



REAL INSTITUTO  
**elcano**  
ROYAL INSTITUTE

# Memoria 2015

Real Instituto Elcano

© 2016 Real Instituto Elcano  
C/ Príncipe de Vergara, 51  
28006 Madrid  
[www.realinstitutoelcano.org](http://www.realinstitutoelcano.org)

ISSN: 1696-3458  
Depósito Legal: M-22823-2012



*Juan Sebastián de Elcano ha pasado a la historia por estar al mando de la expedición que completó la primera vuelta al mundo. Nació en Guetaria (Guipúzcoa) en 1476 y murió en el Pacífico en 1526. Tras formar parte de la expedición militar dirigida por el Cardenal Cisneros contra Argel, se instaló en Sevilla, donde se unió al proyecto del portugués Fernando de Magallanes, que en 1519 zarpó con cinco naves dirigiéndose hacia las islas Molucas.*



*Su objetivo era encontrar una ruta marítima de Occidente que, a través de un paso por el sur de América, llevara a las islas de las especias pasando sólo por los dominios españoles estipulados en el Tratado de Tordesillas.*

*Muerto Magallanes en las Filipinas, Elcano, al mando de la expedición, llegó a las Molucas a finales de 1521. Tras tres años y catorce días de navegación, y tras recorrer 14.000 leguas, la expedición llegaba al Puerto de Santa María el 6 de septiembre de 1522, con 18 hombres de los 285 que habían formado inicialmente la expedición y una única nave, la Nao Victoria, cargada de especias.*

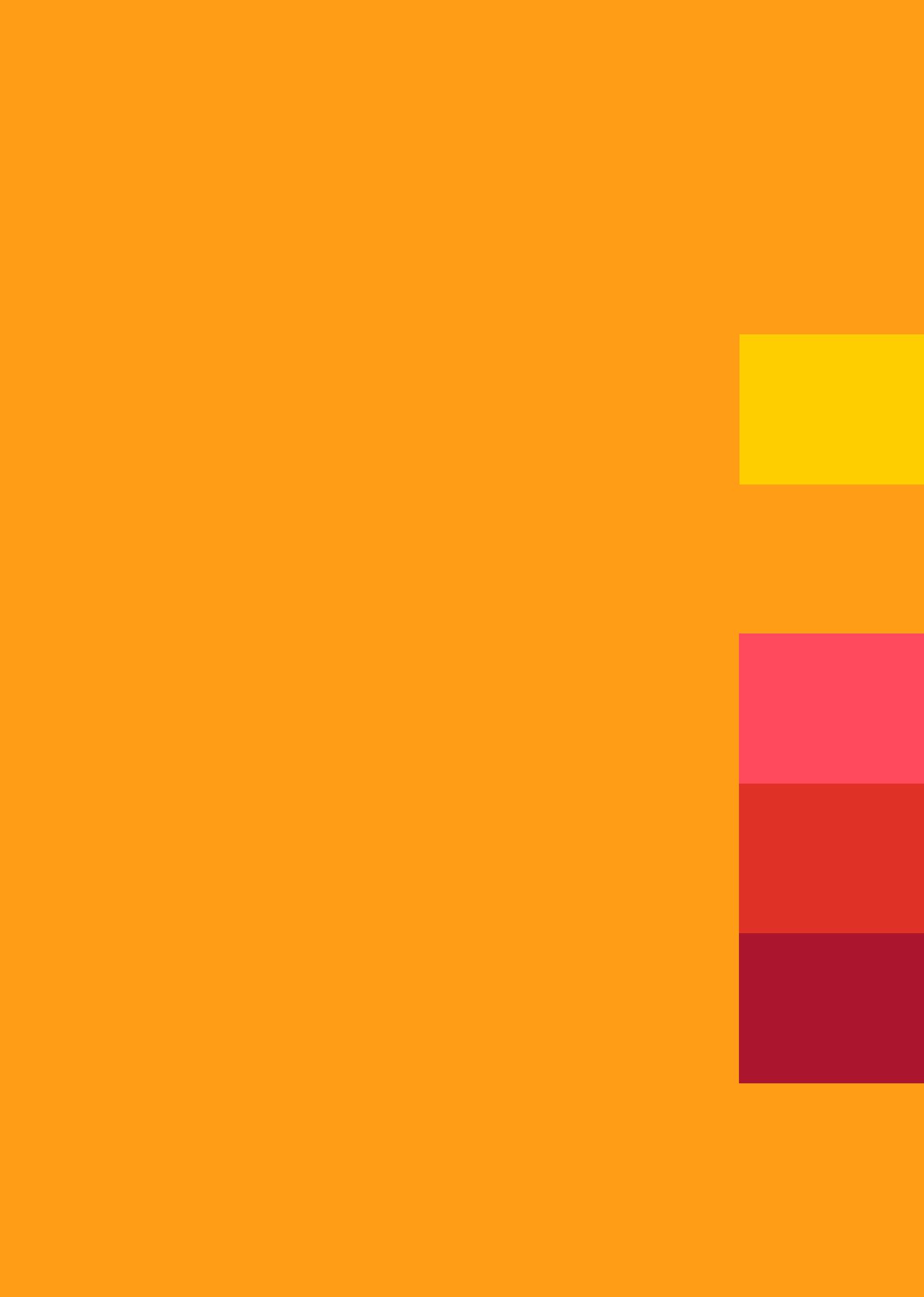
*El navegante español consiguió así dar la primera vuelta al mundo y demostrar la esfericidad de la Tierra. El emperador Carlos V recibió a los supervivientes en Valladolid y concedió a Elcano una renta anual de 500 ducados en oro y un escudo de armas con un globo terráqueo y la leyenda:*

*Primus circumdedisti me  
(El primero que me rodeaste)*



# Contenidos

- I. ¿Qué es el RIE?
- II. Órganos de Gobierno
- III. Resumen Ejecutivo
- IV. Auditoría
- V. Anexos



# ¿Qué es el RIE?

El Real Instituto Elcano es un *think-tank* de estudios internacionales y estratégicos que analiza el mundo desde una perspectiva española, europea y global.

El Real Instituto Elcano nació en 2001 como una fundación privada, bajo la presidencia de honor de S.A.R. el Príncipe de Asturias. Su Patronato está compuesto por figuras destacadas de la vida española vinculadas a la política exterior, los representantes de las grandes empresas que hacen posible el funcionamiento del Instituto, así como los ministros de Asuntos Exteriores y de Cooperación, Defensa, Educación, Cultura y Deporte, y Economía y Competitividad.

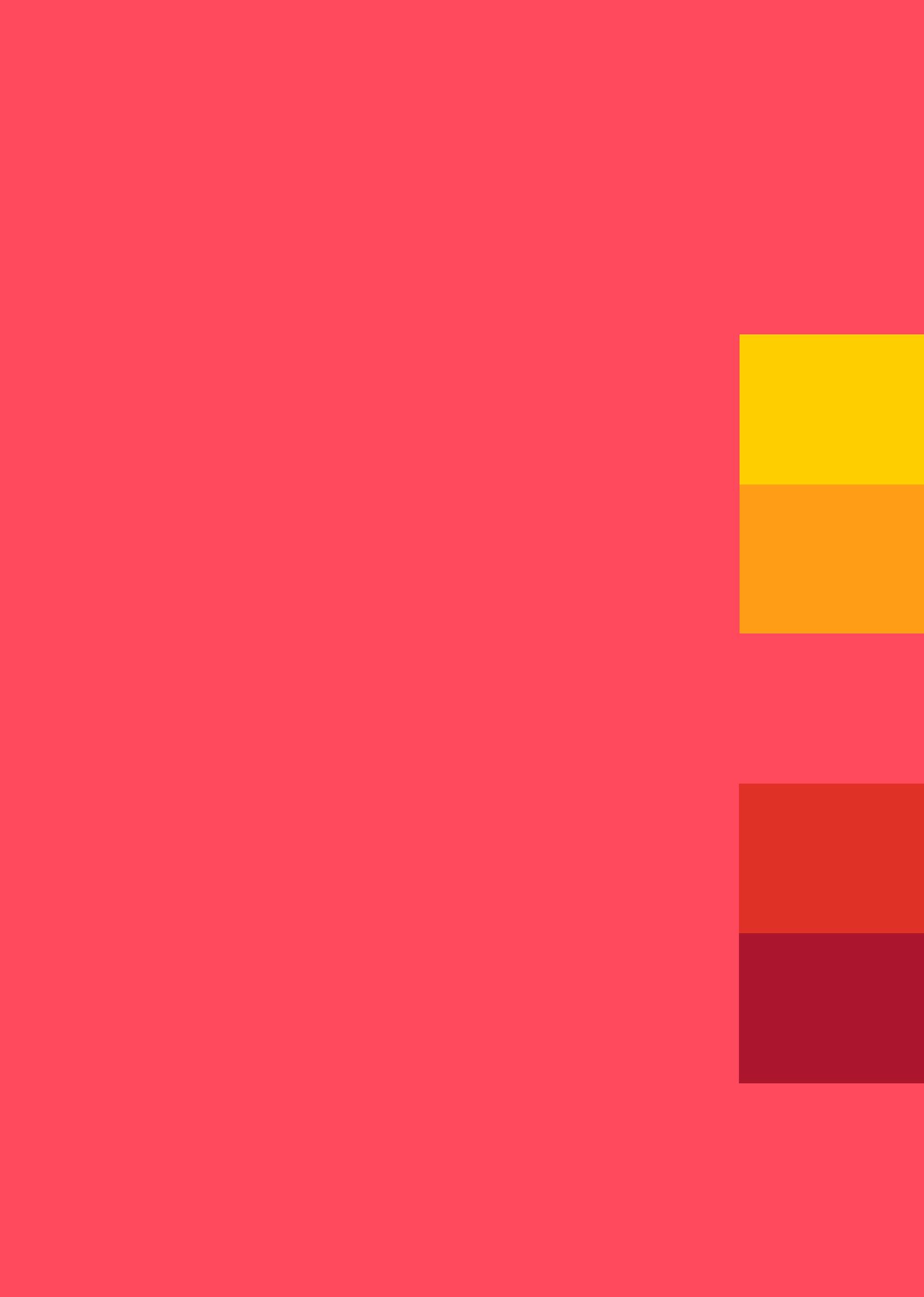
Bajo la presidencia de Emilio Lamo de Espinosa y la dirección de Charles Powell, el Real Instituto Elcano organiza su trabajo en ejes temáticos y geográficos. Los primeros incluyen, entre otros, la energía y el cambio climático; la seguridad y la defensa; la economía global; el terrorismo internacional; la imagen de España; la demografía y las migraciones y la lengua y cultura españolas. Los ámbitos geográficos en los que se especializa son: Europa; el espacio Atlántico; América Latina; el Norte de África y Oriente Medio; y Asia-Pacífico.

Para la realización de este trabajo el Real Instituto Elcano cuenta con un equipo estable de investigadores altamente cualificados, así como una amplia red de colaboradores y expertos asociados.

El trabajo del Instituto se plasma en publicaciones de diversa índole, que están disponibles en nuestra Web. Asimismo, el Instituto convoca frecuentes reuniones de sus grupos de trabajo, seminarios y conferencias. Para garantizar su proyección exterior también participa en numerosas redes y proyectos internacionales.

Algunas de las iniciativas más reconocidas del Instituto son:

- El Índice Elcano de Presencia Global, que se actualiza anualmente;
- El Observatorio de la Imagen de España (OIE), que elabora su propio sistema de indicadores de la imagen de España (SIIE);
- El Barómetro del Real Instituto Elcano (BRIE), una encuesta de opinión que se realiza tres veces al año;
- La Red Iberoamericana de Estudios Internacionales (RIBEI), que reúne a más de 40 institutos de la comunidad iberoamericana.



## **PATRONATO**

La estructura organizativa del Real Instituto Elcano está diseñada para llevar a cabo su misión, y en sus órganos se equilibran los intereses públicos y privados.

El más alto órgano de gobierno del Instituto es su Patronato, que vela por el cumplimiento de los objetivos de la institución y ejerce sus funciones en plenario o a través de una Comisión Ejecutiva delegada. El Instituto cuenta además con un Consejo Asesor Empresarial, un Consejo Científico y un Consejo de Medios.

El Patronato del Real Instituto Elcano se constituyó el 27 de diciembre de 2001 bajo la presidencia de S.A.R. el Príncipe de Asturias. Está presidido por Emilio Lamo de Espinosa. Su vicepresidente es Rafael Estrella, José Manuel Romero ejerce la función de secretario del Patronato, y Antonio Sánchez Montero es su vicesecretario.

Su composición equilibra tanto los intereses públicos y privados como los del Gobierno y la oposición. Forman parte del Patronato, como miembros natos, los expresidentes del Gobierno, Felipe González, José María Aznar y José Luis Rodríguez Zapatero, el exsecretario general iberoamericano, Enrique V. Iglesias, los ministros de Asuntos Exteriores y de Cooperación, Defensa, Economía y Competitividad, y Educación, Cultura y Deporte; los presidentes de las grandes empresas que contribuyen a su financiación; y finalmente, un patrono a propuesta del principal partido de la oposición.

Participan también, como miembros electivos, algunos representantes de los sectores académico, cultural y social españoles. Esto supone que la composición del Patronato no está cerrada y puede ampliarse mediante la incorporación de nuevos miembros, bien por asumir compromisos financieros o para incrementar su representatividad social y política.

Sobre el Patronato, que se reúne en sesión ordinaria al menos dos veces al año, recaen las mayores facultades de representación, gobierno y administración de la Fundación, encargándose, entre otras funciones, de la aprobación del plan de actuación, del presupuesto, de las cuentas y de la memoria anual de actividades. Asimismo, designa a los miembros de la Comisión Ejecutiva, al secretario del Patronato y al director, y recae en él la aprobación de la incorporación de nuevos miembros y el nombramiento, a propuesta de la Comisión Ejecutiva, de los integrantes del Consejo Científico.

## PATRONATO DEL REAL INSTITUTO ELCANO

Presidente de Honor: S.M. el Rey Felipe VI

**EMILIO LAMO DE ESPINOSA**  
presidente

**JOSÉ MARÍA AZNAR**  
expresidente del Gobierno

**JAVIER SOLANA**  
Exministro de Asuntos Exteriores, de Educación y de Cultura

**JUAN ANTONIO YÁÑEZ-BARNUEVO**  
Embajador de España

**ANTONIO DE OYARZÁBAL**  
Exvicepresidente del Real Instituto Elcano

**MINISTERIO DE DEFENSA**  
Pedro Morenés (ministro)

**ACERINOX**  
Rafael Mirando Robrero (Presidente)

**GRUPO BBVA**  
Francisco González (Presidente)

**IBM**  
Marta Martínez Alonso (Presidenta)

**CAIXABANK**  
Isidro Fainé Casas (Presidente)

**RENFÉ**  
Pablo Vázquez Vega (presidente)

**TELEFÓNICA**  
César Alierta (presidente)

**RAFAEL ESTRELLA**  
vicepresidente

**JOSÉ LUIS RODRÍGUEZ ZAPATERO**  
expresidente del Gobierno

**EDUARDO SERRA REXACH**  
expresidente del Real Instituto Elcano

**CARLOS ESPINOSA DE LOS MONTEROS**  
Alto comisionado del Gobierno para la Marca España

**GIL CARLOS RODRÍGUEZ IGLESIAS**  
Exdirector del Real Instituto Elcano

**MINISTERIO DE ECONOMÍA Y COMPETITIVIDAD**  
Luis de Guindos (Ministro)

**AIRBUS GROUP**  
Fernando Alonso (Presidente Airbus Group España)

**ENAGÁS**  
Antonio Llardén (Presidente)

**INDITEX**  
Pablo Isla (Presidente y consejero delegado)

**MUTUA MADRILEÑA**  
Ignacio Garralda (presidente)

**REPSOL**  
Antonio Brufau (presidente)

**JOSÉ MANUEL ROMERO**  
secretario del Patronato

**FELIPE GONZÁLEZ**  
expresidente del Gobierno

**ENRIQUE V. IGLESIAS**  
exsecretario general de la SEGIB

**MARCELINO OREJA**  
exministro de Asuntos Exteriores y excomisario Europeo

**GUSTAVO SUÁREZ PERTIERRA**  
Expresidente del Real Instituto Elcano

**MINISTERIO DE ASUNTOS EXTERIORES Y DE COOPERACIÓN**  
José Manuel García-Margallo (Ministro)

**MINISTERIO DE EDUCACIÓN, CULTURA Y DEPORTE**  
Íñigo Méndez de Vigo (Ministro)

**ATLANTIC COPPER**  
Javier Targhetta (Presidente y consejero delegado)

**IBERDROLA**  
Ignacio S. Galán (Presidente y consejero delegado)

**INDRA**  
Fernando Abril-Martorell (desde febrero 2015) (Presidente)

**OHL**  
Juan Miguel Villar-Mir (presidente)

**GRUPO SANTANDER**  
Ana Botín (presidenta y consejera ejecutiva)

**ANTONIO SÁNCHEZ MONTERO**  
vicesecretario del Patronato

## COMISIÓN EJECUTIVA

El órgano ejecutivo responsable del cumplimiento de las directrices del Patronato es la Comisión Ejecutiva. Su presidencia recae en el presidente del Patronato y sus miembros son elegidos por periodos renovables de cinco años.

Entre sus funciones se encuentran la supervisión del cumplimiento de los objetivos y presupuestos previstos, la programación de actuaciones no previstas en el plan de actuación que se consideren de interés, la propuesta de nuevos miembros, o los criterios básicos para la firma de convenios y protocolos. Se encarga también de fijar la distribución y aplicación de los fondos disponibles dentro de las líneas generales establecidas por el Patronato.

<p><b>EMILIO LAMO DE ESPINOSA</b> Presidente Real Instituto Elcano</p>	<p><b>RAFAEL ESTRELLA</b> vicepresidente Real Instituto Elcano</p>	<p><b>CHARLES POWELL</b> director Real Instituto Elcano</p>
<p><b>JUAN ANTONIO YÁÑEZ-BARNUEVO</b> (embajador de España)</p>	<p><b>MINISTERIO DE ASUNTOS EXTERIORES Y DE COOPERACIÓN</b> Ignacio Ybáñez Rubio (Secretario de Estado de Asuntos Exteriores)</p>	<p><b>MINISTERIO DE DEFENSA</b> Alejandro Alvargonzález (secretario general de Política de Defensa)</p>
<p><b>MINISTERIO DE ECONOMÍA Y COMPETITIVIDAD</b> Jaime García-Legaz (secretario de Estado de Comercio)</p>	<p><b>MINISTERIO DE EDUCACIÓN, CULTURA Y DEPORTE</b> José María Lasalle (secretario de Estado de Cultura)</p>	<p><b>ACERINOX</b> Luis Gimeno (secretario general)</p>
<p><b>AIRBUS GROUP</b> Carlos Bastarreche Sagüés (Director de Relaciones Institucionales)</p>	<p><b>ATLANTIC COPPER</b> Macarena Gutiérrez (directora general Económico-Financiera)</p>	<p><b>GRUPO BBVA</b> Fernando Gutiérrez Junquera (Adjunto al Presidente)</p>
<p><b>ENAGÁS</b> Jesús Saldaña (Director general de Desarrollo de Negocios)</p>	<p><b>IBERDROLA</b> Fernando Becker (director de Recursos Corporativos)</p>	<p><b>IBM</b> Nieves Delgado (Vicepresidenta de Ventas)</p>
<p><b>INDITEX</b> Jesús Echevarría (Director general de Relaciones Institucionales)</p>	<p><b>INDRA</b> Emma Fernández Alonso* (Director de Asuntos Internacionales)</p>	<p><b>CAIXABANK</b> Jordi Gual (Director ejecutivo de Planificación Estratégica y economista jefe de CaixaBank)</p>
<p><b>MUTUA MADRILEÑA</b> Lorenzo Cooklin (Director general)</p>	<p><b>OHL</b> Luis García-Linares (Director general Corporativo)</p>	<p><b>RENFE</b> Berta Barrero Vázquez (Directora general de Operaciones)</p>
<p><b>REPSOL</b> Arturo Gonzalo Aizpiri (Director corporativo de Relaciones Institucionales)</p>	<p><b>GRUPO SANTANDER</b> Juan Manuel Cendoya (Director general de Comunicación, Marketing Corporativo y Estudios)</p>	<p><b>TELEFÓNICA</b> Emilio Gilolmo (Vicepresidente de la Fundación Telefónica)</p>
<p><b>JOSÉ MANUEL ROMERO</b> (Secretario del Patronato)</p>		<p><b>ANTONIO SÁNCHEZ MONTERO</b> (Vicesecretario del Patronato)</p>

\* Hasta diciembre de 2015; desde diciembre de 2015, Íñigo de Palacio España, director global de Relaciones Institucionales, es el representante de Indra en la Comisión Ejecutiva del Real Instituto Elcano.

## CONSEJO ASESOR EMPRESARIAL

Junto a los miembros del Patronato del Real Instituto Elcano existe un conjunto de empresas que contribuyen a su sostenimiento, recibiendo el rango de colaboradoras y constituyendo el Consejo Asesor Empresarial.

Entre sus funciones se encuentra el asesoramiento al Patronato y a la Comisión Ejecutiva en las actividades y acciones que realizan, elaborando propuestas de actuación y trabajo y apoyando la organización de encuentros y actividades de difusión. Se reúne también periódicamente.



## CONSEJO CIENTÍFICO

Es el órgano consultivo del Real Instituto Elcano para las actividades encaminadas al eficaz cumplimiento de los fines fundacionales, y en particular, las referentes a investigación, publicaciones, consultoría técnica y relaciones institucionales. Está compuesto por personalidades de reconocido prestigio del mundo académico, de los medios de comunicación, de la milicia, de los partidos políticos y de otros sectores de la vida pública con especial vinculación a las relaciones internacionales.

El Consejo se convoca periódicamente, al menos una vez al año, aunque sus miembros se reúnen de forma habitual con otros investigadores y colaboradores del Instituto en grupos de trabajo organizados por áreas específicas para debatir sobre diversos asuntos, o elaborar los informes o estudios que se estimen relevantes.

El Consejo Científico está integrado, a 31 de diciembre de 2015, por 54 consejeros:

- **Manuel Alcántara:** catedrático de Ciencia Política y de la Administración, Universidad de Salamanca
- **Francisco Aldecoa:** catedrático de Relaciones Internacionales, Universidad Complutense de Madrid
- **Cayetana Álvarez de Toledo:** directora del Área Internacional, Fundación FAES
- **Paz Andrés Sáenz de Santamaría:** catedrática de Derecho Internacional Público y Relaciones Internacionales, Universidad de Oviedo
- **Celestino del Arenal:** catedrático de Relaciones Internacionales, Universidad Complutense Madrid
- **Jordi Bacaria:** director, Fundación CIDOB
- **Miguel Ángel Ballesteros:** director, Instituto de Estudios Estratégicos (IEEE), Ministerio de Defensa
- **Esther Barbé:** coordinadora del Programa de Investigación Seguridad, Poder y Multilateralismo en un Mundo Globalizado, Institut Barcelona d'Estudis Internacionais (IBEI); catedrática, Universitat Autònoma de Barcelona
- **Lluís Bassets:** director adjunto, El País
- **Jorge Cachinero:** director Corporativo de Innovación, Llorente & Cuenca
- **Carlos Carnero:** director Gerente, Fundación Alternativas
- **Emilio Cassinello:** director general, Centro Internacional de Toledo para la Paz (CITpax), embajador de España
- **Andreu Claret:** exdirector, Anna Lindh Foundation
- **Carlos Closa:** Director, Research Area European, Transnational and Global Governance, Robert Schuman Centre for Advanced Studies, European University Institute
- **Guillermo de la Dehesa:** presidente, Aviva Grupo Corporativo, SL
- **Concepción Escobar:** catedrática de Derecho Internacional Público, Universidad Nacional de Educación a Distancia (UNED)
- **Enrique Fanjul:** consejero Económico y Comercial, Embajada de España en los Países Bajos
- **Miguel Ángel Fernández Ordóñez:** exgobernador, Banco de España
- **Vicente Garrido:** director, Instituto de Cuestiones Internacionales y Política Exterior (INCIPE)
- **Miguel Hernando de Larramendi:** profesor Titular de Estudios Árabes e Islámicos, Universidad de Castilla - La Mancha

## Órganos de gobierno

- **Diego J. Liñán:** catedrático de Derecho Internacional Público y Relaciones Internacionales, Universidad de Granada
- **Carlos López Blanco:** director, Oficina Internacional, Telefónica, SA
- **Bernabé López:** catedrático emérito de Estudios Árabes e Islámicos, Universidad Autónoma de Madrid
- **Francisco Luzón:** expresidente de Argentaria; expresidente ejecutivo para América Latina, Banco de Santander
- **Juan Luis Manfredi:** profesor Contratado, doctor, Universidad de Castilla - La Mancha
- **Araceli Mangas:** catedrática de Derecho Internacional Público y Relaciones Internacionales, Universidad Complutense de Madrid
- **Cristina Manzano:** directora, Esglobal
- **José María Marín Quemada:** presidente, Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia (CNMC)
- **Ramón de Miguel:** diplomático, embajador de España en Francia
- **Santiago de Mora-Figueroa, Marqués de Tamarón:** diplomático, embajador de España para la Diplomacia Cultural
- **Moisés Naím:** senior asociado, Programa de Economía Internacional, Carnegie Endowment for International Peace
- **Alberto Navarro:** jefe de la Delegación de la Unión Europea en República Dominicana
- **Robin Niblett:** director, Chatham House
- **Ana Palacio:** miembro del Consejo de Estado; exministra de Asuntos Exteriores
- **Ludolfo Paramio:** director del Programa de América Latina, Instituto Universitario de Investigación Ortega y Gasset
- **Benigno Pendás:** director, Centro de Estudios Políticos y Constitucionales (CEPC)
- **Francisco Pérez Muínelo:** adjunto al Presidente, Airbus Group
- **Víctor Pérez Díaz:** catedrático de Sociología; presidente, Analistas Socio Políticos (ASP) Gabinete de Estudios
- **Ramón Pérez-Maura:** adjunto al director, ABC
- **Josep Piqué i Camps:** vicepresidente segundo y consejero delegado; OHL; exministro de Asuntos Exteriores
- **Elena Pisonero:** presidenta, Hispasat
- **Florentino Portero:** profesor Titular de Historia Contemporánea, Universidad Nacional de Educación a Distancia (UNED)
- **Francisco Rubio Llorente:** catedrático emérito de Derecho Constitucional, Universidad Complutense de Madrid

- **José Juan Ruiz:** economista jefe y gerente del Departamento de Investigación, Banco Interamericano de Desarrollo (BID)
- **Felipe Sahagún:** profesor y periodista
- **Félix Sanz Roldán:** secretario de Estado director, Centro Nacional de Inteligencia (CNI), Ministerio de la Presidencia
- **José Pedro Sebastián de Erice:** embajador de España; secretario general, Técnicas Reunidas, SA
- **Fidel Sendagorta:** diplomático, director general de América del Norte, Asia y Pacífico, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación
- **José Ignacio Torreblanca:** director de la Oficina en Madrid e investigador político senior, European Council on Foreign Relations (ECFR)
- **Francisco Torrente:** almirante general, presidente del Consejo de Administración, Expal Systems, SA
- **José María Treviño:** almirante, asesor de Defensa, Técnicas Reunidas, SA
- **Darío Valcárcel:** consejero delegado, Estudios de Política Exterior, SA
- **Jordi Vaquer:** director, Open Society Initiative for Europe (OSIFE)
- **Richard Youngs:** senior asociado, Programa Democracia y Estado de Derecho, Carnegie Endowment for International Peace



A lo largo de 2015 el Real Instituto Elcano ha profundizado en su tarea de **análisis del mundo desde una perspectiva española, europea y global.**



Con un carácter híbrido, tanto de centro de estudios internacionales y estratégicos, como de *think-tank* o laboratorio de ideas, el Instituto analiza y explica lo que ha ocurrido y está ocurriendo, mientras trata de aportar un **enfoque prospectivo y prescriptivo, proporcionando** recomendaciones para la toma de decisiones. Para cumplir con sus objetivos, el Instituto cuenta con un **equipo de investigadores especialistas** en cada área (geográfica y/o temática), así como con una **extensa red de colaboradores y expertos asociados**, que permite ofrecer un análisis multidisciplinar de la realidad internacional.

Ser **espacio de diálogo y foro de discusión y análisis**, estimulando el debate y recogiendo opiniones diversas sobre temas de actualidad internacional -muy particularmente sobre aquéllos que afecten a las relaciones internacionales de España, y a su repercusión en los diferentes ámbitos de la sociedad española- es también una de sus misiones fundamentales.

Para llevar a cabo estas tareas de análisis y prospectiva, los **grupos de trabajo** (integrados por responsables de instituciones públicas, del mundo empresarial, académicos, periodistas o expertos de otros *think-tanks*) constituyen un elemento esencial. A ellos hay que sumar los numerosos **encuentros** con personalidades de todo el mundo que se realizan en el seno del Instituto, y los **eventos** (seminarios, mesas redondas, jornadas, debates o foros, reuniones de trabajo, presentaciones y comparencias) sobre temas claves de la agenda internacional. Esta intensa actividad persigue atraer la inteligencia distribuida y transformarla en **inteligencia colectiva**, ofreciendo explicación y posibles respuestas al conjunto de la sociedad española.

## Resumen Ejecutivo

Durante 2015 se han celebrado un nutrido número de actividades públicas, como la reunión del Consejo Científico, presidida por S.M. el Rey; la presentación del *Elcano Policy Paper* “España en el mundo durante 2015: perspectivas



y desafíos”; del Informe Elcano de Presencia Global 2015; del Documento de Trabajo (DT) “Los latinos y las industrias culturales en español en EEUU”, que contó con la participación del ministro de Educación, Cultura y Deporte, José Ignacio Wert; del estudio sobre la imagen de España 2015; del DT “La presencia empresarial española en el sudeste asiático”; del Informe Elcano “Relaciones España-Marruecos”, así como los seminarios y conferencias “*Transatlantic Conversation: confronting common security challenges*”, en colaboración con el Wilson Center en Washington, y que contó con la intervención de S.M. el Rey; “*Illicit financial flows: Policy responses in Europe and implications for developing countries*” (en Bruselas); “Mujeres africanas que construyen la paz”, con la Fundación Mujeres por África; “*The Future of the EU’s Eastern and Southern Neighbourhoods*”, en colaboración con



el Club de Madrid y la Embajada de Letonia; “Hacia la paz sostenible y la unificación de la península de Corea”, junto con la Embajada de la República de Corea; “España y EEUU ante los desafíos de la ciberseguridad”, con la colaboración de la Fundación Consejo España-EEUU y el Instituto Aspen; “OTAN y el nuevo arco de la crisis”, en colaboración con la OTAN; “Cooperación Española 2030”, en colaboración con la Biblioteca Nacional; el 3º Foro Elcano de Terrorismo Global, en colaboración con la Embajada de EEUU y la *Swedish Defence University*; o el seminario “*The Internal-External Security Nexus*”, en el que participó la Alta Representante para la política exterior de la UE, Federica Mogherini, y el ministro de Asuntos Exteriores y de Cooperación, José Manuel García-Margallo; y mesas redondas al hilo de la actualidad internacional sobre Grecia y el futuro del euro; Ucrania; la relación de la UE con Rusia; o la profundización de la integración de la eurozona, entre otras.

Asimismo, se han celebrado en el Instituto numerosas **reuniones de trabajo**: con el secretario general de la OTAN, Jens Stoltenberg; el ex primer ministro de Australia, Kevin Rudd; el enviado especial de Naciones Unidas para Siria, Staffan de Mistura; el ministro de Asuntos Exteriores de Albania; el de Comercio e Industria de Egipto; el ministro para Asuntos de la Unión Europea de Turquía; para Asuntos Magrebíes y Africanos de Argelia; y el de Minas y Energía de Argelia; los embajadores de Cuba, Eugenio Martínez; Turquía, Ömer Önhon; la República Democrática de Corea, Hyok Chol Kim; Francia, Yves Saint-Geours; Brasil, Antonio Simões; o Israel, Daniel Kutner; el negociador principal de la UE en el TTIP, Ignacio García Bercero; Moisés Naim, miembro del Consejo Científico del Real Instituto Elcano; el magistrado filipino Antonio T. Carpio; Enrique V. Iglesias, primer secretario general iberoamericano; la senadora chilena Isabel Allende; la directora fundadora del Latinobarómetro, Marta Lagos; o Joaquín Almunia, ex comisario europeo, por citar algunos de los más destacados.

A lo largo de 2015 se ha consolidado el formato de encuentros (iniciado a finales de 2013) que, con el nombre de “**Conversaciones Elcano-Elcano talks**”, abordan tendencias en comunicación digital, política, redes sociales y nuevas tecnologías y su impacto en las relaciones internacionales y, en particular, en la proyección exterior de España. Con diez ediciones ya celebradas, los Elcano *talks*, en los que no rige la *Chatham House rule*, se difunden a través de twitter, abriendo así el encuentro y la conversación a esta red social.

### **España: lecciones aprendidas y nuevas oportunidades**

Siguiendo los objetivos marcados en el Plan de Actuación, en 2015 el Instituto ha centrado su tarea en el análisis del **papel de España en el mundo**, tratando de desarrollar iniciativas de carácter transversal, con la participación de varios investigadores y una visión pluridisciplinar de los temas abordados. La respuesta española a la crisis del euro y la Unión Bancaria; la perspectiva española de la cooperación internacional en un mundo en cambio; la reestructuración del sector industrial y la defensa en España; o la imagen y proyección de España, y la presencia global en el mundo han sido algunas de las grandes líneas de trabajo desarrolladas a lo largo de este año.

Sobre esta base, el Instituto ha producido numerosos análisis, entre los que destacan **los siguientes productos:**

- **España en el mundo durante 2015: perspectivas y desafíos.** Iniciado en 2013, el Real Instituto Elcano vuelve a elaborar un trabajo colectivo que pretende hacer un análisis prospectivo de la política exterior española para el año y cierto balance de lo ocurrido en el año anterior. Junto con una panorámica general de cara a un año que estará marcado por la celebración de elecciones generales, el Informe aborda, en tres apartados, la seguridad y las responsabilidades internacionales de España en el momento en que se asume un asiento no permanente en el Consejo de Seguridad de Naciones Unidas; las cuestiones relativas a la economía y los recursos; y realiza un repaso a lo que puede esperarse de las relaciones exteriores de España en los distintos espacios geográficos donde desarrolla su acción exterior.



- **El Índice Elcano de Presencia Global.** En su Informe 2015, el Índice Elcano de Presencia Global ordena 80 países según la medida en la que los países están 'ahí

fuera', moldeando y participando en el proceso de globalización. Dado que este índice refleja, sobre todo, tendencias estructurales más que elementos coyunturales, no es sorprendente que prácticamente no haya cambios en las 10 primeras posiciones del *ranking* en relación con el del año anterior. El único cambio reseñable es que el Reino Unido escala una posición, colocándose en 2º lugar, mientras que Alemania pasa al 3er puesto. Como resultado, EEUU (que lidera el *ranking* desde 1990) encabeza el *top 5*, seguido del Reino Unido, Alemania, China y Francia. España se mantiene, de nuevo, en el puesto 11 del *ranking*.

- **Acción exterior para el desarrollo. Reflexiones sobre la inserción de la cooperación al desarrollo en la estrategia exterior española.** El Informe señala los puntos de interconexión entre la cooperación al desarrollo y otras políticas de la acción exterior en el momento en el que España debe dotarse de un solo marco estratégico para todas ellas, tratando de dar respuesta a cómo puede la política de cooperación contribuir a objetivos de la estrategia exterior de España distintos del desarrollo, como, por ejemplo, la seguridad internacional y el propio progreso económico de España, y cómo pueden otras políticas de la acción exterior, como las políticas de seguridad o de internacionalización de la empresa, contribuir al objetivo de desarrollo.

### **España en sus esferas de actuación prioritarias**

La **presencia y la influencia de España en Bruselas** ha sido uno de los ejes centrales del trabajo del Instituto a lo largo de este año, en el que, además de varias reuniones del grupo de trabajo, se ha llevado a cabo trabajo de campo (aún en curso en el momento de redactar este informe) con numerosas entrevistas en Bruselas a lo largo de más de dos meses.

**América Latina** ha continuado siendo un foco de atención prioritaria del Instituto, junto con otros espacios clave como el **Mediterráneo Occidental**; el **Magreb** y el **Sahel**, sin olvidar la región de **Asia-Pacífico**.

En ese sentido cabe destacar las siguientes publicaciones:

- **Informe Elcano 19: Relaciones España - Marruecos**, que hace un diagnóstico del estado de las relaciones hispano-marroquíes a distintos niveles, con el objetivo doble de identificar posibles cambios que puedan alterar dichas relaciones y proponer medidas encaminadas a aprovechar las oportunidades existentes, así como respuestas antes los retos actuales o dificultades que puedan surgir entre ambos lados del Estrecho de Gibraltar.



- **Documento de Trabajo sobre la presencia empresarial española en el sudeste asiático**, que incluye recomendaciones para mejorar la presencia empresarial española en la zona: Tailandia, Malasia, Singapur, Indonesia, Vietnam, Filipinas y Myanmar.
- **Documento de Trabajo sobre los latinos y las industrias culturales en español en EEUU**, que revisa el estado actual de las industrias culturales hispanas, en un país en el que viven más de 54 millones de personas con raíces hispanas, y que constituirán en 2050 el 30% de la población de EEUU. Las industrias culturales son espacios que propician el mantenimiento, la difusión y el desarrollo del español, particularmente en los contextos de los consumos culturales y mediáticos en entornos privados y públicos.
- **Documento de Trabajo sobre China en América Latina: repercusiones para España**, que aborda el impacto ambivalente del estrechamiento de los lazos de China con América Latina sobre los intereses de España: si bien el empuje de China en la región genera pérdida de atractivo e influencia en términos relativos en uno de los espacios tradicionales de nuestra política exterior, también puede contribuir al desarrollo de América Latina, y genera posibilidades de colaboración y sinergias con actores españoles, públicos y privados, en múltiples ámbitos.

Para contribuir a consolidar el lugar de España en el mundo, el Instituto ha venido analizando también aquellos asuntos de la actualidad internacional de mayor relevancia para España, o que puedan afectar a la política exterior y de seguridad de nuestro país. Trabajos sobre las posibles consecuencias geoeconómicas de los acuerdos de libre comercio, en especial el **TTIP entre la UE y EEUU**; el **Acuerdo Trans Pacífico (TPP)**; la **revolución energética no convencional** y sus posibles consecuencias geopolíticas; o la **candidatura de España como miembro no permanente del Consejo de Seguridad para el bienio 2015-2016**, han sido algunos de los asuntos que el Instituto ha seguido a lo largo de este año.

### **La imagen de España**

El **Observatorio Imagen de España (OIE)** realiza un conjunto de estudios e investigaciones diseñados para efectuar un seguimiento riguroso y sistemático de la imagen de España en el mundo. Se trata de un proyecto liderado por el Real Instituto Elcano en colaboración con la Oficina del Alto Comisionado para la Marca España, el Centro de Investigaciones Sociológicas (CIS), la Oficina de Información Diplomática y DIRCOM.

Su actividad se centra en el análisis de la presencia de España en el exterior desde una perspectiva multidimensional, tanto en el objeto (percepción de la economía, la cultura o la política) como en la metodología aplicada (encuestas, internet, imágenes e iconos).

Para ello, el Instituto se vale de la elaboración y publicación periódica del **Barómetro Imagen de España (BIE)**, encargado de analizar la imagen de nuestro país en el exterior; así como del **Barómetro del Real Instituto Elcano (BRIE)**, una encuesta de opinión realizada en España centrada en recoger las opiniones, valores, y actitudes de la población española ante cuestiones internacionales y de la política española (cultura de defensa, imagen de países, posición ante la Unión Europea, percepciones de amenazas y conflictos, líderes, etc.). Se estructura en dos módulos: uno de preguntas fijas, que permite disponer de la serie temporal de un conjunto de parámetros básicos; y otra variable, con preguntas relacionadas con cuestiones de actualidad, que cambia en cada oleada.

Por último, en 2015 se ha presentado el segundo estudio del **Sistema de Indicadores de la Distancia entre la Imagen y la Realidad (SIDIR)**, una nueva herramienta de análisis y gestión de la imagen de un país que mide el grado de ajuste existente entre las percepciones más allá de sus fronteras, y la realidad de su proyección exterior. La herramienta permitirá actuar para mejorar la imagen en aquellos indicadores en los que ésta no se corresponde y es peor que la realidad del país.

### **La difusión del trabajo del Real Instituto Elcano**

Las **publicaciones**, tanto en formato electrónico como en papel, son uno de los principales exponentes de la producción de ideas que se produce en el seno del Instituto. Todos los documentos elaborados se encuentran publicados en la **página Web**, elemento esencial de difusión de nuestro trabajo.

Adicionalmente y de forma mensual, se envía a más de 20.000 suscriptores un **Boletín/Newsletter** que recoge los principales documentos publicados durante ese mes, así como el calendario de actividades y novedades incorporadas a la Web. El primer *Boletín/Newsletter* se envió el 8 de julio de 2002. Incluye también la sección **Inside Spain**, apartado especial en inglés, sobre la actualidad política y económica de España.

Igualmente, el Instituto envía semanalmente la publicación digital **Novedades en la Red**, con una selección de artículos ya aparecidos en la Web relativos a la actualidad política y económica recogidos de diferentes fuentes ajenas al Instituto, ya sean otros *think-tanks* de estudios internacionales, organismos internacionales, gobiernos y otras fuentes abiertas de internet, como blogs y soportes multimedia. En 2014, coincidiendo con la publicación del número 501, la sección se abrió a un público más amplio, estando disponible para todos aquellos que deseen suscribirse a la misma, contribuyendo así a difundir materiales de interés para el conjunto de nuestros suscriptores y seguidores en las redes sociales.

Además, desde marzo de 2015, el Instituto distribuye un informe mensual –el **CiberElcano**– elaborado en colaboración con Thiber, dedicado al mundo de la ciberseguridad.

Diariamente se remite, a una lista de 150 contactos que incluye patronos, miembros de la Comisión Ejecutiva, Consejo Asesor Empresarial y Comité Científico, una **Revista de Prensa Internacional** en la que se recogen las menciones a España en los principales medios extranjeros.

Asimismo, en 2015 se publicaron tres **Especiales** sobre: los 30 años de España en la UE; Grecia y el futuro del euro; y la política exterior del próximo gobierno, así como tres **Alertas** sobre asuntos de especial importancia en el ámbito internacional, o vinculados a la política exterior de España. Las Alertas han demostrado ser una herramienta más de comunicación eficaz, a través de la cual el Instituto anuncia, con carácter monográfico, excepcional y esporádico, nuevas publicaciones, actividades o acontecimientos de especial interés.

