



REAL INSTITUTO
elcano
ROYAL INSTITUTE

Memoria 2013

Real Instituto Elcano

© 2014 Real Instituto Elcano
C/ Príncipe de Vergara, 51
28006 Madrid
www.realinstitutoelcano.org

ISSN: 1696-3458
Depósito Legal: M-22823-2012



Juan Sebastián de Elcano ha pasado a la historia por estar al mando de la expedición que completó la primera vuelta al mundo. Nació en Guetaria (Guipúzcoa) en 1476 y murió en el Pacífico en 1526. Tras formar parte de la expedición militar dirigida por el Cardenal Cisneros contra Argel, se instaló en Sevilla, donde se unió al proyecto del portugués Fernando de Magallanes, que en 1519 zarpó con cinco naves dirigiéndose hacia las islas Molucas. Su objetivo era encontrar una ruta marítima de Occidente que, a través de un paso por el sur de América, llevara a las islas de las especias pasando sólo por los dominios españoles estipulados en el Tratado de Tordesillas.



Muerto Magallanes en las Filipinas, Elcano, al mando de la expedición, llegó a las Molucas a finales de 1521. Tras tres años y catorce días de navegación, y tras recorrer 14.000 leguas, la expedición llegaba al Puerto de Santa María el 6 de septiembre de 1522, con 18 hombres de los 285 que habían formado inicialmente la expedición y una única nave, la Nao Victoria, cargada de especias.

El navegante español consiguió así dar la primera vuelta al mundo y demostrar la esfericidad de la Tierra. El emperador Carlos V recibió a los supervivientes en Valladolid y concedió a Elcano una renta anual de 500 ducados en oro y un escudo de armas con un globo terráqueo y la leyenda:

*Primus circumdedisti me
(El primero que me rodeaste)*

Contenidos

5	¿Qué es el RIE?
7	Órganos de gobierno
15	Resumen ejecutivo
27	Auditoría
33	Anexos



¿Qué es el RIE?

El Real Instituto Elcano es un *think-tank* español de estudios internacionales y estratégicos que analiza el mundo desde una perspectiva española, europea y global. El Real Instituto Elcano nació en 2001 como una fundación privada, bajo la presidencia de honor de S.A.R. el Príncipe de Asturias. Su Patronato está compuesto por figuras destacadas de la vida española vinculadas a la política exterior, los representantes de las grandes empresas que hacen posible el funcionamiento del Instituto, así como los ministros de Asuntos Exteriores y de Cooperación, Defensa, Educación, Cultura y Deporte, y Economía y Competitividad.

Bajo la presidencia de Emilio Lamo de Espinosa y la dirección de Charles Powell, el Real Instituto Elcano organiza su trabajo en ejes temáticos y geográficos. Los primeros incluyen entre otros la energía y el cambio climático; la seguridad y la defensa; la economía global; el terrorismo internacional; la imagen de España; la demografía y las migraciones y la lengua y cultura españolas. Los ámbitos geográficos en los que se especializa son: Europa; el espacio Atlántico; América Latina; el Norte de África y Oriente Medio; y Asia-Pacífico.

Para la realización de este trabajo el Real Instituto Elcano cuenta con un equipo estable de investigadores altamente cualificados, así como una amplia red de colaboradores y expertos asociados.

El trabajo del Instituto se plasma en publicaciones de diversa índole, que están disponibles en nuestra Web. Asimismo, el Instituto convoca frecuentes reuniones de sus grupos de trabajo, seminarios y conferencias. Para garantizar su proyección exterior también participa en numerosas redes y proyectos internacionales.

Algunas de las iniciativas más reconocidas del Instituto son:

- El Índice Elcano de Presencia Global, que se actualiza anualmente;
- El Observatorio de la Imagen de España (OIE), que elabora su propio sistema de indicadores de la imagen de España (SIIE);
- El Barómetro del Real Instituto Elcano (BRIE), una encuesta de opinión que se realiza tres veces al año;
- La Red Iberoamericana de Estudios Internacionales (RIBEI), que reúne a más de 40 institutos de la comunidad iberoamericana.



PATRONATO

La estructura organizativa del Real Instituto Elcano está diseñada para llevar a cabo su misión, y en sus órganos se equilibran los intereses públicos y privados.

El más alto órgano de gobierno del Instituto es su Patronato, que vela por el cumplimiento de los objetivos de la institución y ejerce sus funciones en plenario o a través de una Comisión Ejecutiva delegada. El Instituto cuenta además con un Consejo Asesor Empresarial, un Consejo Científico y un Consejo de Medios.

El Patronato del Real Instituto Elcano se constituyó el 27 de diciembre de 2001 bajo la presidencia de S.A.R. el Príncipe de Asturias. Está presidido por Emilio Lamo de Espinosa. Su vicepresidente es Rafael Estrella, José Manuel Romero ejerce la función de secretario del Patronato, y Antonio Sánchez Montero es su vicesecretario.

Su composición equilibra tanto los intereses públicos y privados como los del Gobierno y la oposición. Forman parte del Patronato, como miembros natos, el ex presidente del Gobierno, Felipe González, los ministros de Asuntos Exteriores y de Cooperación, Defensa, Economía y Competitividad, y Educación, Cultura y Deporte; los presidentes de las grandes empresas que contribuyen a su financiación; y finalmente, un patrono a propuesta del principal partido de la oposición.

Participan también, como miembros electivos, algunos representantes de los sectores académico, cultural y social españoles. Esto supone que la composición del Patronato no está cerrada y puede ampliarse mediante la incorporación de nuevos miembros, bien por asumir compromisos financieros o para incrementar su representatividad social y política.

Sobre el Patronato, que se reúne en sesión ordinaria al menos dos veces al año, recaen las mayores facultades de representación, gobierno y administración de la Fundación, encargándose, entre otras funciones, de la aprobación del plan de actuación, del presupuesto, de las cuentas y de la Memoria anual de actividades. Asimismo, designa a los miembros de la Comisión Ejecutiva, al secretario del Patronato y al director, y recae en él la aprobación de la incorporación de nuevos miembros y el nombramiento, a propuesta de la Comisión Ejecutiva, de los integrantes del Consejo Científico.

Durante 2013 se han incorporado al Patronato del Real Instituto Elcano dos nuevas empresas: Inditex y Mutua Madrileña, en el Patronato del 11 de junio de 2013.

PATRONATO DEL REAL INSTITUTO ELCANO

presidente de Honor: S.A.R. el Príncipe de Asturias

EMILIO LAMO DE ESPINOSA
presidente

JAVIER SOLANA
exministro de Asuntos Exteriores, de Educación y de Cultura

JUAN JOSÉ LINZ (†)
Cátedra Sterling de Ciencias Políticas y Sociales, Universidad de Yale

GUSTAVO SUÁREZ PERTIERRA
expresidente del Real Instituto Elcano

MINISTERIO DE DEFENSA
Pedro Morenés
(ministro)

MINISTERIO DE EDUCACIÓN, CULTURA Y DEPORTE
José Ignacio Wert
(ministro)

ATLANTIC COPPER
Javier Targhetta
(presidente y consejero delegado)

ENDESA
Borja Prado
(presidente)

INDITEX
Pablo Isla
(presidente)

MUTUA MADRILEÑA
Ignacio Garralda
(presidente)

REPSOL
Antonio Brufau
(presidente)

JOSÉ MANUEL ROMERO
secretario del Patronato

RAFAEL ESTRELLA
vicepresidente

EDUARDO SERRA REXACH
expresidente del Real Instituto Elcano

JUAN ANTONIO YÁÑEZ-BARNUEVO
embajador de España, a propuesta del PSOE

ANTONIO DE OYARZÁBAL
exvicepresidente del Real Instituto Elcano

MINISTERIO DE ASUNTOS EXTERIORES Y DE COOPERACIÓN
José Manuel García-Margallo
(ministro)

ACERINOX
Rafael Naranjo
(presidente y consejero delegado)

GRUPO BBVA
Francisco González
(presidente)

IBERDROLA
Ignacio S. Galán
(presidente y consejero delegado)

INDRA
Javier Monzón
(presidente)

OHL
Juan Miguel Villar-Mir
(presidente)

GRUPO SANTANDER
Emilio Botín
(presidente)

FELIPE GONZÁLEZ
expresidente del Gobierno

MARCELINO OREJA
exministro de Asuntos Exteriores y excomisario Europeo

CARLOS ESPINOSA DE LOS MONTEROS
alto comisionado del Gobierno para la Marca España

GIL CARLOS RODRÍGUEZ IGLESIAS
exdirector del Real Instituto Elcano

MINISTERIO DE ECONOMÍA Y COMPETITIVIDAD
Luis de Guindos
(ministro)

AIRBUS GROUP
Domingo Ureña-Raso
(presidente)

ENAGÁS
Antonio Llardén
(presidente)

IBM
Marta Martínez Alonso
(presidenta)

LA CAIXA
Isidre Fainé
(presidente)

RENFE
Julio Gómez-Pomar
(presidente)

TELEFÓNICA
César Alierta
(presidente)

ANTONIO SÁNCHEZ MONTERO
vicesecretario del Patronato

COMISIÓN EJECUTIVA

El órgano ejecutivo responsable del cumplimiento de las directrices del Patronato es la Comisión Ejecutiva. Su presidencia recae en el presidente del Patronato y sus miembros son elegidos por periodos renovables de cinco años.

Entre sus funciones se encuentran la supervisión del cumplimiento de los objetivos y presupuestos previstos, la programación de actuaciones no previstas en el plan de actuación que se consideren de interés, la propuesta de nuevos miembros, o los criterios básicos para la firma de convenios y protocolos. Se encarga también de fijar la distribución y aplicación de los fondos disponibles dentro de las líneas generales establecidas por el Patronato.

<p>EMILIO LAMO DE ESPINOSA Presidente Real Instituto Elcano</p>	<p>RAFAEL ESTRELLA vicepresidente Real Instituto Elcano</p>	<p>CHARLES POWELL director Real Instituto Elcano</p>
<p>JUAN ANTONIO YÁÑEZ-BARNUEVO (embajador de España. A propuesta del PSOE)</p>	<p>MINISTERIO DE ASUNTOS EXTERIORES Y DE COOPERACIÓN Gonzalo de Benito (secretario de Estado de Asuntos Exteriores)</p>	<p>MINISTERIO DE DEFENSA Alejandro Alvargonzález (secretario general de Política de Defensa)</p>
<p>MINISTERIO DE ECONOMÍA Y COMPETITIVIDAD Jaime García-Legaz (secretario de Estado de Comercio)</p>	<p>MINISTERIO DE EDUCACIÓN, CULTURA Y DEPORTE José María Lasalle (secretario de Estado de Cultura)</p>	<p>ACERINOX Luis Gimeno (secretario general)</p>
<p>AIRBUS GROUP Jacinto García (director de Relaciones Institucionales)</p>	<p>ATLANTIC COPPER Macarena Gutiérrez (directora general Económico-Financiera)</p>	<p>GRUPO BBVA Fernando Gutiérrez (adjunto al Presidente)</p>
<p>ENAGÁS Juan Pons (director general de Estrategia y Regulación)</p>	<p>ENDESA Carlos Gómez-Múgica (jefe del Gabinete de la Presidencia)</p>	<p>IBERDROLA Fernando Becker (director de Recursos Corporativos)</p>
<p>IBM Luis Roca (director general de Ventas)</p>	<p>INDITEX Jesús Echevarría (director general de Comunicación y Relaciones Institucionales)</p>	<p>INDRA Emma Fernández (directora general del Talento, Innovación y Estrategia)</p>
<p>LA CAIXA Jordi Gual (director ejecutivo)</p>	<p>MUTUA MADRILEÑA Lorenzo Cooklin (director general)</p>	<p>OHL Luis García-Linares (director general Corporativo)</p>
<p>RENFE Enrique Peña (director del Gabinete de Presidencia)</p>	<p>REPSOL Arturo Gonzalo Aizpiri (director de Relaciones Institucionales y Responsabilidad Corporativa)</p>	<p>GRUPO SANTANDER Juan Manuel Cendoya (director general de Comunicación, Marketing Corporativo y Estudios)</p>
<p>TELFÓNICA Emilio Gilolmo (director de Relaciones Institucionales y Comunicación)</p>	<p>JOSÉ MANUEL ROMERO (secretario del Patronato)</p>	<p>ANTONIO SÁNCHEZ MONTERO (vicesecretario del Patronato)</p>

CONSEJO ASESOR EMPRESARIAL

Junto a los miembros del Patronato del Real Instituto Elcano existe un conjunto de empresas que contribuyen a su sostenimiento, recibiendo el rango de colaboradoras y constituyendo el Consejo Asesor Empresarial.

Entre sus funciones se encuentra el asesoramiento al Patronato y a la Comisión Ejecutiva en las actividades y acciones que realizan, elaborando propuestas de actuación y trabajo y apoyando la organización de encuentros y actividades de difusión. Se reúne también periódicamente.

CONSEJO ASESOR EMPRESARIAL Empresas colaboradoras del Real Instituto Elcano	
IBERIA Antonio Vázquez (presidente)	TSK Sabino García (presidente)

CONSEJO CIENTÍFICO

Es el órgano consultivo del Real Instituto Elcano para las actividades encaminadas al eficaz cumplimiento de los fines fundacionales, y en particular, las referentes a investigación, publicaciones, consultoría técnica y relaciones institucionales. Está compuesto por personalidades de reconocido prestigio del mundo académico, de los medios de comunicación, de los partidos políticos y de otros sectores de la vida pública con especial vinculación a las relaciones internacionales.

El Consejo se convoca periódicamente, al menos una vez al año, aunque sus miembros se reúnen de forma habitual con otros investigadores y colaboradores del Instituto en grupos de trabajo por áreas específicas para debatir sobre diversos asuntos, o elaborar los informes o estudios que se estimen relevantes.

El Consejo Científico está integrado, a 31 de diciembre de 2013, por 54 consejeros:

- **Francisco Aldecoa:** catedrático de Relaciones Internacionales, Universidad Complutense de Madrid
- **Carlos Alonso Zaldívar:** diplomático, embajador de España
- **Paz Andrés Sáenz de Santamaría:** catedrática de Derecho Internacional Público, Universidad de Oviedo
- **Joaquín Arango:** catedrático de Sociología, Universidad Complutense de Madrid
- **Celestino del Arenal:** catedrático de Relaciones Internacionales, Universidad Complutense Madrid
- **Esther Barbé:** coordinadora del Programa de Investigación IBEI
- **Cristina Barrios:** diplomática, embajadora de España
- **Lluís Bassets:** director adjunto, El País
- **Emilio Cassinello:** director general, Centro Internacional de Toledo para la Paz (CITpax), embajador de España
- **Andreu Claret:** director ejecutivo, Anna Lindh Foundation
- **Javier Conde de Saro:** diplomático, embajador de España
- **Guillermo de la Dehesa:** presidente, Consejo Rector del Instituto de Empresa
- **Juan Díez Nicolás:** presidente ASEP (Análisis Sociológicos, Económicos y Políticos, S.A.)
- **Javier Elorza Cavengt:** diplomático, embajador de España
- **Concepción Escobar:** catedrática de Derecho Internacional Público, Universidad Nacional de Educación a Distancia (UNED)
- **Miguel Ángel Fernández Ordóñez:** exgobernador, Banco de España
- **Francisco José García de la Vega:** general, Ejército del Aire
- **Juan Iranzo:** decano-presidente, Colegio de Economistas de Madrid
- **Diego J. Liñán:** catedrático de Derecho Internacional Público, Universidad de Granada
- **Carlos López Blanco:** director, Oficina Internacional Telefónica
- **Bernabé López:** catedrático de Estudios Árabes e Islámicos, Universidad Autónoma de Madrid
- **Araceli Mangas:** catedrática de Derecho Internacional Público y Relaciones Internacionales, Universidad Complutense de Madrid
- **José María Marín Quemada:** presidente, Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia
- **Gema Martín Muñoz:** profesora titular, Universidad Autónoma de Madrid
- **Ramón de Miguel Egea:** diplomático, exsecretario de Estado de Política Exterior y para la Unión Europea

Órganos de gobierno

- **Santiago de Mora-Figueroa, Marqués de Tamarón:** diplomático, embajador de España para la Diplomacia Cultural
- **Miquel Nadal:** director, Fundación RACC
- **Alberto Navarro:** diplomático, embajador de España
- **Andrés Ortega:** periodista
- **Alfredo Pastor:** profesor de Economía, IESE Business School
- **Benigno Pendás:** director, Centro de Estudios Políticos y Constitucionales
- **Víctor Pérez Díaz:** catedrático de Sociología, Universidad Complutense de Madrid
- **Ramón Pérez-Maura:** adjunto al director, ABC
- **Francisco Pérez Muínelo:** adjunto al presidente, Airbus Group
- **Fernando Perpiñá-Robert Peyra:** diplomático, embajador de España
- **Yago Pico de Coaña:** diplomático, embajador de España
- **Josep Piqué i Camps:** exministro de Asuntos Exteriores
- **Elena Pisonero:** presidenta, Hispasat
- **Pedro Pitarch:** teniente general jefe del Cuerpo del Ejército Europeo
- **Rodrigo Rato:** exdirector, Fondo Monetario Internacional
- **Mercedes Rico:** diplomática, embajadora de España
- **Álvaro Rodríguez-Bereijo:** catedrático de Derecho Financiero y Tributario, Universidad Autónoma de Madrid
- **Francisco Rubio Llorente:** expresidente, Consejo de Estado
- **José Juan Ruiz:** economista jefe y gerente del Departamento de Investigación, Banco Interamericano de Desarrollo (BID)
- **Felipe Sahagún:** profesor y periodista
- **José Sanromá:** exmiembro de la Comisión Ejecutiva, Real Instituto Elcano
- **Félix Sanz Roldán:** secretario de Estado - director del Centro Nacional de Inteligencia, Ministerio de Defensa
- **Fidel Sendagorta:** diplomático, embajador de España
- **Carlos Solchaga:** exministro de Economía
- **Francisco Torrente:** almirante general de la Armada
- **Amelia Valcárcel:** catedrática de Ética y Filosofía Política, Universidad Nacional de Educación a Distancia (UNED)
- **Darío Valcárcel:** consejero delegado, Estudios de Política Exterior, S.A.
- **Fernando Vallespín:** catedrático de Ciencia Política, Universidad Autónoma de Madrid
- **Juan Antonio Yáñez-Barnuevo:** diplomático, embajador de España

CONSEJO DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN

El Patronato del Real Instituto Elcano aprobó en el año 2009 la creación de un nuevo órgano con el fin de fortalecer el cumplimiento de los fines fundacionales.

El Consejo de Medios de Comunicación, de carácter asesor y consultivo, se configura como una fórmula de colaboración permanente y estable entre la institución y los más importantes grupos españoles de comunicación con el objetivo de extender en la sociedad española el conocimiento de las relaciones internacionales y la posición estratégica de España en el mundo.

Tiene un carácter plural y forman parte de él, junto con el presidente del Real Instituto Elcano y un miembro del Patronato, los grupos de comunicación designados por éste que hayan manifestado interés por compartir los objetivos de la institución.

El Consejo asesora al Real Instituto Elcano en la planificación de sus actuaciones y colabora en la difusión de su actividad.

- **Juan Luis Cebrián:** presidente, Grupo Prisa
- **José Creuheras:** vicepresidente, Grupo Planeta
- **Leopoldo González Echenique:** presidente, RTVE
- **M^a del Carmen Iglesias:** Unidad Editorial
- **Emilio Lamo de Espinosa:** presidente, Real Instituto Elcano
- **Asís Martín de Cabiedes:** presidente ejecutivo, Europa Press
- **Javier Moll de Miguel:** presidente, Editorial Prensa Ibérica
- **Javier Monzón:** presidente, Indra
- **José Antonio Vera:** presidente ejecutivo, Agencia EFE
- **Vocento**



El Real Instituto Elcano, bajo la presidencia de Emilio Lamo de Espinosa y la dirección de Charles Powell, ha continuado en 2013 su labor de **análisis del mundo desde una perspectiva española, europea y global**.

Para cumplir sus objetivos, el Instituto posee un carácter híbrido, tanto de centro de estudios internacionales y estratégicos, como de *think-tank* o laboratorio de ideas, de manera que no sólo analiza y explica lo que ha ocurrido y está ocurriendo, sino que trata de adelantarse a los acontecimientos, aportando un **enfoque prospectivo en sus análisis**. Para realizar esta doble labor, el Instituto centra su mirada en ejes temáticos y geográficos diversos, a través de un **equipo de investigadores especialistas** en cada área, así como de una **extensa red de colaboradores y expertos asociados**, que le permite ofrecer un análisis multidisciplinar de la realidad internacional.

Su misión fundamental es también ser **espacio de diálogo y foro de discusión y análisis**, estimulando el debate y recogiendo opiniones diversas sobre temas de actualidad internacional, muy particularmente sobre aquellos que afecten a las relaciones internacionales de España, y a su repercusión en los diferentes ámbitos de la sociedad española.

Para ello, los **grupos de trabajo** (integrados por responsables de instituciones públicas, del mundo empresarial, académicos, periodistas o expertos de otros *think-tanks*) constituyen un elemento esencial que contribuye a la tarea de análisis. Junto con los numerosos encuentros con personalidades de todo el mundo que se realizan en el seno del Instituto, y las **actividades** (seminarios, mesas redondas, jornadas, debates o foros, reuniones de trabajo, presentaciones y comparecencias), todo ello conforma una intensa labor que persigue atraer la inteligencia distribuida y transformarla en **inteligencia colectiva**, ofreciendo análisis y posibles respuestas al conjunto de la sociedad española.

A lo largo de 2013 se han celebrado un nutrido número de actos, en los que se han abordado cuestiones como las relaciones entre la UE y los EEUU, la visión de España sobre la eurozona, o América Latina y Europa ante los nuevos escenarios en las relaciones comerciales y políticas, por citar algunos ejemplos. Asimismo, se han celebrado en el Instituto numerosas reuniones de trabajo: con el ministro de Economía y Competitividad, Luis de Guindos; el presidente de Guatemala, Otto Pérez Molina; el ministro de Asuntos Exteriores de Etiopía, Berhane Gebre-Christos; la ministra de

Asuntos Exteriores de Moldavia, Natalia Gherman; los embajadores del Reino Unido en España, Giles Paxman; Rusia, Yuri Korchagin; Alemania, Reinhard Silberberg; Francia, Jerome Bonnafont; o México, Francisco Javier Ramírez Azcuña; el secretario Ejecutivo de la Comisión Interamericana de Derechos Humanos, Emilio Álvarez Icaza; o Yoani Sánchez, bloguera y activista cubana, por citar sólo algunos ejemplos.

En este sentido, cabe destacar, como expresión del espíritu fundacional del Instituto, la vocación de colaborar con otras instituciones españolas e internacionales dedicadas a las relaciones internacionales, incluidas las Embajadas extranjeras acreditadas en España y las Embajadas españolas en el exterior.

Los trabajos del Instituto se publican en **diversos formatos**, habiéndose iniciado en 2013 la serie **Elcano Policy Paper**, documentos colectivos centrados en aspectos específicos de la posición de España en el mundo y de la realidad internacional, que ofrecen ideas y recomendaciones a los responsables políticos. Con tres números editados este año, se ha asentado como una publicación con identidad propia, que viene a sumarse a los Informes Elcano, los Documentos de Trabajo, los Análisis del Real Instituto y los Comentarios.

El papel y la presencia de España en el mundo

Siguiendo los objetivos marcados en el Plan de Actuación, a lo largo de 2013 el Instituto ha centrado su tarea en el análisis del **papel de España en el mundo**, tratando de desarrollar iniciativas de carácter transversal en las que participan varios investigadores, y ofrecer así una visión pluridisciplinar de los temas abordados. Las respuestas españolas a la crisis financiera y económica; la presencia global de España; y el papel de Europa como actor global han sido las tres grandes líneas de trabajo en este año.

Sobre la base de estas líneas, el Instituto ha producido en 2013 numerosos análisis, entre los que destacan los siguientes productos:

- **El Índice Elcano de Presencia Global.** En su versión de 2012, el Índice cuantifica la proyección exterior de 60 países y de la Unión Europea en sus dimensiones económica, militar y de poder “blando”. El Índice muestra la situación actual y la

evolución, desde 1990, de la proyección exterior de un conjunto de países y de la Unión Europea en el orden global. Además, para los Estados miembros de la UE se calcula, a partir de 2005, el Índice Elcano de Presencia Europea, que ciñe la proyección exterior al ámbito exclusivamente intra-europeo.

- **European Global Strategy: Securing European influence in a changing world.** Este Informe sobre una estrategia global europea, realizado en colaboración con *think-tanks* de Italia, Polonia y Suecia -a petición de los Ministerios de Asuntos Exteriores de dichos países-, ofrece directrices para lograr una agenda exterior ambiciosa por parte de la Unión Europea, teniendo en cuenta las transformaciones en curso a nivel global, regional y europea. Y los retos y oportunidades a los que se enfrenta la UE.

- **La Defensa que viene. Criterios para la reestructuración de la Defensa en España.** Elcano Policy Paper que recomienda un cambio de modelo de Defensa en España, describiendo los procesos de transformación geopolíticos, geoestratégicos, económicos, doctrinales y culturales que afectan a las estrategias y políticas de defensa, sus efectos y las propuestas para adecuar el modelo de defensa al nuevo contexto global, y asegurar su sostenibilidad.

- **España en el mundo 2013: perspectivas y desafíos.** Se inicia con este trabajo un producto colectivo en el que participan la práctica totalidad de los Investigadores del Real Instituto Elcano y que pretende hacer un mapa anual de la política exterior española.

- Informe Elcano “**Elementos para el posicionamiento de España en la construcción de la agenda de desarrollo global**”. Pretende articular una estrategia general que guíe la posición de España en el debate sobre la configuración de la agenda de cooperación internacional post-2015.

La actualidad internacional de mayor relevancia para España

Para contribuir a consolidar el lugar de España en el mundo, el Instituto ha venido analizando también aquellos asuntos de la actualidad internacional de mayor relevancia para España, o que puedan afectar a la política exterior y de seguridad de nuestro país.

Análisis de asuntos como el **terrorismo yihadista** en España, la **emigración** de ciudadanos españoles, la producción audiovisual en el contexto de la crisis económica, la **Estrategia de Seguridad Nacional**, la guerra de **Mali**, la ciberseguridad, la cuestión de **Gibraltar**, la situación de los países del Mediterráneo tras la llamada “**primavera árabe**”, y las consecuencias de la crisis económica y financiera en la eurozona, han sido algunas de las cuestiones abordadas en 2013.

Otorgando una especial atención a los desafíos del terrorismo internacional de orientación yihadista para los países del Mediterráneo Occidental, el Instituto ha convocado el primer **Foro Elcano sobre Terrorismo Global (FETG)**, bajo el título “Terrorismo global y Mediterráneo occidental”, organizado con la colaboración de Casa Árabe, la Embajada de Estados Unidos y la Fundación Ortega-Marañón.

La imagen de España

El **Observatorio Imagen de España (OIE)** es una plataforma diseñada para realizar un seguimiento riguroso y sistemático de la imagen de España en el mundo. Se trata de un proyecto liderado por el Real Instituto Elcano en colaboración con la Oficina del Alto Comisionado para la Marca España, el Centro de Investigaciones Sociológicas (CIS), la Oficina de Información Diplomática y DIRCOM.

Su actividad se centra en el análisis de la presencia de España en el exterior desde una perspectiva multidimensional, tanto en lo referido al objeto (percepción de la economía, la cultura o la política) como en la metodología aplicada (encuestas, internet, imágenes e iconos).

Los datos obtenidos por el OIE son analizados por un grupo de trabajo, formado por representantes de la Administración Pública, las empresas y el ámbito de la comunicación, que elabora propuestas y recomendaciones para la gestión de la imagen de España.

Asimismo, el OIE analiza la evolución de la imagen de España a lo largo del tiempo desde una perspectiva multidimensional, permitiendo así orientar las estrategias de cambio de percepción de forma inmediata. Para ello, el Instituto se vale de la elaboración y publicación periódica del **Barómetro Imagen de España (BIE)**, encargado de analizar la imagen de nuestro país en el exterior; así como del **Barómetro del Real Instituto Elcano (BRIE)**, una encuesta de opinión realizada en España centrada en

recoger las opiniones, valores, y actitudes de la población española ante cuestiones internacionales y de la política española (cultura de defensa, imagen de países, posición ante la Unión Europea, percepciones de amenazas y conflictos, líderes, etc.). Se estructura en dos módulos: uno de preguntas fijas, que permite disponer de la serie temporal de un conjunto de parámetros básicos; y otra variable, con preguntas relacionadas con cuestiones de actualidad, que cambia en cada oleada.

La difusión del conocimiento del Real Instituto Elcano

Las publicaciones, tanto en formato electrónico como en papel, son uno de los principales exponentes del intercambio de ideas que se produce en el seno del Instituto. Todos los documentos elaborados por el Instituto se encuentran publicados en la **Web**, elemento esencial de difusión de nuestro trabajo.

Adicionalmente y de forma mensual, se envía a los más de 20.000 suscriptores del Instituto un **Boletín/Newsletter** que recoge los principales documentos publicados durante ese mes, así como el calendario de actividades y novedades incorporadas a la Web. Incluye también la sección *Inside Spain*, apartado especial, en inglés, sobre la actualidad política y económica de España, elaborado por William Chislett.

Igualmente, el Instituto envía semanalmente el documento electrónico **Novedades en la Red**, con una selección de publicaciones e informaciones relativas a la actualidad política y económica internacional, recogidas de *think-tanks*, institutos de investigación y organismos internacionales. Lo han recibido a lo largo de 2013 una lista de 150 contactos que incluye a miembros del patronato, la comisión ejecutiva, el consejo asesor empresarial y el comité científico. Durante 2013 se remitieron 44 ediciones de **Novedades en la Red**.

Diariamente se remite también, a la misma lista mencionada, una **Revista de Prensa Internacional** en la que se recogen las menciones a España en los principales medios extranjeros.

Por último, en 2013 se publicaron cinco **Alertas** sobre asuntos de especial importancia en el ámbito internacional, o vinculados a la política exterior de España. Las Alertas han demostrado ser una herramienta más de comunicación eficaz, a través de la cual el Instituto anuncia, con carácter monográfico, excepcional y esporádico, nuevas publicaciones, actividades o acontecimientos de especial interés.

Resumen Ejecutivo

En lo que se refiere al formato en papel, el Instituto publicó en 2013 once números de la **Revista ARI**, en la que se recoge una selección de nuestros trabajos, junto con un listado completo de todos los documentos elaborados en el mes anterior, así como el calendario de actividades. La Revista ARI, con una tirada mensual de 1.300 ejemplares, se remite a instituciones y particulares en todo el mundo.

La amplia difusión de las actividades organizadas, así como las numerosas entrevistas a miembros del Instituto y a personalidades invitadas, han permitido una **presencia constante y altamente valorada** del Real Instituto Elcano en los medios de comunicación, tanto nacionales como internacionales, incluyendo prensa escrita, radio y televisión. En este último año, las áreas de investigación más solicitadas por los medios han sido las de Seguridad y Defensa, América Latina, y Mediterráneo y Mundo Árabe.

Web y Blog Elcano

El esfuerzo realizado por el Instituto para consolidar su presencia tanto en Internet como en las redes sociales ha dado fruto, como muestran los resultados obtenidos a lo largo de 2013, que ha sido el mejor de los once años de historia de la Web, con un total de 1.378.130 visitas, un promedio de **114.844 visitas mensuales**, y **3.776 visitas diarias**.

La evolución de la actividad en la Web de 2002 a 2013 muestra un incremento acumulado del 14%, y un incremento respecto a 2012 del 7% del total de visitas. Además, la Web conserva su buen posicionamiento y visibilidad, tanto en español como en inglés, con un PageRank de 7/10 y 6/10 respectivamente.

En 2013, la Web **ha superado en un 7%** el total de visitas de 2012 (1.186.737), registrándose además un **incremento acumulado del 16%** en el total de visitas desde 2011 ¹.

Esta consolidación se debe, principalmente, a la elaboración de nuevos productos, al refuerzo de la comunicación del Instituto en las redes sociales, al trabajo realizado en la elaboración de contenido para el Blog, y a la elaboración del sistema de Alertas, así como al acceso a los productos del Instituto a través de las aplicaciones para dispositivos móviles.

¹ Variación 2010-2011: 5%. Variación 2011-2012: 17%.

El **Blog Elcano**, lanzado en noviembre de 2012, se ha convertido en una plataforma de diálogo que permite acercar el debate sobre la política, la acción y la proyección exterior de España y las relaciones internacionales a un público más amplio. Entre noviembre de 2012 y diciembre de 2013, el Blog ha tenido un total de 40.277 visitas, además de 427 suscriptores vía RSS. Existe una clara correlación entre la cantidad de posts publicados, las visitas y la interacción de usuarios: a más publicaciones, más visitas y más interacción.

Redes sociales

La Web y el Blog son las bases sobre las que se construye la estrategia del Instituto en redes sociales. El RIE sigue presente en Twitter, Facebook y Lindekin, y utiliza YouTube, Flickr y Slideshare como otros entornos participativos.

Los datos del **Índice Klout de Influencia Social**, y el número de **seguidores en Twitter** son un reflejo de la labor desarrollada por el Instituto en su empeño por mejorar su presencia en las redes sociales para la difusión de sus productos y la interacción con sus usuarios. El índice Klout mide el promedio de influencia en las redes sociales de 0 a 100, es decir, la capacidad para que nuestros seguidores nos mencionen y compartan nuestros contenidos en las redes sociales. Mientras más alto es el índice, más impacto y penetración tienen nuestros mensajes. Con un índice de **64** (superior a instituciones como ECFR o SWP, y casi equivalente a *think-tanks* como Chatham House) el Instituto se consolida, alcanzando en 2013 los **6.095 seguidores en Twitter**, un 43% más que en 2012, siendo la red social que más potencia nuestra proyección internacional.

Redes internacionales

El Instituto considera prioritaria la pertenencia acreditada y reconocida a redes internacionales, un recurso fundamental de la investigación y vehículo que facilita la recepción y transmisión de información. El Instituto **está vinculado a doce de las principales redes internacionales** europeas y americanas, incluidas el Center for Strategic and International Studies (CSIS), European Policy Institutes Network (EPIN), The Trans European Policy Studies Association (TEPSA), The Atlantic Council of the United States, o Think Global Act European (TGAE), entre otras.

En 2013 se cumple el tercer aniversario de la creación de la **Red Iberoamericana de Estudios Internacionales (RIBEI)**, que cuenta con la participación de 38 centros de estudio de Iberoamérica. La **Secretaría Ejecutiva de la RIBEI**, alojada en el Real Instituto Elcano, siguió impulsando el desarrollo y consolidación de la Red, centrándose en las actividades de comunicación externa y la de sus centros asociados a través de la nueva **Web**, así como en la ampliación de la presencia de la RIBEI en las redes sociales.

El Real Instituto Elcano en los rankings

El Real Instituto Elcano continúa estando entre los mejores *think-tanks* de Política Exterior y Relaciones Internacionales del mundo, siendo el único centro español en esta categoría, según el *Global Go To Think Tank Rankings* de 2013 elaborado por la Universidad de Pensilvania. El RIE, que en la edición de 2012 ocupaba el lugar número 40 en Asuntos Internacionales y Seguridad, escala siete posiciones, situándose en el número 33.

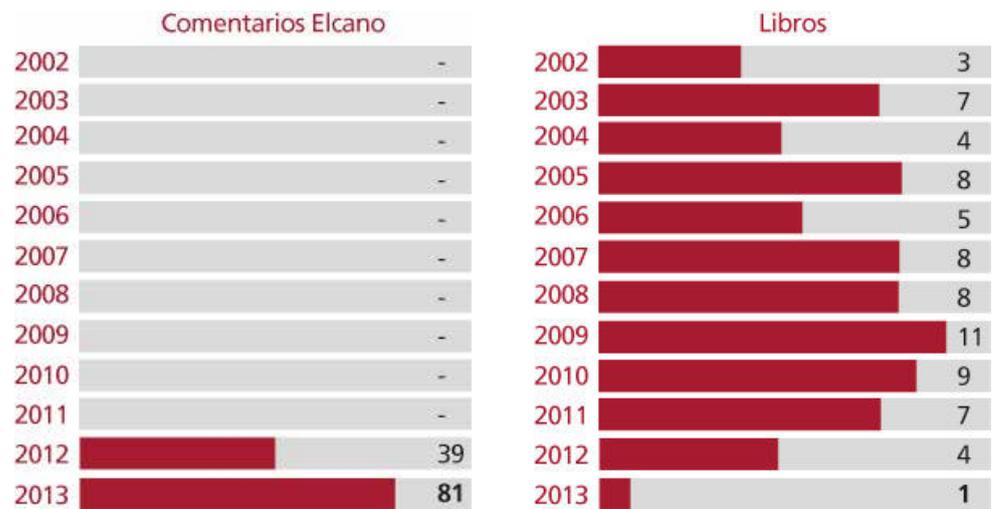
Asimismo, y según el mismo ranking, el Real Instituto Elcano ocupa el número 38 en la lista de mejores *think-tanks* generalistas de Europa Occidental. Esta posición también ha mejorado respecto al del año 2012, en el que figuraba en el número 42.

