REAL INSTITUTO
elcano
ROYAL INSTITUTE

Memoria 2016

Real Instituto Elcano

© 2017 Real Instituto Elcano
C/ Príncipe de Vergara, 51
28006 Madrid
www.realinstitutoelcano.org

ISSN: 1696-3458
Depósito Legal: M-22823-2012

Emilio Lamo de Espinosa

CARTA DEL PRESIDENTE

Un año convulso y lleno de interrogantes en el escenario internacional

El año 2016 ha sido un ejercicio marcado, en el ámbito de las relaciones internacionales, por desafíos sin precedentes desde la caída del Muro de Berlín, tanto en el escenario mundial como en el entorno europeo. Junto a las convulsiones que afectan a la seguridad europea, tanto en la frontera del Este (Ucrania y otros varios territorios de la vecindad europea), como en la del Sur (Siria, Irak, Libia, el drama de los refugiados y emigrantes o la amenaza terrorista), el mundo se ha enfrentado a un auténtico cambio de paradigma sobre lo que significa la libre circulación de bienes, personas e ideas, derivado del triunfo del *Brexit*, por una parte, y la elección del 45º presidente de EEUU, Donald J. Trump. Todo ello, unido al auge de los populismos euro-escépticos en el corazón de Europa y, en menor medida, la larga interinidad del escenario español o la derrota de los gobiernos en los referendos de Colombia e Italia, condujo a una sensación de incertidumbre sobre el momento político y cierta confusión sobre cómo abordar el futuro inmediato. Con lo que parece que regresan dos debates que habíamos dado ya por cerrados. En primer lugar, el viejo debate entre sociedades abiertas y sociedades cerradas, proteccionistas o librecambistas, multiculturales o identitarias, por lo que afecta al espacio interior de los países. Y en segundo lugar la contraposición entre órdenes internacionales multilaterales (basados en reglas, en el *rule of law* y en instituciones fuertes) o bien órdenes internacionales multipolares y westfalianos (basados en países y "hombres fuertes", más allá de las instituciones). No pocos tienen hoy la sensación de que Europa, la vieja Europa, se ha quedado casi sola en la defensa de sociedades abiertas hacia adentro y órdenes multilaterales hacia afuera. Esperemos que no sea así.

En este contexto, desde el Real Instituto Elcano hemos seguido trabajando en el análisis riguroso e independiente de la presencia española en el mundo (medida por nuestro Índice Elcano de Presencia Global), ya sea esta política, económica o cultural, con el objetivo de ofrecer claves al conjunto de la ciudadanía española interesada en los asuntos internacionales y estratégicos (y no solo a la ciudadanía española, sino también de otros muchos países latinoamericanos, europeos y mediterráneos). Intentando, al mismo tiempo, acercar la realidad de nuestro país y de su proyección exterior a los observadores extranjeros. Y procurando que políticos, altos funcionarios, empresarios y otros actores de la sociedad civil conozcan mejor el contexto internacional en el que se inserta España, generando ideas útiles que faciliten la toma de decisiones.

En el Real Instituto Elcano seguimos creyendo que el principal reto exterior que tenemos como país es conectarnos mejor con la globalización y la integración europea, tareas ambas para las que afortunadamente contamos con el respaldo mayoritario de la sociedad española. La respuesta a la compleja coyuntura generada en 2016 no puede desembocar en un contagio de los aires aislacionistas y proteccionistas que soplan con fuerza en el mundo occidental. Una España mejor conectada al mundo y a Europa, y a las regiones prioritarias de América Latina y los espacios mediterráneo y atlántico, debe ser un objetivo estratégico de primer orden.

En este sentido, durante este año hemos profundizado en las grandes líneas de trabajo marcadas por nuestro Plan de Actuación 2016: el análisis de las claves de la política exterior española, de la gobernanza política y económica europeas, y de los retos y desafíos globales. El ejercicio ha sido muy productivo para el Instituto en cuanto a actividades, publicaciones y difusión, con casi dos millones de visitas a nuestra web, más de 215.000 visitas al blog Elcano, más de 34.000 seguidores en redes sociales y 3.615 menciones en medios de comunicación, de las que 312 han sido en prensa extranjera.