En lo que se refiere a formato en papel, el Instituto comenzó a publicar, en 2014, la nueva **Revista Elcano**, de carácter bimensual (y de la que ya se han publicado 10 números), y en la que se recoge una selección de análisis, una entrevista a un personaje destacado (a lo largo de 2015 la sección ha incluido entrevistas a Jean Pierre Filiu, Cristina Gallach, Roberto Toscano, Emma Bonino y Christopher Coker) junto con un listado completo de todos los documentos elaborados en el bimestre anterior, así como el calendario de actividades. La Revista Elcano, con una tirada de 1.000 ejemplares, se envía a instituciones y particulares en todo el mundo.

La amplia difusión de las actividades organizadas (un total de 25 han tenido presencia de medios de comunicación), así como las numerosas entrevistas a miembros del Instituto y a personalidades invitadas, han permitido **una presencia constante y altamente valorada del Real Instituto Elcano en los medios de comunicación, tanto nacionales como internacionales**, incluyendo prensa escrita, radio y televisión (con un total de 3.378 menciones en 2015, de las cuales 343 lo fueron en medios extranjeros). A lo largo de este año las áreas de investigación más solicitadas por los medios han sido las de **Terrorismo Internacional, América Latina, Seguridad y Defensa, Mediterráneo y Mundo Árabe, Economía y Comercio Internacional, Energía y Europa.**

## Resumen Ejecutivo

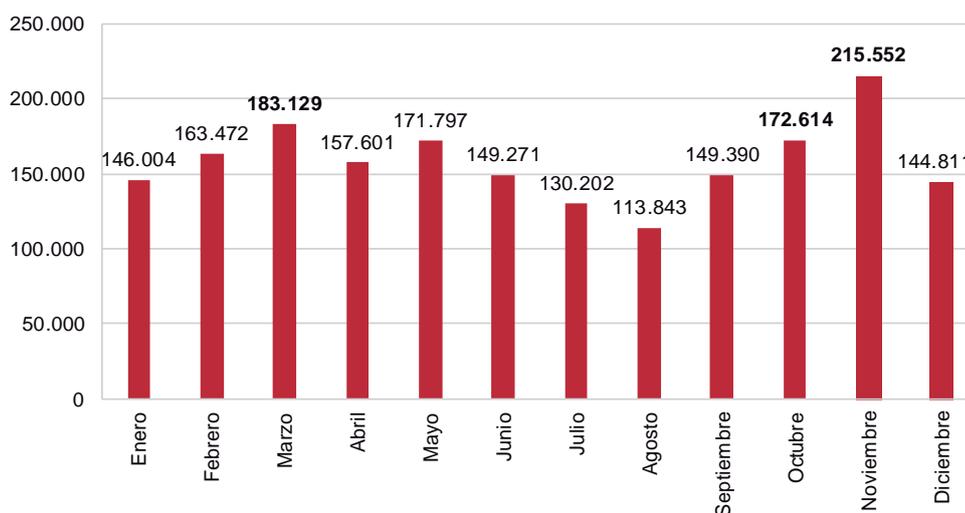
Con el objetivo de potenciar la internacionalización del Instituto y una mayor presencia en los medios de comunicación internacionales, en este año 2015 se ha impulsado con éxito la publicación de artículos de diversos investigadores en medios como Financial Times, China Daily, POLITICO, El Tiempo de Bogotá, el Universal de México, Handesblatt de Alemania, Libération o The Huffington Post (The World Post).

Asimismo, el servicio de información y documentación de Elcano ha grabado, editado y publicado en el canal YouTube “RIE Elcano” un total 58 vídeos en 2015 (con 32.593 visualizaciones, un 50% más que en 2014), incluyendo entrevistas, así como soporte audiovisual a la actividad investigadora del Instituto.

### Web y Blog Elcano

El esfuerzo realizado por el Real Instituto Elcano para consolidar su presencia tanto en Internet como en las redes sociales ha dado su fruto, como muestran los resultados obtenidos a lo largo de 2015, con un total de casi dos millones de visitas (**1.897.686**), con un promedio de 158.141 visitas mensuales y 5.209 visitas diarias.

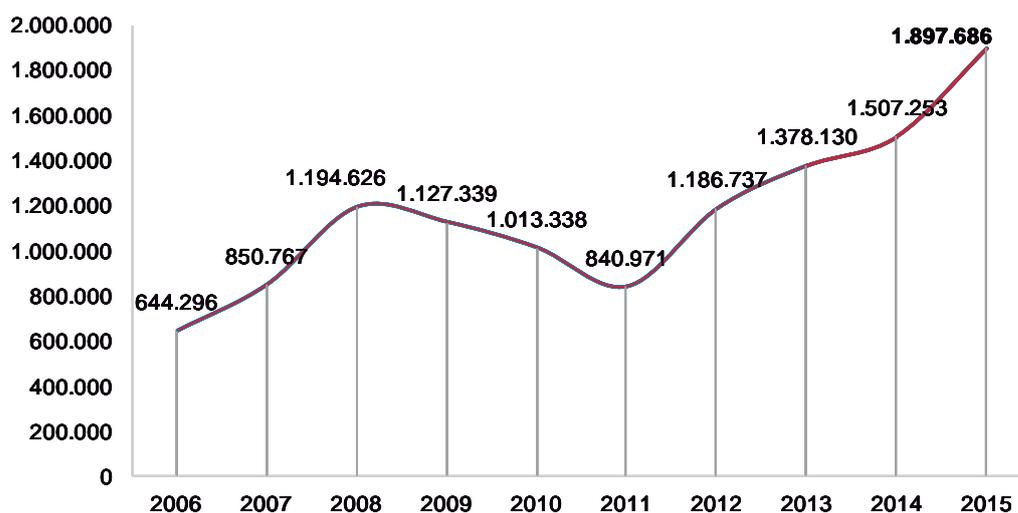
#### Visitas mensuales Web Elcano 2015



Fuente: AWSTATS. (<http://www.realinstitutoelcano.org:81/cgi-bin/awstats.pl?config=realinstitutoelcano>).

En 2015, la Web ha incrementado un 26% el tráfico de visitas respecto a 2014, y la evolución de la actividad de 2006 a 2015 muestra un incremento acumulado de 195%.

### Evolución de visitas Web Elcano 2006 - 2015



Fuente: AWSTATS.

Se consolidan así los resultados de los cambios realizados entre 2012 y 2014 (nuevo diseño Web y publicaciones electrónicas, lanzamiento del Blog Elcano y comunicación en redes sociales). La distribución de las visitas por áreas geográficas se mantiene, y la proporción entre Europa y América Latina y el Caribe varía ligeramente respecto a 2014. Las visitas europeas aumentan cinco puntos (43% en 2014) –siendo en su mayoría del sur de Europa–, mientras que las de América Latina y el Caribe disminuyen en cinco puntos (49% en 2014).

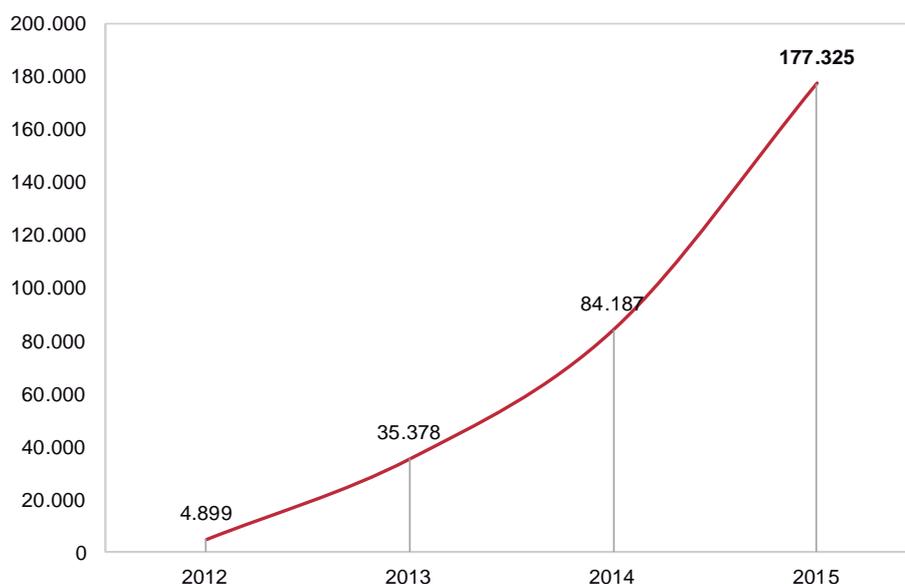
### Visitas por áreas geográficas 2015



Fuente: Google Analytics.

El **Blog Elcano**, lanzado en noviembre de 2012, se consolida como herramienta clave de la comunicación digital del Instituto. En 2015 se ha producido un incremento del 111% de las visitas o sesiones respecto a 2014, alcanzando la cifra record de 21.576 en el mes de noviembre de 2015. En este año se han publicado un total de 270 posts (201 en español y 56 en inglés). Respecto a las visitas, más de la mitad proceden de España, y un 32% son de países latinoamericanos (en especial México, Colombia, Argentina, Perú, Venezuela, Ecuador y Chile).

### Evolución de visitas Blog Elcano (nº sesiones, 2015)



Nota: 2012 sólo incluye datos del 8 de noviembre (fecha de lanzamiento del Blog) a 31 de diciembre.  
Fuente: Google Analytics.

### Redes Sociales

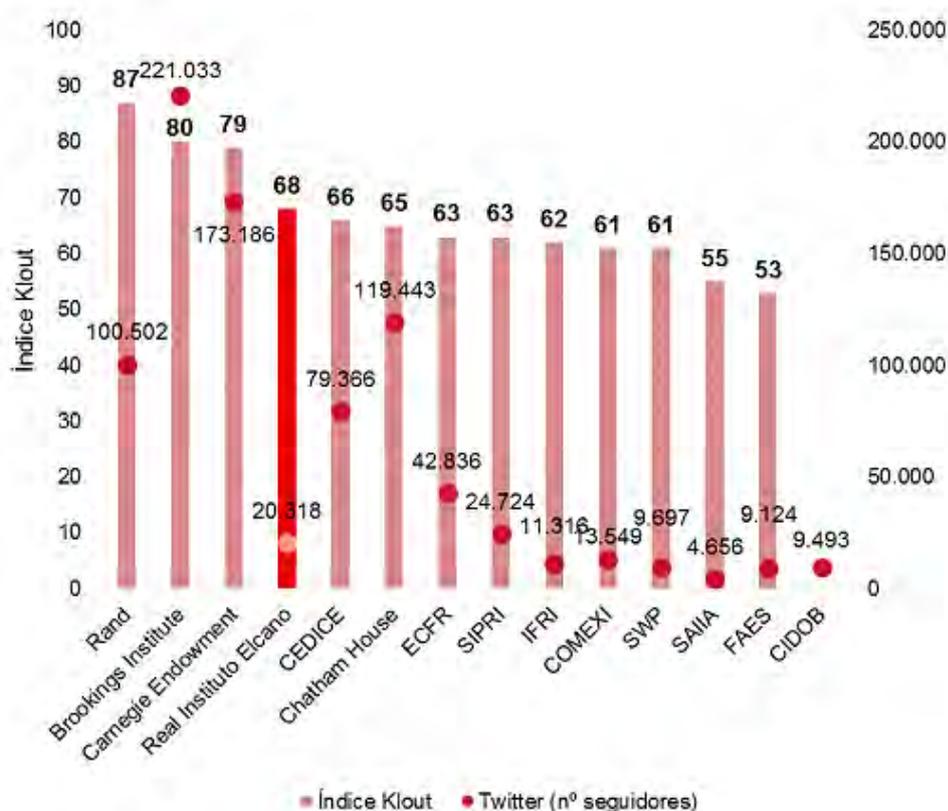
La estrategia en redes sociales –que han dado una mayor visibilidad e interacción con los usuarios– se construye sobre la Web y el Blog. El Real Instituto Elcano sigue presente en **Twitter** (con **18.542** seguidores a diciembre de 2015, un 51% más que en 2014) y en **Facebook** (con más de 4.000 seguidores, un 35% más que en 2014).

### Índice Klout<sup>1</sup> de Influencia Social

El Real Instituto Elcano alcanzó un índice Klout de influencia de **69** a finales de diciembre de 2015, superando a *think-tanks* europeos como *Chatham House* y *ECFR*, que cuentan con más seguidores Twitter.

<sup>1</sup> Mide el promedio de influencia (en una escala del 0 al 100) o capacidad que tenemos para que nuestros seguidores mencionen y compartan nuestros contenidos en dichas redes. Cuanto más alto es el índice, más impacto y penetración tienen nuestros mensajes.

### Relación Índice Klout – Seguidores Twitter abril 2016



Fuente: Klout Score y Twitter (a 13/4/2016).

Además, en 2015 el Real Instituto Elcano ha aumentado su participación en LinkedIn (con 2.017 seguidores a diciembre de 2015, un 93% más respecto a enero del mismo año) y sigue utilizando YouTube, Flickr y Slideshare como otros entornos participativos. El canal YouTube cuenta con 557 suscriptores y 80.333 visualizaciones desde sus inicios<sup>2</sup>. En 2015 se publicaron 58 videos, con un total de 32.593 visualizaciones (50% más que en 2014) y 194.565 minutos de visualización estimados.

<sup>2</sup> Datos obtenidos de YouTube Analytics del canal <http://www.youtube.com/RealInstitutoElcano>. El canal se abrió en mayo de 2009 pero no se hizo público hasta agosto de 2011.

### Redes internacionales

El Real Instituto Elcano considera prioritaria la pertenencia acreditada y reconocida a redes internacionales, recurso fundamental de la investigación y vehículo que facilita la recepción y transmisión de información. El Instituto **está vinculado a trece de las principales redes internacionales** europeas y americanas, entre las que cabe destacar el *European Policy Institutes Network* (EPIN), la *Trans European Policy Studies Association* (TEPSA), el T20 (red de *think-tanks* de los países miembros del G20, en la que el Real Instituto participa desde diciembre de este año), *Think Global, Act European* (TGAE), y la red para el estudio de China (ETNC), de la que Elcano es miembro fundador.



En 2015 se cumplió el quinto aniversario de la creación de la **Red Iberoamericana de Estudios Internacionales (RIBEI)**, que cuenta con la participación de 38 centros de estudio de toda Iberoamérica. La Secretaría Ejecutiva de RIBEI, alojada en el Real Instituto Elcano, sigue impulsando el desarrollo y consolidación de la Red, centrándose en las actividades de comunicación externa y la de sus centros asociados a través de la nueva página Web, así como en la ampliación de la presencia de la RIBEI en las redes sociales. Como Red Iberoamericana, registrada en el registro de Redes de la SEGIB, aportará su contribución al futuro del modelo del espacio iberoamericano de cara a la XXV Cumbre Iberoamericana de los Jefes de Estado y de Gobierno, que se celebrará en Colombia en noviembre de 2016, con un informe con propuestas de actuación que hará llegar a la SEGIB antes de dicha Cumbre.

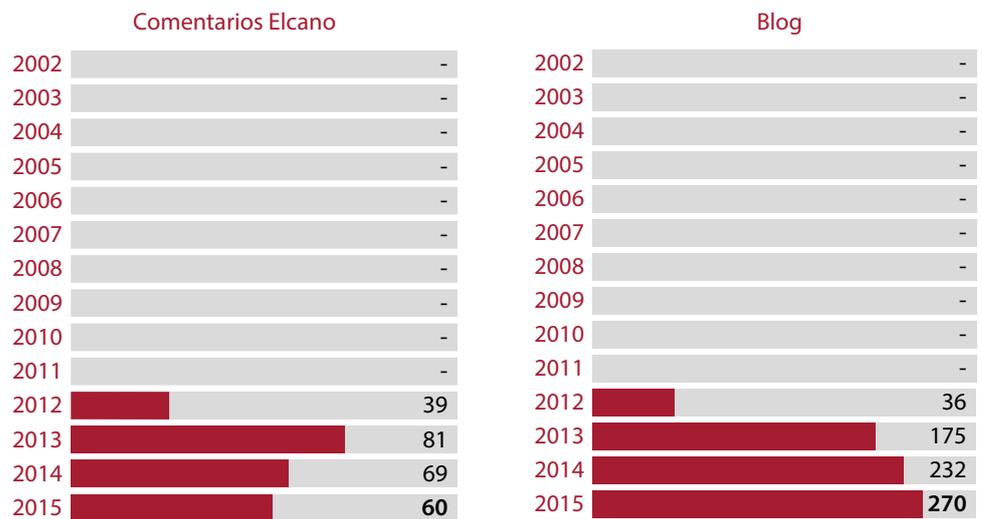
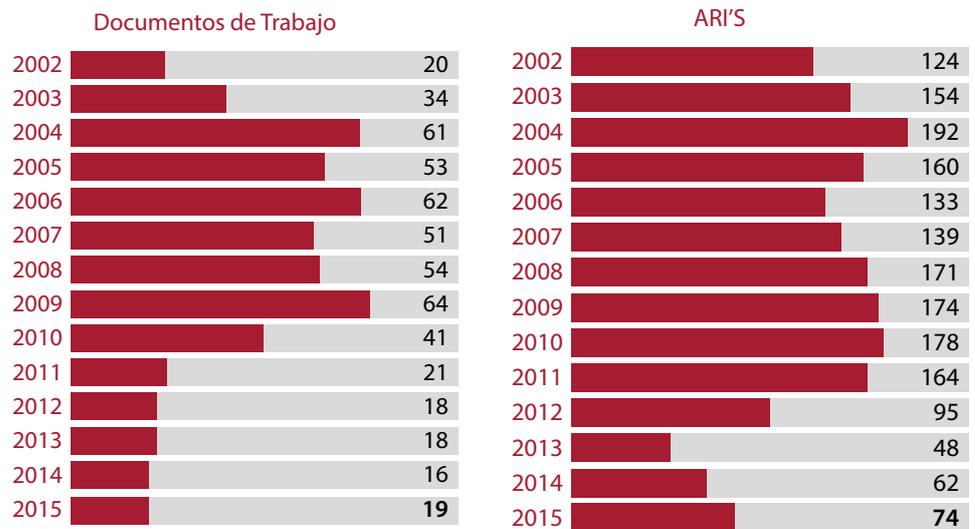
### **El Real Instituto Elcano en los rankings**

El Real Instituto Elcano continúa figurando entre los mejores *think-tanks* del mundo. La prestigiosa Academia de Ciencias Sociales China (CASS), en su *Global Think Tank Report 2015* sitúa a Elcano como el **think-tank número 34 del mundo**, de un total de 359, por delante de instituciones tan acreditadas como el *Petersen Institute* americano, el *Fraser Institute* de Canadá, el alemán SWP, o el *Clingendael* holandés. Es, además, el único *think-tank* español en los 100 primeros puestos del ranking.

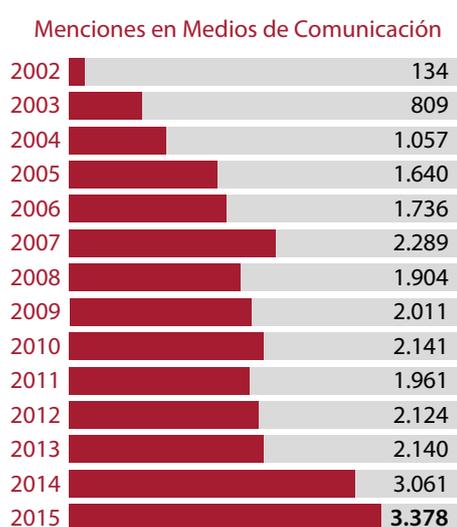
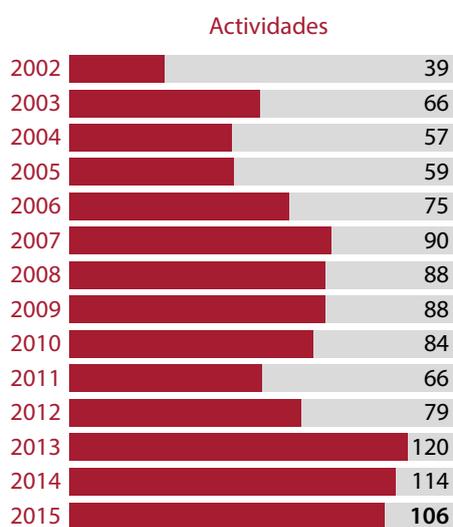
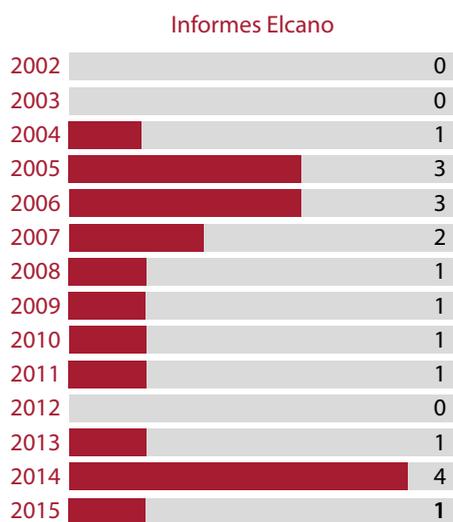
Asimismo, según el ranking de *think-tanks* que elabora anualmente la Universidad de Pensilvania, el Real Instituto Elcano se mantiene como el primer *think-tank* de España en la categoría “Política Exterior y Relaciones Internacionales”, ocupando el **puesto 30 del mundo** (y subiendo dos posiciones respecto al Informe 2014, y 10 en relación a la edición de 2012). El ranking sitúa al Real Instituto Elcano en el **puesto 19 de los mejores think-tanks de Europa Occidental**, lo que representa una escalada de 10 posiciones respecto al informe de 2014. También lo mantiene entre los mejores del mundo en la colaboración institucional entre *think-tanks*.

Por último, el ranking de la Universidad de Pensilvania coloca a la Red Iberoamericana de Estudios Internacionales (RIBEI) en el puesto 19 de las mejores redes de *think-tanks* del mundo.

### Comparación de algunos datos 2002 -2015



## Resumen Ejecutivo



En la presente Memoria se detallan el conjunto total de las publicaciones producidas a lo largo de estos doce meses de 2015; las actividades realizadas, en sus diferentes formatos; y los Grupos de Trabajo. Asimismo, se recogen las menciones y presencia del Instituto en los medios de comunicación, así como la presencia en redes sociales y visitas a la Web, y la participación en las redes internacionales, con particular hincapié en la RIBEI. Adicionalmente, se incluye información detallada relativa al servicio de información y documentación.







## BALANCE ABREVIADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015

<b>ACTIVO</b>	Notas de la Memoria	Euros 2015	Euros 2014
<b>A) ACTIVO NO CORRIENTE</b>		<b>23.427</b>	<b>169.925</b>
<b>I. Inmovilizado intangible</b>	Nota 5.2	<b>7.758</b>	<b>157.813</b>
Aplicaciones informáticas		7.758	2.053
Derechos s/activos cedidos en uso		-	155.760
<b>III. Inmovilizado material</b>	Nota 5.1	<b>15.669</b>	<b>12.112</b>
Mobiliario		4.166	5.675
Equipos para procesos de Información		11.503	6.437
<b>B) ACTIVO CORRIENTE</b>		<b>1.152.464</b>	<b>939.880</b>
<b>III. Usuarios y otros deudores de la actividad propia</b>		<b>140</b>	<b>249</b>
Otros	Nota 10	140	249
<b>IV. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</b>		<b>142.643</b>	<b>72.789</b>
Deudores varios	Nota 8	142.643	72.789
<b>VII. Periodificaciones a corto plazo</b>		<b>2.011</b>	<b>23.174</b>
Gastos anticipados		2.011	23.174
<b>VIII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</b>		<b>1.007.670</b>	<b>843.668</b>
Tesorería		1.007.670	843.668
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>1.175.891</b>	<b>1.109.805</b>

Las Notas 1 a 18 descritas en la Memoria abreviada adjunta forman parte integrante del balance abreviado del ejercicio 2015.



**CUENTA DE RESULTADOS ABREVIADA CORRESPONDIENTE  
AL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2015**

	Notas de la Memoria	Euros 2015	Euros 2014
<b>A. Excedente del ejercicio</b>			
<b>1. Ingresos de la actividad propia</b>		<b>3.349.307</b>	<b>2.855.190</b>
Ingresos de promociones, patrocinadores y colaboraciones	Nota 14.3.a	2.923.617	2.455.000
Subvenciones, imputadas al excedente del ejercicio	Nota 15.a	415.690	395.690
Donaciones y legados imputados al excedente del ejercicio	Nota 15.b	10.000	4.500
<b>2. Ventas y otros ingresos ordinarios de la actividad mercantil</b>	Nota 14.3.b	<b>47.953</b>	<b>59.336</b>
<b>7. Otros ingresos de la actividad</b>	Nota 14.3.c	<b>54.614</b>	<b>148.757</b>
Ingresos accesorios y otros de gestión corriente		54.614	148.757
<b>8. Gastos de personal</b>		<b>(1.360.267)</b>	<b>(1.268.485)</b>
Sueldos, salarios y asimilados		(1.043.539)	(974.933)
Cargas sociales	Nota 14.1	(279.120)	(259.241)
Otros gastos sociales	Nota 14.1	(37.608)	(34.311)
<b>9. Otros gastos de la actividad</b>	Nota 14.2	<b>(2.014.125)</b>	<b>(1.924.646)</b>
<b>10. Amortización del inmovilizado</b>	Nota 5	<b>(163.717)</b>	<b>(163.920)</b>
<b>11. Subvenciones, donaciones y legados de capital traspasados al excedente del ejercicio</b>		<b>155.760</b>	<b>155.760</b>
Afectas a la actividad propia	Nota 15.c	155.760	155.760
<b>13.2. Otros resultados</b>		<b>-</b>	<b>5.615</b>
<b>A.1) EXCEDENTE DE LA ACTIVIDAD</b>		<b>69.525</b>	<b>(132.393)</b>
<b>14. Ingresos financieros</b>		<b>2</b>	<b>5</b>
<b>17. Diferencias de cambio</b>		<b>(279)</b>	<b>-</b>
<b>A.2) EXCEDENTE DE LAS OPERACIONES FINANCIERAS</b>		<b>(277)</b>	<b>5</b>
<b>A.3) EXCEDENTE ANTES DE IMPUESTOS</b>		<b>69.248</b>	<b>(132.388)</b>
<b>19. Impuestos sobre beneficios</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>A.4) VARIACIÓN DE PATRIMONIO NETO RECONOCIDA EN EL EXCEDENTE DEL EJERCICIO</b>		<b>69.248</b>	<b>(132.388)</b>
<b>B. Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto</b>			
<b>B.1) VARIAC. DE PATRIM. NETO POR ING. Y GTOS RECONOCIDOS DIRECTAMENTE EN EL PATRIMONIO NETO</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>C. Reclasificaciones al excedente del ejercicio</b>			
Donaciones y legados recibidos	Nota 5.2 y 15.c	(155.760)	(155.760)
<b>C.1) VARIACIÓN DE PATRIMONIO NETO POR RECLASIFICACIONES AL EXCEDENTE DEL EJERCICIO</b>		<b>(155.760)</b>	<b>(155.760)</b>
<b>D. Variaciones de patrimonio neto por ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto</b>		<b>(155.760)</b>	<b>(155.760)</b>
<b>I. RESULTADO TOTAL, VARIAC. DEL PATRIMONIO NETO EN EL EJº</b>		<b>(86.512)</b>	<b>(288.148)</b>

Las Notas 1 a 18 descritas en la Memoria abreviada adjunta forman parte integrante de la cuenta de resultados abreviada del ejercicio 2015.

**BALANCE ABREVIADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015**

<b>PATRIMONIO NETO Y PASIVO</b>	Notas de la Memoria	Euros 2015	Euros 2014
<b>A) PATRIMONIO NETO</b>		<b>774.843</b>	<b>861.356</b>
<i>A-1) Fondos propios</i>	Nota 12	774.843	705.596
<b>I. Dotación fundacional</b>		<b>54.091</b>	<b>54.091</b>
Dotación fundacional		54.091	54.091
<b>III. Excedentes de ejercicios anteriores</b>		<b>651.504</b>	<b>783.893</b>
Remanente		2.025.989	2.025.989
(Excedente negativo de ejercicios anteriores)		(1.374.485)	(1.242.096)
<b>IV. Excedente del ejercicio</b>		<b>69.248</b>	<b>(132.388)</b>
<i>A-3) Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i>	Nota 15.c	-	155.760
<b>C) PASIVO CORRIENTE</b>		<b>401.048</b>	<b>248.449</b>
<b>VI. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</b>		<b>307.071</b>	<b>229.132</b>
Proveedores	Nota 5	155.096	79.985
Acreedores varios	Nota 9	28.732	25.398
Otras deudas con las Administraciones Públicas	Nota 13.2	123.243	123.749
<b>VII. Periodificaciones a corto plazo</b>		<b>93.977</b>	<b>19.317</b>
Ingresos anticipados		93.977	19.317
<b>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO</b>		<b>1.175.891</b>	<b>1.109.805</b>

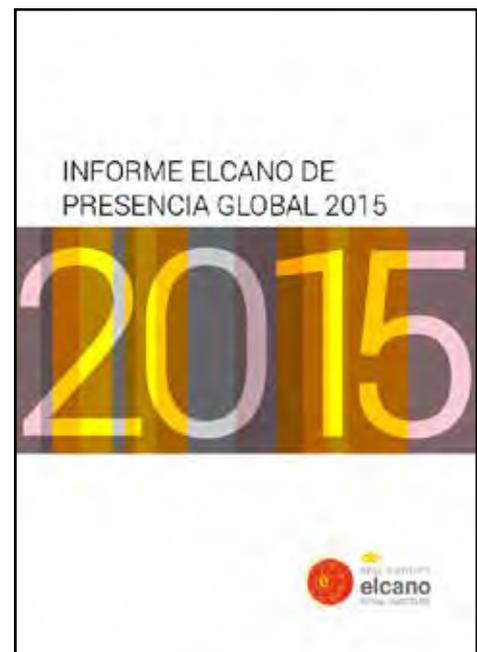
Las Notas 1 a 18 descritas en la Memoria abreviada adjunta forman parte integrante del balance abreviado del ejercicio 2015.





## INFORME ELCANO DE PRESENCIA GLOBAL 2015

La edición 2015 del Índice Elcano de Presencia Global ordena 80 países según la medida en la que los países están 'ahí fuera', moldeando y participando en el proceso de globalización. Dado que este índice refleja, sobre todo, tendencias estructurales más que elementos coyunturales, no es sorprendente que prácticamente no haya cambios en las 10 primeras posiciones del *ranking* de 2014 en relación con el del año anterior. El único cambio reseñable es que el Reino Unido escala una posición, colocándose en 2º lugar, mientras que Alemania pasa al 3er puesto. Como resultado, Estados Unidos (que lidera el *ranking* desde 1990) encabeza el *top 5*, seguido del Reino Unido, Alemania, China y Francia. Cabe destacar, no obstante, que la subida del Reino Unido responde en buena medida a una venta masiva de oro a Suiza en



2013, un hecho aislado que seguramente no permitirá al país mantener su nueva posición en futuras ediciones del índice.

## ELCANO POLICY PAPER

Los *policy papers* del Real Instituto Elcano son documentos colectivos centrados en aspectos específicos de la posición de España en el mundo y de la realidad internacional, que ofrecen ideas y recomendaciones a los responsables políticos. Durante 2015, se han publicado dos documentos.

**Acción exterior para el desarrollo.  
Reflexiones sobre la inserción de  
la cooperación al desarrollo en la  
estrategia exterior española**

*Iliana Olivé y Aitor Pérez*

*Editado por: Real Instituto Elcano*

El presente documento quiere contribuir a la reflexión sobre la integralidad de la acción exterior española señalando cuáles son los puntos de interconexión entre la cooperación al desarrollo y otras políticas de la acción exterior en el momento en el que España debe dotarse de un solo marco estratégico para todas ellas. Para ello, se apoya en un trabajo previo del Real Instituto Elcano sobre la renovación estratégica de la política exterior española (Molina, coord., 2014) y en la propia Ley 2/2014 de la Acción y del Servicio Exterior del Estado. Dado que este documento plantea una reflexión sobre la superación de la compartimentación de políticas y fines, debe abordar precisamente esos vínculos menos afianzados entre políticas y objetivos de la acción exterior. Más concretamente, debe responder fundamentalmente a dos preguntas:

- ¿Cómo puede la política de cooperación contribuir a objetivos de la estrategia exterior de España distintos



del desarrollo, como, por ejemplo, la seguridad internacional y el propio progreso económico de España?

- ¿Cómo pueden otras políticas de la acción exterior, como las políticas de seguridad o de internacionalización de la empresa, contribuir al objetivo de desarrollo?

**España en el mundo durante 2015:  
perspectivas y desafíos**

*Ignacio Molina (coord.)*

*Editado por: Real Instituto Elcano*

Este trabajo colectivo del Real Instituto Elcano pretende hacer un análisis prospectivo de la política exterior española para 2015 y cierto balance de lo ocurrido en 2014. Tras la primera sección, que expone una panorámica general de cara a un año que estará marcado por la celebración de elecciones generales, se presentan otros tres apartados. El primero se refiere a la seguridad y las responsabilidades internacionales de España en el momento, muy turbulento a nivel mundial, en que se asume un asiento no permanente en el Consejo de Seguridad de Naciones Unidas y el país estará en el punto de mira en la gestión de asuntos globales (crisis y conflictos o lucha contra el terrorismo; pero también derechos humanos, cambio climático y cooperación al desarrollo). El segundo aborda las cuestiones relativas a la economía y los recursos, donde conviven las buenas sensaciones de la incipiente recuperación interna y de un policy mix más equilibrado en la UE con la inquietud que causa una



proyección exterior lastrada por factores propios (tras años de dura austeridad) y ajenos (el bajo crecimiento europeo y los riesgos geopolíticos). Finalmente, se hace un repaso a lo que puede esperarse de las relaciones exteriores de España en los distintos espacios geográficos donde desarrolla su acción exterior. El documento se cierra con unas breves conclusiones.

## INFORMES ELCANO

Colección de documentos que el Instituto elabora con el fin de fomentar el debate político sobre grandes temas internacionales de interés para España. Estos Informes, fruto como norma general de la reflexión de un grupo de trabajo multidisciplinar y políticamente plural, analizan asuntos de gran relevancia política y van acompañados de una serie de recomendaciones (*policy advice*), propias del trabajo de *think-tank*, orientado a la generación de ideas para la toma de decisiones.

**Relaciones España - Marruecos**  
*Informe Elcano 19 – Octubre 2015*  
Coord: Haizam Amirah Fernández



Marruecos es, por muchos motivos, una prioridad para la política exterior española. Las relaciones hispano-marroquíes se han caracterizado tradicionalmente por su complejidad y frecuentes vaivenes. No obstante, desde hace unos años se ha producido una mejora en el clima de las relaciones entre ambos países. Éstas se han vuelto más extensas, profundas e interdependientes. A pesar de ello, aún falta mucho por hacer para que las relaciones bilaterales sean más sólidas, provechosas y sostenibles. España y Marruecos son países mucho más cercanos de lo que parece, pero bastante más distantes de lo deseable.

A España le interesa –y mucho– la modernización de Marruecos por múltiples motivos que se plantean a lo largo de este informe. En él se pretende hacer un diagnóstico del estado de las relaciones hispano-marroquíes a distintos niveles con un objetivo doble: por un lado, para identificar posibles cambios que puedan alterar dichas relaciones, y por otro lado, para proponer medidas encaminadas a aprovechar las oportunidades existentes, así como respuestas ante los retos actuales o dificultades que puedan surgir entre ambos lados del Estrecho de Gibraltar.

## DOCUMENTOS DE TRABAJO (DT)

El Documento de Trabajo es un estudio académico extenso –en torno a 10.000/15.000 palabras, con citas y bibliografía– sobre asuntos de la vida internacional que tengan relevancia para España, o sobre diferentes aspectos de la política exterior y de seguridad de nuestro país. Todos los documentos de trabajo se encuentran en la Web. En total, hasta el 31 de diciembre, se han publicado 19 documentos de trabajo en 2015.

How local ideas spread in English:  
a network analysis of think-tanks on  
Twitter

*Juan A. Sánchez and Juan Pizarro  
Miranda*

*WP 1/2015 (English version) - 22/01/2015*

Los latinos y las industrias culturales en  
español en Estados Unidos

*Jéssica Retis y Ángel Badillo*

*DT 01/2015 (en papel) - 29/01/2015*

La proyección actual de España en  
Indonesia: imagen y relaciones políticas

*Javier Gil Pérez*

*DT 2/2015 - 17/02/2015*

La cumbre del clima en París

*Teresa Ribera y Antxon Olabe Egaña*

*DT 3/2015 - 16/04/2015*

La proyección actual de España en la  
India: imagen y relaciones políticas

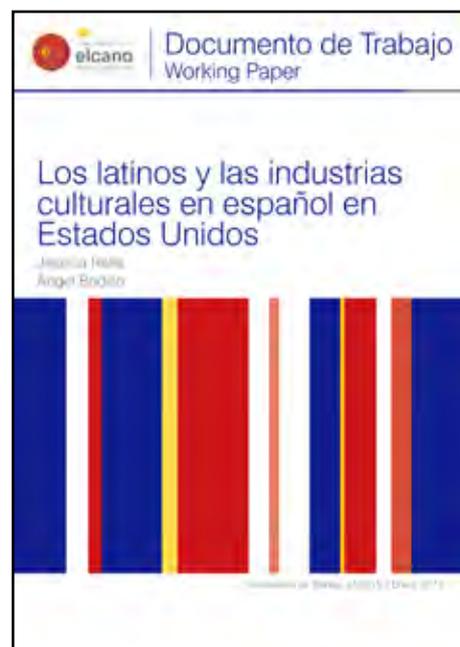
*Rubén Campos Palarea*

*DT 4/2015 - 24/04/2015*

Spain's current standing in India: its image and political relations

*Rubén Campos*

*WP 5/2015 (English version) - 30/04/2015*



## Anexos

Normalización de relaciones entre  
EEUU y Cuba: causas, prioridades,  
progresos, obstáculos, efectos y  
peligros

*Carmelo Mesa Lago*

*DT 6/2015 - 08/05/2014*

La presencia empresarial española en  
el Sudeste Asiático

*Mario Esteban (coord.)*

*DT 2/2015 (en papel) – Mayo 2015*

Monseñor Romero y la historia

*Manuel Montobbio*

*DT 7/2015 - 08/06/2015*

La larga marcha hacia Europa: España  
y la Comunidad Europea, 1957-1986

*Charles Powell*

*DT 8/2015 - 11/06/2015*

The Long Road to Europe: Spain and  
the European Community, 1957-1986

*Charles Powell*

*WP 9/2015 - 11/06/2015*

¿Habla usted (también) español?  
Contratación de personal y  
multilingüismo en las instituciones  
internacionales

*Ángel Badillo y Rosana Hernández Nieto*

*DT 10/2015 - 22/06/2015*

Poder y capacidad de influencia de los  
Estados miembros en el Consejo de  
la UE

*Javier Arregui*

*DT 11/2015 - 07/07/2015*



La promoción internacional de la lengua  
española: comparación entre los casos  
de los idiomas alemán, chino y francés

*María Dolores Romero Lesmes*

*DT 12/2015 - 01/09/2015*

Análisis de la presencia de España en  
la prensa internacional

*José Pérez Martín y Juan Antonio  
Sánchez Giménez*

*DT 13/2015 - 16/09/2015*

Turkey's 10 years of EU accession  
negotiations: no end in sight

*William Chislett*

*WP 14/2015 - 05/10/2015*

**China en América Latina: repercusiones para España**

*Mario Esteban (coord.)*

*DT 3/2015 (en papel) – Octubre 2015*

**Integración y cooperación regional en América Latina: diagnóstico y propuestas**

*Carlos Malamud*

*DT 15/2015 - 26/10/2015*

**The perception of security in an international comparative perspective**

*Juan Díez-Nicolás*

*WP 16/2015 - 03/11/2015*

**Terroristas, redes y organizaciones: facetas de la actual movilización yihadista en España**

*Fernando Reinares y Carola García-Calvo*

*DT 17/2015 - 16/11/2015*

**An analysis of Spain's presence in the world's media**

*José Pérez Martín and Juan Antonio Sánchez Giménez*

*WP 18/2015 - 24/11/2015*

**La situación de seguridad en Argelia**

*Carlos Echeverría Jesús*

*DT 19/2015 - 23/12/2015*



## **ANÁLISIS DEL REAL INSTITUTO (ARI)**

El ARI es un análisis conciso, breve –en torno a las 2.500/3.000 palabras– sobre asuntos internacionales que tengan relevancia para España, o sobre algún aspecto de la política exterior y de seguridad de nuestro país, adoptando en la mayoría de los casos una referencia prospectiva. En total, hasta el 31 de diciembre, en 2015 se han escrito 74 ARI, todos ellos publicados y difundidos en la Web.