Por último, merece resaltar que el RIE se consolida como el *think-tank* más importante de España, según la encuesta realizada por **Iberglobal**, sirviendo como reflejo de la labor realizada por el Instituto para mejorar su presencia y relevancia en los asuntos de actualidad internacional.

Anexos

En los **anexos** incluidos en la presente Memoria se detallan el conjunto total de los **Grupos de Trabajo**; las **Actividades** realizadas, en sus diferentes formatos; y las **Publicaciones** producidas a lo largo del año 2013. Asimismo, se recogen las menciones y presencia del Instituto en los medios de comunicación, así como la presencia en redes sociales y visitas a la **Web**, y la participación en las **redes internacionales**, con particular hincapié a la RIBEI. Adicionalmente, se incluye información detallada relativa al servicio de información y documentación.

COMPARACIÓN DE ALGUNOS DATOS 2002 - 2013



Resumen Ejecutivo

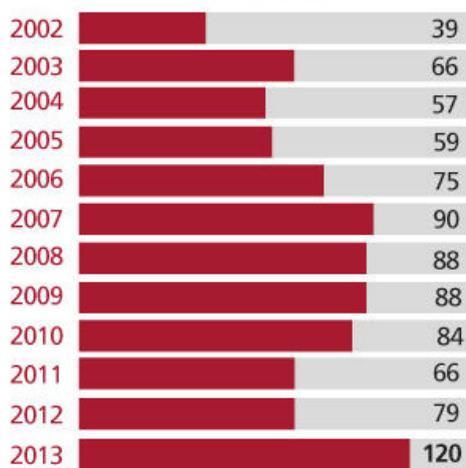
Informes Elcano



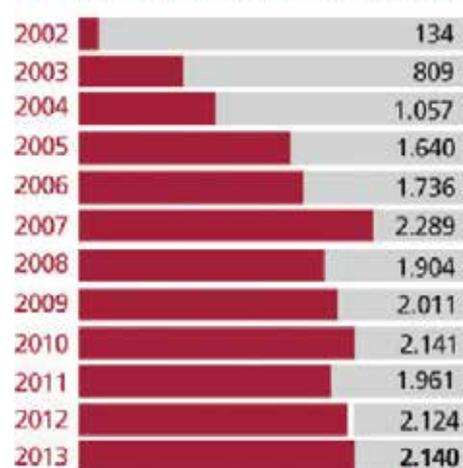
Policy Paper



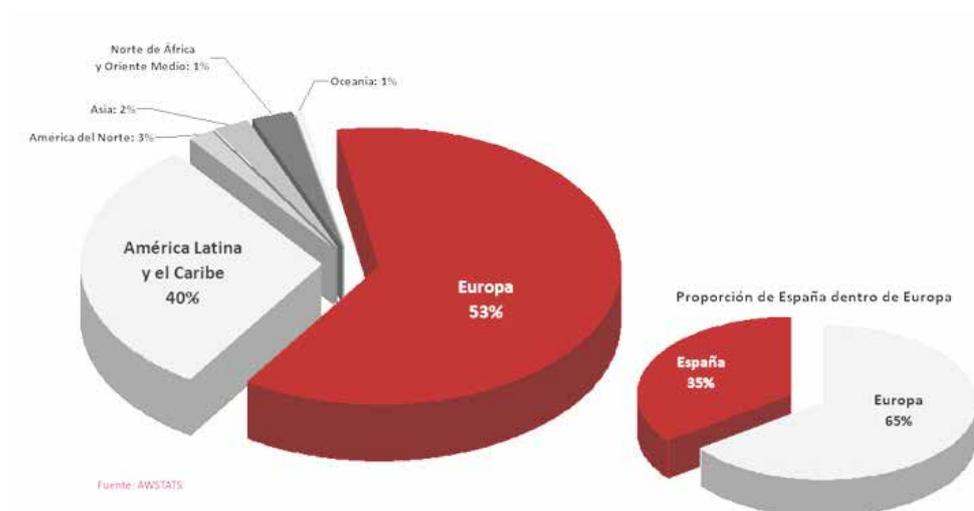
Actividades



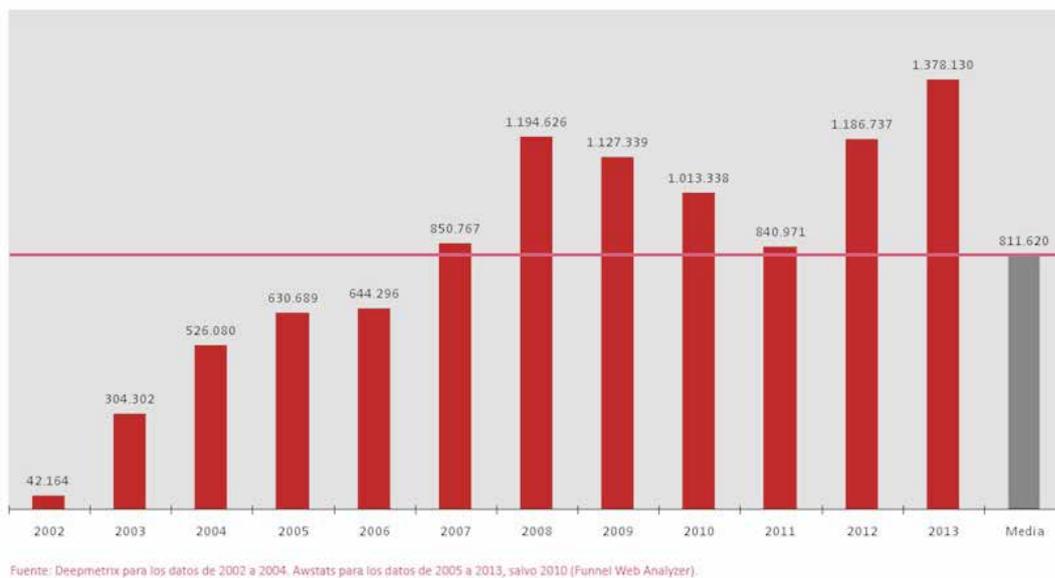
Menciones en Medios de Comunicación

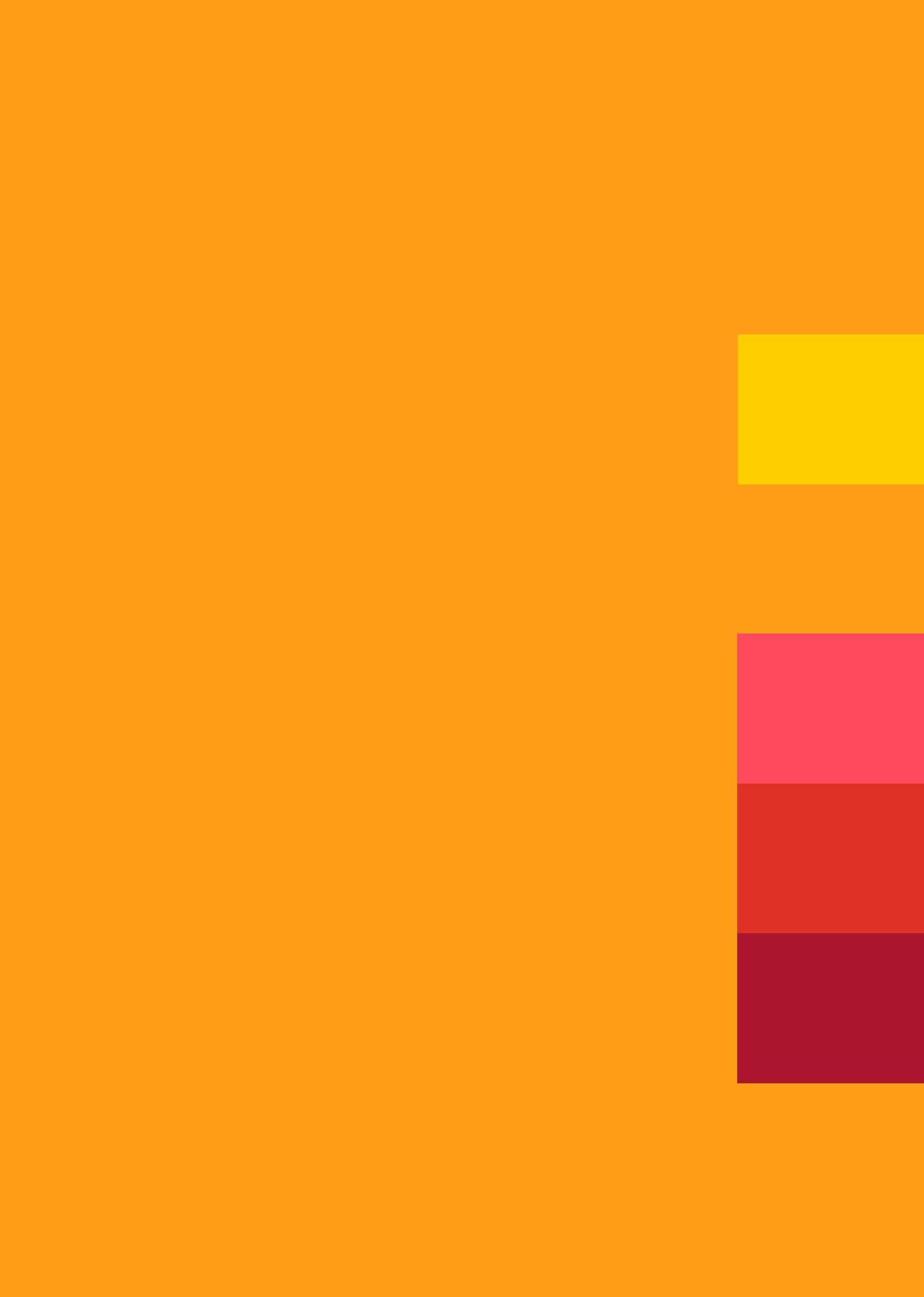


Visitas por áreas geográficas (nº de páginas. 2013)



Evolución histórica de visitas de la web 2002-2013







De conformidad con los Estatutos de la Fundación Real Instituto Elcano de Estudios Internacionales y Estratégicos, las cuentas anuales y memoria correspondientes al ejercicio 2013 han sido formuladas, en forma abreviada, por el Presidente de su Patronato.

La memoria, que completa y amplía la información contenida en el balance y cuenta de resultados, incluye asimismo los cambios habidos en los órganos de gobierno, dirección y representación y el grado de cumplimiento de las reglas relativas al destino de rentas e ingresos.

Las cuentas y memoria anual de la Fundación han sido asimismo previamente analizadas por la Comisión Ejecutiva, que, de conformidad con los Estatutos Fundacionales, propuso su aprobación por el Patronato, aprobación ésta que tuvo lugar finalmente mediante acuerdo de este órgano de fecha 18 de junio de 2014.

Aun no concurriendo los requisitos legales del artículo 25.5 de la Ley de Fundaciones, los Estatutos de la Fundación exigen el sometimiento de sus cuentas anuales a auditoría externa. La pertinente auditoría de cuentas ha sido desarrollada, como en ejercicios anteriores, por Deloitte, que ha emitido su informe, sin objeciones ni salvedades, en fecha 12 de mayo de 2014.



**CUENTA DE RESULTADOS ABREVIADA CORRESPONDIENTE
AL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013**

	Euros 2013	Euros 2012
A. Excedente del ejercicio		
1. Ingresos de la actividad propia	3.074.620	3.140.361
Ingresos de promociones, patrocinadores y colaboraciones	2.480.000	2.537.500
Subvenciones, donaciones y legados imput. al exc. del ej.	594.620	602.861
2. Ventas y otros ingresos ordinarios de la actividad mercantil	15.492	107.753
7. Otros ingresos de la actividad	30.131	-
Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	30.131	-
8. Gastos de personal	(985.279)	(1.203.985)
Sueldos, salarios y asimilados	(769.974)	(782.336)
Indemnizaciones	-	(202.596)
Cargas sociales	(185.866)	(187.183)
Otros gastos sociales	(29.439)	(31.870)
9. Otros gastos de la actividad	(1.875.436)	(1.799.541)
10. Amortización del inmovilizado	(177.683)	(199.422)
11. Subvenciones, donaciones y legados de capital traspasados al excedente del ejercicio	155.760	155.760
Afectas a la actividad propia	155.760	155.760
13.1. Deterioro y resultado por enajenación de inmovilizado	-	4.500
13.2. Otros resultados	529	-
A.1) EXCEDENTE DE LA ACTIVIDAD	238.134	205.426
14. Ingresos financieros	2	2.033
15. Gastos financieros	(32)	-
A.2) EXCEDENTE DE LAS OPERACIONES FINANCIERAS	(30)	2.033
A.3) EXCEDENTE ANTES DE IMPUESTOS	238.104	207.459
19. Impuestos sobre beneficios	-	-
A.4) VARIACIÓN DE PATRIMONIO NETO RECONOCIDA EN EL EXCEDENTE DEL EJERCICIO	238.104	207.459
B. Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto		
Donaciones y legados recibidos	-	623.040
B.1) VARIACIÓN DE PATRIMONIO NETO POR INGRESOS Y GTOS RECONOCIDOS DIRECTAMENTE EN EL PATRIMONIO NETO	-	623.040
C. Reclasificaciones al excedente del ejercicio		
Donaciones y legados recibidos	(155.760)	(155.760)
C.1) VARIACIÓN DE PATRIMONIO NETO POR RECLASIFICACIONES AL EXCEDENTE DEL EJERCICIO	(155.760)	(155.760)
D. Variaciones de patrimonio neto por ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto	(155.760)	(155.760)
I. RESULTADO TOTAL, VARIAC. DEL PATRIMONIO NETO EN EL EJº	82.344	674.738

BALANCE ABREVIADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013

<u>ACTIVO</u>	Euros 2013	Euros 2012
A) ACTIVO NO CORRIENTE	331.255	495.698
I. Inmovilizado intangible	315.065	469.317
Propiedad industrial	-	126
Aplicaciones informáticas	3.545	1.911
Derechos s/activos cedidos en uso	311.520	467.280
III. Inmovilizado material	16.190	26.381
Mobiliario	9.527	25.282
Equipos para procesos de información	6.663	1.099
B) ACTIVO CORRIENTE	1.193.089	803.170
III. Usuarios y otros deudores de la actividad propia	1.943	238
Otros	1.943	238
IV. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	38.597	194.943
Clientes por ventas y prestaciones de servicios	-	41.759
Deudores varios	38.597	152.319
Personal	-	325
Otros créditos con las Administraciones Públicas	-	540
VI. Inversiones financieras a corto plazo	-	90
VII. Periodificaciones a corto plazo	23.527	18.837
VIII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	1.129.022	589.063
Tesorería	1.129.022	589.063
TOTAL ACTIVO	1.524.344	1.298.868

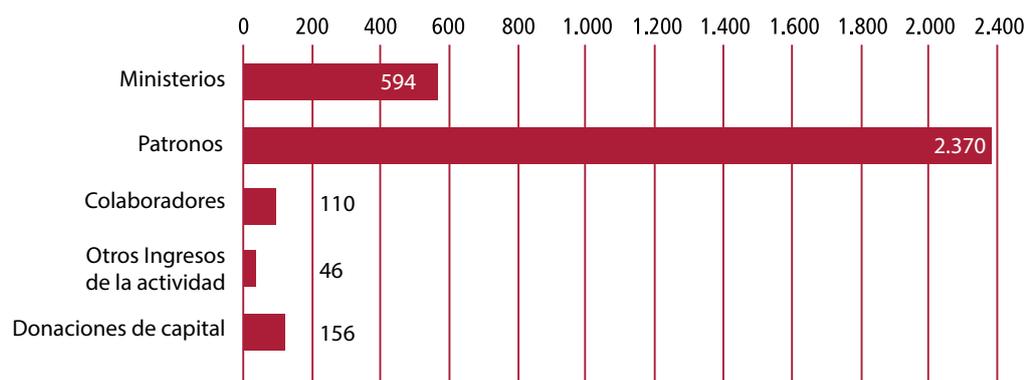
(Handwritten signature)



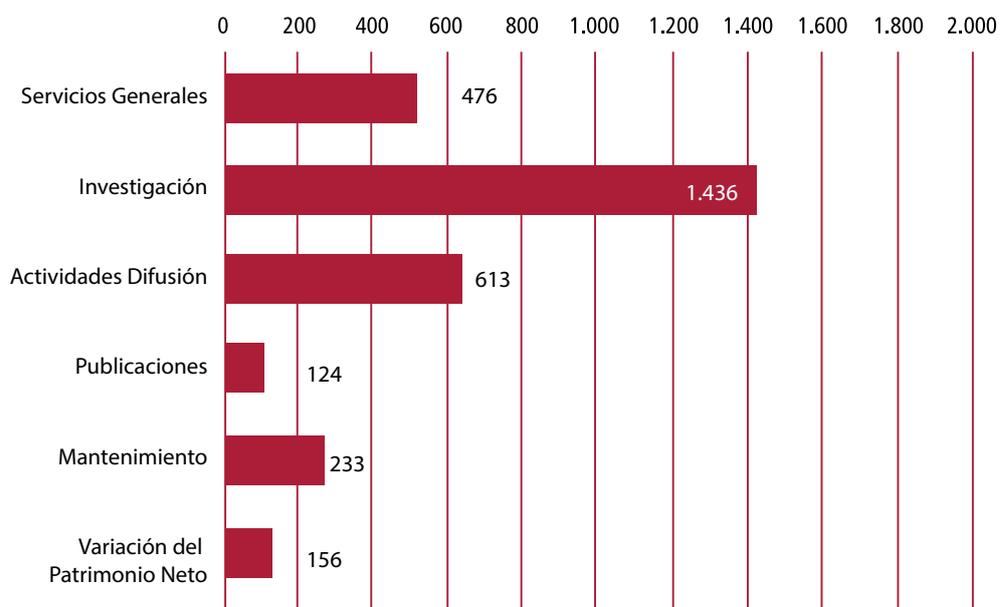
BALANCE ABREVIADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013

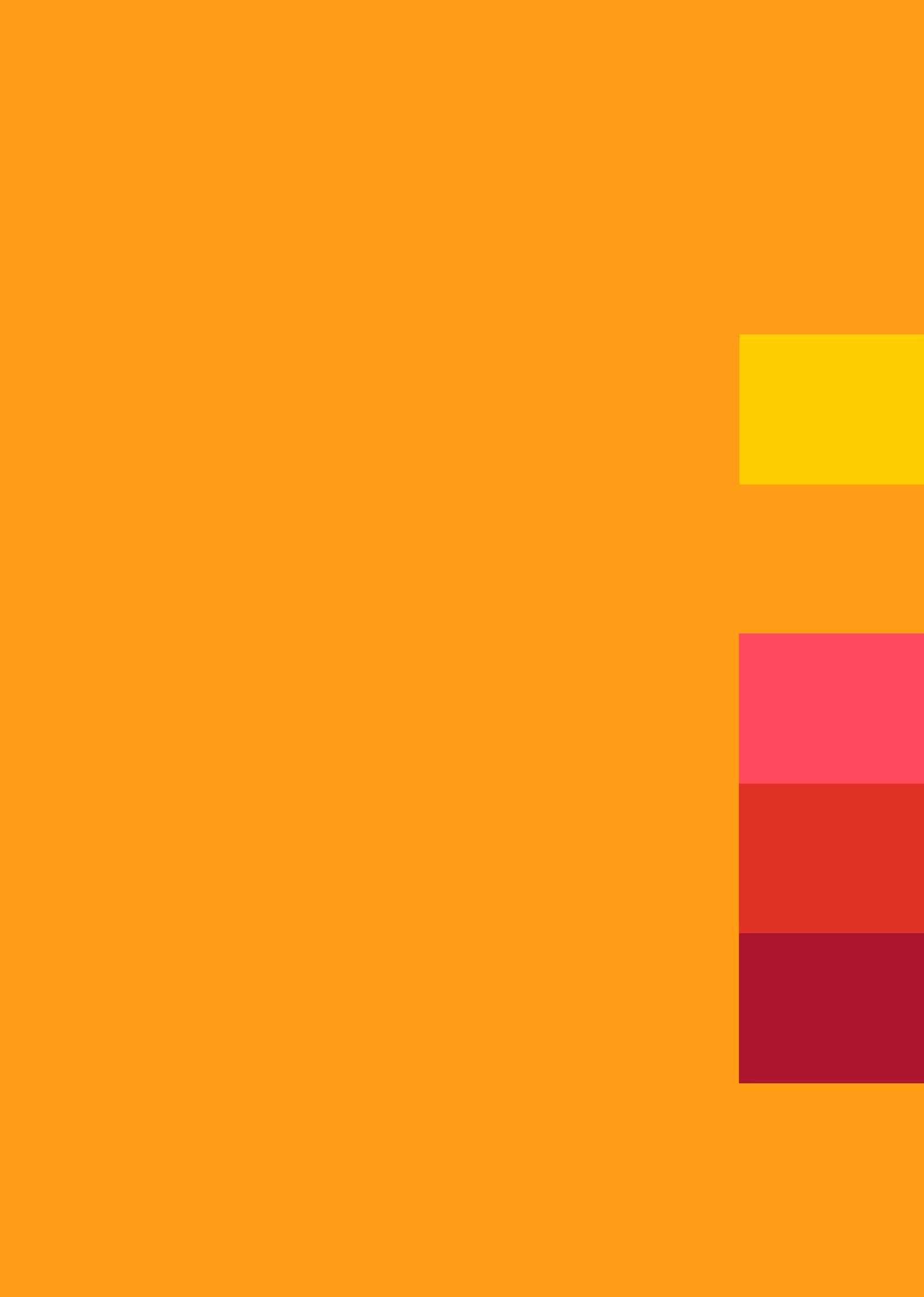
<u>PATRIMONIO NETO Y PASIVO</u>	Euros 2013	Euros 2012
A) PATRIMONIO NETO	1.149.504	1.067.160
<i>A-1) Fondos propios</i>	<i>837.984</i>	<i>599.880</i>
I. Dotación fundacional	54.091	54.091
Dotación fundacional	54.091	54.091
III. Excedentes de ejercicios anteriores	545.789	338.330
Remanente	1.787.885	1.580.426
(Excedente negativo de ejercicios anteriores)	(1.242.096)	(1.242.096)
IV. Excedente del ejercicio	238.104	207.459
<i>A-3) Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i>	<i>311.520</i>	<i>467.280</i>
C) PASIVO CORRIENTE	374.840	231.708
VI. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	293.094	231.708
Proveedores	72.231	52.727
Acreedores varios	103.048	70.960
Personal (remuneraciones pendientes de pago)	-	182
Otras deudas con las Administraciones Públicas	117.815	107.840
VII. Periodificaciones a corto plazo	81.746	-
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO	1.524.344	1.298.868

Ingresos



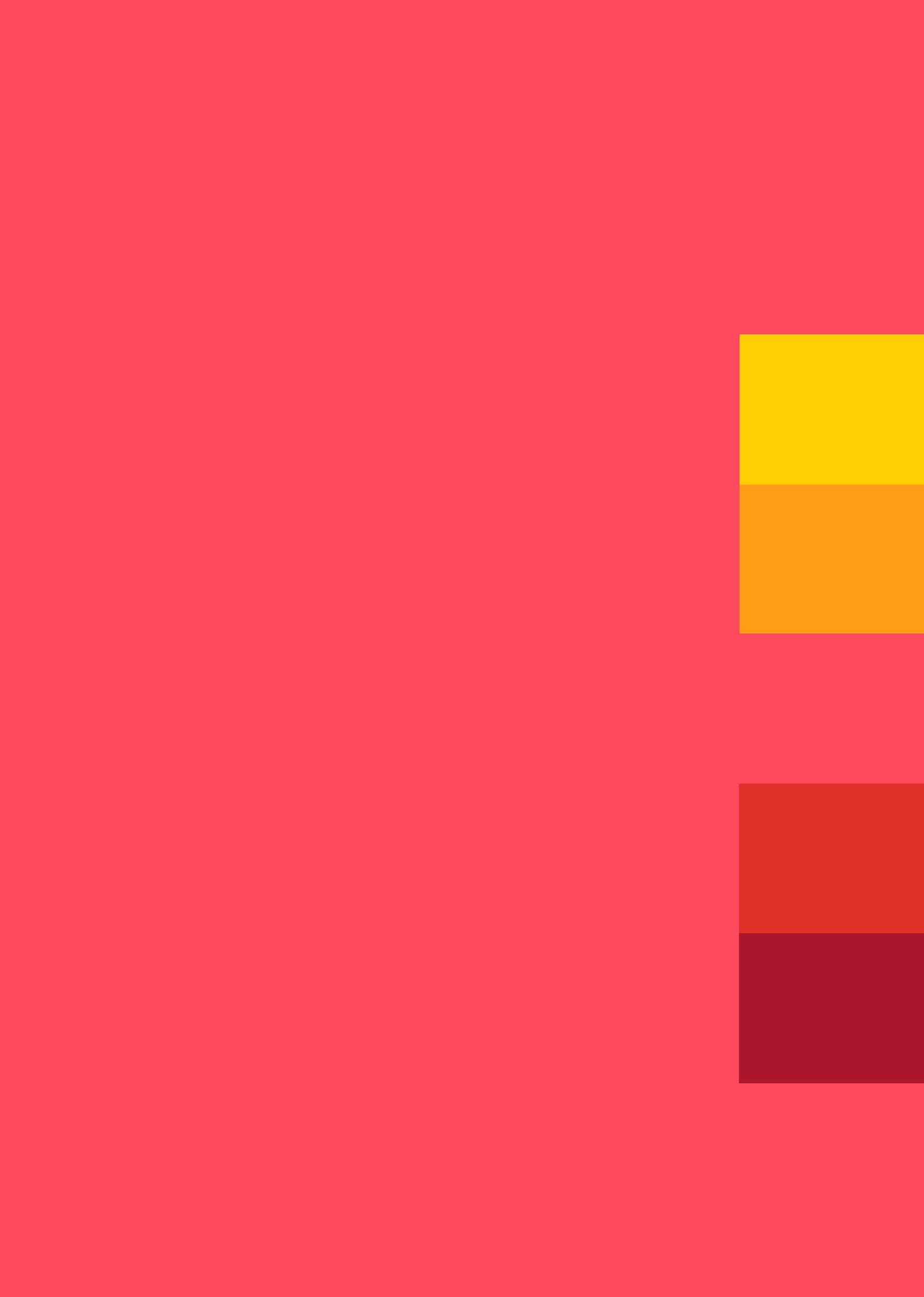
Gastos







Anexos



AMÉRICA LATINA

Investigador Principal: Carlos Malamud

“Cumbre Iberoamericana de Cádiz 2012”

El principal objetivo de este grupo de trabajo es discutir acerca de las circunstancias en que la diplomacia española afronta la Cumbre Iberoamericana de Cádiz y los retos y desafíos que se plantean para la relación con el conjunto de América Latina en la actual coyuntura de crisis.

Integrantes:

- Manuel Alcántara: catedrático de Ciencia Política y de la Administración, Universidad de Salamanca.
- José Antonio Alonso: exdirector, Instituto Complutense de Estudios Internacionales (ICEI).
- Celestino del Arenal: catedrático de Relaciones Internacionales.
- Anna Ayuso: investigadora principal de América Latina, CIDOB.
- Miguel Ángel Bastenier: El País.
- Fernando Becker: director de Recursos Corporativos, Iberdrola.
- Diego Bermejo Romero de Terreros: embajador en Misión Especial para las Cumbres Iberoamericanas y Asuntos Multilaterales de Iberoamérica, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación.
- Jorge Cachinero: director senior, Llorente & Cuenca.
- Emilio Cassinello Aubán: director general, Centro Internacional de Toledo para la Paz.
- Guillermo de la Dehesa: presidente, Consejo Rector del Instituto de Empresa.
- Cástor Díaz Barrado: director, Centro de Estudios de Iberoamérica (CEI).
- Josu Erkoreka: diputado, Congreso de los Diputados.
- Santiago Fernández Valbuena: presidente, Telefónica Latinoamérica.
- Emma Fernández: directora general de Talento, Innovación y Estrategia, Indra.
- Elena Flores: investigadora asociada, Instituto de Estudios Latinoamericanos (IELAT).
- Gonzalo Fournier: vocal asesor Política Internacional y Seguridad, Presidencia del Gobierno.
- Luis Fraga: exvocal de la Comisión de Defensa del Senado.
- Christian Freres: investigador asociado, Instituto Complutense de Estudios Internacionales (ICEI).
- Francisco Galindo: secretario general, SGAE.
- Fernando García Casas: director de Gabinete, Secretaría General Iberoamericana (SEGIB).
- José Gasset: director de Relaciones Internacionales, Iberdrola.
- Emilio Gilolmo: director de Relaciones Institucionales y Comunicación, Telefónica Latinoamérica.
- Jaume Giró: director ejecutivo de Comunicación, Relaciones Institucionales y RSC del Grupo, La Caixa.
- Pablo Gómez de Olea: director general para América Latina, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación.
- Secundino González: profesor titular de Ciencia Política, Universidad Complutense de Madrid.
- Carmen González Enríquez: investigadora principal de Demografía, Población y Migraciones Internacionales, Real Instituto Elcano.

Anexos

- **Jesús Gracia Aldaz:** secretario de Estado de Cooperación y de Iberoamérica, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación.
- **Susanne Gratius:** investigadora senior, FRIDE.
- **José Herrera Antonaya:** director Adjunto Internacional, FAES.
- **Enrique Iglesias:** secretario general iberoamericano, Secretaría General Iberoamericana (SEGIB).
- **Trinidad Jiménez:** diputada, Congreso de los Diputados.
- **Pablo Jiménez Burillo:** director general del Instituto de Cultura, Fundación Mapfre.
- **Carlos Jiménez Piernas:** catedrático de Derecho Internacional Público y Relaciones Internacionales, Universidad de Alcalá de Henares.
- **Emilio Lamo de Espinosa:** presidente, Real Instituto Elcano.
- **Carlos Malamud:** investigador principal América Latina, Real Instituto Elcano.
- **Tomás Mallo:** coordinador Programa de Estudios de América Latina – CeALCI, Fundación Carolina.
- **Cristina Manzano:** subdirectora, FRIDE.
- **Álvaro Marchesi:** secretario general, Organización de Estados Iberoamericanos.
- **Antonio Merino:** director de Estudios y Análisis del Entorno, Repsol.
- **Rafael Miranda:** director General, Fundación Endesa.
- **Ignacio Molina:** investigador principal Europa, Real Instituto Elcano.
- **Aúrea Moltó:** subdirectora, Política Exterior.
- **Juan Moscoso del Prado:** vocal de la Comisión de Asuntos Exteriores, Congreso de los Diputados.
- **Javier Noya:** investigador principal de Imagen Exterior de España y Opinión Pública, Real Instituto Elcano.
- **Iliana Oliví:** investigadora principal de Cooperación Internacional y Desarrollo, Real Instituto Elcano.
- **Vicente Palacio:** subdirector Observatorio Política Exterior, Fundación Alternativas.
- **Ludolfo Paramio:** director del Programa de América Latina, Instituto Universitario Ortega y Gasset.
- **Luisa Peña:** directora general, Fundación Euroamérica.
- **Pedro Pérez Herrero:** director del Instituto de Estudios Latinoamericanos, Universidad de Alcalá de Henares.
- **Jorge Pont:** adjunto a la Presidencia, El Corte Inglés.
- **Charles Powell:** director, Real Instituto Elcano.
- **Gonzalo Robles:** secretario general de Cooperación Internacional para el Desarrollo, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación.
- **José Ignacio Salafranca:** diputado, Parlamento Europeo.
- **José Antonio Sanahuja:** profesor, Universidad Complutense de Madrid.
- **Javier Santiso:** ESADE.
- **Nicolás Sartorius:** vicepresidente Ejecutivo, Fundación Alternativas.
- **Jorge Sicilia:** economista Jefe, BBVA.
- **Juan Socías:** director de Relaciones Institucionales, Indra.
- **Alicia Sorroza:** investigadora, Real Instituto Elcano.
- **José Ángel Sotillo:** profesor titular de Relaciones Internacionales y director del Instituto Universitario de Desarrollo y Cooperación, Universidad Complutense de Madrid.
- **José Ignacio Torreblanca:** head of Madrid Office and Senior Policy Fellow, ECFR.
- **Darío Valcárcel:** consejero delegado, Estudios de Política Exterior SA.

- **Jordi Xuclá:** portavoz de la Comisión de Defensa, Congreso de los Diputados.
- **Belén Yuste:** vocal asesora Asuntos Interamericanos, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación.

Reuniones:

- **11 febrero:** reunión sobre “El futuro del espacio iberoamericano” que contó con la asistencia de Enrique Iglesias, secretario general iberoamericano, Ricardo Lagos, expresidente de Chile, y Patricia Espinosa, excanciller de México.

“Estado de las relaciones hispano-brasileñas”

Se constituyó un grupo de trabajo sobre relaciones bilaterales hispano-brasileñas, con el principal objetivo de incorporar el punto de vista de sus integrantes a un Informe sobre el mismo tema en el que está trabajando el Real Instituto Elcano.

Integrantes:

- **Manuel Alcántara:** catedrático de Ciencia Política y de la Administración, Universidad de Salamanca
- **Carlos Alonso Zaldívar:** embajador de España.
- **Sonia Álvarez Cibanal:** subdirectora general de Países Mercosur, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación.
- **Consuelo Álvarez de Toledo:** presidenta, Infolatam.
- **Haizam Amirah Fernández:** investigador principal de Mediterráneo y Mundo Árabe, Real Instituto Elcano.
- **Alfredo Arahuetes:** decano, ICADE.
- **Félix Arteaga:** investigador principal de Seguridad y Defensa, Real Instituto Elcano.
- **Bruno Ayllón:** investigador asociado, Instituto Universitario de Desarrollo y Cooperación, Universidad Complutense de Madrid.
- **Rafael Bernar Solano:** subdirector de Relaciones Internacionales, REPSOL.
- **Jorge Cachinero:** director Senior, Llorente & Cuenca.
- **Rafael Casas Gutiérrez:** presidente, MAPFRE América.
- **Félix Costales Artieda:** secretario General, Fundación Consejo España Brasil, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación.
- **Renata Dutra:** gerente de Asuntos Públicos, Telefónica S.A.
- **Carlos Esco Sampériz:** director de Relaciones Institucionales para Latinoamérica, Telefónica S.A.
- **Gonzalo Escribano:** director del Programa de Energía, Real Instituto Elcano.
- **Enrique Esquivel Lalinde:** Capitán de Fragata, Subdirección General de Planes y Relaciones Internacionales, Dirección General de Política de Defensa, Ministerio de Defensa.
- **Rafael Estrella:** vicepresidente, Real Instituto Elcano.
- **Luis Fernández-Cid:** director general de Españoles en el Exterior y de Asuntos Consulares y Migratorios, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación.

Anexos

- Gonzalo Fournier: vocal asesor de Política Internacional y Seguridad, Presidencia del Gobierno.
- Carola García-Calvo: ayudante de Investigación, Real Instituto Elcano.
- Fernando García Casas: director de Gabinete, Secretaría General Iberoamericana (SEGIB).
- Carlota García Encina: investigadora, Real Instituto Elcano.
- Francisco Javier García García: Responsible Government Issues, Political Affairs Spain, EADS - Political Affairs Spain.
- Jacinto García Palacios: director de Relaciones Institucionales, EADS - Political Affairs Spain.
- José Gasset Loring: director de Relaciones Internacionales, Iberdrola.
- Pablo Gómez de Olea: director general para Iberoamérica, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación.
- Federico Gómez Sánchez: Servicio de Estudios y Public Policy, Grupo Santander.
- Carmen González Enríquez: investigador principal de Demografía, Población y Migraciones Internacionales, Real Instituto Elcano.
- Escolástico González López: gerente, Dirección Internacional, RENFE.
- Susanne Gratius: investigadora Senior, FRIDE.
- Jordi Gual: director ejecutivo, La Caixa.
- Juan Pablo de Laiglesia: vocal asesor, Subdirección General de África Subsahariana, Dirección General de MAMOP, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación.
- Emilio Lamo de Espinosa: presidente, Real Instituto Elcano.
- Patricia Lisa: Real Instituto Elcano.
- María Isabel de Luis: DC Relaciones Institucionales y Responsabilidad Corporativa, Repsol.
- Rafael López de Andújar: director ejecutivo, Fundación Hispano Brasileña.
- Francisco Luzón: exdirector general para Latinoamérica, Banco Santander y expresidente de Argentaria.
- Carlos Malamud: investigador principal de América Latina, Real Instituto Elcano.
- Evaristo Martín: Dirección Internacional, RENFE.
- Ignacio Molina: investigador principal de Europa, Real Instituto Elcano.
- Ignacio Muñoz-Alonso: Chief Executive Officer Addax Capital, LLP.
- Javier Nadal: Telefónica S.A.
- Javier Noya: investigador principal de Imagen Exterior de España y Opinión Pública, Real Instituto Elcano.
- Diego Nuño García: subdirector general de Asuntos Migratorios, Dirección General de Españoles en el Exterior y de Asuntos Consulares y Migratorios, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación.
- Iliana Olivié: investigadora principal de Cooperación Internacional y Desarrollo, Real Instituto Elcano.
- Vicente Palacio: director adjunto del Observatorio OPEX, Fundación Alternativas.
- Ricardo Peidró Conde: embajador de España.
- Enrique Peña: director del Gabinete de Presidencia, RENFE.
- Pedro Pérez Herrero: director del Instituto de Estudios Latinoamericanos, Universidad de Alcalá.
- Elena Pisonero: presidenta, Hispasat.
- Charles Powell: director, Real Instituto Elcano.
- Fernando Reinares: investigador principal de Terrorismo Internacional, Real Instituto Elcano.
- Mónica Santafé: técnico en Relaciones Internacionales, Repsol.

