



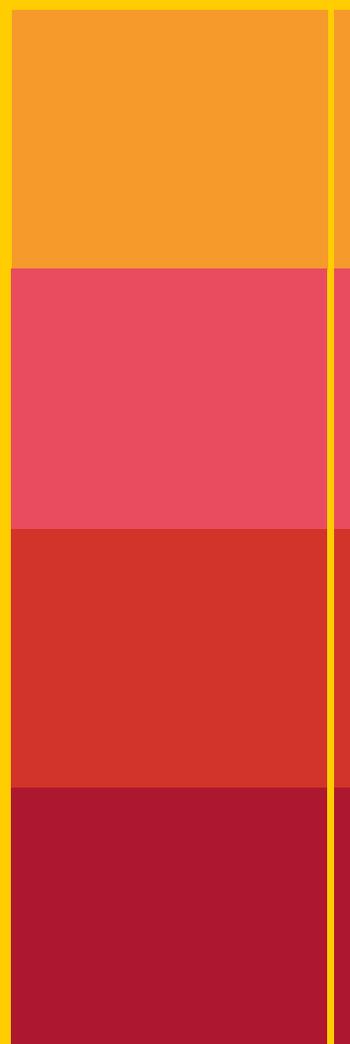
REAL INSTITUTO
elcano
ROYAL INSTITUTE

Memoria 2014

Real Instituto Elcano

© 2014 Real Instituto Elcano
C/ Príncipe de Vergara, 51
28006 Madrid
www.realinstitutoelcano.org

ISSN: 1696-3458
Depósito Legal: M-22823-2012



Juan Sebastián de Elcano ha pasado a la historia por estar al mando de la expedición que completó la primera vuelta al mundo. Nació en Guetaria (Guipúzcoa) en 1476 y murió en el Pacífico en 1526. Tras formar parte de la expedición militar dirigida por el Cardenal Cisneros contra Argel, se instaló en Sevilla, donde se unió al proyecto del portugués Fernando de Magallanes, que en 1519 zarpó con cinco naves dirigiéndose hacia las islas Molucas.

Su objetivo era encontrar una ruta marítima de Occidente que, a través de un paso por el sur de América, llevara a las islas de las especias pasando sólo por los dominios españoles estipulados en el Tratado de Tordesillas.



Muerto Magallanes en las Filipinas, Elcano, al mando de la expedición, llegó a las Molucas a finales de 1521. Tras tres años y catorce días de navegación, y tras recorrer 14.000 leguas, la expedición llegaba al Puerto de Santa María el 6 de septiembre de 1522, con 18 hombres de los 285 que habían formado inicialmente la expedición y una única nave, la Nao Victoria, cargada de especias.

El navegante español consiguió así dar la primera vuelta al mundo y demostrar la esfericidad de la Tierra. El emperador Carlos V recibió a los supervivientes en Valladolid y concedió a

Elcano una renta anual de 500 ducados en oro y un escudo de armas con un globo terráqueo y la leyenda:

*Primus circumdedisti me
(El primero que me rodeaste)*



Contenidos

5	¿Qué es el RIE?
7	Órganos de gobierno
15	Resumen ejecutivo
27	Auditoría
33	Anexos



El Real Instituto Elcano es un *think-tank* de estudios internacionales y estratégicos que analiza el mundo desde una perspectiva española, europea y global.

El Real Instituto Elcano nació en 2001 como una fundación privada, bajo la presidencia de honor de S.A.R. el Príncipe de Asturias. Su Patronato está compuesto por figuras destacadas de la vida española vinculadas a la política exterior, los representantes de las grandes empresas que hacen posible el funcionamiento del Instituto, así como los ministros de Asuntos Exteriores y de Cooperación, Defensa, Educación, Cultura y Deporte, y Economía y Competitividad.

Bajo la presidencia de Emilio Lamo de Espinosa y la dirección de Charles Powell, que tomaron las riendas del Real Instituto Elcano en 2012, éste organiza su trabajo en ejes temáticos y geográficos. Los primeros incluyen, entre otros, la energía y el cambio climático; la seguridad y la defensa; la economía global; el terrorismo internacional; la imagen de España; la demografía y las migraciones y la lengua y cultura españolas. Los ámbitos geográficos en los que se especializa son: Europa; el espacio Atlántico; América Latina; el Norte de África y Oriente Medio; y Asia-Pacífico.

Para la realización de este trabajo el Real Instituto Elcano cuenta con un equipo estable de investigadores altamente cualificados, así como una amplia red de colaboradores y expertos asociados.

El trabajo del Instituto se plasma en publicaciones de diversa índole, que están disponibles en nuestra Web. Asimismo, el Instituto convoca frecuentes reuniones de sus grupos de trabajo, seminarios y conferencias. Para garantizar su proyección exterior también participa en numerosas redes y proyectos internacionales.

Algunas de las iniciativas más reconocidas del Instituto son:

- El Índice Elcano de Presencia Global, que se actualiza anualmente;
- El Observatorio de la Imagen de España (OIE), que elabora su propio sistema de indicadores de la imagen de España (SII);
- El Barómetro del Real Instituto Elcano (BRIE), una encuesta de opinión que se realiza tres veces al año;
- La Red Iberoamericana de Estudios Internacionales (RIBEI), que reúne a más de 40 institutos de la comunidad iberoamericana.



PATRONATO

La estructura organizativa del Real Instituto Elcano está diseñada para llevar a cabo su misión, y en sus órganos se equilibran los intereses públicos y privados.

El más alto órgano de gobierno del Instituto es su Patronato, que vela por el cumplimiento de los objetivos de la institución y ejerce sus funciones en plenario o a través de una Comisión Ejecutiva delegada. El Instituto cuenta además con un Consejo Asesor Empresarial y un Consejo Científico.

El Patronato del Real Instituto Elcano se constituyó el 27 de diciembre de 2001, bajo la presidencia de honor de Su Alteza Real el Príncipe de Asturias. En la actualidad está presidido por Emilio Lamo de Espinosa. Su vicepresidente es Rafael Estrella, José Manuel Romero ejerce la función de secretario del Patronato, y Antonio Sánchez Montero es su vicesecretario.

Su composición refleja tanto los intereses públicos y privados como los del Gobierno y la oposición. Forman parte del Patronato, como miembros natos, los ex presidentes de Gobierno de España Felipe González, José María Aznar y José Luis Rodríguez Zapatero, así como el ex secretario general iberoamericano, Enrique V. Iglesias, los ministros de Asuntos Exteriores y de Cooperación, Defensa, Economía y Competitividad, y Educación, Cultura y Deporte; los presidentes de las grandes empresas que contribuyen a su financiación; y finalmente, un patrono a propuesta del principal partido de la oposición.

Participan también, como miembros electivos, representantes destacados de los sectores académico, cultural y social españoles. Esto supone que la composición del Patronato no está cerrada y puede ampliarse mediante la incorporación de nuevos miembros, bien por asumir compromisos financieros o para incrementar su representatividad social y política.

Sobre el Patronato, que se reúne en sesión ordinaria al menos dos veces al año, recaen las mayores facultades de representación, gobierno y administración de la Fundación, encargándose, entre otras funciones, de la aprobación del plan de actuación, del presupuesto, de las cuentas y de la Memoria anual de actividades. Asimismo, designa a los miembros de la Comisión Ejecutiva, al secretario del Patronato y al director, y recae en él la aprobación de la incorporación de nuevos miembros y el nombramiento, a propuesta de la Comisión Ejecutiva, de los integrantes del Consejo Científico.

Los miembros del Patronato del Real Instituto Elcano recuerdan con agradecimiento y cariño a Leopoldo Calvo Sotelo, Jesús de Polanco, Juan José Linz y a Emilio Botín, quienes con su generosidad y experiencia, contribuyeron decisivamente como patronos a la creación y fortalecimiento de nuestra institución.

PATRONATO DEL REAL INSTITUTO ELCANO

Presidente de Honor: S.M. el Rey de España

EMILIO LAMO DE ESPINOSA
presidente

JOSÉ MARÍA AZNAR
expresidente del Gobierno

JAVIER SOLANA
exministro de Asuntos Exteriores, de Educación y de Cultura

JUAN JOSÉ LINZ (†)
Cátedra Sterling de Ciencias Políticas y Sociales, Universidad de Yale

GUSTAVO SUÁREZ PERTIERRA
expresidente del Real Instituto Elcano

MINISTERIO DE DEFENSA
Pedro Morenés
(ministro)

MINISTERIO DE EDUCACIÓN, CULTURA Y DEPORTE
José Ignacio Wert
(ministro)

ATLANTIC COPPER
Javier Targhetta
(presidente y consejero delegado)

IBERDROLA
Ignacio S. Galán
(presidente y consejero delegado)

INDRA
Javier Monzón
(presidente)

RENFE
Julio Gómez-Pomar
(presidente)

TELEFÓNICA
César Alierta
(presidente)

RAFAEL ESTRELLA
vicepresidente

JOSÉ LUIS RODRÍGUEZ ZAPATERO
expresidente del Gobierno

EDUARDO SERRA REXACH
expresidente del Real Instituto Elcano

JUAN ANTONIO YÁÑEZ-BARNUEVO
embajador de España

ANTONIO DE OYARZÁBAL
exvicepresidente del Real Instituto Elcano

MINISTERIO DE ASUNTOS EXTERIORES Y DE COOPERACIÓN
José Manuel García-Margallo
(ministro)

ACERINOX
Rafael Naranjo
(presidente y consejero delegado)

GRUPO BBVA
Francisco González
(presidente)

IBM
Marta Martínez Alonso
(presidenta)

MUTUA MADRILEÑA
Ignacio Garralda
(presidente)

REPSOL
Antonio Brufau
(presidente)

JOSÉ MANUEL ROMERO
secretario del Patronato

FELIPE GONZÁLEZ
expresidente del Gobierno

ENRIQUE V. IGLESIAS
xsecretario general de la SEGIB

MARCELINO OREJA
exministro de Asuntos Exteriores y excomisario Europeo

CARLOS ESPINOSA DE LOS MONTEROS
alto comisionado del Gobierno para la Marca España

GIL CARLOS RODRÍGUEZ IGLESIAS
exdirector del Real Instituto Elcano

MINISTERIO DE ECONOMÍA Y COMPETITIVIDAD
Luis de Guindos
(ministro)

AIRBUS GROUP
Domingo Ureña-Raso
(presidente)

ENAGÁS
Antonio Llardén
(presidente)

INDITEX
Pablo Isla
(presidente)

OHL
Juan Miguel Villar-Mir
(presidente)

GRUPO SANTANDER
Ana Botín
(presidenta y consejera ejecutiva)

ANTONIO SÁNCHEZ MONTERO
vicesecretario del Patronato

COMISIÓN EJECUTIVA

El órgano ejecutivo responsable del cumplimiento de las directrices del Patronato es la Comisión Ejecutiva. Su presidencia recae en el presidente del Patronato y sus miembros son elegidos por periodos renovables de cinco años.

Entre sus funciones se encuentran la supervisión del cumplimiento de los objetivos y presupuestos previstos, la programación de actuaciones no previstas en el plan de actuación que se consideren de interés, la propuesta de nuevos miembros, y la definición de los criterios para la firma de convenios y protocolos. Se encarga también de fijar la distribución y aplicación de los fondos disponibles dentro de las líneas generales establecidas por el Patronato.

<p>EMILIO LAMO DE ESPINOSA Presidente Real Instituto Elcano</p>	<p>RAFAEL ESTRELLA vicepresidente Real Instituto Elcano</p>	<p>CHARLES POWELL director Real Instituto Elcano</p>
<p>JUAN ANTONIO YÁÑEZ-BARNUEVO (embajador de España)</p>	<p>MINISTERIO DE ASUNTOS EXTERIORES Y DE COOPERACIÓN Gonzalo de Benito (secretario de Estado de Asuntos Exteriores)</p>	<p>MINISTERIO DE DEFENSA Alejandro Alvargonzález (secretario general de Política de Defensa)</p>
<p>MINISTERIO DE ECONOMÍA Y COMPETITIVIDAD Jaime García-Legaz (secretario de Estado de Comercio)</p>	<p>MINISTERIO DE EDUCACIÓN, CULTURA Y DEPORTE José María Lasalle (secretario de Estado de Cultura)</p>	<p>ACERINOX Luis Gimeno (secretario general)</p>
<p>AIRBUS GROUP Jacinto García (director de Relaciones Institucionales)</p>	<p>ATLANTIC COPPER Macarena Gutiérrez (directora general Económico-Financiera)</p>	<p>GRUPO BBVA Fernando Gutiérrez (adjunto al Presidente)</p>
<p>ENAGÁS Juan Pons (director general de Estrategia y Regulación)</p>	<p>IBERDROLA Fernando Becker (director de Recursos Corporativos)</p>	<p>IBM Luis Roca (director general de Ventas)</p>
<p>INDITEX Jesús Echevarría (director general de Comunicación y Relaciones Institucionales)</p>	<p>INDRA Emma Fernández (directora general del Talento, Innovación y Estrategia)</p>	<p>MUTUA MADRILEÑA Lorenzo Cooklin (director general)</p>
<p>OHL Luis García-Linares (director general Corporativo)</p>	<p>RENFE Enrique Peña (director del Gabinete de Presidencia)</p>	<p>REPSOL Arturo Gonzalo Aizpiri (director de Relaciones Institucionales y Responsabilidad Corporativa)</p>
<p>GRUPO SANTANDER Juan Manuel Cendoya (director general de Comunicación, Marketing Corporativo y Estudios)</p>	<p>TELEFÓNICA Emilio Gilolmo (director de Relaciones Institucionales y Comunicación)</p>	<p>JOSÉ MANUEL ROMERO (secretario del Patronato)</p>
	<p>ANTONIO SÁNCHEZ MONTERO (vicesecretario del Patronato)</p>	

CONSEJO ASESOR EMPRESARIAL

Junto a los miembros del Patronato del Real Instituto Elcano existe un conjunto de empresas que contribuyen a su sostenimiento, a las que se reconoce como colaboradoras colaboradoras y que conforman el Consejo Asesor Empresarial.

Entre sus funciones se encuentra el asesoramiento al Patronato y a la Comisión Ejecutiva en las actividades y acciones que realizan, elaborando propuestas de actuación y trabajo y apoyando la organización de encuentros y actividades de difusión. Se reúne también periódicamente

CONSEJO ASESOR EMPRESARIAL Empresas colaboradoras del Real Instituto Elcano	
ENDESA Borja Prado (presidente)	IBERIA Antonio Vázquez (presidente)
LA CAIXA Luis Gallego Martín (presidente ejecutivo)	TSK Sabino García (presidente)

CONSEJO CIENTÍFICO

Es el órgano consultivo del Real Instituto Elcano para las actividades encaminadas al eficaz cumplimiento de los fines fundacionales, y en particular, las referentes a investigación, publicaciones, consultoría técnica y relaciones institucionales. Está compuesto por personalidades de reconocido prestigio del mundo académico, de los medios de comunicación, de la milicia, de los partidos políticos y de otros sectores de la vida pública con especial vinculación a las relaciones internacionales.

El Consejo se convoca periódicamente, al menos una vez al año, aunque sus miembros se reúnen de forma habitual con otros investigadores y colaboradores del Instituto en grupos de trabajo organizados por áreas específicas para debatir sobre diversos asuntos, o elaborar los informes o estudios que se estimen relevantes.

El Consejo Científico está integrado, a 31 de diciembre de 2014, por 53 consejeros:

- **Manuel Alcántara:** catedrático de Ciencia Política y de la Administración. Área de Ciencia Política y de la Administración, Universidad de Salamanca
- **Francisco Aldecoa:** catedrático de Relaciones Internacionales, Universidad Complutense de Madrid
- **Cayetana Álvarez de Toledo:** directora del Área Internacional, Fundación FAES
- **Paz Andrés Sáenz de Santamaría:** catedrática de Derecho Internacional Público, Universidad de Oviedo
- **Celestino del Arenal:** catedrático de Relaciones Internacionales, Universidad Complutense Madrid
- **Jordi Bacaria:** director, Fundación CIDOB
- **Miguel Ángel Ballesteros:** director, Instituto de Estudios Estratégicos (IEEE) Ministerio de Defensa
- **Esther Barbé:** coordinadora del Programa de Investigación IBEI, catedrática, Universitat Autònoma de Barcelona
- **Lluís Bassets:** director adjunto, El País
- **Jorge Cachinero:** director corporativo de Innovación y Reputación, Llorente & Cuenca
- **Carlos Carnero:** director Gerente, Fundación Alternativas
- **Emilio Cassinello:** director general, Centro Internacional de Toledo para la Paz (CITpax), embajador de España
- **Andreu Claret:** director ejecutivo, Anna Lindh Foundation
- **Carlos Closa:** profesor de Investigación, Instituto de Políticas y Bienes Públicos (IPP)-CSIC
- **Guillermo de la Dehesa:** presidente, Consejo Asesor Internacional, IE Business School
- **Concepción Escobar:** catedrática de Derecho Internacional Público, Universidad Nacional de Educación a Distancia (UNED)
- **Enrique Fanjul:** consejero Económico y Comercial, Embajada de España en los Países Bajos
- **Miguel Ángel Fernández Ordóñez:** exgobernador, Banco de España
- **Vicente Garrido:** director, Instituto de Cuestiones Internacionales y Política Exterior (INCIPE)
- **Miguel Hernando de Larramendi:** profesor Titular de Estudios Árabes e Islámicos, Universidad de Castilla la Mancha
- **Diego J. Liñán:** catedrático de Derecho Internacional Público, Universidad de Granada
- **Carlos López Blanco:** Asuntos Públicos y Regulación. Equipo Directivo, Telefónica
- **Bernabé López:** catedrático de Estudios Árabes e Islámicos, Universidad Autónoma de Madrid

- **Francisco Luzón:** exdirector General para Latinoamérica, Banco de Santander
- **Juan Luis Manfredi:** profesor Contratado, doctor, Universidad de Castilla La Mancha
- **Araceli Mangas:** catedrática de Derecho Internacional Público y Relaciones Internacionales, Universidad Complutense de Madrid
- **Cristina Manzano:** directora, Esglobal
- **José María Marín Quemada:** presidente, Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia (CNMC)
- **Santiago de Mora-Figueroa, Marqués de Tamarón:** diplomático, embajador de España para la Diplomacia Cultural
- **Moisés Naím:** senior Asociado, Programa de Economía Internacional, Carnegie Endowment for International Peace
- **Alberto Navarro:** jefe de la Delegación de la Unión Europea en República Dominicana
- **Robin Niblett:** director, Chatham House
- **Ana Palacio:** ex ministra de Asuntos Exteriores
- **Ludolfo Paramio:** director del Programa de América Latina, Instituto Universitario de Investigación Ortega y Gasset
- **Benigno Pendás:** director, Centro de Estudios Políticos y Constitucionales (CEPC)
- **Francisco Pérez Muñelo:** adjunto al Presidente, Airbus Group
- **Víctor Pérez Díaz:** catedrático de Sociología / presidente, Analistas Socio Políticos (ASP) Gabinete de Estudios
- **Ramón Pérez-Maura:** adjunto al director, ABC
- **Yago Pico de Coaña:** diplomático, embajador de España
- **Josep Piqué i Camps:** ex ministro de Asuntos Exteriores
- **Elena Pisonero:** presidente, Hispasat
- **Florentino Portero:** profesor Titular de Historia Contemporánea, Universidad Nacional de Educación a Distancia (UNED)
- **Francisco Rubio Llorente:** catedrático emérito de Derecho Constitucional, Universidad Complutense de Madrid
- **José Juan Ruiz:** economista jefe y gerente del Departamento de Investigación, Banco Interamericano de Desarrollo (BID)
- **Felipe Sahagún:** profesor y periodista
- **José Sanromá:** exmiembro de la Comisión Ejecutiva, Real Instituto Elcano
- **Félix Sanz Roldán:** secretario de Estado - director del Centro Nacional de Inteligencia, Ministerio de la Presidencia
- **José Pedro Sebastián de Erice:** embajador de España
- **Fidel Sendagorta:** diplomático, embajador de España
- **José Ignacio Torreblanca:** director de la Oficina en Madrid e Investigador Político Senior, European Council on Foreign Relations (ECFR)

- **Francisco Torrente:** almirante general, asesor de Defensa, Técnicas Reunidas SA
- **José María Treviño:** almirante, ex presidente Militar Español ante el Comité Militar de la Otan y Unión Europea en Defensa
- **Darío Valcárcel:** consejero delegado, Estudios de Política Exterior, S.A.
- **Jordi Vaquer:** director, Open Society Initiative for Europe (OSIFE)
- **Richard Youngs:** senior Asociado, Programa Democracia y Estado de Derecho, Carnegie Endowment for International Peace

CONSEJO DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN

El Patronato del Real Instituto Elcano aprobó en el año 2009 la creación de un nuevo órgano con el fin de fortalecer el cumplimiento de los fines fundacionales.

El Consejo de Medios de Comunicación, de carácter asesor y consultivo, se configura como una fórmula de colaboración permanente y estable entre la institución y los más importantes grupos españoles de comunicación con el objetivo de extender en la sociedad española el conocimiento de las relaciones internacionales y la posición estratégica de España en el mundo.

Tiene un carácter plural y forman parte de él, junto con el presidente del Real Instituto Elcano y un miembro del Patronato, los grupos de comunicación designados por éste que hayan manifestado interés por compartir los objetivos de la institución.

El Consejo asesora al Real Instituto Elcano en la planificación de sus actuaciones y colabora en la difusión de su actividad.

- **Juan Luis Cebrián:** presidente, Grupo Prisa
- **José Creuheras:** vicepresidente, Grupo Planeta
- **Leopoldo González Echenique:** presidente, RTVE
- **M^a del Carmen Iglesias:** Unidad Editorial
- **Emilio Lamo de Espinosa:** presidente, Real Instituto Elcano
- **Asís Martín de Cabiedes:** presidente ejecutivo, Europa Press
- **Javier Moll de Miguel:** presidente, Editorial Prensa Ibérica
- **Javier Monzón:** presidente, Indra
- **José Antonio Vera:** presidente ejecutivo, Agencia EFE
- **Vocento**



A lo largo de 2014 el Real Instituto Elcano ha profundizado en su tarea de análisis del mundo desde una perspectiva española, europea y global.

Con un carácter híbrido, tanto de centro de estudios internacionales y estratégicos como de think-tank o laboratorio de ideas, el Instituto no sólo analiza y explica lo que ha ocurrido y está ocurriendo, sino que procura adelantarse a los acontecimientos, aportando un enfoque prospectivo y prescriptivo, ofreciendo recomendaciones para la toma de decisiones. Para cumplir con sus objetivos, el Instituto cuenta con un equipo de investigadores especialistas en su respectiva área geográfica y/o temática, así como con una extensa red de colaboradores y expertos asociados, lo que le permite ofrecer un análisis multidisciplinar de la realidad internacional.



Entre las misiones fundamentales del RIE esta también la de ser un espacio de diálogo y foro de discusión y análisis, estimulando el debate y recogiendo opiniones diversas sobre temas de actualidad internacional, y muy particularmente sobre aquellos que afectan a las relaciones internacionales de España, y a su repercusión en los diferentes ámbitos de la sociedad española.

Para llevar a cabo la tarea de análisis, los grupos de trabajo (integrados por responsables de instituciones públicas, del mundo empresarial, académicos, periodistas y expertos de otros think-tanks) constituyen un elemento esencial. A ellos hay que sumar los numerosos encuentros con personalidades de todo el mundo que se realizan en el seno del Instituto, y los eventos (seminarios, mesas redondas, jornadas, debates o foros, reuniones de trabajo, presentaciones y comparecencias) sobre temas claves de la agenda internacional.

A lo largo de 2014 se han celebrado un nutrido número de eventos, entre los que destacan: la presentación del Informe Elcano “Hacia una renovación estratégica de

Resumen Ejecutivo

la política exterior española” (con la participación del ministro de Asuntos Exteriores y de Cooperación, José Manuel García-Margallo); la presentación del Informe Elcano de Presencia Global 2014; la conferencia de Zhou Hong, directora del Institute of European Studies de la Chinese Academy of Social Sciences; la presentación del Informe Elcano “España-Brasil”; el lanzamiento de la quinta edición del Informe de Oportunidades y Riesgos para la economía española; el debate en torno al informe “How to fix the euro”, elaborado en colaboración con Chatham House; el seminario organizado con el Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación y la Escuela Diplomática sobre los restos de la Diplomacia Pública; la presentación del Informe Elcano “España mirando al sur: del Mediterráneo al Sahel” (con la participación del ministro de Defensa, Pedro Morenés); la celebración del segundo seminario conjunto con el Polish Institute of International Affairs (PISM) sobre temas de interés común; así como mesas redondas al hilo de la actualidad internacional sobre la crisis de Crimea y Ucrania; Irak y la desfiguración de Oriente medio; o la relación de la UE con Rusia, esta última en colaboración con el CIDOB.

Asimismo, se han celebrado en el Instituto numerosas reuniones de trabajo: con el ex ministro Josép Piqué; el expresidente José Luis Rodríguez Zapatero; el Comisario de la UE, Michel Barnier; el presidente de Repsol, Antonio Brufau; el ex primer ministro de Túnez, Hamadi Jebali; los ministros de Asuntos Exteriores de Letonia, Angola, Somalia y Togo; la secretaria de Relaciones Internacionales del PSOE, Carme Chacón; los embajadores de Estados Unidos, James Costos; México, Roberta Lajous; y Colombia, Fernando Carrillo; el profesor Benjamin G. Cohen; el activista ucraniano Oleh Rybachuk; y los directores de Chatham House, Robin Niblet, del ECFR, Mark Leonard y del think-tank griego Eliamep, Loukas Tsoukalis, por citar algunos de los más destacados.



A lo largo de 2014 se ha consolidado, además, un nuevo formato de encuentros, iniciado a finales de 2013, que con el nombre de “Conversaciones Elcano-Elcano talks” pretenden abordar las nuevas tendencias en comunicación digital, política, redes sociales y nuevas tecnologías y su impacto en las relaciones internacionales y, en particular, en la proyección exterior de España. Con seis ediciones ya celebradas, los Elcano talks se difunden a través de twitter, abriendo así el encuentro y la conversación a esta red social.

Cabe de nuevo subrayar, como parte esencial del espíritu fundacional del Instituto, la vocación de colaboración con otras instituciones españolas e internacionales dedicadas a las relaciones internacionales, incluidas las Embajadas extranjeras acreditadas en España y las Embajadas españolas en el exterior.

Repensar la posición internacional de España para después de la crisis

Siguiendo los objetivos marcados en el Plan de Actuación, a lo largo de 2014 el Instituto ha centrado su tarea en el análisis del papel de España en el mundo, procurando desarrollar iniciativas de carácter transversal, con la participación de varios investigadores y una visión pluridisciplinar de los temas abordados. Entre las líneas de trabajo acometidas cabe destacar: la renovación estratégica de la política exterior española; la respuesta española a la crisis del euro y la Unión Bancaria; la atención al nuevo ciclo político de la Unión Europea tras las elecciones al Parlamento Europeo y la conformación de las nuevas instituciones europeas; y la definición de la metodología para diseñar un mapa de la influencia española en Bruselas.

Esta tarea se ha plasmado en numerosas publicaciones, entre las que destacan:

- **Informe Elcano 15:** Hacia una renovación estratégica de la política exterior española. Este informe presenta y ordena los elementos que deben tenerse en cuenta para renovar la política exterior, asumiendo como idea conductora la necesidad de conectar mejor a los españoles y al proyecto colectivo de país con el mundo globalizado. El Informe se dirige al conjunto de actores que desempeñan un papel relevante en la defensa y proyección internacional de los valores e intereses de España.



- **España en el mundo 2014: perspectivas y desafíos.** Un año más, el Real Instituto Elcano vuelve a elaborar un trabajo colectivo que pretende ofrecer un análisis prospectivo de la política exterior española para el año en curso y un balance de lo ocurrido en el año anterior. El Informe aborda, en cuatro apartados, las cuestiones relativas a la economía y los recursos, los retos de la seguridad y la proyección 'blanda' de España, y por último, un recorrido de lo que puede esperarse durante 2014 de las relaciones exteriores de España en los distintos espacios geográficos.
- **Elcano policy paper: La seguridad de las inversiones en el exterior: una agenda en expansión.** El documento aborda, desde la perspectiva de la seguridad de la Inversión Extranjera Directa (IED) española, la doble transición que en los últimos años se viene produciendo hacia un re-equilibrio del patrón geo-económico de la IED, y la aparición de nuevos estándares de regulación. Tras analizar la naturaleza del nuevo contexto global, analiza la matriz de riesgos de la IED española y el reto de transferir las competencias sobre su protección a la UE, tal y como plantea el Tratado de Lisboa, y ofrece algunas recomendaciones para la acción exterior española.
- **How to fix the euro: strengthening Economic Governance in Europe,** trabajo conjunto con Chatham House y la Agenzia di Ricerche e Legislazione (AREL). El informe plantea un análisis novedoso sobre la crisis del euro y avanza propuestas para garantizar la viabilidad de la moneda única a largo plazo. Analiza porqué los avances conseguidos hasta la fecha en los campos fiscal y bancario son insuficientes para afrontar nuevas situaciones críticas, y plantea propuestas para completar la unión monetaria con elementos más ambiciosos.
- **El Índice Elcano de Presencia Global.** En su Informe 2014, el Índice cuantifica la proyección exterior de 70 países y de la Unión Europea en sus dimensiones económica, militar y 'blanda'. El Índice muestra la situación actual y la evolución, desde 1990, de la proyección exterior de un conjunto de países y de la Unión Europea en el orden global. Además, para los Estados miembros de la UE se calcula, a partir de 2005, el Índice Elcano de Presencia Europea, que ciñe la proyección exterior al ámbito exclusivamente intra-europeo. En 2014 se ha desarrollado y presentado una nueva Web propia (www.globalpresence.realinstitutoelcano.org) que, además de permitir un mejor acceso a la base de datos y de ofrecer representaciones gráficas más amigables e interactivas, pretende ser un espacio de comunicación del Índice, ofreciendo información actualizada sobre la evolución del proyecto.

- **V Índice Elcano de oportunidades y riesgos estratégicos para la economía española:** Además de trazar el nuevo perfil de la interdependencia económica de España en 2013, presenta un diagnóstico de los problemas del sector exterior (permitiendo identificar debilidades y mercados potenciales), y realiza recomendaciones para la acción exterior del gobierno y la sociedad civil. El Índice, que se viene elaborando desde 2005, permite configurar un mapa –o radar– de oportunidades y riesgos estratégicos que refleja la importancia y nivel de riesgo de los 35 países del mundo con los que la economía española mantiene relaciones económicas más intensas.

La presencia de España en sus espacios geográficos prioritarios

Junto con Europa, otros espacios clave como América Latina, el Mediterráneo Occidental, el Magreb y el Sahel y la región de Asia-Pacífico han continuado siendo los ámbitos de atención prioritaria del Instituto.

En este año 2014 se han realizado dos informes que reflejan estas prioridades, así como un conjunto de documentos de trabajo sobre la creciente presencia empresarial española en regiones en las que había sido tradicionalmente escasa:

- **Informe Elcano 16: Relaciones España-Brasil.** Este trabajo plantea que la opción bilateral, oportunamente dirigida, es una apuesta segura en el actual marco geopolítico. España y Brasil, con un acercamiento relativamente antiguo, pueden y deben trabajar más en la búsqueda de una relación madura y sostenida en el tiempo, que sin duda fortalecería a ambas naciones.

- **Informe Elcano 18: España mirando al sur: del Mediterráneo al Sahel.** Este trabajo analiza los riesgos y oportunidades que existen para España en la vasta región que se extiende desde los países del sur del Mediterráneo hasta los del Sahel, y contempla el estado actual y las tendencias de futuro en torno a la situación política, económica, y de seguridad de la región. Señala además la necesidad de prestar una especial atención geoeconómica a África, donde se jugarán buena parte de nuestros intereses nacionales en las próximas décadas, atención que ya le están prestando países como China, Turquía, Brasil y Francia, entre otros.



- Un conjunto de Documentos de Trabajo sobre el sudeste asiático que incluyen recomendaciones para mejorar la presencia empresarial española en Tailandia, Malasia, Singapur, Indonesia, Vietnam, y Filipinas.

Nuevos escenarios y temáticas globales: una mirada española

Para contribuir a mejorar el lugar de España en el mundo, el Instituto ha venido analizando también aquellos asuntos de la actualidad internacional de mayor relevancia para España, o que puedan afectar a la política exterior y de seguridad de nuestro país.

El RIE viene prestando una especial atención a los desafíos del terrorismo internacional de orientación yihadista para los países del Mediterráneo Occidental, como puso de manifiesto el Segundo Foro Elcano sobre Terrorismo Global (FETG), celebrado bajo el título “Transformaciones del Terrorismo Global” y organizado con la colaboración de Casa Árabe y la Embajada de Estados Unidos.

Durante el 2014 el Instituto también ha seguido con atención cuestiones tales como las posibles consecuencias geoeconómicas de los acuerdos de libre comercio, en especial el Transatlantic Trade and Investment Partnership (TTIP) entre la UE y EEUU; la revolución energética no convencional y sus posibles consecuencias geopolíticas; y la candidatura de España a un puesto no permanente del Consejo de Seguridad de Naciones Unidas para el bienio 2015-2016.

La imagen de España

Desde su creación, el RIE ha estudiado de forma sistemática la evolución de la imagen de España en el exterior. De ahí la creación del Observatorio Imagen de España (OIE), un proyecto liderado por el Real Instituto Elcano en colaboración con la Oficina del Alto Comisionado para la Marca España, el Centro de Investigaciones Sociológicas (CIS), la Oficina de Información Diplomática y la Asociación de Directivos de Comunicación (DIRCOM). Su actividad se centra en el análisis de la presencia de España en el exterior desde una perspectiva multidimensional, tanto en lo referido al objeto de estudio (percepción de la economía, la cultura o la política) como en la metodología aplicada (encuestas, internet, imágenes e iconos).



Para ello, el Instituto se vale de la elaboración periódica de un Barómetro de la Imagen de España (BIE), que analiza la imagen de nuestro país en el exterior, así como de un Barómetro del Real Instituto Elcano (BRIE), una encuesta de opinión realizada en España para identificar tanto las opiniones, valores y actitudes de la población

española ante cuestiones internacionales como su percepción de la política española (cultura de defensa, imagen de países, posición ante la Unión Europea, percepciones de amenazas y conflictos, líderes, etc.). El BRIE se estructura en dos módulos: uno de preguntas fijas, que permite disponer de una larga serie temporal de un conjunto de parámetros básicos, y otra variable, que recoge preguntas relacionadas con cuestiones de actualidad, y que se modifican en cada oleada.

Por último, a lo largo de 2014 se ha definido y presentado públicamente el primer estudio del Sistema de Indicadores de la Distancia entre la Imagen y la Realidad (SIDIR), una nueva herramienta de análisis y gestión de la imagen-país que medirá el grado de convergencia existente entre las percepciones que existen de un estado concreto en el exterior y la realidad de su proyección exterior. Esta herramienta permitirá actuar para mejorar la imagen de dicho estado en aquellos indicadores en los que ésta no se corresponde con los datos objetivos, y donde sea manifiestamente peor que la realidad objetiva del país.

La difusión del conocimiento del Real Instituto Elcano

Las publicaciones, tanto en formato electrónico como en papel, son uno de los principales exponentes del intercambio de ideas que se produce en el seno del Instituto. Todos los documentos elaborados por el RIE se encuentran publicados en su página Web, elemento esencial de difusión de nuestro trabajo.

Adicionalmente y de forma mensual, se envía a los más de 20.000 suscriptores del RIE un Boletín/Newsletter que recoge los principales documentos publicados durante ese mes, así como el calendario de actividades y novedades incorporadas a la Web. El Boletín/Newsletter –cuyo primer número se envió el 8 de julio de 2002- incluye

Resumen Ejecutivo

también la sección Inside Spain, apartado especial (en inglés) sobre la actualidad política y económica de España, elaborado por William Chislett.

Igualmente, el Instituto circula semanalmente la publicación digital Novedades en la Red, con una selección de artículos relativos a la actualidad política y económica recogidos de diferentes fuentes ajenas al Instituto, ya sean otros *think tanks* de estudios internacionales, organismos internacionales, gobiernos y otras fuentes abiertas de internet, como blogs y soportes multimedia. En 2014, coincidiendo con la publicación del número 501, la sección se abrió a un público más amplio, estando disponible para todos aquellos que deseen suscribirse a la misma, contribuyendo así a difundir materiales de interés para el conjunto de nuestros suscriptores y seguidores en las redes sociales.

Además, el RIE remite diariamente, a una lista de 150 contactos que incluye a patronos, miembros de la comisión ejecutiva, del consejo asesor empresarial y del comité científico, una Revista de Prensa Internacional en la que se recogen las menciones a España en los principales medios extranjeros.

Por último, en 2014 se publicaron tres Alertas sobre asuntos de especial importancia en el ámbito internacional, o vinculados a la política exterior de España. Las Alertas han demostrado ser una herramienta más de comunicación eficaz, a través de la cual el Instituto anuncia, con carácter monográfico, excepcional y esporádico, nuevas publicaciones, actividades o acontecimientos de especial interés.

En lo que se refiere al formato en papel, el Instituto comenzó a publicar, en 2014, una nueva Revista Elcano de carácter bimensual -de la que ya se han publicado 5 números- en la que se recoge una selección de análisis y comentarios publicados previamente en la Web, una entrevista a un personaje destacado (a lo largo de 2014 han aparecido entrevistas a Josep Piqué, Ignacio García Bercero, Dan Hamilton, Eduardo Posada-Carbó y Rebeca Grynspan), junto con un listado completo de todos los documentos elaborados en el mes anterior y el calendario de actividades. La Revista Elcano, con una tirada de 1.000 ejemplares, se envía a instituciones y particulares en todo el mundo.