### **¿Qué nos deparará 2015 en energía?**

Gonzalo Escribano  
ARI 1/2015 - 05/01/2015

### **Entres luces y sombras: perspectivas económicas para el año 2015**

Federico Steinberg y Miguel Otero-Iglesias  
ARI 2/2015 - 07/01/2015

### **Correcting a mutual ignorance: rediscovering the Philippines as a gateway to ASEAN**

Ricardo G. Barcelona and Bernardo M. Villegas  
ARI 3/2015 - 09/01/2014

### **The interplay between terrorism, insurgency, and civil war in the Middle East**

Assaf Moghadam  
ARI 4/2015 - 22/01/2015

### **Migración, trabajo y amenazas al sistema de pensiones: balance del período 1996-2014**

Carmen González Enríquez  
ARI 5/2015 - 26/01/2015

### **España frente a los retos de un yihadismo en cambio**

Fernando Reinares y Carola García-Calvo  
ARI 6/2015 - 27/01/2015

### **Moyen-Orient: les alliances en temps de troubles**

Haizam Amirah-Fernández  
ARI 7/2015 - 10/02/2015

### **Después del 17 de diciembre: ¿hacia una relación asimétrica Cuba-EEUU más estable?**

Arturo López-Levy  
ARI 8/2015 - 10/02/2015

### **Beyond orthodoxy: understanding money to understand the Eurozone crisis**

Miguel Otero-Iglesias  
ARI 9/2015 - 12/02/2015

### **Las relaciones entre la UE y Cuba en el marco de la apertura de Barack Obama y Raúl Castro**

Joaquín Roy  
ARI 10/2015 - 19/02/2015

### **La política cubana de EEUU**

Carlota García Encina  
ARI 11/2015 - 19/02/2015

### **España frente a los retos en el Magreb y Oriente Medio en 2015**

Haizam Amirah Fernández  
ARI 12/2015 - 26/02/2015

### **Amanecer emergente: el ascenso económico del Lejano Oriente y sus consecuencias para el orden económico internacional**

Miguel Ángel Martínez Rolland  
ARI 13/2015 - 27/02/2015

### **Offset strategy: ¿hacia un nuevo paradigma de defensa en EEUU?**

Luis Simón  
ARI 14/2015 - 03/03/2014

### **Estrategia de Seguridad Nacional 2015: ¿de superpotencia a supersocio?**

Carlota García Encina  
ARI 15/2015 - 09/03/2015

### **A revolution within the revolution: the Houthi movement and the new political dynamics in Yemen**

Ramón Bleuca  
ARI 16/2015 - 24/03/2015

### **El Golfo y su creciente intervencionismo en Oriente Medio**

#### **Haizam Amirah Fernández y Mercedes**

Fernández Gómez  
ARI 17/2015 - 24/03/2015

**Cooperación antiterrorista entre España y Marruecos**

Fernando Reinares y Carola García-Calvo  
ARI 18/2015 - 31/03/2015

**¿Qué podemos esperar de la nueva Ruta de la Seda y del Banco Asiático de Inversión en Infraestructuras liderados por China?**

Mario Esteban y Miguel Otero Iglesias  
ARI 19/2015 - 09/04/2015

**The Ukraine Conflict, Economic-Military Power Balances, and Economic Sanctions: lessons from the past for future EU policies**

Christopher Davis  
ARI 20/2015 - 10/04/2015

**Una revolución en la revolución: los Houthi y las nuevas relaciones de poder en Yemen**

Ramón Bleuca  
ARI 21/2015 (versión en español) - 13/04/2015

**Rectificando el desconocimiento mutuo: redescubrir Filipinas como puerta de entrada a la ASEAN**

Ricardo G. Barcelona y Bernardo M. Villegas  
ARI 22/2015 (versión en español) - 14/04/2015

**What are the prospects for the new Chinese-led Silk Road and Asian Infrastructure Investment Bank?**

Mario Esteban and Miguel Otero Iglesias  
ARI 23/2015 (english version) - 17/04/2015

**El poder militar suní: ¿hacia un Ejército árabe?**

Félix Arteaga  
ARI 24/2015 - 11/05/2015

**The limits to German power in the Eurozone**

Federico Steinberg & Mattias Vermeiren  
ARI 25/2015 - 11/05/2015

**The EU-Pakistan relationship: looking beyond the trading partnership**

Ana Ballesteros-Peiró  
ARI 26/2015 - 14/05/2015

**The 2015 Israeli elections: the non-existent 'right vs left' reality**

Lev Luis Grinberg  
ARI 27/2015 - 27/05/2015

**Elecciones israelíes 2015: la realidad inexistente de "la derecha frente a la izquierda"**

Lev Luis Grinberg  
ARI 28/2015 - 11/06/2015

**Japanese cultural values in business relationships**

Gloria García  
ARI 29/2015 - 12/06/2015

**Un paraíso turístico entre la tradición, la modernidad y el crimen organizado: España vista por el cine extranjero**

Pablo Francescutti  
ARI 30/2015 - 19/06/2015

**Elecciones intermedias en México 2015: tensas y complejas pero con señales de cambio**

Alicia Sorroza  
ARI 31/2015 - 29/06/2015

**Towards more effective global security governance through UN@EU cooperation**

Jessica Almqvist  
ARI 32/2015 - 30/06/2015

**Yihadismo global y amenaza terrorista: de al-Qaeda al Estado Islámico**

Fernando Reinares  
ARI 33/2015 - 01/07/2015

**Pisando el freno: impacto de la crisis en el ritmo de globalización**

Iliana Olivé y Manuel Gracia  
ARI 34/2015 - 02/07/2015

**¿Por qué Rusia es una amenaza existencial para Europa?**

Mira Milosevich-Juaristi  
ARI 35/2015 - 03/07/2015

**The international position of Spanish companies: on the rise**

William Chislett  
ARI 36/2015 - 06/07/2015

**Valores culturales japoneses en las relaciones empresariales**

Gloria García  
ARI 37/2015 - 16/07/2015

**Colombia y la crisis petrolera**

Andrés Cala Campo  
ARI 38/2015 - 20/07/2015

**Irán vuelve al redil, ¿y ahora qué?**

Jesús A. Núñez Villaverde  
ARI 39/2015 - 20/07/2015

## Anexos

### **La respuesta militar a la crisis migratoria del Mediterráneo**

Félix Arteaga y Carmen González Enríquez  
ARI 40/2015 - 22/07/2015

### **EULEX: a mission in need of reform and with no end in sight**

Salvador Llaudes & Francisco Sánchez Andrada  
ARI 41/2015 - 27/07/2015

### **Stock market collapse and exchange-rate depreciation: what next for China?**

Alicia García Herrero  
ARI 42/2015 - 11/08/2015

### **Circulación de personas e integración regional: ¿dónde está el Mercosur?**

Leiza Brumat y Juan Artola  
ARI 43/2015 - 14/09/2015

### **Mujeres, paz y seguridad: lejos de las aspiraciones de la Resolución 1325**

María Solanas  
ARI 44/2015 - 15/09/2015

### **Un nuevo banco multilateral para relanzar la inversión en infraestructuras en Asia**

Jorge Dajani González  
ARI 45/2015 - 17/09/2015

### **Evolución reciente del terrorismo en el Magreb**

Fernando Reinares  
ARI 46/2015 - 29/09/2015

### **Turkey on its way to snap elections: a political gamble?**

Ilke Toygür  
ARI 47/2015 - 01/10/2015

### **América Latina: fortalezas de corto plazo y debilidades estructurales en un contexto global incierto y hostil, ¿hasta cuándo se sostiene?**

Federico Ignacio Poli  
ARI 48/2015 - 08/10/2015

### **The Eurasian Economic Union: ambitions and vulnerabilities of the 'other EU'**

Gonzalo Pozo-Martin  
ARI 49/2015 - 08/10/2015

### **De Sevilla a Bruselas: la arquitectura de la presencia global**

Iliana Olivie y Manuel Gracia  
ARI 50/2015 - 09/10/2015

### **From Seville to Brussels: the architecture of global presence**

Iliana Olivie & Manuel Gracia  
ARI 51/2015 - 09/10/2015

### **Vigilancia y límites al programa nuclear de Irán: el Plan de Acción Integral Conjunto (Joint Comprehensive Plan of Action, JCPOA)**

Santiago Antón Zunzunegui  
ARI 52/2015 - 21/10/2015

### **A new multilateral bank to boost investment in infrastructure in Asia**

Jorge Dajani González  
ARI 53/2015 - 22/10/2015

### **Impacto 'Chimania': Alemania y China, las grandes ganadoras de la globalización económica**

Miguel Otero Iglesias  
ARI 54/2015 - 22/10/2015

### **The rise of 'Chermany': Germany and China, the big winners in economic globalisation**

Miguel Otero-Iglesias  
ARI 55/2015 - 22/10/2015

### **Women, peace and security: a long way from fulfilling the aspirations of Resolution 1325**

María Solanas  
ARI 56/2015 - 27/10/2015

### **Elecciones legislativas portuguesas 2015: expectativas frustradas y pactos postelectorales**

Antonio R. Rubio Plo  
ARI 57/2015 - 29/10/2015

### **El futuro de América Latina... ¿apunta al Pacífico?: la historia de cómo China ocupó un espacio dejado al descuido**

Jorge Cachinero, Carlota Jiménez de Andrade y Adriano Borges  
ARI 58/2015 - 29/10/2015

### **Brazil: playing with fire**

Alicia García-Herrero  
ARI 59/2014 - 30/10/2014

### **China's growing assertiveness in the South China Sea**

Weifeng Zhou  
ARI 60/2015 - 05/11/2015

**La diplomacia musical española: el caso de la música popular**

Isabelle Marc  
ARI 61/2015 - 06/11/2015

**Recent evolution of terrorism in the Maghreb**

Fernando Reinares  
ARI 62/2015 - 10/11/2015

**Investing in China: still room for growth**

Sarah Owen-Vandersluis  
ARI 63/2015 - 12/11/2015

**Presupuestos de defensa en España: mitos y recién llegados**

Antonio Fonfría  
ARI 65/2015 - 13/11/2015

**Spain 40 years after General Franco: change of a nation**

William Chislett  
ARI 66/2015 - 16/11/2015

**La crisis de los refugiados y la respuesta europea**

Carmen González Enríquez  
ARI 67/2015 - 18/11/2015

**El ineludible futuro digital de Europa y las oportunidades que su cultura puede encontrar en él**

David Márquez Martín de la Leona  
ARI 68/2015 - 19/11/2015

**La solidaridad española con Francia y el artículo 42.7 del Tratado de la UE**

Félix Arteaga  
ARI 69/2015 - 23/11/2015

**Cooperación española 2030: ideas para contribuir eficazmente a los Objetivos de Desarrollo Sostenible**

Iliana Olivé y Aitor Pérez  
ARI 70/2015 - 02/12/2015

**Política exterior y presencia global: las estrategias de Australia y Sudáfrica**

Carola García-Calvo  
ARI 71/2015 - 03/12/2015

**Argelia aprueba un presupuesto al límite**

Gonzalo Escribano  
ARI 72/2015 - 15/12/2015

**Myanmar, la última frontera de la empresa española**

Hugo Cuello  
ARI 73/2015 - 16/12/2015

**Los nuevos motores de la presencia global asiática**

Mario Esteban  
ARI 74/2015 - 17/12/2015

## COMENTARIOS ELCANO

El Comentario Elcano es una respuesta rápida de los investigadores del Instituto –de entre 800 y 1.000 palabras– a propósito de un acontecimiento de la realidad internacional relevante para España. Todos los comentarios Elcano se encuentran en la Web. Se han publicado 60 comentarios Elcano hasta el 31 de diciembre de 2015.

**Paradojas de México: entre el desafío de la violencia y el ejercicio de la responsabilidad global**

Alicia Sorroza

Comentario Elcano 1/2015 - 15/01/2015

**Spain in the UN Security Council in 2015-16: views from four different angles**

Ignacio Molina

Expert Comment 2/2015 - 19/01/2015

**Spain and Greece: the same and different**

William Chislett

Expert Comment 3/2015 - 19/01/2015

**Beware of taking the ECB out of the Troika**

Miguel Otero-Iglesias

Expert Comment 4/2015 - 19/01/2015

**La guerra “no lineal” rusa**

Mira Milosevich-Juaristi

Comentario Elcano 5/2015 - 30/01/2015

**Europa en 2015: inicio de legislatura en el centro y elecciones en las cuatro esquinas**

Salvador Llaudes

Comentario Elcano 6/2015 - 30/01/2015

**La “gota” rusa, Ucrania y la confrontación rusa con Occidente**

Félix Arteaga

Comentario Elcano 7/2015 - 04/02/2015

**¿De dónde le viene al Estado Islámico la idea de quemar vivo a un rehén?**

Fernando Reinares

Comentario Elcano 8/2015 - 05/02/2015

**Libia, un peligro en el Mediterráneo**

Haizam Amirah Fernández

Comentario Elcano 9/2015 - 17/02/2015

**Why is Spain recovering faster than expected?**

William Chislett

Expert Comment 10/2015 - 20/02/2015

**Apuntes sobre la deuda de Grecia**

Federico Steinberg

Comentario Elcano 11/2015 - 23/02/2015

**Libia en la estrategia del Estado Islámico: ¿qué implicaciones para el norte de África y el sur de Europa?**

Fernando Reinares

Comentario Elcano 12/2015 - 23/02/2015

**Spain's merchandise exports continue to flourish, but lose steam**

William Chislett

Expert Comment 13/2015 - 27/02/2015

**La marca-país GREAT Britain**

Simon Manley

Comentario Elcano 14/2015 - 02/03/2015

**EEUU revisa su modelo de proyección militar: Offset Strategy**

Félix Arteaga

Comentario Elcano 15/2015 - 03/03/2015

**L'Union de l'Energie commence dans les Pyrénées**

Gonzalo Escribano

Comentario Elcano 16/2015 - 06/03/2015

**Ciudadanos gains ground in Spain's new political landscape**

William Chislett

Expert Comment 17/2015 - 09/03/2015

**Spanish banks' internationalisation: Sabadell offers to buy UK's TSB**

William Chislett

Expert Comment 18/2015 - 18/03/2015

**Violencia terrorista y estabilidad democrática en Túnez**

Fernando Reinares  
Comentario Elcano 19/2015 - 19/03/2015

**Túnez, la democracia en peligro**

Haizam Amirah Fernández  
Comentario Elcano 20/2015 - 23/03/2015

**En favor de una política nacional de ciberseguridad en España**

Félix Arteaga y Enrique Fojón  
Comentario Elcano 21/2015 - 23/03/2015

**Las mujeres del Estado Islámico**

Carola García-Calvo  
Comentario Elcano 22/2015 - 26/03/2015

**Spanish companies in new wave of acquisitions**

William Chislett  
Expert Comment 23/2015 - 26/3/2015

**La Alianza del Pacífico hace camino al andar**

Federico Steinberg  
Comentario Elcano 24/2015 - 30/03/2015

**Tunisia, democracy in danger**

Haizam Amirah-Fernández  
Expert Comment 25/2015 (English version) - 30/03/2015

**El caso AIIB: Europa tiene que trabajar con, no contra, China**

Miguel Otero Iglesias  
Comentario Elcano 26/2015 - 08/04/2015

**La verdadera “excepción árabe”**

Haizam Amirah Fernández  
Comentario Elcano 27/2015 - 10/04/2015

**Cataluña y la evolución del terrorismo yihadista en España**

Fernando Reinares y Carola García-Calvo  
Comentario Elcano 28/2015 - 13/04/2015

**Spain and the UN Security Council: global governance, human rights and democratic values**

Jessica Almqvist  
Expert Comment 29/2015 - 14/04/2015

**The true ‘Arab exception’**

Haizam Amirah-Fernández  
Expert Comment 30/2015 (English version) - 16/04/2015

**Caminando sobre arenas movedizas: EULEX, corrupción y el informe Jacqué**

Salvador Llaudes y Francisco Sánchez  
Comentario Elcano 31/2015 - 24/04/2015

**Northern Cyprus presidential victory revives hopes of reunifying the island**

William Chislett  
Expert Comment 32/2015 - 27/04/2015

**Catalonia and the evolution of jihadist terrorism in Spain**

Fernando Reinares and Carola García-Calvo  
Expert Comment 33/2015 (English version) - 30/04/2015

**Un nuevo discurso para las relaciones económicas entre Marruecos y España**

Gonzalo Escribano  
Comentario Elcano 34/2015 - 19/05/2015

**¿Qué sucede en Macedonia?**

Ruth Ferrero-Turrión  
Comentario Elcano 35/2016 - 19/05/2015

**Anti-establishment parties make big gains in Spain's elections**

William Chislett  
Expert Comment 36/2015 - 25/05/2015

**Un nouveau discours pour les relations économiques entre le Maroc et l'Espagne**

Gonzalo Escribano  
Commentaire Elcano 37/2015 - 19/05/2015

**El Partenariado Oriental de la UE a la deriva**

Ruth Ferrero-Turrión  
Comentario Elcano 38/2015 - 28/05/2015

**Turkey's elections: AKP loses absolute majority, thwarts Erdogan's bid for executive presidency**

William Chislett  
Expert Comment 40/2015 - 08/06/2015

**La defensa europea, su industria y el Consejo Europeo de 25-26 de junio de 2015**

Félix Arteaga

Comentario Elcano 39/2015 - 09/06/2015

**The 'New Turkey' that was not in Erdogan's plans: the aftermath of the critical June 2015 elections**

Ilke Toygür

Expert Comment 41/2015 - 10/06/2015

**Reforming the euro to win back the people**

Federico Steinberg

Expert Comment 42/2015 - 15/06/2015

**Los españoles, la amenaza yihadista y el Estado Islámico**

Fernando Reinares

Comentario Elcano 43/2015 - 19/06/2015

**Pautas de europeización de los españoles al valorar los líderes internacionales**

Ignacio Molina

Comentario Elcano 44/2015 - 25/06/2015

**BRICS: forging ahead despite bumpy economic prospects**

Alicia García Herrero & Carlos Casanova

Expert Comment 45/2015 - 14/07/2015

**La Ley de Seguridad Nacional: tarde y mal pero ¿mejor que nunca?**

Félix Arteaga

Comentario Elcano 46/2015 - 24/07/2015

**La importancia de la descentralización de Ucrania**

Mira Milosevich-Juaristi

Comentario Elcano 47/2015 - 08/09/2015

**México y la buena salud del español**

Ángel Badillo

Comentario Elcano 48/2015 - 11/09/2015

**Pro-independence parties win the Catalan regional elections, setting the region on collision course with Madrid**

William Chislett

Expert Comment 49/2015 - 28/09/2015

**El secesionismo en democracias avanzadas: Cataluña entre Escocia y Padania**

Ignacio Molina

Comentario Elcano 50/2015 - 29/09/2015

**Vladimir Putin en la ONU: la vuelta del hijo pródigo**

Mira Milosevich-Juaristi

Comentario Elcano 51/2015 - 30/09/2015

**EEUU acorrala a China**

Federico Steinberg

Comentario Elcano 52/2015 - 06/10/2015

**El refugio en la UE: sirios y kosovares**

Carmen González Enríquez

Comentario Elcano 53/2015 - 07/10/2015

**Elecciones y política de Defensa para la próxima Legislatura**

Félix Arteaga

Comentario Elcano 54/2015 - 15/10/2015

**Desarrollo actual de la insurgencia talibán y el terrorismo yihadista en Afganistán**

Álvaro Vicente

Comentario Elcano 55/2016 - 16/10/2015

**Turquía y la amenaza terrorista del autodenominado Estado Islámico**

Fernando Reinares

Comentario Elcano 56/2015 - 22/10/2015

**Erdoğan's snap Turkey election gamble pays off: ruling AK regains absolute majority**

William Chislett

Expert Comment 57/2015 - 02/11/2015

**Weaknesses remain, but Spanish growth prospects aren't bad**

Federico Steinberg

Expert Comment 58/2015 - 04/11/2015

**Túnez ante una creciente amenaza yihadista**

Sergio Altuna

Comentario Elcano 59/2015 - 14/12/2015

**Spain in uncharted territory after inconclusive general election**

William Chislett

Expert Comment 60/2015 - 21/12/2015

## POSTS DEL BLOG ELCANO

El Blog Elcano fue lanzado en noviembre de 2012 como una plataforma de diálogo que permite acercar el debate sobre la política, acción y proyección exterior de España, y las relaciones internacionales en general a un público más amplio. Hasta el 31 de diciembre de 2015 se han publicado 270 posts, 69 de ellos en inglés y 201 en español.

### **18 de 17.680 refugiados, ¿jugando con la desesperación?**

Jesús A. Núñez Villaverde  
28/12/2015

### **Should the EU grant China Market Economy Status? A Machiavellian approach**

Miguel Otero-Iglesias  
28/12/2015

### **Disminuye la salida de españoles autóctonos**

Carmen González Enríquez  
22/12/2015

### **Lessons from the Paris Climate Summit: the inductive global governance**

Andrés Ortega  
22/12/2015

### **Lecciones de la Cumbre del Clima de París: la gobernanza global inductiva**

Andrés Ortega  
22/12/2015

### **Una ¿alianza? ¿militar? ¿contraterrorista? saudí**

Jesús A. Núñez Villaverde  
21/12/2015

### **Lecciones de la historia y pactos con el diablo**

Antonio Rubio Plo  
18/12/2015

### **La efectividad de las políticas de promoción de exportaciones**

Enrique Fanjul  
17/12/2015

### **¿Qué conceptos militares podemos aprender de Star Wars?**

Diana Barrantes Olías De Lima  
16/12/2015

### **The Trump-Le Pen nightmare is unlikely to come true, but it does muddy the waters**

Andrés Ortega  
15/12/2015

### **La pesadilla Trump-Le Pen no llegará a realidad, pero contamina el debate**

Andrés Ortega  
15/12/2015

### **Yemen vuelve (desanimado) a la mesa de negociaciones**

Jesús A. Núñez Villaverde  
14/12/2015

### **Paz y presencia global, una relación variable**

Carola García-Calvo y Álvaro Vicente  
14/12/2015

### **Venezuela: dos tercios son un punto de partida y no de llegada**

Carlos Malamud  
10/12/2015

### **Cerrar la brecha de género: ¿puede la economía esperar más de 100 años?**

María Solanas  
09/12/2015

### **La paradoja de Quebec: menos independentista, menos canadiense**

Andrés Ortega  
08/12/2015

### **Quebec's paradox: feeling less pro-independent but also less Canadian**

Andrés Ortega  
08/12/2015

### **Democracia y analfabetismo económico**

Carmen González Enríquez  
04/12/2015

## Anexos

### **EU in marriage of convenience with Turkey over migrants**

William Chislett  
03/12/2015

### **Responsible Disclosure: el caso holandés**

Enrique Fojón Chamorro  
02/12/2015

### **Cameron y Europa: mucho ruido y algunas nueces**

Andrés Ortega  
01/12/2015

### **Cameron and Europe: much ado about a few things**

Andrés Ortega  
01/12/2015

### **Argentina: la difícil transición del populismo a la democracia**

Carlos Malamud  
30/11/2015

### **Cumbre del disimulo entre la UE y Turquía**

Jesús A. Núñez Villaverde  
30/11/2015

### **EU-India relations: let's focus on getting to know each other better**

Miguel Otero-Iglesias  
27/11/2015

### **China, hacia un gran salto adelante en innovación**

Enrique Fanjul  
26/11/2015

### **Los exportadores de gas acusan el golpe**

Gonzalo Escribano  
25/11/2015

### **Atentados en París: una nueva ocasión perdida para una defensa europea**

Andrés Ortega  
24/11/2015

### **The Paris attacks: another lost opportunity for European defence**

Andrés Ortega  
24/11/2015

### **Terrorismo y lenguaje, con París al fondo**

Jesús A. Núñez Villaverde  
23/11/2015

### **La OSCE será democrática o no será**

Antonio Rubio Plo  
19/11/2015

### **El TTIP y la nueva economía política del comercio internacional**

Federico Steinberg  
18/11/2015

### **París: una guerra por una amenaza esencial, no existencial**

Andrés Ortega  
17/11/2015

### **Paris: a war over an essential not an existential threat**

Andrés Ortega  
17/11/2015

### **On power, presence, heavy and lightweights**

Iliana Olivie  
16/11/2015

### **Draghi's morphine has stalled the Eurozone's reform efforts**

Miguel Otero-Iglesias  
13/11/2015

### **El clima de negocios en España: las empresas extranjeras mejoran su valoración**

Enrique Fanjul  
12/11/2015

### **Elecciones legislativas venezolanas: límites y condicionantes**

Carlos Malamud  
11/11/2015

### **Siria: gracias a Putin**

Andrés Ortega  
10/11/2015

### **Syria: thank you, Putin**

Andrés Ortega  
10/11/2015

### **Siria entre la violencia y la diplomacia**

Jesús A. Núñez Villaverde  
09/11/2015

### **Kissinger, el idealista: la filosofía vencida por la historia**

Antonio Rubio Plo  
04/11/2015

**La Nueva Ruta de la Seda: gran ingeniería geopolítica**

Andrés Ortega  
03/11/2015

**The New Silk Road: grand geopolitical engineering**

Andrés Ortega  
03/11/2015

**Swexit, Brexit, y la movilidad europea**

José Pablo Martínez  
02/11/2015

**China: adiós a la política del hijo único**

Mario Esteban  
30/10/2015

**Internacionalización y unidad del mercado nacional**

Enrique Fanjul  
29/10/2015

**Jóvenes y seguridad: sobre percepciones y cultura de defensa**

Diana Barrantes Ollas de Lima  
28/10/2015

**Otra vuelta de tuerca (electoral) en Ucrania**

Jesús A. Núñez Villaverde  
28/10/2015

**Elections in Spain: just part of a general European volatility**

Andrés Ortega  
27/10/2015

**Mujeres, imprescindibles en la ecuación de la paz**

María Solanas  
26/10/2015

**John Kerry en Madrid**

José M. de Areilza  
22/10/2015

**The EU and resource governance: rules and facts**

Gonzalo Escribano  
22/10/2015

**Distintas estrategias, misma instrumentalización**

Carola García-Calvo  
21/10/2015

**Puerto no seguro: marejada de desconfianza en el Atlántico**

Andrés Ortega  
20/10/2015

**Unsafe Harbor: a rising tide of mistrust in the Atlantic**

Andrés Ortega  
20/10/2015

**Mascarada consentida en Egipto**

Jesús A. Núñez Villaverde  
19/10/2015

**Las dos teorías sobre el sistema político chino**

Enrique Fanjul  
16/10/2015

**El papel de España en el Consejo de Seguridad de la ONU**

Diana Barrantes Ollas de Lima  
15/10/2015

**Yo he estado en Corea del Norte y tú no**

Félix Arteaga  
14/10/2015

**La demagogia iliberal rompe las costuras de Europa**

Andrés Ortega  
13/10/2015

**Illiberal demagoguery splits Europe at the seams**

Andrés Ortega  
13/10/2015

**Izquierda y 'Marca España'**

Ignacio Molina  
08/10/2015

**Palestina en clave violenta**

Jesús A. Núñez Villaverde  
07/10/2015

**Siria: dime tu base legal y te diré quién eres**

Andrés Ortega  
06/10/2015

**Syria: tell me what your legal basis is and I'll tell you who you are**

Andrés Ortega  
06/10/2015

## Anexos

### **El dragón chino sobrevuela Washington**

Manuel Gracia  
05/10/2015

### **A Chinese dragon flew over Washington**

Manuel Gracia  
05/10/2015

### **¿Diplomacia para luchar contra el ciberespionaje?**

Enrique Fojón Chamorro  
02/10/2015

### **La incontestable superioridad de la libertad económica**

Enrique Fanjul  
01/10/2015

### **Los próximos 15 años de América Latina**

Carlos Malamud  
30/09/2015

### **En 2016 los hispanos decidirán quién llega a la Casa Blanca**

Andrés Ortega  
29/09/2015

### **In 2016 Latinos will decide who gets to the White House**

Andrés Ortega  
29/9/2015

### **ONU sí, pero no así**

Jesús A. Núñez Villaverde  
28/09/2015

### **El pensamiento político sale a la calle, Elcano Talks**

Blogger Elcano  
25/09/2015

### **Few lights in the darkness: The Future of the Euro by Matthijs and Blyth**

Miguel Otero-Iglesias  
24/9/2015

### **¿Quién quiere ser Ronald Reagan?**

Antonio Rubio Plo  
23/09/2015

### **La indecencia de la redención de los cupos de refugiados**

Andrés Ortega  
22/09/2015

### **The disgrace of trading refugee quotas**

Andrés Ortega  
22/9/2015

### **Libia, paraíso de mafias y violentos**

Jesús A. Núñez Villaverde  
21/09/2015

### **La geopolítica del Papa Francisco**

Joaquín Roy  
18/09/2015

### **Clusters y hubs: nuevas ideas para el servicio diplomático**

Enrique Fanjul  
17/09/2015

### **Cazatesoros barbudos o el mercado negro de antigüedades**

Diana Barrantes Olías de Lima  
16/09/2015

### **Imposible Siria, en menos de 600 palabras**

Andrés Ortega  
15/09/2015

### **Impossible Syria, in less than 600 words**

Andrés Ortega  
15/9/2015

### **De la corrupción al cambio político en Guatemala**

Iñigo Febrel Benlloch  
14/09/2015

### **Global development leads to countries' global presence**

Iliana Olivie & Manuel Gracia  
14/9/2015

### **Juncker, el #SOTEU y un año de mandato**

Salvador Llaudes  
11/09/2015

### **Continente salvaje: el largo plazo no resuelve el corto**

Andrés Ortega  
08/09/2015

### **Savage continent: the longer term will not resolve the shorter**

Andrés Ortega  
08/9/2015

### **Sudán del Sur, ¿fallido sin remedio?**

Jesús A. Núñez Villaverde  
07/09/2015

### **Elefantes y burros con trompas y melenas más largas**

Pablo Balsinde  
04/09/2015

**Elephants with longer trunks, donkeys with longer manes**  
Pablo Balsinde  
04/9/2015

**La difícil diversificación geográfica de las exportaciones españolas**  
Enrique Fanjul  
03/09/2015

**La incertidumbre caracteriza a las elecciones argentinas**  
Carlos Malamud  
02/09/2015

**El mundo tembló con China**  
Andrés Ortega  
01/09/2015

**The world trembled with China**  
Andrés Ortega  
01/9/2015

**La imagen turística de España frente a su realidad**  
José Pablo Martínez  
31/07/2015

**China deja de ser “la gran fábrica del mundo”**  
Enrique Fanjul  
30/07/2015

**La inviolabilidad de las fronteras y el Acta final de Helsinki**  
Antonio Rubio Plo  
30/07/2015

**Europa mejora en unicornios**  
Andrés Ortega  
28/07/2015

**Europe gets more unicorns**  
Andrés Ortega  
28/7/2015

**Yemen tras el Ramadán**  
Jesús A. Núñez Villaverde  
27/07/2015

**La nueva Ruta de la Seda pasará por Irán**  
Andrés Ortega  
21/07/2015

**The New Silk Road passes through Iran**  
Andrés Ortega  
21/7/2015

**¿Qué países cree usted que tienen mayor presencia global?**  
Iliana Olivé y Manuel Gracia  
20/07/2015

**Debatiendo sobre Grecia, el futuro del euro y de la UE**  
Blogger Elcano  
17/07/2015

**El gran salto de la empresa española en el mercado multilateral**  
Enrique Fanjul  
16/07/2015

**Vuelta a empezar en Irán**  
Jesús A. Núñez Villaverde  
16/07/2015

**Lo malo es mejor que lo peor, pero Europa ha perdido en el empeño**  
Andrés Ortega  
14/07/2015

**Bad is better than worst, but Europe has lost out in the endeavour**  
Andrés Ortega  
14/7/2015

**Grecia y Estados Unidos**  
Joaquín Roy  
13/07/2015

**¿Para comprender a Rusia? El Congreso de Viena**  
Antonio Rubio Plo  
13/07/2015

**Cambio climático y seguridad energética en la opinión de los españoles**  
Gonzalo Escribano  
10/07/2015

**Contar historias con datos: periodismo en la era del Big Data – Elcano Talks**  
Blogger Elcano  
09/07/2015

**Freno a la caída de la población española**  
Carmen González Enríquez  
09/07/2015

**Nada sorprende ya en Palestina**  
Jesús A. Núñez Villaverde  
08/07/2015

## Anexos

### **El califato, una idea con territorio**

Andrés Ortega  
07/07/2015

### **The Caliphate, an idea with a territory**

Andrés Ortega  
07/7/2015

### **El proceso de paz colombiano en la encrucijada**

Carlos Malamud  
06/07/2015

### **Arabia Saudí: jóvenes, desempleados y conectados**

Blanca Sánchez Goyenechea  
01/07/2015

### **Euro: dudas sobre mañana, plan para 2025**

Andrés Ortega  
30/06/2015

### **The euro: uncertainty about tomorrow, but plans for 2025**

Andrés Ortega  
30/6/2015

### **La UE contra sí misma**

Jesús A. Núñez Villaverde  
29/06/2015

### **De relatos, storytelling y cuentos**

Félix Arteaga  
26/06/2015

### **La ciberdefensa en la Unión Europea**

Enrique Fojón Chamorro  
25/06/2015

### **De discriminación infantil en la Unión Europea**

Curro Sánchez Andrada  
24/06/2015

### **Base de Morón: interés estratégico y cultura de seguridad**

Andrés Ortega  
23/06/2015

### **Morón Air Base: strategic interests and the culture of security**

Andrés Ortega  
23/6/2015

### **¿Qué puede aprender Daesh del modelo de externalización de al-Qaeda?**

Diana Barrantes Olías de Lima  
22/06/2015

### **El mal negocio de la guerra**

Jesús A. Núñez Villaverde  
19/06/2015

### **Balace de la Cumbre entre la Unión Europea y la CELAC**

Joaquín Roy  
18/06/2015

### **Europa como destino de inversiones extranjeras**

Enrique Fanjul  
17/06/2015

### **Des-emergentes; des-clasados**

Andrés Ortega  
16/06/2015

### **No longer emerging economies, downwardly mobile**

Andrés Ortega  
16/6/2015

### **Un balance de las elecciones mexicanas**

Carlos Malamud  
15/06/2015

### **El nuevo siglo americano, según Joseph Nye**

Antonio Rubio Plo  
11/06/2015

### **30 años después: ¿una UE demasiado angosta para España?**

Andrés Ortega  
09/06/2015

### **30 years later: is the EU becoming too narrow for Spain?**

Andrés Ortega  
09/6/2015

### **Un G7 decadente**

Manuel Gracia y David Hernández  
08/06/2015

**Boko Haram, el rayo que no cesa**

Jesús A. Núñez Villaverde  
05/06/2015

**The Odd Anatomy of the Euro**

Miguel Otero-Iglesias  
03/6/2015

**Adiós a una UE “cada vez más estrecha”, ¿o no?**

Andrés Ortega  
02/06/2015

**Goodbye to an ever closer EU, or perhaps not?**

Andrés Ortega  
02/6/2015

**¿Quo vadis, SEAE?**

Salvador Laudes  
01/06/2015

**El círculo virtuoso internacionalización-competitividad**

Enrique Fanjul  
28/05/2015

**Interpol, España y los combatientes terroristas extranjeros**

Fernando Reinares  
27/05/2015

**Chinamérica**

Andrés Ortega  
26/05/2015

**Chinamerica**

Andrés Ortega  
26/5/2015

**Daesh, ¿vencedor o vencido?**

Jesús A. Núñez Villaverde  
25/05/2015

**Macedonia o la destrucción de los estereotipos**

Curro Sánchez Andrada  
22/05/2015

**Los límites del poder alemán en Europa**

Federico Steinberg  
21/05/2015

**El Estado Islámico y la ciberguerra**

Enrique Fojón Chamorro  
20/05/2015

**El TTIP va frenado**

Andrés Ortega  
19/05/2015

**The TTIP slows down**

Andrés Ortega  
19/5/2015

**Guerra de cifras: los jóvenes emigrados**

Carmen González Enríquez  
18/05/2015

**Presencia Global 2015: descodificando la globalización**

Iliana Olivie  
18/5/2015

**Mogherini en Pekín: 40 años de relaciones UE-China**

Mario Esteban  
14/05/2015

**Los republicanos de Sarkozy: en la escuela de Régis Debray**

Antonio Rubio Pló  
13/05/2015

**Un Reino menos unido y menos europeo: ¿Brexit and break it?**

Andrés Ortega  
12/05/2015

**A less united and less European UK: ¿Brexit and break it?**

Andrés Ortega  
12/5/2015

**Las redes sociales: la otra portada informativa – Elcano Talks**

Blogger Elcano  
11/05/2015

**Jugando con fuego, otra vez, en Siria**

Jesús A. Núñez Villaverde  
11/05/2015

## Anexos

### **China, el retorno del catastrofismo**

Enrique Fanjul  
07/05/2015

### **La crisis de refugiados en el Mediterráneo: los obstáculos para una acción europea eficaz**

Alessio Concettoni  
06/05/2015

### **The Mediterranean refugee crisis: obstacles to an effective European action**

Alessio Concettoni  
06/5/2015

### **Europa contra Google, pero sin Googles europeos**

Andrés Ortega  
05/05/2015

### **Europe against Google: but there are no European Googles**

Andrés Ortega  
05/5/2015

### **Ártico: de la Guerra Fría a la Guerra Gélida**

Mira Milosevich-Juaristi  
04/05/2015

### **Arctic: from Cold to Ice-cold War**

Mira Milosevich-Juaristi  
04/5/2015

### **Al Sisi en España, pura real politik**

Jesús A. Núñez Villaverde  
30/04/2015

### **España y Venezuela: unas relaciones difíciles marcadas por la radicalidad**

Carlos Malamud  
29/04/2015

### **América Latina: tiempo aprovechado, tiempo perdido**

Andrés Ortega  
28/04/2015

### **Latin America: time well employed, time wasted**

Andrés Ortega  
28/4/2015

### **La nueva estrategia ciber del Pentágono: innovar y potenciar la industria**

Enrique Fojón Chamorro  
27/04/2015

### **Reino Unido: posibles escenarios ante las elecciones del 7M**

Salvador Llaudes  
27/04/2015

### **La inteligencia cultural como requisito para la internacionalización**

Enrique Fanjul  
23/04/2015

### **Sectarianism in Bahrain and the New Middle East Cold War**

Alba Benito Miranda  
23/4/2015

### **El sectarismo en Bahrén y la nueva guerra fría en Oriente Medio**

Alba Benito Miranda  
22/04/2015

### **La Doctrina Obama: diplomacia con la fuerza al fondo**

Andrés Ortega  
21/04/2015

### **The Obama Doctrine: diplomacy with force in the background**

Andrés Ortega  
21/4/2015

### **Noticias que no existen: Gaza**

Jesús A. Núñez Villaverde  
20/04/2015

### **La economía argelina acusa el golpe**

Gonzalo Escribano  
16/04/2015

### **The conflictive centenaries of the Armenian 'genocide' and Gallipoli**

William Chislett  
16/4/2015

### **Elections in the UK: Europe is not the issue, but the consequence**

Andrés Ortega  
14/4/2015

### **Los últimos errores de la UE en Bosnia**

Curro Sánchez Andrada  
09/04/2015

### **Sancionar las ciberamenazas**

Enrique Fojón Chamorro  
08/04/2015

**La reconciliación de Irán con el mundo trastoca los equilibrios regionales**

Andrés Ortega  
07/04/2015

**Iran's reconciliation with the world upsets regional balances**

Andrés Ortega  
07/4/2015

**Washington – Teherán, ¡acción!**

Jesús A. Núñez Villaverde  
06/04/2015

**Europeans race head over heels to Beijing**

Andrés Ortega  
06/4/2015

**Los europeos corren en desorden a Pekín**

Andrés Ortega  
31/03/2015

**¿Tormenta decisiva sobre Yemen?**

Jesús A. Núñez Villaverde  
30/03/2015

**Beijing+20: la igualdad de género ¿en 2030?**

María Solanas  
26/03/2015

**Toros, kimonos y canguros**

Carmen González Enríquez  
25/03/2015

**¿Adiós, Palestina?**

Andrés Ortega  
24/03/2015

**Farewell Palestine?**

Andrés Ortega  
24/3/2015

**El retorno del riesgo político**

Enrique Fanjul  
23/03/2015

**Israel desaprovecha el paso por las urnas**

Jesús A. Núñez  
19/03/2015

**¿Cuál es el alcance del ciberterrorismo?**

Diana Barrantes Olías de Lima  
18/03/2015

**¿Un ejército europeo? Antes una Unión de Defensa**

Andrés Ortega  
17/03/2015

**A European army? But first a Defence Union**

Andrés Ortega  
17/3/2015

**Lo global desde lo local: ¿cómo contribuye Andalucía a la presencia global de España?**

Iliana Olivé  
16/03/2015

**Caballos de Troya en Europa**

Antonio Rubio Plo  
12/03/2015

**El sueño recurrente de un ejército europeo**

Jesús A. Núñez  
11/03/2015

**The UK: a more insular island**

Andrés Ortega  
10/3/2015

**Internet y el círculo virtuoso del cambio social; Elcano Talks**

Blogger Elcano  
09/03/2015

**La creciente preocupación por la seguridad ciudadana en América Latina**

Carlos Malamud  
09//03/2015

**Feminizar las decisiones**

Francisco Andrés Pérez  
06/03/2015

**La dualidad de las empresas exportadoras españolas**

Enrique Fanjul  
05/03/2015

**La transalidad del campo de batalla cibernético**

Enrique Fojón Chamorro  
04/03/2015

**Tsipras busca un margen de maniobra**

Andrés Ortega  
03/03/2015

**Tsipras seeks some leeway**

Andrés Ortega  
03/3/2015

**El asesinato de Boris Nemtsov y la oposición al "putinismo" en Rusia**

Mira Milosevich-Juaristi  
02/03/2015

## Anexos

### **España en el mundo durante 2015: perspectivas y desafíos**

Blogger Elcano  
02/03/2015

### **Libia, negro sobre negro**

Jesús A. Núñez  
27/02/2015

### **Financial crises and flushing toilets**

Miguel Otero-Iglesias  
26/2/2015

### **En Europa: menos judíos, más antisemitas**

Andrés Ortega  
24/02/2015

### **Europe: fewer Jews, more anti-Semites**

Andrés Ortega  
24/2/2015

### **Mogherini y sus primeros pasos en la compleja acción exterior europea**

Salvador Llaudes  
23/02/2015

### **De tropiezo en tropiezo contra las mismas piedras**

Jesús A. Núñez  
20/02/2015

### **Reinvindicar los mercados desarrollados**

Enrique Fanjul  
18/02/2015

### **Ucrania: la paz que se esconde tras el alto el fuego**

Andrés Ortega  
17/02/2015

### **Ukraine: the peace hiding behind the ceasefire**

Andrés Ortega  
17/2/2015

### **Back to growth in the EU. Will this have an impact on global presence?**

Iliana Olivé  
16/2/2015

### **África Subsahariana, el otro sur emergente**

María Solanas  
12/02/2015

### **Lavrov y Poroshenko en la Conferencia de Seguridad de Munich**

Antonio Rubio Plo  
11/02/2015

### **Putin y sus apoyos en los extremos europeos**

Andrés Ortega  
10/02/2015

### **Putin and his supporters at Europe's political extremes**

Andrés Ortega  
10/2/2015

### **¿Se debe armar Ucrania?**

Mira Milosevich-Juaristi  
09/02/2015

### **Yemen golpe a golpe**

Jesús A. Núñez  
09/02/2015

### **¿Por qué los alemanes son como son?**

Salvador Llaudes  
06/02/2015

### **El laberinto de Kosovo**

Curro Sánchez Andrada  
04/02/2015

### **La dignidad en 2030: sin hambre y sin pobreza extrema**

Andrés Ortega  
03/02/2015

### **Dignity by 2030: no hunger and no extreme poverty**

Andrés Ortega  
03/2/2015

### **Atreverse a usar las capacidades de la acción exterior de la UE**

Alicia Sorroza  
02/02/2015

### **Think tanks and universities: what, why and how?**

Emilio Lamo De Espinosa  
30/1/2015

### **La transición energética en Alemania y su política industrial**

Daan Rutten  
29/01/2015

### **The Energiewende and Germany's Industrial Policy**

Daan Rutten  
29/1/2015

**Cuando la ciberseguridad es una prioridad política**

Enrique Fojón Chamorro  
28/01/2015

**How to fix the euro**

Federico Steinberg & Miguel Otero-Iglesias  
28/1/2015

**La responsabilidad de Tsipras... y de Europa**

Andrés Ortega  
27/01/2015

**Tsipras' responsibility... and Europe's also**

Andrés Ortega  
27/1/2015

**Debate: Grecia y el futuro del Euro**

Blogger Elcano  
26/01/2015

**Arabia Saudí, el rey ha muerto ¿viva el rey?**

Jesús A. Núñez Villaverde  
26/01/2015

**China en la era de la ambición**

Antonio Rubio Plo  
23/01/2015

**SOTU 2015: pasar página**

Carlota García Encina  
22/01/2015

**Elecciones en Croacia**

Mira Milosevich-Juaristi  
21/01/2015

**Investor-State Dispute Settlement and the TTIP: still a thorn in European negotiators' sides**

Gabriel Siles-Brügge  
21/1/2015

**Grecia no podría salirse del euro sin abandonar la UE**

Andrés Ortega  
20/01/2015

**Greece can't leave the euro without leaving the EU**

Andrés Ortega  
20/1/2015

**Sarkozy, ¡vuelve a Libia y acaba lo que empezaste!**

Félix Arteaga  
19/01/2015

**David Petraeus: auge y caída de un gran general**

Diana Barrantes Olías de Lima  
15/01/2015

**Baga (Nigeria) no es París**

Jesús A. Núñez Villaverde  
14/01/2015

**Charlie Hebdo: preguntas y respuestas (provisionales)**

Andrés Ortega  
13/01/2015

**Charlie Hebdo: more questions than (provisional) answers**

Andrés Ortega  
13/1/2015

**¿Cuánta deuda española tiene el gobierno chino?**

Miguel Otero-Iglesias  
12/01/2015

**La presidencia serbia de la OSCE: regreso al futuro**

Mira Milosevich-Juaristi  
09/01/2015

**Serbia's OSCE chairmanship: back to the future**

Mira Milosevich-Juaristi  
09/1/2015

**La próxima proliferación: armas impresas en casa**

Andrés Ortega  
07/01/2015

**The coming proliferation: home-printed guns**

Andrés Ortega  
07/1/2015

**Rusia y Estados Unidos amagan con armas nucleares**

Jesús A. Núñez Villaverde  
05/01/2015

**PUBLICACIONES PERIÓDICAS**

**REVISTA ELCANO**

La Revista Elcano, de la que en 2015 se han publicado seis números, tiene una periodicidad bimestral, que además de recoger algunas de nuestras publicaciones más interesantes, informa al lector pormenorizadamente de las actividades realizadas por el Real Instituto Elcano. También se incorporan algunas secciones nuevas, como la entrevista a un personaje de especial actualidad, o el apartado dedicado a la presencia del Instituto en las redes sociales.