- **Ramón Santos Maraver:** vocal asesor, Secretaría de Estado de Cooperación Internacional y para Iberoamérica (SECIPI), Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación.
- **Narcís Serra:** presidente, IBEI.
- **Julimar da Silva:** Fundación Ortega y Gasset.
- **Juan Socias:** director de Relaciones Institucionales, INDRA.
- **Alicia Sorroza:** coordinadora de investigación e investigadora, Real Instituto Elcano.
- **Federico Steinberg:** investigador principal de Economía Internacional, Real Instituto Elcano.
- **Juan Antonio Yáñez-Barnuevo:** embajador de España.
- **Enrique Yturriaga:** subdirector general para Países Mercosur, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación.

Reuniones:

- **6 marzo:** la reunión contó con la intervención de Carlos Alonso Zaldívar, exembajador de España en Brasil.
- **16 abril:** en esta ocasión, la reunión contó con la intervención del embajador de Brasil en España, Paulo C. de Oliveira Campos.
- **20 de noviembre:** reunión para exponer los avances en el informe que se está redactando.

COOPERACIÓN INTERNACIONAL Y DESARROLLO

Investigador principal: Iliana Olivie

“Políticas de desarrollo internacional”

El origen de este grupo de trabajo está en la elaboración del Informe Elcano “Nunca desaproveches una buena crisis: hacia una política pública de desarrollo internacional”, que se publicó en diciembre de 2011. La primera reunión de este grupo de trabajo consistió en la presentación de dicho Informe a representantes de la Administración (secretario General de Cooperación Internacional para el Desarrollo, director de la AECID), y otros expertos.

A partir de ese momento, el grupo de trabajo quedó constituido con la finalidad de establecer un espacio de debate permanente sobre distintos aspectos del desarrollo internacional en términos generales, y de la política española de cooperación, en concreto.

Integrantes:

- **Manuel Alcántara:** Universidad de Salamanca.
- **José Antonio Alonso:** catedrático de Economía Aplicada, Universidad Complutense de Madrid.
- **Bruno Ayllón:** investigador asociado, Instituto Universitario de Desarrollo y Cooperación (IUDC-UCM).
- **Alejandro Barón:** FRIDE.
- **Federico Buyolo:** Congreso de los Diputados (PSOE).
- **Carles Campuzano:** diputado, Grupo Parlamentario Catalán (CiU).
- **Katty Cascante:** coordinadora del Área de Cooperación al Desarrollo, Observatorio de Política Exterior Española, Fundación Alternativas.
- **Teresa Caveró:** Intermon Oxfam.
- **Rafael Domínguez Martín:** director de la Cátedra de Cooperación Internacional y con Iberoamérica, Universidad de Cantabria.
- **Gonzalo Fanjul:** CIECODE – ISGlobal.
- **Javier Gavilanes Hernández:** Unidad Empresa y Desarrollo, Agencia Española de Cooperación Internacional y para el Desarrollo (AECID).
- **Marta Guijarro Garvi:** directora de Universidades e Investigación, Consejería de Educación, Cultura y Deportes, Gobierno de Cantabria.
- **Daniel Gayo:** Universidad Rey Juan Carlos.
- **Ana Henche:** Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación.
- **Beatriz Jurado:** Senado (PSOE).
- **Juan Pablo de Laiglesia:** diplomático.
- **José María Larrú Ramos:** Dpto. Economía Aplicada, Universidad San Pablo CEU.
- **Juan López-Dóriga:** Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación
- **Iñigo Macías:** experto independiente.
- **Carolina Martí:** Congreso de los Diputados (PP).
- **Ignacio Molina:** investigador principal de Europa. Real Instituto Elcano.
- **Áurea Moltó:** Política Exterior.
- **Mariví Monteserín:** Congreso de los Diputados (PSOE).
- **Luisa Moreno:** asesor Senior de Gestión del Conocimiento, FIIAPP.
- **Beatriz Novales:** coordinadora de la Unidad de Programación y Calidad, Agencia Española de Cooperación Internacional y para el Desarrollo (AECID).
- **Laia Ortiz:** Congreso de los Diputados (Izquierda Plural).
- **Marta Pedrajas:** Secretaría General de Cooperación Internacional para el Desarrollo, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación.
- **Aitor Pérez Ruiz:** investigador asociado, Real Instituto Elcano.
- **Javier Pérez González:** director, CIECODE.
- **Antoni Picó:** Congreso de los Diputados (Grupo catalán).
- **Francisco Quesada:** consejero técnico. Gabinete del Secretario General de Cooperación Internacional para el Desarrollo. Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación.
- **Javier Quintana:** presidente, FIIAPP.
- **Graciela Rico:** Instituto Universitario Ortega y Gasset.

- **Gonzalo Robles:** secretario general de Cooperación Internacional, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación.
- **Mercedes Ruiz-Giménez:** presidenta, Coordinadora ONG para el Desarrollo España (CONGDE).
- **Raimundo Robredo:** vocal asesor del Departamento de Política Internacional y Seguridad. Gabinete de la Presidencia del Gobierno.
- **José Antonio Sanahuja:** profesor asociado, Instituto Complutense de Estudios Internacionales (ICEI).
- **Manuel Sánchez-Montero:** Oficina de Acción Humanitaria, Agencia Española de Cooperación Internacional y para el Desarrollo (AECID).
- **Javier Sota Ramos:** Secretaría General de Cooperación al Desarrollo, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación.
- **Federico Steinberg:** investigador principal de Economía Internacional, Real Instituto Elcano.
- **Joan Tallada:** consultor independiente.
- **Sergio Tezanos Vázquez:** profesor contratado Doctor, Dpto. Economía; subdirector, Cátedra de Cooperación Internacional y con Iberoamérica; presidente, Red Española de Estudios del Desarrollo (REEDES), Universidad de Cantabria.
- **Ignacio Uriarte:** Congreso de los Diputados (PP).

Reuniones:

- **29 de abril:** reunión dedicada al tema “España en la agenda post-ODM”, que contó en esta ocasión con la intervención de Gonzalo Robles, secretario general de Cooperación Internacional para el Desarrollo.
- **22 de noviembre:** reunión dedicada al tema “Cooperación con países de renta media”. Contó con una presentación de José Antonio Alonso (Universidad Complutense de Madrid), seguida de comentarios de Manuel Alcántara (Universidad de Salamanca) y Carlos Aragón (AECID).

ECONOMÍA Y COMERCIO INTERNACIONAL

Investigador principal: **Federico Steinberg**

“Retos de la globalización económica en perspectiva española”

Se reúne de forma periódica desde septiembre de 2008 para debatir distintos aspectos de la gobernanza económica global en perspectiva española. Ante la actual coyuntura económica internacional recesiva, se ha constituido en un observatorio permanente de la crisis financiera global y europea, y de sus implicaciones económicas y geopolíticas. Su objetivo es constituir un foro de diálogo capaz de aportar propuestas de política económica desde un enfoque multidisciplinar.

Está integrado por especialistas designados a título personal provenientes de la Administración (Ministerios de Economía y Hacienda; Industria, Comercio y Turismo;

Exteriores y Cooperación y del Banco de España), el sector privado (principalmente servicios de estudios de bancos) y por académicos de reconocido prestigio.

Los temas abordados giran en torno a la crisis del euro y la gobernanza económica global ante la crisis económica internacional, pero están enfocados desde los intereses de España. Los trabajos publicados tienen claras recomendaciones de política económica para la Administración española en aspectos estratégicos de medio y largo plazo.

Integrantes:

- **Enrique Alberola:** jefe de la División de Economía Internacional, Economía y Relaciones Internacionales, Banco de España.
- **José Antonio Alonso:** Universidad Complutense de Madrid.
- **Alejandro Alvargonzález:** secretario general de Política de Defensa, Ministerio de Defensa.
- **Haizam Amirah Fernández:** investigador principal de Mediterráneo y Mundo Árabe, Real Instituto Elcano.
- **Alfredo Arahuetes:** vicedecano, ICADE.
- **Milagros Avedillo:** subdirectora de Refino, Logística y Comercialización, Comisión Nacional de Energía.
- **Michele Boldrin:** director de FEDEA; Profesor, Washington University.
- **José Manuel Campa:** professor of Financial Management, IESE Business School.
- **Santiago Carbó:** catedrático de Fundamentos de Análisis Económico, Universidad de Granada.
- **Manuel Conthe:** presidente del Consejo Asesor, EXPANSIÓN y Actualidad Económica.
- **Clara Crespo:** técnico comercial y economista del Estado, Ministerio de Economía y Competitividad.
- **Juan Ignacio Crespo:** analista económico.
- **Guillermo de la Dehesa:** presidente del Consejo Rector, Instituto de Empresa.
- **José Carlos Díez:** economista jefe, InterMoney.
- **Rafael Doménech:** economista jefe para España y Europa, BBVA.
- **Dolores Durán:** subdirectora general de Economía Internacional, Ministerio de Economía y Competitividad.
- **Gonzalo Escribano:** director del Programa de Energía, Real Instituto Elcano.
- **Joaquín Estefanía:** director de la Escuela de Periodismo, El País.
- **Santiago Fernández de Lis:** director, Analistas Financieros Internacionales.
- **Fernando Fernández:** profesor de Economía, IE Business School.
- **Miguel Ángel Fernández Ordóñez:** exgobernador del Banco de España.
- **Francisco Javier García:** Political Affairs Spain, EADS.
- **Jaime García-Legaz:** secretario de Estado de Comercio, Ministerio de Economía y Competitividad.
- **Alfonso García Mora:** director general, Analistas Financieros Internacionales.
- **Clara García:** profesora, Departamento Economía Aplicada I, Universidad Complutense de Madrid.
- **Emilio Gilolmo:** director de Relaciones Institucionales y Comunicación, Telefónica.
- **Luis Gimeno Valledor:** secretario general, Acerinox.
- **Fernando Gómez:** vicepresidente delegado para Asuntos Institucionales Internacionales, Consejo Superior de Cámaras de Comercio.
- **Juan González Cebrián:** director de Relaciones Institucionales, OHL.

- **Jordi Gual:** director del Servicio de Estudios, La Caixa.
- **Macarena Gutiérrez:** directora general Económico-Financiera, Atlantic Copper.
- **Juan Irazo:** vicepresidente, Instituto de Estudios Económicos.
- **Miguel Jimenez:** economista jefe para Europa, BBVA.
- **Alejandra Kindelán:** directora del Servicio de Estudios del Grupo Santander.
- **Pilar L'Hotellerie-Fallois:** directora general adjunta de Asuntos Internacionales, Banco de España.
- **Alejandro Lorca:** catedrático de Fundamentos del Análisis Económico, Universidad Autónoma de Madrid.
- **Henrik Lumholdt:** estratega jefe de Mercado y Negocio Institucional, BBVA.
- **José Luís Machinea:** director de la Cátedra Raúl Prebisch del Instituto de Estudios Latinoamericanos, Universidad de Alcalá de Henares.
- **Carlos Malamud:** investigador principal de América Latina, Real Instituto Elcano.
- **Jesús Mallo:** director Análisis y Estrategia, Indra.
- **Carlos Maravall:** Fundación Alternativas.
- **José María Maravall:** catedrático de Sociología, Universidad Complutense de Madrid.
- **José María Marín:** catedrático de Economía Aplicada y consejero, Banco de España.
- **Luis Martí:** exvicepresidente y exdirector ejecutivo, BEI / FMI y Banco Mundial.
- **Marta Martínez Alonso:** presidenta, IBM.
- **Ricardo Martínez Rico:** presidente ejecutivo, Equipo Económico.
- **Miguel Ángel Martínez Rolland:** vocal asesor de la Subdirección General del Análisis Estratégico y Sistema Financiero Internacional, Ministerio de Economía y Competitividad.
- **Antonio Merino:** director de Estudios y Análisis del Entorno, Repsol.
- **Lara de Mesa:** Head of Public Policy, Grupo Santander.
- **Andrew Mold:** Senior Economist, OCDE.
- **Ignacio Molina:** investigador principal de Europa, Real Instituto Elcano.
- **Miguel Moltó:** catedrático de Política Económica, Universidad de Alicante.
- **Vicente Montes:** director adjunto, Fundación Rafael del Pino.
- **Carlos Mulas-Granados:** profesor, Dep. de Economía Aplicada-II, Universidad Complutense de Madrid.
- **Ignacio Muñoz-Alonso:** Chief Executive Officer de Addax Capital, LLP.
- **Iliana Oliví:** investigadora principal de Cooperación Internacional y Desarrollo, Real Instituto Elcano.
- **Emilio Ontiveros:** presidente, Analistas Financieros Internacionales (AFI).
- **Alfredo Pastor:** profesor del área de Economía, IESE Business School.
- **Enrique Peña:** director del Gabinete de la Presidencia, Renfe.
- **Josep Piqué:** exministro de Asuntos Exteriores.
- **Elena Pisonero:** presidenta, Hispasat.
- **Rodrigo Rato:** exvicepresidente y ministro de Economía, exdirector general del Fondo Monetario Internacional (FMI).
- **Jaime Requeijo:** Universidad Nacional de Educación a Distancia (UNED).
- **José María Robles Fraga:** director de International Corporate Affairs, Grupo Santander.
- **Belén Romana:** secretaria general del Círculo de Empresarios.
- **Rocío Sánchez:** subdirectora general de Análisis Financiero y Estratégico, Dirección General del Tesoro y Política Financiera, Ministerio de Economía y Competitividad.
- **Álvaro Sanmartín:** técnico comercial y economista del Estado, director general, Equilibria Investments.

Anexos

- **Javier Santiso:** director, Telefónica Latinoamérica de Telefónica Internacional, S.A.U.
- **Reyes Segura:** analista económico, Ministerio de la Presidencia.
- **Carlos Solchaga:** socio director, Solchaga, Recio & Asociados.
- **Federico Steinberg:** investigador principal de Economía Internacional, Real Instituto Elcano.
- **Isaac Tabor Reimers:** Dirección de Estudios, Iberdrola.
- **Juan José Toribio:** profesor, IESE.
- **José Ignacio Torreblanca:** director de la Oficina en Madrid, European Council on Foreign Relations (ECFR).
- **Javier Vallés:** director de la Oficina Económica, Presidencia del Gobierno.
- **Juan Antonio Yáñez-Barnuevo:** embajador de España.
- **Federico Ysart:** director general, Fundación Marcelino Botín.

Reuniones:

- **5 de febrero:** Intervenciones de Fernando Fernández (profesor del IE Business School), José Fernández Albertos (investigador del CSIC) e Ignacio Sánchez Cuenca (director del Centro de Estudios Avanzados en Ciencias Sociales del Instituto Juan March); debate sobre qué tipo de unión monetaria interesa a España.
- **18 de febrero:** Intervención de Jaime García-Legaz, secretario de Estado de Comercio.
- **15 de marzo:** Intervención de Santiago Fernández de Lis y Lara de Mesa, quienes plantearon argumentos para el debate sobre la unión bancaria europea.
- **4 de junio:** Intervención de José Carlos Díez, economista jefe de Intermoney y profesor de ICADE, sobre "Perspectivas de salida de la crisis".
- **18 de septiembre:** Intervención de Federico Steinberg y Miguel Otero-Iglesias, del London School of Economics, con el título "¿Dónde estamos en la crisis del euro?"
- **29 de octubre:** Sebastián Royo, Vice provost and Professor of Government at Suffolk University in Boston, habló sobre "Lecciones de la crisis para la economía española", basándose en su último libro, *Lessons from the Economic Crisis in Spain (2013)*.

SEGURIDAD Y DEFENSA

Investigador principal: Félix Arteaga

"Estrecho amplio"

El grupo de trabajo "Estrecho Amplio" ha estado elaborando un informe sobre riesgos de seguridad y defensa, así como oportunidades económicas y de recursos naturales entre el Sahel y el Mediterráneo, y entre la costa occidental y oriental de África.

En él han participado representantes de los Ministerios de Interior, Defensa, Asuntos Exteriores y de Cooperación, junto con los investigadores del Real Instituto Elcano. El informe se publicará en 2014 y contendrá un estado de la cuestión, así como propuestas de actuación.

Integrantes:

- **José Manuel Albares:** subdirector general de África Subsahariana, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación.
- **Haizam Amirah Fernández:** investigador principal Mediterráneo y Mundo Árabe, Real Instituto Elcano.
- **Félix Arteaga:** investigador principal de Seguridad y Defensa, Real Instituto Elcano.
- **Francisco Asensi:** Estado Mayor de la Armada, Ministerio de Defensa.
- **José Antonio Ávila:** consejero técnico, Dirección General de la Policía, Ministerio del Interior.
- **Isaías Barreñada:** profesor de Relaciones Internacionales, Universidad Complutense de Madrid.
- **Emilio Cassinello:** director General, Centro Internacional de Toledo para la Paz.
- **Alejandro del Valle:** catedrático de Derecho Internacional Público, Universidad de Cádiz.
- **Gonzalo Escribano:** director del programa de Energía, Real Instituto Elcano.
- **Rafael Estrella:** vicepresidente, Real Instituto Elcano.
- **Fernando Fernández Fadón:** Estado Mayor de la Armada, Ministerio de Defensa.
- **Carlota García Encina:** investigadora, Real Instituto Elcano.
- **Carola García-Calvo:** ayudante de Investigación, Real Instituto Elcano.
- **Agustín Gil:** asesor, Presidencia del Gobierno.
- **Rafael Gómez-Jordana:** director Área de África, Banco de Santander.
- **Carmen González Enriquez:** investigadora principal de Demografía, Población y Migraciones Internacionales, Real Instituto Elcano.
- **Marcos Granados:** diplomático - DICOES/SEGENPOL, Ministerio de Defensa.
- **Ricardo Guerra:** CICO, Ministerio del Interior.
- **César Gutiérrez de la Cámara:** Col Art. DEM, Unidad de Estudios 2º JEME – C. General del Ejército, Ministerio de Defensa.
- **Miguel Hernando de Larramendi:** profesor Titular de Estudios Árabes e Islámicos, Universidad de Castilla-La Mancha.
- **José Miguel Liñán:** Presidencia del Gobierno.
- **Alejandro Lorca:** catedrático Fundamentos del Análisis Económico, Universidad Autónoma de Madrid.
- **Cristina Manzano:** directora, Foreign Policy, Edición española.
- **Juan Carlos Marín:** Centro Nacional de Coordinación Antiterrorista (CNCA).
- **José Luis Marqués:** Estado Mayor de la Defensa, Ministerio de Defensa.
- **Iván Martín:** investigador asociado, Instituto Complutense de Estudios Internacionales.
- **Luis Martínez Mejjide:** Coronel de Artillería - Estado Mayor del Ejército. Unidad Estudios 2º JEME, Ministerio de Defensa.
- **José Miranda:** Centro Nacional de Inteligencia, Presidencia del Gobierno.
- **Ana Moreno:** Centro Nacional de Coordinación Antiterrorista (CNCA).
- **Jesús Núñez:** director, Instituto de Estudios sobre Conflictos y Acción Humanitaria.

Anexos

- **Francisco Pulido:** Comandante, Dirección General de la Guardia Civil, Ministerio del Interior.
- **Carmen Ramos:** asesora, Presidencia del Gobierno.
- **Fernando Reinares:** investigador principal de Terrorismo, Real Instituto Elcano.
- **Felipe Sahagún:** profesor y periodista, Universidad Complutense de Madrid.
- **Luis San Gil Cabanas:** Cor. Inf. DEM. Jefe Área Análisis Geopolítico - DICOES – SEGENPOL, Ministerio de Defensa.
- **Carlos Serres:** vocal Asesor, Departamento de Política Internacional y Seguridad, Presidencia del Gobierno.
- **Alicia Sorroza:** coordinadora de Investigación e investigadora, Real Instituto Elcano.
- **Jesús Torbado:** SEPBLAC, Banco de España.
- **Luis Valiente:** Centro Nacional de Inteligencia, Presidencia de Gobierno.
- **Jorge Vázquez Costa:** jefe de Servicio Unidad para el Mediterráneo, Dirección General del Magreb, África, Mediterráneo y Oriente Próximo, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación.
- **Santiago Velasco:** Dirección General de Política de la Defensa, Ministerio de Defensa.

Reuniones:

- **5 de marzo:** Félix Arteaga presentó las conclusiones provisionales del proyecto sobre los problemas, debilidades y propuestas relacionadas con: la situación de seguridad en la zona, estrategias de intervención (regionales y UE), intervención militar, cooperación militar española (Iniciativa 5+5 y bilateral), piratería y seguridad marítima, contrabando y blanqueo de dinero, tráfico de drogas.
- **7 de junio:** Gonzalo Escribano realizó una intervención sobre el tema “Economía y Recursos”.
- **11 de julio:** Carmen González Enríquez realizó una intervención sobre “Los efectos sociales y políticos de la evolución demográfica de Ceuta y Melilla. La migración irregular”.
- **7 de septiembre:** la reunión contó con la intervención de Haizam Amirah Fernández, que habló sobre “Cisnes negros en el Mediterráneo occidental”.
- **1 de octubre:** Fernando Reinares realizó una intervención sobre “Algunas consideraciones sobre la cuestión del terrorismo yihadista en el Magreb y en el Sahel”.

EUROPA

Investigador principal: Ignacio Molina

“Política de Acción Exterior”

La intención que inspira este proyecto es que la futura acción exterior de nuestro país esté en plena sintonía con la positiva -aunque asimétrica- inserción objetiva de España en la globalización, con sus prioridades geográficas y temáticas reales, y con los medios disponibles para su despliegue. Además, este proyecto servirá de hilo conductor del amplio conjunto de proyectos que, en el seno del Instituto, tienen como denominador común el estudio de la política exterior de España y su papel en el sistema internacional.

Grupo asesor

Integrantes:

- **Josep Borrell:** expresidente del Parlamento Europeo y exministro de Obras Públicas, Transportes y Medioambiente.
- **Emilio Cassinello:** director general del Centro Internacional de Toledo para la Paz (CitPax) y exdirector del Gabinete de Análisis y Previsión de Política Exterior.
- **Guillermo de la Dehesa:** presidente del Consejo Rector del Instituto de Empresa y exsecretario de Estado de Economía.
- **Josep Antoni Durán i Lleida:** presidente de la Comisión de Asuntos Exteriores, Congreso de los Diputados.
- **Carlos Espinosa de los Monteros:** alto comisionado del Gobierno para la Marca España.
- **Rafael Estrella:** vicepresidente, Real Instituto Elcano.
- **Carles Gasòliba:** presidente, CIDOB Barcelona Centre for International Affairs.
- **Felipe González:** expresidente del Gobierno.
- **Emilio Lamo de Espinosa:** presidente, Real Instituto Elcano.
- **Francisco Luzón:** exdirector general para Latinoamérica, Banco Santander y expresidente de Argentina.
- **Manuel Marín:** expresidente, Cortes Españolas, y exvicepresidente, Comisión Europea.
- **Ramón de Miguel:** embajador de España y exsecretario de Estado de Política Exterior y para la Unión Europea.
- **Alejandro Muñoz-Alonso:** presidente, Comisión de Asuntos Exteriores, Senado de España.
- **Marcelino Oreja:** excomisario europeo, exsecretario general del Consejo de Europa y exministro de Asuntos Exteriores.
- **Antonio de Oyarzábal:** embajador de España y exvicepresidente, Real Instituto Elcano.
- **Ana Palacio:** exvicepresidenta del Banco Mundial y exministra de Asuntos Exteriores.
- **Benigno Pendás:** director, Centro de Estudios Políticos y Constitucionales.
- **Víctor Pérez Díaz:** presidente, Analistas Socio-Políticos, Gabinete de Estudios.
- **Josep Piqué:** exministro de Asuntos Exteriores, exministro de Ciencia y Tecnología y exministro de Industria.

Anexos

- **Charles Powell:** director, Real Instituto Elcano.
- **Nicolás Sartorius:** vicepresidente ejecutivo, Fundación Alternativas.
- **José Pedro Sebastián de Erice:** exsubsecretario del Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación.
- **Fidel Sendagorta:** embajador de España en Egipto y exdirector del Gabinete de Análisis y Previsión de Política Exterior, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación.
- **Eduardo Serra:** expresidente, Real Instituto Elcano, y exministro de Defensa.
- **Narcís Serra:** presidente, IBEI, exvicepresidente del Gobierno y exministro de Defensa.
- **Javier Solana:** presidente, ESADEgeo, ex alto representante para la PESC, exsecretario general de la OTAN, exministro de Asuntos Exteriores y exministro de Cultura.
- **Pedro Solbes:** presidente, FRIDE, exvicepresidente del Gobierno, exministro de Economía y Hacienda y excomisario europeo.
- **Gustavo Suárez Pertierra:** expresidente, Real Instituto Elcano, exministro de Defensa y exministro de Educación y Ciencia.
- **Carlos Westendorp:** secretario general, Club de Madrid, y exministro de Asuntos Exteriores.
- **Juan Antonio Yáñez-Barnuevo:** embajador de España y exsecretario de Estado de Asuntos Exteriores.

Reuniones:

- 31 de mayo: reunión constitutiva del Grupo, que dio paso a una "lluvia de ideas" a partir del esquema del proyecto y el primer *concept paper* del mismo.
- 16 de septiembre: la reunión tuvo como objeto la discusión del primer borrador del Informe, propuesto por el equipo redactor del mismo, a partir de las sugerencias y comentarios recibidos tanto a partir de los debates surgidos en durante las reuniones, como a posteriori, en forma de comentarios por escrito.

Grupo de Trabajo

Integrantes:

- **Haizam Amirah Fernández:** investigador principal de Mediterráneo y Mundo Árabe, Real Instituto Elcano.
- **Carlos Alonso Zaldívar:** Senior Research Fellow y miembro del equipo redactor del Informe, Real Instituto Elcano.
- **Cayetana Álvarez de Toledo:** directora del Área Internacional, Fundación FAES.
- **José María de Areilza:** secretario general, Aspen Institute España.
- **Félix Arteaga:** investigador principal de Seguridad y Defensa y miembro del equipo redactor del Informe, Real Instituto Elcano.
- **Jordi Bacaria:** director, CIDOB Barcelona Centre for International Affairs.
- **Carmen Balsa:** asesora en la Secretaría General del Tesoro, Ministerio de Economía e Innovación.
- **Esther Barbé:** catedrática de Relaciones Internacionales, Universitat Autònoma de Barcelona.
- **Lluís Bassets:** director adjunto del diario El País.

- **José M^a Beneyto**: portavoz del PP en la Comisión de Asuntos Exteriores del Congreso de los Diputados.
- **Pablo Bustelo**: investigador principal de Asia-Pacífico, Real Instituto Elcano .
- **Ildelfonso Castro**: director del Departamento de Política Internacional y Seguridad del Gabinete de la Presidencia del Gobierno.
- **Rosa Conde**: exdirectora de la Fundación Carolina.
- **María del Mar Duque**: directora del Organismo Autónomo de Programas Educativos Europeos (OAPEE).
- **Gonzalo Escribano**: director del Programa de Energía y Cambio Climático, Real Instituto Elcano.
- **Carlos Espósito**: catedrático de Derecho Internacional Público, Universidad Autónoma de Madrid.
- **Aitor Esteban**: portavoz del PNV en la Comisión de Asuntos Exteriores del Congreso de los Diputados.
- **Mario Esteban**: investigador principal de Asia-Pacífico, Real Instituto Elcano .
- **Fernando Fernández**: profesor de Economía, IE Business School.
- **Carlota García Encina**: investigadora, Real Instituto Elcano.
- **José Ramón García Hernández**: secretario ejecutivo de Relaciones Internacionales del PP.
- **Vicente Garrido**: director, INCIPE.
- **Carmen González Enríquez**: investigadora principal de Demografía, Población y Migraciones Internacionales, Real Instituto Elcano.
- **Bernardino León**: enviado especial de la UE para el Sur del Mediterráneo y exsecretario de Estado de Asuntos Exteriores.
- **Juan López-Dóriga**: exdirector de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID).
- **José A. López Jorrín**: director de la Oficina del Alto Comisionado del Gobierno para la Marca España.
- **Irene Lozano**: portavoz de UPyD en las Comisiones de Asuntos Exteriores, Cooperación Internacional para el Desarrollo, Defensa y Unión Europea en el Congreso de los Diputados.
- **Mercedes Maderuelo**: subdirectora del Observatorio Imagen de España, Real Instituto Elcano.
- **Carlos Malamud**: investigador principal de América Latina, Real Instituto Elcano.
- **Elvira Marco**: directora general de Acción Cultural Española (AC/E).
- **Isaac Martín Barbero**: director general de Internacionalización de la Empresa, ICEX.
- **Enrique Mora**: director del Gabinete de Análisis y Previsión de Política Exterior, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación.
- **Juan Moscoso del Prado Hernández**: diputado y secretario de Unión Europea, Comisión Ejecutiva Federal, PSOE.
- **Juan Mulet**: director general, Fundación COTEC para la Innovación tecnológica.
- **Miquel Nadal**: director, Fundación RACC, y exsecretario de Estado de Asuntos Exteriores.
- **Javier Noya**: investigador principal de Imagen Exterior y Opinión Pública, y director del Observatorio Imagen de España; Real Instituto Elcano.
- **Joan Josep Nuet**: portavoz de IU, Comisión de Asuntos Exteriores, Congreso de los Diputados.
- **Martín Ortega Carcelén**: profesor de Derecho Internacional, Universidad Complutense de Madrid.
- **Andrés Ortega Klein**: director del Observatorio de las Ideas.
- **Vicente Palacio**: director adjunto, Fundación Alternativas (Opex).
- **Angel Pascual Ramsay**: director, Global Risks de ESADEgeo.
- **Florentino Portero**: profesor, Historia Contemporánea, Universidad Nacional de Educación a Distancia (UNED), cofundador Grupo de Estudios Estratégicos (GEES).

Anexos

- **Fernando Reinares:** investigador principal de Terrorismo Internacional, Real Instituto Elcano.
- **José María Robles Fraga:** director, International Corporate Affairs, Banco Santander.
- **Manuel de la Rocha Vázquez:** economista, PSOE.
- **Felipe Sahagún:** profesor y periodista, miembro del Consejo Editorial, El Mundo.
- **José María Terán:** almirante, Oficina de Evaluación Estratégica, Ministerio de Defensa.
- **José Ignacio Torreblanca:** director, Oficina en Madrid del ECFR.
- **Jordi Vaquer:** director, Open Society Initiative for Europe, y exdirector de CIDOB, Barcelona.
- **Jordi Xuclá:** portavoz de CiU, Comisión de Asuntos Exteriores, Congreso de los Diputados.

Reuniones:

- **5 de junio:** se debatió en torno al esquema y *concept paper* realizado por el Grupo de Asesoramiento.
- **17 de septiembre:** en esta reunión se discutió el primer borrador del Informe, elaborado a partir de los comentarios y sugerencias recibidas por los Grupos.

ENERGÍA Y CAMBIO CLIMÁTICO

Director del Programa: **Gonzalo Escribano**

“La geoestrategia de la energía”

Se enmarca dentro de las actividades del Programa de Energía (creado en 2006) y es un lugar de encuentro y reflexión sobre asuntos energéticos. Participan representantes de la administración pública y del sector privado así como investigadores y analistas del sector privado, de otras fundaciones y centros de pensamiento, y de la universidad. Aspira a aportar ideas que sirvan para la búsqueda de soluciones locales, regionales e internacionales a los diversos retos energéticos a los que se enfrentan tanto España como la comunidad internacional.

En cada reunión se debate un documento de trabajo, elaborado por un experto, que en la mayoría de los casos se publica en la web del Real Instituto Elcano o, en su defecto, se realiza una presentación sobre un asunto concreto por parte de un miembro del grupo o de un experto de reconocido prestigio. Esta metodología permite centrar la discusión de cada reunión en un tema determinado, debatiendo sobre soluciones concretas a problemas específicos.

Integrantes:

- **Tatiana Alonso:** Regulación y Políticas Públicas, BBVA Research.
- **Eloy Álvarez:** director del Departamento de Energía, Orkestra - Instituto Vasco de Competitividad - Fundación Deusto.
- **Haizam Amirah Fernández:** investigador principal de Mediterráneo y Mundo Árabe, Real Instituto Elcano.
- **Claudio Aranzadi:** socio-director, Enerma Consultores.
- **Félix Arteaga:** investigador principal de Seguridad y Defensa, Real Instituto Elcano.
- **Milagros Avedillo:** subdirectora de Mercados de Hidrocarburos Líquidos, Comisión Nacional de la Energía.
- **Juan Bachiller:** director, Enerclub.
- **Jorge Blázquez:** presidente, CORES.
- **Marta Camacho:** gerente de Asuntos Globales, Repsol.
- **Marcel Coderch:** vicepresidente, Comisión del Mercado de las Telecomunicaciones.
- **Rafael Conde de Saro:** embajador de España, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación.
- **Jorge Cortina:** experto independiente en energías renovables.
- **Leslie Crawford:** directora de Relaciones Internacionales, Acciona.
- **Gonzalo Escribano:** director del Programa de Energía, Real Instituto Elcano.
- **Tana García Lastra:** directora de Desarrollo y Relaciones Institucionales, CORES.
- **José Gasset Loring:** director de Relaciones Internacionales, Iberdrola.
- **Carlos Gómez-Múgica:** jefe del Gabinete de la Presidencia, Endesa.
- **Pablo Gómez de Olea:** director general para Iberoamérica, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación.
- **Arturo Gonzalo Aizpiri:** director de Relaciones Internacionales y Asuntos Globales, Repsol.
- **Alfonso González Aparicio:** director del Gabinete del Secretario de Estado de Industria, Ministerio de Industria, Turismo y Comercio.
- **Alfonso González Finat:** vocal asesor, Secretaría de Estado de Energía, Ministerio de Industria, Turismo y Comercio.
- **José Antonio Guillén:** director de Regulación, Gas Natural Fenosa.
- **Antonio Hernández García:** director general de Política Energética y Minas, Ministerio de Industria, Turismo y Comercio.
- **Juan E. Iranzo:** director general, Instituto de Estudios Económicos.
- **Paul Isbell:** Inter-American Dialogue.
- **Pablo de Juan:** Comité de Energías Renovables, Enerclub.
- **Maryse Labriet:** directora, Eneris.
- **Lara Lázaro:** IE Business School.
- **Agustín Llana:** expresidente, Shell España.
- **Alejandro Lorca:** catedrático, de Fundamentos del Análisis Económico, Universidad Autónoma de Madrid.
- **Carlos Malamud:** investigador principal de América Latina, Real Instituto Elcano.
- **Jesús Mallo:** director de Análisis y Estrategia, Indra.
- **Aurèlia Mañé:** profesora del departamento de Política Económica y Estructura Económica Mundial, Universidad Autónoma de Barcelona.
- **Fernando Maravall:** International Oil&Gas Consultant.
- **Marta Margarit:** secretaria general, SEDIGAS - Asociación Española del Gas.

Anexos

- **José María Marín:** catedrático de Economía Aplicada y Consejero, Banco de España.
- **Mariano Marzo:** catedrático de Recursos Energéticos, Universidad Autónoma de Barcelona.
- **María José Mateo:** experta en temas energéticos, Ministerio de Defensa.
- **Antonio Merino:** director de Estudios y Análisis del Entorno, Repsol.
- **Ramón de Miguel:** exsecretario de Estado de Política Exterior y para la Unión Europea.
- **Pedro Miras:** director de Petróleo, Comisión Nacional de la Energía.
- **Raquel Montes:** consultora en la Secretaría General para la Unión Europea, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación.
- **Pedro Moraleda:** director general, Observatoire Méditerranéen de l'Energie (OME).
- **José Luis Moris:** Unión Fenosa.
- **Rubén Muñoz:** tecnólogo Senior, Repsol.
- **Antonio Muñoz-Rojas:** embajador en Misión Especial para Asuntos Energéticos, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación.
- **Ignasi Nieto:** presidente, Ineco-Tifsa.
- **David Pérez Méndez-Castrillón:** secretario general de Relaciones Energéticas Internacionales, Ministerio de Industria, Energía y Turismo.
- **Juan Pons:** director general de Estrategia y Regulación, Enagás.
- **Charles Powell:** director, Real Instituto Elcano.
- **David Redolí:** jefe del Gabinete Técnico de Presidencia, Consejo de Seguridad Nuclear.
- **Antonio Rodríguez de Liévana:** director adjunto del Gabinete Técnico del Secretario General para la Unión Europea, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación.
- **Gonzalo Sáenz de Miera:** director de Prospectiva Regulatoria, Iberdrola.
- **Antonio Sánchez:** profesor del departamento de Economía Aplicada, Universidad de Valencia.
- **José Pedro Sebastián de Erice:** secretario general, Técnicas Reunidas, S.A.
- **Jorge Segrelles:** director general de Servicios a Clientes y Patrimonio, ADIF.
- **José Sierra:** consejero, Centro Nacional de la Energía.
- **Augusto Soto:** profesor, ESADE.
- **Rodrigo Sousa:** director de Regulación Internacional y Competencia, Iberdrola.
- **Federico Steinberg:** investigador principal de Economía Internacional, Real Instituto Elcano.
- **Peter Sweatman:** director general, Climate Strategy.
- **Javier Targhetta:** consejero delegado, Atlantic Copper.
- **Darío Valcárcel:** consejero delegado, Estudios de Política Exterior, S.A.
- **Manuel Valencia:** vicepresidente Ejecutivo de Técnicas Reunidas, S.A.
- **Javier Vega de Seoane:** presidente, Grupo DKV Seguros.
- **Heikki Willstedt:** director de Políticas Energéticas, Asociación Empresarial Eólica.
- **Juan Antonio Yáñez-Barnuevo:** embajador de España y exsecretario de Estado de Asuntos Exteriores.