La amplia difusión de las actividades organizadas por el RIE (un total de 24 tuvieron eco en los medios de comunicación), así como las numerosas entrevistas a miembros del Instituto (401 entre enero y diciembre) y a personalidades invitadas, han permitido una presencia constante y altamente valorada del Instituto en los medios de comunicación, tanto nacionales como internacionales, incluyendo prensa escrita, radio y televisión (con un total de 3.061 menciones entre enero y diciembre de 2014, incluyendo a medios como Financial Times, Berliner Zeitung, Xinhua News Agency, Folha de Sao Paulo, The New York Times, o Libération de Marruecos).

Las áreas de investigación más solicitadas por los medios han sido las de Seguridad y Defensa, América Latina, Mediterráneo y Mundo Árabe, Economía y Comercio Internacional y Europa, en ese orden.

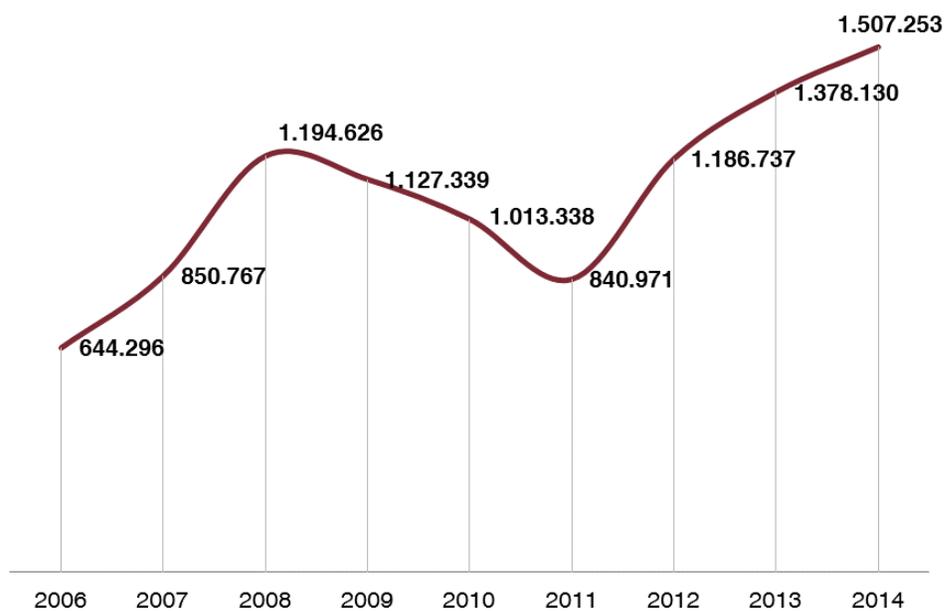
Con el objetivo de potenciar la internacionalización del Instituto y alcanzar una mayor presencia en los medios de comunicación internacionales, en particular la prensa escrita, a lo largo de 2014 se ha impulsado con éxito la publicación de artículos de diversos investigadores del Instituto en Le Monde, El Tiempo de Bogotá, el Universal de México, y El Comercio de Perú.

Web y Blog Elcano

El esfuerzo realizado por el Instituto para consolidar su presencia tanto en Internet como en las redes sociales arroja unos resultados cada vez más positivos, como muestran los datos recogidos en 2014, que ha sido el mejor de los once años de historia de la Web, con un total de 1.507.253 visitas (con un promedio de 125.604 visitas mensuales y 4.302 visitas diarias).

En el 2014, la Web ha superado en un 9% el tráfico de visitas del mismo periodo de 2013; en conjunto, la evolución de la actividad de 2006 a 2014 muestra un incremento acumulado del 134%.¹

Evolución de visitas a la Web Elcano (2006 – 2014)



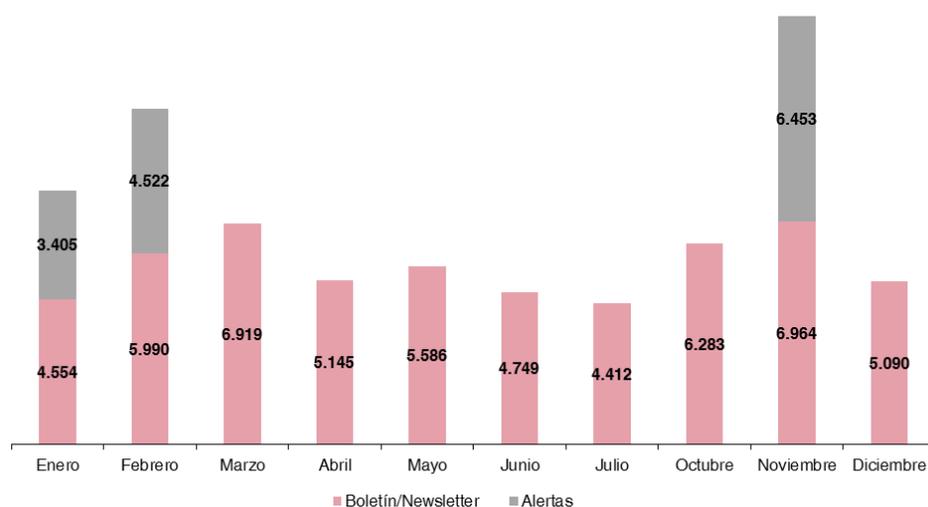
Nota: 2006 solo incluye 11 meses (datos de diciembre no disponibles debido a problemas técnicos del AWSTATS)
Fuente: AWSTATS (salvo 2010, cuyos datos fueron procesados con Funnel Web Analyzer).

¹ Teniendo 2006 como año de referencia (644.296 visitas). El total de visitas de 2006 a 2014 es de 9.743.457

El análisis de estos datos permite constatar el impacto de los cambios realizados en los últimos tres años: un nuevo diseño de la Web y de las publicaciones electrónicas; el rediseño del Blog Elcano, y una nueva política de comunicación en las redes sociales. Todo ello se traduce en un incremento de visitas y mejora del posicionamiento de la Web, además de una mayor visibilidad y una mejor interacción con los usuarios.

La renovación de las publicaciones electrónicas sigue influyendo positivamente en el volumen de visitas registrado este año. Por ejemplo, los nueve números del Boletín/Newsletter²¹ han dado lugar a más de 4.500 visitas el día posterior a su lanzamiento.

Volumen de visitas en la web de las publicaciones electrónicas (2014)

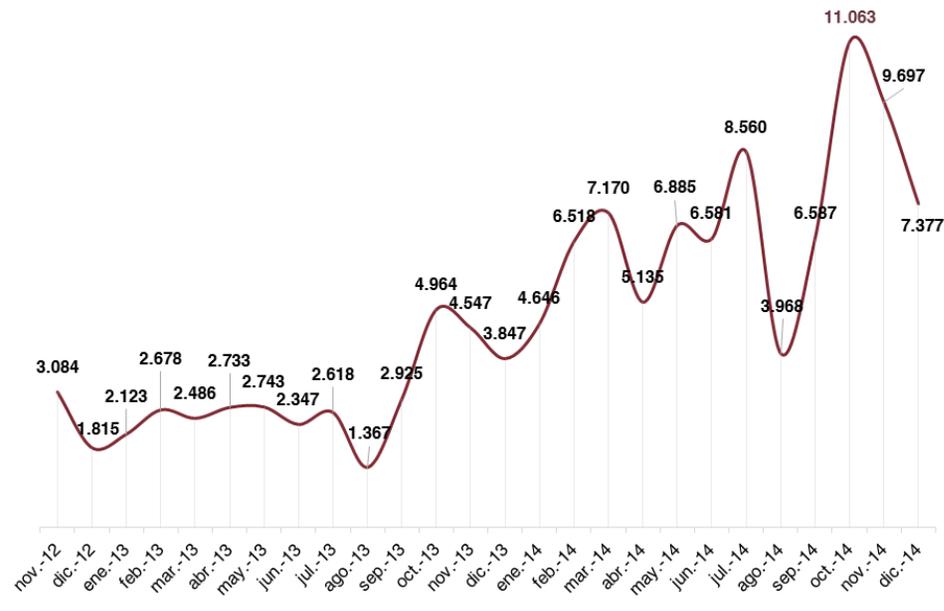


Fuente: AWSTATS.

El Blog Elcano, lanzado en noviembre de 2012, se ha convertido en una de las herramientas de transformación de la comunicación digital del Instituto, permitiendo acercar el debate sobre la política, la acción y la proyección exterior de España y las relaciones internacionales a un público más amplio. En estos dos años el blog ha acumulado un total de 124.464 visitas o sesiones (entendidas como periodo en el que un/a usuario/a interactúa con el blog), alcanzando la cifra record de 11.063 en el mes de octubre de 2014.

² El volumen de suscriptores, a octubre de 2014, es de 22.399.

Volumen de visitas en la web de las publicaciones electrónicas (2014)

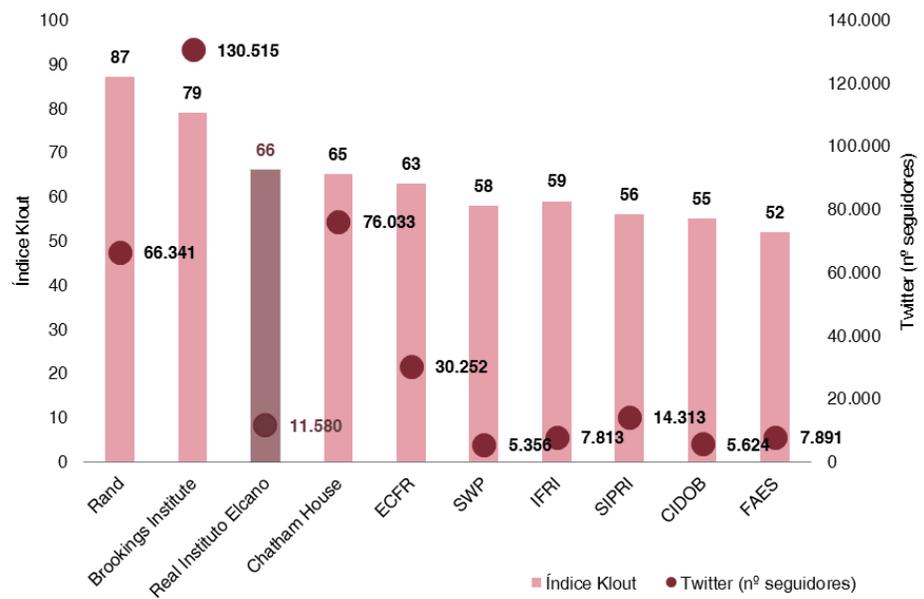


Redes sociales

La Web y el Blog son las bases sobre las que se construye la estrategia del RIE en las redes sociales. El Instituto también está presente en Twitter, Facebook y Lindekin, y utiliza YouTube, Flickr y Slideshare como otros entornos participativos. El uso de estas herramientas ha permitido una mayor visibilidad e interacción con los usuarios, además de visitas y posicionamiento de la Web y el Blog en términos de relevancia, credibilidad e influencia.

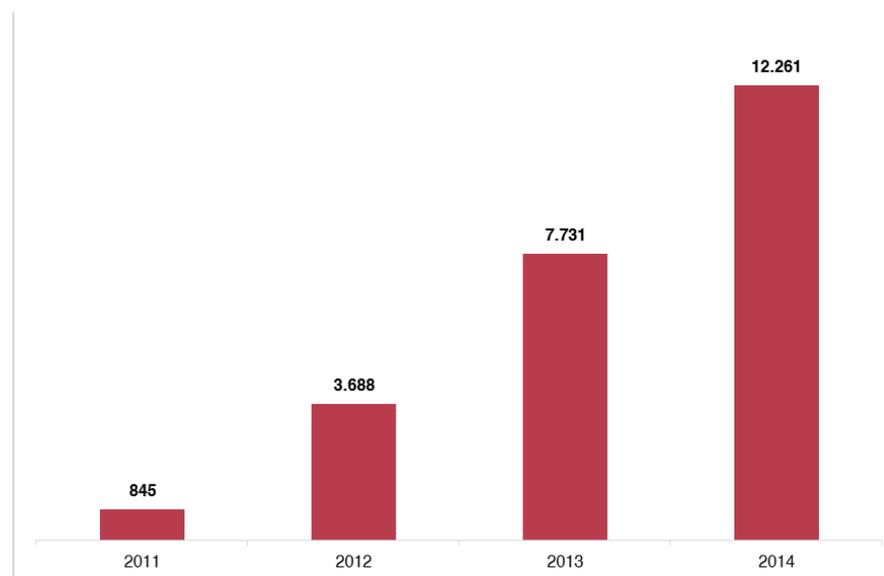
Los datos del Índice Klout de Influencia Social, y el número de seguidores en Twitter son un buen reflejo de la labor desarrollada por el Instituto en su empeño por mejorar su presencia en las redes sociales. El índice Klout mide el promedio de influencia en las redes sociales de 0 a 100, y refleja las menciones de nuestros seguidores y la frecuencia con la que comparten nuestros contenidos. Con más de 11.000 seguidores en Twitter y 3.000 en Facebook, en 2014 el Instituto alcanzó un índice Klout de influencia de 66. Como puede comprobarse en el siguiente gráfico, el RIE tiene un índice comparable al de think tanks como Chatham House, que tiene hasta siete veces más seguidores que nosotros, y supera al de organizaciones como ECFR o SIPRI, que también cuentan con más seguidores en dicha red social.

Relación Índice – Seguidores Twitter 2014



Al cierre de 2014, el perfil en Twitter del RIE contaba con 12.261 seguidores, un 59% más que en 2013, siendo Twitter la red social que más está potenciando la proyección internacional del Instituto.

Evolución del número de seguidores en Twitter 2011 – 2014



Redes internacionales

El Instituto considera prioritaria la pertenencia acreditada y reconocida a redes internacionales, un recurso fundamental para la investigación y un vehículo que facilita la recepción y transmisión de información. El Instituto está vinculado a doce de las principales redes internacionales europeas y americanas, entre las que destacan el European Policy Institutes Network (EPIN), el Trans European Policy Studies Association (TEPSA), y Think Global, Act European (TGAE), entre otras.

Por otro lado, en 2014 se cumplió el cuarto aniversario de la creación de la Red Iberoamericana de Estudios Internacionales (RIBEI), que cuenta con la participación de 38 centros de estudios de toda Iberoamérica. La Secretaría Ejecutiva de la RIBEI, alojada en el Real Instituto Elcano, siguió impulsando el desarrollo y consolidación de la Red, centrándose en las actividades de comunicación externa y la de sus centros asociados a través de su nueva página Web (www.ribei.org), así como en la consolidación de la RIBEI en las redes sociales.

El Real Instituto Elcano en el ranking de la Universidad de Pensilvania

El Real Instituto Elcano sigue situándose entre los mejores think tanks del mundo en la categoría de Política Exterior y Relaciones Internacionales, siendo el primer centro español citado en la misma, según el Global Go To Think Tank Rankings (2014), elaborado por la Universidad de Pensilvania, en el que ocupa la posición 32 del mundo.

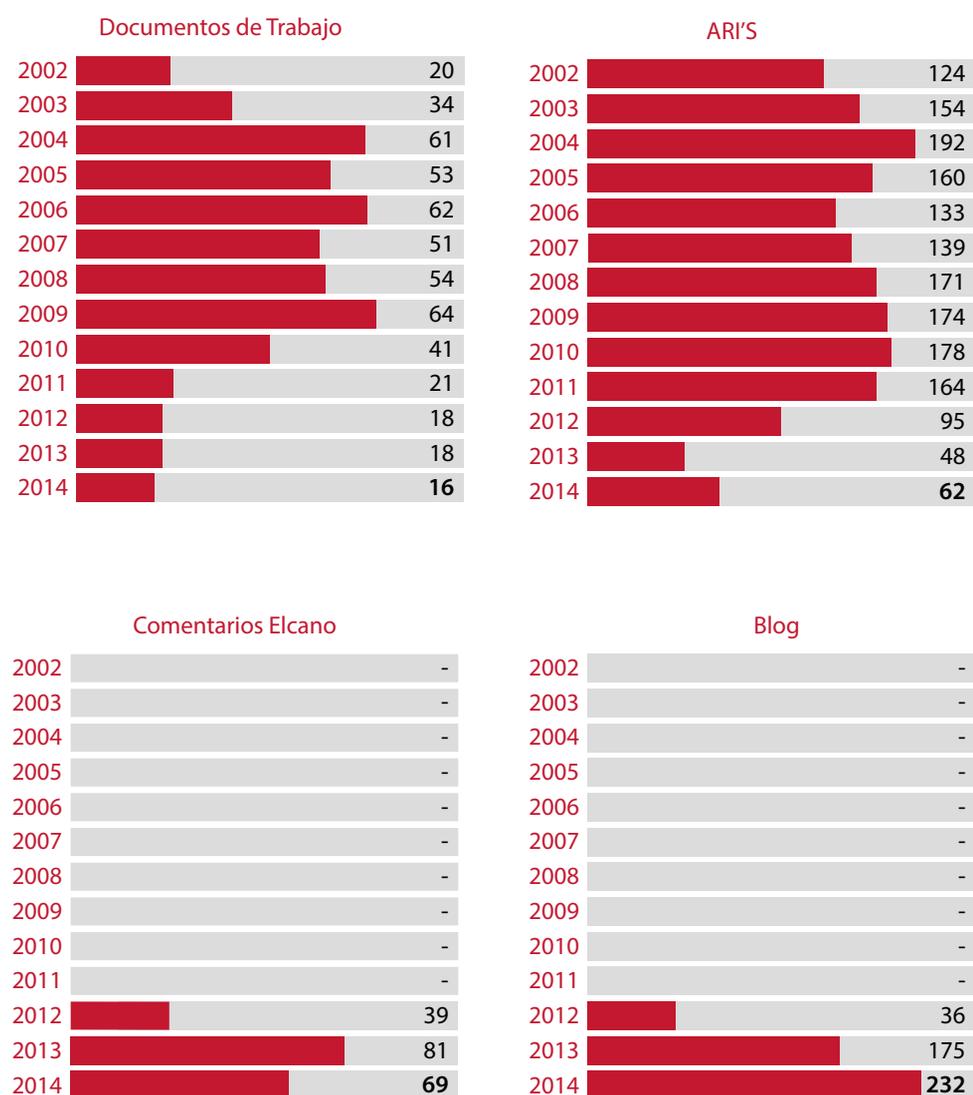
Asimismo, y según el mismo ranking, el Real Instituto Elcano ocupó en 2014 el puesto número 29 en la lista de los mejores think tanks generalistas de Europa Occidental, lo que representa una escalada de 9 posiciones respecto a 2013.

Además, dos informes elaborados por Elcano se sitúan entre los tres mejores publicados en todo el mundo durante 2013-2014, de un total de 47 trabajos citados. El estudio “How to Fix the Euro: Strengthening Economic Governance in Europe”, publicado conjuntamente con Chatham House (Reino Unido) y la Agenzia di Ricerche e Legislazione (Italia), ocupa el segundo lugar. En el tercer puesto del ranking figura “Towards a European Global Strategy: Securing European Influence in a Changing World”, elaborado a petición de los ministerios de asuntos exteriores de España, Italia, Polonia y Suecia, en colaboración con el Istituto Affari Internazionali, el Polish Institute of International Affairs y el Swedish Institute of International Affairs.

Por último, la Red Iberoamericana de Estudios Internacionales (RIBEI), una alianza de más de 40 institutos del ámbito iberoamericano fundada por el Instituto Elcano en 2010, figura entre las 20 mejores redes de think tanks del mundo.

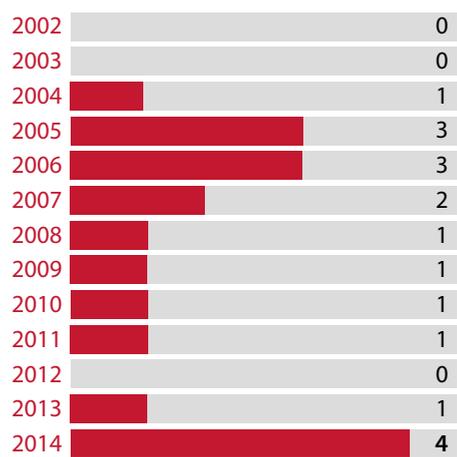
En los anexos incluidos en la presente Memoria se detallan el conjunto total de los Grupos de Trabajo; las actividades realizadas, en sus diferentes formatos; y las publicaciones producidas a lo largo del año 2014. Asimismo, se recogen las menciones y presencia del Instituto en los medios de comunicación, así como la presencia en redes sociales y visitas a la Web, y la participación en las redes internacionales, con particular hincapié a la RIBEI. Adicionalmente, se incluye información detallada relativa al servicio de información y documentación.

COMPARACIÓN DE ALGUNOS DATOS 2002 - 2014

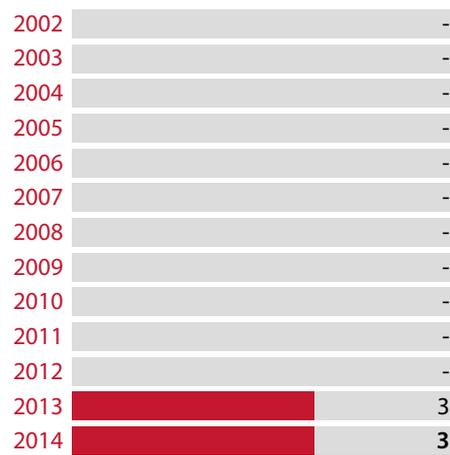


Resumen Ejecutivo

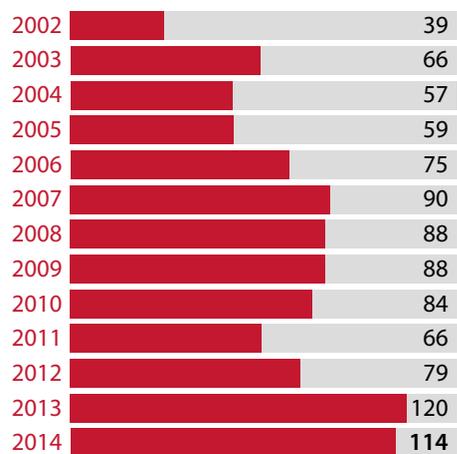
Informes Elcano



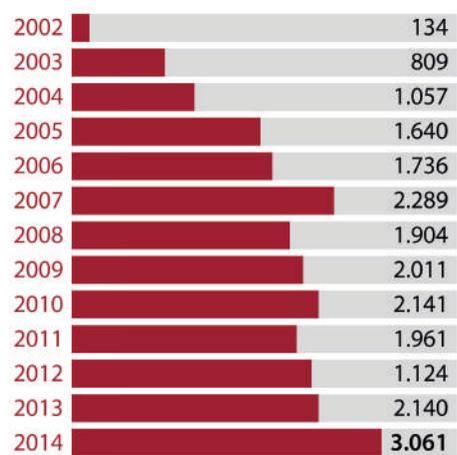
Policy Paper



Actividades



Menciones en Medios de Comunicación





Auditoría



De conformidad con los Estatutos de la Fundación Real Instituto Elcano de Estudios Internacionales y Estratégicos, las cuentas anuales y memoria correspondientes al ejercicio 2014 han sido formuladas, en forma abreviada, por el Presidente de su Patronato.

La memoria, que completa y amplía la información contenida en el balance y cuenta de resultados, incluye asimismo los cambios habidos en los órganos de gobierno, dirección y representación y el grado de cumplimiento de las reglas relativas al destino de rentas e ingresos.

Las cuentas y memoria anual de la Fundación han sido asimismo previamente analizadas por la Comisión Ejecutiva, que, de conformidad con los Estatutos Fundacionales, propuso su aprobación por el Patronato, aprobación ésta que tuvo lugar finalmente mediante acuerdo de este órgano de fecha 15 de junio de 2015.

Aun no concurriendo los requisitos legales del artículo 25.5 de la Ley de Fundaciones, los Estatutos de la Fundación exigen el sometimiento de sus cuentas anuales a auditoría externa. La pertinente auditoría de cuentas ha sido desarrollada, como en ejercicios anteriores, por Deloitte, que ha emitido su informe, sin objeciones ni salvedades, en fecha 4 de mayo de 2015.

**CUENTA DE RESULTADOS ABREVIADA CORRESPONDIENTE
AL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2014**

	Euros 2014	Euros 2013
A. Excedente del ejercicio		
1. Ingresos de la actividad propia	2.855.190	3.074.620
Ingresos de promociones, patrocinadores y colaboraciones	2.455.000	2.480.000
Subvenciones, imputadas al excedente del ejercicio	395.690	594.620
Donaciones y legados imputados al excedente del ejercicio	4.500	-
2. Ventas y otros ingresos ordinarios de la actividad mercantil	59.336	15.492
7. Otros ingresos de la actividad	148.757	30.131
Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	148.757	30.131
8. Gastos de personal	(1.268.485)	(985.279)
Sueldos, salarios y asimilados	(974.933)	(769.974)
Indemnizaciones	-	-
Cargas sociales	(259.241)	(185.866)
Otros gastos sociales	(34.311)	(29.439)
9. Otros gastos de la actividad	(1.924.646)	(1.875.436)
10. Amortización del inmovilizado	(163.920)	(177.683)
11. Subvenciones, donaciones y legados de capital traspasados al excedente del ejercicio		
Afectas a la actividad propia	155.760	155.760
13.1. Deterioro y resultado por enajenación de inmovilizado	-	-
13.2. Otros resultados	5.615	529
A.1) EXCEDENTE DE LA ACTIVIDAD	(132.393)	238.134
14. Ingresos financieros	5	2
15. Gastos financieros	-	(32)
A.2) EXCEDENTE DE LAS OPERACIONES FINANCIERAS	5	(30)
A.3) EXCEDENTE ANTES DE IMPUESTOS	(132.388)	238.104
19. Impuestos sobre beneficios	-	-
A.4) VARIACIÓN DE PATRIMONIO NETO RECONOCIDA EN EL EXCEDENTE DEL EJERCICIO	(132.388)	238.104
B. Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto		
Donaciones y legados recibidos	-	-
B.1) VARIAC. DE PATRIM. NETO POR ING. Y GTOS RECONOCIDOS DIRECTAMENTE EN EL PATRIMONIO NETO	-	-
C. Reclasificaciones al excedente del ejercicio		
Donaciones y legados recibidos	(155.760)	(155.760)
C.1) VARIACIÓN DE PATRIMONIO NETO POR RECLASIFICACIONES AL EXCEDENTE DEL EJERCICIO	(155.760)	(155.760)
D. Variaciones de patrimonio neto por ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto	(155.760)	(155.760)
I. RESULTADO TOTAL, VARIAC. DEL PATRIMONIO NETO EN EL EJº	(288.148)	82.344



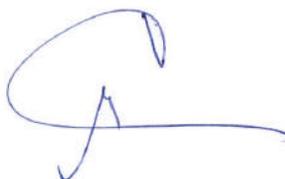


BALANCE ABREVIADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014

<u>PATRIMONIO NETO Y PASIVO</u>	Euros 2014	Euros 2013
A) PATRIMONIO NETO	861.355	1.149.504
<i>A-1) Fondos propios</i>	<i>705.595</i>	<i>837.984</i>
I. Dotación fundacional	54.091	54.091
Dotación fundacional	54.091	54.091
III. Excedentes de ejercicios anteriores	783.892	545.789
Remanente	2.025.988	1.787.885
(Excedente negativo de ejercicios anteriores)	(1.242.096)	(1.242.096)
IV. Excedente del ejercicio	(132.388)	238.104
<i>A-3) Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i>	<i>155.760</i>	<i>311.520</i>
C) PASIVO CORRIENTE	248.449	374.840
VI. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	229.132	293.094
Proveedores	79.985	72.231
Acreedores varios	25.398	103.048
Otras deudas con las Administraciones Públicas	123.749	117.815
VII. Periodificaciones a corto plazo	19.317	81.746
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO	1.109.804	1.524.344

BALANCE ABREVIADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014

<u>ACTIVO</u>	Euros 2014	Euros 2013
A) ACTIVO NO CORRIENTE	169.925	331.255
I. Inmovilizado intangible	157.813	315.065
Aplicaciones informáticas	2.053	3.545
Derechos s/activos cedidos en uso	155.760	311.520
III. Inmovilizado material	12.112	16.190
Mobiliario	5.675	9.527
Equipos para procesos de información	6.437	6.663
B) ACTIVO CORRIENTE	939.879	1.193.089
III. Usuarios y otros deudores de la actividad propia	249	1.943
Otros	249	1.943
IV. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	72.789	38.597
Deudores varios	72.789	38.597
VII. Periodificaciones a corto plazo	23.174	23.527
VIII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	843.667	1.129.022
Tesorería	843.667	1.129.022
TOTAL ACTIVO	1.109.804	1.524.344





AMÉRICA LATINA

Investigador Principal: Carlos Malamud

“Las relaciones bilaterales España-México”

Se constituyó un grupo de trabajo sobre relaciones bilaterales España-México, para discutir en profundidad las relaciones bilaterales entre España y México. Éstas serán abordadas desde sus múltiples ópticas (diplomática, política, económica, comercial, cultural, científica, etc.), con el principal objetivo de elaborar un informe al respecto.

Integrantes:

- Carlos Alonso Zaldívar: embajador de España.
- Consuelo Álvarez de Toledo: presidenta, Infolatam.
- Haizam Amirah Fernández: investigador principal de Mediterráneo y Mundo Árabe, Real Instituto Elcano.
- Alfredo Arahuetes: decano, ICADE.
- José María de Areilza: secretario general, Fundación Aspen Institute España.
- Félix Arteaga: investigador principal de Seguridad y Defensa, Real Instituto Elcano.
- Ángel Badillo: investigador principal, Real Instituto Elcano.
- Miguel Ángel Bastenier: EL PAÍS.
- Rafael Bernar Solano: subdirector de Relaciones Internacionales, Repsol.
- José Manuel Bleuca: director, Real Academia Española.
- Daniel de Busturia: secretario, Fundación Juan de Oñate.
- Jorge Cachinero: director Senior, Llorente & Cuenca.
- Rafael Casas Gutiérrez: vicepresidente primero y consejero delegado, MAPFRE.
- Emilio Cassinello: director, Centro Internacional de Toledo para la Paz.
- Lorenzo Cooklin: director general, Fundación Mutua Madrileña.
- Jesús Echevarría: director general de Comunicación y Relaciones Institucionales, Inditex.
- Carlos Esco Sampérez: director de Relaciones Institucionales para Latinoamérica, Telefónica S.A.
- Gonzalo Escribano: director del Programa de Energía, Real Instituto Elcano.
- Enrique Esquivel Lalinde: Capitán de Fragata, Subdirección General de Planes y Relaciones Internacionales, Dirección General de Política de Defensa, Ministerio de Defensa.
- Rafael Estrella: vicepresidente, Real Instituto Elcano.
- Emma Fernández: directora general de Talento e Innovación, Indra.
- Fernando García Casas: director de Gabinete, Secretaría General Iberoamericana (SEGIB).
- Víctor García de la Concha: director, Instituto Cervantes.
- Carlota García Encina: investigadora, Real Instituto Elcano.
- Francisco Javier García García: Responsible Government Issues, Political Affairs Spain, EADS - Political Affairs Spain.
- Luis García-Linares: director general corporativo, OHL.

Anexos

- Jacinto García Palacios: director de Relaciones Institucionales, EADS - Political Affairs Spain.
- José Gasset Loring: director de Relaciones Internacionales, Iberdrola.
- Raquel Gómez Cambroner: subdirectora general adjunta de México, Centroamérica y Caribe, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación.
- Pablo Gómez de Olea: director general para Iberoamérica, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación.
- Federico Gómez Sánchez: Servicio de Estudios y Public Policy, Grupo Santander.
- Carmen González Enríquez: investigador principal de Demografía, Población y Migraciones Internacionales, Real Instituto Elcano.
- Escolástico González López: gerente, Dirección Internacional, RENFE.
- Fernando Gutiérrez Junquera: adjunto al Presidente, BBVA.
- José Antonio Hernández Gómez Solórzano: subdirector general de México, Centroamérica y Caribe, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación.
- Dolores Jaqueti: Vicepresidencia del Gobierno.
- Juan Pablo de Laiglesia: embajador en Misión Especial África Subsahariana, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación.
- Emilio Lamo de Espinosa: presidente, Real Instituto Elcano.
- María Isabel de Luis: DC Relaciones Institucionales y Responsabilidad Corporativa, Repsol.
- Carlos Malamud: investigador principal de América Latina, Real Instituto Elcano.
- Evaristo Martín: Dirección Internacional, RENFE.
- Antonio Manzano Sevilla: jefe de Proyecto, Dirección de Desarrollo Internacional, Enagás.
- Iliana Olivie: investigadora principal de Cooperación Internacional y Desarrollo, Real Instituto Elcano.
- Enrique Peña: director del Gabinete de Presidencia, RENFE.
- Pedro Pérez Herrero: director del Instituto de Estudios Latinoamericanos, Universidad de Alcalá.
- Elena Pisonero: presidenta, Hispasat.
- Charles Powell: director, Real Instituto Elcano.
- Luis Prados: jefe de Gabinete, Instituto Cervantes.
- Mónica Santafé: técnico en Relaciones Internacionales, Repsol.
- Juan Socias: director de Relaciones Institucionales, Indra.
- María Solanas: coordinadora de Proyectos, Real Instituto Elcano.
- Federico Steinberg: investigador principal de Economía Internacional, Real Instituto Elcano.
- Nuria Vilanova: presidenta, Inforpress.
- Juan Antonio Yáñez-Barnuevo: embajador de España.
- Belén Yuste: vocal asesora Asuntos Interamericanos, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación.

Reuniones:

- 20 de marzo: sesión inaugural dedicada a discutir las características del Grupo y la metodología de trabajo.

- **28 de mayo:** en esta ocasión la reunión tuvo como ponente a Pablo Gómez de Olea, director general para Iberoamérica del Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación.
- **17 de julio:** la reunión contó con la exposición de Roberta Lajous, embajadora de México en España, que habló sobre las relaciones bilaterales entre ambos países.
- **4 de diciembre:** en esta ocasión, en la reunión se quiso pulsar el sentir mexicano de la relación bilateral con diferentes personas que viven o trabajan en España.

COOPERACIÓN INTERNACIONAL Y DESARROLLO

Investigador Principal: Iliana Olivé

“Políticas de desarrollo internacional”

El origen de este grupo de trabajo está en la elaboración del Informe Elcano “Nunca desaproveches una buena crisis: hacia una política pública de desarrollo internacional”, que se publicó en diciembre de 2011. La primera reunión de este grupo de trabajo consistió en la presentación de dicho Informe a representantes de la Administración (Secretario General de Cooperación Internacional para el Desarrollo, Director de la AECID), y otros expertos.

A partir de ese momento, el grupo de trabajo quedó constituido con la finalidad de establecer un espacio de debate permanente sobre distintos aspectos del desarrollo internacional en términos generales, y de la política española de cooperación, en concreto.

Integrantes:

- Fernando Aceña: COFIDES.
- Ernst Aibar: Innovads.
- Manuel Alcántara: Universidad de Salamanca.
- Jose Antonio Alonso: catedrático de Economía Aplicada de la Universidad Complutense de Madrid.
- Francisco Andrés: coordinador de la Oficina de Proyectos, Real Instituto Elcano.
- Marta Arias: Unicef.
- Bruno Ayllón: investigador asociado. Instituto Universitario de Desarrollo y Cooperación.
- Ángel Badillo: investigador principal Lengua y Cultura, Real Instituto Elcano.

Anexos

- Alejandro Barón: FRIDE.
- Irene Bernal: MPDL.
- Álvaro Borrega: Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación.
- Josep Borrell: catedrático Jean Monet, Universidad Complutense de Madrid.
- Antoni Bruel: Cruz Roja.
- Federico Buyolo: Congreso de los Diputados (PSOE).
- Carles Campuzano: diputado. Grupo Parlamentario Catalán.
- Miguel Carrera: Universidad de Salamanca.
- Katty Cascante: coordinadora del Área de Cooperación al Desarrollo. Observatorio de Política Exterior española de la Fundación Alternativas.
- Teresa Cavero: Oxfam Intermón.
- Silvia Churruca: Fundación BBVA.
- Josep Lluís Cleries i González: Comisión de Cooperación del Senado.
- Mónica Colomer de la Selva: Agencia Española de Cooperación Internacional y Desarrollo (AECID).
- Olivier Consolo: ex director de Concorde.
- Manuel de la Rocha: PSOE.
- Esther del Campo: ICEI.
- Elena Diego: Senado.
- Rafael Domínguez Martín: director de la Cátedra de Cooperación Internacional y con Iberoamérica de la Universidad de Cantabria.
- Gonzalo Escribano: director del Programa de Energía, Real Instituto Elcano.
- Rafael Estrella: vicepresidente, Real Instituto Elcano.
- Gonzalo Fanjul: CIECODE – ISGlobal.
- Agustín Fernández: FIIAPP.
- Gabriel Ferrero de Loma: PNUD.
- Pedro Flores Urbano: FIIAPP.
- Cristian Freres: Agencia Española de Cooperación Internacional y Desarrollo (AECID).
- Carola García-Calvo: investigadora, Real Instituto Elcano.
- Rafael Garranzo: embajador de España en Nicaragua.
- Daniel Gayo: Universidad Rey Juan Carlos.
- Marco Gordillo: CONGDE.
- Juan Carlos Grau: Congreso de los Diputados.
- Rebeca Grynspan: secretaria general Iberoamericana.
- Ana Henche: Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación.
- Lucía Hernanz: Secretaría General de Cooperación Internacional y desarrollo, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación.
- Enrique V. Iglesias: ex secretario general Iberoamericano.
- Juan Ignacio Izuzquiza: Agencia Española de Cooperación Internacional y Desarrollo (AECID).
- Sara Ladra: P4R.
- Juan Pablo de Laiglesia: diplomático.