**BOLETÍN/NEWSLETTER ELCANO**

Publicación digital mensual que recoge todas las novedades aparecidas en la Web tanto en inglés como en español. Resultado de la fusión entre Boletín y Newsletter, este producto presenta toda la producción del Instituto a través de un solo envío que reciben más de 20.000 suscriptores por correo electrónico. Excepcionalmente pueden enviarse, además, Alertas Elcano o boletines extraordinarios, monográficos, sobre asuntos de especial relevancia de la actualidad internacional. Durante 2015 se publicaron once números del Boletín/Newsletter.



## NOVEDADES EN LA RED

Novedades en la RED es una publicación digital del Real Instituto Elcano, que se inició en 2003, y que desde entonces, y cada semana, ha recogido una cuidada selección de informes, publicaciones y análisis procedentes de fuentes ajenas al Real Instituto Elcano, ya sean otros *think-tanks* de estudios internacionales, organismos internacionales, gobiernos u otras fuentes abiertas de Internet. Con el paso del tiempo, y siguiendo las tendencias en la Red, la sección ha ido incorporado también materiales relevantes aparecidos en blogs y soportes multimedia. Se pretendía con ello poner al alcance de nuestros socios información relevante que, con frecuencia, tiende a pasar desapercibida. La información se incorpora al mismo tiempo a la página Web, donde permanece disponible de manera indefinida. Hasta el 31 de diciembre de 2015 se enviaron 44 ediciones del Novedades.



## ALERTAS

Una herramienta más de comunicación que se ha demostrado de gran eficacia, y a través de la cual el Real Instituto Elcano anuncia por correo electrónico, con carácter monográfico, excepcional y esporádico, nuevas publicaciones, actos o acontecimientos de especial interés. En los doce meses de 2015, se enviaron tres alertas.





A lo largo de los doce meses de 2015, el Real Instituto Elcano ha llevado a cabo actividades de muy diversa índole, que se podrían englobar de la siguiente manera:

**Reuniones de los órganos directivos:** se han realizado ocho reuniones de los diversos órganos del Real Instituto Elcano: Patronato, Comisión Ejecutiva y Consejo Científico.

**Presentaciones, seminarios, jornadas, debates y foros:** se realizaron 49 encuentros de este tipo, de uno o dos días de duración, con la participación de varios panelistas, a puerta cerrada –para expertos– o con público.

**Reuniones de trabajo:** un experto informa a puerta cerrada sobre un tema determinado, celebrándose a continuación un debate. Durante 2015, se han celebrado 49 reuniones de trabajo.

## **ÓRGANOS DIRECTIVOS**

### **Reunión de la Comisión Ejecutiva del Real Instituto Elcano**

*Lugar: Real Instituto Elcano*

*Fecha: 05/02/2015*

*Organización: Real Instituto Elcano*



### **Reunión de la Comisión Ejecutiva del Real Instituto Elcano**

*Lugar: Real Instituto Elcano*

*Fecha: 26/03/2015*

*Organización: Real Instituto Elcano*

### **Reunión del Consejo Científico del Real Instituto Elcano, que contó con la asistencia de S.M. el Rey**

*Lugar: Salón de Magnolias, Palacio de la Zarzuela*

*Fecha: 29/04/2015*

*Organización: Real Instituto Elcano*

### **Reunión de la Comisión Ejecutiva del Real Instituto Elcano**

*Lugar: Real Instituto Elcano*

*Fecha: 21/05/2015*

*Organización: Real Instituto Elcano*

Anexos

**Reunión del Patronato  
del Real Instituto  
Elcano presidido por S.M. el Rey**

**Lugar: Real Instituto Elcano**

*Fecha: 15/06/2015*

*Organización: Real Instituto Elcano*



**Reunión de la Comisión Ejecutiva del  
Real Instituto Elcano**

*Lugar: Real Instituto Elcano*

*Fecha: 08/10/2015*

*Organización: Real Instituto Elcano*



**Reunión de la Comisión Ejecutiva  
del Real Instituto Elcano**

*Lugar: Real Instituto Elcano*

*Fecha: 19/11/2015*

*Organización: Real Instituto Elcano*

**Reunión del Patronato del Real  
Instituto Elcano**

**Lugar: Real Instituto Elcano**

*Fecha: 10/12/2015*

*Organización: Real Instituto Elcano*

**SEMINARIOS, CONFERENCIAS, DEBATES Y PRESENTACIONES**

**Debate "Grecia y el futuro del Euro"**

*Lugar: Círculo de Bellas Artes*

*Fecha: 21/01/2015*

*Organización: Real Instituto Elcano*

Este debate reunió a especialistas en Grecia y politólogos y economistas expertos en la Unión Europea para debatir los escenarios que se abren tras las elecciones del 25 de enero.



**Seminario "¿Por qué los alemanes son como son? Alemania desde dentro y vista desde España"**

*Lugar: Palacio de la Magdalena, Santander*

*Fecha: 29-30/01/2015*

*Organización: Academia Europea de Berlín y Real Instituto Elcano, con la colaboración de la Embajada de Alemania*

Este seminario contó con la participación de medios de comunicación del norte de España, expertos españoles y alemanes, y autoridades de ambos países, que analizaron las visiones mutuas.

**Presentación del Documento de Trabajo "Los latinos y las industrias culturales en español en Estados Unidos"**

*Lugar: Sede de la SEGIB*

*Fecha: 29/01/2015*

*Organización: Real Instituto Elcano*



La presentación Documento de Trabajo contó con la participación, entre otros, de José Ignacio Wert, ministro de Educación, Cultura y Deporte, y de Víctor García de la Concha, director del Instituto Cervantes

**11ª Jornada Europa a debate titulada "El futuro económico de Europa"**

*Lugar: Fundación Carlos de Amberes*

*Fecha: 06/02/2015*

*Organización: Fundación Carlos de Amberes y Representación de la Comisión Europea en España, con la colaboración del Real Instituto Elcano, entre otros.*

**Presentación a la prensa de la 5ª oleada del Barómetro de Imagen de España (BIE)**

*Lugar: Real Instituto Elcano*

*Fecha: 18/02/2015*

*Organización: Real Instituto Elcano*

La presentación estuvo a cargo de Carmen González Enríquez, directora del Observatorio de Imagen de España del Real Instituto Elcano.

**Presentación del Elcano Policy Paper “España en el mundo durante 2015: perspectivas y desafíos”**

*Lugar: Círculo de Bellas Artes*

*Fecha: 24/02/2015*

*Organización: Real Instituto Elcano*



Presidida por Charles Powell, director del Real Instituto Elcano, la presentación contó con las intervenciones de los investigadores del Real Instituto Elcano Carmen González Enríquez, Ignacio Molina y Federico Steinberg.

**Mesa redonda “The hybrid war and the challenge of peace in Ukraine”**

*Lugar: Círculo de Bellas Artes*

*Fecha: 05/03/2015*

*Organización: Real Instituto Elcano, International Centre for Policy Studies (ICPS) y International Renaissance Foundation*



En esta mesa redonda se analizaron diversos aspectos de la situación en Ucrania. Presidió el acto Charles Powell, director del Real Instituto Elcano, y contó con la participación de varios expertos en el área.

**Presentación en la sede de Casa África en Las Palmas de Gran Canaria, del Informe Elcano “España mirando al sur: del Mediterráneo al Sahel”**

*Lugar: Sede de Casa África, Las Palmas de Gran Canaria*

*Fecha: 09/03/2015*

*Organización: Casa África, Real Instituto Elcano*

### **Seminario “Connecting Asia and Europe in a Changing World”**

*Lugar: Real Instituto Elcano*

*Fecha: 17/03/2015*

*Organización: Embajada de Reino Unido, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación y Real Instituto Elcano*

El seminario contó con la participación, entre otros, de Emilio Lamo de Espinosa, presidente del Real Instituto Elcano; Ernesto de Zulueta, director general de América del Norte, Asia y Pacífico, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación (MAEC); Emilio de Miguel, subdirector general de Pacífico, Sureste Asiático y Filipinas, MAEC; Gracia Abad, Universidad Nebrija; Chris Hughes, LSE; Daniel Pruce, Deputy Head of Mission, Embajada de Reino Unido; Anne Booth, SOAS; y Mario Esteban, investigador del Real Instituto Elcano.

### **Presentación a la prensa del nuevo boletín "CiberElcano"**

*Lugar: Real Instituto Elcano*

*Fecha: 18/03/2015*

*Organización: Real Instituto Elcano*

### **Seminario "Illicit financial flows: Policy responses in Europe and implications for developing countries"**

*Lugar: Mundo-B, Bruselas*

*Fecha: 23/03/2015*

*Organización: Center for Global Development y Real Instituto Elcano*

### **Presentación del European Foreign Policy Scorecard 2015**

*Lugar: Real Instituto Elcano*

*Fecha: 23/03/2015*

*Organización: ECFR y Real Instituto Elcano*

El acto contó con las intervenciones, entre otros, de Nathalie Tocci, *Deputy Director of the Institute Affari Internazionali*, y de Susi Dennison, *Senior Policy Fellow* de ECFR.

### **Presentación en Córdoba del Policy Paper “España en el mundo durante 2015: perspectivas y desafíos”**

*Lugar: Edificio Pedro López de Alba de la Universidad de Córdoba*

*Fecha: 08/04/2015*

*Organización: Cátedra UNESCO de Resolución de Conflictos de la Universidad de Córdoba, Real Instituto Elcano*

## Anexos

El acto contó con la participación de Rafael Estrella, vicepresidente del Real Instituto Elcano, y de los investigadores Haizam Amirah Fernández, Félix Arteaga y Federico Steinberg, moderados por Manuel Torres Aguilar, director de la cátedra UNESCO de Resolución de Conflictos de la Universidad de Córdoba.

### **Seminario "España y Estados Unidos ante los desafíos de la Ciberseguridad"**

*Lugar: Sede de Indra*

*Fecha: 14/04/2015*

*Organización: Fundación Consejo España-EEUU, Instituto Aspen, Embajada de Estados Unidos y Real Instituto Elcano, con el patrocinio de Indra.*

### **Seminario "Las relaciones Marruecos-España: realidad y perspectivas de fortalecimiento"**

*Lugar: Sede de Ires, Rabat*

*Fecha: 23/04/2015*

*Organización: IRES, Real Instituto Elcano*

El objetivo del seminario bilateral consistió en realizar un balance del estado de las relaciones entre España y Marruecos, así como en analizar los ámbitos en que dichas relaciones se pueden ver reforzadas. Con tal fin, se celebraron sesiones de trabajo sobre la dimensión económica de la cooperación entre los dos países, los desafíos comunes en materia de seguridad y las dimensiones sociales y humanas de la relación hispano-marroquí.

### **Presentación del Informe Elcano de Presencia Global**

*Lugar: Fundación Bertelsmann*

*Fecha: 06/05/2015*

*Organización: Real Instituto Elcano*

### **Almuerzo de presentación del informe elaborado por el Grupo de Trabajo de Seguridad y Defensa del Comité sobre Seguridad y Defensa del CEPS**

*Lugar: Hotel Emperador*

*Fecha: 06/05/2015*

*Organización: Friedrich Ebert Stiftung, Real Instituto Elcano*



El acto de presentación estuvo a cargo de Javier Solana, presidente del Grupo de Trabajo.

### **Seminario “The Future of the EU’s Eastern and Southern Neighbourhoods”**

*Lugar: Fundación Botín*

*Fecha: 13/05/2015*

*Organización: Embajada de Letonia, Club de Madrid, Real Instituto Elcano, con la colaboración de la Fundación Botín.*



Con motivo de la presidencia semestral de la UE por parte de Letonia, tuvo lugar este seminario que contó con la participación de expertos procedentes de diversos países.

### **Presentación en Barcelona del Documento de Trabajo “La presencia empresarial española en el Sudeste Asiático”**

*Lugar: Sede de Casa Asia en Barcelona*

*Fecha: 13/05/2015*

*Organización: Casa Asia y Real Instituto Elcano*

La presentación de este documento, coordinado por Mario Esteban, contó con la participación de algunos de los principales expertos que han colaborado en la elaboración del mismo: Ramón M<sup>a</sup> Moreno, director general de Casa Asia; Emilio Lamo de Espinosa, presidente del Real Instituto Elcano; Mario Esteban, Real Instituto Elcano; Ricardo Barcelona, director de Barcino Capitas Limited y profesor de IESE; Jacinto Soler, socio de Emergia Partners y profesor de la Universitat Pompeu Fabra; y Luis Blancafort, director de ASEAN Bridge.

### **Mesa redonda sobre la Península de Corea “Hacia la paz sostenible y la unificación de la península coreana”**

*Lugar: Círculo de Bellas Artes*

*Fecha: 22/05/2015*

*Organización: Embajada de Corea y Real Instituto Elcano*

Esta mesa redonda reunió a expertos en la materia que debatieron sobre el asunto: Charles Powell, director del Real Instituto Elcano; Hee-Kwon Park, embajador de Corea en España; Yonghyun Kim, subdirector general de la Oficina de Asuntos Nucleares de Corea del Norte, MOFA; Fernando Alonso, subdirector general de Asia Meridional y Oriental del Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación; Mario Esteban, investigador principal de Asia-Pacífico del Real Instituto Elcano; y Alfonso Ojeda, profesor de la Universidad Complutense de Madrid.

### **Jornada sobre la industria de Defensa**

*Lugar: CESEDEN*

*Fecha: 09/06/2015*

*Organización: Real Instituto Elcano, con la colaboración del Ministerio de Defensa y de Airbus Group*



Durante esta Jornada, se analizó el estado y expectativas de la industria de defensa en vísperas de la reunión del Consejo Europeo del 25-26 de junio de 2015. Contó con la participación de Miguel Ángel Ballesteros, director accidental del CESEDEN; Emilio Lamo de Espinosa, presidente del Real Instituto Elcano; Fernando Alonso, presidente de Airbus Group – España; Pedro Argüelles, secretario de Estado de Defensa; María Luisa Poncela, secretaria General de Ciencia, Tecnología e Innovación del Ministerio de Economía y Competitividad; Jorge Domecq, director ejecutivo de la Agencia Europea de Defensa; Juan Antonio Carrasco, jefe del Estado Mayor Conjunto del Estado Mayor de la Defensa; Víctor Audera, director general de Industria y de la Pequeña y Mediana Empresa del Ministerio de Industria, Energía y Turismo; Fernando Abril-Martorell, presidente de Indra; Juan Manuel García Montaña, director general de Armamento y Material del Ministerio de Defensa; José Manuel Revuelta, presidente de Navantia; Félix Arteaga, investigador principal de Seguridad y Defensa del Real Instituto Elcano; y Rafael Estrella, vicepresidente del Real Instituto Elcano.

### **Presentación a la prensa de la 36ª oleada del BRIE**

*Lugar: Real Instituto Elcano*

*Fecha: 12/06/2015*

*Organización: Real Instituto Elcano*

### **Seminario “Relanzando la cooperación hispano-portuguesa en seguridad y defensa”**

*Lugar: Real Instituto Elcano*

*Fecha: 15/06/2015*

*Organización: ECFR y Real Instituto Elcano*

La reunión contó con expertos de ambos países para debatir y hacer contribuciones al *issue-paper* sobre el asunto elaborado por el Real Instituto Elcano y ECFR, que aborda tres ámbitos de cooperación: la Unión Europea, la OTAN y el Sur.

### **Presentación de las recomendaciones para "Relanzar la cooperación hispano-portuguesa en seguridad y defensa"**

*Lugar: Asociación de la Prensa de Madrid*

*Fecha: 16/06/2015*

*Organización: ECFR y Real Instituto Elcano*



Las recomendaciones fueron elaboradas por un grupo de expertos de ambos países. El acto fue clausurado por Pedro Morenés, ministro de Defensa de España, y José Pedro Aguiar-Branco, ministro de Defensa de Portugal, y contó con la participación de Rafael Estrella, vicepresidente del Real Instituto Elcano; Francisco de Borja Lasheras, director adjunto de la Oficina en Madrid de ECFR; y Félix Arteaga, investigador principal del Real Instituto Elcano.

### **Presentación del Documento de Trabajo "La presencia empresarial española en el Sudeste Asiático"**

*Lugar: Fundación Bertelsmann*

*Fecha: 18/06/2015*

*Organización: Real Instituto Elcano*

La presentación contó con las intervenciones de representantes de seis de las empresas miembros del Patronato del Real Instituto Elcano con intereses en el área: Acerinox, Airbus, BBVA, Indra, OHL y Repsol. El acto contó la participación de Charles Powell, director del Real Instituto Elcano; Mario Esteban, investigador principal de Asia-Pacífico del Real Instituto Elcano; Eduardo Zubillaga, jefe Sudeste Asiático de Acerinox; Mario López de las Barreras, Political Affairs España de Airbus; Álvaro Ortiz, economista jefe, Cross-Country Emerging Markets, de BBVA; Juan Socías, director de Relaciones Institucionales Internacionales de Indra; Carmen Escribano, directora de Estudios de Mercado de OHL; y Arturo Gonzalo, director corporativo de Relaciones Institucionales de Repsol.

**Presentación a un reducido grupo de expertos del Documento de Trabajo “La proyección actual de España en la India: imagen y relaciones políticas”**

*Lugar: Real Instituto Elcano*

*Fecha: 23/06/2015*

*Organización: Real Instituto Elcano*

El acto contó con la intervención del embajador de la India en España, Vikram Misri, y del autor del DT, Rubén Campos, coordinador de Programas del Club de Madrid.

**Seminario “Understanding Russia. A tryout for the European Union”**

*Lugar: Asociación de la Prensa de Madrid (APM)*

*Fecha: 02/07/2015*

*Organización: CIDOB, el Real Instituto Elcano, la Friedrich Ebert Stiftung y con la colaboración de Europe for Citizens*



Segundo de una serie de seminarios dedicados al análisis de la relación UE-Rusia que, bajo el título “Understanding Russia. A tryout for the European Union”, reunió a expertos de diferentes procedencias que debatieron sobre el asunto.

**Debate sobre "Grecia y el futuro del euro"**

*Lugar: Círculo de Bellas Artes*

*Fecha: 10/07/2015*

*Organización: Real Instituto Elcano*

El debate contó con las intervenciones de Joaquín Almunia, Ignacio Molina y Federico Steinberg, moderados por Alicia González (El País).

**Presentación y debate público “España: imagen y marca 2015. ¿Cómo nos ven, cómo somos?”**

*Lugar: Auditorio de Uría Menéndez*

*Fecha: 20/07/2015*

Organización: Real Instituto Elcano  
Presentación y debate sobre los estudios elaborados por el Real Instiuto Elcano y por el proyecto “Mesías” (ESIC) sobre la imagen de España en el exterior.



### **Curso de verano "Monarquía, Constitución y Democracia. España en perspectiva comparada"**

*Lugar: Universidad Internacional Menéndez Pelayo (UIMP)*

*Fecha: 27/07/2015*

*Organización: Universidad Internacional Menéndez Pelayo (UIMP), Real Instituto Elcano y Centro de Estudios Políticos y Constitucionales*

Curso de verano en la Universidad Internacional Menéndez Pelayo (Santander), dirigido por Charles Powell, director del Real Instituto Elcano, sobre el papel de las monarquías en algunas de las democracias más avanzadas del mundo.

### **Mesa redonda "Transatlantic Conversation: Confronting Common Security Challenges"**

*Lugar: Wilson Center, Washington*

*Fecha: 18/09/2015*

*Organización: Wilson Center y Real Instituto Elcano*



Mesa redonda, que contó con la participación de S.M. el Rey Felipe VI, sobre la seguridad y las relaciones transatlánticas. El encuentro tuvo lugar en el *Wilson Center* (Washington DC). Antes de su intervención, varios panelistas analizaron las estrategias antiterroristas EEUU-España, los esfuerzos conjuntos por estabilizar el Sahel y el reto compartido de hacer frente al extremismo global.

### **Seminario "Transnacionalismo de la migración marroquí en España e Italia"**

*Lugar: Asociación de la Prensa de Madrid (APM)*

*Fecha: 18/09/2015*

*Organización: Real Instituto Elcano*

Madrid acogió uno de la serie de seminarios del proyecto ITHACA, organizado por el Real Instituto Elcano y por el European University Institute, bajo el título "Transnacionalismo de la migración marroquí en España e Italia" y que contó, entre otros, con la participación de Carmen González Enríquez, Ruby Gropas, Laura Bartolini, Mohammed Haidour, Mehdi Lahlou, Mohammed Dahiri, Safaa Mataich y José Pablo Martínez.

### **Seminario "Alcance de las reformas en México: una perspectiva para las relaciones España-México"**

*Lugar: México DF*

*Fecha: 21/09/2015*

*Organización: Cámara Española de Comercio en México, CIDOB y el Real Instituto Elcano, con el patrocinio del Grupo Santander y la colaboración de Foreign Affairs.*

El seminario contó con la participación de Joana Torrents, Jordi Bacaria, Alicia Sorroza, Jorge Mariné Brandi, Olga Pellicer, Ricardo Samaniego, Guillermo Zamarripa, Irene Levy, Fausto Pretelin.

### **Debate "How to deepen eurozone integration"**

*Lugar: Fundación Rafael del Pino*

*Fecha: 22/10/2015*

*Organización: Real Instituto Elcano, Fundación Rafael del Pino*

El debate contó con las intervenciones de Philippe Martin, profesor de Economía de Sciences Po; y Thomas Westphal, director general para Asuntos Europeos del Ministerio de Finanzas alemán. Actuó de moderador Manuel Conthe, director del Consejo Editorial del diario Expansión y ex secretario de Estado de Economía.

### **Foro "Mujeres africanas que construyen la Paz"**

*Lugar: Fundación Botín*

*Fecha: 27/10/2015*

*Organización: Fundación Mujeres por África y Real Instituto Elcano*

Coincidiendo con la presidencia de turno del Consejo de Seguridad de la ONU que ostentó España durante el mes de octubre, la Resolución 1325 sobre Mujer, Paz y Seguridad cumple 15 años. Con ese motivo, la Fundación Mujeres por África, en colaboración con el Real Instituto Elcano, organizó un foro en el que se analizó el valioso papel que las mujeres desempeñan en los procesos de paz y se expusieron las experiencias de varias líderes de países en conflicto.

### **Conferencia "NATO and the new arc of crisis"**

*Lugar: Fundación Botín*

*Fecha: 28-29/10/2015*

*Organización: OTAN y Real Instituto Elcano, con la colaboración del Istituto di Affari Internazionali (IAI) y del Instituto Português de Relações Internacionais (IPRI)*



Tras la conferencia inaugural por parte del vicesecretario general de la OTAN, Alexander Vershbow, tuvo lugar el seminario "OTAN y el nuevo arco de crisis", con la participación de expertos de diferentes países.

### **Seminario "Cooperación española 2030"**

*Lugar: Biblioteca Nacional*

*Fecha: 03/11/2015*

*Organización: Biblioteca Nacional y Real Instituto Elcano*



El seminario, que contó con la presencia de S.M. la Reina, tuvo por objeto identificar los próximos retos de la cooperación española después de que la Cumbre de las Naciones Unidas sobre el Desarrollo Sostenible, celebrada en Nueva York los días 25 a 27 de septiembre de 2015, aprobara los 17 objetivos de desarrollo sostenible y lanzara una agenda internacional para su consecución antes de 2030.

### **Seminario "Afganistán: balance, estado y expectativas de la acción exterior española"**

*Lugar: Real Instituto Elcano*

*Fecha: 10/11/2015*

*Organización: Real Instituto Elcano*

En el seminario participaron expertos tanto del Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación como del Ministerio de Defensa y diversos centros especializados.

### **3er Foro Elcano de Terrorismo Global, dedicado en esta edición a la "Movilización yihadista en Europa occidental"**

*Lugar: Espacio Bertelsmann*

*Fecha: 16/11/2015*

*Organización: Real Instituto Elcano con la colaboración de la Embajada de Estados Unidos y la Swedish Defence University*



Esta nueva edición del Foro Elcano sobre Terrorismo Global (FETG) tuvo como propósito analizar el caso de España y de otros nuevos países de europeos (Dinamarca, Finlandia, Suecia, Irlanda, Reino Unido, Alemania, Bélgica, Francia e Italia), prestando atención a los procesos de radicalización, reclutamiento e implicación inherentes a dicha movilización yihadista y la amenaza terrorista que supone. Entender las eventuales diferencias

existentes entre países, así como a qué se deben éstas, puede tener implicaciones relevantes en la definición de políticas antiterroristas. Destacados expertos en cada caso nacional fueron seleccionados como ponentes del 3er FETG; con anterioridad a los paneles incluidos en esta nueva edición del FETG, el Programa de Terrorismo Global del Real Instituto Elcano presentó un documento de trabajo que analizaba las transformaciones que están teniendo lugar en el yihadismo dentro de España. El 3er FETG estuvo dirigido por Fernando Reinares y coordinado por Carola García-Calvo, investigador principal e investigadora en el Programa sobre Terrorismo Global del Real Instituto Elcano, respectivamente.

### **Mesa redonda "Informar sobre América Latina"**

*Lugar: Casa de América*

*Fecha: 18/11/2015*

*Organización: Casa América, CAF, FLACSO España, Real Instituto Elcano y Política Exterior*

En esta mesa redonda se presentaron las secciones de Política Exterior "Latinoamérica Análisis" y "Datamérica Global", a cargo de Áurea Moltó, subdirectora de Política Exterior y directora de *politicaexterior.com*, y de Iliana Olivé, investigadora principal del Real Instituto Elcano.

### **Jornada Anual del Comité Español del Consejo Mundial de la Energía**

*Lugar: Auditorio de Repsol*

*Fecha: 19/11/2015*

*Organización: Club Español de la Energía y Comité Español de Consejo Mundial de la Energía, con el patrocinio de Repsol y la colaboración del Real Instituto Elcano*

En esta ocasión, la jornada anual estuvo dedicada a "Governing Energy: the Atlantic Basin and Global Institutions".

### **Seminario "Security in Central Eastern and Southern Europe prior to the NATO Summit in Warsaw"**

*Lugar: Real Instituto Elcano*

*Fecha: 23/11/2015*

*Organización: Embajada de Polonia en España y Real Instituto Elcano*

### **Presentación del Informe Elcano nº 19 "Relaciones España-Marruecos"**

*Lugar: Círculo de Bellas Artes*

*Fecha: 24/11/2015*

*Organización: Real Instituto Elcano*

Marruecos es, por muchos motivos, una prioridad para la política exterior



española. Las relaciones hispano-marroquíes se han caracterizado tradicionalmente por su complejidad y frecuentes vaivenes. No obstante, desde hace unos años se ha producido una mejora en el clima de las relaciones entre ambos países. A España le interesa -y mucho- la modernización de Marruecos por múltiples motivos que se plantean a lo largo de este informe. En él se pretende hacer un diagnóstico del estado de las relaciones hispano-marroquíes a distintos niveles con un objetivo doble: por un lado, para identificar posibles cambios que puedan alterar dichas relaciones, y por otro lado, para proponer medidas encaminadas a aprovechar las oportunidades existentes, así como respuestas ante los retos actuales o dificultades que puedan surgir entre ambos lados del Estrecho de Gibraltar.

#### **Seminario “Las relaciones bilaterales haitiano-dominicanas. Historia y actualidad”**

*Lugar: Real Instituto Elcano*

*Fecha: 25/11/2015*

*Organización: Embajada de la República Dominicana en España y Real Instituto Elcano*

#### **Seminario “The EU Internal-External Security Nexus. Terrorism as an example of the necessary link between different dimensions of action in the new EU Global Strategy”**

*Lugar: Palau de Congressos de Catalunya, Barcelona*

*Fecha: 26/11/2015*

*Organización: European Union Institute for Security Studies, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación y Real Instituto Elcano*



Inaugurado por Federica Mogherini, alta representante de la UE para Asuntos Exteriores y Política de Seguridad; José Manuel García-Margallo, ministro de Asuntos Exteriores y de Cooperación; y Emilio Lamo de Espinosa, presidente del Real Instituto Elcano, este seminario fue organizado en el contexto del proceso de divulgación y consultas a expertos para la preparación de la Estrategia Global de la Unión en materia de política exterior y de seguridad, coordinada por la EUISS y la División de Planificación Estratégica de la EEAS.

### **V Conferencia Internacional de la Red Iberoamericana de Estudios Internacionales (RIBEI)**

*Lugar: FUNGLODE, Santo Domingo*

*Fecha: 01-02/12/2015*

*Organización: Fundación Global Democracia y Desarrollo (FUNGLODE), en colaboración con los demás miembros asociados y observadores de la RIBEI, y el patrocinio del Bid, la CAF y del IGLOBAL*

La V Conferencia Internacional de la RIBEI, titulada “Los nuevos cambios en la Agenda Internacional y su impacto regional”, analizó algunos de los principales cambios de la agenda internacional como el restablecimiento de las relaciones entre Cuba y EEUU, el papel de China en la región, las cuestiones de seguridad y terrorismo globales o el futuro de las relaciones entre la Alianza del Pacífico y el Mercosur para evaluar sus impactos regionales y en los procesos de integración internacional y regional. Como Red Iberoamericana, no se dejó de aportar una contribución al futuro del modelo del espacio iberoamericano de cara a la XXV Cumbre Iberoamericana de los Jefes de Estado y de Gobierno, que se celebrará en Colombia en noviembre de 2016. Se contó con panelistas de primer nivel asociados a la Red, procedentes de las más prestigiosas universidades, centros de investigación, consejos de relaciones internacionales y *think-tanks* de 14 países del ámbito iberoamericano, así como representantes de las entidades observadoras de la Red: el BID, la CAF y la SEGIB y otras autoridades relevantes.

### **Presentación del documento "Elecciones Generales en España 2015: las prioridades internacionales de los partidos políticos"**

*Lugar: Espacio Bertelsmann*

*Fecha: 04/12/2015*

*Organización: Real Instituto Elcano*



El Real Instituto Elcano envió un cuestionario sobre política internacional y europea a los cuatro partidos que, según todos los sondeos, protagonizarían la XI Legislatura. Este documento pretendió ofrecer así una panorámica más o menos completa de las grandes prioridades de los partidos españoles en la agenda exterior. Participaron en el acto representantes del Partido Popular, PSOE, Podemos y Ciudadanos.

### **Seminario “The European Union in a ‘No One’s World’. Respuestas políticas a un sistema multilateral en transición”**

*Lugar: Real Instituto Elcano*

*Fecha: 16/12/2015*

*Organización: Institut Barcelona d’Estudis Internacionals y Real Instituto Elcano*

El seminario analizó la reacción de la UE frente al nuevo contexto de transición y que forma parte del proyecto EU-IANUS, cuyo objetivo es presentar los resultados del libro “The EU in a ‘No One’s World’: Policy responses to an unsettled multilateral system” y discutirlos más allá del mundo académico en sentido estricto.



### **REUNIONES DE TRABAJO**

#### **Reunión con un grupo de “Jóvenes Líderes Norteamericanos”**

*Lugar: Real Instituto Elcano*

*Fecha: 20/01/2015*

*Organización: Fundación Consejo España-EEUU y Real Instituto Elcano*

La reunión tuvo por objeto de dar a conocer la realidad actual española desde distintos prismas, a un grupo integrado por diez jóvenes que ocupan puestos de relevancia en Estados Unidos.

#### **Reunión con Staffan de Mistura**

*Lugar: Real Instituto Elcano*

*Fecha: 28/01/201*

*Organización: Real Instituto Elcano*

Staffan de Mistura es enviado especial de Naciones Unidas para Siria.



### **Reunión con Volkan Bozkir**

*Lugar: Real Instituto Elcano*

*Fecha: 28/01/2015*

*Organización: Real Instituto Elcano*

Volkan Bozkir, ministro para Asuntos de la Unión Europea de Turquía, visitó el Instituto para examinar el estado actual de las relaciones entre Turquía y la UE, bajo el título “*Turkey and the European Union: where are we now?*”.

### **Reunión con Hyok Chol Kim**

*Lugar: Real Instituto Elcano*

*Fecha: 30/01/2015*

*Organización: Real Instituto Elcano*

Reunión de trabajo con Hyok Chol Kim, embajador de la República Democrática de Corea en España, que habló sobre “*Perspectives on the situation of the Korean Peninsula in 2015*”.

### **Reunión con Arie Kacowicz**

*Lugar: Real Instituto Elcano*

*Fecha: 04/02/2015*

*Organización: Real Instituto Elcano*

Reunión de trabajo con Arie Kacowicz, profesor del Departamento de Relaciones Internacionales de la Universidad Hebrea de Jerusalem, que habló sobre “Israel ante sus desafíos internos y externos”.

### **Reunión con Tunku Varadarajan**

*Lugar: Real Instituto Elcano*

*Fecha: 13/02/2015*

*Organización: Real Instituto Elcano*

Reunión con Tunku Varadarajan, *Virginia Hobbs Carpenter Research Fellow in Journalism, Hoover Institution, Stanford University*, quien visitó el Instituto para hablar sobre “*Narendra Modi: India's Thatcher, or India's Erdogan*”.



### **Reunión con Eugenio Martínez Enríquez**

*Lugar: Real Instituto Elcano*

*Fecha: 17/02/2015*

*Organización: Real Instituto Elcano*

Eugenio Martínez Enríquez, embajador de Cuba en España, habló sobre "La actualización del modelo cubano".

### **Reunión con Ignacio García Bercero**

*Lugar: Real Instituto Elcano*

*Fecha: 23/02/2015*

*Organización: Real Instituto Elcano*

Reunión de trabajo Ignacio García Bercero, negociador principal de la Unión Europea en el TTIP, que expuso el tema "TTIP: ¿dónde estamos?"

### **Reunión con Enrique V. Iglesias**

*Lugar: Real Instituto Elcano*

*Fecha: 24/02/2015*

*Organización: Real Instituto Elcano*

Reunión de trabajo con Enrique V. Iglesias, primer secretario general iberoamericano, quien dio su visión sobre "Algunos posibles impactos de la distensión cubano-americana sobre las relaciones iberoamericanas".



### **Reunión con Mounir Fakhry Abdel Nour**

*Lugar: Real Instituto Elcano*

*Fecha: 26/02/2015*

*Organización: Real Instituto Elcano*

Reunión de Trabajo con Mounir Fakhry Abdel Nour, ministro de Comercio e Industria de Egipto, que intervino sobre "The Egyptian economic reforms and future development plans".

### **Reunión con Surin Pitsuwan**

*Lugar: Real Instituto Elcano*

*Fecha: 03/03/2015*

*Organización: Real Instituto Elcano*

Surin Pitsuwan, ex secretario general de la *Association of Southeast Asian Nations* (ASEAN) y exministro de Asuntos Exteriores de Tailandia, visitó el Instituto para hablar sobre "Thailand today".

### **Conversaciones Elcano con Francisco Polo**

*Lugar: Real Instituto Elcano*

*Fecha: 04/03/2015*

*Organización: Real Instituto Elcano*

Nueva edición de Conversaciones Elcano, con la participación en esta ocasión de Francisco Polo, director en España de Change.org, que habló sobre "Internet y el círculo vicioso del cambio social".

### **Reunión con Jason Rheinberg**

*Lugar: Real Instituto Elcano*

*Fecha: 10/03/2015*

*Organización: Real Instituto Elcano*

Reunión de trabajo con Jason Rheinberg, del *Foreign and Commonwealth Office*, que habló sobre "The future of EU-Russia relations".

### **Reunión con Andreu Claret**

*Lugar: Real Instituto Elcano*

*Fecha: 12/03/2015*

*Organización: Real Instituto Elcano*

Andreu Claret, exdirector de la Fundación Euromediterránea Anna Lindh, quien dio su visión sobre "Egipto: el fracaso de la transición y los retos de nuevo régimen".

### **Reunión con Jens Stoltenberg**

*Lugar: Real Instituto Elcano*

*Fecha: 12/03/2015*

*Organización: Real Instituto Elcano*

Reunión de trabajo con Jens Stoltenberg, secretario general de la OTAN.



### **Reunión con Christopher Davis**

*Lugar: Real Instituto Elcano*

*Fecha: 16/03/2015*

*Organización: Real Instituto Elcano*

Reunión con Christopher Davis, profesor de *Command and Transition Economies* en la Universidad de Oxford, que habló sobre “*The Ukraine conflict, economic-military power balances, and economic sanctions: recent developments and prospects*”.

### **Reunión con Luwellyn Landers**

*Lugar: Real Instituto Elcano*

*Fecha: 09/04/2015*

*Organización: Real Instituto Elcano*

Luwellyn Landers, secretario de Estado de Asuntos Exteriores y Cooperación de Sudáfrica, habló sobre “*South Africa’s foreign policy priorities for the 21st century*”.

### **Reunión con Abdelkader Messahel**

*Lugar: Real Instituto Elcano*

*Fecha: 17/04/2015*

*Organización: Real Instituto Elcano*

Reunión con Abdelkader Messahel, ministro delegado para Asuntos Magrebíes y Africanos de Argelia, que habló sobre “*l’Algérie et les grandes questions de paix, de sécurité et de coopération dans l’environnement régional et international*”.

### **Reunión con miembros de la red ETNC**

*Lugar: Real Instituto Elcano*

*Fecha: 17/04/2015*

*Organización: Real Instituto Elcano*

Reunión de la red ETNC, integrada por expertos de *think-tanks* europeos, que analizaron China.

**Reunión con Kevin Rudd**

*Lugar: Real Instituto Elcano*

*Fecha: 28/04/2015*

*Organización: Real Instituto Elcano*

Reunión de trabajo con Kevin Rudd, ex primer ministro de Australia y presidente de la *Independent Commission on Multilateralism* (ICM) –cuya creación impulsó el *International Peace Institute*– quien visitó el Instituto para hablar sobre "*The United Nations at 70: Making it Fit for Purpose*".

**Conversaciones Elcano con Carmela Ríos**

*Lugar: Real Instituto Elcano*

*Fecha: 05/05/2015*

*Organización: Real Instituto Elcano*

Nueva edición de Conversaciones Elcano que contó en esta ocasión con la intervención de Carmela Ríos, responsable de nuevas narrativas periodísticas en Unidad Editorial, sobre "Las redes sociales, la otra portada informativa".

**Reunión con David Bakradze**

*Lugar: Real Instituto Elcano*

*Fecha: 05/05/2015*

*Organización: Real Instituto Elcano*

Reunión de trabajo con David Bakradze, *State Minister on European and Euro-Atlantic Integration de Georgia*, quien visitó el Instituto para hablar sobre "*Georgia on the Road to the Riga Summit*".

**Reunión con Ömer Önhon**

*Lugar: Real Instituto Elcano*

*Fecha: 06/05/2015*

*Organización: Real Instituto Elcano*

Reunión de trabajo con Ömer Önhon, embajador de Turquía en España, que habló sobre "*Turkey: past, present and future*".

### **Reunión con Jerzy Pomianovsky**

*Lugar: Real Instituto Elcano*

*Fecha: 08/05/2015*

*Organización: Real Instituto Elcano*

Organizada por el Real Instituto Elcano y el Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación, tuvo lugar una reunión de trabajo con Jerzy Pomianovsky, director del *European Endowment for Democracy*, que habló sobre “*Supporting the unsupported: The European Endowment for Democracy two years after its inception*”.

### **Reunión con Joaquín Almunia**

*Lugar: Real Instituto Elcano*

*Fecha: 13/05/2015*

*Organización: Real Instituto Elcano*

Reunión de trabajo con Joaquín Almunia, excomisario europeo, que habló sobre “La Unión Europea en 2015-2020”.

### **Reunión con Jean-François Huchet**

*Lugar: Real Instituto Elcano*

*Fecha: 14/05/2015*

*Organización: Real Instituto Elcano*

Reunión de trabajo con Jean-François Huchet, profesor de INALCO, quien habló sobre “*Opportunities and Limits of PM Modi New Economic Policy for India*”.



### **Reunión con Paul Isbell**

*Lugar: Real Instituto Elcano*

*Fecha: 08/06/2015*

*Organización: Real Instituto Elcano*

Paul Isbell, que ocupa la cátedra CAF de Energía del *Center for Transatlantic Relations*, visitó el Instituto para hablar sobre “La globalización y el fin de la integración ‘continental’: hacia un mundo de cuencas marítimas”.

### **Reunión con altos funcionarios nigerianos**

*Lugar: Real Instituto Elcano*

*Fecha: 08/06/2015*

*Organización: Real Instituto Elcano*

Un grupo de quince altos funcionarios nigerianos, que en estos momentos están llevando a cabo el Curso Ejecutivo Superior del Instituto para la Política y Estudios Estratégicos (NIPSS), realizó una visita al Instituto.

### **Reunión con Fernando Gentilini**

*Lugar: Real Instituto Elcano*

*Fecha: 16/06/2015*

*Organización: Real Instituto Elcano*

Reunión con Fernando Gentilini, representante especial de la UE para el Proceso de Paz en Oriente.

### **Reunión con Karl Kaiser**

*Lugar: Real Instituto Elcano*

*Fecha: 17/06/2015*

*Organización: Real Instituto Elcano*

Reunión de trabajo con Karl Kaiser, *Adjunct Professor of Public Policy, John F. Kennedy School of Government and Director, Program on Transatlantic Relations, Weatherhead Center for International, Harvard University*, que habló sobre “*The Ukraine Crisis and the Europe-US Partnership*”.

