la Fundación exigen el sometimiento de sus cuentas anuales a auditoría externa. La pertinente auditoría de cuentas ha sido desarrollada, como en ejercicios anteriores, por Deloitte, que ha emitido su informe, sin objeciones ni salvedades, en fecha 30 de abril de 2013.

Balance



BALANCE ABREVIADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012

		€	€
	Notas de la Memoria	31/12/2012	31/12/2011
ACTIVO			
ACTIVO NO CORRIENTE	Nota 5	495.698	68.994
Inmovilizado intangible		469.317	1.661
Propiedad industrial		126	530
Aplicaciones informáticas		1.911	1.131
Derechos sobre activos cedidos en uso		467.280	-
Inmovilizado material	Nota 6	26.381	67.333
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material		26.381	67.333
ACTIVO CORRIENTE		803.170	571.078
Usuarios y otros deudores de la actividad propia		238	-
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar		194.943	38.160
Clientes por ventas y prestaciones de servicios		41.759	-
Deudores varios		152.319	38.007
Personal		325	-
Otros créditos con las Administraciones Públicas		540	153
Inversiones financieras a corto plazo		90	90
Instrumentos de patrimonio		90	90
Periodificaciones a corto plazo		18.836	19.644
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	Nota 8	589.063	513.184
Tesorería		589.063	513.184
TOTAL ACTIVO		1.298.868	640.072

Las Notas 1 a 15 descritas en la Memoria abreviada adjunta forman parte integrante de la cuenta de resultados abreviada del ejercicio 2012

Balance



BALANCE ABREVIADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012

		€	€
	Notas de la Memoria	31/12/2012	31/12/2011
<u>PATRIMONIO NETO Y PASIVO</u>			
PATRIMONIO NETO ABREVIADO	Nota 9.1	1.067.160	392.420
Fondos Propios		599.880	392.420
Dotación fundacional social		54.091	54.091
Excedentes de ejercicios anteriores		338.330	357.695
Remanente		1.580.426	1.580.426
(Excedentes negativos de ejercicios anteriores)		-1.242.096	-1.222.731
Excedente del ejercicio		207.459	-19.366
Subvenciones	Nota 9.2	467.280	-
 PASIVO CORRIENTE		231.708	247.652
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar		231.708	247.652
Proveedores		52.726	50.448
Acreedores varios		70.960	81.634
Personal (remuneraciones pendientes de pago)		182	-
Otras deudas con las Administraciones Públicas	Nota 10	107.840	115.570
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO		1.298.868	640.072

Las Notas 1 a 15 descritas en la Memoria abreviada adjunta forman parte integrante de la cuenta de resultados abreviada del ejercicio 2012.