Y el esfuerzo de nuestro equipo de analistas se ha visto recompensado y valorado. El Real Instituto Elcano ha salido otra vez bien posicionado tanto en los rankings nacionales (por quinto año consecutivo somos el primer *think-tank* español según Iberglobal), como en los rankings internacionales, como los que publican la Universidad de Pensilvania o la Academia China de Ciencias Sociales. En el primero de los citados índices aparecemos como el primero de España y el 30 del mundo en la categoría de institutos dedicados a la política exterior y las relaciones internacionales (*2016 Global Go To Think-Tanks Index Report*), así como el 19 en la lista de todos los *think-tanks* generalistas de Europa Occidental. En el segundo (*Global Think Tank Evaluation Report 2015*), somos el único centro español entre los 100 primeros del mundo, alcanzando el puesto 34.

Toda esta labor no hubiera sido posible sin el apoyo de las empresas, instituciones públicas y entidades que colaboran con nuestro Instituto y proporcionan la financiación necesaria para nuestro desempeño. Gracias pues a la confianza depositada por nuestros Patronos, primordialmente, y también por los miembros del Consejo Asesor Empresarial, y en primer lugar por nuestro Presidente de Honor, S.M. el Rey Felipe VI, el Real Instituto Elcano es hoy el *think-tank* español líder en estudios internacionales y estratégicos. Un trabajo colectivo que realizamos en colaboración estrecha con todos nuestros socios y que en 2017 seguiremos impulsando.

Charles Powell

CARTA DEL DIRECTOR
Principales iniciativas y proyectos acometidos en 2016

Durante 2016, el Real Instituto Elcano ha puesto en marcha algunas iniciativas clave en el ámbito de la investigación y los proyectos, con el objetivo de reforzar nuestras capacidades y de potenciar nuestra proyección e influencia internacional. Destaca entre todas, la apertura en junio de nuestra Oficina en Bruselas, en una sede compartida con el *Institut Français des Relations Internationales* (Ifri), el principal *think-tank* francés. Contar con una delegación permanente fuera de Madrid y en un lugar tan relevante como la capital belga, sede institucional de la UE y de la OTAN, nos permitirá difundir mejor nuestro trabajo y aumentar la influencia que deben tener las ideas generadas en España en los grandes debates europeos, a la vez que nos ayuda a reforzar nuestros lazos con otros *think-tanks* europeos.

La nueva Oficina opera bajo la dirección de Luis Simón, profesor de Relaciones Internacionales de la *Vrije Universiteit Brussel* y especialista en seguridad europea y transatlántica, a cuyo equipo se han unido, a lo largo de 2016, Ulrich Speck y Richard Higgott como investigadores senior asociados, y Elisa Lledó como ayudante de investigación. No son, sin embargo, las únicas incorporaciones al equipo de analistas del Instituto: en 2016 también hemos dado la bienvenida en nuestra sede en Madrid a Mira Milosevich, experta en Rusia y Europa Oriental, a Jessica Almqvist, experta en multilaterales, y a Ilke Toygür, especialista en Turquía. De esta forma, en el Real Instituto Elcano seguimos apostando por la atracción de talento, y especialmente talento internacional, que contribuya a potenciar nuestra capacidad investigadora y ampliar nuestro ámbito de influencia: nuestro equipo está integrado ya por 37 investigadores y seis ayudantes de investigación, a los que se suman los miembros del Consejo Científico y una amplia red de colaboradores.