- **María Larrea:** jefa área de Seguridad Alimentaria de la Secretaría General de Cooperación Internacional y Desarrollo, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación.
- **José María Larrú Ramos:** Dpto. Economía Aplicada de la Universidad San Pablo CEU.
- **Olivier Longué:** Acción contra el Hambre.
- **Laura López de Cerain:** Agencia Española de Cooperación Internacional y Desarrollo (AECID).
- **Juan López-Dóriga:** embajador de España en Túnez.
- **César Luena López:** Congreso de los Diputados.
- **Carolina Martí:** Congreso de los Diputados.
- **Ignacio Martínez:** Plataforma 2015.
- **Pablo Martínez Osés:** Plataforma 2015.
- **Carlos Mataix:** Universidad Politécnica de Madrid.
- **Ignacio Molina:** investigador Principal Europa. Real Instituto Elcano.
- **Áurea Moltó:** Política Exterior.
- **Mariví Monteserín:** Congreso de los Diputados.
- **Luisa Moreno:** Universidad Rey Juan Carlos.
- **Beatriz Novales:** coordinadora de la Unidad de Programación y Calidad, Agencia Española de Cooperación Internacional y Desarrollo (AECID).
- **Laia Ortiz:** Congreso de los Diputados.
- **Miguel Otero Iglesias:** investigador principal Economía Europea y Mercados Emergentes, Real Instituto Elcano.
- **Regina Palla Sagües:** COFIDES.
- **Lourdes Pamies:** CEOE.
- **Marta Pedrajas:** Secretaría General de Cooperación Internacional y Desarrollo, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación.
- **Aitor Pérez Ruiz:** Real Instituto Elcano.
- **Javier Pérez González:** director del CIECODE.
- **Antoni Picó:** Congreso de los Diputados.
- **Francisco Quesada:** consejero Técnico. Gabinete del Secretario General de Cooperación Internacional para el Desarrollo. Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación.
- **Luis Ravina:** Universidad de Navarra.
- **Graciela Rico:** Instituto Universitario Ortega y Gasset.
- **Martín Rivero:** Agencia Uruguaya de Cooperación Internacional.
- **Gonzalo Robles:** secretario General de Cooperación Internacional del Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación.
- **Laura Ruiz:** Secretaría General Iberoamericana (SEGIB).
- **Mercedes Ruiz- Giménez:** presidenta de Coordinadora ONG para el Desarrollo España (CONGDE).
- **Raimundo Robredo:** vocal asesor del Departamento de Política Internacional y Seguridad. Gabinete de la Presidencia del Gobierno.
- **Tamar San Miguel:** Presidencia de Gobierno.
- **Paula San Pedro:** Oxfam Intermón.
- **José Antonio Sanahuja:** profesor Asociado, ICEI.

Anexos

- **Eduardo Sánchez:** ONGAWA.
- **Estíbaliz Sánchez:** Subdirección General de Políticas de desarrollo, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación.
- **Manuel Sánchez-Montero:** Oficina de Acción Humanitaria, Agencia Española de Cooperación Internacional y Desarrollo (AECID).
- **Nils Schulz**
- **Álvaro Schweinfurth:** CEOE.
- **María Solanas:** coordinadora de Proyectos, Real Instituto Elcano.
- **Javier Sota Ramos:** Secretaría General de Cooperación Internacional y Desarrollo, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación.
- **Federico Steinberg:** investigador principal Economía Internacional, Real Instituto Elcano.
- **Joan Tallada:** consultor Independiente.
- **Sergio Tezanos Vázquez:** profesor contratado Doctor, Dpto. Economía. Subdirector, Cátedra de Cooperación Internacional y con Iberoamérica. Presidente, Red Española de Estudios del Desarrollo (REEDES). Universidad de Cantabria.
- **Ignacio Uriarte:** Congreso de los Diputados.
- **Fernando Varela:** EPTISA.
- **José María Vera:** Oxfam Intermón.
- **Rafael Vilasanjuán:** ISGlobal.
- **Alberto Virella:** Agencia Española de Cooperación Internacional y Desarrollo (AECID).
- **Cristina Xalma:** Secretaría General Iberoamericana (SEGIB).
- **Juan Antonio Yáñez-Barnuevo:** embajador de España.
- **Marion Zibelli:** Innovads.

Reuniones:

- **27 de enero:** reunión dedicada a las relaciones entre gobiernos donantes y organizaciones no gubernamentales para el desarrollo (ONGD). Se presentaron dos informes distintos sobre el tema: Graciela Rico, investigadora del Instituto Ortega y Gasset presentó un estudio comparativo de distintas cooperaciones editado por la CONGDE; y Olivie Consolo, ex director de Concorde, comentó el caso concreto de la Comisión Europea.
- **12 de febrero:** reunión dedicada a la cadena de valor de la cooperación internacional al desarrollo aplicada al caso de Uruguay. Presentación, por parte de su director ejecutivo, de un estudio realizado por la Agencia Uruguaya de Cooperación Internacional (AUCI), seguida de los comentarios de Rafael Garranzo, director de Cooperación con América Latina y el Caribe de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID).

- **9 de mayo:** presentación del informe “Cooperación financiera reembolsable: ¿qué hacen otros donantes y qué puede hacer España?”, a cargo de sus autores, Iliana Olivé y Aitor Pérez. Comentarios de Verónica López, Directora General de Analistas Financieros Internacionales y Pablo Martínez, Coordinador de la Plataforma 2015.
- **5 de noviembre:** reunión sobre la "Acción exterior para el desarrollo", dedicada a la integración de la cooperación para el desarrollo en la estrategia de acción exterior española. Se presentó un documento elaborado en colaboración con Aitor Pérez, investigador asociado del Real Instituto Elcano, que fue comentado por Javier Sota (FIAPP) y Gonzalo Fanjul (ISGlobal). Ignacio Molina, investigador principal del Real Instituto Elcano moderó la sesión.

ASIA-PACÍFICO

Investigador Principal: Mario Esteban

“Presencia empresarial española en el sudeste asiático”

El origen de este grupo de trabajo está en la elaboración del Informe Elcano “Nunca desaproveches una buena crisis: hacia una política pública de desarrollo internacional”, que se publicó en diciembre de 2011. La primera reunión de este grupo de trabajo consistió en la presentación de dicho Informe a representantes de la Administración (Secretario General de Cooperación Internacional para el Desarrollo, Director de la AECID), y otros expertos.

A partir de ese momento, el grupo de trabajo quedó constituido con la finalidad de establecer un espacio de debate permanente sobre distintos aspectos del desarrollo internacional en términos generales, y de la política española de cooperación, en concreto.

Integrantes:

- **Julio Arias:** Unión Europea.
- **Ricardo Barcelona:** director ejecutivo, Barcino Capitas.
- **Fernando Becker:** director de Recursos Corporativos, Iberdrola.

Anexos

- **Luis Blancafort:** director, Asean Bridge.
- **César Bueno:** responsable, Área Sudeste Asiático, Abeinsa.
- **Juan Manuel Cendoya:** director General de Comunicación, Marketing Corporativo y Estudios, Grupo Santander.
- **Lorenzo Cooklin Díaz:** director General, Fundación Mutua Madrileña.
- **Emilio de Miguel Calabbia:** subdirector General de Pacífico, Sureste Asiático y Filipinas, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación.
- **Nieves Delgado:** vicepresidenta de Ventas, IBM.
- **Jesús Echevarría:** director General de Comunicación y Relaciones Institucionales, Inditex SA.
- **Mario Esteban:** investigador Principal, Real Instituto Elcano.
- **Rafael Estrella:** vicepresidente, Real Instituto Elcano.
- **Emma Fernández:** directora General de Talento, Innovación y Estrategia, INDRA.
- **Manuel Gago:** vicepresidente, CEDE; miembro de la Junta Directiva de AED, Confederación Española de Directivos y Ejecutivos.
- **Clara García:** profesora, Universidad Complutense de Madrid.
- **Gloria García:** directora, Master en Dirección de Negocios Internacionales, ICADE Business School.
- **Jacinto García Palacios:** director de Relaciones Institucionales, Political Affairs Spain Military Airbus.
- **Javier García:** Departamento de Asuntos Institucionales España, responsable de Congreso, Senado y Ministerio del Interior, Airbus Group.
- **María García:** senior Lecturar, Universidad de Bath.
- **Carlos Gastón:** director ejecutivo para el Sudeste Asiático, BBVA.
- **Javier Gil:** profesor, Universidad Nacional de Educación a Distancia.
- **Luis Gimeno Valledor:** secretario General, Acerinox SA.
- **Sagrario Gómez:** jefe del Gabinete de Estudios, Dirección General de Relaciones Económicas Internacionales, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación.
- **Pedro Gómez:** presidente, Getinsa.
- **Juan González-Cebrián:** director de Relaciones Institucionales, OHL.
- **Macarena Gutiérrez:** directora General Económico Financiera, Atlantic Copper.
- **Elena María Hernando Ros:** Project Manager, Enagás
- **Juan Ángel Inoriza:** Project Manager, Fluidex.
- **José Luis Jordán:** president, Spaindo.
- **Borja Klingenberg:** director de Gabinete de la Presidencia, Endesa.
- **Alejandro López Martínez:** Business Development, OHL.
- **María Lladosa:** jefe de Servicio, Subdirección General de Política Comercial con Europa, Asia y Oceanía, Secretaría de Estado de Comercio, Ministerio de Economía y Competitividad.
- **Isaac Martín Barbero:** director General de Internacionalización de la Empresa, ICEX.
- **Jesús Mallo:** director de Análisis y Estrategia, Indra.
- **Beatriz Martínez Piquer:** dirección de Desarrollo Internacional, Enagás.
- **Antonio Merino:** director de Estudios y Análisis del Entorno, Repsol.
- **Fernando Mier:** subdirector Adjunto de Política Comercial con Asia y Oceanía, Ministerio de Economía y Competitividad.
- **Ramón María Moreno:** director General, Casa Asia.
- **Amadeo Navarro:** consultor senior, Economía China Consultoría.

- **Álvaro Ortiz Vidal-Abarca:** economista jefe, Economías Emergentes Transversal, BBVA.
- **Patricia Palomeque:** Dirección Comercial Particulares, MAPFRE.
- **Marcos Pelegrín:** Business Development Manager, Nexus Fostering Partnership.
- **Clara Portela:** Assistant Professor, Singapore Management University.
- **Jesús Saldaña:** director General de Estrategia y Desarrollo del Negocio, Enagás.
- **Rafael Rodríguez-Ponga:** secretario General, Instituto Cervantes.
- **José Pedro Sebastián de Erice:** secretario General, Técnicas Reunidas.
- **María Solanas:** coordinadora de Proyectos, Real Instituto Elcano.
- **Jacinto Soler-Matutes:** socio, Emergía Partners y profesor de la UPF.
- **Juan Socias:** director de Relaciones Institucionales, Indra.
- **Manuel Valdés Colón de Carvajal:** ingeniero industrial, Globaltec Ingeniería.
- **Andra Vasiu:** Executive Associate Asia &Oceania, CEOE Internacional.
- **Alejandro Vidaurreta:** Business Development Director, CENTUNION, SA.
- **Eduardo Zubillaga:** jefe del Sudeste Asiático, Acerinox, SA
- **Ernesto de Zulueta:** director General para América del Norte, Asia y Pacífico, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación.
- **Oswald Wolfe:** director Comercial, Acerinox, SA.
- **David San Frutos:** director de Desarrollo Internacional, Enagás.

Reuniones:

- **10 de febrero:** reunión en la que José Luis Jordán, presidente de Spaindo, realizó una presentación sobre la “Presencia empresarial española en Indonesia”.
- **31 de marzo:** reunión en la que se realizó una presentación sobre “La presencia empresarial española en Vietman”, que realizó Juan Inoriza, Project Manager de Fluidex.
- **2 de junio:** María García, senior Lecturer en la Universidad de Bath presentó una ponencia sobre “¿Cómo incrementar la presencia empresarial española en Singapur?”
- **3 de septiembre:** Luis Blancafort, director de Asean Bridge, presentó “Presencia empresarial española en Malasia”.
- **22 de octubre:** reunión en la que se presentaron dos ponencias: Ricardo Barcelona, director Ejecutivo de Barcino Capitas, habló sobre “La presencia empresarial española en Filipinas” y Gloria García, directora del Master en Dirección de Negocios Internacionales en la Business School, que habló sobre “La presencia empresarial española en Tailandia”.

ECONOMÍA Y COMERCIO INTERNACIONAL

Investigador Principal: Federico Steinberg

“Retos de la globalización económica en perspectiva española”

Se reúne de forma periódica desde septiembre de 2008 para debatir distintos aspectos de la gobernanza económica global en perspectiva española. Ante la actual coyuntura económica internacional recesiva, se ha constituido en un observatorio permanente de la crisis financiera global y europea, y de sus implicaciones económicas y geopolíticas. Su objetivo es constituir un foro de diálogo capaz de aportar propuestas de política económica desde un enfoque multidisciplinar.

Está integrado por especialistas designados a título personal provenientes de la Administración (Ministerios de Economía y Hacienda; Industria, Comercio y Turismo; Exteriores y Cooperación y del Banco de España), el sector privado (principalmente servicios de estudios de bancos) y por académicos de reconocido prestigio.

Los temas abordados giran en torno a la crisis del euro y la gobernanza económica global ante la crisis económica internacional, pero están enfocados desde los intereses de España. Los trabajos publicados tienen claras recomendaciones de política económica para la Administración española en aspectos estratégicos de medio y largo plazo

Integrantes:

- Carlos Alonso Zaldívar: embajador de España, Senior Research Fellow del Real Instituto Elcano.
- Alejandro Alvargonzález: secretario general de Política de Defensa del Ministerio de Defensa.
- Haizam Amirah Fernández: investigador principal Mediterráneo y Mundo Árabe, Real Instituto Elcano.
- Jose Manuel Amor: socio de Analistas Financieros Internacionales.
- Alfredo Arahuetes: decano del ICADE.
- Jose María de Areilza: secretario general de la Fundación Aspen Institute España.
- Milagros Avedillo: directora de Regulación de Solchaga, Recio & Asociados.
- Ramón Baeza: Senior Partner and Managing Director, The Boston Consulting Group.
- Josep Borrell: catedrático Jean Monet, Universidad Complutense de Madrid.
- Jose Ignacio Conde- Ruiz: subdirector de FEDEA
- Manuel Conthe: presidente del Consejo Asesor de EXPANSIÓN y Actualidad Económica.
- Paula Conthe Calvo: subdirectora general adjunta, Secretaría General de Tesoro y Política Financiera. Ministerio de Economía y Competitividad.
- Antonio Cortina García: director adjunto del Servicio de Estudios, Grupo Santander.

- Clara Crespo Ruiz de Elvira: subdirectora de Asuntos Económicos y Financieros de la Unión Europea, Ministerio de Economía y Competitividad.
- Juan Ignacio Crespo: analista económico.
- William Chislett: investigador asociado.
- Guillermo de la Dehesa: presidente del Consejo Rector del Instituto de Empresa
- Ángel de la Fuente: director de FEDEA.
- Manuel de la Rocha: secretario de Economía de PSOE.
- Lara de Mesa: Head of Public Policy, Grupo Santander.
- Mario Delgado: responsable de Coordinación Internacional, FROB.
- Jose Carlos Díez: profesor, ICADE.
- Rafael Doménech: economista Jefe para España y Europa en BBVA Research Department.
- Fernando Eguidazu: director general de Relaciones Económicas Internacionales. Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación.
- Gonzalo Escribano: director del Programa de Energía, Real Instituto Elcano.
- Joaquín Estefanía: director de la Escuela de Periodismo de El País.
- Ángel Estrada García: Executive Coordinator, International Economics Division, Banco de España.
- José Fernández- Alberto: investigador permanente del Instituto de Políticas y Bienes Públicos, CSIC.
- Santiago Fernández de Lis: economista jefe, Sistemas Financieros y Regulación de BBVA Research.
- Íñigo Fernández de Mesa: secretario de Estado de Economía y Apoyo a la empresa, Ministerio de Economía y Competitividad.
- Miguel Ángel Fernández Ordóñez: ex gobernador del Banco de España.
- Fernando Fernández: profesor de Economía en IE Business School.
- Jose María Fernández: director general del Tesoro, Ministerio de Economía y Competitividad.
- Jose María García Alonso: economista e inspector de finanzas del Estado.
- Javier García García: Political Affairs Spain, EADS.
- Alicia García Herrero: Chief Economist for Emerging Markets, BBVA Hong Kong Branch.
- Jaime García-Legaz: secretario de Estado de Comercio, Ministerio de Economía y Competitividad.
- Daniel García: asesor económico del Ministerio de la Presidencia.
- Emilio Gilolmo: vicepresidente ejecutivo de Telefónica Latinoamérica, Fundación Telefónica.
- Luis Gimeno Valledor: secretario general de Acerinox.
- Juan González- Cebrián: director de Relaciones Institucionales del Grupo OHL.
- Carmen González Enríquez: directora del Observatorio Imagen de España, Real Instituto Elcano.
- Jordi Gual: director ejecutivo de La Caixa.
- Macarena Gutiérrez: directora general Económico Financiera de Atlantic Copper.
- Miguel Jiménez: economista jefe para Europa de BBVA.
- Alejandra Kindelán: directora del Servicio de Estudios de Grupo Santander.
- Pilar L'Hotellerie-Fallois: directora general adjunta de Asuntos Internacionales del Banco de España.
- Álvaro López Barceló: subdirector general de Análisis Estratégico y Sistema Financiero Internacional, Ministerio de Economía y Competitividad.
- Alejandro Lorca: catedrático de Fundamentos del Análisis Económico de la Universidad Autónoma de Madrid.

Anexos

- **Henrik Lumholdt:** socio-fundador de Inside Economics y profesor asociado de IE Business School.
- **Carlos Malamud:** investigador principal América Latina, Real Instituto Elcano
- **Jesús Mallol:** director de Análisis y Estrategia de Indra.
- **Jose Luis Malo de Molina:** director general del Servicio de Estudios, Banco de España.
- **Jose María Marín Quemada:** presidente de la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia.
- **Luis Martí:** ex vicepresidente / ex-director ejecutivo BEI / FMI y Banco Mundial.
- **Marta Martínez Alonso:** presidenta de IBM.
- **Ricardo Martínez Rico:** presidente ejecutivo de Equipo Económico.
- **Miguel Ángel Martínez Rolland:** vocal asesor de la Subdirección General del Análisis Estratégico y Sistema Financiero Internacional, Ministerio de Economía y Competitividad.
- **Agustín Menéndez:** profesor, Facultad de Derecho de la Universidad de León.
- **Antonio Merino:** director de Estudios y Análisis del Entorno de Repsol.
- **Ignacio Molina:** investigador principal del Real Instituto Elcano.
- **Miguel Moltó:** catedrático de Política Económica. Departamento de Economía Aplicada y Política Económica de la Universidad de Alicante.
- **Vicente Montes:** director adjunto de la Fundación Rafael del Pino.
- **Pablo Moreno:** departamento internacional del Banco de España.
- **Ignacio Muñoz-Alonso:** presidente de Aria Capital.
- **Iliana Olivie:** investigadora principal Cooperación Internacional y desarrollo, Real Instituto Elcano
- **Andrés Ortega Klein:** Senior Research Fellow, Real Instituto Elcano.
- **Miguel Otero Iglesias:** investigador principal Economía Europea y Mercados Emergentes.
- **Ángel Pascual- Ramsay:** director de Global Risks en ESADEGeo.
- **Enrique Peña:** gerente del área de Desarrollo y Cooperación Internacional, Renfe.
- **Josep Piqué:** vicepresidente y consejero delegado, OHL.
- **Elena Pisonero:** presidenta de Hispasat.
- **Rocío del Pozo:** asesora económica del Ministerio de la Presidencia.
- **Rodrigo Rato:** ex vicepresidente y ministro de Economía, ex director general del FMI.
- **Jose Manuel Reyero:** Club de Exportadores e Inversores.
- **Jose María Robles Fraga:** director International Corporate Affairs, Grupo Santander.
- **Sebastián Royo:** professor of Government, Suffolk University.
- **Felipe Sahagún:** profesor y periodista.
- **Rosa Sánchez Yebra:** secretaria general del Tesoro y Política Financiera.
- **Álvaro Sanmartín:** técnico comercial y economista del Estado, director general de MCH Investment.
- **Javier Santiso:** director of Global Affairs and New Ventures, Telefónica Internacional, SAU.
- **María Reyes Segura:** analista económico-financiero del Ministerio de la Presidencia.
- **María Solanas:** coordinadora de Proyectos, Real Instituto Elcano.
- **Carlos Solchaga Catalán:** socio director de Solchaga, Recio & Asociados.
- **Isaac Tabor Reimers:** director de Estudios de Iberdrola.
- **Juan José Toribio:** profesor emérito en IESE.

- **Jose Ignacio Torreblanca:** Head of Madrid Office and Senior Policy Fellow, The European Council on Foreign Relations (ECFR).
- **Eva Valle Maestro:** directora general de Economía Internacional, Oficina Económica del Presidente del Gobierno.
- **Juan Antonio Yáñez-Barnuevo:** embajador de España.
- **Juan José Zúñiga Benavides:** director de Gestión de Capital de Iberdrola.

Reuniones:

- **1 de abril:** Sebastián Royo, director of the Suffolk University Madrid Campus, habló sobre “Banks and the political economy of the sovereign debt crisis in Italy and Spain.”
- **16 de septiembre:** intervención de David Vegara, Deputy Managing Director del European Stability Mechanism, sobre “La crisis del Euro: ¿dónde estamos?”.
- **4 de noviembre:** Alicia García Herrero, economista jefe para mercados emergentes de BBVA Research, habló sobre “La economía china en la encrucijada”.
- **27 de noviembre:** Andrés Solimano, economista chileno, presentó su último libro titulado “Economic Elites, Crises, and Democracy”, de Oxford University Press.

ECONOMÍA Y MERCADOS EMERGENTES

Investigador Principal: Miguel Otero-Iglesias

“Relaciones hispano-alemanas”

El primer objetivo del grupo de trabajo será la elaboración de un “mapa” de las relaciones bilaterales desde el punto de vista económico, político y social. En un segundo paso se realizará trabajo de campo tanto en España como en Alemania, para analizar las fortalezas y debilidades de las relaciones y para comprender mejor qué elementos del modelo socio-económico alemán pueden ser atractivos para España. El proyecto también contempla la realización de un estudio que permita conocer la imagen de España en Alemania y viceversa, mediante dos encuestas simultáneas en ambos países, a semejanza del que se presentó en 2014 sobre las imágenes mutuas de franceses y españoles. El proyecto en su conjunto dará lugar a la redacción de un Informe Elcano sobre las Relaciones Hispano-Alemanas que se presentará en 2016.

Integrantes:

- Alejandro Alvargonzález: secretario general de Política de Defensa del Ministerio de Defensa.
- Heinrich Bernhardt: ministro de la Embajada de la República Federal de Alemania.
- Germán Luis Buceta: Friends of Spain.
- César Colino: profesor titular en el departamento de Ciencia Política y de la Administración de la UNED.
- Manuel Conthe: presidente del Consejo Asesor de EXPANSIÓN y Actualidad Económica.
- Paula Conthe Calvo: subdirectora general adjunta, Secretaría General de Tesoro y Política Financiera. Ministerio de Economía y Competitividad.
- Martin Dahms: Berliner Zeitung.
- Rafael Doménech: economista jefe para España y Europa, BBVA Research.
- Michael Ehrke: delegado de la Friedrich-Ebert-Stiftung en España.
- Santiago Fernández de Lis: economista jefe, Sistemas Financieros y Regulación, BBVA Research.
- Íñigo Fernández de Mesa: secretario de Estado de Economía y Apoyo a la Empresa, Ministerio de Economía y Competitividad.
- Deike Fuchs: consejera para Asuntos Financieros de la Embajada de la República Federal de Alemania.
- Ignacio García de Leániz Caprile: profesor de Recursos Humanos/Consultor, Universidad de Alcalá
- Francisco Javier García García: Political Affairs Spain, EADS.
- Jaime García-Legaz: secretario de Estado de Comercio, Ministerio de Economía y Competitividad.
- Emilio Gilolmo: vicepresidente ejecutivo Fundación Telefónica.
- Luis Gimeno Valledor: secretario general, Acerinox.
- Juan González- Cebrián: director de Relaciones Institucionales del Grupo OHL.
- Susanne Gratius: investigadora, FRIDE.

- **Jordi Gual:** director ejecutivo del La Caixa.
- **Macarena Gutiérrez:** directora general Económico Financiera, Atlantic Copper.
- **Miguel Jiménez:** economista-jefe Europa, BBVA Research.
- **Mario Kölling:** investigador y coordinador de Proyectos, Fundación Manuel Giménez Abad.
- **Borja Lasheras:** Associate Director of Madrid Office and Policy Fellow, ECFR.
- **Julián López Arenas:** vicepresidente delegado para Asuntos Institucionales Internacionales, Consejo Superior de Cámaras.
- **Antonio López Castillo:** profesor titular de Derecho Constitucional, Universidad Autónoma de Madrid.
- **Pablo López- Gil:** director de Comunicación, Foro de Marcas Renombradas Españolas.
- **Matilde Madrid Juan:** subdirectora general de asuntos económicos y financieros de la Unión Europea, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación.
- **Jesús Mallol:** director de Análisis y Estrategia, Indra.
- **Luis Martí:** técnico comercial del Estado y ex vicepresidente del Banco Europeo de Inversiones.
- **Miguel Ángel Martínez Rolland:** vocal asesor. Secretaría General del Tesoro y Política Financiera, Ministerio de Economía y Competitividad.
- **Agustín Menéndez:** Adjoint Professor, Arena Centre for European Studies.
- **Antonio Merino:** director de Estudios y Análisis del Entorno, Repsol.
- **Antonio Montes Pérez del Real:** director de Desarrollo Estratégico, Instituto de Empresa.
- **Enrique Mora:** director general de Política Exterior y Asuntos Multilaterales, Globales y de Seguridad, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación.
- **Ute Müller:** Die Welt, Welt am Sonntag.
- **Stefanie Claudia Müller:** Die Wirtschaftswoche (DVZ).
- **Ana Palacio:** Palacio & Asociados
- **Micaela Picazo:** Consejo Superior de Cámaras.
- **Elena Pisonero:** presidenta de Hispasat.
- **Walther von Plettenberg:** director gerente, Cámara de Comercio Alemana en España.
- **Franciska Rachel:** adjunta a la Dirección, Konrad Adenauer Stiftung.
- **Pilar Requena:** redactora, TVE.
- **Thilo Shaffer:** Börsen Zeitung.
- **María Solanas:** coordinadora de Proyectos, Real Instituto Elcano.
- **Thomas Bernd Stehling:** director de la oficina en Madrid para España y Portugal, Konrad Adenauer Stiftung.
- **Federico Steinberg:** investigador principal Economía Internacional, Real Instituto Elcano.
- **Isaac Tabor Reimers:** director de Estudios, Iberdrola.
- **Ignacio Torreblanca:** Head of Madrid Office and Senior Policy Fellow, ECFR.
- **José Tudela Aranda:** secretario general, Fundación Manuel Giménez Abad.
- **Thomas Urban:** Süddeutsche Zeitung.
- **Fernando Vallespín:** director, Instituto Universitario de Investigación Ortega y Gasset.
- **Leo Wieland:** Frankfurter Allgemeine (FAZ).
- **Juan Antonio Yáñez-Barnuevo:** embajador de España.

SEGURIDAD Y DEFENSA

Investigador Principal: **Félix Arteaga**

“Tendencias de Seguridad y Defensa”

EL GTTSD es un grupo de trabajo que se creó para analizar las tendencias que afectan a las doctrinas, industria, políticas y tecnologías de seguridad y defensa, así como analizar las crisis que emergen con implicaciones de seguridad o defensa (Ucrania, Irak en 2014). Las sesiones de trabajo se convocan para abordar de forma monográfica una única cuestión (Cumbre de la OTAN o Estado de la industria de defensa en 2014) y participant en ella miembros permanentes del GT (investigadores y patronos) junto con expertos y miembros de las administraciones implicados.

Integrantes:

- **Félix Arteaga:** investigador principal de Seguridad y Defensa, Real Instituto Elcano.
- **Carlos Cordón:** CN – director de la Escuela Militar de Idiomas de la Defensa, Ministerio de Defensa.
- **Gabriel Cortina:** Seguridad Nacional, Grupo Atenea.
- **Antonio Fonfría Mesa:** profesor Departamento Economía Aplicada II, Facultad de Ciencias Económicas, Universidad Complutense de Madrid.
- **Francisco González Mené:** consultor, TEDAE.
- **Guillermo González Muñoz de Morales:** jefe de Área de Prospectiva, Gerencia de Planeamiento y Tecnología, Dirección de Organización, Procesos y Energía, ISDEFE.
- **Jesús Mallo:** director de Análisis, INDRA.
- **Rafael Martínez Muñiz:** Business Development Directorate, ISDEFE.
- **Emiliano Mata Verdejo:** director de Desarrollo de Negocio de Defensa, INDRA.
- **Jesús Ramón-Laca:** asesor del ministro, Ministerio de Defensa.
- **Ángel Satué de Córdoba:** asesor jurídico, ISDEFE.
- **María Solanas:** coordinadora de Proyectos, Real Instituto Elcano.
- **José María Treviño:** asesor de Defensa, Técnicas Reunidas.

Reuniones:

- **18 de febrero:** presentación del Informe de la EDA, su metodología y finalidad. Félix Arteaga realizó la ponencia que fue seguida por un debate.
- **3 de julio:** reunión sobre “La reestructuración de la base industrial de la seguridad y la defensa en España: situación y expectativas tras el Consejo Europeo de diciembre de 2013”.

ENERGÍA Y CAMBIO CLIMÁTICO

Investigador Principal: **Gonzalo Escribano**

“La geoestrategia de la energía”

Se enmarca dentro de las actividades del Programa de Energía (creado en 2006) y es un lugar de encuentro y reflexión sobre asuntos energéticos. Participan representantes de la administración pública y del sector privado así como investigadores y analistas del sector privado, de otras fundaciones y centros de pensamiento, y de la universidad. Aspira a aportar ideas que sirvan para la búsqueda de soluciones locales, regionales e internacionales a los diversos retos energéticos a los que se enfrentan tanto España como la comunidad internacional.

En cada reunión se debate un documento de trabajo, elaborado por un experto, que en la mayoría de los casos se publica en la web del Real Instituto Elcano o, en su defecto, se realiza una presentación sobre un asunto concreto por parte de un miembro del grupo o de un experto de reconocido prestigio. Esta metodología permite centrar la discusión de cada reunión en un tema determinado, debatiendo sobre soluciones concretas a problemas específicos.

Integrantes:

- **Manuel Alabart:** vicepresidente, Técnicas Reunidas Internacional.
- **Tatiana Alonso:** Regulación y Políticas Públicas, BBVA Research.
- **Eloy Álvarez:** director del Departamento de Energía, Orkestra - Instituto Vasco de Competitividad - Fundación Deusto.
- **Haizam Amirah Fernández:** investigador principal de Mediterráneo y Mundo Árabe, Real Instituto Elcano.
- **Claudio Aranzadi:** socio-director, Enerma Consultores.
- **Félix Arteaga:** investigador principal de Seguridad y Defensa, Real Instituto Elcano.
- **Milagros Avedillo:** directora de Consultoría Económica, Solchaga y Recio Asociados.
- **Fernando Becker:** director de Recursos Corporativos, IBERDROLA.
- **Antonio Berjillos:** director General de la División Industrial, OHL.
- **Josep Borrell:** catedrático Jean Monnet, Universidad Complutense de Madrid.
- **Helena Cabal:** investigadora de la Unidad de Análisis de Sistemas Energético, CIEMAT.
- **Natalia Caldés:** investigadora de la Unidad de Análisis de Sistemas Energético, CIEMAT.
- **Marta Camacho:** gerente de Asuntos Globales, Repsol.

- **Alberto Carbajo:** consultor internacional en Energía.
- **Rafael Casares:** experto en temas energéticos, Ministerio de la Presidencia.
- **Rafael Conde de Saro:** director, Oficina Alto Comisionado Marca España, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación.
- **Jorge Cortina:** consejero Delegado – CEO, TETRACLINIS, SA.
- **Carlos Cortina:** director de Gabinete de Presidencia, Endesa.
- **María Teresa Costa:** Catedrática de Economía- Didrectora Cátedra de Sostenibilidad Energética y Ambiental, Universidad de Barcelona.
- **Leslie Crawford:** directora de Relaciones Internacionales, Acciona.
- **Agustín Delgado:** director de Media Ambiente, IBERDROLA.
- **Rafael Durban:** subdirector Relaciones con Agentes Sectoriales, Endesa.
- **Gonzalo Escribano:** director del Programa de Energía, Real Instituto Elcano.
- **Rafael Estrella:** vicepresidente, Real Instituto Elcano.
- **María Isabel Fernández Alba:** subdirectora de Representación Internacional y Asuntos Europeos, Repsol.
- **Carlos Fernández-Lerga:** presidente, Ingeniería y Construcción, Iberdrola.
- **Tana García Lastra:** directora de Desarrollo y Relaciones Institucionales, CORES.
- **Rodnan García:** gerente de Energía, Repsol.
- **Carola García-Calvo:** investigadora, Real Instituto Elcano.
- **Ignacio García de Quesada:** experto en temas energéticos, Centro Nacional de Inteligencia (CNI).
- **Carlota García Encina:** investigadora, Real Instituto Elcano.
- **Magdalena García Mora:** directora de Cambio Climático, Acciona.
- **Luis García-Linares:** director General Corporativo, OHL.
- **Carlos Gascó:** senior Adviser for International Affairs, Iberdrola.
- **José Gasset Loring:** director adjunto al Presdiente, Iberdrola.
- **Luis Gimeno:** secretario General, Acerinox.
- **Mamen Gómez de Barreda:** directora General, CORES.
- **Carlos Gómez-Múgica:** jefe del Gabinete de la Presidencia, Endesa.
- **Pablo Gómez de Olea:** director general para Iberoamérica, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación.
- **Alfonso González Finat:** administrative Board Alternate, Agency for the Cooperation of Energy Regulators (ACER).
- **Juan González-Cebrián:** director de Relaciones Institucionales, OHL.
- **Carmen González Enríquez:** investigadora principal, Real Instituto Elcano.
- **Arturo Gonzalo Aizpiri:** director Corporativo de Relaciones Institucionales y Responsabilidad Corporativa, Repsol.
- **Ignacio Grangel:** director del Gabinete del Secretario de Estado de Industria, Ministerio de Industria, Turismo y Comercio.
- **José Antonio Guillén:** director de Regulación, Gas Natural Fenosa.
- **Arcadio Gutiérrez Zapico:** secretario y director General, Club Español de la Energía.
- **Antonio Hernández García:** socio responsable de Estrategia Energética e Internacional, KPMG España.

Anexos

- **Paul Isbell:** John Hokins University
- **José Luis Jacoste:** experto en temas energéticos, Ministerio de la Presidencia.
- **Emilio Lamo de Espinosa:** presidente, Real Instituto Elcano.
- **Lara Lázaro:** directora, Master in Environmental Management, Instituto de Empresa.
- **Juan Lladó:** vicepresidente – director General, Técnicas Reunidas SA.
- **Agustín Llana:** expresidente, Shell España.
- **Juan Luis López Cardenete:** senior Lecturer de Dirección Estratégica, IESE.
- **Alejandro Lorca:** catedrático, de Fundamentos del Análisis Económico, Universidad Autónoma de Madrid.
- **Susana Lorenzo:** jefe de Área Institucional, CORES.
- **Pilar Lucio:** diputada, secretaria federal de cambio climático y sostenibilidad del PSOE, Congreso de los Diputados.
- **Susana Magro:** directora General, Oficina Española de Cambio Climático, Ministerio de Agricultura, Alimentación y Medio Ambiente.
- **Carlos Malamud:** investigador principal de América Latina, Real Instituto Elcano.
- **Jesús Mallol:** director de Análisis y Estrategia, Indra.
- **Aurèlia Mañé:** profesora del departamento de Política Económica y Estructura Económica Mundial, Universidad Autónoma de Barcelona.
- **Marta Margarit:** secretaria general, SEDIGAS - Asociación Española del Gas.
- **José María Marín:** presidente, Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia (CNMC).
- **Mariano Marzo:** catedrático de Recursos Energéticos, Universidad Autónoma de Barcelona.
- **Álvaro Mazarrasa:** director General, AOP.
- **María José Mateo:** experta en temas energéticos, Ministerio de Defensa.
- **Antonio Merino:** director de Estudios y Análisis del Entorno, Repsol.
- **Ramón de Miguel:** exsecretario de Estado de Política Exterior y para la Unión Europea.
- **Pedro Miras:** presidente, CORES.
- **Pedro Miro:** CEPSA.
- **Ignacio Molina:** investigador principal, Real Instituto Elcano.
- **Raquel Montes:** consultora en la Secretaría General para la Unión Europea, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación.
- **Pedro Moraleda:** ex director general, Observatoire Méditerranéen de l'Energie (OME).
- **Emiliano Moreno:** Gov. Affairs General Manager.3M Foundation 3M Director, EM Spain.
- **José Luis Moris:** Gas Natural Fenosa.
- **Conrado Navarro:** Iberdrola.
- **Leyre Octavio:** directora de Gabinete, Secretaría de Estado de Medio Ambiente, Ministerio de Agricultura, Alimentación y Medio Ambiente.
- **Iliana Olivé:** investigadora principal, Real Instituto Elcano.
- **Mónica Oviedo:** responsable de Relaciones Ambientales y Cambio Climático, Iberdrola.
- **David Pérez Méndez-Castrillón:**
- **Juan Pons:** director general de Estrategia y Regulación, Enagás.
- **Charles Powell:** director, Real Instituto Elcano.