### **Reunión con Joaquín Roy**

*Lugar: Real Instituto Elcano*

*Fecha: 18/06/2015*

*Organización: Fundación Alternativas y Real Instituto Elcano*

Coorganizado por el Real Instituto Elcano y la Fundación Alternativas, tuvo lugar un encuentro con el profesor Joaquín Roy, *Jean Monnet Chair* en la Universidad de Miami. Tras la presentación a cargo de Vicente Palacio, director adjunto del Observatorio de Política Exterior Española (OPEX), y Carlos Malamud, investigador principal del Real Instituto Elcano, el profesor Roy habló acerca de la reciente obra colectiva de 2015 sobre el TTIP, en la que han participado, entre otros, la Fundación Alternativas y el Real Instituto Elcano.

**Conversaciones Elcano con Antonio Delgado y Mari Luz Congosto**

*Lugar: Real Instituto Elcano*

*Fecha: 08/07/2015*

*Organización: Real Instituto Elcano*

Edición de Conversaciones Elcano en la que intervinieron Antonio Delgado y Mari Luz Congosto, que hablaron sobre

“Contar historias con datos: periodismo en la era del big data”.



**Reunión con Abdesselam Bouchouareb**

*Lugar: Real Instituto Elcano*

*Fecha: 08/07/2015*

*Organización: Real Instituto Elcano*

Reunión con Abdesselam Bouchouareb, ministro de Industria y Minas de Argelia.



**Conversaciones Elcano con Rafa Rubio e Inma Aguilar**

*Lugar: Real Instituto Elcano*

*Fecha: 23/09/2015*

*Organización: Real Instituto Elcano*

Nueva edición de Conversaciones Elcano, que contó en esta ocasión con las intervenciones Rafa Rubio e Inma Aguilar de "El Breviario" y hablaron sobre "El pensamiento político sale a la calle".

**Reunión con W. Travis Semier II**

*Lugar: Real Instituto Elcano*

*Fecha: 28/09/2015*

*Organización: Real Instituto Elcano*

Reunión con W. Travis Semier II, de la Universidad de Indiana, que habló sobre "The impact of the internationalisation of Chinese banks".

### **Reunión con Sergio Fabbrini**

*Lugar: Real Instituto Elcano*

*Fecha: 05/10/2015*

*Organización: Real Instituto Elcano*

Reunión con Sergio Fabbrini, *Director of the Luiss School of Government and Professor of Political Science and International Relations at LUISS Guido Carli*, que habló sobre "Which European Union?: Europe After the Euro Crisis". Actuó en calidad de *discussant* Carlos Closa, *Director, Research Area European, Transnational and Global governance Robert Schuman Centre for Advanced Studies, European University Institute*.

### **Reunión con Edgardo Riveros**

*Lugar: Real Instituto Elcano*

*Fecha: 05/10/2015*

*Organización: Real Instituto Elcano*

Reunión con Edgardo Riveros, viceministro de Relaciones Exteriores de Chile, que habló sobre "La alianza del Pacífico. Convergencia en la diversidad".

### **Reunión con André Lecours**

*Lugar: Real Instituto Elcano*

*Fecha: 15/10/2015*

*Organización: Real Instituto Elcano*

Desayuno de trabajo con André Lecours, profesor de la Universidad de Ottawa, que habló sobre "Descentralización y acomodación subnacional en democracias plurales: Canadá, España y Reino Unido".

### **Reunión con Thomas Westphal y Philippe Martin**

*Lugar: Real Instituto Elcano*

*Fecha: 22/10/2015*

*Organización: Real Instituto Elcano*

Almuerzo con Thomas Westphal, director general para Asuntos Europeos del Ministerio de Finanzas alemán y con Philippe Martin, profesor de Economía de Sciences Po, en el que se debatió sobre "Is the Euro Unbreakable?".

**Reunión con Isabel Allende**

*Lugar: Real Instituto Elcano*

*Fecha: 29/10/2015*

*Organización: Real Instituto Elcano*

Reunión con Isabel Allende, senadora y presidenta del Partido Socialista de Chile, que habló sobre “Chile hoy: oportunidades y desafíos”.

**Reunión con Marta Lagos**

*Lugar: Real Instituto Elcano*

*Fecha: 11/11/2015*

*Organización: Real Instituto Elcano*

Reunión con Marta Lagos, directora fundadora del Latinobarómetro, que habló sobre “América Latina y la visión del Latinobarómetro”.

**Reunión con Antonio Simões**

*Lugar: Real Instituto Elcano*

*Fecha: 20/11/2015*

*Organización: Real Instituto Elcano*

Reunión de trabajo con Antonio Simões, embajador de Brasil en España, que habló sobre "Relaciones España-Brasil, el próximo paso", y fue organizada por la Fundación Consejo España-Brasil y el Real Instituto Elcano.

**Reunión con Daniel Kutner**

*Lugar: Real Instituto Elcano*

*Fecha: 24/11/2015*

*Organización: Real Instituto Elcano*

Reunión con Daniel Kutner, embajador de Israel en España, que habló sobre "Israel, España y los acontecimientos en Oriente Próximo”.

### **Reunión con Julian King**

*Lugar: Real Instituto Elcano*

*Fecha: 02/12/2015*

*Organización: Real Instituto Elcano*

Reunión con Julian King, *DG for Economic and Consular del Foreign and Commonwealth Office* británico, que habló sobre "*The UK renegotiation and referendum, and the future of the EU*".

### **Reunión con Yves Saint-Geours**

*Lugar: Real Instituto Elcano*

*Fecha: 14/12/2015*

*Organización: Real Instituto Elcano*

Reunión con Yves Saint-Geours, embajador de Francia, que habló sobre "Tras la Cumbre de París: nuevos retos (energéticos y ambientales) para Francia y España".



### **Reunión con Eduardo López Busquets**

*Lugar: Real Instituto Elcano*

*Fecha: 14/12/2015*

*Organización: Real Instituto Elcano*

Reunión con Eduardo López Busquets, embajador de España en Irán, sobre "El Irán de 2016. ¿Qué esperar de la nueva etapa?".

### **Reunión con Peter Mattis**

*Lugar: Real Instituto Elcano*

*Fecha: 15/12/2015*

*Organización: Real Instituto Elcano*

Reunión con Peter Mattis, Fellow del Programa de China de la Jamestown Foundation, cuya intervención trató sobre "*Beyond spy vs spy: why Chinese Intelligence matters to China's future*".



**Reunión con Manuel Mora y Araujo**

*Lugar: Real Instituto Elcano*

*Fecha: 17/12/2015*

*Organización: Real Instituto Elcano*

Reunión con Manuel Mora y Araujo, consultor de Mora y Araujo & Asociados y docente universitario, que disertó sobre "Las elecciones argentinas y el futuro del nuevo gobierno".

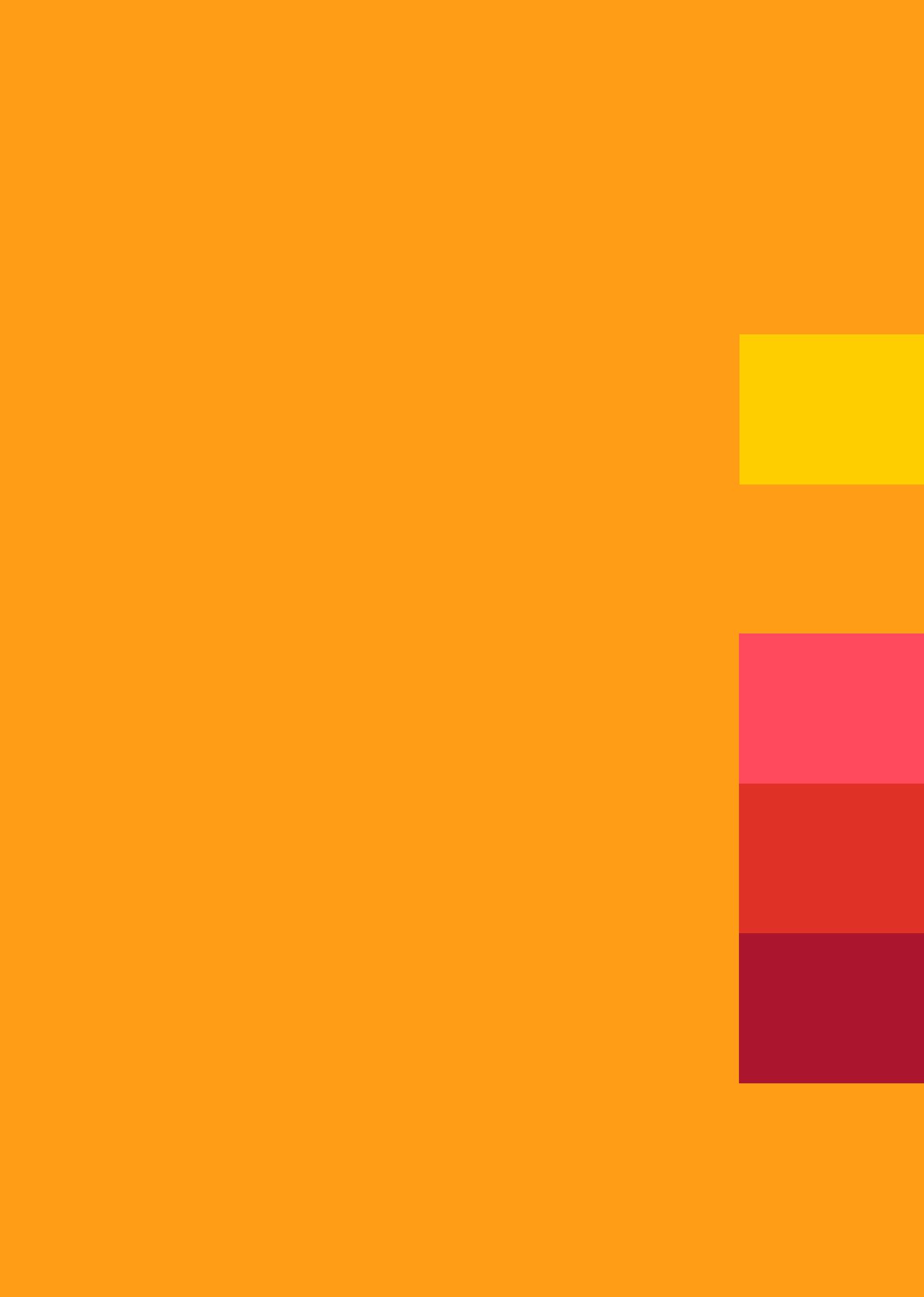
**Reunión con Claire Spencer**

*Lugar: Real Instituto Elcano*

*Fecha: 18/12/2015*

*Organización: Real Instituto Elcano*

Reunión con Claire Spencer, *Senior Research Fellow for the Middle East and North Africa, Chatham House*, que habló sobre "Árabes en transformación: tendencias y escenarios".



## AMÉRICA LATINA

Investigador Principal: Carlos Malamud

### “Las relaciones bilaterales España-México”

El grupo de trabajo sobre las relaciones bilaterales España-México, se constituyó para discutir en profundidad las relaciones entre ambos países. Éstas se abordan desde sus múltiples ópticas (diplomática, política, económica, comercial, cultural, científica, etc.), con el principal objetivo de elaborar un informe al respecto.

#### Integrantes:

- Carlos Alonso Zaldívar: embajador de España.
- Consuelo Álvarez de Toledo: presidenta, Infolatam.
- Haizam Amirah Fernández: investigador principal de Mediterráneo y Mundo Árabe, Real Instituto Elcano.
- Alfredo Arahuetes: decano, ICADE.
- José María de Areilza: secretario general, Fundación Aspen Institute España.
- Félix Arteaga: investigador principal de Seguridad y Defensa, Real Instituto Elcano.
- Ángel Badillo: investigador principal, Real Instituto Elcano.
- Miguel Ángel Bastenier: EL PAÍS.
- Rafael Bernar Solano: subdirector de Relaciones Internacionales, Repsol.
- José Manuel Blecua: director, Real Academia Española.
- Daniel de Busturia: secretario, Fundación Juan de Oñate.
- Jorge Cachinero: director Senior, Llorente & Cuenca.
- Rafael Casas Gutiérrez: vicepresidente primero y consejero delegado, MAPFRE.
- Emilio Cassinello: director, Centro Internacional de Toledo para la Paz.
- Lorenzo Cooklin: director general, Fundación Mutua Madrileña.
- Jesús Echevarría: director general de Comunicación y Relaciones Institucionales, Inditex.
- Carlos Esco Sampériz: director de Relaciones Institucionales para Latinoamérica, Telefónica S.A.
- Gonzalo Escribano: director del Programa de Energía, Real Instituto Elcano.
- Enrique Esquivel Lalinde: Capitán de Fragata, Subdirección General de Planes y Relaciones Internacionales, Dirección General de Política de Defensa, Ministerio de Defensa.
- Rafael Estrella: vicepresidente, Real Instituto Elcano.
- Emma Fernández: directora general de Talento e Innovación, Indra.
- Fernando García Casas: director de Gabinete, Secretaría General Iberoamericana (SEGIB).
- Víctor García de la Concha: director, Instituto Cervantes.
- Carlota García Encina: investigadora, Real Instituto Elcano.
- Francisco Javier García García: Responsable Government Issues, Political Affairs Spain, EADS - Political Affairs Spain.
- Luis García-Linares: director general corporativo, OHL.

## Anexos

- **Jacinto García Palacios:** director de Relaciones Institucionales, EADS - Political Affairs Spain.
- **José Gasset Loring:** director de Relaciones Internacionales, Iberdrola.
- **Raquel Gómez Cambronero:** subdirectora general adjunta de México, Centroamérica y Caribe, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación.
- **Pablo Gómez de Olea:** director general para Iberoamérica, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación.
- **Federico Gómez Sánchez:** Servicio de Estudios y Public Policy, Grupo Santander.
- **Carmen González Enríquez:** investigador principal de Demografía, Población y Migraciones Internacionales, Real Instituto Elcano.
- **Escolástico González López:** gerente, Dirección Internacional, RENFE.
- **Fernando Gutiérrez Junquera:** adjunto al Presidente, BBVA.
- **José Antonio Hernández Gómez Solórzano:** subdirector general de México, Centroamérica y Caribe, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación.
- **Dolores Jaqueti:** Vicepresidencia del Gobierno.
- **Juan Pablo de Laiglesia:** embajador en Misión Especial África Subsahariana, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación.
- **Emilio Lamo de Espinosa:** presidente, Real Instituto Elcano.
- **María Isabel de Luis:** DC Relaciones Institucionales y Responsabilidad Corporativa, Repsol.
- **Carlos Malamud:** investigador principal de América Latina, Real Instituto Elcano.
- **Evaristo Martín:** Dirección Internacional, RENFE.
- **Antonio Manzano Sevilla:** jefe de Proyecto, Dirección de Desarrollo Internacional, Enagás.
- **Iliana Olivé:** investigadora principal de Cooperación Internacional y Desarrollo, Real Instituto Elcano.
- **Enrique Peña:** director del Gabinete de Presidencia, RENFE.
- **Pedro Pérez Herrero:** director del Instituto de Estudios Latinoamericanos, Universidad de Alcalá.
- **Elena Pisonero:** presidenta, Hispasat.
- **Charles Powell:** director, Real Instituto Elcano.
- **Luis Prados:** jefe de Gabinete, Instituto Cervantes.
- **Mónica Santafé:** técnico en Relaciones Internacionales, Repsol.
- **Juan Socias:** director de Relaciones Institucionales, Indra.
- **María Solanas:** coordinadora de Proyectos, Real Instituto Elcano.
- **Federico Steinberg:** investigador principal de Economía Internacional, Real Instituto Elcano.
- **Nuria Vilanova:** presidenta, Inforpress.
- **Juan Antonio Yáñez-Barnuevo:** embajador de España.

## Reuniones:

- **8 de abril:** la reunión contó con la exposición de Dña. Ximena Caraza-Campos Barrenechea, directora de Proméxico, quien habló sobre “Inversiones españolas en México y mexicanas en España”.

- **12 de noviembre:** en esta ocasión, la reunión sirvió como foro de debate sobre el Informe que sobre las relaciones bilaterales España-México se estaba realizando, cuya versión preliminar fue distribuida a los integrantes del Grupo.

### “Cumbre Iberoamericana 2016”

El Grupo de Trabajo sobre la Cumbre Iberoamericana 2016 cuenta con la presencia de la secretaria General Iberoamericana, Rebeca Grynspan, del director General de Iberoamérica del Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación, Pablo Gómez de Olea, de representantes de la Embajada de Colombia y de otros organismos multilaterales, así como representantes de las empresas presentes en el Patronato del Real Instituto Elcano.

Se analizan las principales características que tendrá la Cumbre de 2016 en el contexto de las reformas que afectaron a todo el sistema iberoamericano, así como las posibles actuaciones de España y de organismos como el Real Instituto Elcano de cara a la cita colombiana.

#### Integrantes:

- **Manuel Alcántara:** catedrático de Ciencia Política y de la Administración, Universidad de Salamanca
- **Alejandro Álvarez:** representante, Banco Interamericano de Desarrollo (BID)
- **Consuelo Álvarez de Toledo:** presidenta, Infolatam
- **Anna Ayuso:** investigadora principal América Latina, CIDOB
- **Ángel Badillo:** investigador principal de Lengua y Cultura, Real Instituto Elcano
- **José María Beneyto:** diputado, Congreso de los Diputados
- **Ramón Blecu:** European External Action Service
- **Rafael Casas:** vicepresidente primero del Consejo y Consejero Delegado, Mapfre
- **Miguel Ángel Cortés:** diputado, Congreso de los Diputados
- **Luis de Carlos:** socio director, Uría Menéndez
- **Víctor García de la Concha:** director, Instituto Cervantes
- **Rafael Estrella:** vicepresidente, Real Instituto Elcano
- **Guillermo Fernández de Soto:** director para Europa, CAF - Banco de Desarrollo de América Latina
- **Jaime Folguera:** Uría Menéndez
- **José Gasset Loring:** director de Relaciones Internacionales, Iberdrola

## Anexos

- **Emilio Gilolmo:** vicepresidente ejecutivo, Fundación Telefónica
- **Pablo Gómez de Olea:** director General para Iberoamérica, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación
- **Jesús Gracia:** secretario de Estado de Cooperación Internacional y para Iberoamérica, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación
- **Rebeca Grynspan:** secretaria General Iberoamericana, Secretaría General Iberoamericana (SEGIB)
- **Enrique V. Iglesias:** primer Secretario General Iberoamericano
- **Trinidad Jiménez:** diputada, Congreso de los Diputados
- **Patricia Lisa:** Real Instituto Elcano
- **José A. Llorente:** socio fundador y consejero Delegado, Llorente & Cuenca
- **Carlos Malamud:** investigador principal, Real Instituto Elcano
- **Tomás Mallo:** responsable de Documentación, Fundación Carolina
- **Frédéric Martínez:** director de Ventas América Latina, Iberdrola
- **Yolanda Mayordomo:** gerente de Asuntos Internacionales, Iberdrola
- **María Salvadora Ortiz:** directora de la División de Relaciones Externas, Secretaría General Iberoamericana (SEGIB)
- **Pedro Pérez Herrero:** director, Instituto de Estudios Latinoamericanos, Universidad de Alcalá
- **Josep Piqué:** vicepresidente segundo y consejero delegado, OHL
- **Tomás Poveda:** director general de Medios y Diplomacia Pública, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación
- **Nuria Vilanova:** presidenta, Atravia
- **Darío Villanueva:** director, Real Academia Española

### Reuniones:

- **17 de septiembre:** primera reunión del grupo dedicado a la XXV Cumbre Iberoamericana, que tendrá lugar en Colombia en 2016, con la idea de tener un fecundo intercambio de ideas para aportar propuestas y proyectos tanto al gobierno colombiano como a la SEGIB.

## **COOPERACIÓN INTERNACIONAL Y DESARROLLO**

Investigador Principal: Iliana Olivé

### **“Políticas de desarrollo internacional”**

El origen de este grupo de trabajo está en la elaboración del *Informe Elcano* “Nunca desaproveches una buena crisis: hacia una política pública de desarrollo internacional”,

que se publicó en diciembre de 2011. La primera reunión de este grupo de trabajo consistió en la presentación de dicho Informe a representantes de la Administración (Secretario General de Cooperación Internacional para el Desarrollo, Director de la AECID), y otros expertos.

A partir de ese momento, el grupo de trabajo quedó constituido con la finalidad de establecer un espacio de debate permanente sobre distintos aspectos del desarrollo internacional en términos generales, y de la política española de cooperación, en concreto.

#### **Integrantes:**

- **Fernando Aceña:** COFIDES
- **Ernst Aibar:** Innovads
- **Manuel Alcántara:** Universidad de Salamanca
- **Jose Antonio Alonso:** catedrático de Economía Aplicada, Universidad Complutense de Madrid
- **Francisco Andrés:** coordinador de la Oficina de Proyectos, Real Instituto Elcano
- **Marta Arias:** Unicef
- **Jaime Atienza:** director de Campañas y Políticas, Oxfam Intermón
- **Bruno Ayllón:** investigador asociado, Instituto Universitario de Desarrollo y Cooperación (IUDC-UCM)
- **Ángel Badillo:** investigador principal Lengua y Cultura, Real Instituto Elcano
- **Irene Bernal:** MPDL
- **Álvaro Borrega:** Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación
- **Josep Borrell:** catedrático Jean Monet, Universidad Complutense de Madrid
- **Antoni Briel:** coordinador general, Cruz Roja.
- **Federico Buyolo:** director general de Cooperació i Solidaritat, Generalitat Valenciana
- **Carles Campuzano:** diputado, Grupo Parlamentario Catalán
- **Miguel Carrera:** secretario, Instituto de Iberoamérica, Universidad de Salamanca
- **Katty Cascante:** coordinadora del Área de Cooperación al Desarrollo, Observatorio de Política Exterior Española, Fundación Alternativas
- **Clare Castillejo:** Research Associate in the Politics and Governance Programme, Overseas Development Institute (ODI)
- **Teresa Caveró:** consultora independiente
- **Silvia Churrua:** Fundación BBVA
- **Mónica Colomer de la Selva:** directora de Cooperación con Iberoamérica y el Caribe, Agencia Española de Cooperación Internacional y Desarrollo (AECID)
- **Olivier Consolo:** ex director, Concorde
- **Manuel de la Rocha:** PSOE

## Anexos

- **Esther del Campo:** directora, Instituto Complutense de Estudios Internacionales
- **Rafael Domínguez Martín:** director, Cátedra de Cooperación Internacional y con Iberoamérica, Universidad de Cantabria
- **Gonzalo Escribano:** director del Programa de Energía, Real Instituto Elcano
- **Rafael Estrella:** vicepresidente, Real Instituto Elcano
- **Gonzalo Fanjul:** director de Análisis de Políticas, ISGlobal
- **Agustín Fernández:** jefe de programa de Hermanamientos, FIIAPP
- **Gabriel Ferrero de Loma:** Senior Policy Advisor, PNUD
- **Pedro Flores Urbano:** FIIAPP
- **Cristian Freres:** experto en Eficacia de la Ayuda, Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID)
- **Carola García- Calvo:** investigadora, Real Instituto Elcano
- **Daniel Gayo:** Universidad Rey Juan Carlos
- **Manuel Gómez Galán:** coordinador área de investigación, Cideal
- **Marco Gordillo:** CONGDE
- **Juan Carlos Grau:** Congreso de los Diputados
- **Rebeca Grynspan:** secretaria General Iberoamericana
- **Ana Henche:** jefa de servicio, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación
- **Javier Hernández Peña:** director de Gabinete, Secretaría General de Cooperación Internacional y desarrollo, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación
- **Lucía Hernanz:** jefa del Gabinete, Secretaría General de Cooperación Internacional y desarrollo, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación
- **Lola Huete:** periodista, Planeta Futuro
- **Enrique Iglesias:** ex secretario General Iberoamericano
- **Álvaro Imbernón:** research assistant, Esade
- **Juan Ignacio Izuzquiza:** Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID)
- **Sara Ladra:** directora adjunta, ICEX
- **Juan Pablo de Laiglesia:** cónsul general, Ginebra
- **María Larrea:** jefa área de Seguridad Alimentaria, Secretaría General de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID)
- **José María Larrú Ramos:** Dpto. Economía Aplicada, Universidad San Pablo CEU
- **Olivier Longué:** Acción contra el Hambre
- **Laura López de Cerain:** Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID)
- **Juan López- Dóriga:** Embajador de España en Túnez
- **Verónica López- Sabater:** Fundación AFI
- **César Luena López:** Congreso de los Diputados
- **Carolina Martí:** Congreso de los Diputados
- **Ignacio Martínez:** Plataforma 2015
- **Pablo Martínez Osés:** Plataforma 2015
- **Carlos Mataix:** Universidad Politécnica de Madrid
- **Ignacio Molina:** investigador Principal Europa. Real Instituto Elcano

- **Área Moltó:** Política Exterior
- **Mariví Monteserín:** Congreso de los Diputados
- **Amalia Navarro:** Campaña Milenio, PNUD
- **Beatriz Novales:** coordinadora de la Unidad de Programación y Calidad, Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID)
- **Jesús Núñez Villaverde:** codirector, IECAH
- **Laia Ortiz:** Congreso de los Diputados
- **Miguel Otero Iglesias:** investigador principal Economía Europea y Mercados Emergentes, Real Instituto Elcano
- **Regina Palla Sagües:** COFIDES
- **Lourdes Pamies:** CEOE
- **Marta Pedrajas:** Buró de Políticas y Apoyo a Programas, PNUD
- **María Jesús Pérez:** subdirectora general, CODESPA
- **Aitor Pérez Ruiz:** Real Instituto Elcano
- **Javier Pérez González:** director, CIECODE
- **Antoni Picó:** Congreso de los Diputados
- **Francisco Quesada:** Programa Mundial de Alimentos, UNRHD
- **Luis Ravina:** Universidad de Navarra
- **Gabriel Reyes- Legen:** director de Desarrollo de Proyectos, CitPax
- **Graciela Rico:** investigadora asociada, Instituto Universitario Ortega y Gasset
- **Martín Rivero:** Agencia Uruguaya de Cooperación Internacional
- **Gonzalo Robles:** secretario General de Cooperación Internacional, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación
- **Laura Ruiz:** Secretaría General Iberoamericana (SEGIB)
- **Mercedes Ruiz- Giménez:** presidenta de Coordinadora ONG para el Desarrollo España (CONGDE)
- **Carlos Sallé:** director of Energy Policies, Iberdrola
- **Tamar San Miguel:** Presidencia de Gobierno
- **Paula San Pedro:** investigadora principal, Oxfam Intermón
- **José Antonio Sanahuja:** profesor Asociado, ICEI
- **Eduardo Sánchez:** ONGAWA
- **Estibaliz Sánchez:** Subdirección General de Políticas de Desarrollo, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación
- **Manuel Sánchez-Montero:** Oficina de Acción Humanitaria, Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID)
- **Nils Schulz**
- **Álvaro Schweinfurth:** CEOE
- **María Solanas:** coordinadora de Proyectos, Real Instituto Elcano
- **Javier Sota Ramos:** Secretaría General de Cooperación Internacional y Desarrollo, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación
- **Federico Steinberg:** investigador principal Economía Internacional, Real Instituto Elcano
- **Joan Tallada:** consultor Independiente
- **Sergio Tezanos Vázquez:** profesor contratado Doctor, Dpto. Economía. Subdirector, Cátedra de

## Anexos

Cooperación Internacional y con Iberoamérica. Presidente, Red Española de Estudios del Desarrollo (REEDES), Universidad de Cantabria

- **Ignacio Uriarte:** Congreso de los Diputados
- **Fernando Varela:** EPTISA
- **José María Vera:** Oxfam Intermón
- **Rafael Vilasanjuán:** ISGlobal
- **María Villanueva:** Policy Advisor Development and Fiscal Justice, Oxfam Intermon
- **Alberto Virella:** Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID)
- **Cristina Xalma:** Secretaría General Iberoamericana (SEGIB)
- **Juan Antonio Yáñez-Barnuevo:** embajador de España
- **Marion Zibelli:** Innovads

### Reuniones:

- **9 de junio:** dedicada en esta ocasión a la lucha contra los flujos financieros ilícitos en Europa y España, y sus implicaciones para el desarrollo. Miguel Alba, técnico de campañas de Oxfam Intermon presentó el informe de Eurostat *"Hidden profits: The EU's role in supporting an unjust global tax system"* y Aitor Pérez, investigador asociado del Instituto presentó el informe del Centro para el Desarrollo Global *"Illicit Financial Flows: Policy responses in Europe and Implications for Developing Countries"*.
- **24 de junio:** la reunión estuvo enfocada en esta ocasión a la discusión del documento *'Europe Beyond Aid: Europe's Commitment to International Security'*, de los investigadores Félix Arteaga y Aitor Pérez.
- **4 de noviembre:** Fatimata Dia Sow, comisaria de Género y Asuntos Sociales de la Comunidad Económica de Estados de África Occidental (CEDEAO), habló sobre *"ECOWAS in the Ebola crisis: Managing security and humanitarian action at the regional level"*.
- **21 de diciembre:** reunión dedicada a las implicaciones de la Agenda 2030 en la política de desarrollo de la UE. Los pasados 9 y 10 de diciembre, el Consejo de la UE debatió en su reunión informal de ministros de desarrollo las implicaciones de la Agenda 2030 para la política de desarrollo de la UE: cambios en las prioridades, puesta al día de métodos y modalidades, agendas nacionales, etc. Felix Fernández-Shaw, miembro

del gabinete de la Alta Representante de la UE y Vicepresidente de la Comisión, presentó al grupo de trabajo el estado del debate entre los Estados miembros, y a continuación se inició un debate con los comentarios a dicha presentación de Juan López-Dóriga, embajador de España en Túnez.

## **ECONOMÍA Y COMERCIO INTERNACIONAL**

Investigador Principal: Federico Steinberg

### **“Economía internacional”**

El grupo de trabajo permanente del área de Economía Internacional del Real Instituto Elcano se viene reuniendo de forma periódica desde septiembre de 2008 para debatir distintos aspectos de la gobernanza económica global y europea en perspectiva española. El grupo se ha constituido en un observatorio permanente de la crisis (primero la global y después la europea) y de sus implicaciones económicas y geopolíticas. El objetivo del grupo es constituir un foro de diálogo capaz de aportar propuestas de política económica desde un enfoque multidisciplinar novedoso. Está dirigido y coordinado por Federico Steinberg, investigador principal del área de Economía y Comercio Internacional del Real Instituto Elcano.

Siguiendo la línea de trabajo habitual de los grupos de trabajo del Real Instituto Elcano, este grupo está integrado por especialistas designados a título personal provenientes de la Administración (Ministerios de Economía; Industria, Comercio y Turismo; Exteriores y Cooperación y del Banco de España), el sector privado (principalmente servicios de estudios de bancos) y académicos de reconocido prestigio.

El grupo se viene reuniendo aproximadamente cada dos meses para debatir tema en cada sesión siguiendo la reglas de Chatam House (no atribución). Los ponentes han sido tanto miembros del grupo como ponente externos nacionales y extranjeros. En la mayoría de los casos el documento que se debate terminan siendo una publicación del Real Instituto Elcano o nutriendo proyectos más amplios del instituto.

Todos los temas abordados giran en torno a la gobernanza económica global y europea ante la crisis económica internacional, pero están enfocados desde los intereses de España. Los trabajos publicados tienen claras recomendaciones de política económica para la Administración Española en aspectos estratégico de medio y largo plazo.

### Integrantes:

- **José María Abad:** subdirector del Servicio de Estudios y Relaciones Internacionales, Instituto de Crédito Oficial (ICO)
- **Carlos Alonso Zaldívar:** embajador de España, Senior Research Fellow del Real Instituto Elcano
- **Alejandro Alvargonzález:** secretario general de Política de Defensa, Ministerio de Defensa
- **Haizam Amirah Fernández:** investigador principal, Real Instituto Elcano
- **José Manuel Amor:** socio, Analistas Financieros Internacionales
- **Alfredo Arahetes:** decano, ICADE
- **Óscar Arce:** jefe de la División de Previsión y Coyuntura, Banco de España
- **José María de Areilza:** secretario general de la Fundación Aspen Institute España
- **Milagros Avedillo:** directora de Regulación de Solchaga, Recio & Asociados
- **Ramón Baeza:** Senior Partner and Managing Director, The Boston Consulting Group
- **Josep Borrell:** catedrático Jean Monet, Universidad Complutense de Madrid
- **Jose Ignacio Conde- Ruiz:** subdirector de FEDEA
- **Manuel Conthe:** presidente, Consejo Asesor de EXPANSIÓN y Actualidad Económica
- **Paula Conthe Calvo:** FROB
- **Antonio Cortina García:** director adjunto, Servicio de Estudios, Grupo Santander
- **Clara Crespo Ruiz de Elvira:** subdirectora de Asuntos Económicos y Financieros de la Unión Europea, Ministerio de Economía y Competitividad
- **Juan Ignacio Crespo:** analista económico
- **William Chislett:** investigador senior asociado, Real Instituto Elcano
- **Guillermo de la Dehesa:** presidente, Consejo Rector, Instituto de Empresa
- **Ángel de la Fuente:** director, FEDEA.
- **Manuel de la Rocha:** secretario de Economía, PSOE
- **Lara de Mesa:** Head of Public Policy, Grupo Santander
- **José Carlos Díez:** profesor, ICADE
- **Rafael Doménech:** economista Jefe para España y Europa, BBVA Research Department
- **Gonzalo Escribano:** director del Programa de Energía, Real Instituto Elcano
- **Joaquín Estefanía:** director de la Escuela de Periodismo, El País
- **Ángel Estrada García:** Executive Coordinator, International Economics Division, Banco de España
- **Rafael Estrella:** vicepresidente, Real Instituto Elcano
- **José Fernández- Albertos:** investigador permanente, Instituto de Políticas y Bienes Públicos, CSIC
- **Santiago Fernández de Lis:** economista jefe, Sistemas Financieros y Regulación, BBVA Research
- **Íñigo Fernández de Mesa:** secretario de Estado de Economía y Apoyo a la empresa, Ministerio de Economía y Competitividad
- **Miguel Ángel Fernández Ordóñez:** ex gobernador, Banco de España
- **Fernando Fernández:** profesor de Economía, IE Business School
- **José María Fernández:** director general del Tesoro, Ministerio de Economía y Competitividad

- José María García Alonso: economista e inspector de finanzas del Estado
- Javier García García: Political Affairs Spain, EADS
- Jaime García-Legaz: secretario de Estado de Comercio, Ministerio de Economía y Competitividad
- Daniel García: asesor económico, Ministerio de la Presidencia
- Emilio Gilolmo: vicepresidente ejecutivo, Fundación Telefónica
- Luis Gimeno Valledor: secretario general, Acerinox
- Juan González- Cebrián: director de Relaciones Institucionales, Grupo OHL
- Jordi Gual: director ejecutivo, La Caixa
- Macarena Gutiérrez: directora general Económico Financiera, Atlantic Copper
- Miguel Jiménez González- Anleo: economista jefe para Europa, BBVA
- Alejandra Kindelán: directora, Servicio de Estudios, Grupo Santander
- Pilar L'Hotellerie-Fallois: directora general adjunta de Asuntos Internacionales, Banco de España
- Álvaro López Barceló: subdirector general de Análisis Estratégico y Sistema Financiero Internacional, Ministerio de Economía y Competitividad
- Alejandro Lorca: catedrático de Fundamentos del Análisis Económico, Universidad Autónoma de Madrid
- Henrik Lumholdt: socio-fundador, Inside Economics; profesor asociado, IE Business School
- Carlos Malamud: investigador principal América Latina, Real Instituto Elcano
- José Luis Malo de Molina: director general del Servicio de Estudios, Banco de España
- José María Marín Quemada: presidente, Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia
- Luis Martí: ex-vicepresidente / ex-director ejecutivo BEI / FMI y Banco Mundial
- Carlos Martín Urriza: responsable del gabinete económico, Comisiones Obreras (CCOO)
- Marta Martínez Alonso: presidenta, IBM
- Ricardo Martínez Rico: presidente ejecutivo, Equipo Económico
- Miguel Ángel Martínez Rolland: vocal asesor, Subdirección General del Análisis Estratégico y Sistema Financiero Internacional, Ministerio de Economía y Competitividad
- Antonio Merino: director de Estudios y Análisis del Entorno, Repsol
- Ignacio Molina: investigador principal Europa, Real Instituto Elcano
- Miguel Moltó: catedrático de Política Económica. Departamento de Economía Aplicada y Política Económica, Universidad de Alicante
- Vicente Montes: director adjunto, Fundación Rafael del Pino
- Pablo Moreno: departamento internacional, Banco de España
- Ignacio Muñoz-Alonso: presidente, Aria Capital
- Iliana Olivé: investigadora principal Cooperación Internacional y desarrollo, Real Instituto Elcano
- Andrés Ortega Klein: investigador senior asociado, Real Instituto Elcano
- Miguel Otero Iglesias: investigador principal, Economía Política Internacional
- Ángel Pascual- Ramsay: director, Global Risks, ESADEGeo
- Enrique Peña: gerente, Área de Desarrollo y Cooperación Internacional, Renfe
- Josep Piqué: vicepresidente y consejero delegado, OHL
- Elena Pisonero: presidenta, Hispasat
- Rocío del Pozo: asesora económica, Ministerio de la Presidencia

## Anexos

- **María Revuelta:** vocal asesora, Oficina Económica del Presidente del Gobierno
- **Jose Manuel Reyero:** Club de Exportadores e Inversores
- **Jose María Robles Fraga:** director International Corporate Affairs, Grupo Santander
- **Juan Rodríguez Inciarte:** presidente, SAAREMA de Inversiones, SA
- **Sebastián Royo:** professor of Government, Suffolk University
- **Felipe Sahagún:** profesor y periodista
- **Carlos Sallé:** director of Energy Policies, Iberdrola
- **Rosa Sánchez Yebra:** secretaria general del Tesoro y Política Financiera
- **Álvaro Sanmartín:** técnico comercial y economista del Estado, director general de MCH Investment
- **Javier Santiso:** director of Global Affairs and New Ventures, Telefónica Internacional, SAU
- **María Reyes Segura:** analista económico-financiero, Ministerio de la Presidencia
- **Carlos Solchaga Catalán:** socio director de Solchaga, Recio & Asociados
- **Juan José Toribio:** profesor emérito, IESE
- **Jose Ignacio Torreblanca:** Head of Madrid Office and Senior Policy Fellow, The European Council on Foreign Relations (ECFR)
- **Eva Valle Maestro:** directora general de Economía Internacional, Oficina Económica del Presidente del Gobierno
- **Adrián van Rixtel:** responsable de la Unidad de Análisis Financiero Internacional, Banco de España
- **David Vegara:** profesor, ESADE
- **Juan Antonio Yáñez- Barnuevo:** embajador de España
- **Juan José Zúñiga Benavides:** director de Gestión de Capital, Iberdrola

## Reuniones:

- **17 de marzo:** en esta ocasión, Stefanie Müller, corresponsal en España de la revista económica alemana *WirtschaftsWoche*, habló sobre “Cajas, bancos y gestión de riesgo en España desde 1996 hasta 2013: una comparación con Alemania”.
- **4 de mayo:** Jose Manuel González-Páramo, consejero ejecutivo de BBVA, habló sobre el estado de la economía europea.
- **11 de junio:** Joaquín Almunia, ex vicepresidente de la Comisión Europea y profesor visitante de la *London School of Economics*, expuso el tema “La economía europea”.
- **27 de noviembre:** contó con la intervención de Gabriele Siles-Brugges, profesor de la Universidad de Manchester, que habló sobre su nuevo libro “*TTIP: The Truth about the Transatlantic Trade and Investment Partnership*”.

## **ECONOMÍA Y COMERCIO INTERNACIONAL**

Investigador Principal: Miguel Otero-Iglesias

### **“Relaciones hispano-alemanas”**

El primer objetivo del grupo de trabajo será la elaboración de un ‘mapa’ de las relaciones bilaterales desde el punto de vista económico, político y social. En un segundo paso se realizará trabajo de campo tanto en España como en Alemania, para analizar las fortalezas y debilidades de las relaciones y para comprender mejor qué elementos del modelo socio-económico alemán pueden ser atractivos para España. El proyecto también contempla la realización de un estudio que permita conocer la imagen de España en Alemania y viceversa, mediante dos encuestas simultáneas en ambos países, a semejanza del que se presentó en 2014 sobre las imágenes mutuas de franceses y españoles. El proyecto en su conjunto dará lugar a la redacción de un Informe Elcano sobre las Relaciones Hispano-Alemanas que se presentará en 2017.