Reuniones:

- **5 febrero:** la reunión contó con la intervención de Gonzalo Sáenz de Miera, director de Prospectiva Regulatoria de Iberdrola.

- **27 febrero:** la reunión contó con la intervención de Paul Isbell, Calouste Gulbenkian Fellow, Center for Transatlantic Relations, Johns Hopkins SAIS, que habló sobre “La energía y el Atlántico: perspectivas estratégicas”.
- **12 abril:** la reunión contó con la intervención de Antonio Hernández García, socio de Sectores Regulados, Inversiones Extranjeras e Internacionalización de KPMG, que habló sobre “Perspectivas energéticas internacionales: retos y oportunidades de negocio”.
- **13 junio:** la reunión contó con la intervención de Federico Ramos de Armas, secretario de Estado de Medio Ambiente del Ministerio de Agricultura, Alimentación y Medio Ambiente, que habló sobre “La visión de España en la política internacional de cambio climático”.
- **14 noviembre:** la reunión contó con la intervención de Antonio Merino, director de Estudios y Análisis del Entorno de Repsol, que habló sobre “Hidrocarburos no convencionales: ¿Revolución o transformación?”

MEDITERRÁNEO Y MUNDO ÁRABE

Investigador principal: **Haizam Amirah Fernández**

“El Magreb”

Este grupo de trabajo pretende servir de foro de debate y generación de ideas en torno a las relaciones euromediterráneas desde una perspectiva española, multidisciplinar y abierta. En él se trata de identificar temas relevantes para las relaciones entre la UE y su vecindario meridional, tanto a nivel político como económico y social, en un contexto regional en rápida transformación.

Integrantes:

- **María Elena Agüero:** secretaria general adjunta, Club de Madrid.
- **Haizam Amirah Fernández:** investigador principal Mediterráneo y Mundo Árabe, Real Instituto Elcano.
- **Félix Arteaga:** investigador principal de Seguridad y Defensa, Real Instituto Elcano.
- **Isaías Barreñada:** profesor asociado de Relaciones Internacionales, Universidad Complutense de Madrid.
- **Alberto Cerezo Sobrino:** vocal asesor, Presidencia del Gobierno.
- **Gonzalo Escribano:** director del Programa de Energía y Cambio Climático, Real Instituto Elcano.
- **Carlos Espósito:** catedrático de Derecho Internacional Público, Universidad Autónoma de Madrid.
- **Irene Fernández:** investigadora, Colegio de Europa en Natolin.
- **Rafael Gómez-Jordana:** director Área de África, Grupo Santander.
- **Miguel Hernando de Larramendi:** profesor de Historia del Mundo Árabe Contemporáneo, Universidad Castilla – La Mancha.

Anexos

- Eduardo López Busquets: director general, Casa Árabe.
- Cristina Manzano: directora, Esglobal.
- Hélène Michou: investigadora, ECFR.
- Pol Morillas: coordinador Políticas Euromediterráneas, Instituto Europeo del Mediterráneo.
- Olivia Orozco: coordinadora Foro Socioeconómico, Casa Árabe.
- Andrés Ortega: Senior Research Fellow, Real Instituto Elcano
- Charles Powell: director, Real Instituto Elcano.
- Paqui Santonja: vocal asesora, Ministerio de Hacienda y Administraciones Públicas.
- Álvaro Schweinfurth: director adjunto Departamento de Relaciones Internacionales, CEOE.
- Alicia Sorroza: coordinadora de Investigación e investigadora, Real Instituto Elcano.

Reuniones:

- 28 de junio: la reunión contó con la intervención de Mohammed Haneche, embajador de Argelia en España, que habló sobre las “Relaciones España-Argelia: balance y perspectivas”.

“El estado de las relaciones bilaterales España-Marruecos”

Integrantes:

- Ignacio Álvarez-Ossorio: profesor de Estudios Árabes e Islámicos, Universidad de Alicante.
- Haizam Amirah Fernández: investigador principal de Mediterráneo y Mundo Árabe, Real Instituto Elcano.
- Félix Arteaga: investigador principal de Seguridad y Defensa, Real Instituto Elcano.
- Isaías Barreñada: profesor asociado de Relaciones Internacionales, Universidad Complutense de Madrid.
- Lluís Bassets: director adjunto, El País.
- Miguel Ángel Bastenier: El País.
- Emilio Cassinello Auban: director general, Centro Internacional de Toledo para la Paz.
- Ignacio Cembrero: corresponsal para el Magreb, El País.
- Alberto Cerezo Sobrino: vocal asesor, Presidencia del Gobierno.
- Carlos Echeverría Jesús: profesor de Relaciones Internacionales, UNED.
- Ramón Enciso: coordinador español, Comité Averroes.
- Gonzalo Escribano: director del Programa Energía y Cambio Climático, Real Instituto Elcano.
- Rafael Estrella: vicepresidente, Real Instituto Elcano.
- Rafael Gómez-Jordana: director Área de África, Grupo Santander.
- Carmen González Enríquez: investigadora principal de Demografía, Población y Migraciones Internacionales, Real Instituto Elcano.
- Gabriela González de Castejón: editora de la revista Afkar/Ideas, Estudios de Política Exterior.
- Miguel Hernando de Larramendi: profesor de Historia del Mundo Árabe Contemporáneo, Universidad de Castilla-La Mancha.
- Kristina Kausch: investigadora, FRIDE.

- **José María López Bueno:** presidente, Fundación para el Desarrollo Socioeconómico Hispano-Marroquí.
- **Bernabé López García:** catedrático de Estudios Árabes e Islámicos, Universidad Autónoma de Madrid.
- **Alejandro Lorca Corrons:** catedrático Fundamentos del Análisis Económico, Universidad Autónoma de Madrid.
- **Aurelia Mañé:** profesora de Política Económica, Universitat de Barcelona.
- **Cristina Manzano:** directora, esGlobal.
- **Iván Martín:** investigador asociado, Instituto Complutense de Estudios Internacionales.
- **Eva Martínez Sánchez:** subdirectora general de Magreb, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación.
- **Áurea Moltó:** subdirectora, Estudios de Política Exterior, S.A.
- **Pol Morillas:** coordinador de Políticas Euromed, IEMed.
- **Jesús Núñez Villaverde:** director, Instituto de Estudios sobre Conflictos y Acción Humanitaria.
- **Iliana Olivé Aldasoro:** investigadora principal de Cooperación Internacional y Desarrollo, Real Instituto Elcano.
- **Olivia Orozco:** coordinadora Foro Socioeconómico, Casa Árabe.
- **Martín Ortega Carcelén:** profesor de Relaciones Internacionales, Universidad Complutense de Madrid.
- **Andrés Ortega Klein:** Senior Research Fellow, Real Instituto Elcano.
- **Ana Planet Contreras:** investigadora, Universidad Autónoma de Madrid.
- **José Manuel Reyero**
- **Felipe Sahagún:** profesor y periodista, Universidad Complutense de Madrid.
- **Paqui Santonja:** vocal asesora, Ministerio de Política Territorial y Administraciones Públicas.
- **Álvaro Schweinfurth Enciso:** director adjunto, CEOE.
- **Eduard Soler i Lech:** investigador principal, CIDOB.
- **Javier Soria:** vocal asesor, Vicepresidencia del Gobierno.
- **Alicia Sorroza:** coordinadora de investigación e investigadora, Real Instituto Elcano.
- **José Ignacio Torreblanca:** Head of Madrid Office and Senior Policy Fellow, The European Council on Foreign Relations
- **Alejandro del Valle Gálvez:** vicerrector, Universidad de Cádiz.

Reuniones

- **28 de mayo:** la reunión contó con la intervención de Lahcen Oulhaj, decano de la Facultad de Derecho, Economía y Ciencias Sociales de la Universidad Mohamed V de Rabat, que habló sobre "La situación política y económica de Marruecos: fortalezas y servidumbres".
- **17 de septiembre:** debate del documento "Cisnes negros en el Mediterráneo occidental", elaborado por Haizam Amirah Fernández. Sesión conjunta con el grupo de trabajo sobre "El Estrecho Amplio", coordinado por Félix Arteaga.

ECONOMÍA

Director del Programa: Gonzalo Escribano

“Seguridad de las inversiones españolas en el exterior”

El Real Instituto Elcano ha puesto en marcha un Grupo de Trabajo dedicado a la seguridad de las inversiones extranjeras en el exterior con el fin de obtener una visión del problema y ayudar a elaborar recomendaciones para mejorar la protección de las mismas. El Grupo aborda el tema desde una doble perspectiva: regional e instrumental. La perspectiva regional se cubre con sesiones dedicadas a África Subsahariana y América Latina. El enfoque instrumental pretende identificar los instrumentos de que dispone la acción exterior española para afrontar el problema, por regiones y a nivel global, y a ello se dedicarán dos sesiones adicionales.

En cada reunión se debate un documento de trabajo, elaborado por un experto, que en la mayoría de los casos se publica en la web del Real Instituto Elcano o, en su defecto, se realiza una presentación sobre un asunto concreto por parte de un miembro del grupo o de un experto de reconocido prestigio. Esta metodología permite centrar la discusión de cada reunión en un tema determinado, debatiendo sobre soluciones concretas a problemas específicos.

Integrantes:

- Haizam Amirah Fernández: investigador principal Mediterráneo y Mundo Árabe, Real Instituto Elcano.
- Claudio Aranzadi: socio-director, Enerma Consultores.
- Félix Arteaga: investigador principal de Seguridad y Defensa, Real Instituto Elcano.
- Leslie Crawford: directora de Relaciones Internacionales, Acciona.
- Gonzalo Escribano: director del Programa de Energía, Real Instituto Elcano.
- José Gasset Loring: director de Relaciones Internacionales, Iberdrola.
- Arturo Gonzalo Aizpiri: director de Relaciones Internacionales y Asuntos Globales, Repsol.
- Alfonso González Aparicio: director del Gabinete del secretario de Estado de Industria, Ministerio de Industria, Turismo y Comercio.
- Alfonso González Finat: vocal asesor, Secretaría de Estado de Energía, Ministerio de Industria, Turismo y Comercio.
- Antonio Hernández García: director general de Política Energética y Minas, Ministerio de Industria, Turismo y Comercio.
- Juan E. Iranzo: director general, Instituto de Estudios Económicos.
- Paul Isbell: Inter-American Dialogue.
- Lara Lázaro: directora, Master in Environmental Management, Instituto de Empresa.
- Agustín Llana: expresidente, Shell España.
- Alejandro Lorca: catedrático de Fundamentos del Análisis Económico, Universidad Autónoma de Madrid.

- **Carlos Malamud:** investigador principal de América Latina, Real Instituto Elcano.
- **Jesús Mallo:** director de Análisis y Estrategia, Indra.
- **Aurèlia Mañé:** profesora del departamento de Política Económica y Estructura Económica Mundial, Universidad Autónoma de Barcelona.
- **Fernando Maravall:** consultor en Proyectos Energéticos.
- **Marta Margarit:** secretaria general, SEDIGAS - Asociación Española del Gas.
- **José María Marín:** catedrático de Economía Aplicada y Consejero, Banco de España.
- **Antonio Martínez:** director general adjunto al presidente, Duro Felguera.
- **Mariano Marzo:** profesor del departamento de Estratigrafía, Paleontología i Geociè Marines de la Facultat de Geologia, Universidad Autónoma de Barcelona.
- **María José Mateo:** experta en temas energéticos, Ministerio de Defensa.
- **Antonio Merino:** director de Estudios y Análisis del Entorno, Repsol.
- **Ramón de Miguel:** exsecretario de Estado de Política Exterior y para la Unión Europea.
- **Pedro Miras:** director de Petróleo, Comisión Nacional de la Energía.
- **Raquel Montes:** consultora en la Secretaría General para la Unión Europea, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación.
- **Pedro Moraleda:** Of Counsel, Olleros Abogados.
- **José Luis Moris:** Unión Fenosa.
- **Ignasi Nieto:** presidente, Ineco-Tífsa.
- **Antonio Muñoz-Rojas:** diplomático, embajador en Misión Especial para Asuntos Energéticos, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación.
- **Juan Pons:** director general de Estrategia y Regulación, Enagás.
- **David Redolí:** jefe del Gabinete Técnico de Presidencia, Consejo de Seguridad Nuclear.
- **Antonio Rodríguez de Liévana:** director adjunto del Gabinete Técnico del Secretario General para la Unión Europea, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación.
- **Gonzalo Sáenz de Miera:** director de Prospectiva Regulatoria, Iberdrola.
- **Antonio Sánchez:** profesor del departamento de Economía Aplicada, Universidad de Valencia.
- **Pablo Gómez de Olea:** director general de Política Exterior para Iberoamérica, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación.
- **José Pedro Sebastián de Erice:** secretario general, Técnicas Reunidas, S.A.
- **Jorge Segrelles:** director general de Servicios a Clientes y Patrimonio, ADIF.
- **José Sierra:** consejero, Centro Nacional de la Energía.
- **Augusto Soto:** profesor, Universidad Autónoma de Barcelona.
- **Rodrigo Sousa:** director de Regulación Internacional y Competencia, Iberdrola.
- **Federico Steinberg:** investigador principal de Economía Internacional, Real Instituto Elcano.
- **Peter Sweatman:** director general, Climate Strategy.
- **Javier Targhetta:** consejero delegado, Atlantic Copper.
- **José Antonio de Tomás:** director de Desarrollo Corporativo, Unión Fenosa.
- **Darío Valcárcel:** consejero delegado, Estudios de Política Exterior, S.A.
- **Manuel Valencia:** vicepresidente Ejecutivo de Técnicas Reunidas, S.A.

Anexos

- **Javier Vega de Seoane:** presidente, DKV Seguros.
- **Heikki Willstedt:** director de Políticas Energéticas, Asociación Empresarial Eólica.

Reuniones:

- **18 enero:** la reunión contó con la intervención de Rafael Gómez-Jordana, director del Área de África, Departamento de Gestión Financiera y Relación con Inversores del Banco de Santander, que habló sobre ‘África Subsahariana: un espacio de oportunidades para la empresa española’.
- **10 abril:** la reunión contó con la intervención de Alfredo Arahuetes, decano de ICADE, sobre “La seguridad de las inversiones españolas en América Latina”.
- **25 junio:** la reunión contó con la intervención de Andrés Rigo Sureda, juez del Tribunal Administrativo del FMI.
- **29 octubre:** la reunión contó con las intervenciones de Pedro Clarós, socio de Cuatrecasas, y Carlos Espósito, catedrático de Derecho Internacional Público de la Universidad Autónoma de Madrid.

IMAGEN EXTERIOR DE ESPAÑA

Investigador principal: **Javier Noya**

“Imagen de España”

Este Grupo de Trabajo colabora en el análisis de los resultados y en la propuesta de recomendaciones que se derivan de los mismos, a la hora de identificar vectores de comunicación, países, etc. para la construcción de la Imagen España. El Grupo lo componen destacados responsables de instituciones públicas, del mundo de la empresa, periodistas y expertos independientes.

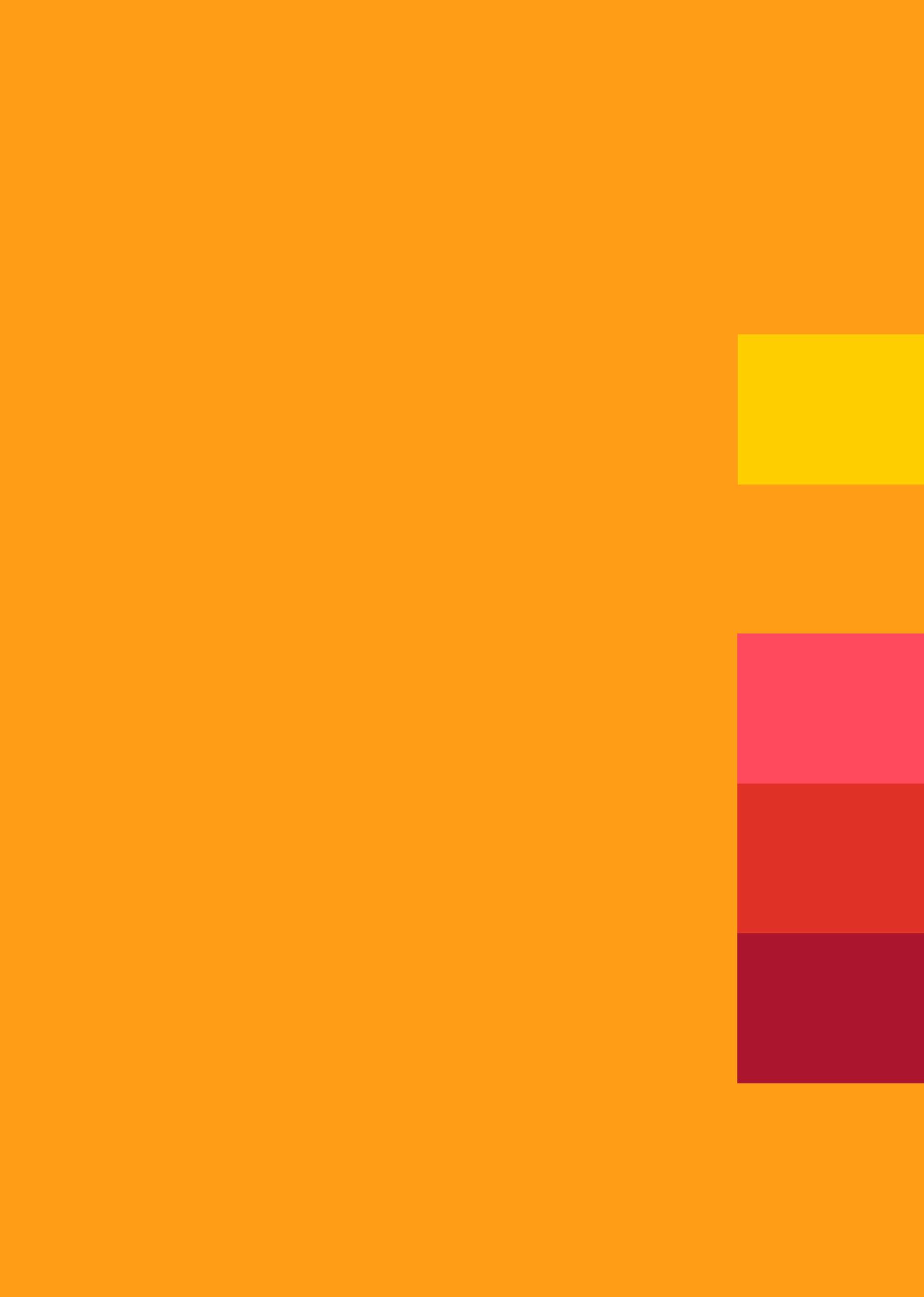
Integrantes:

- **Miguel Ángel Aguirre:** director general, Edelman España.
- **Ángel Alloza:** director, Corporate Excellence.
- **Almudena Arpón de Mendivil:** secretaria general, Círculo Fortuny.
- **Juan M^º Calvo:** subdirector de Relaciones Internacionales, Agencia EFE.
- **Juan Díez Nicolás:** presidente, Análisis Sociológicos, Económicos y Políticos, S.A.
- **César Espada:** jefe del Departamento de Cooperación Universitaria y Científica, Agencia Española de Cooperación para el Desarrollo (AECID).
- **Rafael Estrella:** vicepresidente, Real Instituto Elcano.

- **Xandra Falcó:** miembro de la Comisión Ejecutiva, Círculo Fortuny.
- **Hernando F. Calleja:** director de Comunicación y Promoción, Instituto Cervantes.
- **Alfredo Fraile:** director ejecutivo, Interbrand.
- **Luis Gómez Rodríguez:** director de Reputación y Marca, Iberdrola.
- **Francisco Galindo:** secretario general, SGAE.
- **Emilio Lamo de Espinosa:** presidente, Real Instituto Elcano.
- **Mª Antonia López Bartolomé:** jefe del Departamento de Coordinación, Dir. Gral. de Cooperación Institucional y Coordinación de Servicios, ICEX.
- **Pablo López Gil:** director de Comunicación, Foro de Marcas Renombradas.
- **Guillermo López:** jefe Unidad de Apoyo a la Dirección General de Políticas e Industrias Culturales y del Libro, Ministerio de Educación, Cultura y Deporte.
- **Azucena López Cobo:** departamento de Relaciones Institucionales, Acción Cultural Española.
- **José Ángel López Jorrín:** director, Oficina del Alto Comisionado del Gobierno para la Marca España, Presidencia del Gobierno.
- **Mercedes Maderuelo:** subdirectora del Observatorio Imagen de España, Real Instituto Elcano.
- **Samuel Martín-Barbero:** miembro de la Junta Directiva, DIRCOM.
- **Luis Melgar:** subdirector general de Diplomacia Pública, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación.
- **Héctor Núñez:** Agencia Española de Cooperación para el Desarrollo (AECID).
- **José María Oroval Planas:** profesor, ESADE.
- **Fernando Prado:** director general, Reputation Institute.
- **Javier Noya:** investigador principal Imagen Exterior de España y Opinión Pública y director del Observatorio Imagen de España, Real Instituto Elcano.
- **Alejandro Remesal:** colaborador Oficina de Información Diplomática, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación.
- **Gustavo Rovira:** secretario general, Fundación Carolina.
- **Felipe Sahagún:** profesor y periodista.
- **José Miguel Sánchez Guitián:** profesor de Marketing y Comunicación, ESIC.
- **Pilar Serret:** subdirectora general de Diplomacia Económica, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación.
- **Juan Socías:** director de Relaciones Institucionales, Indra.
- **César Vacchiano:** Gabinete Ministro Asuntos Exteriores y de Cooperación.

Reuniones:

- **19 de marzo:** reunión en la que intervinieron Ángel Alloza (director de Corporate Excellence), que presentó los resultados del informe “Reputación de Países 2012”; Miguel Ángel Aguirre (director general de Edelman España), que presentó los resultados del informe “Trust-Barometer”; y Javier Noya, que realizó una exposición sobre la “División del Grupo por temáticas y ordenación de tareas”.
- **30 de mayo:** Wally Olins, presidente de Saffron Brand Consultants, presentó la ponencia “Spain: are things really so bad?”



ÍNDICE ELCANO DE PRESENCIA GLOBAL

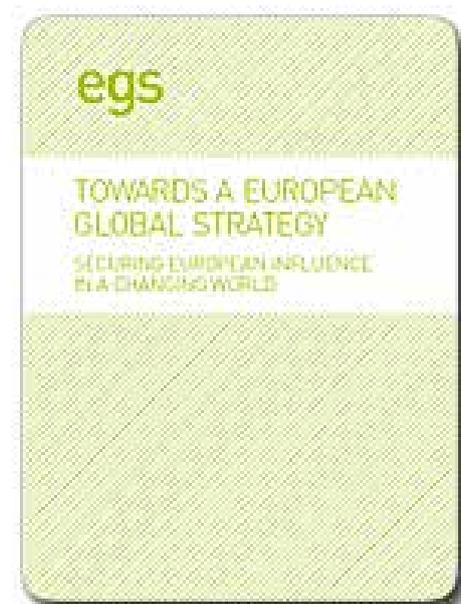
El Proyecto del Índice Elcano de Presencia Global muestra la situación actual y evolución, desde 1990, de la proyección exterior de 60 países y de la Unión Europea en el orden global. Además, para los Estados miembros de la Unión se calcula, a partir de 2005, el Índice Elcano de Presencia Europea (IEPE), que ciñe la proyección exterior al ámbito exclusivamente intra-europeo. El Proyecto del Índice Elcano de Presencia Global tiene como finalidad mostrar la situación actual y evolución, desde el final de la guerra fría, de la proyección exterior de una serie de países y de algunas agrupaciones, tanto en el ámbito global como en el europeo.



EUROPEAN GLOBAL STRATEGY

**Towards a European Global Strategy.
Securing European influence in a
changing world**

Los principales objetivos de la Unión Europea consisten en promover sus valores compartidos, la paz y el bienestar de sus ciudadanos. El logro de estas aspiraciones depende en gran medida de acontecimientos más allá de sus fronteras. Las transformaciones en curso a nivel global, regional y europeo crean oportunidades al igual que retos para la Unión y exigen un pensamiento estratégico en una agenda exterior ambiciosa y enérgica. Este informe sobre una estrategia global europea ofrece directrices para dicho empeño a largo plazo.



ELCANO POLICY PAPER

Los *policy paper* del Real Instituto Elcano son documentos colectivos centrados en aspectos específicos de la posición de España en el mundo y de la realidad internacional, que ofrecen ideas y recomendaciones a los responsables políticos. Durante 2013, se han publicado tres documentos.

La Defensa que viene. Criterios para la reestructuración de la Defensa en España

Félix Arteaga (coord.)

Editado por: Real Instituto Elcano

En este documento, el Real Instituto Elcano recomienda un cambio del modelo de Defensa en España. Se describen los procesos de cambio geopolíticos, geoestratégicos, económicos, doctrinales y culturales que afectan a las estrategias y políticas de defensa, sus efectos y las propuestas para adecuar el modelo de defensa al nuevo contexto global y asegurar su sostenibilidad.



Poland and Spain: How to Cooperate in a Europe in Flux

Editado por: Real Instituto Elcano y The Polish Institute of International Affairs

Los persistentes aspectos de la crisis de la eurozona han debilitado el proyecto europeo en su conjunto. En consecuencia, se hace muy necesaria una cooperación más ejecutiva entre los países más euro-entusiastas, como Polonia y España.



**España en el mundo 2013: perspectivas
y desafíos**

Ignacio Molina (coord.)

Editado por: Real Instituto Elcano

Se inicia con este primer *policy paper* un producto colectivo en el que participan la práctica totalidad de los investigadores del Real Instituto Elcano y que pretende hacer el mapa anual de la política exterior española.



INFORMES ELCANO

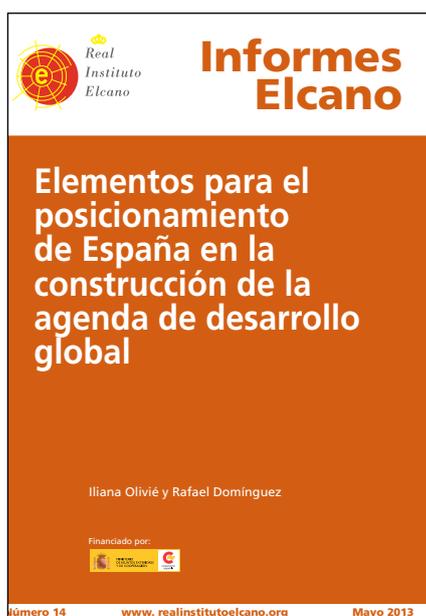
Colección de documentos que el Instituto elabora con el fin de fomentar el debate político sobre grandes temas internacionales de interés para España. Estos Informes, fruto como norma general de la reflexión de un grupo de trabajo multidisciplinar y políticamente plural, analizan asuntos de gran relevancia política y van acompañados de una serie de recomendaciones (policy advising), propias del trabajo de think-tank, orientado a la generación de ideas para la toma de decisiones. A lo largo de 2013 se ha publicado un Informe Elcano.

Elementos para el posicionamiento de España en la construcción de la agenda de desarrollo global

Informe Elcano 14 - 29/5/2013

Iliana Olivé y Rafael Domínguez

Se centra en analizar el posicionamiento internacional de España en la configuración de la agenda post-2015, que remplazará los actuales Objetivos de Desarrollo del Milenio, y propone la posibilidad de asumir ciertas características y preferencias reveladas de la cooperación española como los ejes a partir de los cuales articular una estrategia general que permita guiar dicho posicionamiento.



Anexos

Emerging Spain?

William Chislett

WP 14/2013 - 04/10/2013

After the storm: international monetary implications of a reborn euro

Federico Steinberg

WP 13/2013 - 08/07/2013

IEPG 2012: metodología y nuevos elementos para el análisis

Iliana Olivé y Manuel Gracia

DT 12/2013 - 01/07/2013

IEPG 2012: methodology and new analytic tools

Iliana Olivé and Manuel Gracia

WP 12/2013 (Translated from Spanish) - 01/07/2013

Development outcomes from reimbursable aid to the private sector: a case study in Colombia

Iliana Olivé and Aitor Pérez

WP 10/2013 - 19/07/2013

Los yihadistas en España: perfil sociodemográfico de condenados por actividades terroristas o muertos en acto de terrorismo suicida entre 1996 y 2012

Fernando Reinares y Carola García-Calvo

DT 11/2013 - 26/06/2013

La contribución de la inversión extranjera al desarrollo de Marruecos: del ajuste estructural a la respuesta a la primavera árabe

Iliana Olivé, Aitor Pérez y Manuel Gracia

DT 9/2013 - 27/05/2013

Development outcomes from reimbursable aid to the private sector: a case study in Colombia

Iliana Olivé and Aitor Pérez

WP 10/2013 - 19/07/2013

¿Más allá del hidrocarburo? Modalidades de inversión extranjera y sus efectos en el desarrollo de Argelia

Iliana Olivé, Aitor Pérez y Manuel Gracia

DT 8/2013 - 22/05/2013

Europa y la globalización: de amenaza a oportunidad

Federico Steinberg

DT 7/2013 - 14/05/2013

Por una política exterior española más asertiva y global

Martín Ortega Carcelén

DT 6/2013 - 22/04/2013

Internationalisation as a lever to overcome the crisis

Alfredo Arahetes and Federico Steinberg

DT 5/2013 (Translated from Spanish) - 23/04/2013

<i>La internacionalización como palanca para salir de la crisis</i> Alfredo Arahetes y Federico Steinberg DT 5/2013 - 15/03/2013	<i>A Political Economy Perspective on North Africa's Transitions</i> Gonzalo Escribano WP 3/2013 - 30/1/2013
<i>Gestión pública y gestión privada de servicios sanitarios públicos: más allá del ruido y la furia, una comparación internacional</i> Fernando I. Sánchez, José María Abellán y Juan Oliva DT 4/2013 - 07/03/2013	<i>La geopolítica del pensamiento: Think tanks y política exterior</i> Manuel Montobbio DT 2/2013 - 21/01/2013
	<i>África Subsahariana: un espacio de oportunidades para la empresa española</i> Rafael Gómez-Jordana Moya DT 1/2013 - 17/01/2013

ANÁLISIS DEL REAL INSTITUTO (ARI)

El ARI es un análisis conciso, breve –en torno a las 2.500/3.000 palabras- sobre asuntos internacionales que tengan relevancia para España, o sobre algún aspecto de la política exterior y de seguridad de nuestro país, adoptando en la mayoría de los casos una referencia prospectiva. En total, hasta el 31 de diciembre, en 2013 se han escrito 48 ARI, todos ellos publicados y difundidos en la web.

<i>El tercer pleno: nueva hoja de ruta para China</i> Mario Esteban ARI 48/2013 - 17/12/2013	<i>Turkey and the European Union: mixed signals</i> William Chislett ARI 45/2013 – 27/11/2013
<i>Spain's exports: the economy's salvation</i> William Chislett ARI 47/2013 - 04/12/2013	<i>Hacia unos Estados Unidos de Europa divididos y alemanizados</i> Federico Steinberg ARI 44/2013 – 21/11/2013
<i>El Consejo Europeo de diciembre de 2013: repercusiones para la industria y la defensa de España</i> Félix Arteaga ARI 46/2013 – 27/11/2013	<i>The US in the early 21st century: decline or renewal?</i> Abraham F. Lowenthal ARI 43/2013 – 20/11/2013

Anexos

- Negociaciones comerciales entre la UE y EEUU: ¿qué hay en juego?*
Federico Steinberg
ARI 42/2013 – 13/11/2013
- Al-Qaeda's continued core strategy and disquieting leader-led trajectory*
Bruce Hoffman and Fernando Reinares
ARI 37/2013 - 10/09/2013
- La Agencia de Seguridad Nacional (NSA), el espionaje y colaboración público-privada en EEUU*
Thiber
ARI 41/2013 – 11/11/2013
- Gibraltar en la opinión pública británica y española*
Javier Noya
ARI 36/2013 - 01/09/2013
- ¿Hacia la convergencia de América Latina?: los retos del desarrollo y las transformaciones de la sociedad y de la economía*
Manuel Montobbio
ARI 40/2013 - 17/10/2013
- Gibraltar and public opinion in the UK and Spain*
Javier Noya
ARI 36/2013 (Translated from Spanish) - 01/09/2013
- ¿Emigran los españoles?*
Carmen González Enríquez
ARI 39/2013 - 18/09/2013
- Egipto: el Estado contra los Hermanos Musulmanes*
Julio de la Guardia
ARI 35/2013 - 30/08/2013
- Are Spaniards emigrating?*
Carmen González-Enríquez
ARI 39/2013 (Translated from Spanish) - 08/10/2013
- Investigación longitudinal sobre la segunda generación en España: reporte de avance*
Alejandro Portes y Rosa Aparicio
ARI 34/2013 - 26/08/2013
- Las relaciones empresariales de España con la China de la reforma: la evolución de un modelo*
Enrique Fanjul
ARI 38/2013 - 12/09/2013
- Lecciones aprendidas de las revueltas árabes: la deriva represora de Egipto*
Félix Arteaga
ARI 33/2013 - 23/08/2013

<p><i>La crisis de Gibraltar y las medidas, opciones y estrategias de España</i> Alejandro del Valle Gálvez ARI 32/2013 - 19/08/2013</p>	<p><i>Egipto: primavera a oscuras</i> Gonzalo Escribano ARI 27/2013 - 09/07/2013</p>
<p><i>The Gibraltar crisis and the measures, options and strategies open to Spain</i> Alejandro del Valle Gálvez ARI 32/2013 (Translated from Spanish) - 30/09/2013</p>	<p><i>Las cibercélulas: una capacidad para la ciberseguridad y la ciberdefensa nacionales</i> Thiber ARI 26/2013 - 04/07/2013</p>
<p><i>Todo lo que sigue siendo sólido entre España y Reino Unido</i> Ignacio Molina ARI 31/2013 - 19/08/2013</p>	<p><i>Cyber cells: a tool for national cyber security and cyber defence</i> Thiber ARI 26/2013 (Translated from Spanish) - 17/09/2013</p>
<p><i>All that remains sound between Spain and the UK</i> Ignacio Molina ARI 31/2013 (Translated from Spanish) - 18/09/2013</p>	<p><i>What would the 'United States of Europe' look like in this changing world? Reflections on the IEPG</i> Iliana Oliví and Manuel Gracia ARI 25/2013 - 3/7/2013</p>
<p><i>Lituania en el año de su Presidencia de la UE</i> Rafael José de Espona ARI 30/2013 - 30/07/2013</p>	<p><i>¿Cómo serían unos Estados Unidos de Europa? Algunas ideas en base al IEPG</i> Iliana Oliví y Manuel Gracia ARI 25/2013 (traducido del inglés) - 03/07/2013</p>
<p><i>El futuro de Europa, visto desde Mallorca</i> Ignacio Molina ARI 29/2013 - 29/07/2013</p>	<p><i>Cómo articular la colaboración público-privada para el desarrollo en el Norte de África</i> Iliana Oliví, Aitor Pérez y Manuel Gracia ARI 24/2013 - 21/06/2013</p>
<p><i>Seguridad y recursos en el Golfo de Guinea: algunas implicaciones para España</i> Gonzalo Escribano y Félix Arteaga ARI 28/2013 - 16/07/2013</p>	

Anexos

- España y la cuestión de Gibraltar a los 300 años del Tratado de Utrecht*
Alejandro del Valle Gálvez
ARI 23/2013 - 20/06/2013
- México: hacia una segunda transición*
Vicenç Sanclemente
ARI 18/2013 - 21/05/2013
- El precio de la ciudadanía española y europea*
Carmen González Enríquez
ARI 22/2013 - 14/06/2013
- Kazajistán y España: una alianza estratégica más allá de los intereses mutuos*
Antonio Alonso Marcos
ARI 17/2013 - 13/05/2013
- ¿Inventan ellos? El estado de la innovación y la tecnología en América Latina*
Mercedes Temboury
ARI 21/2013 - 05/06/2013
- Emigrar en cayuco a Europa*
Jordi Garreta Bochaca
ARI 16/2013 - 09/05/2013
- Libia y la problemática Ley de Aislamiento Político*
Haizam Amirah Fernández
ARI 20/2013 (versión en árabe) - 18/07/2013
- Triangulación España-Asia-América Latina: ¿mito o realidad?*
Augusto Soto
ARI 15/2013 - 08/05/2013
- Libya and the problematic Political Isolation Law*
Haizam Amirah-Fernández
ARI 20/2013 (Translated from Spanish) - 20/06/2013
- La desaceleración en el crecimiento económico de China y la recuperación global*
Pablo Bustelo
ARI 14/2013 - 07/05/2013
- Libia y la problemática Ley de Aislamiento Político*
Haizam Amirah Fernández
ARI 20/2013 - 03/06/2013
- La inversión española directa en Latinoamérica: un enfoque de gobernabilidad y gestión de riesgos*
Miguel Eduardo Sánchez Martín, Gonzalo Escribano y Rafael de Arce Borda
ARI 13/2013 - 25/04/2013
- Gibraltar y el Tratado de Utrecht*
Martín Ortega Carcelén
ARI 19/2013 - 31/05/2013
- Critical metals: risks and opportunities for Spain*
Miriam Solera
ARI12/2013 - 15/04/2013

- La diplomacia comercial y la internacionalización de la economía y la empresa*
Enrique Fanjul
ARI 11/2013 - 09/04/2013
- Foreign Direct Investment in Spain: holding firm despite (or because of) the crisis*
William Chislett
ARI 10/2013 - 08/04/2013
- La reforma del sistema iberoamericano*
Carlos Malamud
ARI 9/2013 - 19/03/2013
- Después de tocar fondo: una nueva política europea para España*
Ignacio Molina
ARI 8/2013 - 13/03/2013
- After bottoming out: a new European policy for Spain*
Ignacio Molina
ARI 8/2013 (Translated from Spanish) - 29/04/2013
- The Multiannual Financial Framework 2014-20 from a Spanish Perspective: Net Beneficiary or Successful Balancing Act?*
Mario Kölling and Cristina Serrano Leal
ARI 7/2013 - 01/03/2013
- El MFP 2014-2020 visto desde España: ¿beneficiario neto en un presupuesto de crisis o el exitoso balance entre beneficiario neto y contribuyente neto?*
Mario Kölling y Cristina Serrano
ARI 7/2013 (Traducido del inglés) - 06/05/2013
- The Emergence of Hamas as a Regional Political Actor*
Julio de la Guardia
ARI 6/2013 - 27/02/2013
- El papel de la cooperación internacional en la construcción de una marca-país*
Martín Rivero Illa
ARI 5/2013 - 14/02/2013
- Towards an Agreement on Growth and Job Creation? The Multiannual Financial Framework 2014-20 on the Agenda of the European Council of 7-8 February 2013*
Mario Kölling and Cristina Serrano Leal
ARI 4/2013 - 04/02/2013
- El norte de Mali como foco de amenaza terrorista para España: ¿nuestro patio trasero o simplemente nuestro patio?*
Fernando Reinares y Carola García-Calvo
ARI 3/2013 - 2/01/2013
- Turkey's Economy Slows Down: Will this Affect Spain's Burgeoning Trade and Investment?*
William Chislett
ARI 2/2013 - 16/01/2013
- Development Community vs. Financial Industry: Clash of Civilisations or Strategic Partnership?*
Iliana Olivé and Aitor Pérez
ARI 1/2013 - 04/01/2013

COMENTARIOS ELCANO

El Comentario Elcano es una respuesta rápida de los investigadores del Instituto -de entre 800 y 1.000 palabras- a propósito de un acontecimiento internacional relevante para España. Todos los comentarios Elcano se encuentran en la web. Se han publicado 81 comentarios Elcano en este año 2013.