- **Federico Ramos:** secretario de Estado de Medio Ambiente, Ministerio de Agricultura, Alimentación y Medio Ambiente.
- **José Manuel Reyero:** técnico Comercial y economista del Estado, Club de Exportadores.
- **Teresa Ribera:** directora, IDDRI - SciencesPo.
- **Gema Rico:** jefe de Unidad de Asuntos Europeos, Comisión Nacional de la Energía.
- **Celia Roldán:** gerente de Asuntos Internacionales, Iberdrola.
- **Francisco José Ruiz:** Ministerio de Defensa.
- **Gonzalo Sáenz de Miera:** director de Prospectiva Regulatoria, Iberdrola.
- **Antonio Sánchez:** profesor del departamento de Economía Aplicada, Universidad de Valencia.
- **Enrique San Martín:** profesor de Economía Aplicada, Universidad Nacional de Educación a Distancia (UNED).
- **Marta Santamaría:** investigadora de la Unidad de Análisis de Sistemas Energéticos – Unidad de Energía, CIEMAT.
- **José Pedro Sebastián de Erice:** secretario general, Técnicas Reunidas, S.A.
- **Andrés Seco:** director General de Operaciones, Red Eléctrica Española.
- **Jorge Segrelles:** director general de Servicios a Clientes y Patrimonio, ADIF.
- **María Sicilia:** directora de Estrategia Internacional, Enagás.
- **Alberto Sicre:** consejero-director General, OHL Industrial.
- **María Solanas:** coordinadora de Proyectos, Real Instituto Elcano.
- **Augusto Soto:** profesor, ESADE.
- **Rodrigo Sousa:** director de Regulación Internacional y Competencia, Iberdrola.
- **Federico Steinberg:** investigador principal de Economía Internacional, Real Instituto Elcano.
- **Jaime Suárez:** director general de Política Energética y Minas, Ministerio de Industria, Energía y Turismo.
- **Gonzalo Targhetta:** director de Riesgos y Control Interno, OHL.
- **Javier Targhetta:** presidente y consejero delegado, Atlantic Copper.
- **Darío Valcárcel:** consejero delegado, Estudios de Política Exterior, S.A.
- **Javier Vega de Seoane:** presidente, Grupo DKV Seguros.
- **Heikki Willstedt:** director de Políticas Energéticas, Asociación Empresarial Eólica.
- **Eckart Woertz:** investigador senior, CIDOB.
- **Juan Antonio Yáñez-Barnuevo:** embajador de España y ex secretario de Estado de Asuntos Exteriores.

Reuniones:

- **5 de febrero:** la reunión contó con la intervención de Antonio Llardén, presidente de Enagás, que habló sobre "Las infraestructuras de gas".
- **1 de abril:** la reunión contó con la presentación por parte de Marta Camacho, Secretaria General del Comité Español del Consejo Mundial de la Energía, sobre "España en el World Energy Issues Monitor 2014".

Anexos

- **7 de mayo:** la reunión contó con la intervención de José Borrell, catedrático Jean Monnet en la Universidad Complutense de Madrid, sobre "La transición energética en Europa y el nuevo paquete energía-clima de la UE".
- **11 de junio:** en esta ocasión se presentó el Informe de la European Climate Foundation-ECF: "From Roadmaps to Reality: A Framework for Power Sector Decarbonisation in Europe". La presentación será realizada por Dries Acke, Roadmap 2050 General Project Manager, ECF; y Jonathan Gaventa, Programme Leader on European energy infrastructure de E3G.
- **26 de junio:** la reunión abordó desde una perspectiva amplia "El futuro papel regional de Argelia". Contó para ello con la presencia de Francis Ghiles, investigador del CIDOB y gran conocedor de Argelia y su sector energético; y de Abdennour Benantar, profesor en la Universidad de Paris-VIII, especialista en temas de seguridad en el Norte de África.
- **24 de octubre:** la reunión contó con la presentación de Claudio Aranzadi sobre "Los retos de política energética para la nueva Comisión Europea".
- **19 de noviembre:** la reunión contó con la presentación de Susana Magro, directora general de la Oficina Española de Cambio Climático del Ministerio de Agricultura, Alimentación y Medio Ambiente, sobre "Las negociaciones sobre Cambio Climático: una perspectiva española y europea".

“Las relaciones hispano-argelinas”

Con el fin de preparar un Informe bilateral sobre las relaciones hispano-argelinas desde una perspectiva multi-dimensional, el Real Instituto Elcano ha creado un Grupo de Trabajo con representación amplia de actores involucrados en los diferentes aspectos de la relación bilateral, desde la economía y la energía a la seguridad pasando por el ámbito cultural, entre otros.

Integrantes:

- **Haizam Amirah Fernández:** investigador principal, Real Instituto Elcano.
- **Félix Arteaga:** investigador principal, Real Instituto Elcano.
- **Isaías Barreñada:** profesor asociado, Universidad Complutense de Madrid.
- **Gabriel Busquets:** embajador en Misión Especial para Asuntos del Mediterráneo, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación.
- **Marta Camacho:** gerente de Asuntos Globales, Repsol.
- **Rafael Casares:** experto en temas energéticos, Ministerio de la Presidencia.
- **Alejandro Casas:** BBVA.
- **Emilio Cassinello:** director General, Centro Internacional de Toledo para la Paz.
- **Pablo de Juan:** Enerclub.
- **Rafael Durban:** subdirector de Relaciones con Agentes Sectoriales, Endesa.
- **Carlos Echeverría:** profesor de Relaciones Internacionales, Universidad Nacional de Educación a Distancia.
- **Gonzalo Escribano:** investigador principal, Real Instituto Elcano.
- **Rafael Estrella:** vicepresidente, Real Instituto Elcano.
- **Carlos Fernández-Lerga:** presidente, Ingeniería y Construcción – Iberdrola.
- **Tana García Lastra:** directora de Desarrollo y Relaciones Institucionales, CORES.
- **Carola García-Calvo:** investigadora, Real Instituto Elcano.
- **Ignacio García de Quesada:** experto en temas energéticos, Centro Nacional de Inteligencia (CNI).
- **Carlota García Encina:** investigadora, Real Instituto Elcano.
- **Francis Ghilès:** investigador, CIDOB.
- **Luis Gimeno:** secretario General, Acerinox.
- **Rafael Gómez-Jordana:** Banco Santander.
- **Alfonso González Finat:** administrative Board Alternate, Agency for the Cooperation of Energy Regulators (ACER).
- **Juan González-Cebrián:** director de Relaciones Institucionales, OHL.
- **Arturo Gonzalo Aizpiri:** director de Relaciones y Responsabilidad Corporativa, Dirección General de Comunicación y Gabinete de Presidencia, Repsol.
- **José Antonio Guillén:** director de Regulación, Gas Natural Fenosa.
- **Arcadio Gutiérrez Zapico:** director General, Enerclub.
- **José Luis Jacoste:** Ministerio de la Presidencia.

Anexos

- Emilio Lamo de Espinosa: presidente, Real Instituto Elcano.
- Agustín Llana: ex presidente de Shell España.
- Alejandro Lorca: catedrático, Fundamentos del Análisis, Universidad Autónoma de Madrid.
- Pilar Lucio Carrasco: diputada, Secretaría Federal de Cambio Climático y Sostenibilidad del PSOE, Congreso de los Diputados.
- Aurèlia Mañé: profesora, Universidad de Barcelona.
- Marta Margarit: secretaria general, Asociación Española del Gas (SEDIGAS).
- Álvaro Mazarrasa: director General, AOP.
- Pedro Miras: presidente, CORES.
- Pedro Miró: consejero Delegado, CEPSA.
- Pedro Moraleda: ex director General del Observatoire Méditerranéen de l'Énergie (OME).
- José Luis Moris: Gas Natural Fenosa.
- Conrado Navarro: Iberdrola.
- Jesús Núñez: codirector, Instituto sobre Conflictos y Acción Humanitaria.
- Olivia Orozco: coordinadora del Foro Socioeconómico, Casa Árabe.
- Juan Pons: director General de Estrategia y Regulación, Enagás.
- Charles Powell: director, Real instituto Elcano.
- José Manuel Reyero: técnico comercial y economista del Estado; miembro de la Junta Directiva, Club de Exportadores.
- Gema Rico: jefe de Unidad de Asuntos Europeos, Comisión Nacional de la Energía.
- Celia Roldán: gerente de Asuntos Internacionales, Iberdrola.
- Álvaro Schweinfurth: CEOE.
- Enrique San Martín:
- C. Sofía Sanz: jefe de Servicio (Relaciones Externas), Subdirección General de Relaciones Energéticas Internacionales, Ministerio de Industria, Energía y Turismo.
- José Pedro Sebastián de Erice: secretario General, Técnicas Reunidas.
- María Sicilia: directora de Estrategia Internacional, Enagás.
- María Solanas: coordinadora de Proyectos, Real Instituto Elcano.
- Eduard Soler: investigador, CIDOB.
- Federico Steinberg: investigador principal, Real instituto Elcano.
- Simón Venzal: jefe de Área, Secretaría de Estado de Seguridad, Ministerio del Interior.
- Juan Antonio Yáñez-Barnuevo: embajador de España.

Reuniones:

- **6 de noviembre:** reunión inaugural del grupo que contó como ponente con el embajador Gabriel Busquets, que a su experiencia como Embajador de España en Argelia suma sus responsabilidades actuales como embajador en Misión Especial para Asuntos del Mediterráneo.

MEDITERRÁNEO Y MUNDO ÁRABE

Investigador Principal: Haizam Amirah Fernández

“El Magreb”

Este grupo de trabajo pretende servir de foro de debate y generación de ideas en torno a las relaciones euromediterráneas desde una perspectiva española, multidisciplinar y abierta. En él se trata de identificar temas relevantes para las relaciones entre la UE y su vecindario meridional, tanto a nivel político como económico y social, en un contexto regional en rápida transformación.

Integrantes:

- **Maram Anbar:** Senior Program Officer MENA, Club de Madrid.
- **Félix Arteaga:** investigador principal de Seguridad y Defensa, Real Instituto Elcano.
- **Isaías Barreñada:** profesor asociado de Relaciones Internacionales, Universidad Complutense de Madrid.
- **Miguel Ángel Bastenier:** El País.
- **Gabriel Busquets:** embajador en Misión Especial para Asuntos del Mediterráneo, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación.
- **Emilio Cassinello:** director general del Centro Internacional de Toledo para la Paz (CITPax).
- **Alberto Cerezo Sobrino:** vocal asesor departamento política internacional y seguridad, Presidencia del Gobierno.
- **Alejandro del Valle:** vicerrector de Relaciones Internacionales y Cooperación, Universidad de Cádiz.
- **Carlos Echeverría Jesús:** profesor de Relaciones Internacionales. Dpto. de Ciencia Política y de la Administración, UNED.
- **Gonzalo Escribano:** director del Programa de Energía y Cambio Climático, Real Instituto Elcano.
- **Rafael Estrella:** vicepresidente, Real Instituto Elcano.
- **Rafael Gómez-Jordana:** director Área de África, Grupo Santander.
- **Gabriela González de Castejón:** redactora Jefe de Afkar/Ideas, Estudios de Política Exterior, S.A.
- **Carmen González Enríquez:** directora Observatorio Imagen de España, Real Instituto Elcano.
- **Miguel Hernando de Larramendi:** profesor de Historia del Mundo Árabe Contemporáneo, Univ. Castilla – La Mancha.
- **Cristina Kausch:** investigadora, FRIDE.
- **Bernabé López García:** catedrático de Estudios Árabes e Islámicos. Dpto. de Estudios Árabes e Islámicos y Estudios Orientales, Universidad Autónoma de Madrid.
- **Alejandro Lorca Corrons:** catedrático de Fundamentos del Análisis Económico. Departamento de Análisis Económico, Universidad Autónoma de Madrid.
- **Cristina Manzano:** directora, Foreign Policy edición española.
- **Aurelia Mañé:** profesora de Política Económica, Universitat de Barcelona.
- **Iván Martín:** investigador asociado, Instituto Complutense de Estudios Internacionales.

Anexos

- **Guadalupe Martínez Fuentes:** profesora, Universidad de Granada.
- **Eva Martínez Sánchez:** subdirectora General del Magreb. Dirección General para el Magreb, África, Mediterráneo y Oriente Próximo. Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación.
- **Hélène Michou:** investigadora, ECFR.
- **Áurea Moltó:** subdirectora, Estudios de Política Exterior, S.A.
- **Jesús Núñez Villaverde:** director, Instituto de Estudios sobre Conflictos y Acción Humanitaria.
- **Iliana Olivé Aldasoro:** investigadora principal Cooperación Internacional y Desarrollo, Real Instituto Elcano.
- **Olivia Orozco de la Torre:** coordinadora de Formación, Economía y Gobernanza, Casa Árabe.
- **Andrés Ortega Klein:** Senior Research Fellow, Real Instituto Elcano.
- **Ana Planet Contreras:** investigadora, Taller de Estudios Internacionales Mediterráneos. Universidad Autónoma de Madrid.
- **José Manuel Reyero:** técnico comercial y economista del Estado.
- **Felipe Sahagún:** profesor y periodista.
- **Paqui Santonja:** vocal asesora Dirección General de Cooperación Autonómica, Ministerio de Hacienda y Administraciones Públicas.
- **Álvaro Schweinfurth:** director adjunto Departamento de Relaciones Internacionales, CEOE.
- **María Solanas:** coordinadora de proyectos, Real Instituto Elcano.
- **Eduard Soler i Lecha:** investigador principal, CIDOB.
- **Javier Soria Quintana:** asesor diplomático. Gabinete de la Vicepresidenta del Gobierno y Ministra de la Presidencia.
- **Richard Youngs:** director general, FRIDE.

Reuniones:

- 11 de abril: reunión sobre "Presidenciales argelinas 2014: ¿Qué está en juego". La presentación inicial corrió a cargo de Gabriel Busquets, Embajador en Misión Especial para Asuntos del Mediterráneo, quien había sido hasta hacía pocos meses Embajador de España en Argelia.
- 16 de diciembre: el embajador español en Túnez, Juan López-Dóriga, realizó una intervención titulada: "Túnez: relato de una transición viva", en la que analizó el interesante momento que vive este país y sus implicaciones internas y regionales.

“El estado de las relaciones bilaterales España-Marruecos”

Integrantes:

- Félix Arteaga: investigador principal de Seguridad y Defensa, Real Instituto Elcano.
- Diana Barrantes: ayudante de investigación, Real Instituto Elcano.
- Isaías Barreñada: profesor asociado de Relaciones Internacionales, Universidad Complutense de Madrid.
- Lluís Bassets: director adjunto, El País.
- Miguel Ángel Bastenier: El País.
- Josep Borrell: catedrático Jean Monet, Universidad Complutense de Madrid.
- Sergio Carranza Forster: vocal asesor, Ministerio de la Presidencia.
- Emilio Cassinello Auban: director general, Centro Internacional de Toledo para la Paz.
- Ignacio Cembrero: periodista.
- Alberto Cerezo Sobrino: vocal asesor departamento política internacional y seguridad, Presidencia del Gobierno.
- Alejandro del Valle: vicerrector de Relaciones Internacionales y Cooperación, Universidad de Cádiz.
- Carlos Echeverría Jesús: profesor de Relaciones Internacionales. Dpto. de Ciencia Política y de la Administración, UNED.
- Ramón Enciso: coordinador Español, Comité Averroes.
- Gonzalo Escribano Francés: director del Programa "Energía y Cambio Climático", Real Instituto Elcano.
- Rafael Estrella: vicepresidente, Real Instituto Elcano.
- Irene Fernández Molina: investigadora de la European Neighbourhood Policy Chair, Colegio de Europa.
- Carlota García Encina: investigadora, Real Instituto Elcano.
- Rafael Gómez-Jordana: director Área de África, Grupo Santander.
- Carmen González Enríquez: directora Observatorio Imagen de España, Real Instituto Elcano.
- Gabriela González de Castejón: editora de la revista Afkar/Ideas, Estudios de Política Exterior.
- Miguel Hernando de Larramendi: profesor de Historia del Mundo Árabe Contemporáneo, Universidad de Castilla-La Mancha.
- Carlos Jiménez Piernas: catedrático de Derecho Internacional y Relaciones Internacionales, Universidad de Alcalá-IELAT.
- Kristina Kausch: investigadora, FRIDE.
- José María López Bueno: presidente, Fundación para el Desarrollo Socioeconómico Hispano-Marroquí.
- Bernabé López García: catedrático de Estudios Árabes e Islámicos, Universidad Autónoma de Madrid.
- Alejandro Lorca Corróns: catedrático Fundamentos del Análisis Económico, Universidad Autónoma de Madrid.
- Cristina Manzano: directora, Foreign Policy edición española.
- Aurelia Mañé: profesora de Política Económica, Universitat de Barcelona.
- Iván Martín: investigador asociado, Instituto Complutense de Estudios Internacionales.
- Eva Martínez Sánchez: subdirectora general de Magreb, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación.
- Hélène Michou: investigadora, ECFR.

Anexos

- **Áurea Moltó:** subdirectora, Estudios de Política Exterior, S.A.
- **Jesús Núñez Villaverde:** director, Instituto de Estudios sobre Conflictos y Acción Humanitaria.
- **Iliana Olivé Aldasoro:** investigadora Principal de Cooperación Internacional y Desarrollo, Real Instituto Elcano.
- **Olivia Orozco de la Torre:** coordinadora de Formación, Economía y Gobernanza, Casa Árabe.
- **Andrés Ortega Klein:** Senior Research Fellow, Real Instituto Elcano.
- **Ana Planet Contreras:** investigadora, Taller de Estudios Internacionales Mediterráneos, Universidad Autónoma de Madrid.
- **Fernando Reinares:** investigador principal Terrorismo Internacional, Real Instituto Elcano.
- **José Manuel Reyero:** técnico comercial y economista del Estado.
- **Felipe Sahagún:** profesor y periodista, Universidad Complutense de Madrid.
- **Paqui Santonja:** vocal asesora, Ministerio de Política Territorial y Administraciones Públicas.
- **Álvaro Schweinfurth Enciso:** director adjunto, CEOE.
- **María Solanas:** coordinadora de proyectos, Real Instituto Elcano.
- **Javier Soria Quintana:** asesor diplomático. Gabinete de la Vicepresidenta del Gobierno y Ministra de la Presidencia.
- **José Ignacio Torreblanca:** Head of Madrid Office and Senior Policy Fellow, The European Council on Foreign Relations (ECFR).
- **Juan Antonio Yáñez-Barnuevo:** embajador de España.
- **Richard Youngs:** director general, FRIDE.

Reuniones:

- **5 de mayo:** reunión con la intervención del profesor Bernabé López García sobre "El momento actual de Marruecos y sus relaciones con España".
- **24 de junio:** almuerzo de trabajo con Youssef Amrani, consejero del Rey de Marruecos, y Bernardino León, Enviado Especial de la UE en Libia. El tema de la reunión fue "Continuidad y cambio en las relaciones hispano-marroquíes".
- **8 de julio:** el presidente del Consejo Nacional de Derechos Humanos de Marruecos, Driss El Yazami, realizó una intervención titulada: "Réformes démocratiques au Maroc: acquis et défis".
- **21 de octubre:** intervención de Alejandro del Valle, catedrático de Derecho Internacional Público de la Universidad de Cádiz, sobre "Ciudades, islas, peñones y aguas de España en la costa africana".

- **12 de noviembre:** reunión con la intervención de Irene Fernández Molina, investigadora de la European Neighbourhood Policy Chair del Colegio de Europa en Natolín. Su intervención se tituló: "La política exterior de Marruecos hacia España: Dualidad y conflicto de roles".
- **25 de noviembre:** reunión con la intervención de Ramón Enciso, coordinador español del Comité Averroes. Su intervención se tituló: "España-Marruecos: Retos del diálogo entre sociedades civiles".
- **2 de diciembre:** Diego Nuño García, subdirector general de Asuntos Migratorios del Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación, habló sobre "La cooperación migratoria con Marruecos".

“El estado de las relaciones euromediterráneas”

Integrantes:

- **María Elena Agüero:** secretaria general adjunta, Club de Madrid.
- **Maram Anbar:** Senior Program Officer MENA, Club de Madrid
- **Félix Arteaga:** investigador principal de Seguridad y Defensa, Real Instituto Elcano.
- **Jordi Baccaría:** director, CIDOB.
- **Diana Barrantes:** ayudante de investigación, Real Instituto Elcano.
- **Isaías Barreñada:** profesor asociado de Relaciones Internacionales, Universidad Complutense de Madrid.
- **Lluís Bassets:** director adjunto, El País.
- **Miguel Ángel Bastenier:** El País.
- **Gabriel Busquets:** embajador en Misión Especial para Asuntos del Mediterráneo, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación.
- **Sergio Carranza Forster:** vocal asesor, Ministerio de la Presidencia.
- **Emilio Cassinello:** director general del Centro Internacional de Toledo para la Paz (CITPax).
- **Alberto Cerezo Sobrino:** vocal asesor departamento política internacional y seguridad, Presidencia del Gobierno.
- **Alejandro del Valle:** vicerrector de Relaciones Internacionales y Cooperación, Universidad de Cádiz.
- **Carlos Echeverría Jesús:** profesor de Relaciones Internacionales. Dpto. de Ciencia Política y de la Administración, UNED.
- **Gonzalo Escribano:** director del Programa de Energía y Cambio Climático, Real Instituto Elcano.
- **Arnau Formiguera:** Cabinet Adviser, Unión para el Mediterráneo.
- **Rafael Gómez-Jordana:** director Área de África, Grupo Santander.

Anexos

- Carmen González Enríquez: directora Observatorio Imagen de España, Real Instituto Elcano.
- Gabriela González de Castejón: editora de la revista Afkar/Ideas, Estudios de Política Exterior.
- Miguel Hernando de Larramendi: profesor de Historia del Mundo Árabe Contemporáneo, Universidad de Castilla-La Mancha.
- Cristina Kausch: investigadora, FRIDE.
- Salvador Llaudes: ayudante de investigación, Real Instituto Elcano.
- Eduardo López Busquets: director general, Casa Árabe
- Bernabé López García: catedrático de Estudios Árabes e Islámicos. Dpto. de Estudios Árabes Islámicos y Estudios Orientales, Universidad Autónoma de Madrid.
- Alejandro Lorca Corrons: catedrático de Fundamentos del Análisis Económico.
- Cristina Manzano: directora, Foreign Policy edición española.
- Aurelia Mañé: profesora de Política Económica, Universitat de Barcelona.
- Iván Martín: investigado asociado, Instituto Complutense de Estudios Internacionales.
- Jose Luis Martín Yagüe: investigador asociado, Instituto Complutense de Estudios Internacionales.
- Áurea Moltó: subdirectora, Estudios de Política Exterior, S.A.
- Enrique Mora Benavente: director General de Política Exterior y Asuntos Multilaterales, Globales y de Seguridad, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación.
- Pol Morillas: coordinadora de Políticas Euromediterráneas, Instituto Europeo del Mediterráneo.
- Jesús Núñez Villaverde: director, Instituto de Estudios sobre Conflictos y Acción Humanitaria.
- Iliana Olivé Aldasoro: investigadora principal Cooperación Internacional y Desarrollo, Real Instituto Elcano.
- Olivia Orozco de la Torre: coordinadora de Formación, Economía y Gobernanza, Casa Árabe.
- Andrés Ortega Klein: Senior Research Fellow, Real Instituto Elcano.
- Ana Planet Contreras: investigadora, Taller de Estudios Internacionales Mediterráneos. Universidad Autónoma de Madrid.
- Felipe Sahagún: profesor y periodista.
- Paqui Santonja: vocal asesora Dirección General de Cooperación Autonómica, Ministerio de Hacienda y Administraciones Públicas.
- Álvaro Schweinfurth: director adjunto Departamento de Relaciones Internacionales, CEOE.
- María Solanas: coordinadora de proyectos, Real Instituto Elcano.
- Eduard Soler i Lecha: investigador principal, CIDOB.
- Anna Terrón: Special Representative and Spokesperson, Secretariat of the Union for the Mediterranean.
- José Ignacio Torreblanca: Head of Madrid Office and Senior Policy Fellow, The European Council on Foreign Relations (ECFR).
- Alberto Virella Gomes: director de Cooperación con África y Asia, AECID.
- Juan Antonio Yáñez-Barnuevo: embajador de España.
- Richard Youngs: director general, FRIDE.
- Carmen González Enríquez: directora Observatorio Imagen de España, Real Instituto Elcano.
- Gabriela González de Castejón: editora de la revista Afkar/Ideas, Estudios de Política Exterior.
- Miguel Hernando de Larramendi: profesor de Historia del Mundo Árabe Contemporáneo, Universidad de Castilla-La Mancha.
- Carlos Jiménez Piernas: catedrático de Derecho Internacional y Relaciones Internacionales, Universidad de Alcalá-IELAT.

- Kristina Kausch: investigadora, FRIDE.
- José María López Bueno: presidente, Fundación para el Desarrollo Socioeconómico Hispano-Marroquí.
- Bernabé López García: catedrático de Estudios Árabes e Islámicos, Universidad Autónoma de Madrid.
- Alejandro Lorca Corróns: catedrático Fundamentos del Análisis Económico, Universidad Autónoma de Madrid.
- Cristina Manzano: directora, Foreign Policy edición española.
- Aurelia Mañé: profesora de Política Económica, Universitat de Barcelona.
- Iván Martín: investigador asociado, Instituto Complutense de Estudios Internacionales.
- Eva Martínez Sánchez: subdirectora general de Magreb, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación.
- Hélène Michou: investigadora, ECFR.

Reuniones:

- **14 de febrero:** reunión con la intervención del Secretario General de la Unión para el Mediterráneo, Fathallah Sijilmassi, que habló sobre "The UfM: An operational platform for Euro-Mediterranean cooperation and development".

ECONOMÍA

Investigador Principal: Gonzalo Escribano

“Seguridad de las inversiones españolas en el exterior”

El Real Instituto Elcano ha puesto en marcha un Grupo de Trabajo dedicado a la seguridad de las inversiones extranjeras en el exterior con el fin de obtener una visión del problema y ayudar a elaborar recomendaciones para mejorar la protección de las mismas. El Grupo aborda el tema desde una doble perspectiva: regional e instrumental. La perspectiva regional se cubre con sesiones dedicadas a África Subsahariana y América Latina. El enfoque instrumental pretende identificar los instrumentos de que dispone la acción exterior española para afrontar el problema, por regiones y a nivel global, y a ello se dedicarán dos sesiones adicionales.

En cada reunión se debate un documento de trabajo, elaborado por un experto, que en la mayoría de los casos se publica en la web del Real Instituto Elcano o, en su defecto, se realiza una presentación sobre un asunto concreto por parte de un miembro del grupo o de un experto de reconocido prestigio. Esta metodología permite centrar la discusión de cada reunión en un tema determinado, debatiendo sobre soluciones concretas a problemas específicos.

Integrantes:

- **Haizam Amirah Fernández:** investigador principal Mediterráneo y Mundo Árabe, Real Instituto Elcano.
- **Claudio Aranzadi:** socio-director, Enerma Consultores.
- **Félix Arteaga:** investigador principal de Seguridad y Defensa, Real Instituto Elcano.
- **Leslie Crawford:** directora de Relaciones Internacionales, Acciona.
- **Gonzalo Escribano:** director del Programa de Energía, Real Instituto Elcano.
- **José Gasset Loring:** director de Relaciones Internacionales, Iberdrola.
- **Arturo Gonzalo Aizpiri:** director de Relaciones Internacionales y Asuntos Globales, Repsol.
- **Alfonso González Aparicio:** director del Gabinete del secretario de Estado de Industria, Ministerio de Industria, Turismo y Comercio.
- **Alfonso González Finat:** vocal asesor, Secretaría de Estado de Energía, Ministerio de Industria, Turismo y Comercio.
- **Antonio Hernández García:** director general de Política Energética y Minas, Ministerio de Industria, Turismo y Comercio.
- **Juan E. Iranzo:** director general, Instituto de Estudios Económicos.
- **Paul Isbell:** Inter-American Dialogue.
- **Lara Lázaro:** directora, Master in Environmental Management, Instituto de Empresa.
- **Agustín Llana:** expresidente, Shell España.
- **Alejandro Lorca:** catedrático de Fundamentos del Análisis Económico, Universidad Autónoma de Madrid.
- **Carlos Malamud:** investigador principal de América Latina, Real Instituto Elcano.
- **Jesús Mallo:** director de Análisis y Estrategia, Indra.
- **Aurèlia Mañé:** profesora del departamento de Política Económica y Estructura Económica Mundial, Universidad Autónoma de Barcelona.
- **Fernando Maravall:** consultor en Proyectos Energéticos.
- **Marta Margarit:** secretaria general, SEDIGAS - Asociación Española del Gas.
- **José María Marín:** catedrático de Economía Aplicada y Consejero, Banco de España.
- **Antonio Martínez:** director general adjunto al presidente, Duro Felguera.
- **Mariano Marzo:** profesor del departamento de Estratigrafía, Paleontología i Geociè Marines de la Facultat de Geologia, Universidad Autónoma de Barcelona.
- **María José Mateo:** experta en temas energéticos, Ministerio de Defensa.
- **Antonio Merino:** director de Estudios y Análisis del Entorno, Repsol.
- **Ramón de Miguel:** exsecretario de Estado de Política Exterior y para la Unión Europea.
- **Pedro Miras:** director de Petróleo, Comisión Nacional de la Energía.
- **Raquel Montes:** consultora en la Secretaría General para la Unión Europea, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación.
- **Pedro Moraleda:** Of Counsel, Olleros Abogados.
- **José Luis Moris:** Unión Fenosa.
- **Ignasi Nieto:** presidente, Ineco-Tifsa.
- **Antonio Muñoz-Rojas:** diplomático, embajador en Misión Especial para Asuntos Energéticos, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación.
- **Juan Pons:** director general de Estrategia y Regulación, Enagás.

- David Redolí: jefe del Gabinete Técnico de Presidencia, Consejo de Seguridad Nuclear.
- Antonio Rodríguez de Liévana: director adjunto del Gabinete Técnico del Secretario General para la Unión Europea, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación.
- Gonzalo Sáenz de Miera: director de Prospectiva Regulatoria, Iberdrola.
- Antonio Sánchez: profesor del departamento de Economía Aplicada, Universidad de Valencia.
- Pablo Gómez de Olea: director general de Política Exterior para Iberoamérica, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación.
- José Pedro Sebastián de Erice: secretario general, Técnicas Reunidas, S.A.
- Jorge Segrelles: director general de Servicios a Clientes y Patrimonio, ADIF.
- José Sierra: consejero, Centro Nacional de la Energía.
- María Solanas: coordinadora de Proyectos, Real Instituto Elcano.
- Augusto Soto: profesor, Universidad Autónoma de Barcelona.
- Rodrigo Sousa: director de Regulación Internacional y Competencia, Iberdrola.
- Federico Steinberg: investigador principal de Economía Internacional, Real Instituto Elcano.
- Peter Sweatman: director general, Climate Strategy.
- Javier Targhetta: consejero delegado, Atlantic Copper.
- José Antonio de Tomás: director de Desarrollo Corporativo, Unión Fenosa.
- Darío Valcárcel: consejero delegado, Estudios de Política Exterior, S.A.
- Manuel Valencia: vicepresidente Ejecutivo de Técnicas Reunidas, S.A.
- Javier Vega de Seoane: presidente, DKV Seguros.
- Heikki Willstedt: director de Políticas Energéticas, Asociación Empresarial Eólica.

Reuniones:

- **30 enero:** reunión que abordó los instrumentos públicos y privados para la protección de las inversiones españolas en el extranjero. En esta ocasión contó con la exposición de Antonio Fernández-Martos, director general de Comercio e Inversiones del Ministerio de Economía y Competitividad, y Arturo Gonzalo Aizpiri, director corporativo de Relaciones Institucionales y Responsabilidad Corporativa de Repsol.

CULTURA Y LENGUA ESPAÑOLA

Investigador Principal: Ángel Badillo

“Lengua y cultura española”

Tras la recuperación de la actividad en el campo de investigación de Lengua y Cultura a finales de 2013, se ha vuelto a poner en marcha este grupo de trabajo cuyo objetivo es contribuir a la discusión de la agenda investigadora del Real Instituto Elcano en este ámbito y la reflexión permanente sobre los aspectos más relevantes del campo cultural para nuestro país, especialmente en el plano internacional.

Integrantes:

- **Carlos Alberdi Alonso:** director cultural de la Biblioteca Nacional
- **Luis Alfonso Albornoz:** profesor titular del departamento de Periodismo y Comunicación audiovisual de la Universidad Carlos III de Madrid
- **Antonio Ávila:** Federación de Gremios de Editores
- **Fernando Bermejo Acosta:** profesor de la Universidad Rey Juan Carlos
- **Enrique Bustamante Ramírez:** catedrático de Comunicación Audiovisual y Publicidad de la Universidad Complutense de Madrid
- **Alejandro Díaz Garreta:** director de Estrategia, Educación, Estudios y Publicaciones de la Fundación Telefónica
- **Jorge Díez Acón:** director de MBA en Empresas e Instituciones Culturales de la Universidad Complutense de Madrid
- **Guillermo Escribano Manzano:** jefe de Departamento de Cooperación y Promoción Cultural de la Agencia Española de Cooperación internacional (AECID)
- **Trinidad García Leiva:** profesor visitante lector del Departamento de Periodismo y Comunicación audiovisual de la Universidad Carlos III de Madrid
- **Emilio Gilolmo:** vicepresidente ejecutivo de la Fundación Telefónica.
- **Margot Gómez- Arnau Díaz- Cañabate:** Jefe del Departamento de Industrias Culturales del ICEX
- **Teresa Lizaranzu:** directora general de Industrias Culturales y del Libro del Ministerio de Educación, Cultura y Deporte
- **Bárbara Manrique de Lara Jiménez:** directora de Comunicación, Marketing y Relaciones Internacionales de PRISA
- **Elvira Marco:** directora general de Acción Cultural Española (AC/E)
- **María Salvadora Ortiz:** directora de la División de Relaciones Externas de la Secretaría General Iberoamericana (SEGIB)
- **Luis Prados:** director de Gabinete del Director del Instituto Cervantes
- **Eduardo Sánchez Moreno:** director de Análisis y Estrategia

- **Jorge Sobredo:** director de Programación de Acción Cultural Española (AC/E)
- **Patrici Tixis:** director de Comunicación del Grupo Planeta
- **Mercedes Vázquez Bello:** División de Relaciones Externas de la Secretaría General Iberoamericana (SEGIB)
- **Manuel Ventero:** director de Comunicación y Relaciones Institucionales de Radiotelevisión española.

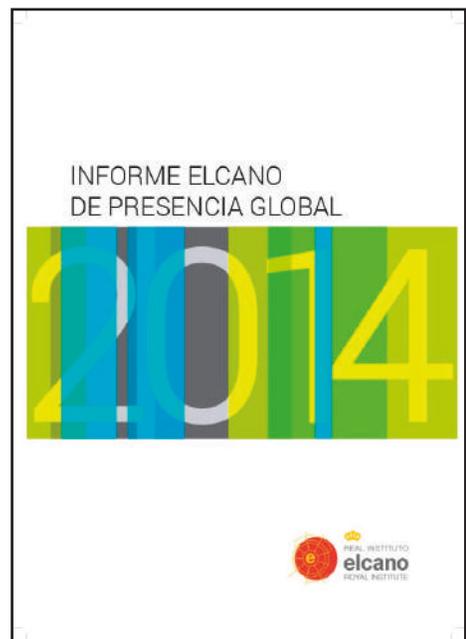
Reuniones:

- **12 de diciembre:** sesión constitutiva del grupo. Presentación, previa a su difusión pública, y discusión del Documento de Trabajo del RIE “Los latinos y las industrias culturales en español en Estados Unidos”, elaborado por Jessica Retis, profesora de la California State University y Ángel Badillo, investigador principal de Lengua y Cultura del Instituto.



INFORME ELCANO DE PRESENCIA GLOBAL 2014

El Índice Elcano de Presencia Global mide la presencia global, que definimos como el posicionamiento efectivo de los países fuera de sus fronteras. El Índice tiene en cuenta diversos ámbitos en las dimensiones económica, militar y blanda (como, por ejemplo, el número de turistas que se ha logrado atraer o los éxitos en competiciones deportivas internacionales).



ELCANO POLICY PAPER

Los *policy paper* del Real Instituto Elcano son documentos colectivos centrados en aspectos específicos de la posición de España en el mundo y de la realidad internacional, que ofrecen ideas y recomendaciones a los responsables políticos. Durante 2014, se han publicado tres documentos.