### **Integrantes:**

- **Alejandro Alvargonzález:** secretario general de Política de Defensa, Ministerio de Defensa
- **Heinrich Bernhardt:** ministro, Embajada de la República Federal de Alemania
- **Germán Luis Buceta:** Friends of Spain
- **César Colino:** profesor titular, departamento de Ciencia Política y de la Administración, UNED
- **Manuel Conthe:** president, Consejo Asesor de EXPANSIÓN y Actualidad Económica
- **Paula Conthe Calvo:** subdirectora general adjunta, Secretaría General de Tesoro y Política Financiera, Ministerio de Economía y Competitividad
- **Martin Dahms:** Berliner Zeitung
- **Rafael Doménech:** economista jefe para España y Europa, BBVA Research
- **Michael Ehrke:** delegado, Friedrich-Ebert-Stiftung en España
- **Santiago Fernández de Lis:** economista jefe, Sistemas Financieros y Regulación, BBVA Research
- **Íñigo Fernández de Mesa:** secretario de Estado de Economía y Apoyo a la Empresa, Ministerio de Economía y Competitividad
- **Deike Fuchs:** consejera para Asuntos Financieros, Embajada de la República Federal de Alemania
- **Ignacio García de Leániz Caprile:** profesor de Recursos Humanos/Consultor, Universidad de Alcalá
- **Francisco Javier García García:** Political Affairs Spain, EADS
- **Jaime García-Legaz:** secretario de Estado de Comercio, Ministerio de Economía y Competitividad
- **José Gasset:** director de Relaciones Internacionales, Iberdrola
- **Emilio Gilolmo:** vicepresidente ejecutivo Fundación Telefónica
- **Luis Gimeno Valledor:** secretario general, Acerinox

## Anexos

- **Juan González- Cebrián:** director de Relaciones Institucionales, Grupo OHL
- **Susanne Gratius:** investigadora, FRIDE
- **Jordi Gual:** director ejecutivo, La Caixa
- **Macarena Gutiérrez:** directora general Económico-Financiera, Atlantic Copper
- **Wilhelm Hofmeister:** director de la oficina para España y Portugal, KAS
- **Miguel Jiménez:** economista-jefe Europa, BBVA Research
- **Mario Kölling:** investigador y coordinador de Proyectos, Fundación Manuel Giménez Abad
- **Heinrich Kreft:** ministro consejero, Embajada de la República Federal de Alemania
- **Borja Lasheras:** Associate Director of Madrid Office and Policy Fellow, ECFR
- **Julián López Arenas:** vicepresidente delegado para Asuntos Institucionales Internacionales, Consejo Superior de Cámaras
- **Antonio López Castillo:** profesor titular de Derecho Constitucional, Universidad Autónoma de Madrid
- **Pablo López- Gil:** director de Comunicación, Foro de Marcas Renombradas Españolas
- **Matilde Madrid Juan:** subdirectora general de Asuntos Económicos y Financieros de la Unión Europea, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación
- **Jesús Mallol:** director de Análisis y Estrategia, Indra
- **Luis Martí:** técnico comercial del Estado y ex vicepresidente, Banco Europeo de Inversiones
- **Isaac Martín Barbero:** director General de Internacionalización de la Empresa, ICEX
- **Miguel Ángel Martínez Rolland:** vocal asesor, Secretaría General del Tesoro y Política Financiera, Ministerio de Economía y Competitividad
- **Agustín Menéndez:** Adjoint Professor, Arena Centre for European Studies
- **Antonio Merino:** director de Estudios y Análisis del Entorno, Repsol
- **Antonio Montes Pérez del Real:** director de Desarrollo Estratégico, Instituto de Empresa
- **Enrique Mora:** director general de Política Exterior y Asuntos Multilaterales, Globales y de Seguridad, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación
- **Ute Müller:** Die Welt, Welt am Sonntag
- **Stefanie Claudia Müller:** Die Wirtschaftswoche (DVZ)
- **Ana Palacio:** Palacio & Asociados
- **Micaela Picazo:** Consejo Superior de Cámaras
- **Elena Pisonero:** presidenta, Hispasat
- **Franciska Rachel:** adjunta a la Dirección, Konrad Adenauer Stiftung
- **Pilar Requena:** redactora, TVE
- **Thilo Schäffer:** corresponsal, Börsen- Zeitung / La Marea
- **Thomas Bernd Stehling:** director de la oficina en Madrid para España y Portugal, Konrad Adenauer Stiftung
- **Federico Steinberg:** investigador principal Economía Internacional, Real Instituto Elcano
- **Isaac Tabor Reimers:** director de Estudios, Iberdrola
- **Pilar Requena:** redactora, TVE
- **Ignacio Torreblanca:** Head of Madrid Office and Senior Policy Fellow, ECFR
- **José Tudela Aranda:** secretario general, Fundación Manuel Giménez Abad
- **Thomas Urban:** Süddeutsche Zeitung
- **Fernando Vallespín:** director, Instituto Universitario de Investigación Ortega y Gasset
- **Walther Von Plettenberg:** presidente, Cámara de Comercio Alemana en España
- **Leo Wieland:** Frankfurter Allgemeine (FAZ)
- **Juan Antonio Yáñez-Barnuevo:** embajador de España

#### Reuniones:

- **11 de mayo:** en esta ocasión, la reunión contó con la intervención de Heinrich Kreft, ministro consejero de la Embajada de Alemania, que habló sobre “Alemania y España ante los retos de una globalización cada vez más multipolar”.
- **29 de julio:** en esta reunión se contó con la intervención de José Luis García Galán, consejero político de la Embajada de España en Alemania, quien intervino sobre “Alemania: proceso político y partidos durante la crisis del euro”.

## **SEGURIDAD Y DEFENSA**

Investigador Principal: Félix Arteaga

### **“Tendencias de Seguridad y Defensa”**

El GTTSD es un grupo de trabajo que se creó para analizar las tendencias que afectan a las doctrinas, industria, políticas y tecnologías de seguridad y defensa, así como analizar las crisis que emergen con implicaciones de seguridad o defensa (Ucrania, Irak en 2014). Las sesiones de trabajo se convocan para abordar de forma monográfica una única cuestión (Cumbre de la OTAN o Estado de la industria de defensa en 2014) y participan en ella miembros permanentes del GT (investigadores y patronos) junto con expertos y miembros de las administraciones implicados.

#### Integrantes:

- **Inés Alvear:** socia, Prolaw Abogados
- **Félix Arteaga:** investigador principal de Seguridad y Defensa, Real Instituto Elcano
- **Diana Barrantes:** ayudante de Investigación, Real Instituto Elcano
- **Javier Casas:** director de la División de Coordinación y Estudios de Seguridad y Defensa – SEGENPOL, Ministerio de Defensa
- **Gabriel Cortina:** director comercial, Grupo Atenea
- **Jesús de Ramón-Laca Clausen:** asesor ministro, Ministerio de Defensa
- **Juan Díez-Nicolás:** investigador Senior Asociado, Real Instituto Elcano
- **José Enrique Fojón:** Oficina Evaluación Estratégica, Ministerio de Defensa
- **Antonio Fonfría:** profesor Dpto. Economía Aplicada II, Universidad Complutense
- **Carlota García Encina:** investigadora, Real Instituto Elcano
- **Francisco González Mené:** delegado ante las Organizaciones Multilaterales, TEDAE

## Anexos

- **José Hernández García:** jefe de la Jefatura de Adiestramiento y Doctrina, Escuela de Guerra del Ejército de Tierra, Ministerio de Defensa
- **Fernando Lázaro:** coronel Jefe Unidad de Transformación de las FFAA - EMAD, Ministerio de Defensa
- **Jesús Mallol:** director de Análisis, Indra
- **Jordi Marsal:** adjunto al Director del CESEDEN, Ministerio de Defensa
- **Isaac Martín-Barbero:** director General de Internacionalización de la Empresa ICEX, España Exportación e Inversiones
- **Marisol Martínez:** directora General, Fundación Círculo de Tecnologías para la Defensa y la Seguridad
- **Rafael Martínez-Muñiz:** colaborador, Real Instituto Elcano
- **Pedro Méndez de Vigo:** jefe del Área de Análisis Geopolítico, Ministerio de Defensa
- **Mira Milosevich:** investigadora senior asociada, Real Instituto Elcano
- **Jesús A. Núñez Villaverde:** codirector, IECAH
- **Andrés Ortega:** investigador senior asociado, Real Instituto Elcano
- **Fabio Pacua:** director General del Servicio Jurídico y Secretario del Consejo, Comisión Nacional del Mercado de Valores
- **Pablo Pendás:** letrado de las Cortes Generales, Congreso de los Diputados
- **Francisco Pérez Muñelo:** colaborador, Real Instituto Elcano
- **Florentino Portero:** investigador senior asociado, Real Instituto Elcano
- **Javier Pradere:** director de Relaciones Institucionales y Desarrollo Corporativo, NAVANTIA
- **Ana Ramos:** jefa de Gabinete, Eduardo Serra y Asociados
- **Angel Satué:** asesor Jurídico, ISDEFE
- **Luis Simón:** investigador, Institute for European Studies
- **Juan Socías:** director de Relaciones Institucionales Internacionales, INDRA
- **María Solanas:** coordinadora de Proyectos, Real Instituto Elcano
- **José M<sup>a</sup> Terán:** Oficina de Evaluación Estratégica, Ministerio de Defensa
- **José Ángel Úbeda:** analista, Sección de Investigación y Análisis para el Combate, Ministerio de Defensa

### Reuniones:

- **12 de febrero:** en esta reunión actuó como ponente Luis Simón, investigador del Institute for European Studies, quien habló sobre "Offset Strategy" para Estados Unidos, sus aliados y España".
- **23 de marzo:** reunión sobre "Estado y expectativas de los presupuestos de defensa españoles ante la aplicación de los compromisos con la OTAN en Gales", en la que fueron ponentes Antonio Fonfría, profesor del Departamento de Economía Aplicada II, de la Universidad Complutense de Madrid, y Félix Arteaga, investigador Principal Real Instituto Elcano.

- **25 de mayo:** reunión en la que Francisco González Mené, delegado ante las Organizaciones Multilaterales, y Félix Arteaga, investigador principal del Real Instituto Elcano, hablaron sobre “Aspectos de la política industrial y tecnológica de la UE y España”.
- **14 de julio:** en esta ocasión, Fabio Pascua, director General del Servicio Jurídico de la CNMV, y Félix Arteaga, investigador principal del Real Instituto Elcano, expusieron el tema “Proyecto de Ley de Seguridad Nacional”.

## **ENERGÍA Y CAMBIO CLIMÁTICO**

Investigador Principal: Gonzalo Escribano

### **“La geoestrategia de la energía”**

Se enmarca dentro de las actividades del Programa de Energía (creado en 2006) y es un lugar de encuentro y reflexión sobre asuntos energéticos. Participan representantes de la administración pública y del sector privado así como investigadores y analistas del sector privado, de otras fundaciones y centros de pensamiento, y de la universidad. Aspira a aportar ideas que sirvan para la búsqueda de soluciones locales, regionales e internacionales a los diversos retos energéticos a los que se enfrentan tanto España como la comunidad internacional.

En cada reunión se debate un documento de trabajo, elaborado por un experto, que en la mayoría de los casos se publica en la Web del Real Instituto Elcano o, en su defecto, se realiza una presentación sobre un asunto concreto por parte de un miembro del grupo o de un experto de reconocido prestigio. Esta metodología permite centrar la discusión de cada reunión en un tema determinado, debatiendo sobre soluciones concretas a problemas específicos.

#### **Integrantes:**

- **Manuel Alabart:** vicepresidente, Técnicas Reunidas Internacional
- **Tatiana Alonso:** Regulación y Políticas Públicas, BBVA Research
- **Eloy Álvarez:** director del Departamento de Energía, Orkestra - Instituto Vasco de Competitividad - Fundación Deusto
- **Haizam Amirah Fernández:** investigador principal de Mediterráneo y Mundo Árabe, Real Instituto Elcano
- **Claudio Aranzadi:** socio-director, Enerma Consultores

## Anexos

- **Félix Arteaga:** investigador principal de Seguridad y Defensa, Real Instituto Elcano
- **Milagros Avedillo:** directora de Consultoría Económica, Solchaga y Recio Asociados
- **Fernando Becker:** director de Recursos Corporativos, IBERDROLA
- **Antonio Berjillos:** director General de la División Industrial, OHL
- **Josep Borrell:** catedrático Jean Monnet, Universidad Complutense de Madrid
- **Helena Cabal:** investigadora de la Unidad de Análisis de Sistemas Energético, CIEMAT
- **Raquel Cabral:** directora de Relaciones Internacionales, Gas Natural Fenosa
- **Natalia Caldés:** investigadora de la Unidad de Análisis de Sistemas Energético, CIEMAT
- **Marta Camacho:** gerente de Asuntos Globales, Repsol
- **Alberto Carbajo:** consultor internacional en Energía
- **Rafael Casares:** experto en temas energéticos, Ministerio de la Presidencia
- **Rafael Conde de Saro:** director, Oficina Alto Comisionado Marca España, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación
- **Carlos Cortina:** director de Gabinete de Presidencia, Endesa
- **María Teresa Costa:** Catedrática de Economía- Directora Cátedra de Sostenibilidad Energética y Ambiental, Universidad de Barcelona
- **Leslie Crawford:** directora de Relaciones Internacionales, Acciona
- **Ana Cuevas:** directora de Asuntos Corporativos, Red Eléctrica Española
- **Agustín Delgado:** director de Media Ambiente, IBERDROLA
- **José María Delgado:** director Ecomercial de Energía, OHL
- **Rafael Durban:** subdirector Relaciones con Agentes Sectoriales, Endesa
- **Gonzalo Escribano:** director del Programa de Energía, Real Instituto Elcano
- **Rafael Estrella:** vicepresidente, Real Instituto Elcano
- **María Isabel Fernández Alba:** subdirectora de Representación Internacional y Asuntos Europeos, Repsol
- **Carlos Fernández-Lerga:** presidente, Ingeniería y Construcción, Iberdrola
- **Tana García Lastra:** directora de Desarrollo y Relaciones Institucionales, CORES
- **Rodnan García:** gerente de Energía, Repsol
- **Carola García-Calvo:** investigadora, Real Instituto Elcano
- **Ignacio García de Quesada:** experto en temas energéticos, Centro Nacional de Inteligencia (CNI)
- **Carlota García Encina:** investigadora, Real Instituto Elcano
- **Magdalena García Mora:** directora de Cambio Climático, Acciona
- **Luis García-Linares:** director General Corporativo, OHL
- **Carlos Gascó:** senior Adviser for International Affairs, Iberdrola
- **José Gasset Loring:** director adjunto al Presidente, Iberdrola
- **Luis Gimeno:** secretario General, Acerinox
- **Mamen Gómez de Barreda:** directora General, CORES
- **Carlos Gómez-Música:** jefe del Gabinete de la Presidencia, Endesa
- **Pablo Gómez de Olea:** director general para Iberoamérica, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación
- **Alfonso González Finat:** administrative Board Alternate, Agency for the Cooperation of Energy Regulators (ACER)

- **Juan González-Cebrián:** director de Relaciones Institucionales, OHL
- **Carmen González Enríquez:** investigadora principal, Real Instituto Elcano
- **Arturo Gonzalo Aizpuri:** director Corporativo de Relaciones Institucionales y Responsabilidad Corporativa, Repsol
- **Ignacio Grangel:** director del Gabinete del Secretario de Estado de Industria, Ministerio de Industria, Turismo y Comercio
- **José Antonio Guillén:** director de Regulación, Gas Natural Fenosa
- **Arcadio Gutiérrez Zapico:** secretario y director General, Club Español de la Energía
- **Antonio Hernández García:** socio responsable de Estrategia Energética e Internacional, KPMG España
- **Paul Isbell:** John Hokins University
- **José Luis Jacoste:** experto en temas energéticos, Ministerio de la Presidencia
- **Emilio Lamo de Espinosa:** presidente, Real Instituto Elcano
- **Lara Lázaro:** directora, Master in Environmental Management, Instituto de Empresa
- **Agustín Llana:** expresidente, Shell España
- **Juan Lladó:** vicepresidente-director general, Técnicas Reunidas SA
- **Juan Luis López Cardenete:** senior Lecturer de Dirección Estratégica, IESE
- **Alejandro Lorca:** catedrático, de Fundamentos del Análisis Económico, Universidad Autónoma de Madrid
- **Susana Lorenzo:** jefe de Área Institucional, CORES
- **Pilar Lucio:** diputada, secretaria federal de cambio climático y sostenibilidad del PSOE, Congreso de los Diputados
- **Susana Magro:** directora General, Oficina Española de Cambio Climático, Ministerio de Agricultura, Alimentación y Medio Ambiente
- **Carlos Malamud:** investigador principal de América Latina, Real Instituto Elcano
- **Jesús Mallol:** director de Análisis y Estrategia, Indra
- **Aurèlia Mañé:** profesora del departamento de Política Económica y Estructura Económica Mundial, Universidad Autónoma de Barcelona
- **Marta Margarit:** secretaria general, SEDIGAS - Asociación Española del Gas
- **José María Marín:** presidente, Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia (CNMC)
- **Mariano Marzo:** catedrático de Recursos Energéticos, Universidad Autónoma de Barcelona
- **Álvaro Mazarrasa:** director General, AOP.
- **María José Mateo:** experta en temas energéticos, Ministerio de Defensa
- **Antonio Merino:** director de Estudios y Análisis del Entorno, Repsol
- **Pedro Miras:** presidente, CORES
- **Pedro Miro:** CEPSA
- **Ignacio Molina:** investigador principal, Real Instituto Elcano
- **Raquel Montes:** consultora en la Secretaría General para la Unión Europea, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación
- **Pedro Moraleda:** ex director general, Observatoire Méditerranéen de l'Energie (OME)
- **Emiliano Moreno:** Gov. Affairs General Manager.3M Foundation 3M Director, EM Spain
- **José Luis Moris:** Gas Natural Fenosa

## Anexos

- **Alberto Nadal:** secretario de Estado de Energía, Ministerio de Energía y Turismo
- **Conrado Navarro:** Iberdrola
- **Leyre Octavio:** directora de Gabinete, Secretaría de Estado de Medio Ambiente, Ministerio de Agricultura, Alimentación y Medio Ambiente
- **Iliana Olivé:** investigadora principal, Real Instituto Elcano
- **Mónica Oviedo:** responsable de Relaciones Ambientales y Cambio Climático, Iberdrola
- **Fidel Pérez Montes:** ingeniero del Estado; exdirector general del IDEA, Congreso de los Diputados
- **Juan Pons:** director general de Estrategia y Regulación, Enagás
- **Charles Powell:** director, Real Instituto Elcano
- **Federico Ramos:** secretario de Estado de Medio Ambiente, Ministerio de Agricultura, Alimentación y Medio Ambiente
- **José Manuel Reyero:** técnico Comercial y economista del Estado, Club de Exportadores
- **Teresa Ribera:** directora, IDDRI - SciencesPo
- **Gema Rico:** jefe de Unidad de Asuntos Europeos, Comisión Nacional de la Energía
- **Celia Roldán:** gerente de Asuntos Internacionales, Iberdrola
- **Francisco José Ruiz:** Ministerio de Defensa
- **Gonzalo Sáenz de Miera:** director de Prospectiva Regulatoria, Iberdrola
- **Antonio Sánchez:** profesor del departamento de Economía Aplicada, Universidad de Valencia
- **Enrique San Martín:** profesor de Economía Aplicada, Universidad Nacional de Educación a Distancia (UNED)
- **Marta Santamaría:** investigadora de la Unidad de Análisis de Sistemas Energéticos – Unidad de Energía, CIEMAT
- **José Pedro Sebastián de Erice:** secretario general, Técnicas Reunidas, SA
- **Andrés Seco:** director General de Operaciones, Red Eléctrica Española
- **Jorge Segrelles:** director general de Servicios a Clientes y Patrimonio, ADIF
- **María Sicilia:** directora de Estrategia Internacional, Enagás
- **Alberto Sicre:** consejero-director General, OHL Industrial
- **María Solanas:** coordinadora de Proyectos, Real Instituto Elcano
- **Augusto Soto:** profesor, ESADE
- **Rodrigo Sousa:** director de Regulación Internacional y Competencia, Iberdrola
- **Federico Steinberg:** investigador principal de Economía Internacional, Real Instituto Elcano
- **Jaime Suárez:** director general de Política Energética y Minas, Ministerio de Industria, Energía y Turismo
- **Gonzalo Targhetta:** director de Riesgos y Control Interno, OHL
- **Javier Targhetta:** presidente y consejero delegado, Atlantic Copper
- **Darío Valcárcel:** consejero delegado, Estudios de Política Exterior, SA
- **Javier Vega de Seoane:** presidente, Grupo DKV Seguros
- **Heikki Willstedt:** director de Políticas Energéticas, Asociación Empresarial Eólica
- **Eckart Woertz:** investigador senior, CIDOB
- **Juan Antonio Yáñez-Barnuevo:** embajador de España y ex secretario de Estado de Asuntos Exteriores

#### Reuniones:

- **12 de febrero:** la reunión contó con la exposición de María Sicilia, directora de Estrategia Internacional de Enagás, sobre “Evolución a medio plazo del sector energético español: planificación indicativa e interconexión con Europa”.
- **19 de mayo:** la reunión contó con la intervención de Kirsten Westphal, *Senior Associate, Global Issues Division, Stiftung Wissenschaft und Politik (SWP)* cuya presentación estuvo dedicada al tema “*EU-Russia Energy Relations after Crimea*”.
- **13 de julio:** en esta ocasión la exposición corrió a cargo de Alberto Nadal Belda, secretario de Estado de Energía, que habló sobre “Los retos energéticos internacionales de España”.
- **11 de noviembre:** la reunión tuvo como invitado a Jorge Blázquez, investigador del *King Abdullah Petroleum Studies and Research Center (KAPSARC)*, que habló sobre “Razones tras los planes de impulso a las energías renovables en los países del Consejo de Cooperación del Golfo”.

## MEDITERRÁNEO Y MUNDO ÁRABE

Investigador Principal: Haizam Amirah Fernández

### “El estado de las relaciones bilaterales España-Marruecos”

#### Integrantes:

- Ignacio Álvarez-Ossorio: profesor de Estudios Árabes e Islámicos, Universidad de Alicante
- Félix Arteaga: investigador principal de Seguridad y Defensa, Real Instituto Elcano
- Diana Barrantes: ayudante de investigación, Real Instituto Elcano
- Isaías Barreñada: profesor asociado de Relaciones Internacionales, Universidad Complutense de Madrid
- Lluís Bassets: director adjunto, El País
- Miguel Ángel Bastenier: El País
- Josep Borrell: catedrático Jean Monet, Universidad Complutense de Madrid
- Sergio Carranza Forster: vocal asesor, Ministerio de la Presidencia

## Anexos

- **Emilio Cassinello Auban:** director general, Centro Internacional de Toledo para la Paz
- **Ignacio Cembrero:** periodista
- **Alberto Cerezo Sobrino:** vocal asesor departamento política internacional y seguridad, Presidencia del Gobierno
- **Alejandro del Valle:** vicerrector de Relaciones Internacionales y Cooperación, Universidad de Cádiz
- **Carlos Echeverría Jesús:** profesor de Relaciones Internacionales. Dpto. de Ciencia Política y de la Administración, UNED
- **Ramón Enciso:** coordinador Español, Comité Averroes
- **Gonzalo Escribano Francés:** director del Programa "Energía y Cambio Climático", Real Instituto Elcano
- **Rafael Estrella:** vicepresidente, Real Instituto Elcano
- **Irene Fernández Molina:** Investigadora de la European Neighbourhood Policy Chair, Colegio de Europa
- **Carlota García Encina:** investigadora, Real Instituto Elcano
- **Rafael Gómez-Jordana:** director Área de África, Grupo Santander
- **Carmen González Enríquez:** directora Observatorio Imagen de España, Real Instituto Elcano
- **Gabriela González de Castejón:** editora de la revista Afkar/Ideas, Estudios de Política Exterior
- **Miguel Hernando de Larramendi:** profesor de Historia del Mundo Árabe Contemporáneo, Universidad de Castilla-La Mancha
- **Carlos Jiménez Piernas:** Catedrático de Derecho Internacional y Relaciones Internacionales, Universidad de Alcalá-IELAT
- **Kristina Kausch:** investigadora, FRIDE
- **José María López Bueno:** presidente, Fundación para el Desarrollo Socioeconómico Hispano-Marroquí
- **Bernabé López García:** catedrático de Estudios Árabes e Islámicos, Universidad Autónoma de Madrid
- **Alejandro Lorca Corróns:** catedrático Fundamentos del Análisis Económico, Universidad Autónoma de Madrid
- **Cristina Manzano:** directora, Foreign Policy edición española
- **Aurelia Mañé:** profesora de Política Económica, Universitat de Barcelona
- **Iván Martín:** investigador asociado, Instituto Complutense de Estudios Internacionales
- **Eva Martínez Sánchez:** subdirectora general de Magreb, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación
- **Hélène Michou:** investigadora, ECFR
- **Áurea Moltó:** subdirectora, Estudios de Política Exterior, SA
- **Jesús Núñez Villaverde:** director, Instituto de Estudios sobre Conflictos y Acción Humanitaria
- **Iliana Olivé Aldasoro:** Investigadora Principal de Cooperación Internacional y Desarrollo, Real Instituto Elcano
- **Olivia Orozco de la Torre:** coordinadora de Formación, Economía y Gobernanza, Casa Árabe
- **Andrés Ortega Klein:** Senior Research Fellow, Real Instituto Elcano
- **Ana Planet Contreras:** investigadora, Taller de Estudios Internacionales Mediterráneos, Universidad Autónoma de Madrid
- **Fernando Reinales:** investigador principal Terrorismo Internacional, Real Instituto Elcano
- **José Manuel Reyero:** técnico comercial y economista del Estado
- **Felipe Sahagún:** profesor y periodista, Universidad Complutense de Madrid
- **Paqui Santonja:** vocal asesora, Ministerio de Política Territorial y Administraciones Públicas

- **Álvaro Schweinfurth Enciso:** director adjunto, CEOE
- **María Solanas:** coordinadora de proyectos, Real Instituto Elcano
- **Javier Soria Quintana:** asesor diplomático. Gabinete de la Vicepresidenta del Gobierno y Ministra de la Presidencia
- **José Ignacio Torreblanca:** Head of Madrid Office and Senior Policy Fellow, The European Council on Foreign Relations (ECFR)
- **Juan Antonio Yáñez-Barnuevo:** embajador de España
- **Richard Youngs:** director general, FRIDE

#### Reuniones:

- **21 de octubre:** la reunión contó con la intervención de Bernabé López García, catedrático de Estudios Árabes e Islámicos, Universidad Autónoma de Madrid, que analizó los resultados de las recientes elecciones municipales y regionales celebradas en Marruecos, así como el contexto actual del país.

Investigador principal: **Gonzalo Escribano**

#### “Las relaciones hispano-argelinas”

El Real Instituto Elcano está preparando un Informe bilateral sobre las relaciones hispano-argelinas desde una perspectiva multi-dimensional. Para ello, se ha creado un Grupo de Trabajo con representación amplia de actores involucrados en los diferentes aspectos de la relación bilateral, desde la economía y la energía a la seguridad pasando por el ámbito cultural, entre otros.

#### Integrantes

- **Haizam Amirah Fernández:** investigador principal de Mediterráneo y Mundo Árabe, Real Instituto Elcano
- **Félix Arteaga:** investigador principal de Seguridad y Defensa, Real Instituto Elcano
- **Isaías Barreñada:** profesor asociado, Universidad Complutense de Madrid
- **Gabriel Busquets:** embajador en Misión Especial para Asuntos del Mediterráneo, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación
- **Marta Camacho:** gerente de Asuntos Globales, Repsol
- **Rafael Casares:** experto en temas energéticos, Ministerio de la Presidencia
- **Alejandro Casas:** BBVA
- **Emilio Cassinello:** director General, Centro Internacional de Toledo para la Paz

## Anexos

- **Pablo de Juan:** Enerclub
- **Rafael Durban:** subdirector de Relaciones con Agentes Sectoriales, Endesa
- **Carlos Echeverría:** profesor de Relaciones Internacionales, Universidad Nacional de Educación a Distancia
- **Gonzalo Escribano:** director del Programa de Energía, Real Instituto Elcano
- **Rafael Estrella:** vicepresidente, Real Instituto Elcano
- **Carlos Fernández-Lerga:** presidente, Ingeniería y Construcción – Iberdrola
- **Tana García Lastra:** directora de Desarrollo y Relaciones Institucionales, CORES
- **Carola García-Calvo:** investigadora, Real Instituto Elcano
- **Ignacio García de Quesada:** experto en temas energéticos, Centro Nacional de Inteligencia (CNI)
- **Carlota García Encina:** investigadora, Real Instituto Elcano
- **Francis Ghilès:** investigador, CIDOB
- **Luis Gimeno:** secretario General, Acerinox
- **Rafael Gómez-Jordana:** Banco Santander
- **Alfonso González Finat:** administrative Board Alternate, Agency for the Cooperation of Energy Regulators (ACER)
- **Juan González-Cebrián:** director de Relaciones Institucionales, OHL
- **Arturo Gonzalo Aizpiri:** director Corporativo de Relaciones Institucionales, Dirección General de Comunicación y Gabinete de Presidencia, Repsol
- **José Antonio Guillén:** director de Regulación, Gas Natural Fenosa
- **Arcadio Gutiérrez Zapico:** director General, Enerclub
- **José Luis Jacoste:** Ministerio de la Presidencia
- **Emilio Lamo de Espinosa:** presidente, Real Instituto Elcano
- **Agustín Llana:** associate, Gas Strategies
- **Alejandro Lorca:** catedrático, Fundamentos del Análisis, Universidad Autónoma de Madrid
- **Pilar Lucio Carrasco:** diputada, Secretaría Federal de Cambio Climático y Sostenibilidad del PSOE, Congreso de los Diputados
- **Aurèlia Mañé:** profesora, Universidad de Barcelona
- **Marta Margarit:** secretaria general, Asociación Española del Gas (SEDIGAS)
- **Álvaro Mazarrasa:** director General, AOP
- **Pedro Miras:** presidente, CORES
- **Pedro Miró:** CEPSA
- **Pedro Moraleda:** exdirector General del Observatoire Méditerranéen de l'Énergie (OME)
- **José Luis Moris:** Gas Natural Fenosa
- **Conrado Navarro:** Iberdrola
- **Jesús Núñez Villaverde:** codirector, Instituto sobre Conflictos y Acción Humanitaria (IECAH)
- **Olivia Orozco:** coordinadora, Foro Socioeconómico, Casa Árabe
- **Juan Pons:** director General de Estrategia y Regulación, Enagás
- **Charles Powell:** director, Real instituto Elcano
- **José Manuel Reyero:** técnico comercial y economista del Estado; miembro de la Junta Directiva, Club de Exportadores

- **Gema Rico:** jefe de Unidad de Asuntos Europeos, Comisión Nacional de la Energía
- **Celia Roldán:** gerente de Asuntos Internacionales, Iberdrola
- **Álvaro Schweinfurth:** CEOE
- **Enrique San Martín:**
- **C. Sofía Sanz:** jefe de Servicio (Relaciones Externas), Subdirección General de Relaciones Energéticas Internacionales, Ministerio de Industria, Energía y Turismo
- **José Pedro Sebastián de Erice:** secretario General, Técnicas Reunidas
- **María Sicilia:** directora de Estrategia Internacional, Enagás
- **María Solanas:** coordinadora de Proyectos, Real Instituto Elcano
- **Eduard Soler:** investigador, CIDOB
- **Federico Steinberg:** investigador principal de Economía Internacional, Real instituto Elcano
- **Simón Venzal:** jefe de Área, Secretaría de Estado de Seguridad, Ministerio del Interior
- **Juan Antonio Yáñez-Barnuevo:** embajador de España

#### Reuniones:

- **22 de enero:** reunión que contó con la presentación de José Manuel Reyero, técnico comercial, economista del Estado y representante del Club de Exportadores, sobre "Las relaciones económicas bilaterales España-Argelia".
- **14 de julio:** reunión en la que Gabino Lalinde, director de Negocio de Repsol Exploración en Argelia, realizó una presentación sobre las "Relaciones hispano-argelinas: aspectos energéticos".
- **6 de octubre:** en esta ocasión intervino Carlos Echeverría, profesor de Ciencias Políticas en la UNED, quien realizó una presentación sobre "La situación de seguridad en Argelia y su incidencia sobre la relación bilateral".

## **TERRORISMO INTERNACIONAL**

Investigador principal: Fernando Reinares

### **“España ante los desafíos del terrorismo global”**

Este Grupo de Trabajo, que aborda cuestiones relativas a distintas facetas del terrorismo global consideradas de especial interés para nuestro país, al igual que respuestas estatales y reacciones sociales a dicho fenómeno, con el fin de elaborar un Informe Elcano, está compuesto por destacados miembros de las instituciones, sociedad civil y académica.

Integrantes:

- **Joseba Andoni Agirretxea Urresti:** diputado, Congreso de los Diputados
- **Javier Albaladejo:** director General de Cooperación Policial Internacional, Dirección General de la Policía
- **Carlos Alonso Zaldívar:** investigador senior asociado, Real Instituto Elcano
- **Alejandro Enrique Alvargonzález San Martín:** secretario general de Política de Defensa, Ministerio de Defensa
- **Haizam Amirah Fernández:** investigador principal, Mediterráneo y Mundo Árabe, Real Instituto Elcano
- **Félix Arteaga:** investigador principal de Seguridad y Defensa, Real Instituto Elcano
- **Juan Avilés Farré:** director del Departamento de Historia Contemporánea, Universidad Nacional de Educación a Distancia (UNED)
- **Ángel Badillo:** investigador principal Lengua y Cultura, Real Instituto Elcano
- **Miguel Ángel Ballesteros:** director, Instituto Español de Estudios Estratégicos (IEEE), CESEDEN
- **Enrique Barón:** comisario General de Información, Ministerio del Interior
- **Berta Barrero Vázquez:** directora General de Operaciones, Renfe-Operadora
- **Carlos Bastarache Sagües:** vicepresidente, Airbus Group
- **Isabel Bazaga:** coordinadora de Grado en Ciencia Política y Gestión Pública, Universidad Rey Juan Carlos
- **Fernando Becker:** director de Recursos Corporativos, Iberdrola
- **José María Beneyto Pérez:** diputado, Congreso de los Diputados
- **Rut Bermejo:** profesora, Dept. Derecho Público I y Ciencia Política, Universidad Rey Juan Carlos
- **José María Blanco:** director, Centro Análisis y Prospectiva de la Guardia Civil
- **Carmen Buján:** asesora, Secretaría de Estado, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación
- **Juan Carlos Calleja López:** analista, Área de Análisis II, SEPBLAC, Banco de España
- **Manuel Caro:** director, SEPBLAC, Banco de España
- **Juan Manuel Cendoya:** director General de Comunicación, Marketing Corporativo y Estudios, Grupo Santander
- **Elena Conde:** profesora de Derecho Internacional Público, Universidad Complutense de Madrid

- Lorenzo Cooklin: director general, Fundación Mutua Madrileña
- Luis de la Corte: Profesor, Depto. Psicología Social y Metodología, Universidad Autónoma de Madrid
- Francisco de Miguel: subdirector general de Asuntos Internacionales de Terrorismo, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación
- Alfonso de Senillosa: director, Departamento de Seguridad Nacional, Presidencia del Gobierno
- Nieves Delgado: vicepresidenta de Ventas, IBM
- Rosa María Díez González: diputada, Congreso de los Diputados
- Jesús Echevarría: director General de Comunicación y Relaciones Institucionales, Inditex, SA
- Xabier Mikel Errekondo Saltsamendi: diputado, Congreso de los Diputados
- Conrado Escobar Las Heras: diputado, Congreso de los Diputados
- Gonzalo Escribano Francés: director del Programa de Energía, Real Instituto Elcano
- Aitor Esteban Bravo: diputado, Congreso de los Diputados
- Mario Esteban: investigador principal Asia-Pacífico, Real Instituto Elcano
- Rafael Estrella: vicepresidente, Real Instituto Elcano
- Isidre Fainé Casas: president, La Caixa
- Emma Fernández Alonso: directora General de Talento, Innovación, Indra
- Vicente Ferrer Roselló: diputado, Congreso de los Diputados
- Enrique Fojón: THIBER
- Luis Gallego: presidente, Iberia LAE
- Francisco Gan Pampols: director, Centro de Inteligencia de las Fuerzas Armadas (CIFAS)
- Sabino García Vallina: presidente - Consejero Delegado, Grupo TSK
- Carola García-Calvo: investigadora, Real Instituto Elcano
- Carlota García Encina: Investigadora, Real Instituto Elcano
- Francisco Javier García García: Political Affairs Spain, Airbus Group
- Jaime García-Legaz Ponce: secretario de Estado de Comercio, Ministerio de Economía y Competitividad
- Luis García-Linares: director General Corporativo, OHL
- Emilio Gilolmo: vicepresidente ejecutivo, Fundación Telefónica
- Luis Gimeno Valledor: secretario general, Acerinox
- Rafael Gómez Menor: asesor, Secretaría de Estado de Seguridad, Ministerio del Interior
- Francisco González Cabaña: diputado, Congreso de los Diputados
- Carmen González Enríquez: investigadora Principal Demografía y Población, Real Instituto Elcano
- Arturo Gonzalo Aizpiri: director Corporativo de Relaciones Institucionales y Responsabilidad Corporativa, Repsol
- Feliu-Joan Guilaumes i Ràfols: diputado, Congreso de los Diputados
- Macarena Gutiérrez Martínez: directora general Económico Financiera, Atlantic Copper
- Fernando Gutiérrez Junquera: adjunto al Presidente, BBVA
- Pilar Heredia Mendoza: inspectora Jefa, Comisaría General de Información
- M<sup>a</sup> Eugenia Hernández Fernández: fiscal y asesora en la Dirección General de Cooperación Jurídica Internacional y Relaciones con las Confesiones, Ministerio de Justicia
- Alejandro Hernández Mosquera: director del Departamento de Seguridad, Presidencia del Gobierno
- Javier Herrera García-Canturri: director General de Cooperación Jurídica Internacional, Ministerio de Justicia

## Anexos

- Miguel Iribarren Cavallé: Sistemas de Seguridad, Indra
- Óscar Jaime Jiménez: profesor, Departamento de Sociología, Universidad Pública de Navarra
- Trinidad Jiménez García-Herrera: diputada, Congreso de los Diputados
- Javier Jordán: profesor, Dpto. de Ciencias Políticas y de la Administración, Universidad de Granada
- María Lahore: ejecutiva Principal / Oficina en Europa, CAF - Banco de Desarrollo de América Latina
- Emilio Lamo de Espinosa: president, Real Instituto Elcano
- José María Lassalle Ruiz: secretario de Estado de Cultura, Ministerio de Educación, Cultura y Deporte
- Diego López Garrido: diputado, Congreso de los Diputados
- Irene Lozano Domingo: diputada, Congreso de los Diputados
- Carlos Malamud: investigador principal de América Latina, Real Instituto Elcano
- Ignacio Molina: investigador Principal Europa, Real Instituto Elcano
- Juan (GD) Moliner González: director Gabinete Técnico del Secretario General de Política de Defensa, Ministerio de Defensa
- Enrique Mora Benavente: director General de Política Exterior y de Seguridad, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación
- Joan Josep Nuet Pujals: diputado, Congreso de los Diputados
- Jesús Núñez Villaverde: codirector, IECAH
- Emilio Olabarría Muñoz: diputado, Congreso de los Diputados
- Iliana Oliví: investigadora principal de Cooperación Internacional y Desarrollo, Real Instituto Elcano
- Andrés Otero Pinardo: jefe de la División Antiterrorista, Centro de Inteligencia contra el Terrorismo y el Crimen Organizado (CNCA)
- Paloma Pérez Cortijo: subdirectora general de apoyo a las víctimas del terrorismo, Ministerio del Interior
- María Ponte: abogada, Ponte Equipo Jurídico
- Florentino Portero: profesor de Historia Contemporánea, Universidad Nacional de Educación a Distancia (UNED)
- Charles Powell: director, Real Instituto Elcano
- Borja Prado Eulate: president, Endesa
- Fernando Reinares: investigador Principal Terrorismo Internacional, Real Instituto Elcano
- José María Robles Fraga: director International Corporate Affairs, Grupo Santander
- José Manuel Romero Moreno: Chávarri y Muñoz Abogados
- Jesús Saldaña Fernández: director General de Estrategia y Desarrollo de Negocio, Enagás
- Carlos Casimiro Salvador Armendáriz: diputado, Congreso de los Diputados
- Ángel Sanz Coronado: jefe del Área de Inteligencia Contraterrorista, Centro de Inteligencia contra el Terrorismo y el Crimen Organizado (CNCA)
- Álvaro Sanz Remón: diputado, Congreso de los Diputados
- Fidel Sendagorta Gómez del Campillo: director general de América del Norte, Asia y Pacífico, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación
- José Luis Serrano: jefe del Área de Estrategia y Prospectiva, Centro de Inteligencia contra el Terrorismo y el Crimen Organizado
- Daniel Serrano Coronado: diputado, Congreso de los Diputados
- Diana Simón Polo: directora Riesgos y Seguridad, Iberia

- **Ricardo Sixto Iglesias:** diputado, Congreso de los Diputados
- **María Solanas:** coordinadora de Proyectos, Real Instituto Elcano
- **Federico Steinberg:** investigador principal de Economía y Comercio, Real Instituto Elcano
- **Joan Tardà i Coma:** diputado, Congreso de los Diputados
- **Jesús Torbado:** jefe del área de Análisis Operativo II, Servicio Ejecutivo de Prevención de Blanqueo de Capitales
- **Manuel R. Torres Soriano:** profesor titular de Ciencia Política, Universidad Pablo de Olavide
- **Antonio Ramón María Trevín:** diputado, Congreso de los Diputados
- **José María Treviño:** asesor de Defensa, Técnicas Reunidas, SA
- **Francisco José Vázquez:** jefe de la Unidad de Terrorismo Internacional, Dirección General de la Guardia Civil
- **Jordi Xuclà i Costa:** diputado, Congreso de los Diputados
- **Juan Antonio Yáñez-Barnuevo:** embajador de España
- **Ignacio Ybáñez Rubio:** secretario de Estado de Asuntos Exteriores, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación
- **Rafael Yuste Arenillas:** Departamento de Seguridad Nacional, Presidencia del Gobierno
- **Javier Zaragoza:** fiscal Jefe, Audiencia Nacional

#### Reuniones:

- **25 de marzo:** reunión de constitución del Grupo de Trabajo “España ante los desafíos del terrorismo global”, que contó con la intervención de Francisco de Miguel Álvarez, subdirector general de Asuntos Internacionales de Terrorismo del Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación, quien habló sobre “Agenda de la acción exterior española en asuntos internacionales de terrorismo”.
- **22 de mayo:** en esta ocasión, el general Francisco Gan Pampols habló sobre “Terrorismo yihadista y despliegue de Fuerzas Armadas españolas”.
- **19 de junio:** reunión que contó con las intervenciones de los miembros del CITCO Andrés Otero, jefe de la División Antiterrorista, y Ángel Sanz, jefe del Área de Inteligencia Antiterrorista, quienes hablaron sobre “Valoración de la amenaza del terrorismo yihadista para España”.
- **16 de octubre:** en esta ocasión intervino José Luis Serrano, Jefe del área de Estrategia y Prospectiva, División Antiterrorista, del Centro de Inteligencia contra el Terrorismo y

el Crimen Organizado (CITCO), que presentó el “Plan Estratégico Nacional de Lucha contra la Radicalización Violenta”.

## EUROPA

Investigador principal: **Ignacio Molina**

### “Presencia e influencia españolas en Bruselas”

Investigación, que incluirá trabajo empírico, para entender mejor la forma en la que nuestro país (los poderes públicos, las empresas y la sociedad civil) defiende y promueve sus preferencias en el marco de la Unión. Como punto de partida, se pretende identificar a los principales actores para, en segundo lugar, describir y analizar cómo interactúan entre ellos, y cómo se relacionan con las instituciones europeas y otros protagonistas del proceso de integración.