(In)decisiones del Consejo Europeo de 19 de diciembre de 2013 sobre Defensa
Félix Arteaga

Comentario Elcano 81/2013 - 20/12/2013

Las Estrategias de Ciberseguridad Nacional y de Seguridad Marítima Nacional de 2013

Félix Arteaga

Comentario Elcano 76/2013 - 09/12/2013

Eppur si muove: el acuerdo UE-Mercosur y las mega negociaciones regionales de libre comercio

Rafael Estrella y Carlos Malamud

Comentario Elcano 80/2013 - 19/12/2013

Iberoamérica: ¿una integración cultural en el contexto digital?

Ángel Badillo

Comentario Elcano 75/2013 – 26/11/2013

Yihadistas en Siria procedentes de España: hechos y cifras

Fernando Reinares y Carola García-Calvo

Comentario Elcano 79/2013 - 18/12/2013

El Consejo Europeo de diciembre sobre Defensa: ¿ojo con la industria española de seguridad y defensa!

Félix Arteaga

Comentario Elcano 74/2013 – 21/11/2013

Jihadists from Spain in Syria: facts and figures

Fernando Reinares and Carola García-Calvo

Expert Comment 79/2013 - 12/12/2013

Perspectivas de revitalización para la asociación UE-China

Mario Esteban

Comentario Elcano 73/2013 – 18/11/2013

The Geopolitics of the TTIP seen from Beijing

Miguel Otero-Iglesias

Expert Comment 78/2013 - 11/12/2013

Algunas reflexiones sobre las Cumbres Iberoamericanas y su futuro

Carlos Malamud

Comentario Elcano 72/2013 – 14/11/2013

La OMC renace de sus cenizas

Federico Steinberg

Comentario Elcano 77/2013 - 09/12/2013

Nabucco's coup de grâce

José Miguel Roncero and Enrique San Martín

Expert Comment 71/2013 – 12/11/2013

<i>La internacionalización del audiovisual español</i> Ángel Badillo Comentario Elcano 70/2013 – 08/11/2013	<i>La Gendarmería en México: un proyecto frustrado pese a ser un eficaz instrumento contra el crimen organizado</i> Sonia Alda Mejías Comentario Elcano 62/2013 - 16/10/2013
<i>El tercer pleno: ¿profundización de las reformas en China?</i> Mario Esteban Comentario Elcano 69/2013 – 07/11/2013	<i>España: la producción audiovisual en el contexto de la crisis económica</i> Ángel Badillo Comentario Elcano 61/2013 - 14/10/2013
<i>Whose Central Bank?</i> Federico Steinberg Expert Comment 68/2013 – 29/10/2013	<i>Más allá del shutdown</i> Carlota García Encina Comentario Elcano 60/2013 - 10/10/2013
<i>Merkel III in EU and foreign affairs - it's the spirit, stupid!</i> Ronja Kempin and Barbara Lippert Expert Comment 67/2013 – 28/10/2013	<i>Mounting pressure on Moroccan economic policy reform</i> Gonzalo Escribano Expert Comment 59/2013 - 08/10/2013
<i>España, América Latina, Iberoamérica</i> Carlos Malamud Comentario Elcano 66/2013 – 23/10/2013	<i>Merkel's safe pair of hands now carry a heavy burden</i> Miguel Otero-Iglesias Expert Comment 58/2013 - 24/09/2013
<i>The short-sightedness of the EU's long term energy infrastructure vision</i> Gonzalo Escribano Expert Comment 65/2013 - 23/10/2013	<i>Alemania ante las urnas, Merkel ante su tercer mandato</i> Ignacio Molina Comentario Elcano 57/2013 - 20/09/2013
<i>Arabia Saudí se planta</i> Haizam Amirah Fernández Comentario Elcano 64/2013 - 21/10/2013	<i>La irrelevancia de estas elecciones alemanas para el futuro del euro</i> Federico Steinberg Comentario Elcano 56/2013 - 16/09/2013
<i>EU urges reopening of stalled membership talks with Turkey, despite failures</i> William Chislett Expert Comment 63/2013 - 18/10/2013	

Anexos

- “Alemania ante un poco probable cambio de rumbo”: una breve reflexión sobre las elecciones al Bundestag del 22 del septiembre 2013*
Mario Kölling
Comentario Elcano 55/2013 - 16/09/2013
- Atacar o no atacar en Siria: los relatos oficiales no cuajan*
Félix Arteaga
Comentario Elcano 54/2013 - 12/09/2013
- La crisis Siria reafirma la centralidad energética de Oriente Medio*
Gonzalo Escribano
Comentario Elcano 53/2013 - 11/09/2013
- Las armas químicas y el ataque a Siria: una cuestión de fe*
Félix Arteaga
Comentario Elcano 52/2013 - 30/08/2013
- Egypt: on the road to disaster*
Haizam Amirah-Fernández
Expert Comment 51/2013 - 29/08/2013
- Tension rises in Gibraltar while the Royal Navy passes*
Félix Arteaga
Expert Comment 50/2013 (Translated from Spanish) - 05/09/2013
- Escalada de tensión en Gibraltar (aprovechando que la Royal Navy pasaba por allí)*
Félix Arteaga
Comentario Elcano 50/2013 - 14/08/2013
- ¿Qué le está pasando a la economía china?*
Pablo Bustelo
Comentario Elcano 49/2013 - 14/08/2013
- El pacto YPF-Chevron sobre Vaca Muerta y la peculiar deriva de la “soberanía energética” Argentina*
Carlos Malamud
Comentario Elcano 48/2013 - 06/08/2013
- Tres consideraciones para valorar la alerta mundial de amenaza terrorista emitida por Estados Unidos*
Fernando Reinares
Comentario Elcano 47/2013 - 05/08/2013
- España-Marruecos, una apuesta por el acercamiento*
Haizam Amirah Fernández
Comentario Elcano 46/2013 - 29/07/2013
- Lecturas de la caída de Morsi*
Haizam Amirah Fernández
Comentario Elcano 45/2013 - 09/07/2013
- Manual de instrucciones para llevar a Egipto a una guerra civil*
Félix Arteaga
Comentario Elcano 44/2013 - 09/07/2013
- De la guerra civil en Siria, las encuestas y España*
Félix Arteaga
Comentario Elcano 41/2013 - 21/06/2013

<p><i>Colombia, la OTAN y las alarmas que suenan en América Latina</i> Carlos Malamud y Carlota García Encina Comentario Elcano 40/2013 - 18/06/2013</p>	<p><i>AQIM existing (and disrupted) plans in (and from) the Sahel</i> Fernando Reinares Expert Comment 32/2013 - 16/04/2013</p>
<p><i>Does the US know what it is doing in the Middle East?</i> Haizam Amirah-Fernández Expert Comment 39/2013 - 12/06/2013</p>	<p><i>Youth unemployment in Spain</i> Carmen González Enríquez Expert Comment 31/2013 - 16/04/2013</p>
<p><i>Turkey's 'indignants' take to the streets</i> William Chislett Expert Comment 38/2013 - 04/06/2013</p>	<p><i>¿A quién beneficia la retórica belicista de Corea del Norte?</i> Pablo Bustelo Comentario Elcano 30/2013 - 15/04/2013</p>
<p><i>La Estrategia de Seguridad Nacional 2013</i> Félix Arteaga Comentario Elcano 37/2013 - 31/05/2013</p>	<p><i>El paro juvenil en España</i> Carmen González Enríquez Comentario Elcano 29/2013 - 08/04/2013</p>
<p><i>La Cumbre de la Alianza del Pacífico</i> Carlos Malamud Comentario Elcano 36/2013 - 28/05/2013</p>	<p><i>La crisis coreana vista desde los lados – claro y oscuro– de Corea del Norte</i> Félix Arteaga Comentario Elcano 28/2013 - 03/04/2013</p>
<p><i>Obama, Siria y la delgada línea roja</i> Carlota García Encina Comentario Elcano 35/2013 - 16/05/2013</p>	<p><i>Cyprus's crisis: Aphrodite to the rescue?</i> William Chislett Expert Comment 27/2013 - 01/04/2013</p>
<p><i>Child well-being in Spain: the impact of the crisis</i> William Chislett Expert Comment 34/2013 - 25/04/2013</p>	<p><i>La reestructuración de la defensa antimisiles de Obama: ¿qué pasa con Rota?</i> Carlota García Encina Comentario Elcano 26/2013 - 25/03/2013</p>
<p><i>Las elecciones venezolanas y la relación bilateral con España</i> Carlos Malamud Comentario Elcano 33/2013 - 22/04/2013</p>	

Anexos

- Turkey: outlawed Kurdistan Workers Party (PKK) chief calls for ceasefire in 'historic' move*
William Chislett
Comentario Elcano 25/2013 - 22/03/2013
- Una década después de Irak: las lecciones que aprendimos y que se nos han ido olvidando de la intervención militar*
Félix Arteaga
Comentario Elcano 24/2013 - 22/03/2013
- Alemania juega con fuego en Chipre*
Federico Steinberg
Comentario Elcano 23/2013 - 21/03/2013
- El tratamiento de la radicalización yihadista en los Países Bajos*
Carola García-Calvo
Comentario Elcano 22/2013 - 19/03/2013
- El liderazgo en América Latina tras la muerte de Hugo Chávez*
Carlos Malamud
Comentario Elcano 21/2012 - 11/03/2013
- La política energética de Venezuela, con y sin Hugo Chávez*
Gonzalo Escribano
Comentario Elcano 20/2013 - 11/03/2013
- A New Union of Creditors and Debtors*
Federico Steinberg
Expert Comment 19/2013 - 28/02/2013
- ¿Qué revela la prueba nuclear de Corea del Norte de febrero de 2013?*
Pablo Bustelo
Comentario Elcano 18/2013 - 26/02/2013
- Cameron y el arte de jugar al referéndum: Ahora, Escocia*
Ignacio Molina
Comentario Elcano 17/2013 - 25/02/2013
- Significado y alcance de la yihad terrorista individual*
Fernando Reinares y Carola García-Calvo
Comentario Elcano 16/2013 - 20/02/2013
- El engañoso fracaso escolar*
Carmen González Enríquez
Comentario Elcano 15/2012 - 18/02/2013
- Looking beyond MDGs: put inequality on the agenda*
Iliana Olivie
Expert Comment 14/2013 - 14/02/2013
- Apaños financieros para Irlanda y Chipre: la UE es más pragmática y flexible de lo que parece*
Federico Steinberg
Comentario Elcano 13/2013 - 11/02/2013
- ¿Tendrá éxito la "Abenomics" en Japón?: la opinión de algunos grandes economistas*
Pablo Bustelo
Comentario Elcano 12/2013 - 29/01/2013

- La guerra en Mali y las responsabilidades europeas*
Alicia Sorroza
Comentario Elcano 11/2013 - 22/01/2013
- EEUU: Hagel, Kerry, Brennan y el Senado*
Carlota García Encina
Comentario Elcano 10/2013 - 21/01/2013
- Cuatro interrogantes sobre el norte de Malí, AQMI y la amenaza terrorista para Europa Occidental*
Fernando Reinares
Comentario Elcano 9/2013 - 18/01/2013
- La ocupación yihadista de la planta de gas de In Amenas en Argelia: ¿consecuencia de la intervención en Mali o secuestro fallido?*
Félix Arteaga y Gonzalo Escribano
Comentario Elcano 8/2013 - 18/01/2013
- Mirages of the Anxious Brotherhood*
Haizam Amirah-Fernández
Expert Comment 7/2013 - 17/01/2013
- América Latina y el segundo mandato de Barack Obama*
Carlos Malamud
Comentario Elcano 6/2013 - 17/01/2013
- Nadando contracorriente: “Abenomics” en Japón*
Pablo Bustelo
Comentario Elcano 5/2013 - 16/01/2013
- Argelia y España, potencial de alto nivel*
Gonzalo Escribano
Comentario Elcano 4/2012 - 14/01/2012
- España, Malí y la operación Serval de Francia: ¿qué hacer y qué no? ¿Solos o en compañía de otros?*
Félix Arteaga
Comentario Elcano 3/2012 - 14/01/2013
- El futuro de la población española*
Carmen González Enríquez
Comentario Elcano 2/2013 - 10/01/2013
- El FMI admite el error y la duda*
Federico Steinberg
Comentario Elcano 1/2013 - 08/01/2012

POSTS DEL BLOG ELCANO

El Blog Elcano fue lanzado en noviembre de 2012 como una plataforma de diálogo que permite acercar el debate sobre la política, acción y proyección exterior de España, y las relaciones internacionales en general a un público más amplio. A lo largo de 2013, se han publicado 138 posts.

IEPG. Measuring the global presence of countries (12): Canada
Iliana Olivé y Manuel Gracia
31/12/2013

IEPG. Measuring the global presence of countries (10): European Union
Iliana Olivé y Manuel Gracia
20/12/2013

Avivando el fuego en Líbano
Jesús A. Núñez Villaverde
30/12/2013

EU-China: strategic partnership in the making
Mario Esteban
19/12/2013

IEPG. Measuring the global presence of countries (11): Italy
Iliana Olivé y Manuel Gracia
28/12/2013

IEPG. Midiendo la presencia global de los países (9): España
Iliana Olivé y Manuel Gracia
18/12/2013

La (in)seguridad de los sistemas TIC que tratan información clasificada
Enrique Fojón
27/12/2013

IEPG. Measuring the global presence of countries (9): Spain
Iliana Olivé y Manuel Gracia
18/12/2013

El reto de la política industrial española
Adriana Maldonado
26/12/2013

Mensaje desde Kiev: seguimos vivos
Salvador Llaudes y Javier García Toni
17/12/2013

Qatar: Emir nuevo, ¿diplomacia nueva?
Diana Barrantes
25/12/2013

Hidrocarburos no convencionales: ¿revolución o transformación?
Gonzalo Escribano
16/12/2013

Vicente Garrido: “queda todo prácticamente” en el acuerdo del P5+1 e Irán
Santiago Liniers
23/12/2013

Conversaciones Elcano – #Elcanotalks
Blogger Elcano
15/12/2013

<p><i>IEPG. Measuring the global presence of countries (8): Japan</i> Iliana Oliví y Manuel Gracia 13/12/2013</p>	<p><i>Yes Moravcsik, we need to be more positive on Europe; and on the Euro too</i> Miguel Otero-Iglesias 03/12/2013</p>
<p><i>No hay Detroit en Europa</i> Carmen González 12/12/2013</p>	<p><i>IEPG. Measuring the global presence of countries (7): China</i> Iliana Oliví y Manuel Gracia 02/12/2013</p>
<p><i>La OSCE, espejo de la división europea y euroasiática</i> Antonio Rubio Plo 11/12/2013</p>	<p><i>Al borde del abismo en República Centroafricana</i> Jesús A. Núñez Villaverde 28/11/2013</p>
<p><i>"I am because we are"</i> Carlota García Encina 10/12/2013</p>	<p><i>Países Bajos, entre la sociedad participativa y la integración europea</i> Daniel Amoedo Barreiro 26/11/2013</p>
<p><i>Ucrania, pieza mayor de una cacería a dos bandas</i> Jesús A. Núñez Villaverde 10/12/2013</p>	<p><i>La gran boda eurófoba</i> Salvador Llaudes y Javier García Toni 25/11/2013</p>
<p><i>La Estrategia de Ciberseguridad Nacional...aún queda mucho trabajo por hacer</i> Enrique Fojón 09/12/2013</p>	<p><i>I Foro Elcano sobre Terrorismo Global: "Terrorismo Global y Mediterráneo Occidental"</i> Blogger Elcano 22/11/2013</p>
<p><i>De multas y presupuestos</i> Salvador Llaudes 09/12/2013</p>	<p><i>Nostalgia de Camelot</i> Charles Powell 22/11/2013</p>

Anexos

<i>¿Estamos ante una caída en el crecimiento potencial de los países ricos?</i>	<i>Is the multipolar world an opportunity for Russia?</i>
Federico Steinberg	Salvador Llaudes
19/11/2013	08/11/2013
<i>1st Elcano Forum on Global Terrorism</i>	<i>Moldova at the gates of the EU</i>
Blogger Elcano	Daniel Amoedo Barreiro
18/11/2013	07/11/2013
<i>La transformación del U.S. Cyber Command</i>	<i>Lessons from the economic crisis in Spain</i>
Enrique Fojón Chamorro	Adriana Maldonado
15/11/2013	06/11/2013
<i>El Ártico entra en escena</i>	<i>¿Se debe salvar de nuevo a Irak?</i>
Jesús A. Núñez Villaverde	Carlota García Encina
14/11/2013	05/11/2013
<i>Balance del tercer pleno: China profundizará en la reforma de su modelo económico</i>	<i>¿Abrir las puertas a la inmigración?</i>
Mario Esteban	Carmen González Enríquez
13/11/2013	04/11/2013
<i>¿Cumpleaños feliz? 25 años de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo</i>	<i>Irán-EE UU, vuelta a empezar</i>
Iliana Olivé	Jesús A. Núñez Villaverde
12/11/2013	31/10/2013
<i>Reflexiones sobre América Latina, la Alianza del Pacífico, la comunidad iberoamericana y el futuro de la lengua española</i>	<i>IEPG. Measuring the global presence of countries (6): France</i>
Blogger Elcano	Manuel Gracia
11/11/2013	30/10/2013
	<i>Putin, el estratega, y Obama, el táctico</i>
	Antonio Rubio Plo
	29/10/2013

<i>The cost of non-Europe in development policy</i> Aitor Pérez 28/10/2013	<i>América Latina: los nuevos conflictos bilaterales</i> Clara de Haro 18/10/2013
<i>Mujer al volante y (ciber)activismo constante</i> Diana Barrantes de Olías de Palma 25/10/2013	<i>IEPG. Measuring the global presence of countries (5): the Netherlands</i> Manuel Gracia 17/10/2013
<i>Parlamentar2013: elecciones europeas a la vuelta de la esquina</i> Salvador Llaudes 25/10/2013	<i>La paradiplomacia, necesaria al mismo tiempo que legítima</i> Mercedes Maderuelo 17/10/2013
<i>El gobierno interino de Egipto no parece apresurado por emprender reformas económicas</i> Gonzalo Escribano 24/10/2013	<i>Japan: facing challenges</i> Daniel Amoedo Barreiro 16/10/2013
<i>Transatlantic Trade and Investment Partnership (TTIP): un acuerdo ambicioso</i> Adriana Maldonado 23/10/2013	<i>Premio Nobel de la Paz 2013. And the winner is... the OPCWhat?</i> Félix Arteaga 14/10/2013
<i>La NSA: en el nombre de Carter Clarke</i> Enrique Fojón Chamorro 22/10/2013	<i>Rafael Nadal, El Quijote y Marca España</i> Javier Noya 10/10/2013
<i>Rusia sueña con volver a ser grande</i> Jesús A. Núñez Villaverde 21/10/2013	<i>Rusia y América Latina: una relación basada en la nostalgia, pero no sólo...</i> Carlos Malamud 09/10/2013

Anexos

Los efectos de un cierre

Adriana Maldonado

08/10/2013

Has Spain Turned the Corner?

William Chislett

24/09/2013

El caso Ahmadi y el rompecabezas cibernético iraní

Enrique Fojón Chamorro

07/10/2013

Is China becoming a 'normal' oil player in Africa?

Gonzalo Escribano

23/09/2013

Elecciones alemanas: socialdemócratas y conservadores preparan sus cartas

Franco delle Donne

04/10/2013

IEPG. Measuring the global presence of countries (4): Germany

Manuel Gracia

22/09/2013

Aperturas que saben a poco

Daniel Amoedo Barreiro

03/10/2013

Siria: ¿llegó el momento de intervenir?

Algunas respuestas

Cristina Belda Font

19/09/2013

Cyprus: small sized but strategically located

Salvador Llaudes

01/10/2013

Mantengamos el G-20 para lo (poco) que sirve

Federico Steinberg

17/09/2013

Almighty Merkel: Ready to enter the minefield?

Miguel Otero-Iglesias

26/09/2013

Leading from behind...the Congress/Polls

Félix Arteaga

13/09/2013

La comunicación, clave en la gestión de la imagen

Mercedes Maderuelo

25/09/2013

Juegos Olímpicos y política internacional

Martín Ortega Carcelén

12/09/2013

<i>Al-Qaeda's continued core strategy 12 years later</i> Fernando Reinares 11/09/2013	<i>Protestas en Brasil: ¿Dónde queda la clase media?</i> Clara de Haro 26/07/2013
<i>IEPG. Measuring the global presence of countries (3): United States</i> Manuel Gracia 09/09/2013	<i>¿Cómo son los yihadistas en España?</i> Carola García-Calvo 22/07/2013
<i>Siria ¿llegó el momento de intervenir?</i> Blogger Elcano 05/09/2013	<i>IEPG. Measuring the global presence of countries (2): United Kingdom</i> Manuel Gracia 17/07/2013
<i>¿1.500 con armas químicas o 110.000 con armas convencionales?</i> Carlota García Encina 03/09/2013	<i>A window of opportunity for a post-Busan donor</i> Iliana Olivie 15/07/2013
<i>Australia: so far and yet so near</i> Carlota García Encina 05/08/2013	<i>Mayo de 2014, elecciones al Parlamento Europeo: ¿aún menos participación?</i> Salvador Llaudes 12/07/2013
<i>Bloques comerciales: ¿y Rusia?</i> Anna Malysheva 31/07/2013	<i>El Islam político: lecciones para principiantes</i> Silvia Montero 10/07/2013
<i>Spain's Unemployment Conundrum</i> William Chislett 29/07/2013	<i>IEPG. Measuring the global presence of countries (1): Russia</i> Manuel Gracia 10/07/2013

Anexos

- De la democracia en Egipto: la función hace al órgano*
Aurora Nacarino-Brabo
09/07/2013
- Parallels between Egypt's and Turkey's protests*
William Chislett
08/07/2013
- ¿Es la globalización, estúpido!*
Félix Arteaga
04/07/2013
- Primavera árabe: ¿quién dijo que la democracia fuera fácil?*
Aurora Nacarino-Brabo
02/07/2013
- Morsi 1.0 vs. #Tamarod*
Haizam Amirah Fernández
25/06/2013
- Spain: looking ahead to the African Century*
Carlota García Encina
24/06/2013
- Crisis y futuro. Conversación con José Carlos Díez*
Federico Steinberg
19/06/2013
- It is possible to measure the global presence of countries. Check out the IEPG!*
Iliana Olivie
17/06/2013
- Entre la crisis económica y la Primavera Árabe: un repaso a la inversión extranjera en Marruecos y Argelia*
Aurora Nacarino-Brabo
12/06/2013
- The European Global Strategy and EU enlargement*
Salvador Llaudes
05/06/2013
- Sudan: a potential area of investment?*
Carlota García Encina
03/06/2013
- Colombia y la política exterior venezolana*
Carlos Malamud
31/05/2013
- Polonia y España: ¿cómo cooperar en una Europa en cambio?*
Federico Steinberg
30/05/2013
- La injerencia externa en Siria: "Ni quito ni pongo rey, sino ayudo a mi señor"*
Félix Arteaga
29/05/2013

Pensar y actuar estratégicamente en un mundo en cambio: una Estrategia Global Europea Alicia Sorroza 28/05/2013	<i>Presidential elections in Iran: an opportunity for renewal?</i> Eric Wheeler 18/04/2013
La evolución del terrorismo yihadista en España Carola García-Calvo 27/05/2013	<i>¿Sigue siendo atractivo el Euro?</i> Salvador Llaudes 16/04/2013
Georgia: una transición hacia Europa Aurora Nacarino-Brabo 23/05/2013	<i>Las difíciles relaciones argentino-uruguayas</i> Carlos Malamud 09/04/2013
El futuro del sistema interamericano de derechos humanos. Diálogo con Emilio Álvarez Icaza Ivanosca López-Valerio 23/05/2013	<i>Añadiendo cifras a las palabras</i> Carola García-Calvo 08/04/2013
La austeridad va a continuar porque es una estrategia política Federico Steinberg 07/05/2013	<i>La Web Elcano en el mundo durante 2013</i> Ivanosca López-Valerio 05/04/2013
<i>A vueltas con la relación bilateral hispano-venezolana</i> Carlos Malamud 06/05/2013	<i>European Global Strategy Project: opinions and ideas on the EU's future as a global actor</i> Alicia Sorroza 04/04/2013
<i>El paro juvenil en España</i> Carmen González Enríquez 22/04/2013	<i>Presente y Futuro de América Latina. Conversaciones con Juan Carlos Echeverry</i> Juan Sánchez 03/04/2013

Anexos

- Un Tratado sobre el Comercio de Armas... ¿y a quién le importa?*
Carlota García Encina
26/03/2013
- It's the Military, Stupid!*
Jan Techau
24/03/2013
- La integración latinoamericana después de Chávez*
Joaquín Roy
19/03/2013
- New President of Cyprus: An Opportunity to Reunify the Country after almost 40 years*
William Chislett
15/03/2013
- El Papa, las mujeres y el desarrollo*
Carmen González Enríquez
13/03/2013
- Comercio profundo*
Gonzalo Escribano
11/03/2013
- Troubled Waters in East Asia and Japan's Middle Power Diplomacy*
Pablo Bustelo
06/03/2013
- La "helvetización" de Gran Bretaña*
Ignacio Molina
04/03/2013
- La integración latinoamericana: entre el realismo y la esperanza*
Joaquín Roy
28/02/2013
- La crisis del euro. Debates en el grupo de trabajo de economía internacional*
Salvador Llaudes
26/02/2013
- ¿Algo nuevo bajo el sol?: la acción exterior europea en 2013*
Alicia Sorroza
24/02/2013
- Y la Unión, ¿cómo está?*
Carlota García Encina
19/02/2013
- Lloviendo sobre mojado: Corrupción y Marca España*
Javier Noya
18/02/2013
- Argentina y un ejercicio de sutil diplomacia en Londres*
Carlos Malamud
14/02/2013
- La zona euro llega dividida al G-20: ¿para cuándo una auténtica voz común?*
Federico Steinberg
12/02/2013

<i>La integración regional en Europa y América Latina: contexto</i> Joaquín Roy 11/02/2013	<i>Pagar por sexo forzado</i> Carmen González Enríquez 21/01/2013
<i>Who wields power in Brussels?</i> José M ^a de Areilza 04/02/2013	<i>Opportunities for Spanish Diplomacy in Times of Crisis</i> Alicia Sorroza 16/01/2013
<i>(One of) The World's Next Problems</i> Olivié 30/01/2013	<i>La integración y cooperación eurolatinoamericana</i> Joaquín Roy 14/01/2013
<i>Please General, Do Something!</i> Félix Arteaga 28/01/2013	<i>La hora de la verdad para la política económica egipcia</i> Gonzalo Escribano 11/01/2013
<i>Vuelve la guerra de divisas</i> Federico Steinberg 24/01/2013	<i>Una carrera contra el tiempo</i> Federico Steinberg 02/01/2013

INFORMES Y DOCUMENTOS DEL OBSERVATORIO IMAGEN DE ESPAÑA

<i>Los congresos internacionales de la lengua española</i> Juan José Prieto Gutiérrez OIE 24/2013 - 27/12/2013	<i>La imagen de España en el exterior: prima de riesgo, credit default swaps y economía en la eurozona</i> Yerena Fernández Rebollo y Jesús Pardo Menéndez OIE 22/2013 - 26/11/2013
<i>Mejoría de la imagen de España en la prensa internacional</i> Daniel Ramírez Smith OIE 23/2013 - 24/12/2013	<i>La imagen de la cultura española en Brasil</i> Juan José Prieto Gutiérrez OIE 21/2013 - 18/11/2013

Anexos

- Imagen de los países del sur de Europa, según twitteros influyentes en economía política*
Juan Pizarro
OIE 20/2013 - 4/11/2013
- La imagen de España en América Latina según la red social Twitter*
Juan Pizarro
OIE 19/2013 - 15/10/2013
- Una imagen económica de España fortalecida –frente a otra política y social mermada– en la prensa internacional de julio y agosto de 2013*
Daniel Ramírez Smith
OIE 18/2013 - 14/10/2013
- Presencia representativa de la Marca España en los medios nacionales, a pesar del parón vacacional*
Mercedes Maderuelo Labrador
OIE 17/2013 - 9/10/2013
- El impacto sobre España de los anuncios de las agencias de rating*
Yerena Fernández Rebollo y Jesús Pardo Menéndez
OIE 16/2013 - 26/9/2013
- España hace sus deberes y presenta sus primeros éxitos: la imagen de España en la prensa internacional de marzo a junio de 2013*
Daniel Ramírez Smith
OIE 15/2013 - 22/8/2013
- La acción cultural exterior de España a través del Instituto Cervantes*
Juan José Prieto Gutiérrez
OIE 14/2013 - 12/08/2013
- Las agencias de rating y su influencia sobre la imagen de España*
Yerena Fernández y Jesús Pardo Menéndez
OIE 13/2013 - 15/7/2013
- La imagen de España en la prensa internacional: enero y febrero 2013*
Daniel Ramírez Smith
OIE 12/2013 - 5/7/2013
- La Reputación de España 2012. Evaluación de la reputación de España en los países del G8 y América Latina*
Fernando Prado Abuín (Reputation Institute España), Javier Noya Miranda (Real Instituto Elcano) con la colaboración del equipo de investigación de Reputation Institute España.
OIE 6/6/2013
- Diplomacia Pública y Reputación: Ideas para España*
Jorge Cachinero y Juan Luis Manfredi. d+i Llorente & Cuenca
OIE 24/5/2013
- Barómetro de la Marca España (BME): resultados de la 2ª oleada, diciembre de 2012*
Javier Noya
OIE 11/2013 - 12/4/2013

<i>La imagen de España en la prensa internacional: diciembre de 2012</i> Daniel Ramírez Smith OIE 10/2013 - 11/4/2013	<i>España en los webs y blogs económicos en septiembre de 2012</i> Juan Pizarro OIE 5/2013 - 7/2/2013
<i>Toro flaco... La imagen del toro como símbolo de la crisis de España en los medios internacionales</i> María Morán OIE 9/2013 - 27/2/2013	<i>España: reputación y visión de marca</i> Fernando Prado y Gonzalo Brujó OIE 4/2013 - 15/1/2013
<i>España en los webs y blogs económicos en octubre de 2012</i> Juan Pizarro OIE 8/2013 - 27/2/2013	<i>Cómo gestionar una crisis de imagen: países y empresas, apuntes para la defensa de su reputación</i> Rodrigo Abad OIE 3/2013 - 15/1/2013
<i>Un mapa institucional de Marca España</i> Mercedes Maderuelo OIE 7/2013 - 26/2/2013	<i>La reorganización de la imagen-país: de la mentalidad contable a la comunicacional en el dirigente público español</i> Samuel Martín-Barbero OIE 2/2013 - 15/1/2013
<i>La imagen de España en la prensa extranjera: octubre de 2012</i> Daniel Ramírez Smith OIE 6/2013 - 26/2/2013	<i>La imagen de España en la prensa internacional: resultados de septiembre de 2012</i> Daniel Ramírez OIE 1/2013 - 15/1/2013
<i>Diagnóstico y Recomendaciones sobre la revalorización de la Reputación de España</i> Llorente & Cuenca OIE 18/2/2013	

PUBLICACIONES PERIÓDICAS

REVISTA ARI

De periodicidad mensual, incluye cuatro análisis, elegidos entre los publicados durante el mes anterior en la web. Recoge además un listado de los ARI, Documentos de Trabajo y Comentarios Elcano de las cuatro semanas previas y un calendario de actividades institucionales pasadas y futuras así como una breve reseña de las últimas publicaciones editadas.

Hasta el 31 de diciembre, se publicaron once números de la Revista ARI, con una tirada mensual de 1.300 ejemplares que, además de ser distribuidos en actos institucionales, son enviados a instituciones y particulares.

BOLETÍN

Constituye una llamada de atención tanto sobre los ARI y DT publicados, como sobre el calendario de actividades y otras novedades incorporadas a la web. El primer Boletín Elcano se envió por correo electrónico el 8 de julio de 2002 y hasta noviembre de 2013 lo recibieron - primero de manera quincenal y posteriormente de forma mensual- más de 20.000 suscriptores. Excepcionalmente, se realizaron boletines extraordinarios sobre acontecimientos de gran relevancia.

Incluida en el Boletín, se encuentra la sección Inside Spain, escrita por William Chislett. Se trata de un apartado especial en inglés sobre la actualidad política y económica de España (política exterior, asuntos internos, economía y empresas).