**Cooperación financiera reembolsable:
¿qué hacen otros donantes y qué puede hacer España?**
Ilíana Olivé y Aitor Pérez
Editado por: Real Instituto Elcano

Este *policy paper* ofrece una visión general del conjunto de los donantes según el CAD y tres casos destacados por su experiencia, volumen y cercanía a España: el Reino Unido, Francia y el Banco Interamericano de Desarrollo (BID). Cierra con una serie de conclusiones sobre la cooperación española que surgen esta comparación con otros

Anexos

donantes, y que pretenden servir de insumo a la definición de una estrategia de cooperación financiera reembolsable y a la revisión de sus procedimientos.

España en el mundo 2014: perspectivas y desafíos

Ignacio Molina (coord.)

Editado por: Real Instituto Elcano

El Real Instituto Elcano vuelve a elaborar un trabajo colectivo que pretende hacer un análisis prospectivo de la política exterior española para el año y cierto balance de lo ocurrido en el anterior. Se expone una panorámica general y los aspectos transversales en cuatro apartados: 1) los claroscuros de las cuestiones relativas a la economía y los recursos, 2) los retos de la seguridad, 3) la proyección blanda, y 4) un repaso de lo que puede esperarse durante 2014 en las relaciones exteriores de España en los distintos espacios geográficos.

La seguridad de las inversiones en el exterior: una agenda en expansión

Gonzalo Escribano (coord.)

Editado por: Real Instituto Elcano

En los últimos años se viene produciendo una doble transición hacia un re-equilibrio del patrón geo-económico de la inversión extranjera directa (IED) y nuevos estándares de regulación. Este informe aborda esa doble transición desde la perspectiva de la seguridad de la IED española. Expone primero la naturaleza de ese nuevo contexto global para después analizar la matriz de riesgos de la IED española y el reto de transferir las



competencias sobre su protección a la UE, tal y como plantea el Tratado de Lisboa. El último apartado ofrece algunas recomendaciones para la acción exterior española.

INFORMES ELCANO

Colección de documentos que el Instituto elabora con el fin de fomentar el debate político sobre grandes temas internacionales de interés para España. Estos Informes, fruto como norma general de la reflexión de un grupo de trabajo multidisciplinar y políticamente plural, analizan asuntos de gran relevancia política y van acompañados de una serie de recomendaciones (policy advising), propias del trabajo de *think-tank*, orientado a la generación de ideas para la toma de decisiones. A lo largo de 2014 se han publicado cuatro Informes Elcano.

Hacia una renovación estratégica de la política exterior española
Informe Elcano 15 – Enero 2014
Coord: Ignacio Molina

El Informe Elcano de Estrategia Exterior Española presenta y ordena los elementos que deben tenerse en cuenta para renovar la política exterior, asumiendo como idea conductora la necesidad de conectar mejor a los españoles y al proyecto colectivo de país con el mundo globalizado. Se trata de un producto novedoso, dirigido al conjunto de actores con un papel relevante en la defensa y proyección internacional de los valores e intereses de España.



RELACIONES ESPAÑA-BRASIL

Informe Elcano 16 – Marzo 2014
Coord: Carlos Malamud

La opción bilateral, oportunamente dirigida, es una apuesta segura en el actual marco geopolítico. España y Brasil, con un acercamiento relativamente antiguo, pueden y deben trabajar más en la búsqueda de una relación madura y sostenida en el tiempo, que sin duda fortalecería a ambas naciones. Al margen de los lazos estrictamente bilaterales, la relación entre los dos países debe forzosamente considerar la pertenencia española a la UE y la de Brasil a Mercosur, la Unión de Naciones del Sur (UNASUR) y la Comunidad de Estados Latinoamericanos y Caribeños (CELAC). Redescubrir las ventajas de la relación es la tarea de ambos países, con un objetivo común: sacar todo el provecho posible para las dos partes, pivotando entre lo político y lo económico, y que les permita consolidar la relación en el tiempo.



V Índice Elcano de oportunidades y riesgos estratégicos para la economía española
Informe Elcano 17 – Octubre 2014
Federico Steinberg y Alfredo Arahuetes

Este Informe Elcano presenta la quinta versión del índice Elcano de oportunidades y riesgos estratégicos para la economía española. Además de trazar el nuevo perfil de la interdependencia económica de España en 2013, presenta un diagnóstico de los problemas del sector exterior (permitiendo identificar debilidades y mercados potenciales), así como realizar recomendaciones para la acción exterior del gobierno y la sociedad civil.



**España mirando al Sur:
del Mediterráneo al Sahel**
Informe Elcano 18 – Noviembre 2014
Coord: Félix Arteaga

Este Informe estudia los riesgos y oportunidades para España en la vasta región que se extiende desde los países del sur del Mediterráneo hasta los del Sahel, y contempla el estado y tendencias de las cuestiones de seguridad, defensa, políticas y económicas de interés para España. Señala además la necesidad de prestar atención geoeconómica a África, donde se jugarán buena parte de los intereses nacionales en las próximas décadas, atención que ya le están prestando países como China, Turquía, Brasil y Francia, entre otros.





El Documento de Trabajo es un estudio académico extenso –en torno a 10.000/15.000 palabras, con cifras y bibliografía- sobre asuntos de la vida internacional que tengan relevancia para España, o sobre diferentes aspectos de la política exterior y de seguridad de nuestro país. Todos los documentos de trabajo se encuentran en la web. En total, hasta el 31 de diciembre, se han publicado 16 documentos de trabajo en 2014.

Emergente y diferente: Brasil como actor energético e implicaciones para España

Gonzalo Escribano
DT 1/2014 - 08/01/2014

La geopolítica del pensamiento: think tanks y política exterior

Manuel Montobbio
DT 2/2014 - 24/01/2014

An analysis of the agreement on the Multiannual Financial Framework 2014-2020

Mario Kölling and Cristina Serrano Leal
WP 3/2014 - 12/02/2014

La seguridad marítima hoy: la mar nunca está en calma

Fernando del Pozo
DT 4/2014 - 12/03/2014

Religión y religiosidad en un mundo árabe cambiante: implicaciones sociales y políticas

Haizam Amirah Fernández
DT 5/2014 - 17/03/2014

Imagen exterior y autoimagen de los españoles: un caso de ignorancia pluralista

Javier Noya
DT 6/2014 - 25/04/2014

El elefante indio desembarca en América Latina

Carlos Malamud y Carlota García Encina
DT 6/2014 - 22/07/2014

El TTIP y la cultura: algunas notas provisionales

Ángel Badillo
DT 7/2014 - 04/08/2014

Germany and political union in Europe: nothing moves without France

Miguel Otero-Iglesias
WP 8/2014 - 04/08/2014

Spain turns the corner, but the legacy from the crisis persists

William Chislett
WP 9/2014 - 05/08/2014

A tale of two cities: the next European Utopia

José M. de Areilza
WP 10/2014 - 04/09/2014

After austerity: lessons from the Spanish experience

Sebastián Royo
WP 11/2014 - 11/09/2014

La proyección actual de España en Filipinas: imagen y relaciones políticas

María Dolores Elizalde.
DT 01/2014 (papel) - 01/10/2014



Lorenzo Delgado Gómez-Escalonilla
DT 12/2014 - 09/10/2014

Ideas locales que viajan en inglés: análisis de redes de think-tanks en Twitter

Juan Antonio Sánchez y Juan Pizarro Miranda
DT 13/2014 - 28/10/2014

Mucho ruido y pocas nueces: necesidad y límites de la gobernanza económica global

Federico Steinberg
DT 14/2014 - 11/11/2014

Pautas de implicación entre condenados por actividades relacionadas con el terrorismo yihadista o muertos en acto de terrorismo suicida en España (1996-2013)

Carola García-Calvo y Fernando Reinares
DT 15/2014 - 17/11/2014

Cuba: apuntes para el debate sobre oposición leal y soberanía desde el derecho internacional y el modelo de la Declaración Universal de Derechos Humanos

Arturo López-Levy
DT 16/2014 - 01/12/2014



El ARI es un análisis conciso, breve –en torno a las 2.500/3.000 palabras- sobre asuntos internacionales que tengan relevancia para España, o sobre algún aspecto de la política exterior y de seguridad de nuestro país, adoptando en la mayoría de los casos una referencia prospectiva. En total, hasta el 31 de diciembre, en 2014 se han escrito 62 ARI, todos ellos publicados y difundidos en la web.

Los dilemas y el poco tiempo de la elite política cubana

Haroldo Dilla Alfonso
ARI 1/2014 - 08/01/2014

El comercio español en valor añadido: la cara oculta del sector exterior

Alfredo Bonet
ARI 2/2014 - 09/01/2014

¿El auge del resto? Apuntes sobre la presencia global de América Latina, Asia y el Magreb y Oriente Medio

Iliana Olivé
ARI 3/2014 - 09/01/2014

The price of Spanish and European citizenship

Carmen González Enríquez
ARI 4/2014 - 03/02/2014

The futures of Egypt: the good, the bad and the ugly

Haizam Amirah-Fernández
ARI 5/2014 - 04/05/2014

La presencia empresarial española en el Sudeste Asiático: un análisis sectorial y territorial

Amadeo Navarro Zapata
ARI 6/2014 - 05/02/2014

Túnez: nueva Constitución y la democracia posible

Guadalupe Martínez Fuentes
ARI 7/2014 - 06/02/2014

El control de la inmigración ilegal en la frontera exterior del Mediterráneo Central

Magdalena Martínez-Almeida de Navasqués
ARI 8/2014 - 10/02/2014

The development of home-grown jihadist radicalisation in Italy

Lorenzo Vidino
ARI 9/2014 - 14/02/2014

Los futuros de Egipto: el bueno, el malo y el feo

Haizam Amirah Fernández
ARI 10/2014 - 20/02/2014

Spain's banking crisis: a light in the tunnel

William Chislett
ARI 11/2014 - 21/02/2014

Evolución organizativa de la militancia yihadista en España

Javier Jordán
ARI 12/2014 - 05/03/2014

US-EU trade negotiations: what is at stake?

Federico Steinberg
ARI 13/2014 - 06/03/2014

El ascenso de China y Asia: ¿qué nos dice el Índice Elcano de Presencia Global?

Mario Esteban
ARI 14/2014 - 06/03/2014

El desafío de la diplomacia digital

Juan Luis Manfredi
ARI 15/2014 - 13/03/2014

Energía en América Latina: recursos y políticas (1ª parte)

Gonzalo Escribano y Carlos Malamud
ARI 16/2014 - 17/03/2014

The 2014 elections to the European Parliament: towards truly European elections?

Daniel Ruiz de Garibay
ARI 17/2014 - 19/03/2014

Los diálogos de paz en Colombia, avances y prospectiva

Erika Rodríguez Pinzón
ARI 18/2014 - 21/03/2014

Spain: foreign direct investment on the rise

William Chislett
ARI 19/2014 - 25/03/2014

Anexos

Cuatro claves que explican un resultado electoral inesperado en El Salvador

Ruth Ferrero-Turrión
ARI 20/2014 - 26/03/2014

The rise of China and Asia: what the Elcano Global Presence Index tells us

Mario Esteban
ARI 21/2014 - 02/04/2014

¿Fuera de juego global?: los grupos culturales españoles y europeos en las redes mundiales

Ángel Badillo
ARI 22/2014 - 03/04/2014

Recomendaciones para incrementar la presencia empresarial española en Indonesia

José Luis Jordán Moreno
ARI 23/2014 - 16/04/2014

Germany and the crisis in Ukraine: divided over Moscow?

André Härtel
ARI 24/2014 - 08/05/2014

The jihadist threat to France and its interests abroad

Philippe Migaux
ARI 25/2014 - 09/05/2014

España y la OTAN: comienza la cuenta atrás para la Cumbre de Gales

Félix Arteaga
ARI 26/2014 - 30/05/2014

Criminal y erróneo: el golpe militar en Tailandia

Juan Manuel López Nadal
ARI 27/2014 - 02/06/2014

Histórica victoria electoral de Modi abre un nuevo ciclo político en la India

Rubén Campos
ARI 28/2014 - 11/06/2014

Nuevo gobierno en Costa Rica: continuismo NO, cambio Sí

Constantino Urcuyo
ARI 29/2014 - 23/06/2014

Cuba: los nuevos campos de la oposición política

Haroldo Dilla Alfonso
ARI 30/2014 - 23/06/2014

Spanish direct investment abroad rebounds

William Chislett
ARI 31/2014 - 24/06/2014

The EU and North Korea: stopping bombs, encouraging shops

Ramon Pacheco Pardo
ARI 32/2014 - 26/06/2014

Seguridad y energía en Irak

Félix Arteaga y Gonzalo Escribano
ARI 33/2014 - 02/07/2014

Encuesta sobre opiniones, actitudes y expectativas de los españoles ante la sucesión monárquica

Carmen González Enríquez
ARI 34/2014 - 03/07/2014

Cómo incrementar la presencia empresarial española en Singapur: oportunidades tras la firma del Acuerdo de Libre Comercio con la UE

María García y Clara Portela
ARI 35/2014 - 14/07/2014

Las embajadas de datos: la protección de la información estatal

THIBER
ARI 36/2014 - 16/07/2014

India and Latin America: a new perception and a new partnership

Ambassador R. Viswanathan
ARI 37/2014 - 22/07/2014

México y la UE: hacia una cooperación estratégica en el control de las drogas ilícitas y el crimen organizado

Erika Rodríguez Pinzón
ARI 38/2014 - 28/07/2014

Presencia económica española en Vietnam: intercambio comercial, inversiones y expectativas de futuro

Juan Inoriza
ARI 39/2014 - 31/07/2014

How to boost Spain's business presence in Singapore: opportunities in the wake of the Free Trade Agreement with the EU

María García and Clara Portela
ARI 40/2014 - 05/08/2014

España y la Cumbre de la OTAN en Gales

Félix Arteaga y Diana Barrantes
ARI 41/2014 - 29/08/2014

'Race to the bottom' or setting global standards? Assessing the regulatory impact of the Transatlantic Trade and Investment Partnership (TTIP)

Gabriel Siles-Brügge

ARI 42/2014 - 19/09/2014

The distance between Spain's image and the country's reality

William Chislett

ARI 43/2014 - 02/10/2014

Will the next elections in Bosnia and Herzegovina help to solve anything?

Antonio Cortiñas

ARI 44/2014 - 03/10/2014

The euro for China: too big to fail and too hard to rescue

Miguel Otero-Iglesias

ARI 45/2014 - 13/10/2014

¿Cómo atajar la crisis de crecimiento europea?

Federico Steinberg y Miguel Otero-Iglesias

ARI 46/2014 - 15/10/2014

Dinamizando las relaciones hispano-japonesas: propuestas de la sociedad civil

Mario Esteban

ARI 47/2014 - 15/10/2014

Dynamising the Spanish-Japanese relationship: proposals from civil society

Mario Esteban

ARI 47/2014 (Japanese version) - 31/10/2014

Oriente Medio: alianzas en tiempos revueltos

Haizam Amirah Fernández

ARI 48/2014 - 16/10/2014

Claves para fortalecer la presencia empresarial española en Malasia

Luis Blancafort y Jacinto Soler-Matutes

ARI 49/2014 - 17/10/2014

Siria, Irak y la movilización terrorista en España: reactivación de redes latentes y eclosión del yihadismo homegrown

Fernando Reinares y Carola García-Calvo

ARI 50/2014 - 20/10/2014

El papel del voto hispano en las elecciones de noviembre en EEUU

Daniel Ureña e Inés Royo

ARI 51/2014 - 03/11/2014

Spain leads the world market for infrastructure development

William Chislett

ARI 52/2014 - 05/11/2014

Tras las elecciones en Ucrania, ¿qué escenarios?

Ruth Ferrero-Turrión

ARI 53/2014 - 13/11/2014

Toreros famélicos, majas desahuciadas y "Leyenda Negra": España vista a través de las viñetas de la prensa internacional

Pablo Francescutti

ARI 54/2014 - 14/11/2014

Restaurar y redefinir las relaciones con Rusia

Araceli Mangas Martín

ARI 55/2014 - 17/11/2014

New kids on the block: dinámicas de cambio en la representación española en el Parlamento Europeo

2014-2019

Salvador Llaudes

ARI 56/2014 - 18/11/2014

Middle East: alliances in times of turmoil

Haizam Amirah-Fernández

ARI 57/2014 - 21/11/2014

La presencia española en Tailandia: análisis y sugerencias para potenciar las relaciones empresariales y culturales

Gloria García

ARI 58/2014 - 24/11/2014

Is China rebalancing? Yes, but with Chinese characteristics

Miguel Otero-Iglesias

ARI 59/2014 - 27/11/2014

España, de nuevo, en el Consejo de Seguridad: ¿qué cabe esperar?

Juan Antonio Yáñez-Barnuevo

ARI 60/2014 - 28/11/2014

Ocho cuestiones clave para la internacionalización de la empresa

Enrique Fanjul

ARI 61/2014 - 10/12/2014

Gibraltar, controles en la verja y nuevo diálogo ad hoc: la UE se involucra en la controversia

Alejandro del Valle Gálvez

ARI 62/2014 - 19/12/2014



El Comentario Elcano es una respuesta rápida de los investigadores del Instituto -de entre 800 y 1.000 palabras- a propósito de un acontecimiento de la realidad internacional relevante para España. Todos los comentarios Elcano se encuentran en la web. Se han publicado 69 comentarios Elcano hasta el 31 de diciembre de 2014.

Turkey's corruption probe crisis: a blow to the rule of law

William Chislett
Expert Comment 1/2014 - 13/01/2014

Fuga de cerebros

Carmen González Enríquez
Comentario Elcano 2/2014 - 14/01/2014

Egipto: terrorismo yihadista y estabilidad política

Fernando Reinares
Comentario Elcano 3/2014 - 27/01/2014

La economía mundial, otra vez pendiente de Argentina

Federico Steinberg
Comentario Elcano 4/2014 - 27/01/2014

El fin del "milagro" kirchnerista

Carlos Malamud
Comentario Elcano 5/2014 - 27/01/2014

Egypt: three years of mirages

Haizam Amirah-Fernández
Expert Comment 6/2014 - 28/01/2014

Argentina: ¿cuál es el plan?

Rafael Estrella
Comentario Elcano 7/2014 - 29/01/2014

Mercados emergentes: entre el tsunami y el aspirador de la FED

Miguel Otero Iglesias
Comentario Elcano 8/2014 - 04/02/2014

Will Poland re-discover Latin America?

Pawel Zerka
Expert Comment 9/2014 - 12/02/2014

La llegada del USS Donald Cook a Rota: mucho más que un barco

Félix Arteaga
Comentario Elcano 10/2014 - 13/02/2014

Making sense of global terrorism now

Fernando Reinares
Expert Comment 11/2014 - 18/02/2014

Buenos tiempos para la defensa antimisiles, buenos tiempos para Rota

Carlota García Encina
Comentario Elcano 12/2014 - 18/02/2014

Gas ruso para Ucrania: ¿natural o lacrimógeno?

Gonzalo Escribano
Comentario Elcano 13/2014 - 24/02/2014

UE-México y América del Norte: ¿nuevas oportunidades y nuevos liderazgos?

Alicia Sorroza
Comentario Elcano 14/2014 - 28/02/2014

Ucrania en crisis: errores de cálculo y errores calculados

Félix Arteaga
Comentario Elcano 15/2014 - 03/03/2014

Atracciones fatales

Andrés Ortega
Comentario Elcano 16/2014 - 03/03/2014

Ucrania o la importancia de interconectar Europa

Gonzalo Escribano
Comentario Elcano 17/2014 - 06/03/2014

China: bracing itself for financial turbulence

Miguel Otero-Iglesias
Expert Comment 18/2014 - 07/03/2014

El 11-M y el devenir del actual terrorismo global

Carola García-Calvo
Comentario Elcano 19/2014 - 13/03/2014

El Informe Elcano de Estrategia Exterior y la profecía sobre el Sáhara Occidental

Ahmed Bujari
Comentario Elcano 20/2014 - 17/03/2014

Auge del terrorismo en Irak y su relación con Siria como escenario común de insurgencia yihadista

Fernando Reinares
Comentario Elcano 21/2014 - 18/03/2014

Elecciones al Parlamento Europeo: prima el eurodesconocimiento

Salvador Llaudes
Comentario Elcano 22/2014 - 24/03/2014

Anexos

Venezuela y los organismos

multilaterales americanos Carlos Malamud

Comentario Elcano 23/2014 - 24/03/2014

Turkey's local elections: Erdogan's victory opens the door to the presidency

William Chislett

Expert Comment 24/2014 - 02/04/2014

La inmigración irregular y la Cumbre

Euro-Africana

Carmen González Enríquez

Comentario Elcano 25/2014 - 08/04/2014

Xi Jinping: reformista, ¿pero a qué precio?

Mario Esteban y Miguel Otero Iglesias

Comentario Elcano 26/2014 - 11/04/2014

Ucrania y el mecanismo perverso: la desestabilización inevitable

Félix Arteaga

Comentario Elcano 27/2014 - 14/04/2014

La UE y la tormenta perfecta ucraniana

Alicia Sorroza

Comentario Elcano 28/2014 - 15/04/2014

¿Segunda ronda presidencial en Argelia?

Gonzalo Escribano

Comentario Elcano 29/2014 - 23/04/2014

Australia, anfitriona del G20 en 2014

Jane Hardy

Comentario Elcano 30/2014 - 05/05/2014

España en el World Energy Issues Monitor 2014

Marta Camacho

Comentario Elcano 31/2014 - 06/05/2014

El acceso a la sanidad y la oscuridad estadística sobre migraciones

Carmen González Enríquez

Comentario Elcano 32/2014 - 06/05/2014

Cómo sobrevivir a la era digital en el zoco de las ideas

Cristina Manzano

Comentario Elcano 33/2014 - 07/05/2014

La globalización de Asia según el Índice Elcano de Presencia Global

Mario Esteban

Comentario Elcano 34/2014 - 13/05/2014

Spanish economy: growing at last but hardly denting unemployment

William Chislett

Expert Comment 35/2014 - 19/05/2014

Libia vuelve a agitar los mercados del petróleo

Gonzalo Escribano

Comentario Elcano 36/2014 - 21/05/2014

El presidente Obama, su discurso en West Point y el Índice de Presencia Global de Real Instituto Elcano

Félix Arteaga

Comentario Elcano 37/2014 - 30/05/2014

Perspectivas de cambio político en China 25 años después del movimiento de Tiananmen

Mario Esteban

Comentario Elcano 38/2014 - 02/06/2014

Elecciones al Parlamento Europeo: ¿y ahora qué?

Salvador Llaudes

Comentario Elcano 39/2014 - 03/06/2014

PISA falla en la resolución de problemas

Julio Carabaña

Comentario Elcano 40/2014 - 04/06/2014

Spain's flourishing tourism: the mainstay of the economy

William Chislett

Expert Comment 41/2014 - 04/06/2014

Cambios recientes en la caracterización social y las conexiones internacionales del terrorismo yihadista como amenaza para España

Fernando Reinares / Carola García-Calvo

Comentario Elcano 42/2014 - 05/06/2014

Irak se rompe: la insurgencia suní se aprovecha del desgobierno de Maliki

Félix Arteaga

Comentario Elcano 43/2014 - 11/06/2014

América Latina ante el TPP y el TTIP

Federico Steinberg

Comentario Elcano 44/2014 - 30/06/2014

Turkey: Erdogan to run in first direct presidential election

William Chislett

Expert Comment 45/2014 - 02/07/2014

Siría y la movilización yihadista en torno al Mediterráneo Occidental

Fernando Reinares

Comentario Elcano 46/2014 - 07/07/2014

Los BRICS en busca de una gobernanza económica alternativa

Federico Steinberg

Comentario Elcano 47/2014 - 16/07/2014

The BRICS New Development Bank: a historic game-changer?

Miguel Otero-Iglesias
Expert Comment 48/2014 - 17/07/2014

El derribo del Boeing 777 de Malaysian Airlines sobre Ucrania: Moscú, tienes un problema

Félix Arteaga
Comentario Elcano 49/2014 - 21/07/2014

Chinese president's visit to South Korea: an extraordinary milestone in bilateral ties

Park Hee-kwon
Expert Comment 50/2014 - 25/07/2014

España-Marruecos, sintonía real y mucho por hacer

Haizam Amirah Fernández
Comentario Elcano 51/2014 - 25/07/2014

Net job creation finally arrives in Spain

William Chislett
Expert Comment 52/2014 - 25/07/2014

La guerra de Gaza es la tercera, pero no la vencida

Félix Arteaga
Comentario Elcano 53/2014 - 01/08/2014

El futuro de Escocia a debate

Ignacio Molina
Comentario Elcano 54/2014 - 06/08/2014

Erdogan, Turkey's new sultan?

William Chislett
Expert Comment 55/2014 - 11/08/2014

El Estado Islámico y su Califato: ¿a punto de morir de éxito?

Félix Arteaga
Comentario Elcano 56/2014 - 28/08/2014

¿Quién gana y quién pierde con las sanciones rusas?

Ruth Ferrero-Turrión
Comentario Elcano 57/2014 - 04/09/2014

Tusk y Mogherini: ¿una nueva ambición para Europa?

Andrés Ortega
Comentario Elcano 58/2014 - 05/09/2014

Turkey's EU accession: trying harder, but still failing

William Chislett
Expert Comment 59/2014 - 10/10/2014

España en el Consejo de Seguridad de la ONU 2015-2016: apuntes desde cuatro planos

Ignacio Molina
Comentario Elcano 60/2014 - 17/10/2014

Volver a otra guerra en Irak: España en la coalición internacional contra el Estado Islámico (ISIL)

Félix Arteaga
Comentario Elcano 61/2014 - 21/10/2014

Spanish banks pass EU stress test with flying colours

William Chislett
Expert Comment 62/2014 - 27/10/2014

Cierre de ciclo institucional: la Comisión de Juncker

Salvador Llaudes
Comentario Elcano 63/2014 - 28/10/2014

How to radically cut Spain's unemployment: feasible or wishful thinking?

William Chislett
Expert Comment 64/2014 - 12/11/2014

Un año del Plan de Internacionalización de la Cultura Española (PICE)

Ángel Badillo
Comentario Elcano 65/2014 - 18/11/2014

Reunión de la OPEP: nueva presidenta, mismas cuotas

Gonzalo Escribano
Comentario Elcano 66/2014 - 28/11/2014

Can Spain afford the economic programme of Podemos?

William Chislett
Expert Comment 67/2014 - 11/12/2014

Las Cumbres Iberoamericanas en la encrucijada

Carlos Malamud
Comentario Elcano 68/2014 - 15/12/2014

Should the EU suspend Turkey's accession negotiations?

William Chislett
Expert Comment 69/2014 - 17/12/2014



El Blog Elcano fue lanzado en noviembre de 2012 como una plataforma de diálogo que permite acercar el debate sobre la política, acción y proyección exterior de España, y las relaciones internacionales en general a un público más amplio. Hasta el 31 de diciembre de 2014 se han publicado 232 posts (179 en español y 53 en inglés).

Ucrania: ¿más cerca de la OTAN?

Antonio Rubio Plo
29 de diciembre de 2014

Renunciar a cambiar regímenes, aspirar a transformarlos

Andrés Ortega - Global Spectator
23 de diciembre de 2014

La presencia global de América Latina

Carlos Malamud
22 de diciembre de 2014

La presencia blanda de Rusia en jaque...¿mate?

José Pablo Martínez
19 de diciembre de 2014

Netanyahu se mete en la boca del lobo

Jesús A. Núñez Villaverde
18 de diciembre de 2014

Estamos perdiendo a Turquía

Andrés Ortega - Global Spectator
16 de diciembre de 2014

¿Ahora qué primer ministro Abe?

Mario Esteban
15 de diciembre de 2014

¿E-lobby? El nuevo paradigma de la influencia - Elcano talks

Blogger Elcano
12 de diciembre de 2014

Año I de la Estrategia de Ciberseguridad Nacional

Enrique Fojón Chamorro
11 de diciembre de 2014

La paradoja de la Unión Europea: presencia global no es poder

Salvador Llaudes
10 de diciembre de 2014

Putin y el viejo juego del nacionalismo asediado

Jesús A. Núñez Villaverde
9 de diciembre de 2014

Una conectividad más global

Andrés Ortega - Global Spectator
9 de diciembre de 2014

La presencia global de la pujanza asiática

Mario Esteban
3 de diciembre de 2014

Israel- Palestina: el tiempo apremia, la religión no ayuda

Andrés Ortega - Global Spectator
2 de diciembre de 2014

Donald Tusk, un historiador al frente del Consejo Europeo

Antonio Rubio Plo
1 de diciembre de 2014

Violencia contra las mujeres en la UE

Carmen González Enríquez
28 de diciembre de 2014

Suma y sigue con Irán

Jesús A. Núñez Villaverde
27 de noviembre de 2014

¡Ya está aquí la nueva web de presencia global!

Ángel Badillo, Carola García-Calvo, Manuel Gracia, Ivanosca López-Valerio e Iliana Olivíe
26 de noviembre de 2014

Our new Global Presence website is here!

Ángel Badillo, Manuel Gracia, Carola García-Calvo, Ivanosca López-Valerio and Iliana Olivíe
26 de noviembre de 2014

Mientras, en Escocia e Inglaterra...

Andrés Ortega
25 de noviembre de 2014

Anexos

Meanwhile, in Scotland and England...

Andrés Ortega
25 de noviembre de 2014

Reforma migratoria en EEUU: yo, Barack

Carlota García Encina
24 de noviembre de 2014

II Foro Elcano sobre Terrorismo Global

Blogger Elcano
20 de noviembre de 2014

La UE y la Unión Euroasiática: ¿competidoras o complementarias?

Ulrich Speck
20 de noviembre de 2014

Día Mundial del Retrete: un asunto serio

Jesús A. Núñez Villaverde
19 de noviembre de 2014

Doble mayoría en la Unión Europea

Andrés Ortega
18 de noviembre de 2014

Double majority in the European Union

Andrés Ortega
18 de noviembre de 2014

El nacionalismo catalán y el cortejo a los inmigrantes marroquíes

Carmen González Enríquez
17 de noviembre de 2014

La diplomacia pasa por Asia-Pacífico

Mario Esteban
17 de noviembre de 2014

¿Para qué sirve la ayuda al desarrollo?

Aitor Pérez
12 de noviembre de 2014

Alemania (+25) global

Andrés Ortega
11 de noviembre de 2014

Global Germany at 25

Andrés Ortega
11 de noviembre de 2014

Dos años del Blog Elcano

Blogger Elcano
10 de noviembre de 2014

Intelectuales contra los imperios

Antonio Rubio Plo
7 de noviembre de 2014

Think tanks: “no importa ser trending topic, aunque...”

Juan Sánchez
6 de noviembre de 2014

La UE bajo mínimos en política migratoria

Jesús A. Núñez Villaverde
6 de noviembre de 2014

Elecciones en Uruguay: a las puertas de un tercer gobierno frenteamplista

Diego Sanjurjo García
5 de noviembre de 2014

Midterms 2014: ¿y de aquí al 2016?

Carlota García Encina
5 de noviembre de 2014

1989, mucho más que el Muro de Berlín

Andrés Ortega
4 de noviembre de 2014

1989, much more than the Berlin Wall

Andrés Ortega
4 de noviembre de 2014

Llevar la desigualdad al centro del debate político

Federico Steinberg
3 de noviembre de 2014

El (des)conocimiento de la defensa en la sociedad española

Diana Barrantes Ollas de Lima
30 de octubre de 2014

América Latina frente al ébola

Carlos Malamud
29 de octubre de 2014

Túnez elige, avanza y da ejemplo

Haizam Amirah Fernández
28 de octubre de 2014

La re-americanización de la globalización

Andrés Ortega
28 de octubre de 2014

Globalisation's re-Americanisation

Andrés Ortega
28 de octubre de 2014

Ucrania postelectoral: una larga carrera de obstáculos

Jesús A. Núñez Villaverde
27 de octubre de 2014

2014 Midterms: ¿nueva prueba para Obama?

Carlota García Encina
27 de octubre de 2014

Elecciones bosnias: un halo de pesimismo

Curro Sánchez Andrada
22 de octubre de 2014

Petróleo más barato, efectos geopolíticos

Andrés Ortega
21 de octubre de 2014

Cheaper oil, geopolitical effects

Andrés Ortega
21 de octubre de 2014

¿Es necesario hackear la diplomacia?

– Elcano Talks
Blogger Elcano
20 de octubre de 2014

Think tanks y universidades. ¿Qué, por qué, para qué, cómo?

Emilio Lamo de Espinosa
20 de octubre de 2014

Los retos de MINUSCA en República Centroafricana

Jesús A. Núñez Villaverde
17 de octubre de 2014

Lecciones para hackear la diplomacia

Juan Luis Manfredi
15 de octubre de 2014

¿Puede China llegar a ser una democracia?

Andrés Ortega
14 de octubre de 2014

Can China become a democracy?

Andrés Ortega
14 de octubre de 2014

Los españoles ante el Estado Islámico y la coalición internacional contra el yihadismo

Carola García-Calvo
13 de octubre de 2014

El Ébola en Sierra Leona y en España

José María Larrú
10 de octubre de 2014

La seguridad invisible

Carmen González Enríquez
9 de octubre de 2014

Nuevo (y complejo) intento de enderezar el rumbo de Afganistán

Jesús A. Núñez Villaverde
8 de octubre de 2014

Estado Islámico: terrorismo e insurgencia

Andrés Ortega
7 de octubre de 2014

Islamic State: terrorism and insurgency

Andrés Ortega
7 de octubre de 2014

América Latina, Naciones Unidas y el ISIS

Carlos Malamud
6 de octubre de 2014

Kissinger y el sistema de Westfalia

Antonio Rubio Plo
3 de octubre de 2014

No todo es la ayuda al desarrollo

Iliana Olivie y Aitor Pérez
2 de octubre de 2014

¿Cómo gestionar la seguridad de las inversiones extranjeras en el exterior?

Gonzalo Escribano
1 de octubre de 2014

La otra coalición internacional necesaria: contra el Ébola

Andrés Ortega
30 de septiembre de 2014

The other necessary international coalition: against the Ebola epidemic

Andrés Ortega
30 de septiembre de 2014

Asamblea de la ONU, vanitas vanitatis

Jesús A. Núñez Villaverde
29 de septiembre de 2014

Rejuvenecimiento made in Europe

Patricia Gamarra Fuentes
26 de septiembre de 2014

G20: ¿menos erosión fiscal más desarrollo?

Iliana Olivie y Aitor Pérez
25 de septiembre de 2014

Anexos

Los cuatro idiomas del think tank

Juan Luis Manfredi
24 de septiembre de 2014

Estar y ser en el Consejo de Seguridad

Andrés Ortega
23 de septiembre de 2014

To sit and to be on the Security Council

Andrés Ortega
23 de septiembre de 2014

Formar ciberguerreros

Enrique Fojón Chamorro
22 de septiembre de 2014

La nueva narrativa del crecimiento en África

Federico Steinberg
19 de septiembre de 2014

Libia se ahoga entre la indiferencia general

Jesús A. Núñez Villaverde
18 de septiembre de 2014

La amenaza del retorno y el mal menor

Carola García-Calvo
17 de septiembre de 2014

Escocia: Salmond gana, aunque pierda

Andrés Ortega
16 de septiembre de 2014

Scotland: Salmond wins, even if he loses

Andrés Ortega
16 de septiembre de 2014

Sin noticias del apocalipsis: la Comisión de Juncker

Salvador Llaudes
15 de septiembre de 2014

La Diplomacia Pública como reto de la política exterior

Blogger Elcano
12 de septiembre de 2014

Memorias gráficas del muelle de Orsay

Ángel Badillo
10 de septiembre de 2014

¿Qué le prometió la OTAN a Gorbachev?

Andrés Ortega
9 de septiembre de 2014

What did NATO promise Gorbachev?

Andrés Ortega
9 de septiembre de 2014

El lejano horizonte de la ampliación de la OTAN

Antonio Rubio Plo
8 de septiembre de 2014

Networked Egyptians

Enas Rizk
4 de septiembre de 2014

Irán, un aspirante al liderazgo regional aún en precario

Jesús A. Núñez Villaverde
3 de septiembre de 2014

OTAN: frentes, fronteras y vectores

Andrés Ortega
2 de septiembre de 2014

NATO: fronts, frontiers and vectors

Andrés Ortega
2 de septiembre de 2014

Un momento Sputnik

Juan Luis Manfredi
1 de septiembre de 2014

La guerra de Gaza también produce daños colaterales entre la población israelí

Félix Arteaga
1 de agosto de 2014

Cinco libros inolvidables

Juan Luis Manfredi
30 de julio de 2014

Geopolítica en la Nube

Andrés Ortega
29 de julio de 2014

Geopolitics in the Cloud

Andrés Ortega
29 de julio de 2014

Gaza, paradigma del desprecio a las normas

Jesús A. Núñez Villaverde
28 de julio de 2014

De la doctrina Nixon a la doctrina Obama: guía para un mundo multipolar

Antonio Rubio Plo
25 de julio de 2014

¿Hubo una revolución en Egipto?

Haizam Amirah Fernández
24 de julio de 2014

Gaza, el vuelo MH17 y Europa

Andrés Ortega
22 de julio de 2014

Gaza, Flight MH17 and Europe

Andrés Ortega
22 de julio de 2014

MOOCS y diplomacia pública

Juan Luis Manfredi
21 de julio de 2014

Albania: the Status is here!