Integrantes:

- **Alejandro Abellán**: director general de Coordinación de Políticas Comunes y de Asuntos Generales de la Unión Europea, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación
- **Francisco Aldecoa**: catedrático de Relaciones Internacionales, Universidad Complutense de Madrid
- **Carlos Alonso Zaldívar**: investigador senior asociado, Real Instituto Elcano
- **Cayetana Álvarez de Toledo**: directora del Área Internacional, Fundación FAES
- **Alejandro Alvargonzález San Martín**: secretario general de Política de Defensa, Ministerio de Defensa
- **Francisco Andrés Pérez**: coordinador de proyectos, Real Instituto Elcano
- **Paz Andrés Sáenz de Santamaría**: catedrática de Derecho Internacional Público y Relaciones Internacionales, Universidad de Oviedo.
- **Carlos Aragonés**: presidente de la Comisión de Cooperación Internacional, Congreso de los Diputados
- **José María de Areilza**: secretario general, Aspen Institute.
- **Juan de Arístegui Laborde**: director del Gabinete del Secretario de Estado, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación
- **Javier Arregui**: profesor de Ciencias Políticas y Sociales, Universitat Pompeu Fabra.
- **Félix Arteaga**: investigador principal Defensa, Real Instituto Elcano.
- **Jordi Bacarí**: director general, Cidob
- **Esther Barbé**: catedrática de Relaciones Internacionales, Universidad Autónoma de Barcelona
- **Enrique Barón Crespo**: presidente, European Foundation for Information Society.
- **Berta Barrero Vázquez**: directora general de Operaciones, RENFE – Operadora
- **Raimundo Bassols**: Embajador de España.
- **Carlos Bastarache Sagú**: director de Relaciones Institucionales España, Airbus Group

- **Meritxell Batet:** diputada, Congreso de los Diputados.
- **Belén Becerril:** profesora de Derecho Comunitario y subdirectora, Universidad San Pablo CEU
- **Fernando Bécker:** director corporativo, Iberdrola.
- **José María Beneyto:** diputado, Congreso de los Diputados
- **Izaskun Bilbao:** Vice-Chair of ALDE Group (Alliance of Liberal and Democrats for Europe) (EAJ- PNV)
- **Josep Borrell:** catedrático Jean Monet, Universidad Complutense de Madrid
- **Luis Bouza:** coordinador de Estudios Europeos, Colegio de Europa (Brujas)
- **Pablo Bustinduy:** Relaciones Internacionales, Podemos
- **Jorge Cachinero:** director corporativo de Innovación, Llorente y Cuenca
- **Carlos Carnero:** director gerente, Fundación Alternativas
- **Carlos Carnicero Urabayen:** Consultor
- **Pablo Casado:** diputado, Congreso de los Diputados
- **Juan Manuel Cendoya:** director general de Comunicación, Marketing Corporativo y Estudios, Grupo Santander
- **William Chislett:** investigador senior asociado, Real Instituto Elcano
- **Carlos Closa:** profesor de investigación, Consejo Superior de Investigaciones Científicas (CSIC)
- **Javier Conde de Saro:** cónsul general de España en París.
- **Lorenzo Cooklin Díaz:** director general de la Fundación Mutua Madrileña y director de Comunicación, Identidad Corporativa y RSC
- **Alfonso Dastis:** embajador representante permanente, Representación Permanente de España ante la Unión Europea (REPER)
- **Ramón de Miguel:** embajador de España, Ambassade d'Espagne
- **Nieves Delgado:** vicepresidenta de Ventas, IBM
- **Manuel Delgado-Iribarren:** secretario general adjunto, Congreso de los Diputados
- **Jesús Echevarría:** director general de Comunicación y Relaciones Institucionales, Inditex S.A.
- **Javier Elorza:** embajador de España
- **José Luis Escario:** coordinador para la Unión Europea, Oxfam Intermon
- **Gonzalo Escribano:** coordinador del programa de Energía, Real Instituto Elcano
- **Rafael Estrella:** vicepresidente, Real Instituto Elcano
- **Emma Fernández Alonso:** directora general del Talento, Innovación y Estrategia, Indra
- **Miguel Ángel Fernández Ordóñez:** ex gobernador del Banco de España
- **Ana Mar Fernández Pasarín:** profesora titular de Ciencia Política y de la Administración, Universidad Autónoma de Barcelona
- **Natividad Fernández Sola:** profesora, Universidad de Zaragoza
- **Ruth Ferrero:** profesora asociada, Universidad Complutense de Madrid
- **Rafael Gallegos:** responsable para Europa, Public Affairs. BBVA
- **Jaime García-Legaz Ponce:** secretario de Estado de Comercio, Ministerio de Economía y Competitividad
- **Luis García-Linares García:** director general Corporativo, Grupo OHL
- **Alberto Gil Ibáñez:** coordinador técnico. Gabinete del presidente del Consejo de Estado
- **Emilio Gilolmo:** vicepresidente, Fundación Telefónica

## Anexos

- Luis Gimeno: secretario general, Acerinox
- Carmen González Enríquez: investigadora principal de Demografía, Población y Migraciones Internacionales, Real Instituto Elcano
- Enrique González Sánchez: Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación
- Arturo Gonzalo Aizpiri: director corporativo de Relaciones Institucionales, Repsol
- Giovanni Grevi: director, Fríde
- Ignasi Guardans: Partner, K&L Gates
- Fernando Gutiérrez Junquera: adjunto al Presidente, BBVA
- Macarena Gutiérrez Martínez: directora general Económico Financiera, Atlantic Copper
- José Isaías Rodríguez: exdirector de la Delegación de la CEOE en Bruselas
- Pablo Jiménez Díaz: Ministerio de Educación, Cultura y Deporte
- Mario Kölling: investigador y coordinador de Proyectos, Fundación Manuel Giménez Abad
- Emilio Lamo de Espinosa: presidente, Real Instituto Elcano
- Jose María Lassalle: secretario de Estado de Cultura, Ministerio de Educación, Cultura y Deporte
- Diego Liñán: catedrático de Derecho Internacional Público, Universidad de Granada
- Salvador Llaudes: ayudante de investigación, Real Instituto Elcano
- Ricardo López- Aranda: director de la Oficina de Análisis y Previsión, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación
- Diego López Garrido: diputado, Congreso de los Diputados
- Luisa López Leza: fundadora, Lopez Leza Consultores
- Jesús Mallo: director de Análisis y Estrategia, Indra
- Araceli Mangas: catedrática de Derecho Internacional Público, Universidad Complutense de Madrid
- Cristina Manzano: directora, EsGlobal
- Manuel Marín: presidente, Fundación Iberdrola
- José Martín y Pérez de Nanclares: jefe de la Asesoría Jurídica Internacional, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación
- Gemma Mateo: Universidad Autónoma de Barcelona
- Laia Mestres: investigadora, Instituto Barcelona de Estudios Internacionales (IBEI)
- Ignacio Molina Álvarez de Cienfuegos: investigador principal Europa, Real Instituto Elcano
- Miguel Ángel Moltó: catedrático de política económica, Universidad de Alicante
- Pol Morillas: investigador principal para Europa, CIDOB
- Alberto Navarro: jefe de la Delegación de la Unión Europea
- Iliana Oliví: investigadora principal Cooperación Internacional, Real Instituto Elcano
- David Ordóñez: magistrado / Senior Judge. Red de Expertos en Derecho de la Unión Europea , Consejo General del Poder Judicial
- Marcelino Oreja: presidente, Instituto Universitario de Estudios Europeos
- Martín Ortega Carcelén: investigador senior asociado, Real Instituto Elcano
- Andrés Ortega Klein: investigador senior asociado, Real Instituto Elcano
- Miguel Otero Iglesias: investigador principal Economía política internacional, Real Instituto Elcano
- Ana Palacio: miembro del Consejo de Estado y Antigua Ministra de Asuntos Exteriores

- **Javier Pascual Echalecu:** Ministerio de Educación, Cultura y Deporte
- **Luis Planas:** secretario general Comité Económico y Social europeo.
- **Charles Powell:** director, Real Instituto Elcano
- **Álvaro Renedo:** vocal asesor, Gabinete de la Presidencia del Gobierno
- **Vicente Rodrigo:** Public Affairs Manager, Weber Shandwick
- **Antonio Roldán Monés:** Analyst, Eurasia Group
- **Francisco Rubio Llorente:** catedrático emérito de Derecho Constitucional, Universidad Complutense de Madrid
- **Felipe Sahagún:** profesor y periodista
- **Jesús Saldaña:** director general de Estrategia y Desarrollo de Negocio, Enagás
- **Reyes Segura:** analista financiera, Ministerio de la Presidencia
- **Cristina Serrano:** subdirectora general de Política Comercial con Iberoamérica y América del Norte, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación
- **María Solanas:** coordinadora de proyectos, Real Instituto Elcano
- **Pedro Solbes:** presidente del Consejo de Dirección, FRIDE
- **Javier Soria:** asesor diplomático, Ministerio de la Presidencia
- **Francisco Sosa Wagner:**
- **Jorge Toledo:** director de Asuntos Europeos y G-20, Gabinete de la Presidencia del Gobierno
- **José Ignacio Torreblanca:** Head of Madrid Office and Senior Policy Fellow, ECFR
- **Jordi Vaquer:** director, Open Society
- **Xavier Vidal- Folch:** director adjunto, El País
- **Camilo Villarino:** ministro consejero, Embajada de España en Rabat
- **Carlos Westendorp:** secretario general, Club de Madrid
- **Jordi Xuclá:** Congreso de los Diputados
- **José María Zufiur:** miembro del Comité Económico y Social europeo.

#### Reuniones:

- **24 de marzo:** sesión inaugural del grupo, en la que se analizaron los objetivos del proyecto.
- **29 de abril:** segunda sesión del grupo de trabajo, que en esta ocasión contó con una ponencia a cargo del profesor Javier Arregui (Universidad Pompeu Fabra de Barcelona), uno de los principales expertos en la medición de la influencia dentro de la UE, y una contraponencia a cargo del embajador Alberto Navarro (actual jefe de la Delegación de la UE en República Dominicana, y antiguo secretario de Estado para la Unión Europea).

- **12 de junio:** en esta ocasión se abordó la influencia de las empresas y otros agentes de la sociedad civil española en las redes europeas de tipo privado o público-privado y su eficacia al moldear la toma de decisiones en la UE. La sesión contó con dos ponentes: Luis Bouza, profesor del Colegio de Europa en Brujas y experto en la contribución de los actores privados y las regiones en la elaboración de las políticas públicas europeas; y Luis Planas, secretario general del Comité Económico y Social Europeo, ex representante permanente de España ante la UE y persona de amplia experiencia en las instituciones europeas y la Junta de Andalucía.
- **11 de septiembre:** cuarta sesión del grupo de trabajo, en la que contamos con la presencia del embajador Alfonso Dastis, actual representante permanente de España ante la UE. Además, Ignacio Molina dió cuenta de los progresos y del proyecto de investigación ante la perspectiva del trabajo de campo que comenzaría en Bruselas en octubre de 2015.

## **LENGUA Y CULTURA ESPAÑOLA**

Investigador principal: Ángel Badillo

### **“Lengua y cultura española”**

Tras la recuperación de la actividad en el campo de investigación de Lengua y Cultura a finales de 2013, se ha vuelto a poner en marcha este grupo de trabajo cuyo objetivo es contribuir a la discusión de la agenda investigadora del Real Instituto Elcano en este ámbito y la reflexión permanente sobre los aspectos más relevantes del campo cultural para nuestro país, especialmente en el plano internacional.

Integrantes:

- **Carlos Alberdi Alonso:** director cultural, Biblioteca Nacional
- **Luis Alfonso Albornoz:** profesor titular, Departamento de Periodismo y Comunicación Audiovisual, Universidad Carlos III de Madrid
- **Antonio Ávila:** Federación de Gremios de Editores
- **Enrique Bustamante Ramírez:** catedrático de Comunicación Audiovisual y Publicidad, Universidad Complutense de Madrid

- **Alejandro Díaz Garreta:** director de Estrategia, Educación, Estudios y Publicaciones, Fundación Telefónica
- **Jorge Díez Acón:** director de MBA en Empresas e Instituciones Culturales, Universidad Complutense de Madrid
- **Mónica García:** responsable de Asuntos Culturales, Organización de Estados Americanos
- **Trinidad García Leiva:** profesor visitante lector, Departamento de Periodismo y Comunicación Audiovisual, Universidad Carlos III de Madrid
- **Emilio Gilolmo:** vicepresidente Ejecutivo, Fundación Telefónica
- **Margot Gómez- Arnau Díaz- Cañabate:** jefe del Departamento de Industrias Culturales, ICEX
- **Bárbara Manrique de Lara Jiménez:** directora de Comunicación, Marketing y Relaciones Internacionales, PRISA
- **Elvira Marco:** directora general, Acción Cultural Española (AC/E)
- **José Pascual Marco Martínez:** director general de Industrias Culturales y del Libro, Ministerio de Educación, Cultura y Deporte
- **José María Martínez Alonso:** director de Gabinete, Director del Instituto Cervantes
- **María Salvadora Ortiz:** directora, División de Relaciones Externas, Secretaría General Iberoamericana (SEGIB)
- **Jorge Peralta:** jefe de Departamento de Cooperación y Promoción Cultural, Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID)
- **Eduardo Sánchez Moreno:** director de Análisis y Estrategia, Instituto Cervantes
- **Jorge Sobredo:** director de Programación, Acción Cultural Española (AC/E)
- **María Solanas:** coordinadora de Proyectos, Real Instituto Elcano
- **Patrici Tixis:** director de Comunicación, Grupo Planeta
- **Mercedes Vázquez Bello:** División de Relaciones Externas, Secretaría General Iberoamericana (SEGIB)
- **Manuel Ventero:** director de Comunicación y Relaciones Institucionales, Radiotelevisión Española

#### Reuniones:

- 13 de noviembre: sesión de trabajo sobre “Los desafíos de la diversidad en el audiovisual digital”, que contó con las intervenciones de M<sup>a</sup> Trinidad García Leiva, profesora de la Universidad Carlos III de Madrid; Cristina Morales Puerta, subdirectora General de Contenidos de la Sociedad de la Información, Ministerio de Industria, Energía y Turismo; Ricardo Villa Asensi, director del Área Digital, Grupo Zeta; y Alejandro Flórez Rodríguez, director de Contenidos España y Portugal, *Discovery Communications*.



## **LAS ÁREAS MÁS SOLICITADAS POR LA PRENSA DURANTE 2015 HAN SIDO:**

1. Terrorismo internacional
2. América Latina
3. Seguridad y Defensa
4. Mediterráneo y Mundo árabe e Inmigración
5. Economía y Comercio Internacional
6. Energía
7. Europa

En 2015, los principales asuntos por los que los medios de comunicación nacionales e internacionales han reclamado al Instituto, han sido:

- **Terrorismo Internacional.** Expansión de Estado Islámico e incremento de la amenaza yihadista; aumento de la radicalización de yihadistas en Europa y en España; atentados en Francia.
- **América Latina.** Levantamiento del embargo a Cuba, reanudación de las relaciones con Estados Unidos y consecuencias sobre las empresas españolas en la isla; situación en Argentina, Perú, Brasil, Venezuela y Colombia. Cumbre de las Américas.
- **Seguridad y Defensa.** Crisis en Ucrania, tensión entre Rusia y Estados Unidos; crisis en Siria y posibilidad de una intervención; amenazas a la Ciberseguridad; cambios en la relación con Irán y posibilidades para las empresas españolas; situación de los kurdos en Turquía; acuerdo España-EEUU Base de Morón.
- **Mediterráneo y Mundo Árabe e Inmigración.** Situación en Yemen; crisis en los países que celebraron las primaveras árabes: Túnez, Libia, Egipto. Crisis en Siria y consecuente desplazamiento de refugiados hacia Europa. Elecciones en Israel.
- **Economía y Comercio Internacional.** Grecia, rescates y situación del euro y la eurozona, TTIP.

## Anexos

- **Energía.** Caída de los precios del petróleo, *fracking* y geopolítica. Energías renovables, gas. Intereconexiones.
- **Europa.** Crisis en Grecia, referéndum; importancia de la victoria de Syriza; elecciones en el Reino Unido; consecuencias de una posible abolición del espacio Shengen.
- **BRIE/BIE.** Numerosas entrevistas sobre el Barómetro del Real Instituto Elcano y el Barómetro Imagen de España, coincidiendo tanto con sus presentaciones y los distintos temas que plantean, como durante el resto del año.

**Nº DE ACTOS DEL REAL INSTITUTO ELCANO CON PRENSA:** 25

### ENTREVISTAS

- REALIZADAS: 534
- NO REALIZADAS: 410
- TOTAL SOLICITADAS POR LA PRENSA 944

Nº CONVOCATORIAS DE PRENSA: 28

Nº NOTAS DE PRENSA: 17

**TOTAL MENCIONES EN PRENSA** 3378

**Nº DE RUEDAS DE PRENSA:** 3

- 5ª OLEADA DEL BIE. 18/02/2015
- PRESENTACIÓN REVISTA CIBER ELCANO. 18/03/2015
- 36ª OLEADA DEL BRIE. 12/06/2015

## **GESTIÓN DE ENTREVISTAS**

- Bernardino León, UN Special Envoy for Libya. Con motivo del seminario *"The Future of EU's Eastern and Southern Neighbourhoods"*. 12/05/2015
- Irina Busygina (MGIMO), *Professor of Political Science and Political Theory, Moscow State Institute of International Relations (MGIMO), Moscú*. Con motivo de la Conferencia *"Understanding Russia, a tryout for the European Union"*. Convocatoria de Prensa y Gestión de entrevistas. 02/07/2015
- Andrei Kortunov, Moscú. *President, New Eurasia Foundation and Director General, Russian International Affairs Council, Moscú*. Con motivo de la Conferencia *"Understanding Russia, a tryout for the European Union"*. 02/07/2015
- Caddy Adzuba, Premio Príncipe de Asturias de la Concordia 2014, abogada, periodista y activista por los derechos de las mujeres. Con motivo de la mesa redonda *"Mujeres africanas que construyen la paz"*. 26/10/2015
- Oumou Sall-Seck, alcaldesa de Goundam (Mali). Con motivo de la mesa redonda *"Mujeres africanas que construyen la paz"*. 26/10/2015
- Hibaaq Osman, presidenta de Karama, Libia. Con motivo de la mesa redonda *"Mujeres africanas que construyen la paz"*. 26/10/2015
- General Hans-Lothar Domröse, *Commander, Allied Joint Force Command Brunssum*. Seminario *"La OTAN y el nuevo arco de crisis"*. 28-29/10/2015

## **ARTÍCULOS DE INVESTIGADORES PUBLICADOS EN LA PRENSA INTERNACIONAL**

- China Daily. "China has to walk economic tightrope". Artículo de Miguel Otero-Iglesias. 09/01/2015
- Liberation. "*L'Espagne sur la route des jihadistes*", de Fernando Reinares 21/01/2015
- Financial Times. "*Greece owes a debt to Spain*". Artículo de Andrés Ortega. 05/02/2015
- El Tiempo (Bogotá). "*El combate contra el Estado islámico es una estrategia global*". Artículo de Fernando Reinares. 24/02/2015
- El Universal (México). "*La crisis del Mediterráneo*". Artículo de Carmen González-Enríquez. 30/04/2015
- POLITICO. "*A united Europe is closer than you think*". Artículo de Miguel Otero-Iglesias. 19/05/2015
- Econostrum. "*Le Maroc et l'Espagne : vers une relation économique renouvelée*". Artículo de Gonzalo Escribano. 01/06/2015
- POLITICO. "*We should welcome a Greek referendum*". Artículo de Miguel Otero. 27/06/2015
- POLITICO. "*Give Greece a chance...again*". Artículo de Miguel Otero-Iglesias. 09/07/2015

- Berlin Policy Journal. *"How to avoid a Grexit?"*. Artículo de Federico Steinberg y Miguel Otero-Iglesias. 10/07/2015
- Handelsblatt (Alemania). *"How to avoid a Grexit?"*. Artículo de Federico Steinberg y Miguel Otero-Iglesias. 10/07/2015
- Ekathimerini (Grecia). *"How to avoid a Grexit?"*. Artículo de Federico Steinberg y Miguel Otero-Iglesias. 10/07/2015
- POLITICO. *"Merkel, Chinese Tiger mom"*. Artículo de Miguel Otero-Iglesias. 27/07/2015
- POLITICO. *"Catalonia torn in two"*. Artículo de Ignacio Molina y Miguel Otero-Iglesias. 02/10/2015
- The Huffington Post (The World Post). *"A New Era of Dialogue and Consensus In Argentina"*. By Carlos Malamud. 12/12/2015

#### **MENCIONES AL REAL INSTITUTO ELCANO 2015**

DIE  WELT

8 agosto 2015

*"Je mehr sich ein armes Land entwickelt, desto mehr Menschen emigrieren nach Europa - nicht anders herum"*

Carmen González Enríquez

Migrationsforscherin



Pour les séparatistes catalans les plus radicaux, les élections autonomes du 27 septembre prochain offrent une ouverture sur une hypothétique sécession avec l'Espagne. Une stratégie dangereuse, selon le chercheur Ignacio Molina, *chercheur et spécialiste de l'UE au Real Instituto Elcano, un des groupes de réflexion espagnols les plus prestigieux.*

(USA)



23 junio 2015

"The origins of this actually quite extraordinary success can be dated back to the late 60s and 70s, when Spain began to build toll roads," William Chislett, Associate Analyst at the Elcano Royal Institute, a Madrid based think tank focusing on international relations, told CNBC in a phone interview.

## FINANCIAL TIMES

23 junio 2015

"This is an indicator of the growing optimism and confidence in the Spanish population. All the recent polls have shown us that optimism is on the rise — and the decision to have children has a lot to do with optimism," said Carmen González Enríquez, a demographer and analyst at the Real Instituto Elcano, a think-tank in Madrid.

## DIARIO DE CUBA

22 Junio 2015

"El 48% de los españoles cree que Cuba se convertirá en los próximos años en un país democrático con una economía de mercado, según indica un sondeo del Real Instituto Elcano, un think-tank de asuntos internacionales español".

## FINANCIAL TIMES

17 junio 2015

“The political future of Italy is more or less clear. But in Spain you have a leftwing anti-austerity party that is running very strongly in the polls,” said Ignacio Molina, European affairs analyst at the Instituto Real Elcano, a think-tank in Madrid.



(Rusia)

12 jun 2015

Los españoles culpan mayoritariamente al Gobierno ruso de la crisis en Ucrania pero, en contra de lo que la Unión Europea ha acordado, no son favorables a las sanciones a Rusia, apoyadas solamente por el 10% de los entrevistados, y optan, un 55%, porque Bruselas medie en el conflicto de Ucrania. Esta es una de las conclusiones del último barómetro del Real Instituto Elcano (BRIE)



07 junio 2015

D’ailleurs, souligne le Dr. Gonzalo Escibano, chercheur auprès du Think tank espagnol Real Institutio Elcano, la croissante intégration des entreprises espagnoles dans des secteurs tels que le textile ou l’automobile, est remarquable.

## AL HUFFINGTON POST

(Marruecos)

06 junio 2015

"Il n'y a pas de marche arrière possible entre l'Espagne et le Maroc", a-t-il encore dit. "Les questions épineuses n'ont pas été abordées", a noté l'expert Haizam Amirah Fernandez, spécialiste des relations internationales au Real Instituto Elcano, un centre de réflexion.

## CHINADAILY 中国日报网 .COM.CN

(Xinhua)

21 mayo 2015

"Carlos Malamud, a chief researcher at Spanish think tank Elcano Royal Institute, stressed the importance of China's financial cooperation with Latin America, saying 'infrastructure offers great opportunities, not just for Chinese investment, but also for its leading construction firms'".

## Newsweek

20 mayo 2015

"The rise of Podemos is an extraordinary event in the traditionally stable Spanish political system," says Ignacio Molina, of the Elcano Institute, a Madrid think tank.

## Le Monde.fr

19 mayo 2015

« Nous sommes passés du démantèlement de réseaux spécialisés dans le recrutement et la radicalisation de personnes pour les envoyer en Irak ou en Syrie à des réseaux qui, en plus, ont à présent les moyens de réaliser des attentats en Espagne », explique Fernando Reinares, spécialiste du terrorisme à l'Institut royal Elcano.



(Rabat)

24 abril 2015

La coopération avec le Maroc en matière de lutte contre le terrorisme djihadiste est devenue de plus en plus "fondamentale" pour l'Espagne, souligne l'Institut Royal Elcano, l'un des principaux think tank espagnols.

## de Volkskrant

(Holanda)

13 maart 2015

Fernando Reinares, terreurdeskundige van de Spaanse denktank Instituut Elcano. 'En behalve het ronselen voor IS zien we ook steeds vaker wapens opduiken.'

## THE TIMES

11 marzo 2015

"One of the objectives of Isis is to reclaim al-Andalus as a Muslim kingdom. They see an attack in Spain as a 'defensive' strike, because they regard it as a Muslim country under Christian occupation," Fernando Reinares, a terrorism analyst at the Elcano Royal Institute in Madrid, said.

## Cicero

MAGAZIN FÜR POLITISCHE KULTUR

25 febrero 2015

Miguel Otero-Iglesias arbeitet beim Real Instituto Elcano, einer politikwissenschaftlichen Denkfabrik mit Sitz in Madrid, und hat sich auf Währungsbeziehungen zwischen der Eurozone und China spezialisiert. Für seine Studie „The Euro for China: too big to fail, too hard to rescue“ führte er seit Beginn der Eurokrise rund 50 Interviews mit hochrangigen chinesischen Beamten und Zentralbankern.

## EL TIEMPO

(Bogotá)

7 febrero 2015

"Las columnas del yihadismo demostraron que para sacarlos de una ciudad tienen que enfrenarlos casa por casa, hombro a hombro e, incluso, enviar las fuerzas aéreas estadounidenses, sin importar el número de víctimas, sin importar nada", dijo a EL TIEMPO Félix Arteaga, investigador principal de Seguridad y Defensa del Real Instituto Elcano, de España.

## lanacion.com

8 febrero 2015

"La imagen de la Presidenta quedó seriamente comprometida. El solo hecho de la muerte de Nisman, justo después de haberla acusado, es serio. Pero que no se haya avanzado en la resolución del hecho y la forma en que Cristina Kirchner manejó la situación agravaron esa percepción", sostuvo Carlos Malamud, investigador principal sobre América latina en el Real Instituto Elcano (RIE), uno de los principales *think tanks* de España.

## Les Echos.fr

15 enero 2015

*En Amérique latine l'anti-impérialisme s'est installé avec force, depuis longtemps* » explique à l'AFP Carlos Malamud, spécialiste de la région à l'institut d'études espagnol Real Elcano

## **FINANCIAL TIMES**

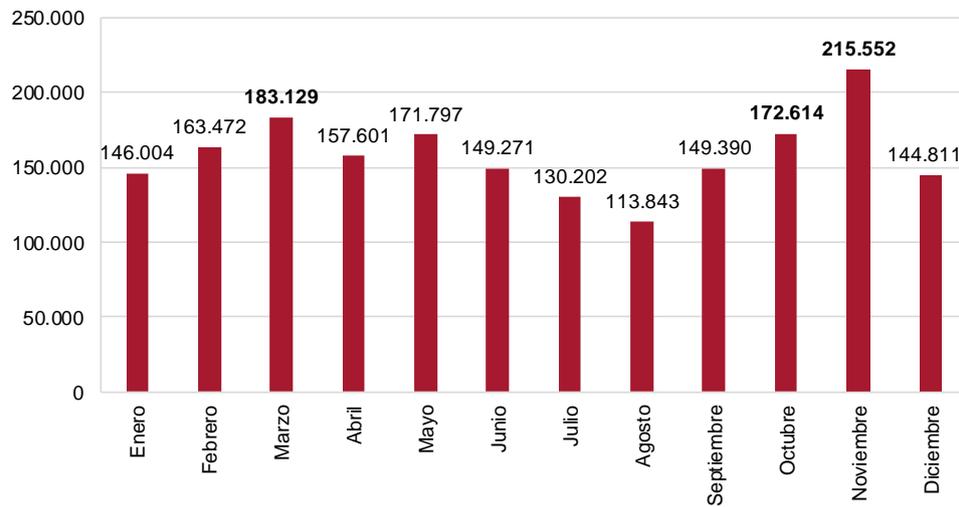
14 enero 2015

Federico Steinberg, an economic analyst at the Real Instituto Elcano think-tank in Madrid, said: “We have not built sufficient firewalls in the eurozone that would allow us to manage an orderly Greek exit from the euro. But I don’t think anyone believes this is likely to happen.”



La Web Elcano cierra 2015 con casi dos millones de visitas (1.897.686), con un promedio de 158.141 visitas mensuales y 5.209 visitas diarias.

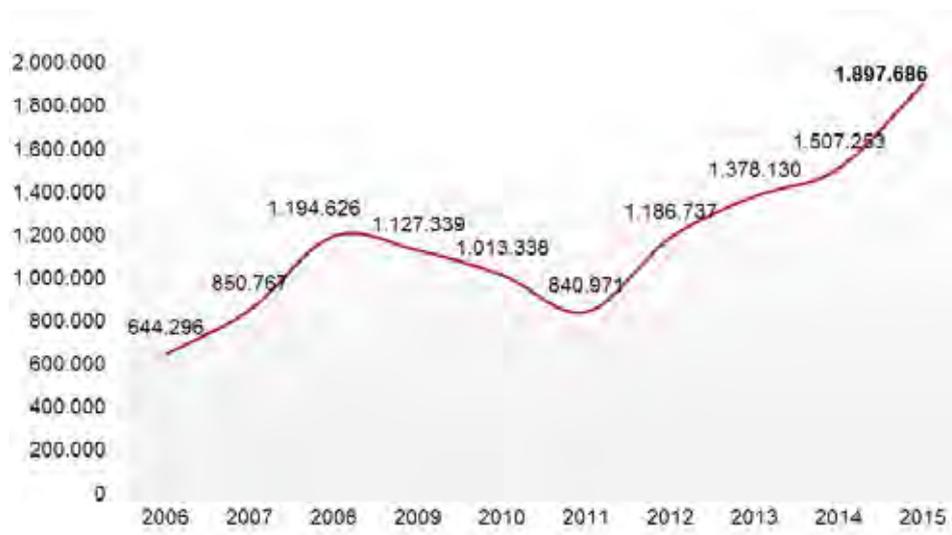
**Visitas mensuales Web Elcano 2015**



Fuente: AWSTATS (<http://www.realinstitutoelcano.org:81/cgi-bin/awstats.pl?config=realinstitutoelcano>).

Este año, la Web ha incrementado un 26% el tráfico de visitas respecto a 2014, y la evolución de la actividad entre 2006 y 2015 muestra un incremento acumulado de 195%.<sup>3</sup>

### Evolución de visitas Web Elcano 2006 - 2015



Fuente: AWSTATS.

Se consolidan los resultados de los cambios realizados entre 2012 y 2014 (nuevo diseño Web y publicaciones electrónicas, lanzamiento del Blog Elcano y comunicación en redes sociales), que también marcarán las pautas para seguir mejorando comunicación digital del Instituto en 2016. Buena parte de estos resultados no serían posibles sin la calidad y rigurosidad de las publicaciones del equipo de investigación del Instituto.

También, se ha reactivado la realización de secciones especiales temáticas en la web con el lanzamiento de tres especiales en 2015:

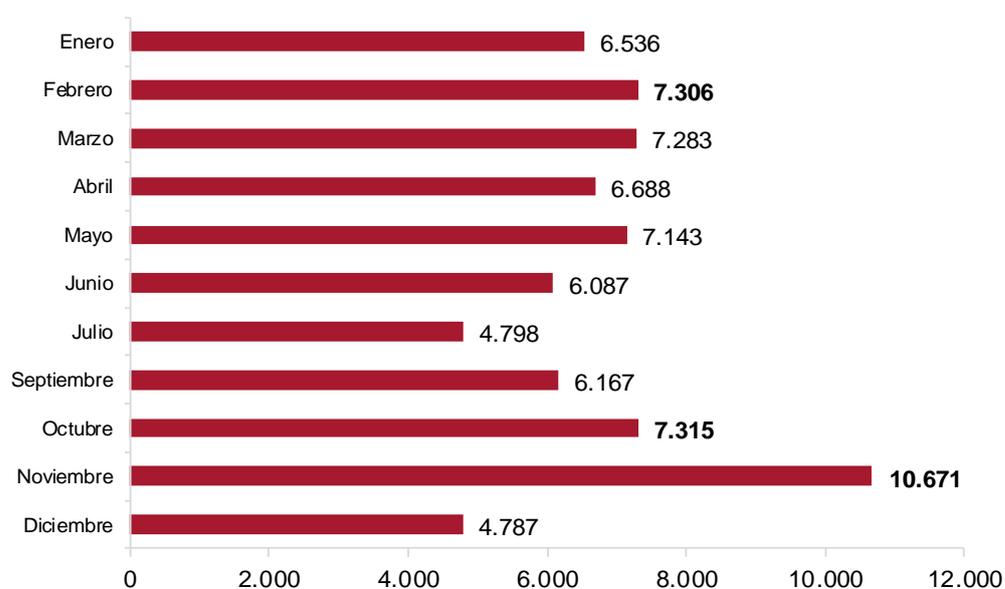
---

3. Teniendo 2006 como año de referencia (644.296 visitas). El total de visitas de 2006 a 2015 es de 11.379.444.

- 30 años de España en la UE.  
(<http://www.realinstitutoelcano.org/especiales/espana-30-ue/>)
- Grecia y el futuro de Europa.  
(<http://www.realinstitutoelcano.org/especiales/grecia/>)
- La política exterior del próximo gobierno  
(<http://www.realinstitutoelcano.org/especiales/elecciones2015/index.php>)

Las **publicaciones electrónicas** siguen mostrando un impacto positivo en el volumen de visitas de este período. Los once números del Boletín/Newsletter<sup>4</sup> han producido más de 6.000 visitas tras su lanzamiento (salvo el del mes de julio), siendo significativos los datos de febrero, octubre y noviembre.

### Volumen de visitas en la web de las publicaciones electrónicas 2015



Fuente: AWSTATS.

<sup>4</sup> Suscriptores (a diciembre de 2015): 23.117.

La distribución de las visitas por áreas geográficas se mantiene, y la proporción entre Europa y América Latina y el Caribe varía ligeramente respecto a 2014. Las visitas europeas aumentan cinco puntos (43% en 2014) –siendo en su mayoría del sur de Europa–, mientras que las de América Latina y el Caribe disminuyen en cinco puntos (49% en 2014).

### Visitas por áreas geográficas 2015



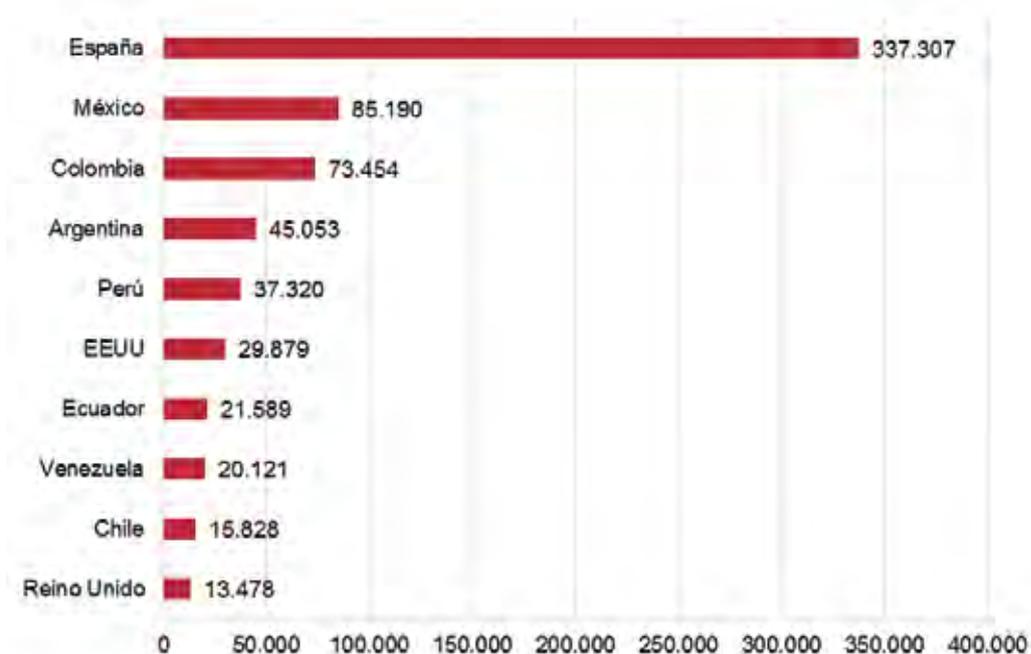
Fuente: Google Analytics.

**España** continúa liderando la clasificación de los 10 primeros países (40% de las sesiones en la Web según Google Analytics<sup>5</sup>), aumentando cinco puntos respecto a 2014 (35%) aunque sin lograr volver al nivel 2013 (44%).

---

<sup>5</sup> Este año se ha aplicado un cambio de metodología en los datos de la clasificación de países y el idioma, usando como parámetro las sesiones de Google Analytics. Las sesiones se refieren al periodo en el que un usuario interactúa con la Web.

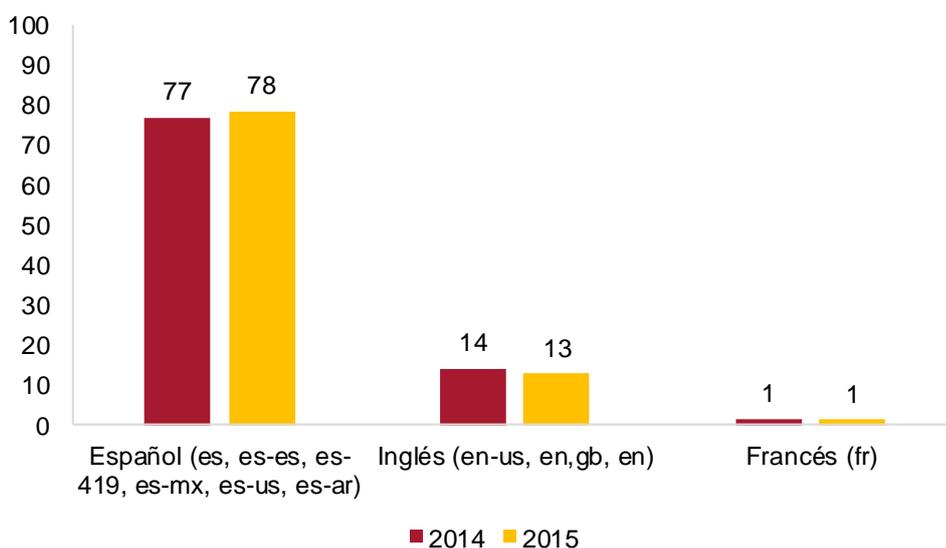
### Clasificación de los 10 primeros países (nº de sesiones, 2015)



Fuente: Google Analytics.

Un 78% de las sesiones en la web tienen configurado el navegador con el idioma mientras que 13% están en inglés y 1% en francés. Comparado con el mismo período de 2014, tenemos un incremento de dos puntos en las sesiones en español y una disminución de un punto en inglés.

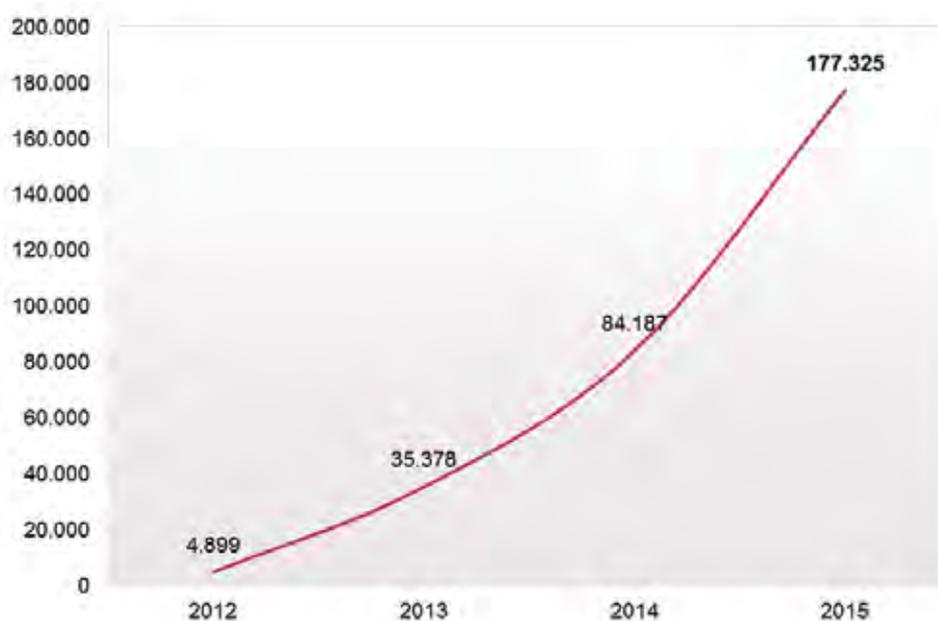
### Visitas por idioma (% de sesiones, 2014 y 2015)



### Blog Elcano

El Blog se consolida como herramienta de la comunicación digital del Instituto. En este año, vemos un incremento del 111% de las visitas o sesiones respecto a 2014, alcanzando la cifra record de 21.576 en el mes de noviembre de 2015. La diversidad de temas, la mayor participación de los autores del Instituto, firmas invitadas y colaboradores en la publicación de contenidos, y el aumento de comentarios e interacción en las redes sociales, siguen dando buenos resultados.

### Evolución de visitas Blog Elcano (nº sesiones, 2015)



Nota: 2012 sólo incluye datos del 8 de noviembre (fecha de lanzamiento del Blog) a 31 de diciembre.

Fuente: Google Analytics.

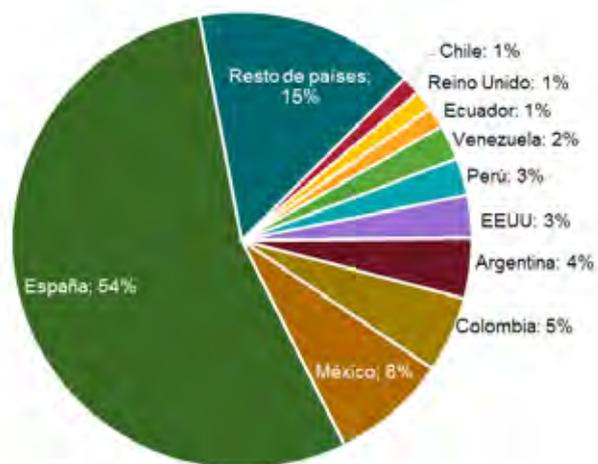
Respecto a las visitas por países, continentes e idiomas, el Blog continúa centrado en Europa, en España y en español. Más de la mitad de las visitas proceden de nuestro país, un 32% son de países latinoamericanos (en especial México, Colombia, Argentina, Perú, Venezuela, Ecuador y Chile), mientras que EEUU tiene un 4% y Reino Unido un 2%.

### Visitas por áreas geográficas (% de sesiones, 2015)



Fuente: Google Analytics.

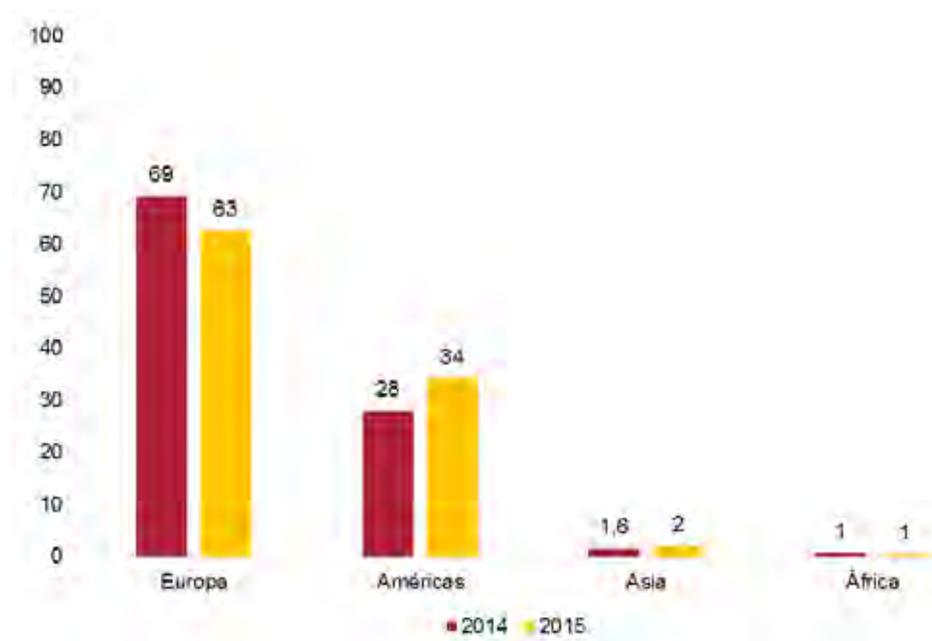
### Visitas 10 primeros países (% de sesiones, 2015)



Fuente: Google Analytics.