NOVEDADES EN LA RED

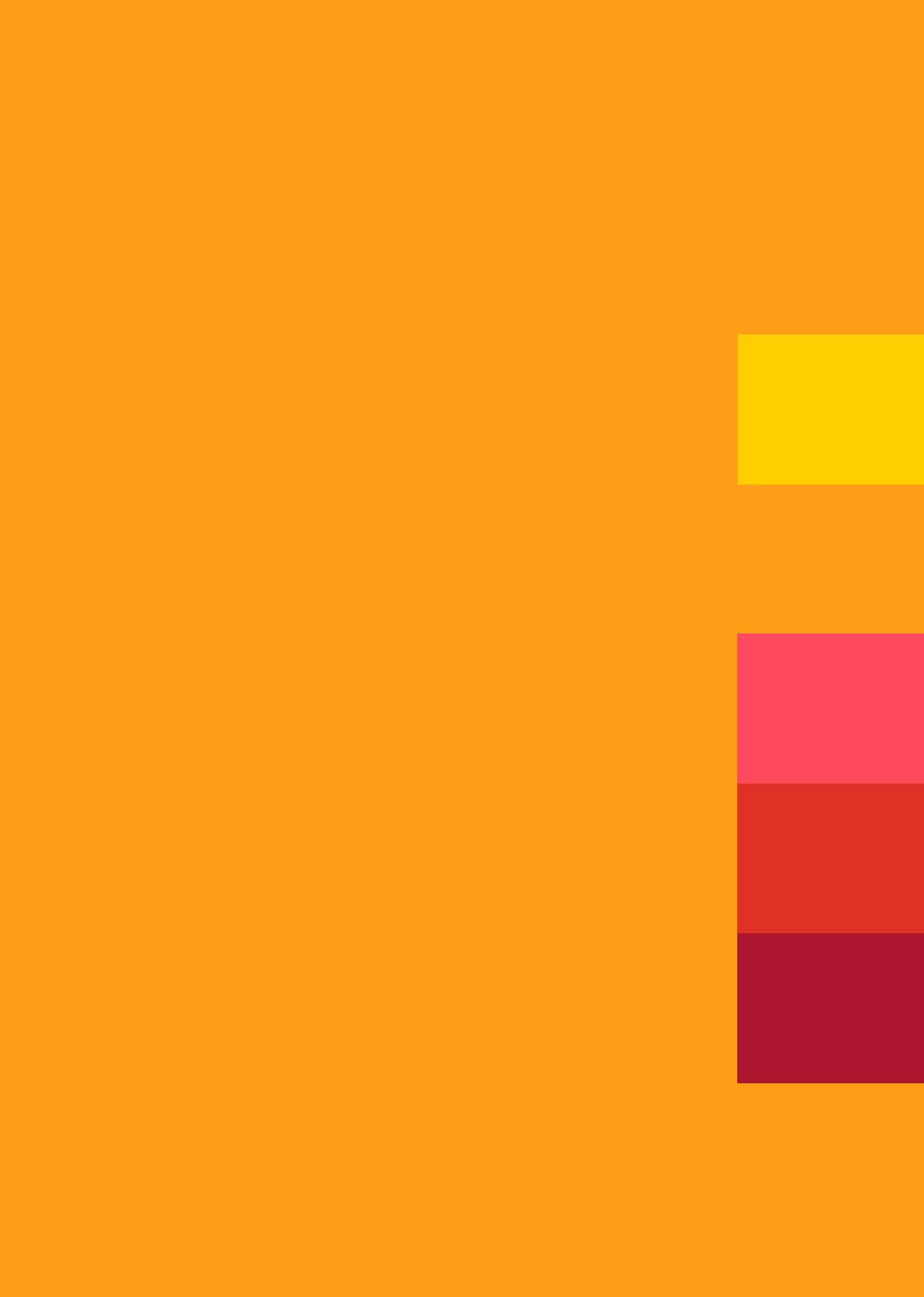
Documento electrónico semanal con vínculos a aproximadamente 15 textos relativos a la actualidad política y económica internacional, localizados a lo largo de la semana en diferentes fuentes de Internet (instituciones públicas y privadas especializadas y prensa digital), y que son clasificados por temas o áreas geográficas. Está encabezado por la sección: “Puntos de la Semana”, un resumen de sus aspectos más destacados.

Lo recibe todos los miércoles una selecta lista de ciento cincuenta contactos, que incluye patronos, miembros de la Comisión Ejecutiva, Consejo Asesor Empresarial y Comité Científico. Durante 2013 se enviaron 44 ediciones del Novedades.

ALERTAS

Una herramienta más de comunicación que se ha demostrado de gran eficacia, y a través de la cual el Instituto anuncia por correo electrónico, con carácter monográfico, excepcional y esporádico, nuevas publicaciones, actos o acontecimientos de especial interés. En 2013 se enviaron cinco alertas.





ACTIVIDADES

A lo largo de 2013, el Real Instituto Elcano ha llevado a cabo actividades de muy diversa índole, que se podrían englobar de la siguiente manera:

Reuniones de los órganos directivos: se han realizado diez reuniones de los diversos órganos del Real Instituto Elcano: Patronato, Consejo Consultivo del Patronato, Comisión Ejecutiva y Consejo Científico.

Presentaciones, seminarios, jornadas, debates y foros: se realizaron 49 encuentros de este tipo, de uno o dos días de duración, con la participación de varios panelistas, a puerta cerrada –para expertos– o con público.

Reuniones de trabajo: un experto informa a puerta cerrada sobre un tema determinado, celebrándose a continuación un debate. Durante 2013, se han celebrado 56 reuniones de trabajo.

Comparecencias e intervenciones destacadas: durante 2013 han tenido lugar 5 intervenciones destacadas.

ÓRGANOS DIRECTIVOS

Primera reunión del Consejo Consultivo del Patronato

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 10/01/2013

Organización: Real Instituto Elcano

Reunión de la Comisión Ejecutiva del Real Instituto Elcano

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 07/02/2013

Organización: Real Instituto Elcano

Reunión de la Comisión Ejecutiva del Real Instituto Elcano

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 21/03/2013

Organización: Real Instituto Elcano

Anexos

Reunión del Consejo Científico del Real Instituto Elcano, presidido por Su Alteza Real el príncipe de Asturias

Lugar: Hotel Intercontinental, Madrid

Fecha: 08/04/2013

Organización: Real Instituto Elcano



Reunión de la Comisión Ejecutiva del Real Instituto Elcano

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 16/05/2013

Organización: Real Instituto Elcano

Reunión del Patronato del Real Instituto Elcano

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 11/06/2013

Organización: Real Instituto Elcano



Reunión de la Comisión Ejecutiva del Real Instituto Elcano

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 18/07/2013

Organización: Real Instituto Elcano

Reunión de la Comisión Ejecutiva del Real Instituto Elcano

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 10/10/2013

Organización: Real Instituto Elcano

Reunión de la Comisión Ejecutiva del Real Instituto Elcano

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 21/11/2013

Organización: Real Instituto Elcano

Reunión del Patronato del Real Instituto Elcano

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 17/12/2013

Organización: Real Instituto Elcano

SEMINARIOS, CONFERENCIAS, DEBATES Y PRESENTACIONES

Conferencia "La política exterior de EEUU en el continente americano: oportunidades para el futuro"

Lugar: Casa de América

Fecha: 14/01/2013

Organización: Casa de América, Embajada de EEUU y Fundación Consejo España-EEUU, con la colaboración del Real Instituto Elcano

La conferencia corrió a cargo de Roberta Jacobson, secretaria adjunta para Asuntos del Hemisferio Occidental del Departamento de Estado de Estados Unidos, que fue presentada por Pablo Gómez de Olea, director general de Política Exterior para Iberoamérica del Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación, y contó con los comentarios de Carlos Malamud, investigador principal de América Latina del Real Instituto Elcano.

Jornada "Las elecciones en Israel a debate"

Lugar: Centro Sefarad-Israel

Fecha: 15/01/2013

Organización: Centro Sefarad-Israel y Real Instituto Elcano, con la colaboración de la embajada de Israel en Madrid y la Fundación Juan de Borbón

Con motivo de las elecciones que habrían de tener lugar en Israel el 22 de enero, se celebró una jornada en la que se hizo una prospectiva del impacto de los resultados en la política exterior del país, así como las repercusiones en el plano internacional, especialmente en los países de su entorno y en sus relaciones con EEUU y la Unión Europea.



Anexos

Presentación a la prensa del Observatorio Marca España (OME)

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 15/01/2013

Organización: Real Instituto Elcano

Seminario sobre Estrategia Global Europea

Lugar: Istituto Affari Internazionali, Roma, Italia

Fecha: 21-22/01/2013

Organización: The Polish Institute of International Affairs, Istituto Affari Internazionali, The Swedish Institute of International Affairs y el Real Instituto Elcano

Segundo encuentro de la serie de seminarios sobre la Estrategia Global Europea delebrado con la participación de representantes de los cuatro think-tanks designados por los gobiernos de España, Italia, Polonia y Suecia para el desarrollo de dicha estrategia.

Mesa redonda sobre "Las relaciones UE-EEUU: expectativas ante la nueva administración norteamericana"

Lugar: Casa de América

Fecha: 22/01/2013

Organización: Embajada de Irlanda, Real Instituto Elcano, Casa de América, Fundación Consejo España-EEUU

El acto contó con las intervenciones, entre otros, de José Manuel García-Margallo, ministro de Asuntos Exteriores y de Cooperación, y de John Bruton, ex primer ministro de Irlanda y exembajador de la UE en Washington.

Mesa redonda "Mali, frontera con España"

Lugar: Círculo de Bellas Artes

Fecha: 24/01/2013

Organización: Real Instituto Elcano



Moderada por Charles Powell, en la mesa redonda intervinieron los investigadores principales del Instituto Félix Arteaga (Seguridad y Defensa), Fernando Reinares (Terrorismo Internacional), y Gonzalo Escribano (Energía), que analizaron el impacto que el conflicto tiene en cada una de sus áreas de investigación.

Mesa redonda "Formas de ver el 'despertar árabe': las otras voces y su importancia"

Lugar: Asociación de la Prensa de Madrid

Fecha: 25/01/2013

Organización: Embajada de los Países Bajos, Real Instituto Elcano

Coincidiendo con el segundo aniversario de las revueltas que provocaron el cambio de régimen en Egipto, el Real Instituto Elcano, en colaboración con la Embajada del Reino de los Países Bajos en España, realizó este seminario cuyo objetivo fue analizar los diferentes actores que participan en el "despertar árabe".



Seminario "European Defense Capabilities in an economically and financially Restrictive Scenario"

Lugar: Hotel Miguel Ángel, Madrid

Fecha: 05/02/2013

Organización: Ministerio de Defensa, Real Instituto Elcano

Con la participación de altos cargos de los ministerios de Defensa y miembros de varios think-tanks de Estonia, Lituania, Letonia y España, se celebró un seminario en el que se trataron diversos aspectos de la defensa en el Báltico.

Anexos

Presentación del libro “La imagen de España en el mundo” de Javier Noya

Lugar: Círculo de Bellas Artes

Fecha: 11/02/2013

Organización: Tecnos y Real Instituto Elcano

Participaron en el acto Emilio Lamo de Espinosa, presidente del Real Instituto Elcano; Ángel Alloza, Office Manager de Corporate Excellence; Gonzalo Brujón, consejero delegado de Interbrand; Fernando Prado, director general de Reputation Institute, y Javier Noya, investigador principal de Imagen Exterior de España y director del OME del Real Instituto Elcano.

Seminario a puerta cerrada sobre “Repensando Marca España. ¿Qué lugar para el desarrollo, la inversión extranjera directa y la cooperación al desarrollo?”

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 18/02/2013

Organización: CICODE y Real Instituto Elcano, con la colaboración de FUNCAS

Presentación de la 32ª oleada del BRIE

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 22/02/2013

Organización: Real Instituto Elcano

Seminario "The European Union: What Kind of global Actor?"

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 25/02/2013

Organización: The Polish Institute of International Affairs, Istituto Affari Internazionali, The Swedish Institute of International Affairs y el Real Instituto Elcano

Tercero de la serie de seminarios sobre la Estrategia Global Europea con la participación de representantes de los cuatro think-tanks designados por los gobiernos de España, Italia, Polonia y Suecia para el desarrollo de dicha estrategia y que en esta ocasión acogió el Real Instituto Elcano.

Presentación del libro “Los españoles ante un mundo en cambio”, de Javier Noya

Lugar: Círculo de Bellas Artes

Fecha: 05/03/2013

Organización: Tecnos y Real Instituto Elcano

Se presentó el segundo volumen de la serie “Visiones del Exterior”, que bajo el título “Los españoles ante un mundo en cambio” analiza la opinión pública española sobre el papel de nuestro país en el mundo y sobre la escena internacional en general.

Seminario “EU-Russia: towards a post-crisis agenda. Polish, Spanish and Russian point soft view”

Lugar: Representación de las Instituciones Europeas en España

Fecha: 12/02/2013

Organización: Embajada de la República de Polonia en España, la Representación en España de la Comisión Europea y el Centre for Eastern Studies de Polonia, con la colaboración del Real Instituto Elcano.

Seminario durante el cual se debatió el estado actual de las relaciones UE-Rusia y se analizaron las diferentes propuestas de una cooperación constructiva en el futuro.

Debate en torno al policy paper “España en el mundo durante 2013: perspectivas y desafíos”

Lugar: Círculo de Bellas Artes

Fecha: 13/03/2013

Organización: Real Instituto Elcano

Presentación de la publicación en la que se pretende hacer el mapa anual de la política exterior española. En este primer número, se presentaron los grandes retos transversales del año, se desgranaron tres apartados centrados en el impacto de la crisis económica sobre la acción exterior que España puede desarrollar en 2013, los desafíos de la seguridad en un entorno convulso (sobre todo en el Norte de África y Oriente Medio) y se dio un repaso geográfico de las relaciones exteriores de España, para finalizar con unas conclusiones que recogieron elementos de análisis y prospectiva.



Anexos

Seminario sobre los efectos de la inversión española en el desarrollo de Marruecos

Lugar: Embajada de España en Rabat

Fecha: 15/04/2013

Organización: Universidad Complutense de Madrid, Oficina Técnica de Cooperación (AECID) en Marruecos y Real Instituto Elcano

Seminario “Reinventing the Eurozone: a View from Spain”

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 23/04/2013

Organización: Chatham House, Real Instituto Elcano

Acto que forma parte de un proyecto sobre Gobernanza Económica Europea realizado por Chatham House junto al think-tank italiano AREL y el Real Instituto Elcano, y cuyos resultados se recogerán posteriormente en una publicación conjunta.

Presentación del Barómetro Marca España

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 24/04/2013

Organización: Real Instituto Elcano

Seminario sobre “El papel de Brasil en América Latina”

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 08/05/2013

Organización: iFHC y Real Instituto Elcano

Este seminario contó con la participación de expertos tanto españoles como brasileños, y se debatió sobre un libro en preparación por parte del Real Instituto Elcano y el iFHC y editado por Sérgio Fausto y Bernardo Sorj.

Conferencia de Erlan A. Idrissov

Lugar: Hotel Intercontinental, Madrid

Fecha: 13/05/2013

Organización: Embajada de Kazajistán y Real Instituto Elcano

Erlan A. Idrissov, ministro de Asuntos Exteriores de Kazajistán, habló sobre "Kazakhstan in the Contemporary World"

Seminario "Evoluzione del terrorismo jihadista: nuove minacce e nuovi attori. La prospettiva spagnola e italia"

Lugar: Università Cattolica del Sacro Cuore, Milán

Fecha: 13/05/2013

Organización: Questura di Milano, Università Cattolica del Sacro Cuore y Real Instituto Elcano

Mesa redonda sobre "Argentina y las inversiones europeas: ¿por qué fallan los mecanismos de protección?"

Lugar: Sede de las Instituciones europeas en España

Fecha: 14/05/2013

Organización: Real Instituto Elcano

Mesa redonda que contó con las intervenciones, entre otros, de Arnaldo Abruzzini, secretario general de Eurochambres, y de Fredrik Erixon, director del European Centre for International Political Economy.



Conferencia "EU External Action: time for a strategic rebound"

Lugar: Hotel Silken Berlaymont, Bruselas

Fecha: 15/05/2013

Organización: Notre Europe

Con motivo de la publicación del informe "Think Global-Act European. Thinking strategically about the EU's external action" elaborado por 16 *think-tanks* europeos, tuvo lugar la conferencia "EU External Action: time for a strategic rebound", en la que participaron expertos de los 16 centros involucrados en el proyecto.

Europa a Debate: "Hacia una auténtica unión monetaria europea: legitimidad democrática y rendición de cuentas"

Lugar: Fundación Carlos de Amberes

Fecha: 17/05/2013

Organización: Fundación Carlos de Amberes

Seminario hispano-polaco "Poland and Spain: working together in a Europe in flux"

Lugar: Varsovia

Fecha: 27/05/2013

Organización: The Polish Institute International Affairs y Real Instituto Elcano

Acto de presentación de los resultados del proyecto de investigación "Inversión Extranjera y Desarrollo en el Norte de África"

Lugar: Casa Árabe

Fecha: 27/05/2013

Organización: Universidad Complutense de Madrid, Real Instituto Elcano, con la colaboración de AECID

El acto de presentación de los resultados del proyecto de investigación "Inversión Extranjera y Desarrollo en el Norte de África", sobre los efectos de la inversión extranjera en el desarrollo de Marruecos y Argelia, contó con las intervenciones de Emilio Lamo de Espinosa, presidente del Real Instituto Elcano; Lahcen Oulhaj, profesor de economía y decano, de la Universidad Mohamed V. de Rabat; y de los investigadores del Instituto Iliana Olivé, Gonzalo Escribano y Aitor Pérez.

Debate "Colaboración público-privada para el desarrollo en el Norte de África"

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 27/05/2013

Organización: Real Instituto Elcano

El debate se centró en cómo articular desde la administración española colaboraciones público-privadas para el desarrollo en sus países socios del Norte de África, implicando a empresas y a la cooperación española, así como a otras áreas de la acción exterior, como la diplomacia y el apoyo a la internacionalización de la empresa.

Presentación a la prensa del Informe Elcano 14 "Elementos para el posicionamiento de España en la construcción de la agenda de desarrollo global"

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 29/05/2013

Organización: Real Instituto Elcano

Mesa redonda "La Acción Exterior Europea: implicaciones para España"

Lugar: Sede de las Instituciones Europeas en España

Fecha: 10/06/2013

Organización: Notre Europe y Real Instituto Elcano

Con motivo de la publicación del informe "Think Global Act European" nº IV titulado en esta edición "Thinking Strategically about the EU's External Action", se celebró la mesa redonda "La Acción Exterior Europea: implicaciones para España" con la intervención de Elvire Fabry, directora del proyecto, y de varios de los investigadores del Instituto que han colaborado en la elaboración del informe.



Conversación sobre las relaciones Estados Unidos-España

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 12/06/2013

Organización: Embajada de Estados Unidos en España, Casa de América y Real Instituto Elcano

Presentación de la 33ª oleada del BRIE

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 19/06/2013

Organización: Real Instituto Elcano

Presentación a la prensa del proyecto sobre yihadismo y radicalización en España

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 26/06/2013

Organización: Real Instituto Elcano

Debate sobre Inteligencia Económica

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 27/06/2013

Organización: Tecnos y Real Instituto Elcano

El acto contó con la asistencia de diferentes agentes de la Administración (Comercio, Presidencia, CNI, ICEX, etc.) y con representación de algunas de las principales empresas españolas, y se debatió en torno a la coordinación sobre diversos aspectos de la Inteligencia Económica.

Presentación de la Edición 2012 del IEPG

Lugar: Sede del BBVA

Fecha: 03/07/2013

Organización: Real Instituto Elcano



La presentación expuso cómo la Edición 2012 del IEPG incorpora nuevas herramientas de análisis, estima la presencia global de la Unión Europea y calcula la proyección intereuropea de los Estados miembros.

Seminario “América Latina y Europa ante los nuevos escenarios en las relaciones comerciales y políticas”

Lugar: Casa de América

Fecha: 15/07/2013

Organización: Secretaría General Iberoamericana, Casa de América y Real Instituto Elcano; con la colaboración de PNUD y FRIDE

Con la participación de analistas, funcionarios europeos, latinoamericanos y del Caribe, así como un grupo de dirigentes políticos, economistas, académicos y empresarios, el seminario trató sobre las oportunidades y retos a los que se enfrenta América Latina y el Caribe, la respuesta de los gobiernos de la región, así como sobre las políticas europeas y de EEUU con respecto a América Latina.

Debate "Siria: entre el ataque y la no intervención"

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 06/09/2013

Organización: Real Instituto Elcano

Debate en torno al libro "Spain. What Everyone Needs to Know", de William Chislett

Lugar: Sede del BBVA

Fecha: 24/09/2013

Organización: Real Instituto Elcano

El debate contó con las intervenciones de Emilio Lamo de Espinosa, Fernando Gutiérrez Junquera y de Antonio Muñoz Molina, además del autor.

Presentación del policy paper "La Defensa que viene. Criterios para la reestructuración de la Defensa en España"

Lugar: Círculo de Bellas Artes

Fecha: 09/10/2013

Organización: Real Instituto Elcano



Debate sobre el policy paper "La Defensa que viene"

Lugar: CESEDEN

Fecha: 15/10/2013

Organización: CESEDEN y Real Instituto Elcano

Debate sobre el "Acuerdo Transatlántico para el Comercio y la Inversión. Impulso al crecimiento, creación de empleo y convergencia de normas"

Lugar: Sede de la representación de las Instituciones europeas en España

Fecha: 18/10/2013

Organización: Comisión Europea, CEOE y Real Instituto Elcano

Intervino en el debate el negociador principal de la UE Ignacio García Bercero, director de Países Vecinos, USA y Canadá de la DG de Comercio de la Comisión Europea.

I Foro Elcano sobre Terrorismo Global (XII Edición del Seminario Permanente de Estudios sobre Terrorismo) titulado en esta ocasión "Terrorismo global y Mediterráneo occidental"

Lugar: Casa Árabe

Fecha: 18-19/11/2013

Organización: Instituto Elcano, con la colaboración de Casa Árabe, la Embajada de Estados Unidos y de la Fundación Ortega-Marañón



Por vez primera se celebra el Foro Elcano sobre Terrorismo Global (FETG) que, organizado por el Real Instituto Elcano, toma el relevo de la extraordinaria labor desarrollada durante once ediciones previas por el Seminario Permanente de Estudios sobre Terrorismo (SPET), hasta ahora auspiciado por la Fundación Ortega-Marañón. Al igual que venía ocurriendo en el caso del SPET, el FETG contó con la colaboración de la Embajada de Estados Unidos en España, a la que se suman como entidades colaboradoras el Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación al igual que, en esta primera celebración del mismo, la Casa Árabe que acogió las sesiones.



El FETG inició su recorrido centrandó la atención sobre los desafíos que el terrorismo internacional, de orientación yihadista, plantea a los países del sur de Europa y el norte de África situados en torno a la subregión geopolítica del Mediterráneo Occidental. El programa incluyó una serie de paneles en los que se presentó y discutió la evolución de las amenazas terroristas en los distintos países de la zona, así como las estrategias, políticas y medidas adoptadas para contrarrestarlos, especialmente en materia de cooperación internacional entre los Gobiernos de la ribera norte y los de la ribera sur.

Conferencia "La estrategia para la región del Mar Báltico: ¿Oportunidades para la Europa del Sur?"

Lugar: Sede de las Instituciones Europeas

Fecha: 22/11/2013

Organización: Embajada de Lituania y la Representación de la Comisión Europea en Madrid, con la colaboración del Real Instituto Elcano

Presentación del IEPG a un grupo de investigadores de diferentes nacionalidades de la consultora Accenture

Lugar: Hotel NH Eurobuilding

Fecha: 22/11/2013

Organización: Real Instituto Elcano, Accenture

Mesa redonda Diálogos España-Japón: "Política energética y el papel de las energías renovables en España y en Japón"

Lugar: Fundación Japón

Fecha: 25/11/2013

Organización: Casa Asia y Fundación Japón, con la colaboración del Real Instituto Elcano

La mesa redonda contó con la participación de Gonzalo Escribano, investigador principal de Energía del Real Instituto Elcano.

Jornada Anual del Comité Español del Consejo Mundial de la Energía sobre "Energía y gobernanza global: un binomio en transformación"

Lugar: Sede de Repsol

Fecha: 28/11/2013

Organización: World Energy Council, Club Español de la Energía, con la colaboración del Real Instituto Elcano

Presentación a cargo de Ignacio Molina del Informe de Estrategia de Política Exterior Española a EO Network-Madrid

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 28/11/2013

Organización: Real Instituto Elcano

Anexos

Seminario "Towards democracy in the Arab World: through dialogue not confrontation. How can Europe contribute?"

Lugar: Sede de las Instituciones Europeas

Fecha: 02/12/2013

Organización: Embajada de Polonia y Representación de la Comisión Europea en España, con la colaboración, entre otros, del Real Instituto Elcano y el Polish Institute of International Affairs (PISM)

Mesa redonda "Los nuevos acuerdos regionales de comercio e inversiones: desafíos para Brasil y Europa"

Lugar: Fundação iFHC, São Paulo, Brasil

Fecha: 09/12/2013

Organización: Fundação iFHC y Real Instituto Elcano

La mesa redonda contó con la participación, entre otros, de Carlos Malamud, investigador principal de América Latina y de Rafael Estrella, vicepresidente del Real Instituto Elcano

Presentación del BIE a la prensa

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 11/12/2013

Organización: Real Instituto Elcano

Conversaciones Elcano – Enrique Fojón: "Del Big Data al ciberespionaje"

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 12/12/2013

Organización: Real Instituto Elcano

Se inicia una serie de encuentros que bajo el título genérico 'Conversaciones Elcano' reunirá a expertos en RRSS de diversos ámbitos para tratar asuntos de actualidad. En esta ocasión, intervino Enrique Fojón, del Grupo THIBER, para hablar sobre 'Del Big Data al ciberespionaje'.

Presentación del borrador final del Informe Elcano sobre Política Exterior a los dos Grupos de Trabajos implicados en su elaboración

Lugar: Asociación de la Prensa de Madrid

Fecha: 18/12/2013

Organización: Real Instituto Elcano

REUNIONES DE TRABAJO

Visita de altos funcionarios del Indian Institute of Public Administration

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 29/01/2013

Organización: Embajada de India en España, Real Instituto Elcano

Dentro del programa sobre Administración Pública que organiza el Indian Institute of Public Administration de Nueva Delhi, Charles Powell y Federico Steinberg recibieron a un grupo de altos funcionarios indios para tratar sobre la crisis en la eurozona.

Reunión con Yoshihide Soeya

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 06/02/2013

Organización: Japan Foundation y Real Instituto Elcano

Yoshihide Soeya, profesor del Departamento de Derecho y director del Centro de Estudios de Asia Oriental de la Universidad de Keio, Japón, habló sobre "Troubled Waters in East Asia and Japan's Middle Power Diplomacy".

Visita de Otto Pérez Molina

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 12/02/2013

Organización: Real Instituto Elcano

El presidente de Guatemala, Otto Pérez Molina, visitó el Instituto para hablar sobre "Los retos a la gobernabilidad en Guatemala".



Anexos

Reunión con Juan Carlos Echeverry

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 04/03/2013

Organización: Real Instituto Elcano

Juan Carlos Echeverry, exministro de Finanzas de Colombia, habló sobre el "Presente y futuro de América Latina".

Reunión con Mohamed Bazoum

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 06/03/2013

Organización: Real Instituto Elcano

Mohamed Bazoum, ministro de Asuntos Exteriores, Cooperación, Integración Africana y Nigerinos en el Exterior de la República de Níger, habló sobre "Le contexte sécuritaire dans la région du Sahel et la crise du Mali".



Reunión con Elena Valenciano

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 20/03/2013

Organización: Real Instituto Elcano

Elena Valenciano es vicesecretaria general del Partido Socialista Obrero Español (PSOE).

Desayuno de trabajo con Stéphane Dion

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 09/04/2013

Organización: Real Instituto Elcano

Stéphane Dion, promotor de la "política de claridad" en relación con el proceso soberanista de Quebec, habló sobre "Secesión y democracia".

Visita de jóvenes líderes norteamericanos

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 11/04/2013

Organización: Fundación Consejo España-Estados Unidos y Real Instituto Elcano

Dentro del programa que la Fundación Consejo España-Estados Unidos organiza anualmente, visitó el Instituto un grupo de jóvenes líderes norteamericanos de destacada trayectoria en sus campos profesionales.

Visita de representantes de la Universidad de Defensa de Pakistán

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 16/04/2013

Organización: Real Instituto Elcano

Un grupo de representantes de la Universidad de Defensa de Pakistán visitó el Instituto para mantener una reunión con Federico Steinberg y Gonzalo Escibano sobre la situación económica española, la crisis del euro y seguridad energética.

Reunión con Emilio Álvarez Icaza

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 18/04/2013

Organización: Secretaría de Estado de Cooperación Internacional y para Iberoamérica del Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación y Real Instituto Elcano



Emilio Álvarez Icaza, secretario ejecutivo de la Comisión Interamericana de Derechos Humanos, habló sobre "El futuro del Sistema Interamericano de Derechos Humanos".

Desayuno de trabajo con Teija Tiilikainen

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 19/04/2013

Organización: Real Instituto Elcano

Teija Tiilikainen, directora del Finnish Institute of International Affairs, habló sobre "Finland in the European Union".

Desayuno con Giles Paxman

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 22/04/2013

Organización: Real Instituto Elcano

Giles Paxman, embajador de Reino Unido en España, realizó una intervención sobre la política exterior del país y su relación con la Unión Europea.

Reunión con Christopher Francis Patten (Lord Patten)

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 26/04/2013

Organización: Real Instituto Elcano

Christopher Francis Patten (Lord Patten), rector de la Universidad de Oxford, habló sobre "Europe in an Uncertain World".



Visita de una delegación del think-tank chino CICIR (China Institutes of Contemporary International Relations)

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 26/04/2013

Organización: Embajada de China en España y Real Instituto Elcano

El CICIR (China Institutes of Contemporary International Relations) cuenta con once institutos temáticos y ocho centros de investigación. La delegación estuvo integrada por su vicepresidente, Prof. Feng Zhongping; el Prof. Xu Liyuan y los profesores asociados Sra. Wang Li y Sr. Liu Mingli, pertenecientes al Instituto de Asuntos Europeos.

Desayuno de Trabajo con Julio Herráiz

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 09/05/2013

Organización: Real Instituto Elcano

Julio Herráiz, subdirector general de Asuntos Internacionales de Terrorismo del Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación, habló sobre “La cooperación internacional contra el terrorismo. Evolución y perspectivas desde una óptica española”.

Desayuno con el ministro de Economía y Competitividad, Luis de Guindos

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 21/05/2013

Organización: Real Instituto Elcano



Reunión con Alex Petriashvili

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 22/05/2013

Organización: Real Instituto Elcano

Alex Petriashvili, State Minister for European and Euro-Atlantic Integration de Georgia, habló sobre “Georgia since the 2012 elections: challenges and perspectives”.

Reunión con una delegación de empresarios y representantes gubernamentales de Egipto

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 28/05/2013

Organización: Real Instituto Elcano

Desayuno de trabajo con Ali Ahmed Karti

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 30/05/2013

Organización: Real Instituto Elcano

Ali Ahmed Karti, ministro de Asuntos Exteriores de Sudán, habló sobre "Sudan: opportunities and challenges".

Anexos

Desayuno con Berhane Gebre-Christos

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 06/06/2013

Organización: Real Instituto Elcano

Berhane Gebre-Christos, State Minister for Foreign Affairs de Etiopía, habló sobre "Etiopía: un país central en el Cuerno de África".

Reunión con Carmelo Mesa-Lago

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 10/06/2013

Organización: Real Instituto Elcano

Carmelo Mesa-Lago, catedrático Distinguido Emérito de Economía y Estudios Latinoamericanos, Universidad de Pittsburgh, habló sobre "Las reformas económicas en Cuba"

Reunión con Arturo López Levy

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 13/06/2013

Organización: Real Instituto Elcano

Arturo López Levy, Escuela Josef Korbel de Estudios Internacionales, Universidad de Denver, sobre las reformas políticas en Cuba.

Reunión con Félix Fernández-Shaw

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 14/06/2013

Organización: Real Instituto Elcano

Félix Fernández-Shaw, Jefe de la División de Coordinación de la Cooperación al Desarrollo del SEAE, habló sobre "El Servicio Europeo de Acción Exterior: oportunidades para la integración europea y para España".



Reunión con Edward Nalbandian

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 17/06/2013

Organización: Real Instituto Elcano

Edward Nalbandian, ministro de Asuntos Exteriores de Armenia, habló sobre "The Challenges of Armenian Diplomacy".

Visita de una delegación del Institute of European Studies CASS

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 18/06/2013

Organización: Real Instituto Elcano

Reunión con un grupo de diputados miembros de la Comisión de Asuntos Exteriores especializados en América Latina

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 19/06/2013

Organización: Real Instituto Elcano

Desayuno de trabajo con Reinhard Silberberg

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 20/06/2013

Organización: Real Instituto Elcano

Reinhard Silberberg, embajador de Alemania en España, habló sobre "La política europea de Alemania para la superación de la crisis económica y financiera".

Visita de una delegación de jóvenes activistas de partidos políticos en Jordania

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 24/06/2013

Organización: Real Instituto Elcano

Visita en el marco del Programa Masar (Programa de Acompañamiento a los procesos de Gobernanza Democrática en el Mundo Árabe) de la Agencia Española de Cooperación para el Desarrollo (AECID).

Anexos

Reunión con Marina del Corral

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 25/06/2013

Organización: Real Instituto Elcano

Marina del Corral, secretaria general de Inmigración y Emigración del Ministerio de Empleo y Seguridad Social, habló sobre "La emigración española".

Desayuno de trabajo con Luis María Linde, gobernador del Banco de España

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 25/06/2013

Organización: Real Instituto Elcano



Desayuno de trabajo con Yuri Korchagin

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 10/07/2013

Organización: Real Instituto Elcano

Yuri Korchagin, Embajador de Rusia en España, visitó el Instituto para hablar sobre las relaciones ruso-hispanas y analizar las Estrategias de Seguridad Nacional de ambos países.

Desayuno de trabajo sobre "Evaluación de la situación en Siria"

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 06/09/2013

Organización: Real Instituto Elcano

Almuerzo con Ioannis Kasoulides

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 17/09/2013

Organización: Real Instituto Elcano

Ioannis Kasoulides, ministro de Asuntos Exteriores de Chipre, habló sobre "Cyprus and the Eastern Mediterranean".



Reunión con Antonio G. Rodiles

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 20/09/2013

Organización: Real Instituto Elcano

Antonio G. Rodiles, director de "Estado de SATS", habló sobre "Reformas y política en Cuba".

Desayuno de Trabajo con Ichiro Fujisaki

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 26/09/2013

Organización: Real Instituto Elcano

Ichiro Fujisaki, exembajador de Japón en EEUU, habló sobre "El futuro de Asia-Pacífico y Japón".



Reunión con Michel Reveyrand-deMenthon

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 02/10/2013

Organización: Real Instituto Elcano

Michel Reveyrand-deMenthon, representante especial de la UE para el Sahel, habló sobre "The Sahel Challenge".

Desayuno con Francisco Javier Ramírez Acuña

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 08/10/2013

Organización: Real Instituto Elcano

Francisco Javier Ramírez Acuña, embajador de México en España, habló sobre "México avanza en su democracia y su momento económico"

Desayuno de trabajo con Cornelis van Rij

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 15/10/2013

Organización: Real Instituto Elcano

Cornelis van Rij, embajador de los Países Bajos, habló sobre "La Unión Europea: retos para el futuro".

Anexos

Reunión con Alexei Pushkov

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 16/10/2013

Organización: Real Instituto Elcano

Alexei Pushkov es presidente de la Comisión de Exteriores de la Duma Estatal de la Federación de Rusia.

Almuerzo con Ignacio García Bercero

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 18/10/2013

Organización: Representación de la Comisión Europea en España y Real Instituto Elcano

Ignacio García Bercero es director de Países Vecinos, USA y Canadá de la DG de Comercio de la Comisión Europea.

Desayuno con Natalia Gherman

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 16/10/2013

Organización: Real Instituto Elcano

Natalia Gherman, ministra de Asuntos Exteriores de Moldavia, habló sobre "The relationship between Moldova, Spain and the EU: How do we see the Eastern Partnership?"



Desayuno con la embajadora Patricia Flor

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 25/10/2013

Organización: Real Instituto Elcano

La embajadora Patricia Flor es enviada especial de la UE para Asia Central.

Desayuno de Trabajo con Jerome Bonnafont

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 29/10/2013

Organización: Real Instituto Elcano

Jerome Bonnafont es embajador de Francia en España.

Reunión con Andriy Olefirov

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 06/11/2013

Organización: Real Instituto Elcano

Andriy Olefirov, viceministro de Asuntos Exteriores de Ucrania, se reunió con investigadores del Real Instituto Elcano para hablar sobre la integración europea de su país y más concretamente del Acuerdo de Asociación prevista para finales de noviembre en Vilnius.

Desayuno de Trabajo con Avi Dicter, exministro de Defensa, exministro de interior y exdirector del Shin Bet de Israel

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 07/11/2013

Organización: Centro Sefarad-Israel, Real Instituto Elcano

Almuerzo de trabajo con Ronald W. Pruessen

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 11/11/2013

Organización: Real Instituto Elcano

Ronald W. Pruessen, director for International Partnerships & Research, Munk School of Global Affairs, Universidad de Toronto, habló sobre "Inside the Box: Barack Obama and Problematic US Foreign Policy Traditions"

Anexos

Desayuno con Dan Meridor

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 20/11/2013

Organización: Centro Sefarad-Israel, Real Instituto Elcano

Dan Meridor, Former Deputy Prime Minister and Minister of Intelligence and Atomic Energy, Israel, habló sobre "Los procesos de decisión sobre seguridad y defensa de Israel".

Desayuno con Ana Palacio, exministra de Asuntos Exteriores

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 25/11/2013

Organización: Real Instituto Elcano



Reunión con Yoani Sánchez

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 25/11/2013

Organización: Real Instituto Elcano

Yoani Sánchez, bloguera y activista cubana, habló sobre "Nuevos medios y disidencia en Cuba".