Kristina Lani
17 de julio de 2014

La acreditación de ciber capacidades

Enrique Fojón Chamorro
16 de julio de 2014

La extraña triada: EEUU, Irán y Arabia Saudí

Andrés Ortega
15 de julio de 2014

The strange triad: the US, Iran and Saudi Arabia

Andrés Ortega
15 de julio de 2014

El preocupante estado de la Unión Europea

Federico Steinberg
14 de julio de 2014

Cameron defeated, EU tries to minimise damages

Elisa Rodríguez García
11 de julio de 2014

Israel atrapado en su propio juego macabro

Jesús A. Núñez Villaverde
10 de julio de 2014

The BRICS bank: the first big move in China's global weiqi game

Miguel Otero-Iglesias
9 de julio de 2014

La cuestión inglesa (y británica) en Escocia

Andrés Ortega
8 de julio de 2014

The English (and British) question in Scotland

Andrés Ortega
8 de julio de 2014

Chile y su apuesta por la difícil convergencia entre la Alianza del Pacífico y Mercosur

Carlos Malamud
7 de julio de 2014

Periodismo Comprometido – Elcano Talks

Blogger Elcano
6 de julio de 2014

Google, Cuba y la diplomacia tecnológica

Juan Luis Manfredi
3 de julio de 2014

TTIP: contra el narcisismo de las pequeñas diferencias

Federico Steinberg
2 de julio de 2014

La politización de la Comisión Europea

Andrés Ortega
1 de julio de 2014

The European Commission's politicisation

Andrés Ortega
1 de julio de 2014

El NA-NO análisis y las revueltas en la periferia de la UE

Félix Arteaga
30 de junio de 2014

Sarajevo 2014: la historia como arma arrojada

Antonio Rubio Plo
27 de junio de 2014

The "Bleu Marine" failure

Patricia Gamarra Fuentes
25 de junio de 2014

Los fallos de Irak

Andrés Ortega
24 de junio de 2014

Iraq's failures

Andrés Ortega
24 de junio de 2014

El sudoku iraquí en manos de EIIL

Jesús A. Núñez Villaverde
23 de junio de 2014

La monarquía de Felipe VI

Charles Powell
18 de junio de 2014

¿Ha ganado Putin?

Andrés Ortega
17 de junio de 2014

Has Putin won?

Andrés Ortega
17 de junio de 2014

Anexos

Estrategia Global contra el Terrorismo: ¿de qué sirve?

Fernando Reinares
16 de junio de 2014

Albania: the long road towards the EU

Kristina Lani
13 de junio de 2014

Irán-EEUU: esto va en serio

Jesús A. Núñez Villaverde
11 de junio de 2014

¿Menos Europa? No es tan fácil

Andrés Ortega
10 de junio de 2014

Less Europe? It's not that easy

Andrés Ortega
10 de junio de 2014

¿Presencia Global = Presencia en el Consejo de Seguridad de Naciones Unidas?

María Solanas
9 de junio de 2014

El reto de la gobernanza global de Internet

Juan Luis Manfredi
5 de junio de 2014

¿Hacia dónde se dirige Yemen?

Alfonso Casani
4 de junio de 2014

Nacionalismo BRIC

Andrés Ortega
3 de junio de 2014

BRIC nationalism

Andrés Ortega
3 de junio de 2014

Presentación del #InformeBrasil

Blogger Elcano
2 de junio de 2014

Impasibles ante el ciberespionaje

Enrique Fojón Chamorro
30 de mayo de 2014

La democracia, según Al Sisi

Antonio Rubio Plo
29 de mayo de 2014

El BRIE 35 o cómo se confirma el eurodesconocimiento de los españoles

Salvador Llaudes
29 de mayo de 2014

Poroshenko, un paso al frente en Ucrania

Jesús A. Núñez Villaverde
28 de mayo de 2014

Europe contaminated

Andrés Ortega
27 de mayo de 2014

Europa, contaminada

Andrés Ortega
26 de mayo de 2014

A pesar de la austeridad, el apoyo al euro se mantiene

Federico Steinberg
26 de mayo de 2014

¿Por qué estas elecciones europeas no van a ser diferentes?

Salvador Llaudes
23 de mayo de 2014

The Elcano Global Presence Index and measuring military projection

Félix Arteaga
21 de mayo de 2014

Preguntamos: ¿Se acabó la solución en dos Estados?

Andrés Ortega
20 de mayo de 2014

Let's ask: 'The end of the two-state solution?'

Andrés Ortega
20 de mayo de 2014

Narendra Modi: ¿héroe o villano?

Mario Esteban
19 de mayo de 2014

La melé africana

Carlota García Encina
19 de mayo de 2014

El poder ¿menguante? de Estados Unidos

Jesús A. Núñez Villaverde
14 de mayo de 2014

Compasión escocesa

Andrés Ortega
13 de mayo de 2014

Scottish compassion

Andrés Ortega
13 de mayo de 2014

La OSCE en Ucrania: entre la “invisibilidad” y la discreción

Antonio Rubio Plo
12 de mayo de 2014

Midiendo las percepciones: el posicionamiento de los países en el orden global

Carola García-Calvo
8 de mayo de 2014

Tecnología y Defensa

Enrique Fojón Chamorro
7 de mayo de 2014

¿Es Obama un buen presidente?

Andrés Ortega
6 de mayo de 2014

Is Obama a good President?

Andrés Ortega
6 de mayo de 2014

Diplomacia e innovación

Juan Luis Manfredi y Pablo Cabrera Gaete
5 de mayo de 2014

Transparencia en las instituciones – Elcano Talks

Blogger Elcano
2 de mayo de 2014

Bassem Sabry, el egipcio extraordinario

Haizam Amirah Fernández
30 de abril de 2014

El tráfico en Bahrein, no sólo en Fórmula 1

Diana Barrantes Ollas de Lima
30 de abril de 2014

Preguntamos: “Después de Crimea: ¿hacia una nueva disuasión?”

Andrés Ortega
29 de abril de 2014

Let's ask... 'After the Crimea: ¿towards a new deterrence?'

Andrés Ortega
29 de abril de 2014

Rusia asusta, pero no pegará

Jesús A. Núñez Villaverde
28 de abril de 2014

Al-Sisi, the Arsonist Firefighter

Haizam Amirah Fernández
28 de abril de 2014

Mental maps, real maps

Andrés Ortega
25 de abril de 2014

Mapas mentales, mapas reales

Andrés Ortega
22 de abril de 2014

¿Una nueva estrategia china para Europa?

Mario Esteban
21 de abril de 2014

Menos, pero aún emergentes

Andrés Ortega
15 de abril de 2014

Still emerging, but not so much

Andrés Ortega
15 de abril de 2014

Importaciones de gas y seguridad energética española

Gonzalo Escribano
15 de abril de 2014

Abriendo el debate sobre el ciber-reservismo

Enrique Fojón Chamorro
9 de abril de 2014

Palestina se ahoga entre discusiones bizantinas

Jesús A. Núñez Villaverde
8 de abril de 2014

Preguntamos: ¿Qué solidaridad europea pueden España e Italia esperar ante la avalancha de inmigración ilegal en Ceuta y Melilla y Lampedusa?

Andrés Ortega
8 de abril de 2014

Let's ask... 'What European solidarity can Italy and Spain, faced with an avalanche of illegal immigrants in Ceuta and Melilla and Lampedusa, ask for and expect?

Andrés Ortega
8 de abril de 2014

Ucrania y la OTAN: una respuesta atenuada

Antonio Rubio Plo
3 de abril de 2014

Crimea revitaliza la OTAN

Alberto Priego
2 de abril de 2014

El regreso de la OTAN ¿o no?

Andrés Ortega
1 de abril de 2014

NATO makes a comeback, or not?

Andrés Ortega
1 de abril de 2014

El ciberespacio, un ámbito de competición

Enrique Fojón Chamorro
31 de marzo de 2014

Gas and oil discoveries in the Eastern Mediterranean: the key to Europe's post-Crimea energy conundrum

William Chislett
26 de marzo de 2014

Preguntamos: “¿Qué se puede hacer desde fuera para reconducir el enfrentamiento social en Venezuela?”

Andrés Ortega
25 de marzo de 2014

Let's ask... 'What can be done from abroad to deactivate the social confrontation in Venezuela?'

Andrés Ortega
25 de marzo de 2014

Fútbol y petrodólares, ¿goleada o fuera de fuego?

Diana Barrantes Olías de Lima
24 de marzo de 2014

La urgente mirada cosmopolita

María Solanas
19 de marzo de 2014

Elecciones ¿europeas por fin?

Andrés Ortega
18 de marzo de 2014

Elections, finally European?

Andrés Ortega
18 de marzo de 2014

Relaciones militares EEUU-Rusia en entredicho

Jesús A. Núñez Villaverde
17 de marzo de 2014

Ucrania, ¿punto de inflexión en las ciberoperaciones militares?

Enrique Fojón Chamorro
12 de marzo de 2014

Preguntamos: “Occidente y Rusia: ¿qué salida a la crisis de Ucrania?”

Andrés Ortega
11 de marzo de 2014

Let's ask... 'The West and Russia: which way out of the Ukraine crisis?'

Andrés Ortega
11 de marzo de 2014

Polonia, Ucrania y las ilusiones de la seguridad cooperativa

Antonio Rubio Plo
10 de marzo de 2014

Toc toc, ¿quién es? El eurodesconocimiento

Salvador Llaudes
5 de marzo de 2014

Cuarón (y su mamá también)

Ángel Badillo
4 de marzo de 2014

Del “nuevo intervencionismo” al más rancio realismo

Jesús A. Núñez Villaverde
3 de marzo de 2014

Bosnia-Herzegovina, ¿el comienzo de una Primavera Balcánica?

Ruth Ferrero Turrión
27 de febrero de 2014

Yemen: la nación “qat-adicta”

Diana Barrantes Ollas de Lima
26 de febrero de 2014

Primavera en América Latina

Daniel F. Wajner
25 de febrero de 2014

Sobrevivir a la era digital en el zoco de las ideas – Elcano Talks

Blogger Elcano
24 de febrero de 2014

El cortoplacismo cibernético

Enrique Fojón Chamorro
24 de febrero de 2014

Ucrania: la Revolución Naranja se tiñe de rojo

Alberto Priego
21 de febrero de 2014

¿Reestructurar la deuda de la zona euro?

Federico Steinberg
17 de febrero de 2014

Barack Obama & problematic U.S foreign policy traditions

Santiago Liniers
13 de febrero de 2014

Una apuesta de la diplomacia española:

Estrategia del Agua 5+5
Alicia Sorroza
12 de febrero de 2014

Flujos y reflujos del poder en Europa

Jesús A. Núñez Villaverde
11 de febrero de 2014

¿Soldados alemanes en África? Ja/Nein Danke

Félix Arteaga
10 de febrero de 2014

Sochi 2014: ¿jugando sobre seguro?

Diana Barrantes Ollas de Lima
7 de febrero de 2014

La “cooperación fría” entre Rusia y la OTAN

Antonio Rubio Plo
6 de febrero de 2014

Cuba en el mundo

Joaquín Roy
5 de febrero de 2014

La OTAN y la ciberdefensa

Enrique Fojón Chamorro
3 de febrero de 2014

Túnez prefiere la primavera

Jesús A. Núñez Villaverde
30 de enero de 2014

¿Escollos en la negociación del TTIP?

Adriana Maldonado
29 de enero de 2014

Cómo implementar un nuevo diseño Web (y no morir en el intento)

Ivanosca López-Valerio
24 de enero de 2014

Barack Obama & problematic U.S foreign policy traditions

Santiago Liniers
22 de enero de 2014

El ciberpoder de Obama

Enrique Fojón Chamorro
21 de enero de 2014

¿Emerge el Sur global? Reflexiones en torno al Índice Elcano de Presencia Global

Blogger Elcano
20 de enero de 2014

Egipto: a la tercera no va la vencida

Haizam Amirah Fernández
14 de enero de 2014

El incierto futuro del escudo antimisiles estadounidense

Jesús A. Núñez Villaverde
13 de enero de 2014

Desafíos y reformas en la economía cubana

Blogger Elcano
9 de enero de 2014

Escenarios para Cuba en el siglo XXI

Blogger Elcano
8 de enero de 2014

NATO-EU: Approaches to Mediterranean Security

Blogger Elcano
7 de enero de 2014



REVISTA ELCANO

La nueva Revista Elcano, de la que ya se han publicado cinco números, tiene una periodicidad bimestral. Además de recoger algunas de nuestras publicaciones más interesantes, informa al lector pormenorizadamente de las actividades realizadas por el Instituto. También se incorporan algunas secciones nuevas, como la entrevista a un personaje de especial actualidad, o el apartado dedicado a la presencia del Instituto en las redes sociales.



BOLETÍN/NEWSLETTER ELCANO

Publicación digital mensual que recoge todas las novedades aparecidas en la web tanto en inglés como en español. Resultado de la fusión entre Boletín y Newsletter, este producto presenta toda la producción del Instituto a través de un solo envío que reciben más de 19.000 suscriptores por correo electrónico. Excepcionalmente pueden enviarse, además, Alertas Elcano o boletines extraordinarios, monográficos, sobre asuntos de especial relevancia de la actualidad internacional.



NOVEDADES EN LA RED

El Novedades en la RED es una publicación digital que se inició en 2003 y que desde entonces, y cada semana, ha recogido una cuidada selección de informes, publicaciones y análisis procedentes de fuentes ajenas al Instituto Elcano, ya sean otros think-tanks de estudios internacionales, organismos internacionales, gobiernos u otras fuentes abiertas de Internet. Con el paso del tiempo, y siguiendo las tendencias en la Red, la sección ha ido incorporado también materiales relevantes aparecidos en blogs y soportes multimedia. Se pretendía con ello poner al alcance de nuestros socios información relevante que, con frecuencia, tiende a pasar desapercibida. La información se incorpora a la vez a nuestra página web, donde permanece disponible de manera indefinida. Hasta diciembre de 2014 se enviaron 47 ediciones del Novedades.



elcano
INSTITUTO
DE ESTUDIOS
INTERNACIONALES

novedades
en la Red

Novedades en la RED No. 04, 26 de noviembre de 2014



Publicaciones e información reciente de think tanks, institutos de investigación y organismos internacionales

Destacados



Los grandes productores mundiales de petróleo están preocupados por el bajo nivel de precios del barril que ha perdido un 30% de su valor en cinco meses. Con la vista puesta en la próxima cita de la OIEP en Viena, muy esperada por los inversores, los analistas están divididos sobre si habrá o no un acuerdo coordinado en la producción. Según el director ejecutivo del gigante Rosneft, Igor Sleshin, Rusia no contaría la producción para apoyar una subida de los precios a pesar de que según el ministro de Finanzas ruso, Anton Siluanov, han dejado de ganar hasta 80.000 millones de euros por la caída de los precios del crudo, el doble que por las sanciones internacionales por su política en Ucrania. Con respecto a este último asunto, Francia ha anunciado que aplaza hasta nuevo orden la autorización necesaria para exportar a Rusia el primer de los dos buques de guerra bilateral encargados por Moscú. A pesar de que el Eliseo ha defendido siempre que su conexión con el Kremlin seguía vigente, las presiones de EEUU y otros miembros de la OTAN han conseguido suspender esa primera entrega.

*** DOCUMENTOS**
 ¿A cold winter to come? The EU seeks alternatives to Russian gas
 El tema energético europeo ha sido una de las principales víctimas de la crisis ucraniana. Se analizan todas las posibles alternativas al suministro ruso tanto en el corto como el largo plazo.
 27/02/2014 Pascuala de Micco, European Parliament

Who calls the shots in the committees of the new European Parliament?
 Se analiza la composición de las 20 comisiones del nuevo Parlamento Europeo y cómo en ellas están representados los 28 Estados miembros.
 21/01/2014 Sonia Piedrafita, CEPS

ALERTAS

Una herramienta más de comunicación que se ha demostrado de gran eficacia, y a través de la cual el Instituto anuncia por correo electrónico, con carácter monográfico, excepcional y esporádico, nuevas publicaciones, actos o acontecimientos de especial interés. En los doce primeros meses de 2014, se enviaron tres alertas.

Presentamos la nueva web de Presencia Global
We present the Global Presence's new Website



Índice Elcano de Presencia Global
Elcano Global Presence Index
globalpresence.realinstitutoelcano.org

El Real Instituto Elcano se complace en presentar la nueva web del Índice Elcano de Presencia Global, una herramienta concebida y desarrollada tanto para el análisis de las relaciones internacionales, como de la política exterior de los países para los que se calcula el Índice.

La nueva web está organizada en seis secciones principales que proporcionan información básica sobre el proyecto, la metodología, su composición (tres dimensiones y 16 variables), documentos y publicaciones, noticias y una sección donde se podrá acceder a la base de datos completa. La novedad más importante es el Explora como zona interactiva de consulta y visualización de datos. Contiene cinco herramientas que facilitan el uso del Índice Elcano de Presencia Global y del Índice Presencia Europea (acotado a los países de la UE) para el análisis de las tendencias globales de la presencia internacional y de la política exterior de los países.

Le invitamos a explorar los contenidos y darte un paseo por esta nueva herramienta, agradeciendo sus comentarios y opiniones.

[V a la web](#)

The Elcano Royal Institute is pleased to announce the **new Website of the Elcano Global Presence Index**, a tool conceived and developed for analysing both the international relations and the foreign policy of each of the countries for which it is calculated.

The website is organised into six main sections that provide **basic information** about the project, its **methodology**, **composition** (three dimensions and 16 variables), **documents and publications**, **news** and a section to access the **data base**. The most important innovation is the **"Explore"**, an interactive section to queries and the data visualisation. It contains five tools that facilitate the use of the Elcano Global Presence Index and the European Presence Index (limited to EU countries) for analysing the global trends of international presence and assessing the foreign policy of the countries included in the calculation.

We kindly invite you to **explore the contents and browse through our new tool**. Many thanks for your comments and opinions.

[Go to the web](#)



A lo largo de 2014, el Real Instituto Elcano ha llevado a cabo actividades de muy diversa índole, que se podrían englobar de la siguiente manera:

Reuniones de los órganos directivos: se han realizado nueve reuniones de los diversos órganos del Real Instituto Elcano: Patronato, Consejo Consultivo del Patronato, Comisión Ejecutiva y Consejo Científico.

Presentaciones, seminarios, jornadas, debates y foros: se realizaron 44 encuentros de este tipo, de uno o dos días de duración, con la participación de varios panelistas, a puerta cerrada –para expertos– o con público.

Reuniones de trabajo: un experto informa a puerta cerrada sobre un tema determinado, celebrándose a continuación un debate. Durante 2014, se han celebrado 61 reuniones de trabajo.

ÓRGANOS DIRECTIVOS

Reunión de la Comisión Ejecutiva del Real Instituto Elcano

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 06/02/2014

Organización: Real Instituto Elcano



Reunión de la Comisión Asesora de Estrategia del Patronato del Real Instituto Elcano

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 21/02/2014

Organización: Real Instituto Elcano

Reunión del Consejo Científico del Real Instituto Elcano bajo la presidencia de SAR el Príncipe de Asturias

Lugar: Hotel Intercontinental, Madrid

Fecha: 29/04/2014

Organización: Real Instituto Elcano



Anexos

Reunión de la Comisión Ejecutiva del Real Instituto Elcano

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 22/05/2014

Organización: Real Instituto Elcano

Reunión del Patronato del Real Instituto Elcano presidido por SAR el Príncipe de Asturias

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 18/06/2014

Organización: Real Instituto Elcano



Reunión de la Comisión Ejecutiva del Real Instituto Elcano

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 17/07/2014

Organización: Real Instituto Elcano

Reunión de la Comisión Ejecutiva del Real Instituto Elcano

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 09/10/2014

Organización: Real Instituto Elcano

Reunión de la Comisión Ejecutiva del Real Instituto Elcano

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 21/11/2014

Organización: Real Instituto Elcano

Reunión del Patronato del Real Instituto Elcano

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 18/12/2015

Organización: Real Instituto Elcano

SEMINARIOS, CONFERENCIAS, DEBATES Y PRESENTACIONES

Mesa redonda "¿Emerge el sur global? Reflexiones en torno al Índice Elcano de Presencia Global"

Lugar: Círculo de Bellas Artes

Fecha: 16/01/2014

Organización: Real

Instituto Elcano

La mesa redonda contó con la participación de Emilio Lamo de Espinosa, presidente del Real Instituto Elcano, y de los investigadores Iliana Olivé, Haizam Amirah Fernández, Mario Esteban y Carlos Malamud.



Presentación del Índice Elcano de Presencia Global

Lugar: Banco de España

Fecha: 22/01/2014

Organización: Real Instituto Elcano

La presentación fue realizada por los investigadores del Real Instituto Elcano Iliana Olivé y Federico Steinberg, al área de Asuntos Internacionales del Banco de España.

Presentación del estudio España-Francia: visiones mutuas

Lugar: Sede Cuatre Casas

Fecha: 22/01/2014

Organización: Fundación Diálogo y Real Instituto Elcano

La presentación del estudio fue moderada por la periodista Carmela Ríos y contó con las intervenciones del catedrático de Historia Contemporánea Antonio Niño y de Emilio Lamo de Espinosa, presidente del Real Instituto Elcano.

Anexos

Jornadas "La primavera árabe en el Mediterráneo: tiempos de cambio"

Lugar: Fundación Tres Culturas

Fecha: 11-12/02/2014

Organización: Fundación Tres Culturas y Cátedra Rafael Escudero, con la colaboración, entre otros del Real Instituto Elcano

Estas Jornadas contaron la participación, entre otros, de Haizam Amirah Fernández, investigador principal de Mediterráneo y Mundo Árabe del Real instituto Elcano.

Presentación del Índice Elcano de Presencia Global a las Embajadas de los países de América Latina

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 19/02/2014

Organización: Real Instituto Elcano

Presentación del Informe Elcano nº 15 "Hacia una renovación estratégica de la política exterior española"

Lugar: Escuela Diplomática

Fecha: 24/02/2014

Organización: Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación, Escuela Diplomática, Real Instituto Elcano

La presentación de este Informe contó con las intervenciones de José Manuel García-Margallo, ministro de Asuntos Exteriores y de Cooperación, y de los ex ministros Marcelino Oreja y Javier Solana, además de José Luis de la Peña, embajador-director de la Escuela Diplomática y Emilio Lamo de Espinosa, presidente del Real Instituto Elcano.



Presentación del Índice Elcano de Presencia Global a las Embajadas de los países de Europa

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 26/02/2014

Organización: Real Instituto Elcano

Presentación del libro ¡Matadlos! Quién estuvo detrás del 11-M y por qué se atentó en España

Lugar: El Corte Inglés

Fecha: 03/03/2014

Organización: Galaxia Gutenberg, Real Instituto Elcano, Ámbito Cultural (El Corte Inglés)

Escrito por Fernando Reinares, investigador principal del Real Instituto Elcano y editado por Galaxia Gutenberg, la presentación contó con las intervenciones de Emilio Lamo de Espinosa, presidente del Real Instituto Elcano; Eduardo Serra, ex ministro de Defensa; Antonio Camacho, ex ministro del Interior; y Joan Tarrida, director editorial de Galaxia Gutenberg.

10ª Jornada de Europa a Debate

Lugar: Fundación Carlos de Amberes

Fecha: 14/03/2014

Organización: Fundación Carlos de Amberes, representación en España de la Comisión y el Parlamento Europeos, la Embajada de Grecia, en colaboración con la Asociación de Periodistas Europeos, Ceps.be, Fundación Alternativas y el Real Instituto Elcano y la Universidad Autónoma de Madrid.

En esta ocasión, las Jornadas estuvieron dedicadas al desempleo juvenil y a las elecciones europeas.

Mesa redonda sobre la crisis de Ucrania/Crimea

Lugar: Círculo de Bellas Artes

Fecha: 27/03/2014

Organización: Real Instituto Elcano

La mesa redonda contó con la participación de los investigadores del Real Instituto Elcano Félix Arteaga, Gonzalo Escribano e Ignacio Molina, moderados por el vicepresidente del Instituto, Rafael Estrella, y debatieron sobre cómo afecta a sus áreas de estudio la crisis de Ucrania y Crimea.

Curso "EEUU-España: 60 años de relaciones (1953-2013)"

Lugar: Sede Universidad Internacional Menéndez Pelayo, Sevilla

Fecha: 27/03/2014

Organización: Universidad Internacional Menéndez Pelayo y Real Instituto Elcano

Con motivo de la celebración del aniversario de los acuerdos EEUU-España, se analizó desde una perspectiva multidisciplinar el origen, evolución y desarrollo hasta nuestros días de los pactos EEUU-España de 1953. El curso contó con la participación de Emilio Lamo de Espinosa y Charles Powell, presidente y director del Real Instituto Elcano respectivamente.

Debate "Visions for Europe"

Lugar: Círculo de Bellas Artes

Fecha: 03/04/2014

Organización: Real Instituto Elcano

El debate contó con la participación de los embajadores de Reino Unido, Suecia, Irlanda y Países Bajos, y de Alejandro Abellán, director general de Coordinación de Políticas Comunes y de Asuntos Generales de la UE, moderados por Charles Powell, director del Real Instituto Elcano.



Presentación del Índice Elcano sobre Presencia Global a las Embajadas de los países del Norte de África, Oriente Medio y Asia

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 07/04/2014

Organización: Real Instituto Elcano

Seminario "Socios no periféricos: las relaciones hispano-griegas en el marco de la UE"

Lugar: CaixaForum

Fecha: 10/04/2014

Organización: Real Instituto Elcano, ELIAMEP, con el apoyo de la Embajada de Grecia en España, la representación en España de la Comisión Europea, y la colaboración de CaixaForum, Universidad Autónoma de Madrid y la Universidad Carlos III.

Contó con la participación, entre otros, de Franciscos Verros, embajador de Grecia en España; Victoria Morera, directora general de Relaciones Bilaterales con los Países de la UE, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación; Loukas Tsoukalis, presidente de ELIAMEP; Charles Powell, director, Real Instituto Elcano.

Presentación del Informe Elcano sobre Presencia Global 2014

Lugar: BBVA

Fecha: 23/04/2014

Organización: Real Instituto Elcano

Este Informe calcula la proyección exterior de las principales economías, los miembros de la Unión Europea y los de la OCDE. También estima la presencia global de la Unión y la de sus Estados miembros en la esfera intra-europea. En este Informe Elcano de Presencia Global 2014, se aborda igualmente la relación entre presencia y poder regional y global, se analiza la ralentización del proceso de globalización y se apuntan algunas proyecciones sobre cuál podría ser el posicionamiento relativo de los países, de acuerdo a su presencia global, en 2030. La presentación contó con la participación de Emilio Lamo de Espinosa, presidente del Real Instituto Elcano; Fernando Gutiérrez Junquera, adjunto al presidente de BBVA; y los investigadores principales del Real Instituto Elcano Félix Arteaga, Mario Esteban, Ignacio Molina e Iliana Olivé.

Seminario Internacional "European Banking Unión: the New Regime"

Lugar: CEU

Fecha: 28-29/04/2014

Organización: Real Instituto Elcano, Instituto Universitario de Estudios Europeos de la Universidad CEU San Pablo y el Banco Santander.

Contó con la participación, entre otros, de Juan Carlos Domínguez, Chancellor of the CEU San Pablo Univ.; Charles Powell, Director of Elcano Royal Institute; Alejandra Kindelán, Head of the Research Department, Banco Santander; José María Beneyto, Director of the University Institute for European Studies, CEU San Pablo Univ.; Federico Steinberg y Miguel Otero, investigadores del Real Instituto Elcano.

Anexos

Asamblea General y IV Conferencia Internacional RIBEI

Lugar: Instituto de Relaciones Internacionales

Fecha: 07/05/2014

Organización: Real Instituto Elcano, Instituto de Relaciones Internacionales (IRI) de la Universidad de Sao Paulo

Presentación en Madrid del informe "How to Fix the Euro. Strengthening Economic Governance in Europe"

Lugar: Fundación ICO

Fecha: 07/05/2014

Organización: Real Instituto Elcano

Elaborado por Chatham House, Real Instituto Elcano y AREL-Italia. La presentación contó con la asistencia de Román Escolano, presidente del ICO y de la Fundación ICO; Emilio Lamo de Espinosa, presidente del Real Instituto Elcano; Emilio Ontiveros, presidente de AFI; y los investigadores principales del Real Instituto Elcano Federico Steinberg y Miguel Otero-Iglesias.

Presentación en Bruselas del informe "How to Fix the Euro. Strengthening Economic Governance in Europe"

Lugar: CEPS

Fecha: 14/05/2014

Organización: CEPS Bruselas

Elaborado por Chatham House, Real Instituto Elcano y AREL-Italia. La presentación contó con la participación de los investigadores del Real Instituto Elcano Federico Steinberg y Miguel Otero-Iglesias.

Presentación del informe "How to Fix the Euro. Strengthening Economic Governance in Europe" en la European Business Summit

Lugar: Bruselas

Fecha: 15/05/2014

Organización: European Business Summit

Participaron Federico Steinberg y Miguel Otero-Iglesias, investigadores del Real Instituto Elcano.

Conferencia de Zhou Hong

Lugar: Círculo de Bellas Artes

Fecha: 19/05/2014

Organización: Real Instituto Elcano

Zhou Hong, directora del Institute of European Studies de la Chinese Academy of Social Sciences (CASS), habló sobre "After the Crisis: Taking Stock of EU-China Relations". La conferencia contó, además, con la asistencia de Charles Powell y Miguel Otero-Iglesias, director e investigador, respectivamente, del Real Instituto Elcano.

Conferencia de Benjamin G. Cohen

Lugar: Fundación Rafael del Pino

Fecha: 19/05/2014

Organización: Fundación Rafael del Pino

Benjamin G. Cohen es Louis G. Lancaster Professor of International Political Economy, University of California, y habló sobre "El desorden monetario que viene". La conferencia contó con la asistencia de Federico Steinberg, investigador principal del Real Instituto Elcano.

Seminario "Inversiones y desarrollo: aproximación desde la coherencia de políticas para el desarrollo"

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 21/05/2014

Organización: Real Instituto Elcano

Presentación a la prensa de los resultados de la 35ª oleada del BRIE

Lugar: Real instituto Elcano

Fecha: 22/05/2014

Organización: Real Instituto Elcano

Presentación del Informe Elcano nº 16 "Relaciones España-Brasil"

Lugar: SEGIB

Fecha: 30/05/2014

Organización: Real Instituto Elcano

El acto contó con las intervenciones de Rebeca Grynspan, secretaria general iberoamericana; Paulo C. de Oliveira Campos, embajador de Brasil en España; Jesús Gracia, secretario de Estado de Cooperación Internacional y para Iberoamérica; Alejandro Álvarez von Gustedt, representante en Europa

del Banco Interamericano de Desarrollo (BID); Emilio Lamo de Espinosa, presidente del Real Instituto Elcano y Carlos Malamud, investigador principal y coordinador del Informe.



Cuarta convocatoria del Foro de Análisis Latinoamericano del Banco de España

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 17/06/2014

Organización: Real Instituto Elcano

Este Foro tuvo como objetivo aprovechar la presencia en España de analistas, empresas e instituciones públicas e internacionales con interés e intereses en la región para establecer un diálogo e intercambio de ideas en un foro informal de expertos en Latinoamérica. La primera parte de la reunión estuvo dedicada a la revisión de los procesos de integración comercial en América Latina, y la segunda al análisis de la situación de la economía argentina.

Mesa redonda "Irak y la desfiguración de Oriente Medio"

Lugar: Círculo de Bellas Artes

Fecha: 09/07/2014

Organización: Real Instituto Elcano

La mesa estuvo moderada por Charles Powell, director del Real Instituto Elcano, y contó

con las intervenciones de los investigadores principales del Instituto Haizam Amirah Fernández, Félix Arteaga y Gonzalo Escribano.

“Seminar on Investment & Tourism in Africa”

Lugar: Instituto Cervantes, Nueva York

Fecha: 08/09/2014

Organización: Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación, con la colaboración de Casa África, Instituto Cervantes y Real Instituto Elcano

El seminario contó con la intervención de Federico Steinberg, en el panel titulado "Private Sector Investments, the Key to Economic Growth".

Mesa redonda "Public Diplomacy: a Foreign Policy Challenge"

Lugar: Escuela Diplomática

Fecha: 10/09/2014

Organización: Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación, Escuela Diplomática y Real Instituto Elcano



Contó con la participación de Emilio Lamo de Espinosa, presidente del

Real Instituto Elcano; Charles Powell, director del Real Instituto Elcano; Cecilia Yuste, directora general de la Oficina de Información Diplomática del MAEC; Rafael Conde de Saro, director de la Oficina del Alto Comisionado para Marca España y José Luis de la Peña, embajador-director de la Escuela Diplomática.

Mesa redonda "España: imagen y marca. ¿Cómo nos ven, como somos?"

Lugar: Auditorio Uría Menéndez

Fecha: 24/09/2014

Organización: Real Instituto Elcano, con la colaboración de Uría Menéndez

En el acto se presentaron y debatieron los estudios "Las empresas exportadoras y su actitud hacia España como marca" de José María Cubillo, Proyecto Mesías (ESIC); "Evolución y aspectos de la imagen internacional de España" de Fernando Prado del Reputation Institute; "Percepción y realidad de España", Carmen González Enríquez, del Real Instituto Elcano.

Debate "Movilización yihadista en Siria e Irak: desafíos para España"

Lugar: Casa Árabe

Fecha: 01/10/2014

Organización: Real Instituto Elcano

Presentado por Eduardo López-Busquets, director de Casa Árabe, y moderado por Fernando Reinares, investigador principal del Real Instituto Elcano, el acto contó con las intervenciones de Miguel A. Ballesteros, general director del Instituto Español de Estudios



Estratégicos (IEEE); Juan Carlos Marín, jefe del área de Terrorismo Internacional del Centro Nacional de Coordinación Antiterrorista (CNCA); Francisco de Miguel, subdirector general de Asuntos Internacionales de Terrorismo del MAEC; y Dolores Delgado, fiscal de la Audiencia Nacional.

Presentación del Informe Elcano de Presencia Global 2014 a Embajadas de los países de América Latina que contempla el Índice

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 27/10/2014

Organización: Real Instituto Elcano

Presentación del Informe Elcano de Presencia Global 2014 a Embajadas de Oriente Medio, Asia, África, Australia y Nueva Zelanda

Lugar: Real Instituto Elcano
Fecha: 27/10/2014
Organización: Real Instituto Elcano

Mesa redonda “The EU-Russia conundrum: comparing visions for their neighbourhood”

Lugar: Sede de las Instituciones Europeas

Fecha: 04/11/2014

Organización: CIDOB, Fundación Friedrich Ebert, Real Instituto Elcano, con el apoyo de Europe for Citizens

El conflicto de Ucrania ha alterado la escena política en toda Europa y ha elevado la tensión entre la UE y Rusia hasta niveles desconocidos desde el final de la Guerra Fría. La ruptura del statu quo europeo exige una reflexión urgente sobre lo que ha sucedido y por qué. ¿Qué quiere Rusia y hasta dónde está dispuesta a llegar? ¿Se complementan o son mutuamente excluyentes la UE y la Unión Eurasiática? ¿Está funcionando la estrategia de la Asociación Oriental de la UE? ¿Qué ha fallado en el enfoque de la UE hacia Rusia? ¿Pueden Rusia y la UE coexistir en el espacio postsoviético? ¿Cuáles son las perspectivas dominantes en el vecindario compartido?

Para contestar a estas y otras preguntas, CIDOB, el Real Instituto Elcano y la oficina de Madrid de la Fundación Friedrich Ebert organizaron una conferencia pública en Madrid en la que participó un nutrido grupo de expertos de Barcelona, Madrid, la Unión Europea, Georgia, Ucrania y Rusia.

Mesa redonda “De Gasperi y la Patria Europa”. Pasado, presente y futuro del proyecto europeo en el 60 aniversario del fallecimiento de uno de los padres fundadores

Lugar: Instituto Italiano de Cultura de Madrid

Fecha: 07/11/2014

Organización: Embajada de Italia en España, Real Instituto Elcano

Con motivo del 60 aniversario del fallecimiento de Alcide De Gasperi, uno de los "padres de Europa", se analizaron de los desafíos de futuro de la UE y cómo se pueden afrontar desde una perspectiva (y una actuación) conjunta entre España e Italia.

Seminario "Do Mediterrâneo ao Golfo da Guinéa: reflexões luso-espanholas"

Lugar: Centro de Estudos Internacionais do Instituto Universitário de Lisboa (CEI - ISCTE)

Fecha: 10/11/2014

Organización: Real Instituto Elcano y Centro de Estudos Internacionais do Instituto Universitario de Lisboa (CEI-ISCTE)

España y Portugal comparten desafíos y oportunidades en el espacio estratégico que se extiende desde la Península Ibérica a todo el Mediterráneo, el Sahel y el Golfo de Guinea. Este seminario tuvo como objeto identificar las áreas de interés y las posibilidades de adoptar iniciativas conjuntas que permitan a los dos países afrontar los desafíos comunes y aprovechar las oportunidades existentes.

Presentación del informe de la OCDE "Social Cohesion Policy of Vietnam"

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 11/11/2014

Organización: Club de Madrid, Real Instituto Elcano

La presentación del Informe fue realizada por Ji-Yeun, analista política del Centro de Desarrollo de la OCDE.

Presentación del Informe Elcano nº 17 "V Índice Elcano de Oportunidades y Riesgos Estratégicos para la Economía Española"

Lugar: Fundación ICO

Fecha: 14/11/2014

Organización: Real Instituto Elcano

Titulado en esta ocasión "Hacia una mejor inserción internacional de la economía española" realizado por Alfredo Arahetes y Federico Steinberg. La presentación contó con las intervenciones de Jaime García-Legaz, secretario de Estado de Comercio; Elena Pisonero, presidenta de Hispasat;

y Guillermo de la Dehesa, presidente de AVIVA. Este V Índice Elcano, además de trazar el nuevo perfil de la interdependencia económica de España en 2013 presenta un diagnóstico de los problemas del sector exterior, así como propuestas para superarlos.