Tanto en 2014 como en 2015, un **80%** de las sesiones en el blog tienen configurado el navegador con el idioma **español** (disminuyen un punto las visitas en inglés y se mantienen en francés), mientras que las visitas procedentes de Europa han disminuido seis puntos respecto al año pasado y las del continente americano han aumentado seis.

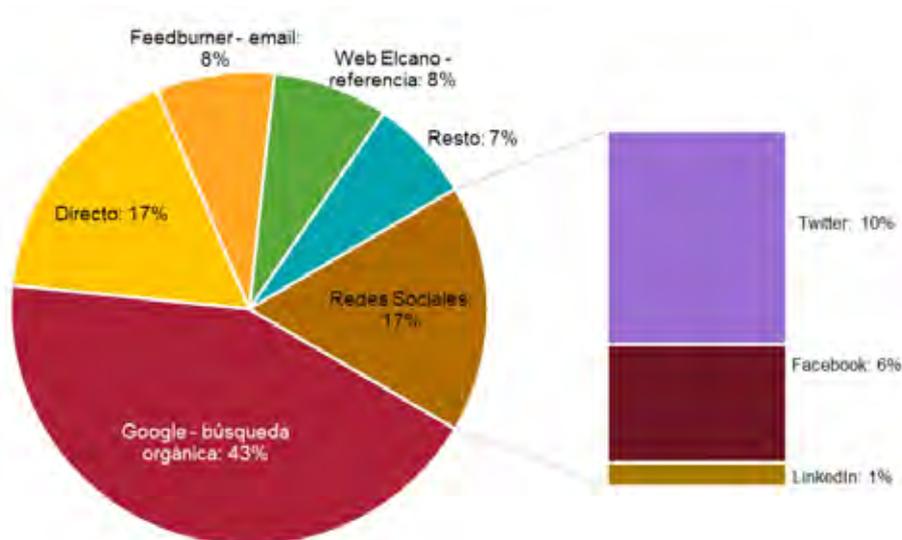
### Visitas por continentes (% de sesiones, 2015)



Fuente: Google Analytics.

Google domina como fuente principal del tráfico de visitas al Blog, seguido de tráfico directo y el derivado de las redes sociales, el servicio de suscripción por correo electrónico y la Web Elcano.

### Fuentes y medios del tráfico de visitas (% de sesiones, 2015)



Fuente: Google Analytics.

### Redes Sociales

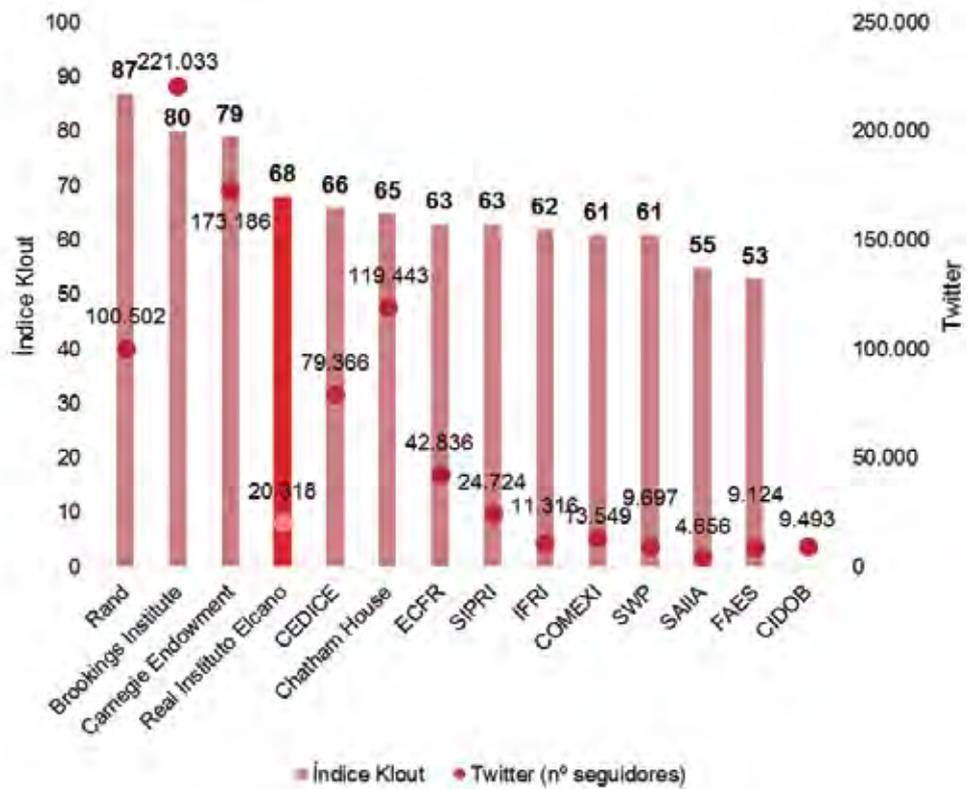
La estrategia en redes sociales del Instituto se construye sobre la Web y el Blog. Elcano sigue presente en Twitter y Facebook, y en 2015 ha aumentado su participación en LinkedIn, al igual que se siguen utilizando YouTube, Flickr y Slideshare como otros entornos participativos. Las redes sociales han dado una mayor visibilidad e interacción con los usuarios, además de visitas y posicionamiento de la Web y el Blog en términos de relevancia, autoridad e influencia; contribuyendo también a la imagen y reputación online del Instituto.

### Índice Klout<sup>6</sup> de Influencia Social

El Instituto alcanzó un índice Klout de influencia de 69 a finales de diciembre de 2015, con más de 18.000 seguidores en Twitter y más de 4.000 en Facebook. Elcano supera a think-tanks europeos como Chatham House y ECFR, que cuentan con más seguidores en dicha red social.

<sup>6</sup> Mide el promedio de influencia (en una escala del 0 al 100) o capacidad que tenemos para que nuestros seguidores mencionen y compartan nuestros contenidos en dichas redes. Cuanto más alto es el índice, más impacto y penetración tienen nuestros mensajes.

### Relación Índice Klout – Seguidores Twitter abril 2016



Fuente: Klout Score y Twitter (a 13/4/2016).

Esta cifra ha sido la máxima alcanzada en estos cuatro años de trabajo constante en redes sociales, promocionando la imagen, presencia y reputación del Instituto en conversaciones, reconocimiento y seguimiento de otros “influyentes”, mediante las publicaciones y actividades en la Web y el Blog.

## Twitter

Es la red social que más impulsa la proyección internacional del Instituto. A 31 de diciembre de 2015 el perfil en Twitter cuenta con **18.542 seguidores**, un **51% más** que el año pasado en el mismo periodo (12.261).

Los datos disponibles sobre el perfil de audiencia (género, idioma y procedencia) en Twitter Analytics<sup>7</sup> muestran que **70% proceden de España**, **11% de países latinoamericanos**, **5% de países europeos** y un **3% de EEUU**. El **91% entiende la lengua española** y un **69% son hombres**.

### Perfil de audiencia en Twitter (género, idioma y países, abril de 2016)



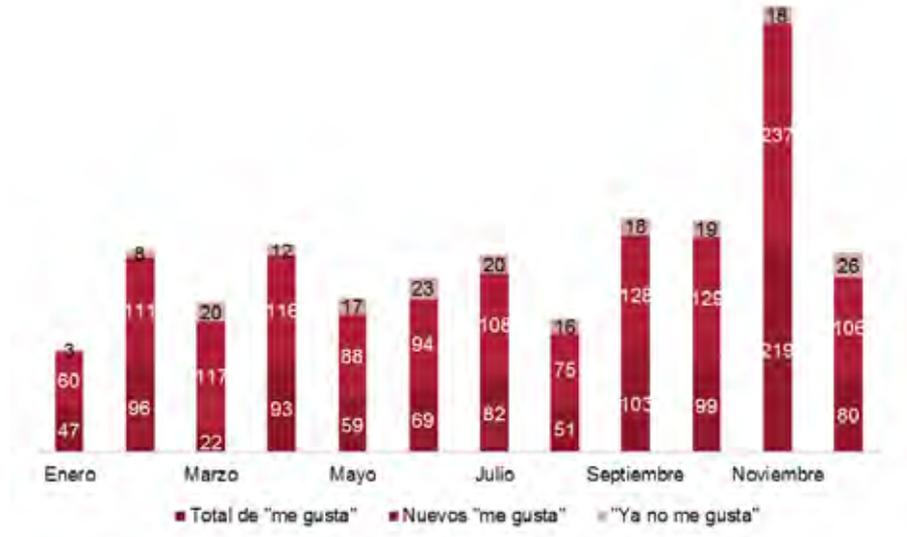
Fuente: Twitter Analytics (abril de 2016).

## Facebook

A diciembre de 2015, la página cuenta con **4.270 seguidores** (un **35% más** que en 2014), con un promedio de mensual de 114 nuevos seguidores -o nuevos “me gusta” por usuarios únicos.

<sup>7</sup> Herramienta de Twitter para el seguimiento y evaluación de esta red social.

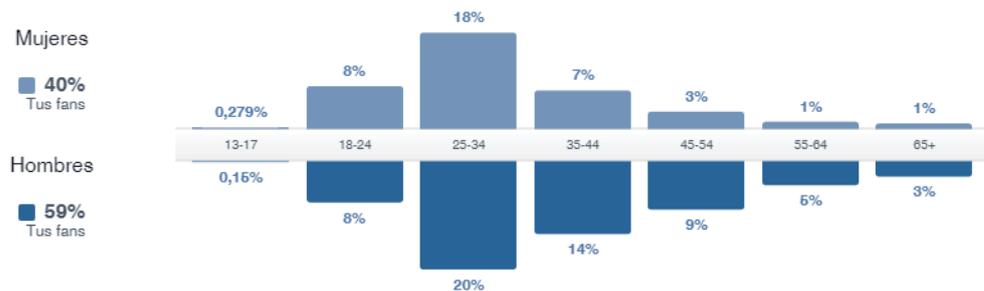
### Visión general de Facebook 2015



Fuente: Facebook Insights.

El perfil de los seguidores, según género y edad, muestra que son relativamente jóvenes (entre los 25 y 34 años) y que más de la mitad se definen como hombres.

### Perfil de audiencia en Facebook (género y edad, abril de 2016)



Fuente: Facebook Insights (abril de 2016).

### LinkedIn

El Instituto ha aumentado su participación en LinkedIn a través de su página en dicha red. La estrategia ha sido difundir contenidos específicos y especializados, fundamentalmente las entradas en el Blog, Novedades en la RED, Revista Elcano informes y libros, y las actividades.

La página cuenta con 2.017 seguidores (diciembre de 2015), un 93% más respecto al mes de enero de este año, con un promedio de 193 visualizaciones mensuales. El perfil de los seguidores, según el nivel de experiencia y sector, muestra que un tercio son seniors y procedentes de la enseñanza superior, mientras que el perfil de visitantes de indica que un 37% son principiantes y procedentes de gabinetes estratégicos.

**Perfil de seguidores en LinkedIn (nivel de experiencia y sector, abril de 2016)**



Fuente: LinkedIn Análisis (abril de 2016).



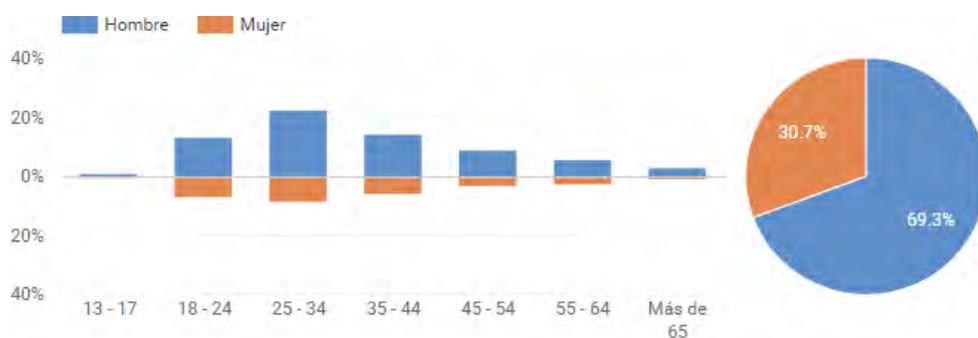
Fuente: LinkedIn Análisis (abril de 2016).

### Canal YouTube

El canal cuenta con 557 suscriptores y 80.333 visualizaciones desde sus inicios<sup>8</sup>. En 2015 se publicaron 58 videos, con un total de 32.593 visualizaciones (50% más que en 2014) y 194.565 minutos de visualización estimados. Respecto al origen de las visualizaciones, más de la mitad proceden de España (49%), siendo EEUU el segundo país más relevante (6%).

Según género y edad, el perfil de la audiencia del canal YouTube es predominantemente masculina, con una edad comprendida entre los 24 y 34 años.

#### Perfil de audiencia en YouTube (género y edad, 2015)



Fuente: YouTube Analytics.

En la clasificación de los 10 primeros videos por número de visualizaciones, cuatro son grabaciones de actividades públicas, incorporadas como productos en 2014 para año para reforzar la comunicación audiovisual de las actividades en la Web.

<sup>8</sup> Datos obtenidos de YouTube Analytics del canal <http://www.youtube.com/RealInstitutoElcano>. El canal se abrió en mayo de 2009 pero no se hizo público hasta agosto de 2011.

### Clasificación de los 10 primeros videos (nº de visualizaciones, 2015)



Fuente: YouTube Analytics.

### OTROS DATOS (a 31 de diciembre de 2015)

Suscriptores Boletín/Newsletter: 22.871

Novedades en la RED: 44

ARI: 74

DT: 19

DT en papel: 3

Comentarios: 60 (37 en español, 22 en inglés y 1 en francés).

Artículos de opinión: 101 (94 en español y 7 en inglés).

Otras publicaciones: 11.

Posts en el Blog: 270 (201 en español y 69 en inglés).

### Alertas Elcano: 3

-Alerta 45. Elcano en 2014 - Lo más leído y resumen del año / Elcano in 2014 - The most popular and summary of the year. 8 de enero de 2015.

-Alerta 46. Atentados en París: Europa ante el terrorismo yihadista. 16 de enero de 2015.

-Alerta 47. Two of the Elcano Royal Institute's reports, among the best three published by think tanks worldwide in 2013-14 / Dos informes del Real Instituto Elcano, entre los tres mejores elaborados por think-tanks de todo el mundo en 2013-14. 23 de enero de 2015.

**Elcano Talks:** 4 sesiones

- Internet y el círculo virtuoso del cambio social. Francisco Polo. 4 de marzo de 2015.
- Las redes sociales: la otra portada informativa. Carmela Ríos. 5 de mayo de 2015.
- Contar historias con datos: periodismo en la era del Big Data. Antonio Delgado y Mari Luz Congosto. 8 de julio de 2015.
- El pensamiento político sale a la calle. Imma Aguilar y Rafael Rubio. 23 de septiembre de 2015.

A lo largo de 2015 se han realizado cuatro sesiones de las “Conversaciones Elcano - Elcano talks”, su-mando un total de 10 en los dos años de este formato de encuentros sobre nuevas tendencias en comunicación digital, política, redes sociales y nuevas tecnologías. Además, los Elcano talks se difunden a través de twitter, abriendo así el encuentro y la conversación a esta red social.

**Especiales Elcano:** 3

- 30 años de España en la UE (<http://www.realinstitutoelcano.org/especiales/espana-30-ue/>)
- Grecia y el futuro de Europa (<http://www.realinstitutoelcano.org/especiales/grecia/>)
- La política exterior del próximo gobierno (<http://www.realinstitutoelcano.org/especiales/elecciones2015/index.php>)

**Datos Redes Sociales**

Índice Klout: 69

Twitter: 18.542 seguidores

Facebook: 4.270 seguidores

LinkedIn: 2.017 seguidores

YouTube: 557 suscriptores



## REDES INTERNACIONALES

El Real Instituto Elcano es miembro de las siguientes redes internacionales:

### ETNC

La “Red Europea de *Think-Tanks* sobre China” (*European Think-Tank Network on China*, ETNC) comprende un grupo de expertos sobre China adscritos a diferentes instituciones europeas de análisis político. Su objeto es estudiar la política exterior china y las relaciones sino-europeas, facilitando encuentros periódicos entre los investigadores participantes. El propósito de la ETNC es comprender mejor la dinámica de las relaciones entre un complejo conjunto de actores como es Europa con China y cuál será el impacto del desarrollo de esta última y su cambiante papel global.

Concretamente, al estudiar las relaciones entre la UE y China, los debates, análisis y recomendaciones de la red se centran en un enfoque “de abajo hacia arriba”, examinando las relaciones bilaterales entre los Estados miembros de la UE y China a fin de generar una perspectiva más amplia y profunda.



### Think-20 (T20)

Think-20 es un foro que reúne a representantes de una selección de *think-tanks* para participar directamente en los debates de la presidencia rotatoria del G-20. Su objetivo es proporcionar un contexto de análisis a dichos debates y producir ideas que ayuden al G-20 en la creación de políticas concretas y sostenibles. Las conclusiones del T20 se presentan a los grupos de trabajo, comités ministeriales y la cumbre de líderes del G-20 como opciones de políticas, no recomendaciones. La primera reunión T20 fue organizada por la presidencia mexicana en febrero de 2012.



### EuroMeSCo (Euro-Mediterranean Study Commission)

Red de institutos de investigación independientes y centros especializados en política exterior y seguridad, pertenecientes a los 27 países de la UE y los 10 países socios del sur del Mediterráneo. El Real Instituto Elcano es miembro de pleno derecho de la red desde marzo de 2004.



### European Association of Development Research and Training Institutes

Red de colaboración y diálogo formada por las principales organizaciones europeas dedicadas a la investigación sobre el desarrollo.



***European Policy Institutes Network (EPIN)***

Red de los más destacados *think-tanks* e institutos que se dedican a analizar, debatir y establecer políticas sobre la Europa contemporánea. Su objetivo es contribuir al debate sobre el futuro de Europa, siguiendo los pasos que se producen en la construcción europea. El Real Instituto Elcano participa en 2010 en su Comité Directivo.



**International Relations and Security Network (ISN)**

Su misión es promover la seguridad global y la cooperación mediante la recopilación, gestión e intercambio de recursos de información especializados en los campos de las relaciones internacionales y estudios estratégicos. Logra este objetivo a través del uso de la información y las tecnologías de la comunicación. Tiene su sede en el *Center for Security Studies (CSS)* en Zurich, Suiza.



**Red Española de la Fundación Euromediterránea Anna Lindh para el Diálogo entre Culturas**

El Real Instituto Elcano forma parte de ella desde su creación en septiembre de 2004, por recomendación del Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación.



### Red Europea de Información sobre Relaciones Internacionales y Estudios Regionales (EINIRAS)

Asociación de centros de investigación europeos que producen y organizan información y documentación especializada en relaciones internacionales. Su objetivo es establecer una base de datos europea especializada en relaciones internacionales y estudios regionales. A corto plazo persigue el fomento de la cooperación y el intercambio de información, datos bibliográficos y publicaciones.



### Trans European Policy Studies Association (TEPSA)

Red de investigación independiente formada por institutos nacionales de investigación de todos los países de la UE especializados en asuntos europeos e internacionales. Su objetivo es promocionar y fortalecer la investigación europea de calidad con el fin de estimular el debate sobre las opciones políticas en el marco europeo. El Real Instituto Elcano es miembro del Comité de Dirección.



### Red de Investigación Iberoamericana de Estudios de Asia Oriental (REDIAO)

Fue concebida en 2007 como espacio de comunicación entre centros de estudios e instituciones de países de habla hispana y portuguesa dentro del campo de investigación de Asia Oriental para la promoción, difusión e intercambio del conocimiento y de las investigaciones realizadas.



### The Atlantic Council of The United States

El Instituto participa en el proyecto NTDnet, un programa específico de The Atlantic Council que promueve el diálogo para la modernización de las Fuerzas Armadas de los países integrantes de la OTAN



### Think Global, Act European (TGAE)

A partir del impulso realizado por *Notre Europe* en 2008, esta iniciativa reúne a un grupo de dieciséis importantes *think-tanks* europeos con el propósito de dirigir recomendaciones a los sucesivos Tríos de Presidencia de la UE. De este modo, las ideas pueden ser tenidas en cuenta cuando se elabora el programa común de 18 meses del Consejo de la UE y así se propicia su mejor funcionamiento y coordinación.



### Common Security and Defence Policy MAP (CSDP MAP) (IPDAL)

Creada por el ISIS Europe, el CSDP MAP es una red de centros de investigación, universidades, *think-tanks*, ONG, instituciones gubernamentales y europeas que pretende ser un espacio de colaboración conjunto en el ámbito de la Política Común de Seguridad y Defensa (PCSD). Esta red, que ya cuenta con 23 socios en Europa, brinda información sobre las misiones de la Política Común de Seguridad y Defensa, en los países en los que se encuentran desplegadas, la estructura de la UE en materia de Seguridad y Defensa y otros asuntos afines.







### QUÉ ES LA RIBEI

Con fecha de 18 de Noviembre de 2010 se constituyó en Buenos Aires la Red Iberoamericana de Estudios Internacionales (RIBEI), asociación fundada por 38 centros de estudios de América Latina, España y Portugal.

El objetivo de la Red es establecer un nuevo mecanismo de cooperación orientado al estudio y debate de las relaciones internacionales en su sentido más amplio y con perspectiva estratégica. La iniciativa, surgida en el contexto de la conmemoración de los Bicentenarios de las independencias en América Latina, tiene vocación de permanencia y constituye una apuesta por el análisis del presente y futuro de las relaciones entre Iberoamérica y el resto del mundo, en una línea claramente prospectiva.



RIBEI se ha centrado en las actividades de comunicación interna y externa así como en consolidar su presencia global, confirmada por clasificarse por dos años en las primeras 20 posiciones del ranking "*The Global Go To Think Tank Index*" de la Universidad de Pensilvania.

La actualización de la Web [www.ribei.org](http://www.ribei.org) centrada en las Conferencias y la publicación de una Newsletter acorde con los estándares de comunicación fueron las principales herramientas de preparación de la V Conferencia Internacional (transmisión en directo, divulgación en redes sociales, interacción con miembros de la Red). La *Newsletter* publica mensualmente a partir de la Conferencia y continuará a lo largo de 2016.

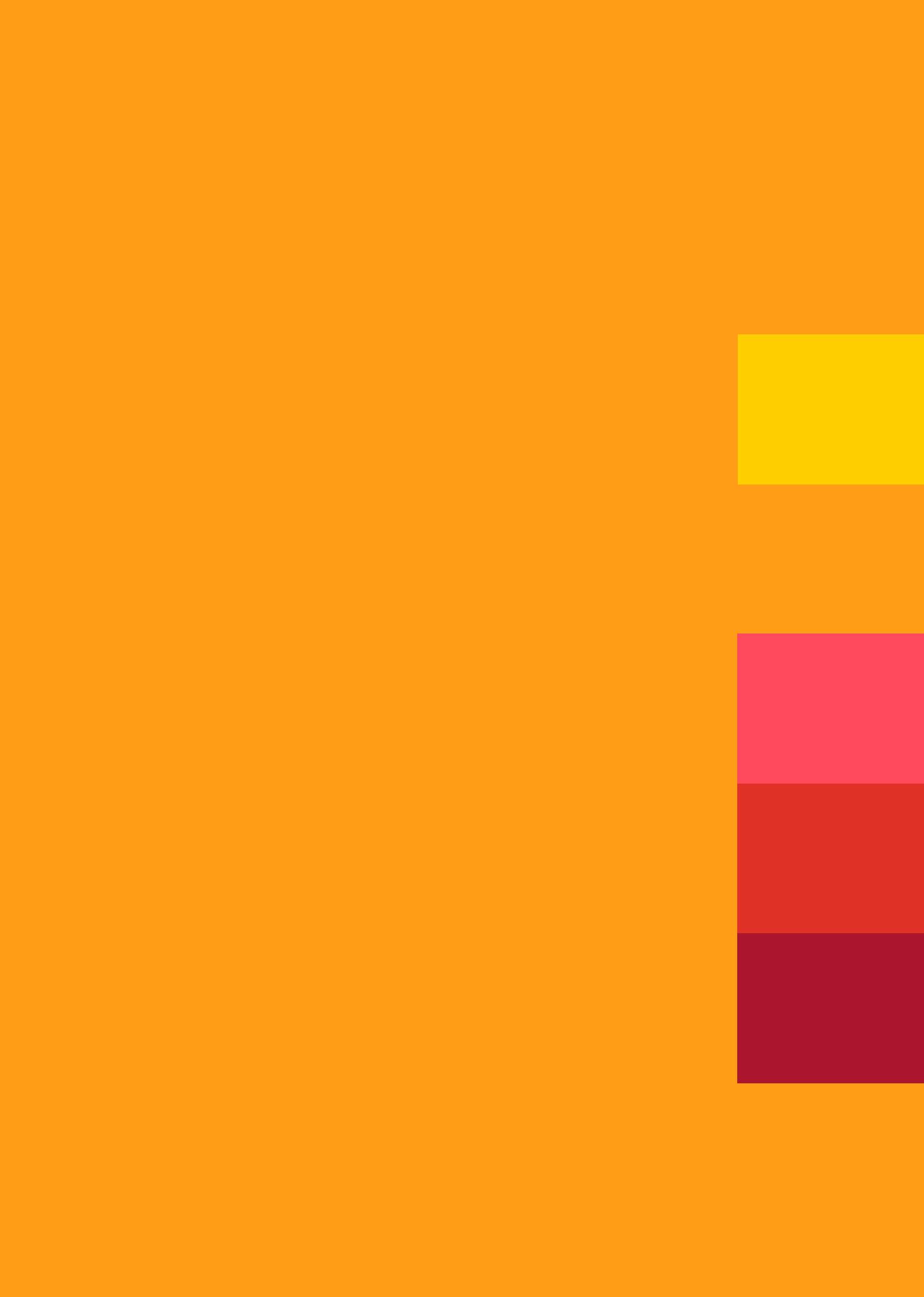
La V Conferencia, organizada por el Real Instituto Elcano y la Fundación Global Democracia y Desarrollo (FUNGLODE) en colaboración con los miembros de la Red, se ha celebrado del 1 y 2 diciembre de 2015 en Santo Domingo, República Dominicana, bajo el tema "Los nuevos cambios en la agenda Internacional y su impacto regional".

El restablecimiento de las relaciones entre Cuba y EEUU, el papel de China en la región y su influencia en sus tradicionales relaciones con EEUU y UE, las cuestiones de seguridad y terrorismo globales o el futuro de las relaciones entre la Alianza del Pacífico y el Mercosur son algunos de los principales cambios de la agenda internacional que se tratan en la Conferencia para evaluar sus posibles impactos regionales y en sus procesos de integración internacional y regional. La Conferencia, cuyas ponencias se publican, contó con cerca de 40 importantes personalidades y expertos del ámbito académico, empresarial y político, destacándose.

Se ha contado con la participación directa e indirecta de cerca de 13 países del universo de la Red provenientes de 18 de los 44 centros asociados, una institución hondureña y las instituciones “observadoras” de la CAF y la SEGIB. Se han mejorado los instrumentos de comunicación de la Red (Web, Boletín, redes sociales) que representan asimismo la consolidación de la presencia e imagen internas de la Red entre sus asociados y hacia el exterior. Se han ampliado sus colaboraciones externas, sobre todo con relación a las relaciones con la UE, plateándose invitar a la Fundación EULAC a incorporarse como “observadora” de la RIBEI. Lo que señala la consolidación de la Red en sus cinco años de actividad.

Como Red Iberoamericana, registrada en el registro de Redes de la SEGIB, aportará su contribución al futuro del modelo del espacio iberoamericano de cara a la XXV Cumbre Iberoamericana de los Jefes de Estado y de Gobierno, que se celebrará en Colombia en noviembre de 2016, con un informe con propuestas de actuación que enviará con antelación a la SEGIB.





Durante 2015 el Servicio de Información y de Documentación (SID) ha alcanzado los objetivos previstos. Durante el año se ha ido implementando un servicio de acceso a datos en el RIE, planificado con ayuda de los diferentes departamentos del RIE y respondiendo a las necesidades demandadas, utilizando el espacio digital disponible no solo para acceder a la información, sino también para difundirla a través de las herramientas dispuestas para ello.

El SID del Real Instituto Elcano trabaja tres enfoques principales: la catalogación y preservación del patrimonio investigador del RIE manteniendo bases de datos bibliográficas y gestionando fuentes de información; trabajo analítico aplicando técnicas de infometría para investigaciones cuantitativas en el entorno digital, con el objeto de crear un departamento de datos e infometría; y la comunicación audiovisual generando entrevistas y soporte audiovisual de apoyo a toda la actividad investigadora del RIE.

## **1. Desarrollo del gestor de información del Real Instituto Elcano**

En 2015, se ha migrado la base de datos RIENet a un servidor virtual administrado por una empresa de *Cloud Computing*, con acceso online a los datos.

Esta base de datos documental y bibliográfica del Real Instituto Elcano –RIENET-, que lleva creciendo desde hace 9 años, incluye la gestión de las suscripciones del RIE y la catalogación de los diferentes formatos que se consumen en los procesos de análisis y de investigación, fomentando su acceso entre los usuarios. Para ello el SID ha accedido a:

- Bases de datos bibliográficas
- medios de comunicación digital,
- estudios y análisis y otras investigaciones académicas junto al acceso de bases de datos afines;
- bases de datos públicas de carácter internacional, trabajando la minería de datos UN Dataset o las bases de datos de la Unión Europea, OCDE, FMI, etc.-
- el acceso a los trabajos y análisis de otros think tanks y redes institucionales de carácter formal.

## Anexos

El SID ha gestionado 34 suscripciones a prensa, revistas de difusión científica y bases de datos dando acceso a libros, revistas, artículos y datos necesarios para la investigación. El SID cuenta ya en sus bases de datos con 3.893 documentos catalogados que se dividen de la siguiente manera:

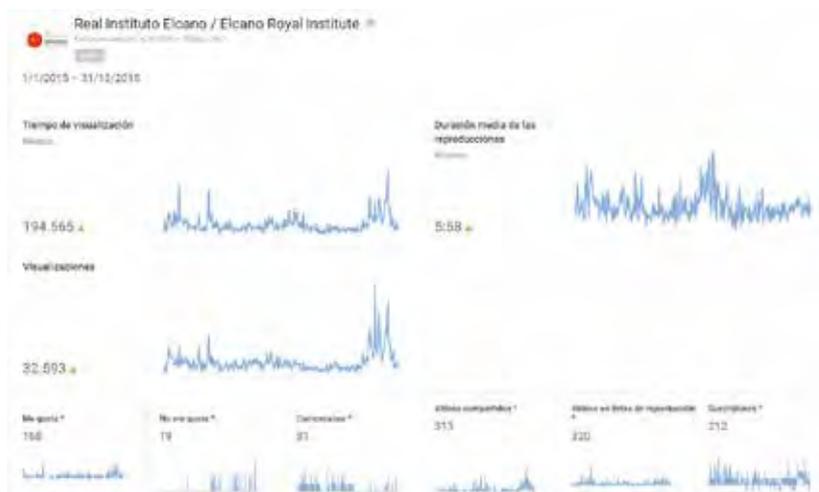
- 610 Artículos de revistas académicas y especializadas en el estudio de las relaciones internacionales
- 853 Documentos electrónicos (Informes, Documentos de Trabajo, Análisis, etc...)
- 2.277 monografías
- 153 publicaciones en serie catalogadas y referenciadas en la base de datos

Más del 50% de estos documentos son accesibles a texto completo desde la Intranet en soporte electrónico (<http://biblio.institutoelcano.org>).

## 2. Edición de video y desarrollo del canal Youtube del RIE

Durante 2015, el canal Youtube del RIE ha crecido más de un 200% tanto en videos publicados como en visualizaciones y usuarios. El SID gestiona, edita y publica la documentación audiovisual que se difunde a través de <https://www.youtube.com/user/RealInstitutoElcano>. Dicho canal tiene su principal difusión en el canal Google+ del Real Instituto Elcano y en el resto de redes de la Web Social del RIE.

El SID ha grabado, editado y publicado en el canal Youtube “RIE Elcano” durante 2015 un total de 58 vídeos (de los 245 videos que se pueden visualizar en nuestro canal) lo que ha generado un total de 32.593 visualizaciones de videos del Real Instituto Elcano (un 50% más que el periodo anterior). Esto supone más de 135 días y 2 horas en tiempo de visualización en la Web, un 98% más de tiempo visualizado que el año anterior.



Los videos más vistos durante este año han sido: **“La COP21: la urgencia de la lucha contra el Cambio Climático”**, editado y producido por el Real Instituto Elcano de 19 minutos, con 3.515 descargas; **“Debate Grecia y el futuro del Euro”** de 1 hora y 46 minutos de duración con 1.246 descargas; **“Movilización Yihadista en Siria”** de 2 horas y 24 minutos con 678 descargas. **“La COP21: La agenda multilateral y la urgencia de la lucha contra el Cambio Climático”** de 19 minutos con 1244 descargas. **“Jihadism Terrorism in Spain”** de 1 hora 33 minutos con 747 descargas y **“Grecia y el futuro del Euro”** de 1 hora 40 minutos, con 377 descargas; **“Antonio T. Carpio. The South China Sea Dispute”** de casi 6 minutos con 1.505 descargas.

Cabe destacar el proyecto de producción y redacción de la serie de videos reportajes sobre Cambio Climático realizados junto al programa de Energía y Cambio Climático del RIE que lleva como título **“La COP21: la urgencia de la lucha contra el Cambio Climático”**. Dicho proyecto fue producido y redactado por el SID entrevistando a 11 expertos y políticos sobre la Agenda multilateral climática y la COP21.

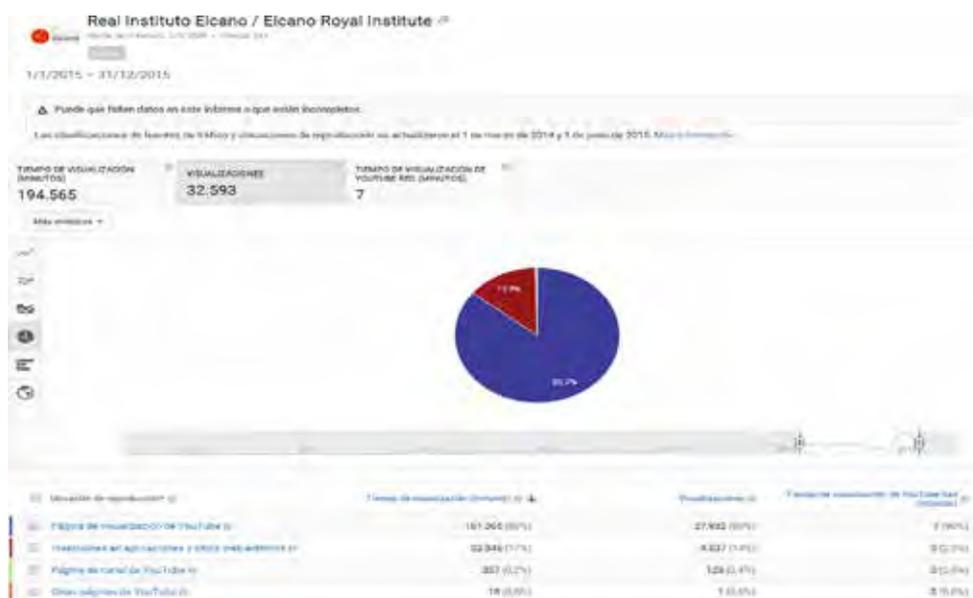
Como resultado de ello se han publicado dos video-reportajes disponibles en la **Web Elcano** y difundidos a través de nota de prensa y redes sociales.



## Anexos

Los videos más populares tienen que ver con el área de Terrorismo Global y yihadismo, y los debates sobre Grecia y el futuro del Euro.

Durante 2015, el 82% de los videos han sido visualizados a través del portal Youtube y el 18% restante han utilizado mayoritariamente las plataformas de la Web del RIE y de su blog y a través de la plataforma de facebook. Además el 69,6% de estas visualizaciones se han realizado directamente desde ordenadores y el 27,9% desde dispositivos móviles (Tablets y teléfonos móviles).



Respecto a cómo encuentran los usuarios los videos del RIE el 25% de los usuarios han localizado los videos a través de búsquedas directas en Youtube y casi un 14,6% proceden de las sugerencias que Youtube realiza a su usuario. En este sentido, el posicionamiento en Youtube ha mejorado hasta 6 puntos por encima del tráfico respecto al año anterior. Por otro lado, cabe destacar que los usuarios que acceden a la información del RIE a través de este canal Youtube son sensiblemente más jóvenes. Solo en España se han producido el 55% de las visualizaciones y la media de edad del usuario del RIE suele estar entre los 25 y los 34 años.

Comunicación académica on-line

- Información en redes sociales académicas y científicas:
- Perfil de Facebook: Documentación Internacional
- <https://www.facebook.com/DocumentacionInternacional>
- Perfiles Academia.edu: Documentación Elcano  
<https://realinstitutoelcano.academia.edu/Documentaci%C3%B3nElcano>
- Perfil ResearchGate: Juan Antonio Sánchez  
[https://www.researchgate.net/profile/Juan\\_Sanchez](https://www.researchgate.net/profile/Juan_Sanchez)
- Perfil de Mendeley: Documentación Elcano
- <http://www.mendeley.com/profiles/documentacion-elcano/>

### **3. Investigación y análisis**

En 2015, el SID coordinó el proyecto de investigación infométrica sobre la imagen de España en la Prensa Internacional.

En estos estudios analizamos la presencia global de España en los medios de comunicación escritos y las noticias más importantes sobre España en la prensa global por idiomas y en la prensa internacional más influyente. Los resultados de dicha investigación se publican en documentos de trabajo semestrales disponibles en la Web del RIE.

Durante el segundo semestre de 2015, el Servicio de Información y Documentación ha llevado a cabo una investigación analítica basada en la presencia y relaciones de los think tanks en redes de influencia política en Twitter.

Dicha investigación está disponible en:

[http://thinktanks.institutoelcano.org/influencer\\_2016/](http://thinktanks.institutoelcano.org/influencer_2016/)







## COLABORACIÓN CON OTRAS INSTITUCIONES

Las instituciones que figuran a continuación han colaborado en las distintas actividades y proyectos llevados a cabo por el Instituto, que se ha beneficiado del prestigio y experiencia de otros centros e instituciones, reforzando relaciones personales e institucionales, y generando colaboraciones y beneficios recíprocos no sólo inmediatos, sino también a medio y largo plazo.

Con esta enumeración, no exhaustiva, deseamos extender nuestro agradecimiento a cada una de ellas:

- Academia Europea de Berlín
- Acciona
- Acerinox
- Airbus Group
- Análisis Sociológicos, Económicos y Políticos, SA
- Asociación Empresarial Eólica
- Asociación Española del Gas
- Asociación Iberoamericana para la Libertad
- Atlantic Copper
- Banco de España
- BBVA
- CAF – Banco de Desarrollo de América Latina
- Cámara Española de Comercio en México
- Casa África
- Casa Árabe
- Casa Asia
- Casa de América
- Center for European Studies-IE University
- Centro de Estudios Políticos y Constitucionales
- CEOE
- CIDOB
- Círculo Fortuny
- Club de Madrid
- Comité Averroes
- Consejo de Seguridad Nuclear
- Corporación de Reservas Estratégicas de Productos Petrolíferos (CORES)
- Corporate Excellence
- Cremades & Calvo Sotelo
- Cuatrecasas
- EADS-CASA
- El Corte Inglés
- El País
- Enagás
- Embajada de Corea
- Embajada de Estados Unidos
- Embajada de Letonia
- Embajada de los Países Bajos
- Embajada del Reino Unido
- Endesa
- Enerma Consultores
- ESADE
- ESIC
- Estudios de Política Exterior, S.A.

## Anexos

- Europe for Citizens
- Foro de Marcas Renombradas
- FRIDE
- Friedrich Ebert Stiftung
- Fundación Alternativas
- Fundación Botín
- Fundación Carlos de Amberes
- Fundación Carolina
- Fundación Consejo España-EEUU
- Fundación Mujeres por África
- Fundación Rafael del Pino
- Fundación Transición Española
- Grupo Santander
- Iberia
- Iberdrola
- IBM
- ICADE
- IELAT
- Indra
- International Centre for Policy Studies (ICPS)
- International Renaissance Foundation
- Instituto Aspen
- Instituto Cervantes
- Instituto para a Promoção e Desenvolvimento da America Latina (IPDAL)
- Instituto Português de Relações Internacionais (IPRI)
- Interbrand
- Irem Energy
- Istituto Affari Internazionali
- La Caixa
- Llorente & Cuenca
- Massachusetts Institut of Technology, Universidad de Cambridge, EEUU
- Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación
- Ministerio de Defensa
- Ministerio de Economía y Competitividad
- Ministerio de Educación, Cultura y Deporte
- Ministerio de la Presidencia
- Notre Europe
- Observatoire Méditerranéen de l'Énergie (OME)
- Oficina del Alto Comisionado del Gobierno para la Marca España
- OHL
- Palacio & Asociados
- Renfe
- Representación de la Comisión Europea en España
- Repsol
- Reputation Institute
- Secretaría General Iberoamericana (SEGIB)
- SGAE
- Solchaga Recio & Asociados
- Tecnalía
- Técnicas Reunidas, S.A.
- Telefónica
- The Polish Institute of International Affairs
- The Swedish Institute of International Affairs
- Universidad Autónoma de Madrid
- Universidad Complutense de Madrid
- Universidad de Alcalá de Henares
- Universidad de Barcelona
- Universidad de Córdoba

- Universidad de los Andes
- Universidad de Valencia
- Universidad Internacional Menéndez Pelayo (UIMP)
- Wilson Center

# 2015



[www.realinstitutoelcano.org](http://www.realinstitutoelcano.org)  
[www.blog.rielcano.org](http://www.blog.rielcano.org)  
[www.globalpresence.realinstitutoelcano.org](http://www.globalpresence.realinstitutoelcano.org)  
[info@rielcano.org](mailto:info@rielcano.org)  
Teléfono: 91 781 67 70  
C/ Príncipe de Vergara, 51. 28006 Madrid