Desayuno con Franco Frattini

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 02/12/2013

Organización: Real Instituto Elcano

Franco Frattini es presidente de la Italian Society for International Organization, exministro de Asuntos Exteriores de Italia y exvicepresidente de la Comisión Europea, que habló sobre "La dimensión mediterránea de la seguridad euroatlántica".



Reunión con los representantes del Institute of European Studies, Chinese Academy of Social Sciences

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 02/12/2013

Organización: Real Instituto Elcano

Reunión con Ricardo Torres

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 02/12/2013

Organización: Real Instituto Elcano

Ricardo Torres, del Centro de Estudios de la Economía Cubana de la Universidad de La Habana, habló sobre "Desafíos y reformas de la economía cubana".

Reunión con Melissa Hathaway, presidenta de Hathaway Global Strategies

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 02/12/2013

Organización: Real Instituto Elcano

Melissa Hathaway habló sobre "Cybersecurity: A Shared Challenge".

Almuerzo con Carlos Lopes, secretario ejecutivo de la Comisión de las Naciones Unidas para África (UNECA)

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 10/12/2013

Organización: Real Instituto Elcano

Reunión con José Manuel Albares

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 12/12/2013

Organización: Real Instituto Elcano

José Manuel Albares es subdirector general de África Subsahariana del Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación, y habló sobre "La estrategia europea para el Golfo de Guinea".

Desayuno con Maia Panjikidze

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 18/12/2013

Organización: Real Instituto Elcano

Maia Panjikidze es ministra de Asuntos Exteriores de Georgia, que habló sobre "Post Vilnius: Challenges and Opportunities Ahead".



COMPARECENCIAS E INTERVENCIONES DESTACADAS

Comparecencia de Federico Steinberg en la Cámara de los Lores

Lugar: Cámara de los Lores

Fecha: 02/09/2013

Federico Steinberg, investigador principal de Economía Internacional, fue invitado por la Cámara de los Lores del Reino Unido a dar testimonio sobre la evolución de la unión económica y monetaria europea y sus implicaciones para el Reino Unido.

Reunión de Charles Powell con el presidente de la Comisión Europea

Lugar: Senado

Fecha: 02/09/2013

Charles Powell, director del Real Instituto Elcano, asistió a la reunión de trabajo que organiza todos los años el presidente de la Comisión Europea, José Manuel Durão Barroso, con los directores de los principales think-tanks europeos en vísperas de su discurso sobre el estado de la Unión, para conocer su opinión al respecto.

Participación de Emilio Lamo de Espinosa en el IX Encuentro Empresarial Iberoamericano

Lugar: Panamá

Fecha: 17-18/10/2013



Dentro del IX Encuentro Empresarial Iberoamericano, organizado por el Consejo Empresarial de América Latina (CEAL) y celebrado en Panamá, Emilio Lamo de Espinosa moderó el panel titulado “La Alianza del Pacífico y el impacto en Latinoamérica”.

Intervención de Emilio Lamo de Espinosa en el VI Congreso Internacional de la Lengua Española

Lugar: Panamá

Fecha: 20-23/10/2013

En el marco del VI Congreso Internacional de la Lengua Española El español en el libro del Atlántico al Mar del Sur, organizado por el Instituto Cervantes y la Real Academia Española, Emilio Lamo de Espinosa, presidente del Real Instituto Elcano, intervino en el panel “El libro y la educación en la sociedad de la información”.

Comparecencia Emilio Lamo de Espinosa en el Senado

Lugar: Senado

Fecha: 28/11/2013

Emilio Lamo de Espinosa, presidente del Real Instituto Elcano, compareció en la Comisión de Asuntos Iberoamericanos del Senado para hablar de las actividades del Instituto.



PRESENCIA EN LOS MEDIOS DE COMUNICACIÓN

LAS ÁREAS MÁS SOLICITADAS POR LA PRENSA DURANTE 2013 HAN SIDO:

1. Seguridad y Defensa
2. América Latina
3. Mediterráneo y Mundo árabe
4. Economía y Comercio Internacional
5. Europa

En 2013, los principales asuntos por los que han reclamado al Instituto los medios de Comunicación nacionales e internacionales, han sido:

- En el área de Seguridad y Defensa, la tensión en Siria, los ataques con armas químicas, la respuesta de la comunidad internacional y las consecuencias sobre los países vecinos; los ataques con drones por parte de Estados Unidos; el 10º aniversario de la guerra en Irak; el conflicto de Mali; la posibilidad de ataques por parte de Corea del Norte, y la importancia del Ejército y la Defensa en España.
- En el área de América Latina, el futuro de Venezuela después de Chávez; Las protestas en Brasil; la ampliación del Canal de Panamá; el canal de Nicaragua; las elecciones en Argentina y el kirchnerismo, y las Cumbres Iberoamericanas.
- En el área de Mediterráneo y Mundo Árabe, la situación en Egipto y en general en todos los países mediterráneos tras las primaveras árabes; el conflicto en Siria; Libia, dos años después de la muerte de Gadafi y las elecciones en Irán y la actitud del nuevo presidente ante la comunidad internacional.
- En el área de Economía y Comercio Internacional, la crisis en España y el principio de la recuperación; la crisis de la deuda, las previsiones del Banco Mundial; el empobrecimiento de los países europeos; el acuerdo comercial entre Estados Unidos y Europa (TTIP); el techo presupuestario en Estados Unidos y el cierre de las agencias de gobierno norteamericanas.
- En el área de Europa, las elecciones en Italia; las elecciones en Alemania y su repercusión en Europa y España; el auge del populismo y de la extrema izquierda; las divergencias entre Alemania y Francia en cuanto al proceso de integración europea; las Cumbres y los Consejo de UE y las consecuencias para España.

- BRIE. Las numerosas entrevistas sobre el Barómetro del Real Instituto Elcano y del Barómetro Imagen de España, tanto coincidiendo con sus presentaciones (que se realizan cada cuatro meses) como durante el resto del año.

Nº DE ACTOS DEL REAL INSTITUTO ELCANO CON PRENSA: 7

ENTREVISTAS

- REALIZADAS: **526**
- TOTAL SOLICITADAS POR LA PRENSA **865**

Nº CONVOCATORIAS DE PRENSA: 29

Nº NOTAS DE PRENSA: 27

Nº RESÚMENES DE LOS ACTOS: 10

TOTAL MENCIONES EN PRENSA: 2140

Nº DE RUEDAS DE PRENSA: 5

- RUEDA DE PRENSA.

Presentación Observatorio Marca España (OME) - 15/01/2013

- RUEDA DE PRENSA.

32ª oleada del BRIE -20/02/ 2013.

- RUEDA DE PRENSA.

“¿Qué hará la cooperación española después de los Objetivos de Desarrollo del Milenio - 29/05/2013

- RUEDA DE PRENSA.

33ª oleada del BRIE - 19/06/2013

- RUEDA DE PRENSA.

“Yihadismo en España” - 26/06/2013

GESTIÓN DE ENTREVISTAS

- John Bruton, ex Presidente de Irlanda (El País). Con motivo de la Mesa redonda “Las relaciones EEUU-UE, expectativas ante la nueva administración Obama”. 22/01/2013
- Elvire Fabry, Senior Research Fellow, Notre Europe (Es Global). Con motivo de la celebración del Seminario European Global Strategy Project. 26/02/2013

- Erlan A. Idrissof, ministro de Exteriores de Kazajstán (Agencia EFE). Con motivo de la conferencia organizada por el Real Instituto Elcano. 13/05/2013
- Patricia Flor, REUE Asia Central (La Razón). Con motivo de su visita al Real Instituto Elcano. 25/10/2013

VISITAS DE CORRESPONSALES A LA REUNIÓN DE INVESTIGADORES DEL REAL INSTITUTO ELCANO

- Thomas Urban. Süddeutsche Zeitung 13/02/2013
- Tobías Buck. Financial Times 13/03/2013
- Martín Yebra. La Nación (Buenos Aires) 29/05/2013
- Aiman Zubair. Al Jazeera 25/09/2013

MENCIONES AL REAL INSTITUTO ELCANO EN MEDIOS INTERNACIONALES

FINANCIAL TIMES

03/01/2013

"The point of this exercise is to remind younger Spaniards of the king's contribution to the transition and to the new modern Spain," said Charles Powell, a royal biographer and the director of the Real Instituto Elcano, a Madrid-based think-tank.

TELQUEL

(Francia)

05/02/2013

« ... un récent sondage du Real Instituto Elcano (dont le prince est président d'honneur) indiquait par exemple que la reine était considérée comme la meilleure ambassadrice d'Espagne. »

Financial Market News

23/01/2013

"Today we have a union of creditors and debtors, rather than a solidarity union," said Federico Steinberg, an economist at the research group Real Instituto Elcano in Madrid.

theguardian

26/02/2013

"...A brilliant mock "white paper" drawn up by CIECODE – which co-hosted the conference with the Real Instituto Elcano".



(China)

25/02/2013

日前，西班牙皇家国际和战略问题研究所 (Real Instituto Elcano) 布了由该所能源项目部主任、高级分析师贡萨洛·埃斯克里瓦诺 (Gonzalo Escribano) 撰写的研究报告—

Le Monde.fr

23/02/2013

“Selon l'Institut Elcano, 48 % des Espagnols de moins de 45 ans envisagent d'émigrer pour améliorer leurs conditions de vie. Un pourcentage qui atteint les 67 % chez les moins de 30 ans.”

Página SIETE.bo (BOLIVIA)

11/03/2013

“La figura de Hugo Chávez es irrepitible por múltiples razones”

Carlos Malamud *

DIE ZEIT

14/03/2013

“‘Es gibt in der Gesellschaft mehr Konsens als im Parteiensystem’, sagt der Direktor des Madrider Forschungsinstituts Elcano, Charles Powell. ‘Das führt zwangs läufig dazu, dass sich die Wähler von den Parteien abwenden’”.

The North Africa Post

18/03/2013

“A longer version of this article was published with EuroMeSCo and FRIDE, following the organisation of the workshop “Rethinking the Role of Think Tanks and Research Institutes and EU Policies towards the Mediterranean”, held at the Real Instituto Elcano (Madrid) on 14th December 2012 with the support of the Spanish Agency for International Development Cooperation (AECID).

The New York Times

10/04/2013

“One of the most popular topics among the delegates was how Spain decentralized power, after the end of the Franco dictatorship, to 17 regional and 52 provincial governments, according to Haizam Amirah-Fernández, senior analyst on the Arab World for the Elcano Royal Institute research institution in Madrid, who co-led a session on the Spanish transition”.

middle east online
میدل ایست اونلاین

09/04/2013

“These facts converge to a single conclusion: the Sahara independence "is not a realistic and even less feasible option", said Fernando Reinares, senior researcher at the Real Instituto Elcano in Madrid”.

Aljazeera

08/04/2013

“... A study by analyst Real Instituto Elcano in February shows 70 percent of Spaniards younger than 30 have considered moving abroad...”.

Newsweek
EN ESPAÑOL

15/04/2013

“En Madrid, Newsweek en Español se entrevistó con el argentino Carlos Malamud, investigador principal de América Latina del prestigioso think tank Real Instituto Elcano”.

lanacion.com

14/05/2013

“Durante el seminario "Argentina y las inversiones europeas: ¿por qué fallan los mecanismos de protección", organizado por el Real Instituto Elcano”.



01/06/2013

“... It might seem surprising that the number of young Spaniards willing to take this risk is not higher, given youth unemployment of 56%. But Carmen González Enríquez, an economist at the Real Instituto Elcano, argues this figure is overstated”.

Bloomberg

04/06/2013

“A country’s reputation is the product of a long history and that is difficult to change, said Emilio Lamo de Espinosa, chairman of the Elcano Royal Institute, during an event organized by the government in March to improve the country’s image abroad.”.

FINANCIAL TIMES

23/06/2013

Ms Merkel’s standing has suffered not least because she is compared with a famous predecessor, argues Charles Powell, the director of the Real Instituto Elcano, a think-tank in Madrid. “Spaniards expected Angela Merkel to be more like Helmut Kohl,” he says.



(Costa Rica)

17/08/2013

“En un informe publicado por el Real Instituto Elcano, institución privada que discute las relaciones internacionales de España, se indica que el 60% de los países del mundo tienen algún tipo de marca país”.



01/09/2013

“The poll, released Sunday, showed 62.8 percent of those surveyed said the right-leaning Spanish government's current pressure on Gibraltar was "good" or "very good", the poll by the Real Instituto Elcano think-tank showed”.

THE TIMES

02/09/2013

“Nearly half of Spaniards want their country's airspace to be closed to flights serving Gibraltar, a poll suggests. The Real Instituto Elcano think-tank found that 48.1 per cent of Spaniards would support such a move, while 62.8 per cent approved of the tough line being taken over the territory by Mariano Rajoy, their Prime Minister...”



02/09/2013

"The dispute over Gibraltar figures low on the list of priorities for the average Spaniard, despite widespread media coverage and the fact that it taps into common feelings of national pride and identity, according to a survey conducted by the leading Spanish think tank Real Instituto Elcano".



11/09/2013

"... una ricerca coordinata dal Global Governance Programme dell'Istituto universitario europeo di Firenze, con la partecipazione di tre università europee, el Instituto Real Elcano (Madrid), il Trinity College Dublin (Dublino), e la Universidade Técnica (Lisbona)".



19/10/2013

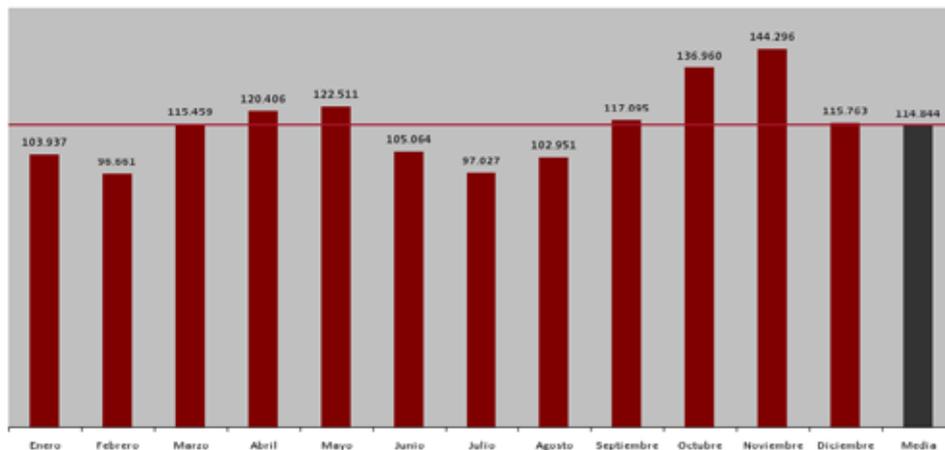
"Hacer las Cumbres Iberoamericanas cada dos años creo que es un hecho bien positivo", dijo en una reciente entrevista con The Associated Press el investigador principal para América Latina del Real Instituto Elcano en Madrid, Carlos Malamud".



WEB ELCANO, BLOG Y REDES SOCIALES

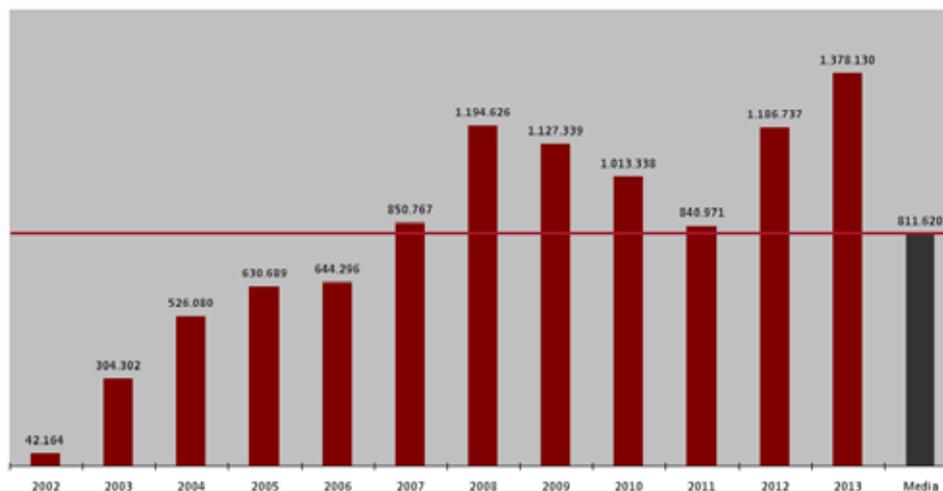
La evolución de la actividad en la Web de 2002 a 2013 muestra un incremento acumulado del 14%.

VISITAS MENSUALES WEB 2013



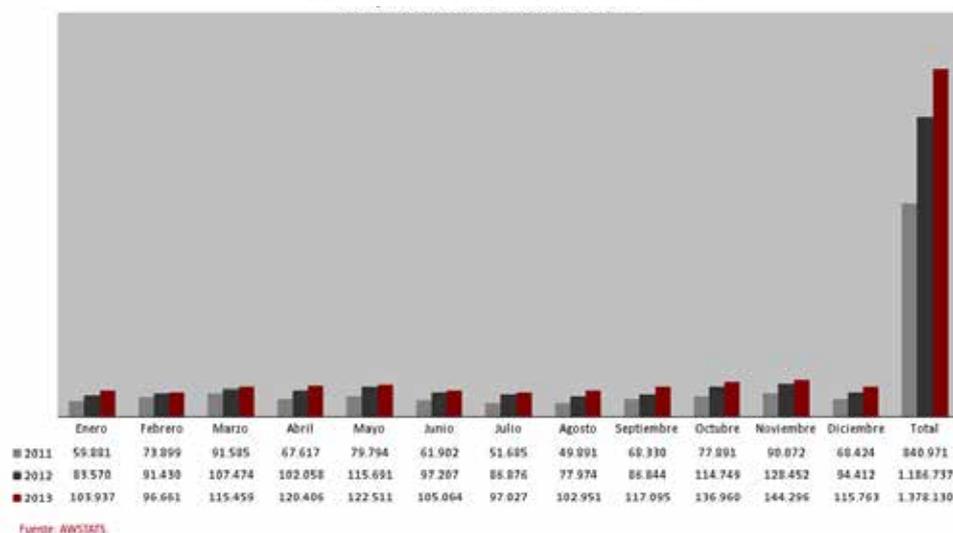
Fuente: AWSTATS.

EVOLUCIÓN HISTÓRICA DE VISITAS A LA WEB 2002-2003



Fuente: Deepmetrix para los datos de 2002 a 2004. Awostats para los datos de 2005 a 2013, salvo 2010 (Funnel Web Analyzer).

COMPARATIVA VISITAS WEB 2011-2013



Aunque no hemos tenido un repunte significativo como en 2012, el incremento de este año se debe a:

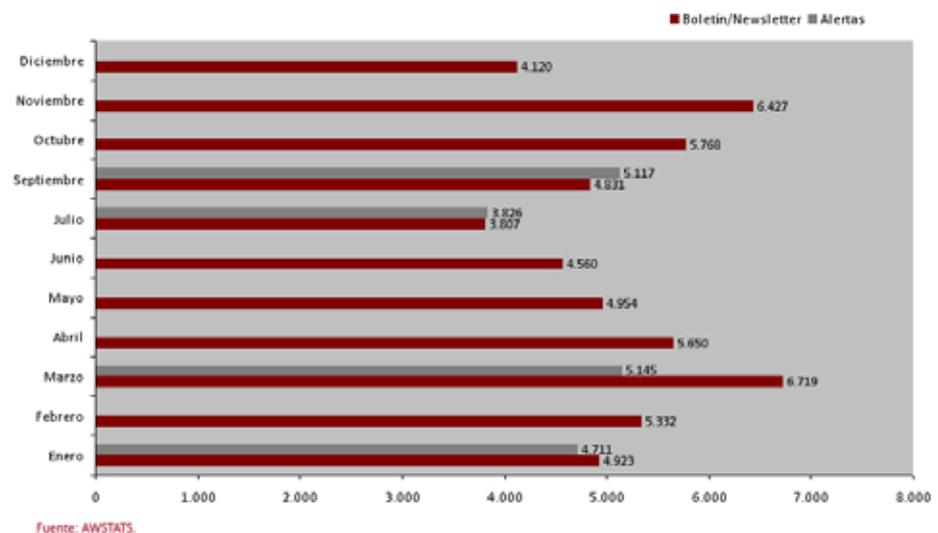
- Nuevos “productos” o contenidos en 2013: Elcano Policy Paper (enero) y las secciones especiales European Global Strategy (marzo), Egipto, transición 2.0 (julio), Dossier sobre Gibraltar (agosto-septiembre).
- Los resultados del trabajo de comunicación en las redes sociales: una mayor visibilidad e interacción con los usuarios, además de visitas y posicionamiento de la Web.
- Incorporación del Blog Elcano en noviembre de 2012.
- Acceso mediante aplicaciones (Apps) para dispositivos móviles (iPhone y Android).

Es importante señalar que entre los objetivos para 2014 se incluyen una mayor presencia en inglés a fin de potenciar nuestra proyección internacional, y evaluar los resultados del nuevo diseño de la Web y rediseño del Blog como parte de la actualización de la imagen del Instituto.

Los cambios realizados en las publicaciones electrónicas en 2012 siguen mostrando un impacto positivo en el tráfico de visitas de este año. Los 11 números del Boletín/ Newsletter han tenido más de 3.500 visitas el día posterior a su lanzamiento, siendo significativas las cifras de febrero (5.332), marzo (6.719), abril (5.650), octubre (5.768) y noviembre (6.427).

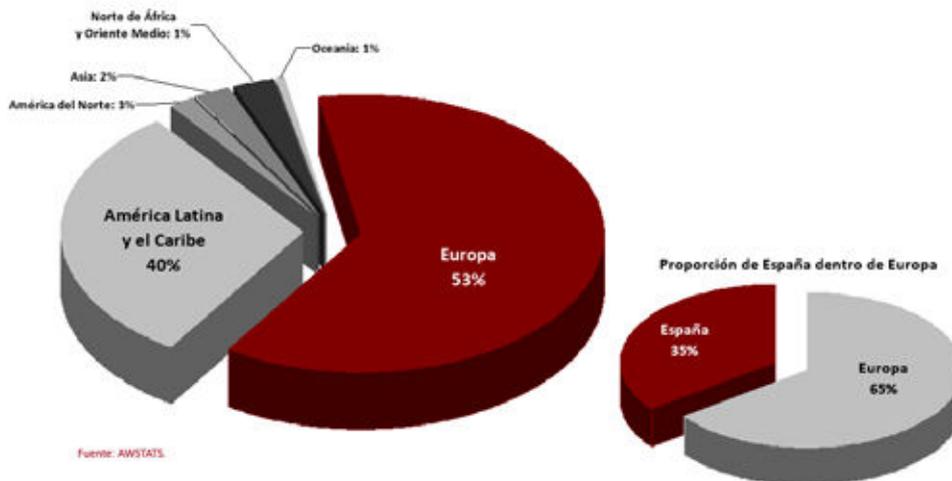
Igualmente, las cinco Alertas enviadas en este periodo contaron con más de tres mil visitas el día posterior a su lanzamiento. Son relevantes los casos de las Alertas 39 (European Global Strategy, bilingüe, mayo) y 41 (Gibraltar, bilingüe, septiembre) cuyo impacto posterior fue de 5.145 y 5.117 visitas respectivamente.

IMPACTO DE LAS PUBLICACIONES ELECTRÓNICAS 2013



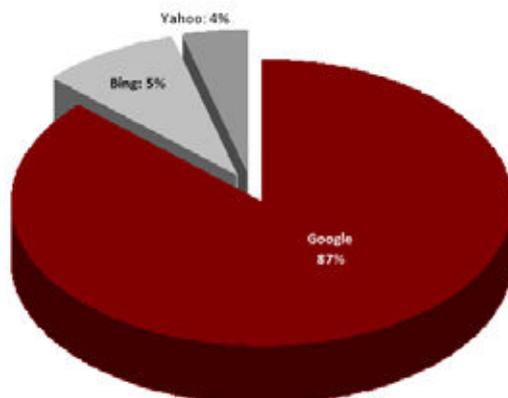
La distribución de las visitas por áreas geográficas se mantiene por séptimo año consecutivo con la misma proporción entre Europa y América Latina y el Caribe (53% y 40% respectivamente).

VISITAS POR ÁREAS GEOGRÁFICAS (Nº DE PÁGINAS, 2013)



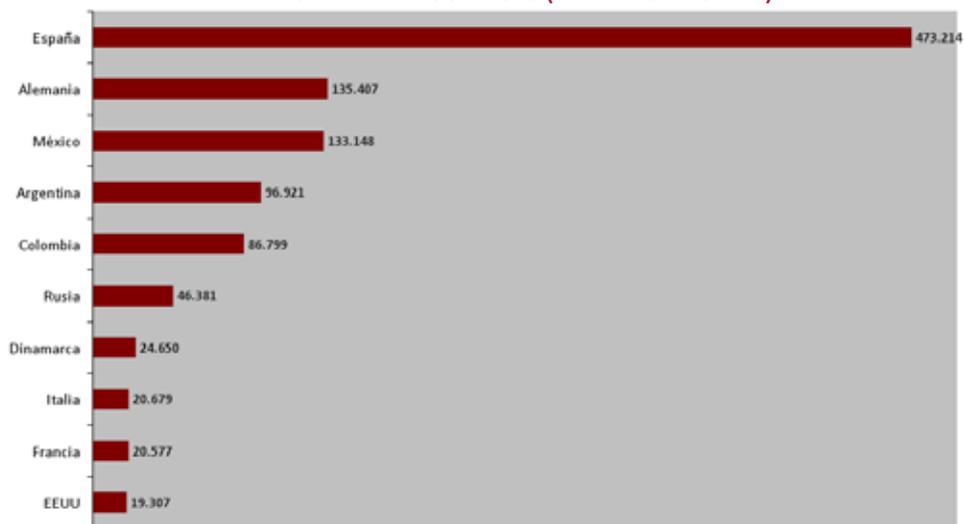
España continúa liderando el ranking de los 10 primeros países aumentando un punto respecto a 2012 (46%) . El porcentaje de visitas de otros países hispanohablantes disminuye a 30% (40% en 2012), mientras que aquellos de lengua no española (25%) aumenta 10 puntos respecto a 2012 (15%).

ENLACES ENTRANTES A LA WEB (2013)



Fuente: búsquedas en los motores referenciados.

RANKING 10 PRIMEROS PAÍSES (Nº DE PÁGINAS 2013)

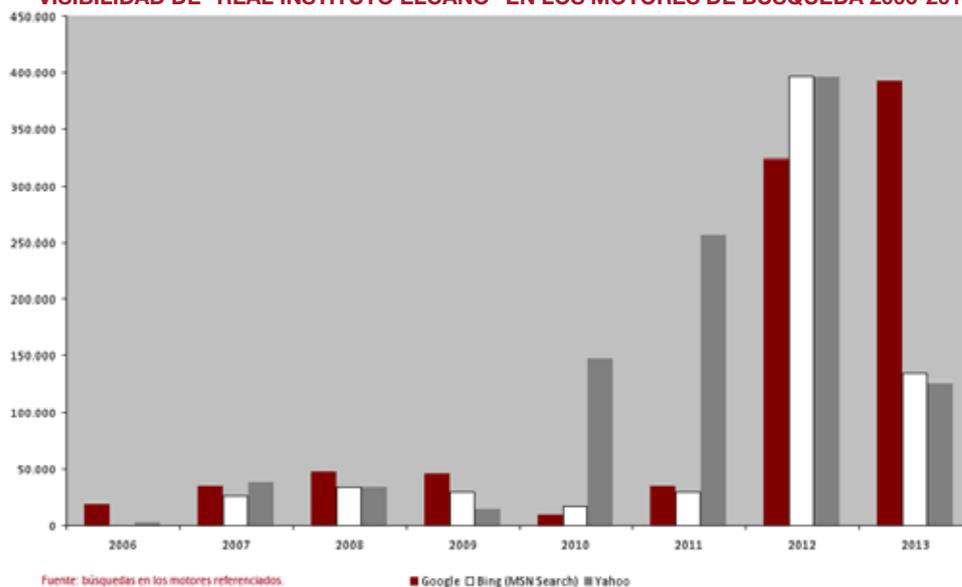


Fuente: AWSTATS.

POSICIONAMIENTO Y VISIBILIDAD

La tendencia en cuanto a la visibilidad en los motores de búsqueda por resultados en la consulta cambia de tendencia este año. El mejor posicionamiento se presenta en Google, siendo los resultados en Bing y Yahoo los menos óptimos (a mejorar en 2014).

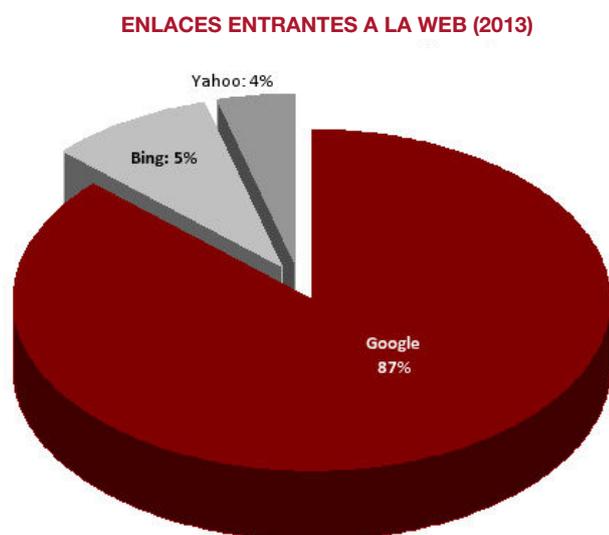
VISIBILIDAD DE "REAL INSTITUTO ELCANO" EN LOS MOTORES DE BÚSQUEDA 2006-2013



Fuente: búsquedas en los motores referenciados.

■ Google □ Bing (MSN Search) ■ Yahoo

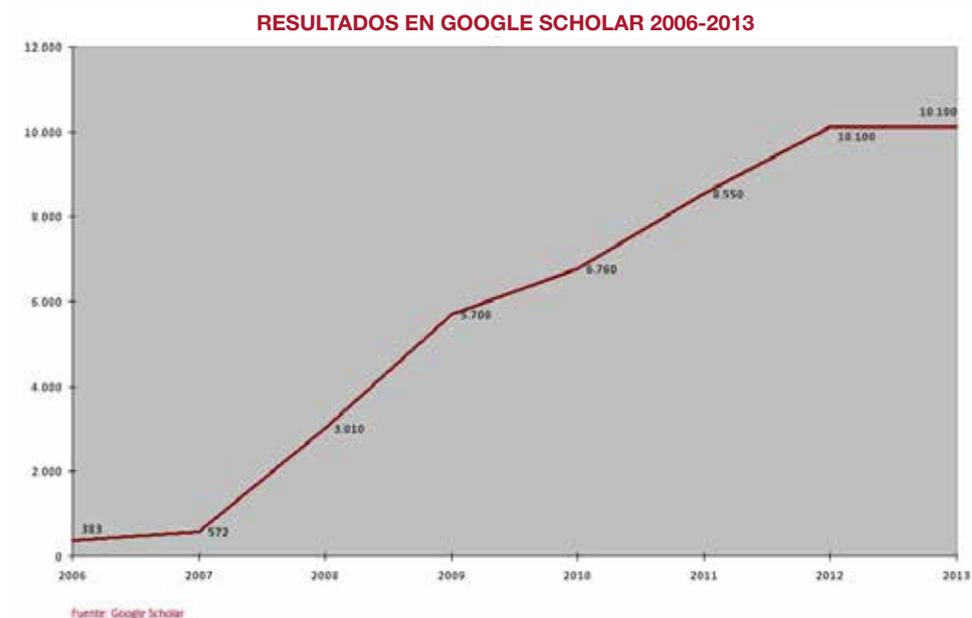
En términos de enlaces entrantes, Google presenta el mejor resultado en 2013 con un 86%, reduciéndose drásticamente aquellos procedentes de otros motores de búsqueda.



Fuente: búsquedas en los motores referenciados.

BASES DE DATOS ACADÉMICAS Y DE ANÁLISIS POLÍTICO

El siguiente gráfico permite observar la evolución ascendente de la indexación de publicaciones –fundamentalmente ARIs y DTs- en Google Scholar o Académico entre 2006 y 2013.

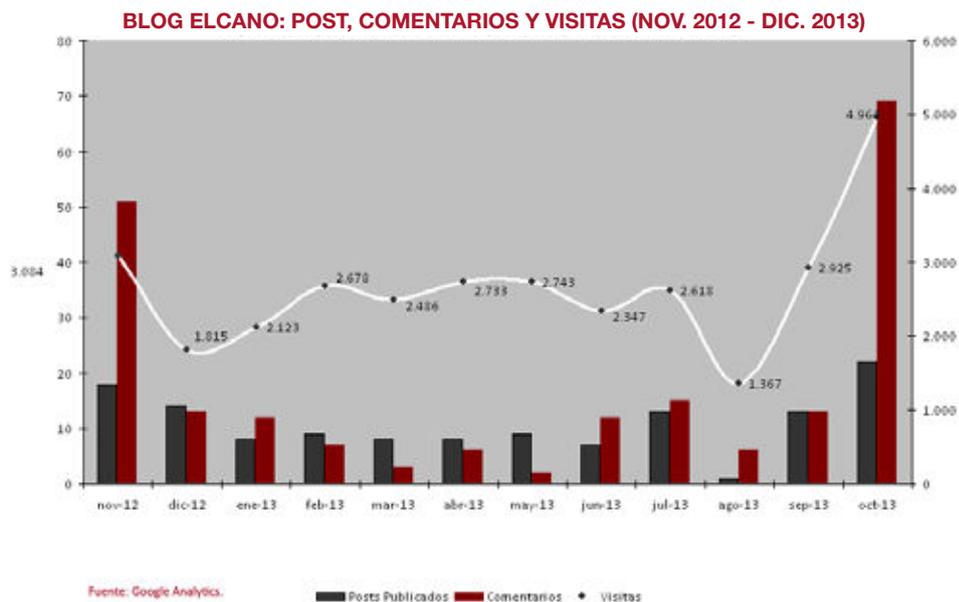


El volumen de menciones permanece igual en 2013 y el incremento acumulado en estos siete años es del 22%. Se mantiene la presencia de las publicaciones del RIE en esta base de datos, una de las más relevantes en el espacio académico de la WWW pública. Igualmente, el Instituto cuenta con 1.065 publicaciones indexadas en el International Relations and Security Network (ISN) y 23 en DialNet. Igualmente, las publicaciones se referencian en EADI Policy Briefs y en ELDIS.

BLOG ELCANO

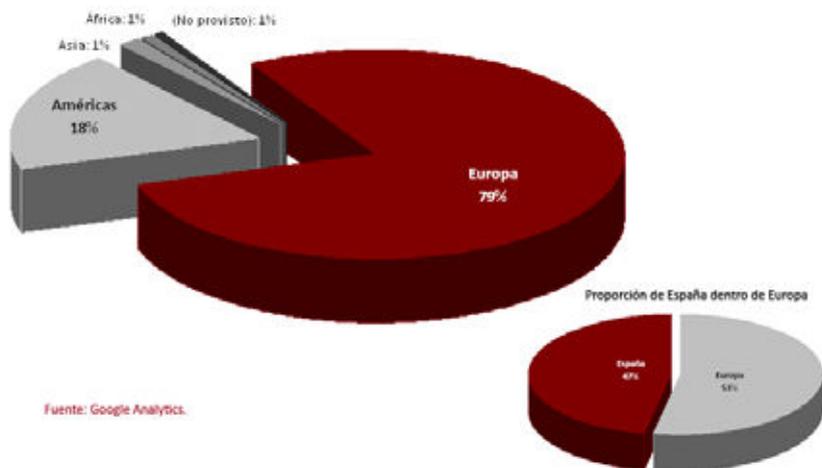
El Blog Elcano fue lanzado en noviembre de 2012 como una plataforma de diálogo que permite acercar el debate sobre la política, acción y proyección exterior de España y las relaciones internacionales en general a un público más amplio.

Entre noviembre de 2012 y diciembre de 2013, el Blog ha tenido un total de 40.277 visitas (25.229 visitas o usuarios únicos), además de tener 427 suscriptores vía RSS. Como se puede ver en el siguiente gráfico, existe una correlación entre la cantidad de entradas o posts publicados (vinculados con la actualidad internacional), las visitas y la interacción de usuarios en forma de comentarios: a más publicaciones, más visitas y mayor interacción.