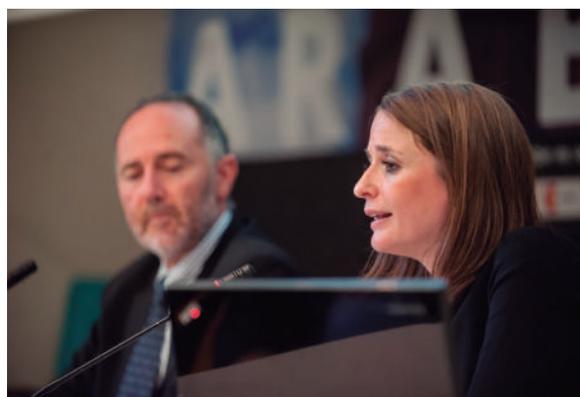
II Foro Elcano sobre Terrorismo Global

Lugar: Casa Árabe

Fecha: 17-18/11/2014

Organización: Casa Árabe, Embajada de Estados Unidos, Real Instituto Elcano

El Foro Elcano sobre Terrorismo Global congrega anualmente en Madrid a académicos, expertos y practitioners nacionales e internacionales de primer nivel para analizar, a lo largo de dos jornadas, la evolución y tendencias del terrorismo internacional de orientación yihadista. El valor añadido de esta cita de referencia es el de poner en común distintas visiones del fenómeno que permitan ampliar el campo de análisis de cara a definir la respuesta que esta grave amenaza supone para nuestras sociedades.



En su segunda edición, el Foro Elcano abordó el análisis de “Las transformaciones recientes del terrorismo global”. Los últimos acontecimientos en el yihadismo internacional, determinados por la emergencia del Estado Islámico de Irak y Levante (EILL) –actualmente autodenominado Estado Islámico (EI)– como matriz alternativa y en competencia con al-Qaeda, y el establecimiento del Califato en territorio iraquí el pasado mes de junio, obligan a reflexionar en esta ocasión no sólo en torno a los cambios experimentados en el seno del mismo –tema al que se dedicaron los paneles de la primera sesión–, sino también sobre sus implicaciones para el Mediterráneo Occidental. Esto es, tanto la amenaza que dichos cambios suponen para los distintos países Magreb-Sahel y Europa, dada su renovada capacidad de movilización, como las estrategias, políticas y medidas adoptadas para contrarrestarla –aspectos a los que se dedicaron los paneles programados en la segunda sesión.

Jornada anual del Comité Español del Consejo Mundial de la Energía

Lugar: Repsol

Fecha: 20/11/2014

Organización: Club Español de la Energía y World Energy Council, patrocinado por Repsol y con la colaboración del Real Instituto Elcano

En 2014, la jornada estuvo dedicada al tema "Global Energy: Strategies and Values".

Presentación de la web Elcano de Presencia Global a un grupo de comunicadores

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 26/11/2014

Organización: Real Instituto Elcano

Presentación del Informe Elcano 18 "España mirando al sur: del Mediterráneo al Sahel"

Lugar: Fundación Botín

Fecha: 09/12/2015

Organización: Real Instituto Elcano

La presentación contó con la participación de Pedro Morenés, ministro de Defensa, entre otros. El Informe estudia los riesgos y oportunidades para España en la vasta región que se extiende desde los países del sur del Mediterráneo hasta los del Sahel y contempla el estado y tendencias de las cuestiones de seguridad, defensa, políticas y económicas de interés para España. Señala además la necesidad de prestar atención geoeconómica a África, donde se jugarán buena parte de los intereses nacionales en las próximas décadas, atención que ya le están prestando países como China, Turquía, Brasil y Francia, entre otros.

Debate sobre "¿Esta vez sí? ¿El declive de la hegemonía del dólar?"

Lugar: BBVA

Fecha: 09/12/2015

Organización: Real Instituto Elcano, BBVA

El debate se celebró con motivo de la publicación del libro de Miguel Otero-Iglesias, investigador principal del Real Instituto Elcano, titulado "The euro, the dollar and the

global financial crisis. Currency challenges seen from emerging markets”, y contó con las intervenciones de Xavier Vidal-Folch, periodista y presidente del World Editors Forum, y de Alicia García-Herrero, Chief Economist for Emerging Markets, BBVA Research

Mesa redonda hispano-polaca "Spain and Poland: strategic partners in a Union in flux"

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 11/12/2015

Organización: The Polish Institute of International Affairs (PISM) y Real Instituto Elcano

REUNIONES DE TRABAJO

Reunión con Josep Piqué

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 17/01/2014

Organización: Real Instituto Elcano

Josep Piqué, ex ministro de Asuntos Exteriores de España, hablo sobre “Una nueva Era”.



Reunión con José Luis Rodríguez Zapatero

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 22/01/2014

Organización: Real instituto Elcano

José Luis Rodríguez Zapatero, ex presidente del Gobierno de España, habló sobre "El G-20 y la gobernanza del mundo".

Reunión con Georges Rebelo Chikoti

Lugar: Real instituto Elcano

Fecha: 04/02/2014

Organización: Real Instituto Elcano

Georges Rebelo Chikoti, ministro de Asuntos Exteriores de Angola, habló sobre "Angola: una potencia emergente en África".

Anexos

Reunión con Gunnar Wiegand

Lugar: Real instituto Elcano

Fecha: 07/02/2014

Organización: Real Instituto Elcano

Gunnar Wiegand, director del Servicio Europeo de Acción Exterior para Rusia y el partenariado oriental, habló sobre "The EU's Eastern Partnership Policy and Russia".



Reunión con Luis Costa

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 07/02/2014

Organización: Real Instituto Elcano

Luis Costa, de Ipsos Argentina, habló sobre "El contexto sociopolítico en Argentina -y América Latina- y su impacto sobre las empresas y los negocios".

Reunión con Hamadi Jebali

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 11/02/2014

Organización: Real Instituto Elcano

Hamadi Jabali, ex primer ministro de Túnez, habló sobre "La transición en Túnez: situación actual y perspectivas de futuro".

Segunda edición de las Conversaciones Elcano

Lugar: Real instituto Elcano

Fecha: 18/02/2014

Organización: Real Instituto Elcano

En esta ocasión, la reunión contó con la intervención de Cristina Manzano, directora de Esglobal, quien habló sobre "¿Cómo sobrevivir a la era digital en el zoco de las ideas?".

Reunión de trabajo con Robin Niblett

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 20/02/2014

Organización: Real Instituto Elcano

Robin Niblett, director de Chatham House, habló sobre "Britain's role in the EU".

Reunión con Richard Youngs

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 18/03/2014

Organización: Real Instituto Elcano

Richard Youngs, Senior Associate del Carnegie Endowment for International Peace, habló sobre su libro "The uncertain legacy of crisis".

Reunión con Bernardo Malver y Jesús M. Zulueta

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 18/03/2014

Organización: Real Instituto Elcano

Bernardo Malver, economista filipino, y Jesús M. Zulueta, presidente de ZMG Ward Howell, hablaron sobre "Una visión macroeconómica de la situación y perspectivas de la economía filipina".

Reunión con Fernando Carrillo

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 19/03/2014

Organización: Real Instituto Elcano

Fernando Carrillo, embajador de Colombia en España, habló sobre "Colombia, un país de oportunidades".



Reunión de trabajo con Álvaro Santos Pereira

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 21 /03/2014

Organización: Real Instituto Elcano

Álvaro Santos Pereira, director del Country Studies de la OCDE y exministro de Economía y Empleo de Portugal, habló sobre "¿Y ahora? El futuro de las economías de España y de Europa".

Reunión con Irakli Alasania

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 25/03/2014

Organización: Real Instituto Elcano

Irakli Alasania, ministro de Defensa de Georgia, habló sobre "Georgia's Euro-Atlantic aspirations in the evolving regional security context".

Reunión con Roberta Lajous

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 02/04/2014

Organización: Real Instituto Elcano

Roberta Lajous, embajadora de México en España, habló sobre "México, país en ascenso".

Reunión de trabajo con Christian Leffler

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 07/04/2014

Organización: Real Instituto Elcano

Christian Leffler, Managing Director Americas, European External Action Service, habló sobre "The strategic triangle: EU-LAC-North America".

Reunión de trabajo con Jane Marie Hardy

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 09/04/2014

Organización: Real Instituto Elcano

Jane Marie Hardy, embajadora de Australia, habló sobre la presidencia australiana del G-20.

Reunión de trabajo con Loukas Tsoukalis

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 09/04/2014

Organización: Real Instituto Elcano

Loukas Tsoukalis, presidente de la Hellenic Foundation for European & Foreign Policy (ELIAMEP), habló sobre su Policy Paper "The Unhappy State of the Union. Europe Needs a New Grand Bargain".

Reunión con Edgars Rinkvičs

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 09/04/2014

Organización: Real Instituto Elcano

Edgars Rinkvičs, ministro de Asuntos Exteriores de Letonia, habló sobre "Latvia's EU Presidency: Eastern Partnership Future".

Reunión con Magnus Ranstorp

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 22/04/2014

Organización: Real Instituto Elcano

Magnus Ranstorp, Research director del Swedish National Defence College, habló sobre "Foreign Fighters from Scandinavia to Syria: Policy Options?"

Reunión de trabajo con el profesor Bahri Yilmaz

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 23/04/2014

Organización: Real Instituto Elcano

El profesor Bahri Yilmaz, Jean Monet Chair, Sabanci University, habló sobre "Erdogan's Turkey in the wake of local elections, and on the eve of presidential ones".



Tercera edición de las Conversaciones Elcano

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 24/04/2014

Organización: Real Instituto Elcano

Esta tercera edición contó con la intervención de Miguel Ángel Gonzalo, webmaster de Congreso.es y colaborador de www.sesiondecontrol.com.

Reunión de trabajo con James Costos

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 30/04/2014

Organización: Real Instituto Elcano

James Costos, embajador de EEUU en España, habló sobre "Las relaciones bilaterales entre España y EEUU".



Reunión con Constantino Urcuyo

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 30/04/2014

Organización: Real Instituto Elcano

Constantino Urcuyo, profesor de la Universidad de Costa Rica y director académico de CIAPA (Centro de Investigación y Adiestramiento Político Administrativo), habló sobre "Política y nueva presidencia en Costa Rica".

Reunión con Eugenio Bregolat

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 07/05/2014

Organización: Real Instituto Elcano

Eugenio Bregolat, embajador de España, habló sobre "La reemergencia de China y el orden internacional".

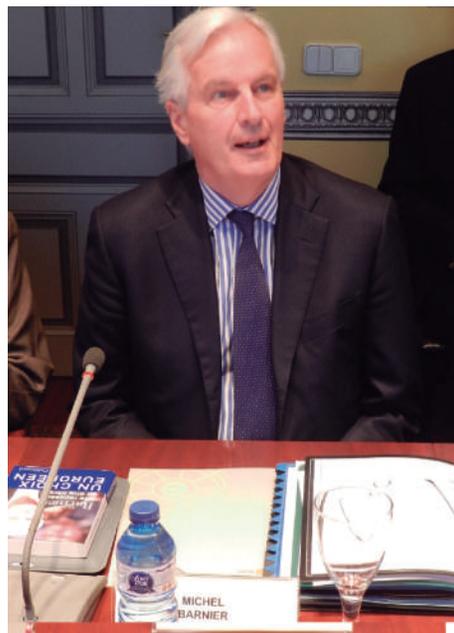
Reunión de trabajo con Michel Barnier

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 09/05/2014

Organización: Real Instituto Elcano

Michel Barnier, comisario de Mercado Interior y Servicios de la Unión Europea, habló sobre "Après 5 ans de crises, quelle nouvelle ambition commune pour l'Europe?". La reunión fue presidida por Marcelino Oreja, ex ministro de Asuntos Exteriores.



Reunión con Manuel Montobbio

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 14/05/2014

Organización: Real Instituto Elcano

Manuel Montobbio, diplomático, habló sobre "El ascenso global de China y la reconfiguración de la Teoría de las Relaciones Internacionales".

Reunión de trabajo con

Benjamin G. Cohen

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 19/05/2014

Organización: Real Instituto Elcano

Benjamin G. Cohen, Louis G. Lancaster Professor of International Political Economy, University of California, habló sobre "The coming global monetary disorder".



Anexos

Reunión con Antonio Brufau

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 06/06/2014

Organización: Real Instituto Elcano

Antonio Brufau, presidente de Repsol, habló sobre "Energía y geoestrategia".



Reunión de trabajo con una delegación de miembros del Consejo de Estado de la RCP, think-tank del gobierno chino dedicado a temas de políticas públicas

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 10/06/2014

Organización: Real Instituto Elcano

Reunión con María Herminia Tavares

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 10/06/2014

Organización: Real Instituto Elcano

María Herminia Tavares, de la Universidad de Sao Paulo, Brasil, habló sobre "Brasil frente al Mundial y las elecciones".

Reunión con Susana Malcorra

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 23/06/2014

Organización: Real Instituto Elcano

Susana Malcorra, jefa de Gabinete del secretario general de Naciones Unidas, habló sobre "Actuales tareas y retos de las Naciones Unidas".

Reunión con Youssef Amrani y Bernardino León

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 24/06/2014

Organización: Real Instituto Elcano

Youssef Amrani, encargado de misión en el Gabinete de Su Majestad el Rey Mohammed VI, y Bernardino León, enviado especial de la UE en Libia, hablaron sobre "Continuidad y cambio en las relaciones hispano-Marroquíes".

Reunión con Stephen C. Calleya

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 25/06/2014

Organización: Real Instituto Elcano

Stephen C. Calleya, director de la Mediterranean Academy of Diplomatic Studies, habló sobre "Maltese perspectives on the Mediterranean".

Reunión con delegación del Ministerio de Asuntos Exteriores de Indonesia para hablar sobre la visión que tanto España como la Unión Europea tienen de Asia

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 26/06/2014

Organización: Real Instituto Elcano

Reunión de trabajo sobre "Asia Pacific Trade Liberalisation - Opportunities for the EU?"

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 02/07/2014

Organización: Real Instituto Elcano

La reunión contó con la participación, entre otros, de Vangelis Vitalis, embajador de Nueva Zelanda ante la UE y la OTAN.

Cuarta edición de las Conversaciones Elcano

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 03/07/2014

Organización: Real Instituto Elcano

Esta edición de las conversaciones Elcano contó en esta ocasión con la intervención de Lucila Rodríguez-Alarcón, directora de Comunicación de Oxfam-Intermón, que habló sobre "Periodismo comprometido en la era digital".



Anexos

Reunión con Oleh Rybachuk

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 07/07/2014

Organización: Real Instituto Elcano

Oleh Rybachuk, activista ucraniano, habló sobre "The Ukraine crisis: what next?".

Visita de un grupo de miembros de la Comisión Parlamentaria de Asuntos Europeos de los Países Bajos para hablar sobre el impacto social de la crisis tanto en España como en su país

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 09/07/2014

Organización: Real Instituto Elcano

Reunión con Abdirahman Beileh

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 14/07/2014

Organización: Real Instituto Elcano

Abdirahman Beileh, ministro de Asuntos Exteriores y de Inversión de Somalia, habló sobre "Security in the Horn of Africa, the fight against terrorism and the reconstruction of Somalia".

Reunión con Robert Dussey

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 16/07/2014

Organización: Real Instituto Elcano

Robert Dussey, ministro de Asuntos Exteriores y de Cooperación de Togo, habló sobre "Los desafíos de la seguridad marítima en el Golfo de Guinea".

Reunión con Thomas Bagger

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 21/07/2014

Organización: Real Instituto Elcano

Thomas Bagger, jefe de la Unidad de Planificación del ministerio de Asuntos Exteriores alemán.

Reunión con Vijay Rangarajan

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 22/07/2014

Organización: Real Instituto Elcano

Vijay Rangarajan, director para Europa del Foreign Office británico.

Reunión de trabajo con Richard Wike

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 08/09/2014

Organización: Real Instituto Elcano

Richard Wike, Director of Global Attitudes Research del Pew Research Center, habló sobre "America's Place in the World: A Global and American Perspective".

Reunión de trabajo con Ramón Pacheco

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 17/09/2014

Organización: Real Instituto Elcano

Ramón Pacheco, profesor de Relaciones Internacionales del King's College de Londres, habló sobre

"Política exterior española: encuentros y desencuentros con la UE, las CCAA y la sociedad civil".

Reunión de trabajo con Thomas Friedman

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 18/09/2014

Organización: Real Instituto Elcano

Thomas Friedman, columnista del New York Times galardonado con el Premio Pulitzer en tres ocasiones, habló sobre "A brief theory of everything".

Reunión de trabajo con Félix Sanz Roldán

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 19/09/2014

Organización: Real Instituto Elcano

Félix Sanz Roldán, director del Centro Nacional de Inteligencia, habló sobre "CNI: mapa de riesgos".

Reunión de trabajo con Clovis Rossi

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 25/09/2014

Organización: Real Instituto Elcano

Clovis Rossi, periodista y columnista de la Folha de Sao Paulo, habló sobre "Elecciones en Brasil: ¿qué cambiará".

Reunión con Gina Casar

Lugar: Real instituto Elcano

Fecha: 06/10/2014

Organización: Real Instituto Elcano

Gina Casar, secretaria general adjunta y administradora asociada del PNUD visitó el Instituto para hablar sobre "Perspectivas ante la nueva agenda de desarrollo post-2014".

Reunión de trabajo con Humberto de la Calle

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 07/10/2014

Organización: Real Instituto Elcano

Humberto de la Calle, jefe del equipo negociador de la paz del Gobierno de Colombia en La Habana, habló sobre "El futuro de la paz en Colombia".



Reunión de trabajo con Julian King

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 08/10/2014

Organización: Real Instituto Elcano

Julian King, Director Economic & Consular, Foreign & Commonwealth Office, habló sobre "The Business of Foreign Policy".

Quinta edición de Conversaciones Elcano

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 16/10/2014

Organización: Real Instituto Elcano

En esta edición de las conversaciones Elcano intervino Juan Luis Manfredi, periodista y profesor de la Universidad de Castilla-La Mancha, que habló sobre "¿Es necesario 'hackear' la diplomacia?".

Reunión con Carme Chacón

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 30/10/2014

Organización: Real Instituto Elcano

Carmen Chacón, secretaria de Relaciones Internacionales del PSOE, visitó el Instituto para intercambiar impresiones con los investigadores Real Instituto Elcano.

Reunión con Sardar Ayaz Sadiq

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 03/11/2014

Organización: Real Instituto Elcano

Sardar Ayaz Sadiq, presidente de la Asamblea Nacional de Pakistán, visitó el Instituto y habló sobre "Democracy in Pakistan: Challenges and opportunities".

Almuerzo con motivo de la mesa redonda "The EU-Russia conundrum: comparing visions for their neighbourhood", durante el que se debatió sobre "Comparing European perspectives: How to deal with Russia?"

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 04/11/2014

Organización: Real Instituto Elcano

Reunión con Hugo Dixon

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 05/11/2014

Organización: Real Instituto Elcano

Hugo Dixon es autor del libro "The In/Out Question: why Britain should stay in the EU and fight to make it better". Durante la reunión, actuó como discussant José María de Areilza, Profesor de ESADE y titular de la Cátedra Jean Monnet-ESADE.



Reunión con el profesor Whitney Lackenbauer

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 11/11/2014

Organización: Real Instituto Elcano

El profesor Whitney Lackenbauer, de la St. Jerome's University de Waterloo, Ontario, habló sobre "El acceso a los recursos del Ártico".

Reunión con Matts Persson

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 12/11/2014

Organización: Real Instituto Elcano

Matts Persson, director de Open Europe, habló sobre "The UK political debate on the EU: A view from Open Europe".

Reunión con Yongwoo Knwon

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 13/11/2014

Organización: Real Instituto Elcano

Yongwoo Knwon, Director-General of the Korean Peninsula Peace Regime Bureau at the ROK Foreign Ministry, habló sobre "Rok's North Korea & Unification Policies".

Reunión con Mark Leonard

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 24/11/2014

Organización: Real Instituto Elcano

Mark Leonard, cofundador y director del European Council on Foreign Relations (ECFR), habló sobre "La crisis del orden de seguridad europeo tras el conflicto en Crimea".

Reunión con Manuel Benítez

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 27/11/2014

Organización: Real Instituto Elcano

Manuel Benítez, diplomático argentino, habló sobre "Argentina, América Latina y la globalización".

Reunión con Jean-Paul Laborde

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 28/11/2014

Organización: Real Instituto Elcano

Jean-Paul Laborde, director ejecutivo del Counter-Terrorism Committee Executive Directorate (CTED) de Naciones Unidas, visitó el Instituto para hablar sobre las "Nuevas estrategias del CTED".



Presencia en los Medios de Comunicación

LAS ÁREAS MÁS SOLICITADAS POR LA PRENSA DURANTE 2014 HAN SIDO:

1. Seguridad y Defensa
2. América Latina
3. Mediterráneo y Mundo árabe
4. Economía y Comercio Internacional
5. Europa

En 2014, los principales asuntos por los que han reclamado al Real Instituto Elcano los medios de comunicación nacionales e internacionales, han sido:

- **En el área de Seguridad y Defensa**, la tensión en Siria e Irak; la respuesta de Estados Unidos frente a las acciones del Estado Islámico (ISIS, en sus siglas en inglés); la posición de Irán; el conflicto israelo-palestino en la franja de Gaza; y la crisis de Ucrania y el referéndum en Ucrania.
- **En el área de América Latina**, situación en Argentina, Venezuela y México; elecciones en Brasil y Colombia; la situación de las empresas españolas; las relaciones con China; el fallo del Tribunal de la Hay respecto a la disputa fronteriza entre Perú y Chile
- **En el área de Mediterráneo y Mundo Árabe**, el bloqueo de Gaza y la tensión entre Israel y Palestina; la situación en Irak, Siria, la proclamación del califato por parte del Estado Islámico; el referéndum en Egipto; las elecciones en Argelia
- **En el área de Europa**, las elecciones en Europa; los movimientos antieuropeistas; situación en Italia, Chipre y el referéndum en Escocia; y la xenofobia en el viejo continente.
- **En el área la política exterior**, la estrategia de política exterior española.
- **En el área de terrorismo internacional**. Aniversario del 11-M; yihadismo en España y relación con Siria; Fundación del Califato, Estado Islámico y su expansión por el Magreb. Aniversario del 11-S y diferencia entre Al Qaeda e ISIS.

Anexos

- **BRIE/BIE.** Las numerosas entrevistas sobre el Barómetro del Real Instituto Elcano y del Barómetro Imagen de España, tanto coincidiendo con sus presentaciones (que se realizan cada cuatro meses) como durante el resto del año.

Nº DE ACTOS DEL REAL INSTITUTO ELCANO CON PRENSA:	28
ENTREVISTAS	
•REALIZADAS:	401
• TOTAL SOLICITADAS POR LA PRENSA	800

Nº CONVOCATORIAS DE PRENSA:	27
Nº NOTAS DE PRENSA:	27
TOTAL MENCIONES EN PRENSA	3.061

Nº DE RUEDAS DE PRENSA:	3
• RUEDA DE PRENSA. 34ª oleada del BRIE. 30/02/ 2014.	
• RUEDA DE PRENSA. 35ª oleada del BRIE. 22/04/2014	
• RUEDA DE PRENSA. "Resultados de las elecciones europeas". 26/05/2014	

ARTÍCULOS PUBLICADOS EN MEDIOS INTERNACIONALES

- **Financial Times.** "Abdication is the king's final gift to a grateful Spain". Artículo de Charles Powell. 04/06/2014
- **Le Monde.** "Une Union de l'énergie au-delà des Pyrénées". Artículo de Gonzalo Escribano. 25/10/2014
- **El Tiempo (Bogotá).** "Colombia y España: una relación en su momento óptimo". Artículo de Carlos Malamud. 08/11/2014
- **El Tiempo (Bogotá).** "América Latina, única región del mundo que reduce la desigualdad". Artículo de Federico Steinberg. 10/12/2014
- **El Comercio (Perú).** "Los retos y las deudas del primer ministro japonés". Artículo de Mario Esteban. 14/12/2014

- **El Tiempo (Bogotá).** “El desplome de la economía rusa, un viejo problema estructural”. Artículo de Miguel Otero-Iglesias. 21/12/2014
- **El Universal (México).** “Podemos y América Latina: semejanzas y diferencias”. Artículo de Carlos Malamud. 29/12/2014

(México)

VANGUARDIA

26 ene 2014

Desde principios de siglo España mira con interés creciente a la comunidad hispana en EU; la cual “crece cuantitativa y cualitativamente”, señaló en entrevista con Excélsior el investigador del Real Instituto Elcano, Carlos Malamud.



30 ene 2014

"If Europe wants to have a presence when there's a transition in Cuba, the EU has to start working now. It's right to start dialogue now so that Europe isn't absent when a transition happens," said Carlos Malamud, head of Latin American research at the Real Instituto Elcano, a think-tank in Madrid.

Libération

(Marruecos)

25 Feb 2014

«Un Etat indépendant au Sahara ne sera pas viable ». C'est la principale conclusion à laquelle a abouti un rapport de l'Institut El Cano, le plus important think tank espagnol, qui redéfinit la politique étrangère de l'Espagne.

Anexos



(Marruecos)

25 Feb :

Emilo Lamo de Espinosa, président du Real Instituto Elcano, think-tank le plus prestigieux d'Espagne, a asséné une gifle à son concitoyen, l'acteur Javier Bardem en plaidant, lundi à Madrid, pour une autonomie au Sahara, sous souveraineté marocaine avec de larges prérogatives de gouvernance locale, assurant que "l'indépendance du Sahara ne serait pas viable". Cet institut a été créé par le prince Felipe, fils du roi Juan Carlos d'Espagne.



(Holanda)

19 mar 2014

“Vertrek van vele duizenden hoogopgeleide Spanjaarden laat regering Rajoy koud”, Carmen González Enríquez, Elcano Royal Institute, Madrid.

FINANCIAL TIMES

24 abr 2014

Federico Steinberg, an economist at the Real Instituto Elcano in Madrid, said the latest data were encouraging but warned that market sentiment was running ahead of the economic situation.

EL TIEMPO (Bogotá)

24 abr 2014

“El Índice de Presencia Global, que presentó ayer el Instituto Elcano, mide la yección internacional de 70 países en función de sus dimensiones económica, militar y en otros ámbitos 'blandos' de presencia exterior, como la cultura, el turismo, la educación o la tecnología... En el caso de España, según dijo uno de los investigadores que han participado en el informe, **Ignacio Molina**, hubo una ligera disminución de su presencia global, aunque en ningún modo equivalente al "sufrimiento económico" provocado por la crisis”.

Bloomberg

14 abr 2014

“France has been blocking these connections for the past 20 years because they don't want the competition,” said **Gonzalo Escribano**, director of the energy research program at the Elcano Royal Institute in Madrid, which is funded by the government and companies including Enagas and **Banco Santander**.

EXCELSIOR (México)

EL PERIÓDICO DE LA VIDA NACIONAL

6 may 2014

Durante este perío do de crisis, la empresa española debió “salir de su zona de confort”, según el investigador del Real Instituto Elcano, **Carlos Malamud**, y “América Latina era, otra vez, un escenario idóneo para ello”,

Anexos

FINANCIAL TIMES

27 may 2014

In contrast, Spain's ruling Popular Party and the opposition Socialists – still by far the largest formations in the country – suffered heavy losses and found themselves pushed further to the margins of Catalan politics. "What you see in Catalonia is the emergence of a distinct Catalan party system," says **Charles Powell**, director of the Real Instituto Elcano think-tank in Madrid.



28 may 2014

Pourquoi ? Parce que ce que Pablo Iglesias "a réussi à faire, c'est récupérer le mouvement de protestation des indignés", explique à l'AFP Ignacio Molina, expert européen de l'Institut royal Elcano.

THE WALL STREET JOURNAL.

WSJ.com

2 jun 2014

In recent years, Felipe has grown comfortable on the global stage, standing in for his father at numerous inauguration ceremonies for Latin American presidents, said **Charles Powell**, a royal biographer and historian.

Buenos Aires Herald

“It was an intense relationship from the beginning,” said **Carlos Malamud**, chief researcher for Latin America at the Real Instituto Elcano. “The king was an important part of Spanish diplomacy,” he added.

FINANCIAL TIMES

4 jun 2014

“Abdication is the king's final gift to a grateful Spain”. Article by **Charles Powell**, director of the Elcano Royal Institute in Madrid and a biographer of Juan Carlos

The New York Times

15 Ago 2014

Such a security lapse is “normally not a coincidence or an accident,” said **Haizam Amirah-Fernández**, senior analyst for Mediterranean and Arab issues at the Elcano Royal Institute in Madrid, a political policy organization. Relaxing migration controls “has been used by Morocco to show dissatisfaction with Spain, or because it was not getting something it wanted,” he added.

FOLHA DE S.PAULO

"Bastaram 24 horas para que Marina Silva desse um passo atrás na defesa do matrimônio gay, que havia proclamado na apresentação de seu programa eleitoral", escreve o jornal. Problema, para Marina, que aparece também no comentário de **Carlos Malamud**, pesquisador do Real Instituto Elcano.



15 sep 2014

"Para Cataluña y el País Vasco la clave está en Escocia. Pero si el "no" se impone en el referéndum del 18 de septiembre "se subrayaría un poco más la soledad del caso catalán y esto aliviaría al gobierno español", destacó **Ignacio Molina**, del instituto madrileño Elcano.



17 Sep 2014

"Fernando Reinares from the Elcano Royal Institute in Madrid told Xinhua the plan not only needs the involvement of the security forces and the state, but also other sectors of Spain's society"

Berliner Zeitung

29 sep 2014

Carmen González Enríquez ist weniger gerührt. Die Migrationsforscherin vom Madrider Real Instituto Elcano ist davon überzeugt, dass die Auswanderung junger Leute eine übermäßige Aufmerksamkeit erhalte, die nur aus einem „Heimatblickwinkel“ zu erklären sei. Der beharre darauf, „jeden Weggang aus beruflichen Gründen ins Ausland als Drama zu betrachten“.



12 Oct 2014

“If you had asked me about these elections a year ago, I'd have told you that in all three cases the ruling parties were sure to win,” said Carlos Malamud, a Latin America specialist at the Real Instituto Elcano in Madrid. But these past few months, in both Uruguay and Brazil, the scenario has evolved considerably.”

Le Monde.fr

25 Oct 2014

“Une Union de l'énergie au-delà des Pyrénées”. Artículo de Gonzalo Escribano: “La France et l'Espagne sont des partenaires naturels dans plusieurs domaines, économique, politique et aussi énergétique. Ils ont coopéré dans la lutte contre le terrorisme, sur sol européen et ailleurs, ont eu des approches solidaires face à la crise économique et travaillent ensemble sur des scénarios très complexes, tel que le Sahel”. (extracto)

(Noruega)

Aftenposten

9 nov 2014

“Forsker Ignacio Molina ved Elcano kongelige institutt for internasjonale og strategiske studier i Madrid mener det er galt av separatistene å hevde at det foregår en undertrykkelse av katalansk språk og kultur i Catalonia i dag. I så fall må de bruke situasjonen under Franco eller gjenskape 1700-tallet, mener han”.

EL TIEMPO

(Bogotá)

8 nov 2014

“Colombia y España: una relación en su momento óptimo”.

Artículo de Carlos Malamud

“El discurso de laudatio del presidente del Gobierno español Mariano Rajoy durante la concesión de un doctorado honoris causa a Juan Manuel Santos no pudo ser más elogioso. De Santos dijo que “sabe combatir el terrorismo como nadie, y ahora apuesta por la paz como nunca”. Pero los parabienes no se dirigieron únicamente al mandatario colombiano y sus virtudes personales, sino también al buen momento que atraviesa la economía de su país y, como no podía ser de otro modo, al excelente estado que vive la relación bilateral.” (extracto)



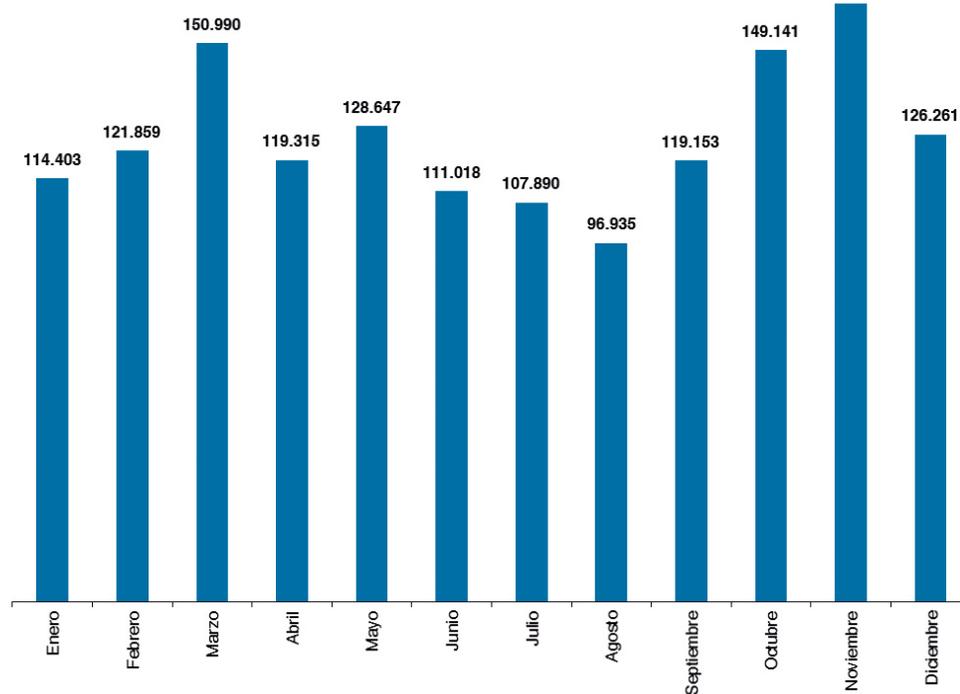
19 nov 2014

“The Spanish government doesn’t want to be singled out together with Sweden as being unilateralist on this,” Haizam Amirah-Fernández, a senior analyst at the Madrid-based Elcano Royal Institute for International and Strategic Studies, told Al Arabiya News.



El total de visitas en la Web Elcano en 2014 es de 1.507.253, con un promedio de 125.604 visitas mensuales y 4.302 visitas diarias.

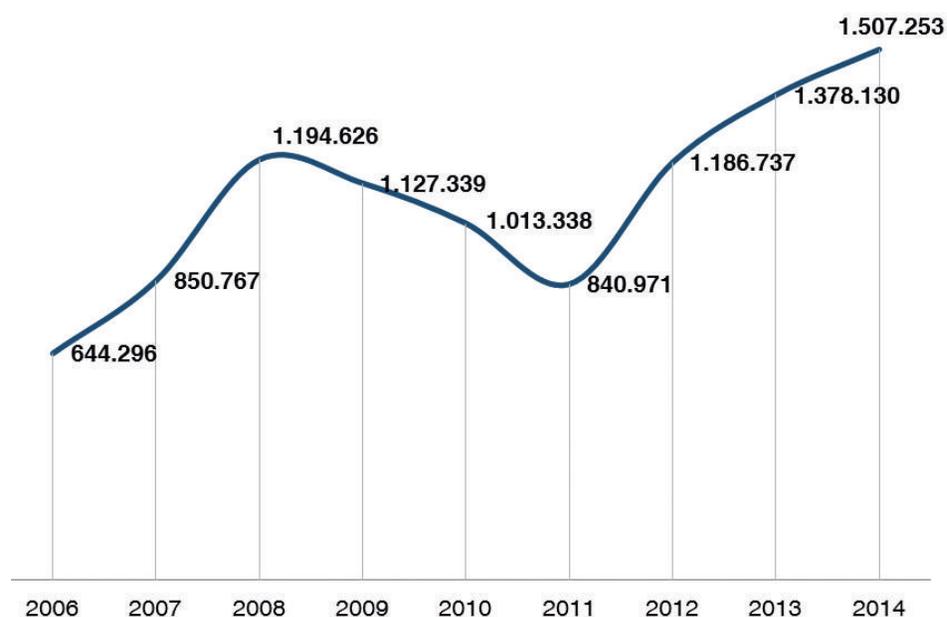
Visitas mensuales Web Elcano 2014



Fuente: AWSTATS.

En 2014, la Web ha superado en un 9% el tráfico de visitas del mismo período de 2013, y la evolución de la actividad de 2006 a 2014 muestra un incremento acumulado del 134%.

Evolución de visitas Web Elcano 2006 - 2014



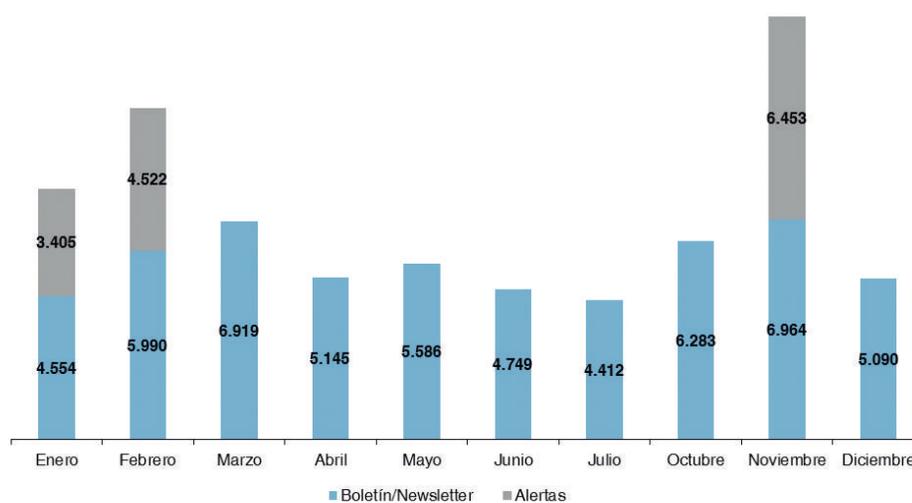
Nota: 2006 solo incluye 11 meses (datos de diciembre no disponibles debido a problemas técnicos del AWSTATS)

Fuente: AWSTATS (salvo 2010, cuyos datos fueron procesados con Funnel Web Analyzer).