Cuenta de Resultados

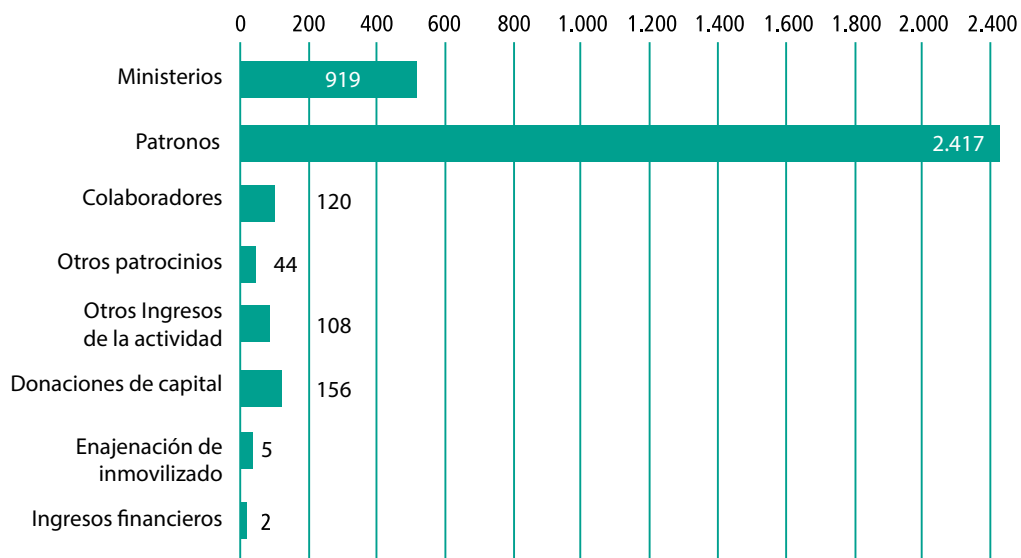


CUENTA DE RESULTADOS ABREVIADA DEL EJERCICIO 2012

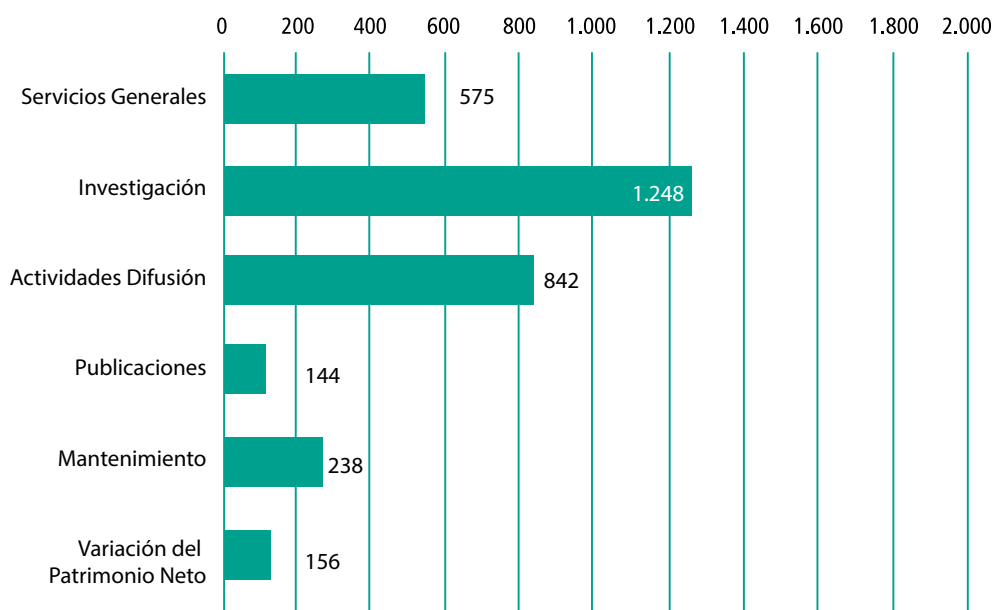
		€	€
	Notas de la Memoria	31/12/2012	31/12/2011
EXCEDENTE DEL EJERCICIO:			
Ingresos de la actividad propia		3.140.361	3.578.292
Ingresos de promociones, patrocinadores y colaboraciones	Nota 11.1.a	2.537.500	2.541.940
Subvenciones, donaciones y legados imput. al exc. del ej ^o	Nota 11.1.b	602.861	1.036.352
Otros ingresos de la actividad		107.753	4.864
Gastos de personal		(1.203.985)	(1.300.211)
Sueldos, salarios y asimilados		(782.336)	(1.040.586)
Indemnizaciones		(202.596)	-
Cargas sociales	Nota 11.2	(187.183)	(229.460)
Otros gastos sociales	Nota 11.2	(31.870)	(30.165)
Otros gastos de la actividad		(1.799.541)	(2.254.907)
Amortización del inmovilizado	Nota 5 y 6	(199.422)	(49.385)
Subvenciones, donaciones y legados trasp.al exc.del ej ^o		155.760	-
Donaciones y legados de capital traspasados al exc. Del ej ^o	Nota 5	155.760	-
Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado		4.500	-
EXCEDENTE DE LA ACTIVIDAD		205.426	(21.347)
Ingresos financieros	Nota 8	2.033	2.066
Gastos financieros		-	(84)
EXCEDENTE DE LAS OPERACIONES FINANCIERAS		2.033	1.981
EXCEDENTE ANTES DE IMPUESTOS		207.459	(19.366)
Impuesto sobre beneficios		-	-
VARIACIÓN DEL PATRIMONIO NETO RECONOCIDA EN EL EXC. DEL EJ^o		207.459	(19.366)
Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto:			
Donaciones y legados recibidos	Nota 5	623.040	-
Variación de patrimonio neto por ingresos y gastos reconocidos directamente en el patrimonio neto		623.040	-
Reclasificaciones al excedente del ejercicio:			
Donaciones y legados recibidos	Nota 5 y 9.2	(155.760)	-
Variación de patrimonio neto por reclasificaciones al exc. del ej^o		(155.760)	-
VARIACIONES EN EL PATRIMONIO NETO POR ING. Y GTOS. IMPUTADOS DIRECTAMENTE AL PATRIMONIO NETO		467.280	-
RESULTADO TOTAL, VARIACION DEL PATRIMONIO NETO EN EL EJ^o		674.739	(19.366)

Las Notas 1 a 15 descritas en la Memoria abreviada adjunta forman parte integrante de la cuenta de resultados abreviada del ejercicio 2012

Ingresos



Gastos



Patronato del Real Instituto Elcano

Además de las personalidades que forman parte del Patronato a título individual, en él están presentes las siguientes instituciones y empresas:



Consejo Asesor Empresarial



Consejo de Medios de Comunicación

 **vocento**

 **PRISA**

Grupo  **Planeta**

 **EFE:**

 **Unidad Editorial**
Corporación de Medios de Comunicación

europa press

 **e**
Editorial Prensa Ibérica

rtve



MEMORIA
2012