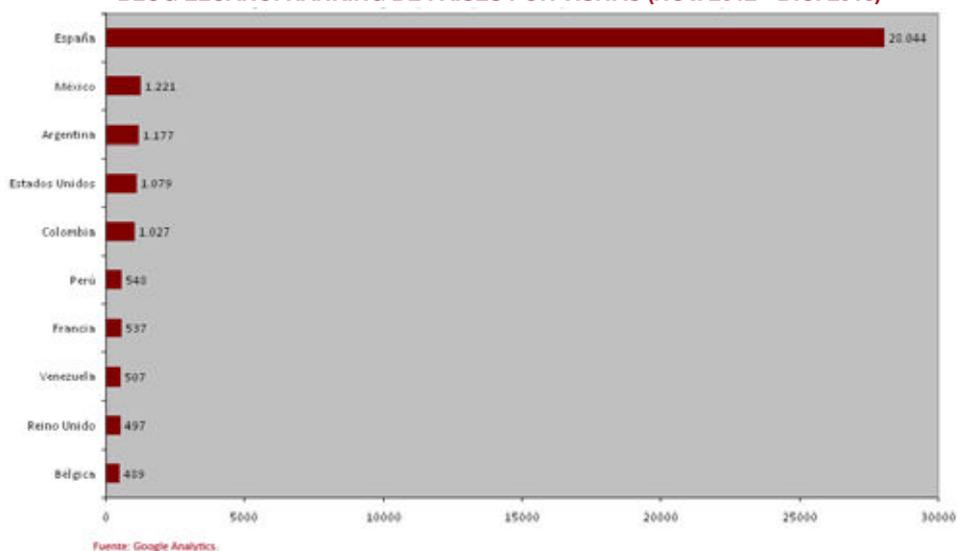


En cuanto a la distribución geográfica, el 78% de la visitas proceden de Europa y 19% del continente americano. El 70% de los usuarios se localizan en España, un 11% en países hispanohablantes y un 6% de lengua no española.

BLOG ELCANO: VISITAS POR ÁREAS GEOGRÁFICAS (NOV. 2012 - DIC. 2013)



BLOG ELCANO: RANKING DE PAÍSES POR VISITAS (NOV. 2012 - DIC. 2013)



Respecto a las diez fuentes del tráfico más importantes de las visitas, un 26% proviene de las búsquedas, 38% del tráfico de referencia de otras Webs (Web Elcano: 17%, Twitter: 12%, Facebook: 8% y LinkedIn: 1%), 22% de tráfico directo y un 14% del servicio de suscripción por mail y feeds y campañas de mailings (Alerta Elcano 40).

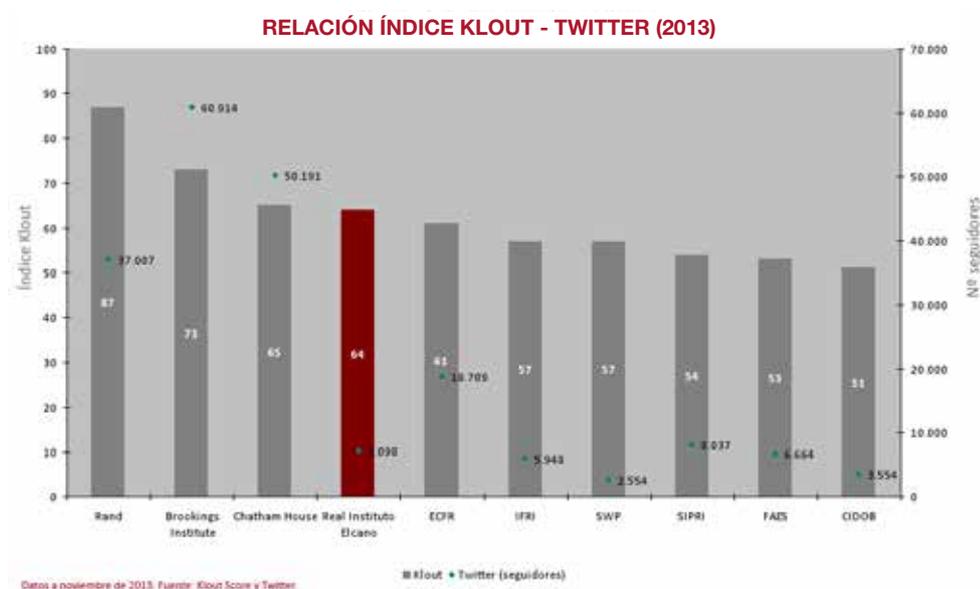
REDES SOCIALES

La Web y el Blog son las bases sobre las que se construye la estrategia en Redes Sociales. El Instituto sigue presente en Twitter, Facebook y LinkedIn; e igualmente se utilizan YouTube, Flickr y Slideshare como otros entornos participativos. Como se ha señalado, la entrada en la Web social ha dado una mayor visibilidad e interacción con los usuarios, además de visitas y posicionamiento de la Web y el Blog en términos de relevancia, autoridad e influencia.

Índice Klout de Influencia Social

Un dato de referencia es el Índice Klout que mide el promedio de influencia en las redes sociales del 0 al 100; es decir, la capacidad que tenemos para que nuestros seguidores nos mencionen y compartan nuestros contenidos en las redes sociales. Mientras más alto es el índice, más impacto y penetración tienen nuestros mensajes.

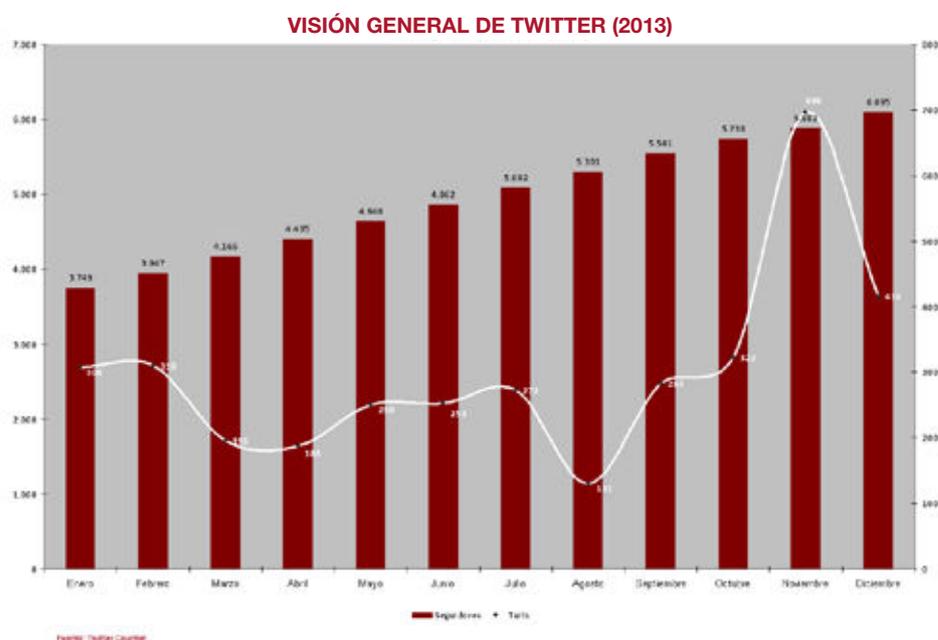
El siguiente gráfico muestra la relación entre el Klout y el número de seguidores en Twitter de diez think tanks, incluido Elcano. El Instituto tiene un índice mayor que organizaciones como ECFR o SWP que cuentan con más seguidores en Twitter, es y casi equivalente al de Chatham House que supera siete veces más a Elcano en el número de seguidores en dicha red social.



Tener un índice de 64 es producto del trabajo constante desarrollado en las redes sociales desde mayo 2011, en la promoción de nuestra presencia a través de los contenidos de la Web y del Blog en conversaciones, reconocimiento y seguimiento de otros “influyentes”.

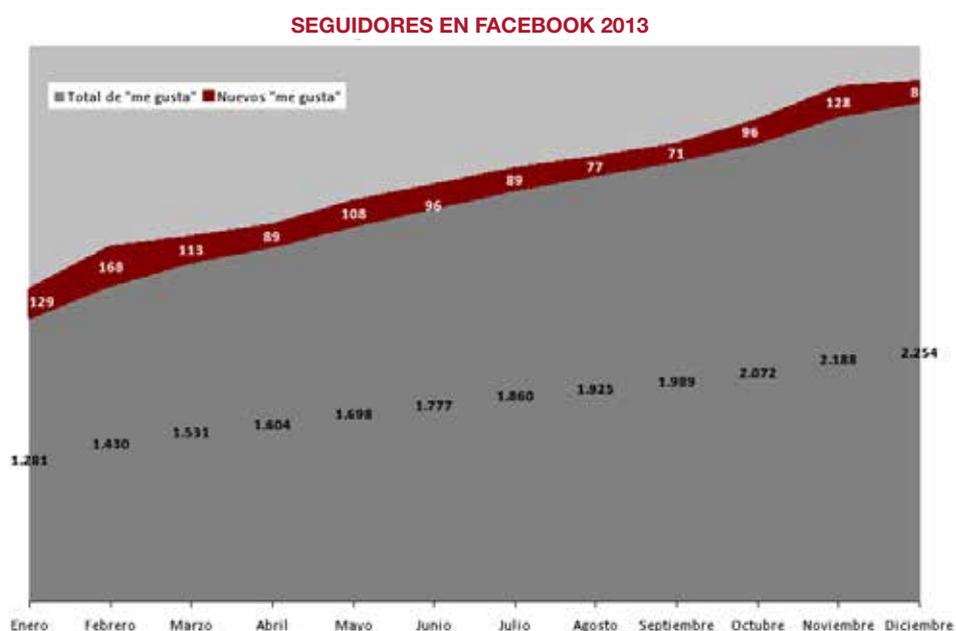
Twitter

Esta red social es la que más potencia nuestra proyección internacional. A 31 de diciembre de 2013 el perfil en Twitter cuenta con 6.095 seguidores, un 43% más que el año pasado en el mismo periodo. En cuanto a la visión general del perfil, se realizaron un promedio de diez tuits diarios y 302 mensuales, con un total acumulado de 3.625 tuits.



Facebook

Esta red por su parte es la que mayor proporción de tráfico de visitas deriva a la Web y el Blog. A octubre de 2013, la página cuenta con 2.254 seguidores (un 32% más que en 2012), con un promedio mensual de 90 nuevos seguidores -o nuevos “me gusta” por usuarios únicos. La tasa de deserción de la página ha aumentado 1 punto (0,06%) con un total de 81 “ya no me gusta” para este periodo.



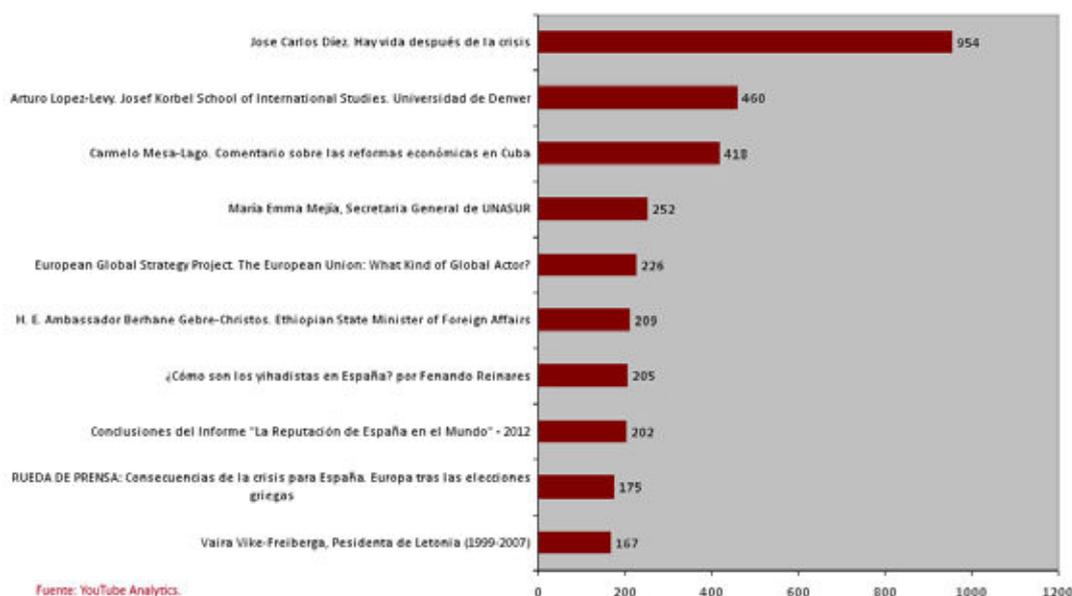
Fuente: Facebook Insights.

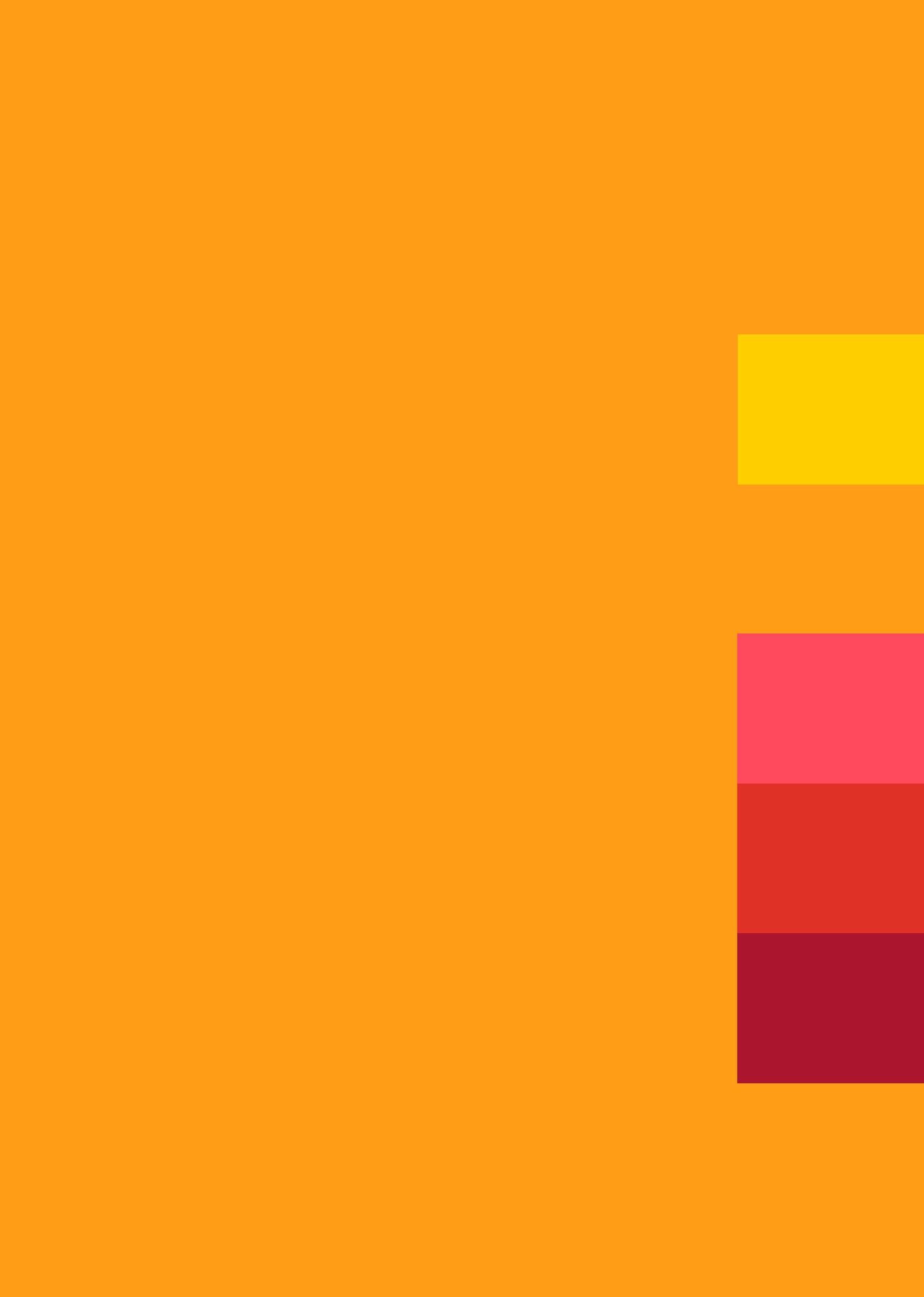
Canal Youtube

El total de reproducciones desde su inicio es de 13.995, de las cuales 8.237 corresponden a 2013, un 35% más que en el mismo período de 2012 (3.938). Respecto al origen de las reproducciones, más de la mitad proceden de España (53%), siendo los EEUU el segundo país más relevante (11%).

El ranking de los 10 primeros videos por número de reproducciones incluye tres ruedas de prensa, incorporadas como nuevo producto en 2012. Además de las ruedas de prensa, durante 2013 se ha reforzado la comunicación audiovisual mediante la incorporación de clips y entrevistas a personalidades invitadas a las actividades tanto privadas como públicas del Real Instituto Elcano.

RANKING DE LOS 10 PRIMEROS VÍDEOS EN YOUTUBE POR Nº DE REPRODUCCIONES (2013)





REDES INTERNACIONALES

El Real Instituto Elcano es miembro de las siguientes redes internacionales:

European Association of Development Research and Training Institutes



Red de colaboración y diálogo formada por las principales organizaciones europeas dedicadas a la investigación sobre el desarrollo.

European Policy Institutes Network (EPIN)



Red de los más destacados think-tanks e institutos que se dedican a analizar, debatir y establecer políticas sobre la Europa contemporánea. Su objetivo es contribuir al debate sobre el futuro de

Europa, siguiendo los pasos que se producen en la construcción europea. El Real Instituto Elcano participa en 2010 en su Comité Directivo.

International Relations and Security Network (ISN)



Su misión es promover la seguridad global y la cooperación mediante la recopilación, gestión e intercambio de recursos de información especializados en los campos de las relaciones internacionales y estudios estratégicos. Logra este objetivo a través del uso de la información y las tecnologías de la comunicación. Tiene su sede en el Center for Security Studies (CSS) en Zurich, Suiza.

Red Española de la Fundación Euromediterránea Anna Lindh para el Diálogo entre Culturas



El Real Instituto Elcano forma parte de ella desde su creación en septiembre de 2004, por recomendación del Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación.

Red Europea de Información sobre Relaciones Internacionales y Estudios Regionales (EINIRAS)



Asociación de centros de investigación europeos que producen y organizan información y documentación especializada en relaciones internacionales. Su objetivo es establecer una base de datos europea especializada en relaciones internacionales y estudios regionales. A corto plazo persigue el fomento de la cooperación y el intercambio de información, datos bibliográficos y publicaciones.

TEPSA

Red de investigación independiente formada por institutos nacionales de investigación de todos los países de la UE especializados en asuntos europeos e internacionales. Su objetivo es promocionar y fortalecer la investigación europea de calidad con el fin de estimular el debate sobre las opciones políticas en el marco europeo. El Real Instituto Elcano es miembro del Comité de Dirección.



Red de Investigación Iberoamericana de Estudios de Asia Oriental (REDIAO)

Fue concebida en 2007 como espacio de comunicación entre centros de estudios e instituciones de países de habla hispana y portuguesa dentro del campo de investigación de Asia Oriental para la promoción, difusión e intercambio del conocimiento y de las investigaciones realizadas.



The Atlantic Council of The United States

El Instituto participa en el proyecto NTDnet, un programa específico de The Atlantic Council que promueve el diálogo para la modernización de las Fuerzas Armadas de los países integrantes de la OTAN



The International Institute for Strategic Studies (IISS)

Instituto británico dedicado al estudio de temas estratégicos para políticos, diplomáticos, analistas de relaciones internacionales, militares, comentaristas de defensa, periodistas, académicos y público en general. El Instituto Elcano es miembro corporativo.



Think Global, Act European (TGAE)

A partir del impulso realizado por Notre Europe en 2008, esta iniciativa reúne a un grupo de dieciséis importantes think-tanks europeos con el propósito de dirigir recomendaciones a los sucesivos Tríos de Presidencia de la UE. De este modo, las ideas pueden ser tenidas en cuenta cuando se elabora el programa común de 18 meses del Consejo de la UE y así se propicia su mejor funcionamiento y coordinación.



Common Security and Defence Policy MAP (CSDP MAP)

Creada por el ISIS Europe, el CSDP MAP es una red de centros de investigación, universidades, think-tanks, ONG, instituciones gubernamentales y europeas que pretende ser un espacio de colaboración conjunto en el ámbito de la Política Común de Seguridad y Defensa (PCSD). Esta red, que ya cuenta con 23 socios en Europa, brinda información sobre las misiones de la Política Común de Seguridad y Defensa, en los países en los que se encuentran desplegadas, la estructura de la UE en materia de Seguridad y Defensa y otros asuntos afines.





QUÉ ES LA RIBEI

Con fecha de 18 de Noviembre de 2010 se constituyó en Buenos Aires la Red Iberoamericana de Estudios Internacionales (RIBEI), asociación fundada por 38 centros de estudios de América Latina, España y Portugal.

El objetivo de la Red es establecer un nuevo mecanismo de cooperación orientado al estudio y debate de las relaciones internacionales en su sentido más amplio y con perspectiva estratégica. La iniciativa, surgida en el contexto de la conmemoración de los Bicentenarios de las independencias en América Latina, tiene vocación de permanencia y constituye una apuesta por el análisis del presente y futuro de las relaciones entre Iberoamérica y el resto del mundo, en una línea claramente prospectiva.

Al establecer la Red, las instituciones fundadoras aspiran a poner en común recursos humanos y materiales para desarrollar con mayor eficacia su misión de análisis, reflexión y debate. Así, la Red ofrecerá a sus miembros, entre otras posibles ventajas, la capacidad de compartir información y recursos para la investigación, el debate o la difusión de su actividad, en particular a través de Internet; establecer contactos entre investigadores e intercambiar personal, estancias y conocimientos; facilitar la puesta en marcha de proyectos de investigación conjuntos sobre materias de interés mutuo que impliquen al conjunto de la red o a parte de ella; organizar actividades de debate y otros encuentros académicos; una difusión más amplia, intercontinental, de sus investigaciones.

La Red conecta a un grupo de think-tanks o centros de estudios especializados en relaciones internacionales con una especial atención hacia la realidad latinoamericana. Si bien el núcleo fundacional está constituido por centros iberoamericanos, la Red está abierta a otros centros de Europa o Norteamérica, siempre que compartan las siguientes características: naturaleza no lucrativa; independencia de la actividad académica e investigadora; y la ausencia de posición prefijada sobre las cuestiones que son objeto de su estudio.





SERVICIO DE INFORMACIÓN Y DOCUMENTACIÓN

Durante 2013 el Servicio de Información y de Documentación (SID) ha alcanzado los objetivos previstos. La estrategia de gestión del conocimiento integrada en el SID, se planifica con los investigadores, que utilizan el espacio digital disponible no solo para acceder a la información sino también para difundirla a través de las herramientas puestas a su disposición.

A lo largo de este año, se ha continuado con la dinámica de gestión del conocimiento basado en el acceso OSint (Open Source Intelligence) iniciada en años anteriores que incluye la gestión digital de fuentes abiertas y el acceso a la información, valorándola y evaluándola para fomentar su acceso entre los usuarios. Se ha accedido a:

- medios de comunicación digital,
- estudios y análisis y otras investigaciones académicas junto al acceso de bases de datos afines;
- bases de datos públicas de carácter internacional, trabajando la minería de datos - UN Dataset o las bases de datos de la Unión Europea, OCDE, FMI, etc.-
- el acceso a los trabajos y análisis de otros think-tanks y redes institucionales de carácter formal.
- Por último, se ha dado acceso continuado a las suscripciones del Real Instituto Elcano (prensa, bases de datos y revistas académicas, tanto desde las instalaciones del Real Instituto Elcano como desde fuera, a través de un servidor Proxy que permite el acceso a través de la RIENet sin necesidad de claves.

Se ha gestionado:

- el proyecto de desarrollo y publicación de las aplicaciones del RIE para dispositivos móviles en plataformas IOS y Android. El acceso está disponible a través de Google Play y Apple Store.
- el proyecto de seguimiento y difusión de opinión en la prensa árabe sobre los procesos de democratización en el mundo árabe.

<http://www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/EspecialesElcano/CrisisMundoArabe/MediosWebSocial/Prensainternacional>

El objetivo del dossier es realizar un seguimiento de las opiniones más relevantes y con impacto en la sociedad civil árabe sobre cuestiones de democratización y cambio político, con especial interés en los procesos egipcio, tunecino y sirio. Para ello todas las semanas se han publicado dossieres de prensa con más de 20 noticias de opinión

de media, haciendo el seguimiento a cerca de 20 medios de comunicación árabes e internacionales con presencia en el mundo árabe, en tres idiomas (inglés, árabe y francés) y en acceso abierto.

- Desarrollo del canal Youtube del Real Instituto Elcano, gestionando la documentación audiovisual que se difunde a través de <https://www.youtube.com/user/ReallnstitutoElcano>. El SID ha editado y publicado en el canal del Instituto de Youtube más de 55 vídeos a lo largo de 2013.

- Información en redes sociales académicas y científicas:

- Perfil de Facebook: <https://www.facebook.com/DocumentacionInternacional>

- Perfil Academia.edu: Documentación Elcano

<https://realinstitutoelcano.academia.edu/Documentaci%C3%B3nElcano>

- Perfil CiteUlike: <http://www.citeulike.org/profile/InstitutoElcano>

- Otras redes de comunicación del SID del Real Instituto Elcano son GNOSS e ISSU que comunican a la comunidad académica internacional las publicaciones electrónicas que el Real Instituto Elcano promociona en su Web Elcano.

Se ha desarrollado

- El proyecto de la Web RIBEI <http://www.ribei.org/>

- El SID ha colaborado activamente con el Observatorio Imagen de España del Real Instituto Elcano y en los que realiza labores de infometría y gestión de fuentes de información relevantes para la Marca España. Concretamente el SID ha trabajado en:

- Metodología de medición de información relevante para la imagen de España en la WWW.

- Metodología para mapas de influencia en Twitter

- Medición del crecimiento de las Redes Sociales del Real instituto Elcano

Flujo de información en el RIE a través del SID

Durante 2013 el SID ha trabajado directamente en la promoción de materiales de interés en la Web del RIE. Esta labor se ha promocionado en el perfil de Facebook del Servicio de Información y Documentación del RIE, publicado en abierto.

Desarrollo del fondo documental y gestión de información

El SID cuenta ya en sus bases de datos con 3.595 fichas documentales catalogadas que se han dividido en la siguiente tipología documental:

- 570 Artículos de revistas académicas y especializadas en el estudio de las relaciones internacionales

- 815 Documentos electrónicos (Informes, Documentos de Trabajo, Análisis, etc...)

- 2.060 monografías

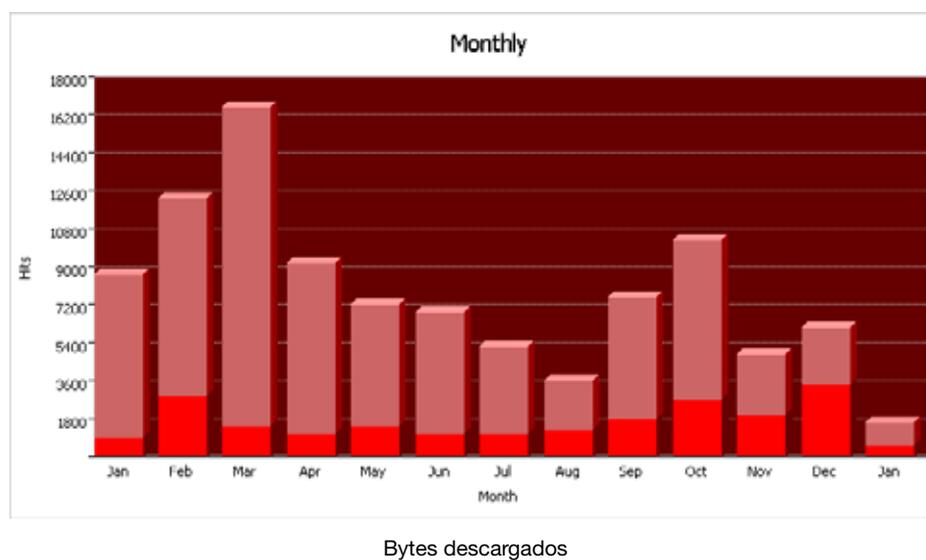
- 150 publicaciones en serie catalogadas y referenciadas en la base de datos

Más del 50% de estos documentos son accesibles a texto completo desde la Intranet en soporte electrónico (<http://www.rienet.institutoelcano.org>).

En línea con la política de crecimiento de la colección documental del SID, se ha incluido toda la información y materiales de interés que se difunden a través del Newsletter/ Boletín Elcano, y el Novedades en la RED, construyéndose poco a poco una base de datos con información documental en Relaciones Internacionales de referencia en España.

RIENET

Durante 2013 se han registrado un tráfico de 2.975 visitas en todo el año, que suman un total de 669 visitantes únicos que han visualizado más de 5.000 páginas vistas en todo el año, lo que supone que al sistema accede una media de 2 visitantes al día que han estado navegando por la RIENet, más de dos horas al día de media (consultando y descargando información). Se han descargado 48 archivos que suman un total de 220 descargas, la gran mayoría de ellos en PDF, lo que supone casi 1,7 MB de información al día para cada usuario.



Los archivos más descargados han sido los incluidos en el área de energía y medio ambiente seguido de documentación relacionada con “seguridad y defensa”. La base de datos documental y bibliográfica del RIE ha gestionado 975 consultas de usuarios del Real Instituto Elcano que buscaban documentación a través de su aplicación Web.

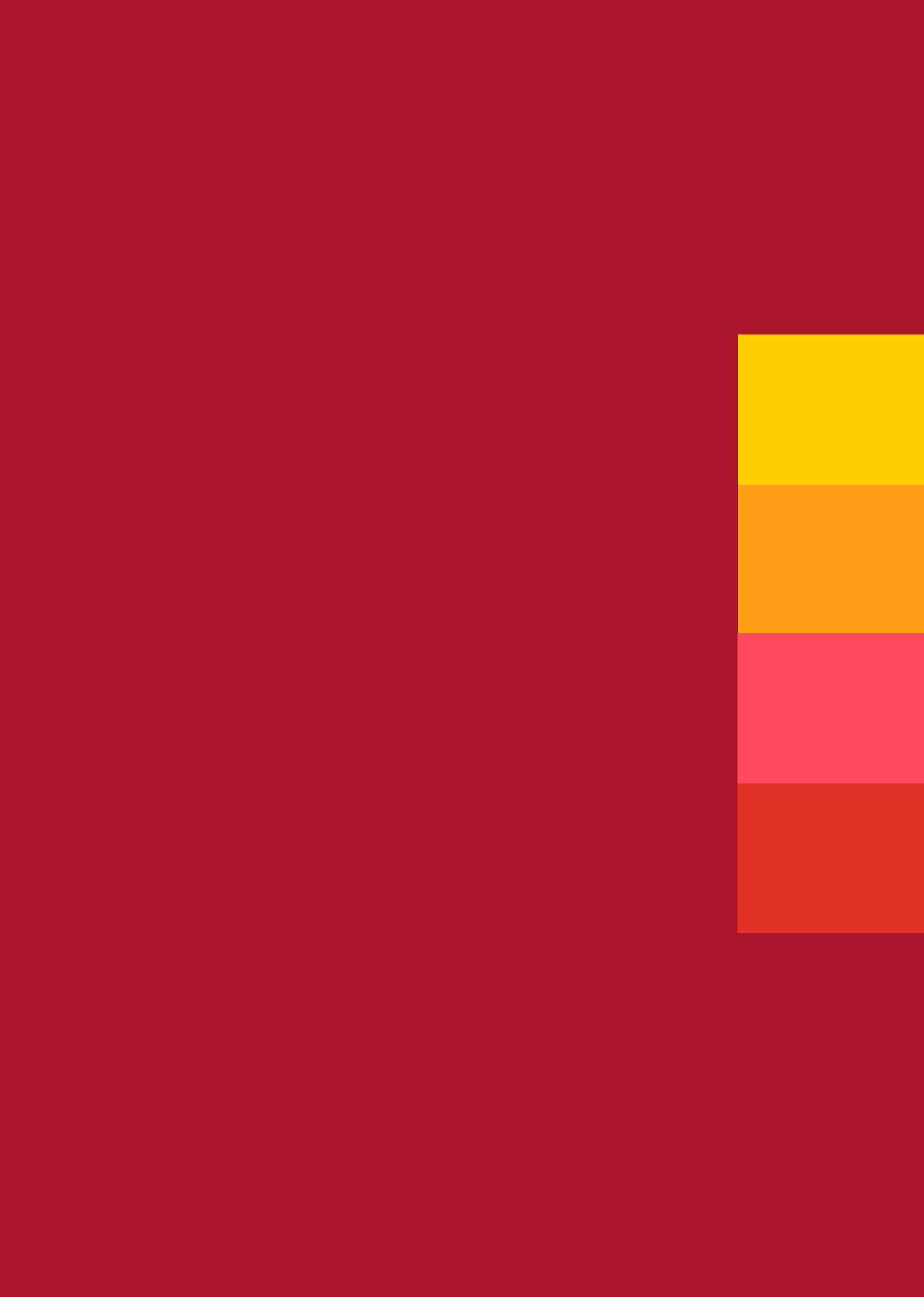
Trabajo a través de Redes

El SID se ha implicado en el trabajo colaborativo a través de redes internacionales:

- EINIRAS (European Information Network of International Relations and Areas Studies). Ha formado parte, a lo largo de 2013, del Grupo de Trabajo sobre capacitación Informacional en Relaciones internacionales y en el de Estandarización. Juan Antonio Sánchez, jefe del SID ha participado en la Conferencia EINIRAS 2013 de Berlín dirigiendo un grupo de trabajo sobre procesos de evaluación y medición de información en Redes Sociales.

Cooperación interbibliotecaria

Dentro de las redes de Cooperación Interbibliotecaria, el SID tiene convenios en vigor de préstamo y colaboración interbibliotecaria, entre otras, con las siguientes bibliotecas españolas e internacionales: Library of Congress (USA) British Library (UK), Red de Bibliotecas del CSIC (ESP), SciencesPo (FR), Red de Bibliotecas del Ministerio de Defensa (ESP) y con las Bibliotecas Hispánica e Islámica de la AECID (ESP). De entre las bibliotecas universitarias, el SID tiene convenios firmados con las bibliotecas de la Universidad Carlos III de Madrid, Universidad Autónoma de Madrid, Universidad de Alcalá de Henares, Universidad Complutense de Madrid, Universidad Autónoma de Barcelona y Universidad de Salamanca, entre otras.



COLABORACIÓN CON OTRAS INSTITUCIONES

Las instituciones que figuran a continuación han colaborado en las distintas actividades y proyectos llevados a cabo por el Instituto, que se ha beneficiado del prestigio y experiencia de otros centros e instituciones, reforzando relaciones personales e institucionales, y generando colaboraciones y beneficios recíprocos no sólo inmediatos, sino también a medio y largo plazo.

Con esta enumeración, no exhaustiva, deseamos extender nuestro agradecimiento a cada una de ellas:

- Acción Cultural Española
- Acciona
- Acerinox
- Análisis Sociológicos, Económicos y Políticos, SA
- Aqualogy
- Asociación Empresarial Eólica
- Asociación Española del Gas
- Atlantic Copper
- Banco de España
- BBVA
- CAF – Banco de Desarrollo de América Latina
- Casa Árabe
- Casa de América
- CEOE
- Círculo Fortuny
- Comité Averroes
- Consejo de Seguridad Nuclear
- Corporación de Reservas Estratégicas de Productos Petrolíferos (CORES)
- Corporate Excellence
- Cremades & Calvo Sotelo
- Cuatrecasas
- DIRCOM
- EADS-CASA
- Edelman España
- El Corte Inglés
- El País
- Enagás
- Embajada de Canadá
- Embajada de Corea
- Embajada de Estados Unidos
- Embajada de Guatemala
- Embajada de Hungría
- Embajada de Israel
- Embajada de la India
- Embajada de los Países Bajos
- Embajada de Serbia
- Embajada de Suiza
- Endesa
- Enerma Consultores
- ESADE
- ESIC
- Estudios de Política Exterior, S.A.
- Foro de Marcas Renombradas
- FRIDE
- Fundación Alternativas

Anexos

- Fundación Carlos de Amberes
- Fundación Carolina
- Fundación Consejo España-EEUU
- German Marshall Fund of the US
- Grupo Santander
- Iberia
- Iberdrola
- IBM
- ICADE
- IELAT
- Indra
- Instituto Cervantes
- Instituto para a Promoção e Desenvolvimento da America Latina (IPDAL)
- Interbrand
- Irem Energy
- Istituto Affari Internazionali
- La Caixa
- Llorente & Cuenca
- Massachussets Institut of Technology, Universidad de Cambridge, EEUU
- Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación
- Ministerio de Defensa
- Ministerio de Economía y Competitividad
- Ministerio de Educación, Cultura y Deporte
- Ministerio de la Presidencia
- Notre Europe
- Observatoire Méditerranéen de l'Énergie (OME)
- Oficina del Alto Comisionado del Gobierno para la Marca España
- OHL
- Palacio & Asociados
- Renfe
- Representación de la Comisión Europa en España
- Repsol
- Reputation Institute
- Secretaría General Iberoamericana (SEGIB)
- SGAE
- Solchaga Recio & Asociados
- Tecnalía
- Técnicas Reunidas, S.A.
- Telefónica
- The Polish Institute of International Affairs
- The Swedish Institute of International Affairs
- Universidad Autónoma de Madrid
- Universidad Complutense de Madrid
- Universidad de Alcalá de Henares
- Universidad de Barcelona
- Universidad de los Andes
- Universidad de Valencia

2013



www.realinstitutoelcano.org
www.blog.rielcano.org
www.globalpresence.realinstitutoelcano.org
info@rielcano.org
Teléfono: 91 781 67 70
C/ Príncipe de Vergara, 51. 28006 Madrid