Estos datos indican la consolidación de los cambios realizados en los últimos tres años: nuevo diseño de la Web y de las publicaciones electrónicas, rediseño del Blog Elcano y los resultados del trabajo de comunicación en redes sociales. Todo ello se traduce en un incremento de visitas y mejora del posicionamiento de la Web, además de una mayor visibilidad e interacción con los usuarios. Buena parte de estos resultados no serían posible sin la calidad y rigurosidad de los contenidos del equipo de investigación del Instituto.

La renovación de las publicaciones electrónicas continúa mostrando un impacto positivo en el volumen de visitas de este año. Los **nueve números** del Boletín/Newsletter han producido **más de 4.500 visitas** el día posterior a su lanzamiento, siendo significativas las cifras de marzo (6.919), octubre (6.283) y noviembre (6.964). De las 3 únicas alertas enviadas este año, destaca la del mes de noviembre con motivo del lanzamiento de la nueva web del Índice Elcano de Presencia Global.

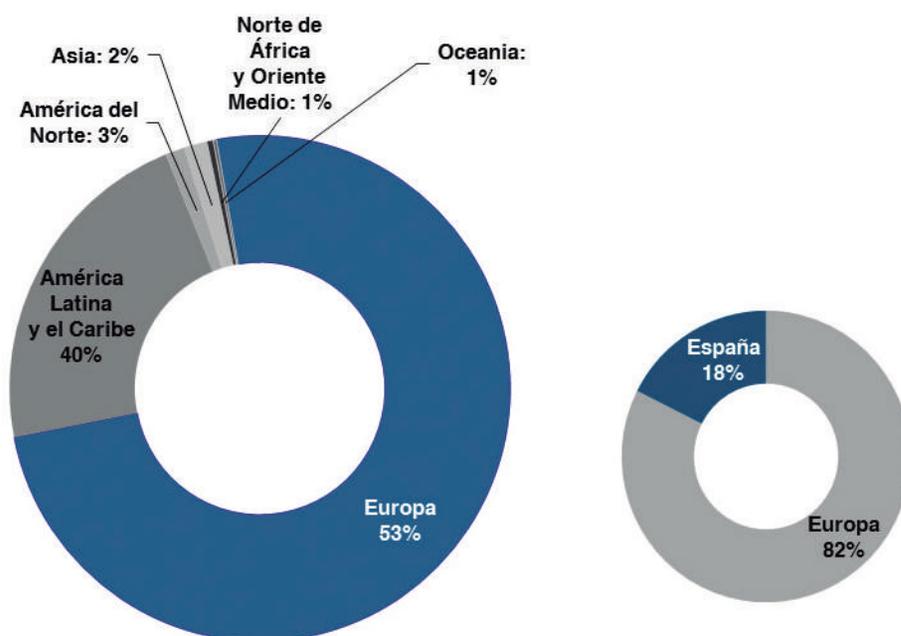
Volumen de visitas en la web de las publicaciones electrónicas (2014)



Fuente: AWSTATS.

La distribución de las visitas por áreas geográficas se mantiene por octavo año consecutivo con la misma proporción entre Europa y América Latina y el Caribe (53% - 40% respectivamente).

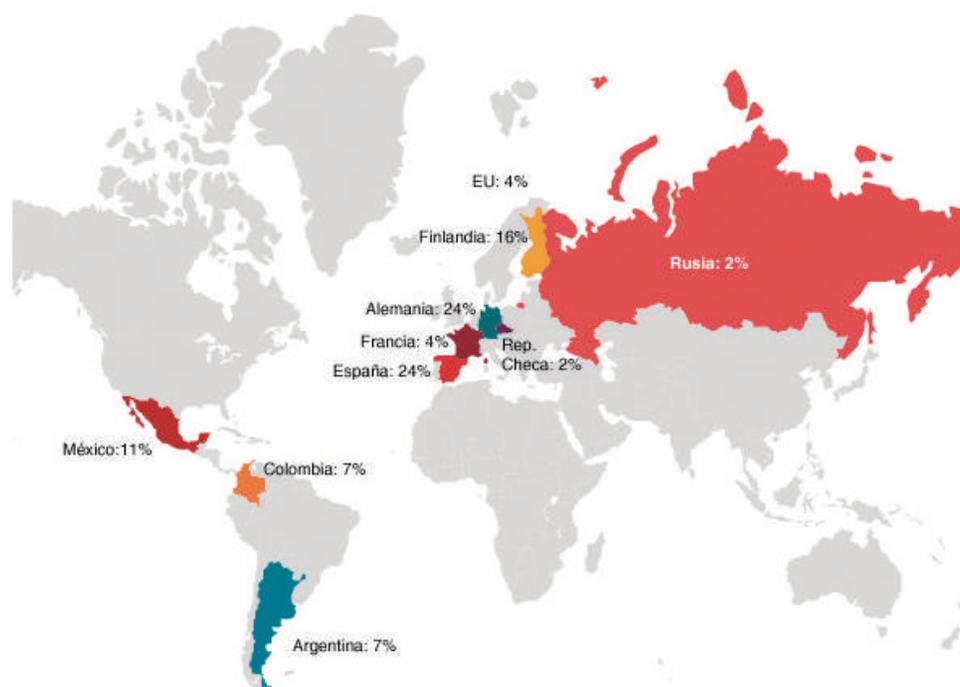
Visitas por áreas geográficas (nº de páginas, 2014) / Proporción de España dentro de Europa



Fuente: AWSTATS.

España continúa liderando el ranking de países por noveno año consecutivo (24%), aunque disminuye a la mitad respecto a 2013 (46%) . El porcentaje de visitas de **otros** países hispanohablantes disminuye a 26% (30% en 2013 y 40% en 2012), mientras que aquellas procedentes de países de lengua no española (51%) aumentan 19 puntos respecto a 2013 (32%).

Ranking 10 primeros países (% nº de páginas 2014)

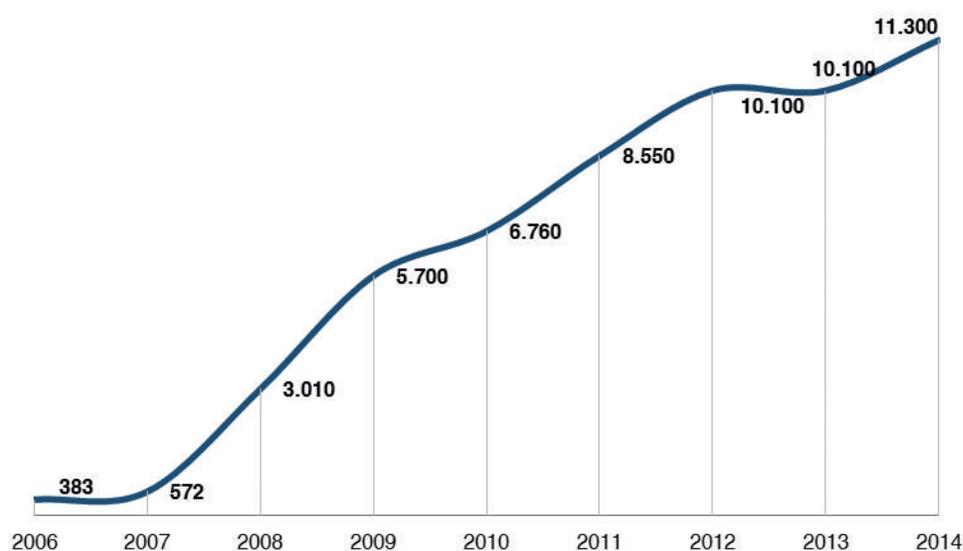


Fuente: AWSTATS.

Bases de datos académicas y de análisis político

En 2014 continúa la evolución ascendente de la indexación de publicaciones – fundamentalmente ARIs y DTs– en **Google Scholar** o **Académico**, una de las bases de datos más relevantes en el espacio académico de la WWW pública. El volumen de menciones **aumenta un 12%** en 2014 y el incremento acumulado en estos ocho años es del 19%.

Menciones en Google Scholar (2006 – 2014)



Fuente: Google Académico.

Igualmente, el Instituto cuenta con 1.218 publicaciones indexadas en el International Relations and Security Network (ISN), 43 en DialNet, y también se referencian en EADI Policy Briefs y en ELDIS.

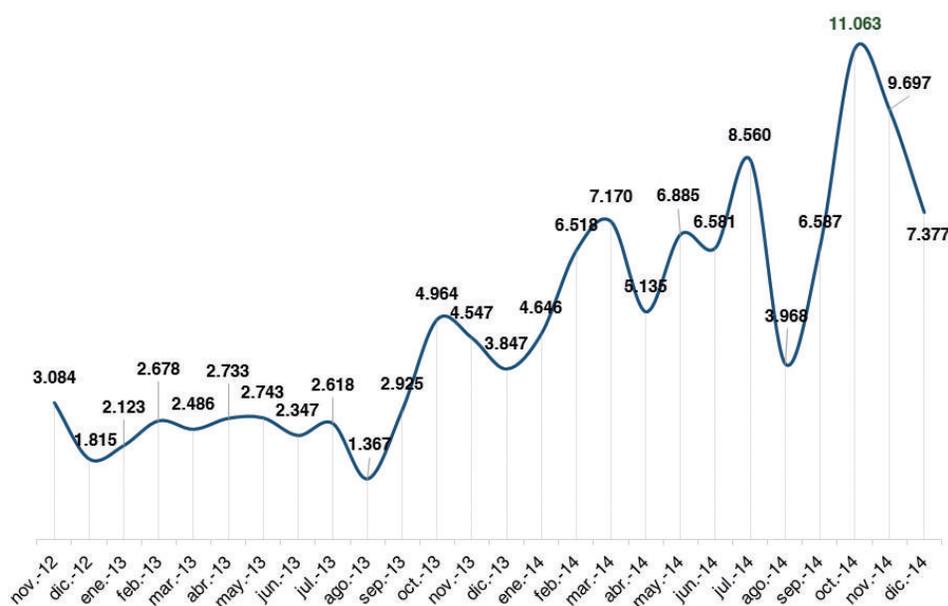
Blog Elcano

Tras su lanzamiento en noviembre del 2012, el Blog se ha convertido en una de las herramientas de transformación de la comunicación digital del Instituto. Entre 2012 y 2014, se han diversificado los temas (ciberseguridad, comunicación, think-tanks, derechos humanos, presencia global), incrementando las contribuciones de los autores del Instituto y ampliando la red de firmas invitadas y colaboradores. También, tras

ajustar el diseño del Blog como el de la Web, incorporamos dos nuevas secciones: “El Espectador Global / Global Spectator”, con post semanales bilingües sobre política internacional a cargo de Andrés Ortega, y otra dedicada a las “Conversaciones Elcano – #Elcano Talks”.

En estos dos años, el blog ha acumulado un total de 124.464 visitas o sesiones (entendidas como periodo en el que un/a usuario/a interactúa con el blog), alcanzando la cifra record de 11.063 en el mes de octubre de 2014. La diversidad de contenidos (tanto en temas como en formatos), la mayor participación de los autores del Instituto, firmas invitadas y colaboradores en la publicación de contenidos, y el aumento de comentarios de usuarios y de interacción en las redes sociales, han dado buenos resultados. Por otra parte, que haya más nuevos usuarios (65%) que usuarios recurrentes (35%) incentiva la estrategia de contenidos y captación de usuarios.

Evolución de visitas mensuales Blog Elcano (nov 2012 - dic 2014)



Fuente: Google Analytics.

Respecto a las visitas por países, áreas geográficas e idiomas, constatamos que **el Blog está centrado** en España y los contenidos en castellano son los que más se leen. Más de la mitad de las visitas proceden de nuestro país (64%), casi un 17% son de países latinoamericanos (México, Colombia, Argentina, Venezuela, Perú y Chile), EEUU tiene un 3%, mientras que Francia y el Reino Unido reúnen un 2%. Un **72% de las visitas** proceden de Europa, mientras el 30% son del continente americano, y en su mayoría hablan español (79%), aunque un 13% lo hace en inglés.

Visitas Blog Elcano por países e idiomas (nov 2012 – dic 2014)



Fuente: Google Analytics.

Respecto a las diez fuentes del tráfico más importantes de las visitas, un 30% proviene de Google, 34% del tráfico de otros sitios (**Web Elcano: 15%, Twitter: 12% y Facebook: 6%**), 18% de tráfico directo y un 9% del servicio de suscripción, feeds, y campañas de envíos (Boletín/Newsletter 171).

Redes Sociales

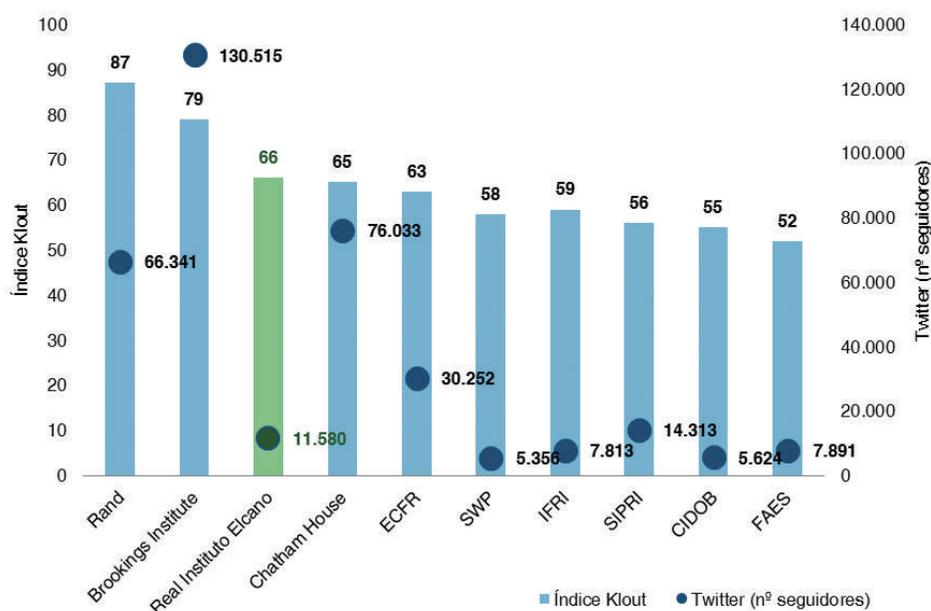
La Web y el Blog son las bases sobre las que se construye la estrategia en redes sociales. El Instituto sigue presente en Twitter, Facebook y LinkedIn; y se utilizan YouTube, Flickr y Slideshare como otros entornos participativos. El uso de estas herramientas de la web social ha dado una mayor visibilidad e interacción con los usuarios, además de visitas y posicionamiento de la Web y el Blog en términos de relevancia, autoridad e influencia.

Índice Klout de Influencia Social

Un dato de referencia para nuestro trabajo en las redes sociales es el Índice Klout, que mide el promedio de influencia (en una escala del 0 al 100) o capacidad que tenemos para que nuestros seguidores mencionen y compartan nuestros contenidos en dichas redes. Cuanto más alto es el índice, más impacto y penetración tienen nuestros mensajes.

En 2014 el Instituto alcanzó un **índice Klout** de influencia de 66, con más de 11.000 seguidores en Twitter y 3.000 en Facebook. Como puede comprobarse en el siguiente gráfico, el Instituto tiene un índice comparable al de organizaciones como Chatham House, que tiene hasta siete veces más seguidores que Elcano, y supera al de organizaciones como ECFR o SIPRI, que también cuentan con más seguidores en dicha red social.

Relación Índice – Seguidores Twitter 2014



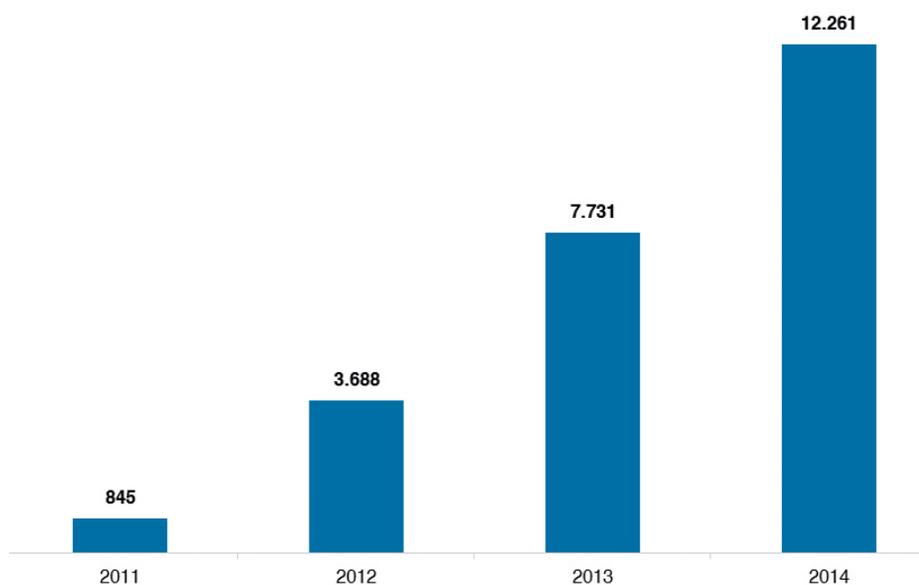
Fuente: Klout Score y Twitter.

Tener un índice de 66 es producto del trabajo constante en redes sociales –desde mayo 2011– en la promoción de nuestra presencia a través de los contenidos de la Web y del Blog en conversaciones, reconocimiento y seguimiento de otros “influyentes”.

Twitter

Esta red social es la que más potencia nuestra proyección internacional. Al cierre de 2014, el perfil en Twitter cuenta con 12.261 seguidores, un 59% más que el año pasado.

Evolución del número de seguidores en Twitter 2011 - 2014

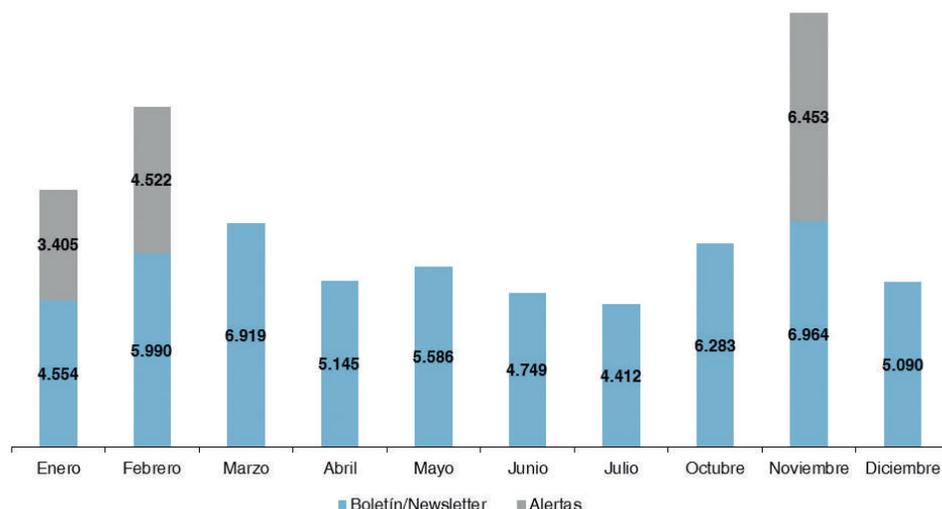


Fuente: Twitter / Twitter Counter.

Facebook

Esta red por su parte es la que mayor proporción de tráfico de visitas deriva a la Web y el Blog. A diciembre de 2014, la página cuenta con **3.167**, con un promedio de mensual de **90 nuevos seguidores** –o nuevos “me gusta” por usuarios únicos. Aunque la tasa de deserción de la página ha aumentado a 0,1%, con un total de 91 “ya no me gusta” para 2014, este dato se compensa con el incremento de nuevos seguidores (1.082).

Visión general de Facebook 2014



Fuente: Facebook Insights.

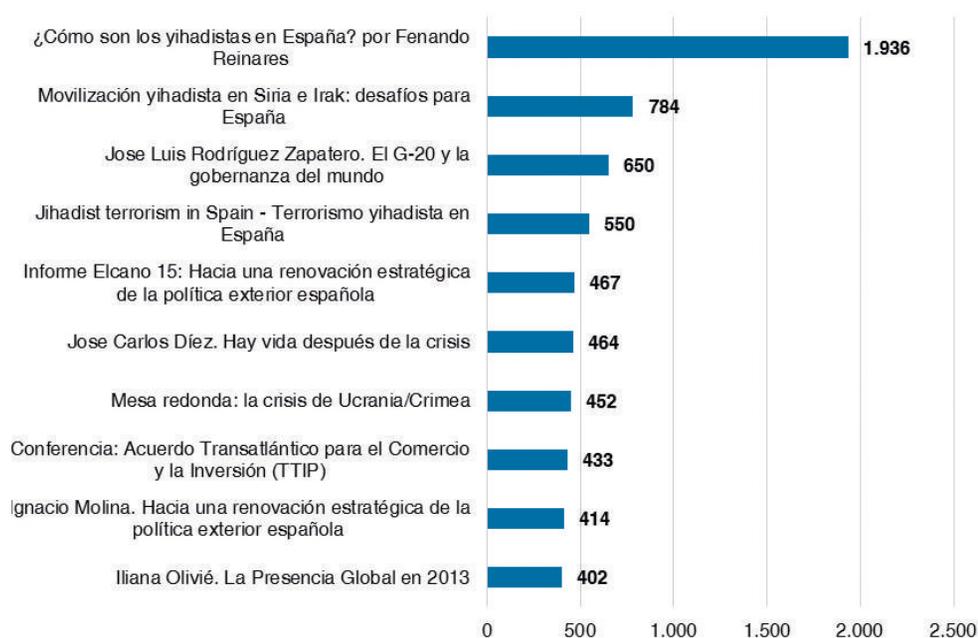
Canal YouTube

El canal tiene 47.340 visualizaciones (antes llamadas “reproducciones”) desde sus inicios , y actualmente cuenta con 206 suscriptores. En 2014 se alcanzó la cifra de 179 videos subidos al canal que ha permitido llegar a las **21.674 visualizaciones**, un 161 % más que en el mismo período de 2013 (8.319), y a más de 97.000 minutos de visualización estimados. Respecto al origen de las visualizaciones, más de la mitad proceden de España (**55%**), siendo EEUU el segundo país más relevante (**7%**). Un 10% procede de países latinoamericanos (México, Colombia, Argentina, Perú, Brasil y Chile).

Además de las ruedas de prensa, clips y comentarios, se ha reforzado la **comunicación audiovisual** mediante la **retransmisión en directo o streaming** (y grabación de dichas retransmisiones) de las actividades públicas organizadas por el Instituto.

El ranking de los 10 primeros videos por número de reproducciones incluye cuatro grabaciones de actividades públicas, además de conversaciones y entrevistas que se han incorporado este año.

Ranking de los 10 primeros videos del canal YouTube por nº de reproducciones 2014



Fuente: YouTube Analytics.



El Real Instituto Elcano es miembro de las siguientes redes internacionales:

Center for Strategic and International Studies (CSIS)

Importante think-tank con sede en Washington D.C. con el que el Instituto mantiene un acuerdo de encuentros bilaterales periódicos.



European Association of Development Research and Training Institutes

Red de colaboración y diálogo formada por las principales organizaciones europeas dedicadas a la investigación sobre el desarrollo.



European Policy Institutes Network (EPIN)

Red de los más destacados think-tanks e institutos que se dedican a analizar, debatir y establecer políticas sobre la Europa contemporánea. Su objetivo es contribuir al debate sobre el futuro de Europa, siguiendo los pasos que se producen en la construcción europea. El Real Instituto Elcano participa en 2010 en su Comité Directivo.



International Relations and Security Network (ISN)

Su misión es promover la seguridad global y la cooperación mediante la recopilación, gestión e intercambio de recursos de información especializados en los campos de las relaciones internacionales y estudios estratégicos. Logra este objetivo a través del uso de la información y las tecnologías de la comunicación. Tiene su sede en el Center for Security Studies (CSS) en Zurich, Suiza.



Red Española de la Fundación Euromediterránea Anna Lindh para el Diálogo entre Culturas

El Real Instituto Elcano forma parte de ella desde su creación en septiembre de 2004, por recomendación del Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación.



Red Europea de Información sobre Relaciones Internacionales y Estudios Regionales (EINIRAS)

Asociación de centros de investigación europeos que producen y organizan información y documentación especializada en relaciones internacionales. Su objetivo es establecer una base de datos europea especializada en relaciones internacionales y estudios regionales. A corto plazo persigue el fomento de la cooperación y el intercambio de información, datos bibliográficos y publicaciones.



TEPSA

Red de investigación independiente formada por institutos nacionales de investigación de todos los países de la UE especializados en asuntos europeos e internacionales. Su objetivo es promocionar y fortalecer la investigación europea de calidad con el fin de estimular el debate sobre las opciones políticas en el marco europeo. El Real Instituto Elcano es miembro del Comité de Dirección.



Red de Investigación Iberoamericana de Estudios de Asia Oriental (REDIAO)

Fue concebida en 2007 como espacio de comunicación entre centros de estudios e instituciones de países de habla hispana y portuguesa dentro del campo de investigación de Asia Oriental para la promoción, difusión e intercambio del conocimiento y de las investigaciones realizadas.



The Atlantic Council of The United States

El Instituto participa en el proyecto NTDnet, un programa específico de The Atlantic Council que promueve el diálogo para la modernización de las Fuerzas Armadas de los países integrantes de la OTAN



The International Institute for Strategic Studies (IISS)

Anexos

Instituto británico dedicado al estudio de temas estratégicos para políticos, diplomáticos, analistas de relaciones internacionales, militares, comentaristas de defensa, periodistas, académicos y público en general. El Instituto Elcano es miembro corporativo.



Think Global, Act European (TGAE)

A partir del impulso realizado por Notre Europe en 2008, esta iniciativa reúne a un grupo de dieciséis importantes think-tanks europeos con el propósito de dirigir recomendaciones a los sucesivos Tríos de Presidencia de la UE. De este modo, las ideas pueden ser tenidas en cuenta cuando se elabora el programa común de 18 meses del Consejo de la UE y así se propicia su mejor funcionamiento y coordinación.



Common Security and Defence Policy MAP (CSDP MAP)

Creada por el ISIS Europe, el CSDP MAP es una red de centros de investigación, universidades, think-tanks, ONG, instituciones gubernamentales y europeas que pretende ser un espacio de colaboración conjunto en el ámbito de la Política Común de Seguridad y Defensa (PCSD). Esta red, que ya cuenta con 23 socios en Europa, brinda información sobre las misiones de la Política Común de Seguridad y Defensa, en los países en los que se encuentran desplegadas, la estructura de la UE en materia de Seguridad y Defensa y otros asuntos afines.





QUÉ ES LA RIBEI

Con fecha de 18 de Noviembre de 2010 se constituyó en Buenos Aires la Red Iberoamericana de Estudios Internacionales (RIBEI), asociación fundada por 38 centros de estudios de América Latina, España y Portugal.

El objetivo de la Red es establecer un nuevo mecanismo de cooperación orientado al estudio y debate de las relaciones internacionales en su sentido más amplio y con perspectiva estratégica. La iniciativa, surgida en el contexto de la conmemoración de los Bicentenarios de las independencias en América Latina, tiene vocación de permanencia y constituye una apuesta por el análisis del presente y futuro de las relaciones entre Iberoamérica y el resto del mundo, en una línea claramente prospectiva.

Al establecer la Red, las instituciones fundadoras aspiran a poner en común recursos humanos y materiales para desarrollar con mayor eficacia su misión de análisis, reflexión y debate. Así, la Red ofrecerá a sus miembros, entre otras posibles ventajas, la capacidad de compartir información y recursos para la investigación, el debate o la difusión de su actividad, en particular a través de Internet; establecer contactos entre investigadores e intercambiar personal, estancias y conocimientos; facilitar la puesta en marcha de proyectos de investigación conjuntos sobre materias de interés mutuo que impliquen al conjunto de la red o a parte de ella; organizar actividades de debate y otros encuentros académicos; una difusión más amplia, intercontinental, de sus investigaciones.

La Red conecta a un grupo de think-tanks o centros de estudios especializados en relaciones internacionales con una especial atención hacia la realidad latinoamericana. Si bien el núcleo fundacional está constituido por centros iberoamericanos, la Red está abierta a otros centros de Europa o Norteamérica, siempre que compartan las siguientes características: naturaleza no lucrativa; independencia de la actividad académica e investigadora; y la ausencia de posición prefijada sobre las cuestiones que son objeto de su estudio.





1. Desarrollo del gestor de información del Real Instituto Elcano

Durante 2014 el Servicio de Información y de Documentación (SID) ha alcanzado los objetivos previstos. Durante el año se ha ido implementando un servicio de gestión del conocimiento integrada en el RIE, planificado con ayuda de los diferentes departamentos del RIE y respondiendo a las necesidades demandadas, utilizando el espacio digital disponible no solo para acceder a la información, sino también para difundirla a través de las herramientas dispuestas para ello.

A lo largo de este año, se ha instalado y desarrollado un sistema de gestión de contenidos, basado en código abierto y desarrollado con recursos del RIE. El sistema confluye en un portal Web publicado en <http://rienet.institutoelcano.org> con una política de acceso restringido, de momento, a investigadores y personal del RIE y que da acceso a tres bases de datos: Usuarios del RIE, Contactos del RIE y eventos, lo que facilita la gestión de información tanto de los actos y eventos organizados desde el RIE, como de los contactos e información que fluye digitalmente por el Instituto y son fundamentales para el trabajo diario. A 31 de diciembre de 2014, el desarrollo se encuentra en producción aunque todavía en fase de pruebas.

El portal Web RIENet también incluye un módulo para la intranet que da visibilidad y difusión a la base de datos documental y bibliográfica del RIE a través de la RIENet. Dicha base de datos documental y bibliográfica del Real Instituto Elcano, que lleva creciendo desde hace 8 años, incluye la gestión digital de fuentes abiertas y el acceso a la información, valorándola y evaluándola para fomentar su acceso entre los usuarios. Para ello el SID ha accedido a:

- Bases de datos bibliográficas
- Medios de comunicación digital
- Estudios y análisis y otras investigaciones académicas junto al acceso de bases de datos afines
- Bases de datos públicas de carácter internacional, trabajando la minería de datos - UN Dataset o las bases de datos de la Unión Europea, OCDE, FMI, etc.-
- El acceso a los trabajos y análisis de otros think-tanks y redes institucionales de carácter formal.

RIBEI (Red Iberoamericana de Estudios Internacionales)

En 2014 también se ha mejorado el funcionamiento del portal RIBEI <http://www.ribei.org>. Juan Antonio Sánchez ha liderado el desarrollo de la II fase del portal RIBEI

que dispone de tecnología de sindicación para alimentar el sistema con información internacional en clave iberoamericana.

Se ha finalizado con éxito el desarrollo previsto para 2014 de la Web RIBEI, incluido la fase II de repositorio documental que ha consistido en conectar la base de datos documental con la Web RIBEI portalizando toda la información en un solo dominio y haciéndola accesible desde la URL <http://www.ribei.org> . Además, dentro de los trabajos realizados en la web RIBEI se encuentra la adaptación de la base de datos RIBEI a las necesidades de comunicación “on line” de la Conferencia de Sao Paulo y el sistema de boletín, básico para las comunicaciones digitales.

2. Edición de video y desarrollo del canal Youtube del RIE

Durante 2014, el canal Youtube del RIE ha crecido más de un 200% tanto en videos publicados como en visualizaciones y usuarios. El SID gestiona, edita y publica la documentación audiovisual que se difunde a través de <https://www.youtube.com/user/RealInstitutoElcano>. Dicho canal tiene su principal difusión en el canal Google+ del Real Instituto Elcano y en el resto de redes de la Web Social del RIE.

El SID ha grabado, editado y publicado en el canal RIE de Youtube durante 2014 un total de 115 vídeos (de los 172 videos que se pueden visualizar en nuestro canal) lo



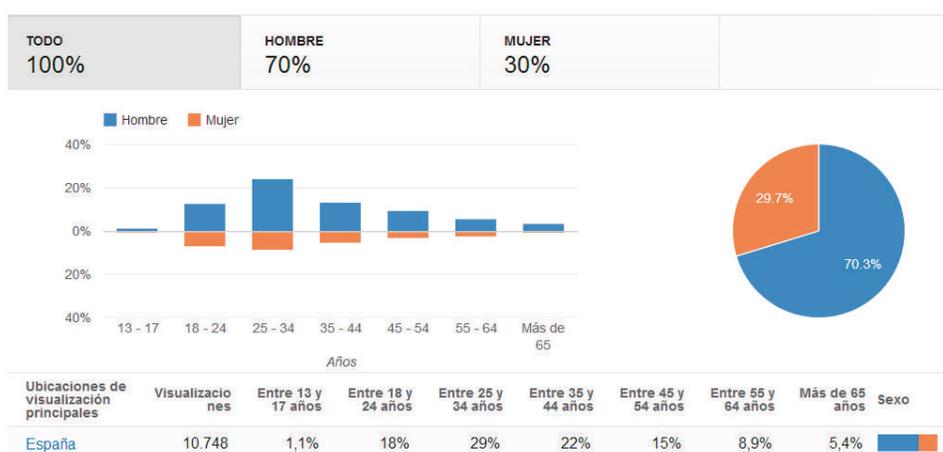
Los videos más populares tienen que ver con el área de Terrorismo Global, la presentación del informe de la estrategia española de política exterior y la entrevista a José Luis Rodríguez Zapatero.



Durante 2014, el 80% de los videos han sido visualizados a través del portal Youtube y el 20% restante han utilizado mayoritariamente las plataformas de la Web del RIE y de su blog y a través de las plataformas de Twitter y facebook. Además el 76% de estas visualizaciones se han realizado directamente desde ordenadores y el 24% desde dispositivos móviles (Tablets y teléfonos móviles).

Respecto a cómo encuentran los usuarios los videos del RIE el 26,5% de los usuarios han localizado los videos a través de búsquedas directas en Youtube y casi un 9% proceden de las sugerencias que Youtube realiza a su usuario. Por otro lado, cabe destacar que los usuarios que acceden a la información del RIE a través de este canal Youtube son sensiblemente más jóvenes. Solo en España se han producido el 55% de las visualizaciones y la media de edad del usuario del RIE suele estar entre los 25 y los 34 años.

Este año (01/01/2014 – 29/11/2014)



Comunicación académica on-line

o Información en redes sociales académicas y científicas

o Perfil de Facebook: Documentación Internacional

<https://www.facebook.com/DocumentacionInternacional>

o Perfiles Academia.edu: Documentación Elcano

<https://realinstitutoelcano.academia.edu/Documentaci%C3%B3nElcano>

o Perfil ResearchGate: Juan Antonio Sánchez

https://www.researchgate.net/profile/Juan_Sanchez

o Perfil de Mendeley: Documentación Elcano

<http://www.mendeley.com/profiles/documentacion-elcano/>

3. Desarrollo del fondo documental y gestión de información

El SID ha gestionado 32 suscripciones a prensa, revistas de difusión científica y bases de datos dando acceso a libros, revistas, artículos y datos necesarios para la investigación. El SID cuenta ya en sus bases de datos con 3.753 documentos catalogados que se dividen de la siguiente manera:

- 599 Artículos de revistas académicas y especializadas en el estudio de las relaciones internacionales
 - 851 Documentos electrónicos (Informes, Documentos de Trabajo, Análisis, etc...)
 - 2.152 monografías
 - 151 publicaciones en serie catalogadas y referenciadas en la base de datos
- Más del 50% de estos documentos son accesibles a texto completo desde la Intranet en soporte electrónico (<http://biblio.institutoelcano.org>).

4. Investigación y análisis

De abril a Septiembre de 2014, el SID coordinó un proyecto de investigación infométrica sobre las relaciones de influencia establecidas entre los think-tanks del mundo a través de Twitter. Los resultados de dicha investigación cuantitativa han sido aprovechados por otras investigaciones del RIE.

Durante dos meses se hizo seguimiento de los 276 think-tanks seleccionados, creando una base de datos de Twitts y cuantificando la intensidad de dichas relaciones a través de un mapa de relaciones publicado en:

<http://thinktanks.institutoelcano.org/thinktanks/index.html>

5. Cooperación interbibliotecaria

Dentro de las redes de Cooperación Interbibliotecaria, el SID tiene convenios en vigor de préstamo y colaboración interbibliotecaria, entre otras, con las siguientes bibliotecas españolas e internacionales: Library of Congress (USA) British Library (UK), Red de Bibliotecas del CSIC (ESP), SciencesPo (FR), Red de Bibliotecas del Ministerio de Defensa (ESP) y con las Bibliotecas Hispánica e Islámica de la AECID (ESP). De entre las bibliotecas universitarias, el SID tiene convenios firmados con las bibliotecas de la Universidad Carlos III de Madrid, Universidad Autónoma de Madrid, Universidad de Alcalá de Henares, Universidad Complutense de Madrid, Universidad Autónoma de Barcelona y Universidad de Salamanca, entre otras.

2014



www.realinstitutoelcano.org
www.blog.rielcano.org
www.globalpresence.realinstitutoelcano.org
info@rielcano.org
Teléfono: 91 781 67 70
C/ Príncipe de Vergara, 51. 28006 Madrid