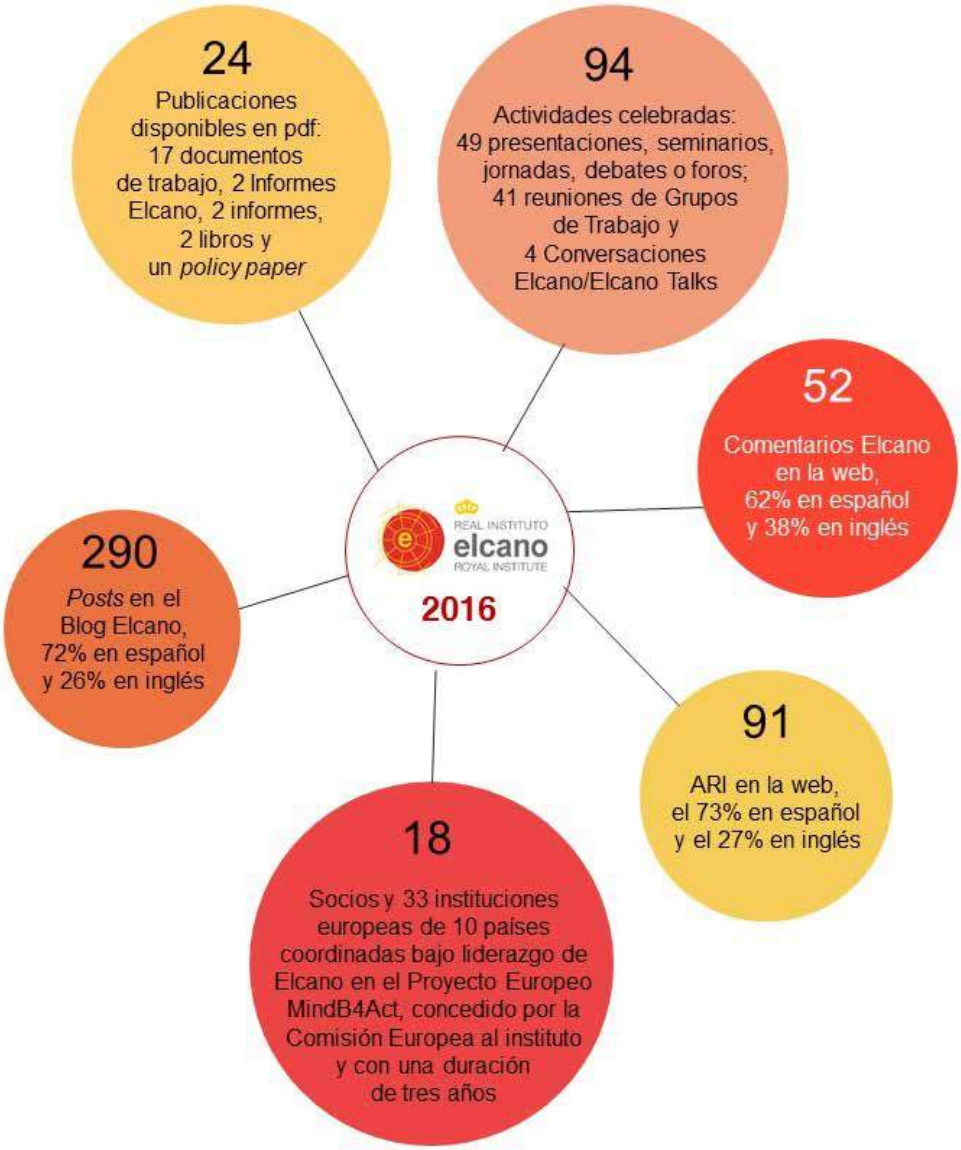
Nuestra solvencia investigadora se ha visto corroborada en 2016 con la concesión, por parte de la Comisión Europea, de una investigación del programa H2020 (el proyecto "MINDb4ACT: *Innovative, ethical and effective actions to tackle radicalization leading to violent extremism"*), en el que dirigimos un consorcio de 18 instituciones

europeas, formada por universidades, institutos, asociaciones industriales, ONGs y varias agencias y fuerzas de Seguridad (como el Ministerio de Justicia de Italia, la Academia de Policía de Finlandia, la Guardia Civil, las policías regionales de Poznan, Baviera e Irlanda del Norte, y la Policía Municipal de Madrid). En los próximos años, lideraremos la investigación más puntera que se desarrolle en la UE sobre temas tales como la intervención con menores en la lucha contra el terrorismo, el papel de la mujer en el proceso de radicalización, la prevención en escuelas y cárceles, o las trabas a la distribución de material violento en Internet.

Asimismo, durante este ejercicio hemos profundizado en nuestra colaboración con el *Think20* o T20, la red de institutos de investigación y *think-tanks* de los países del G20, en el que el Real Instituto Elcano representa a España. En esta misma línea, hemos abierto nuevos ámbitos de colaboración con algunos de nuestros homólogos en el exterior, como el *Institut Royal des Etudes Stratégiques* (Rabat), el *Stiftung Wissenschaft und Politik* (Berlín) y el *Wilson Center* (Washington DC), además de con el ya mencionado Ifri (París/Bruselas).

Por último, tras cumplirse una década desde la realización de la primera evaluación del trabajo desarrollado por el Instituto, en septiembre se creó una nueva Comisión de Evaluación, en la que han participado generosamente varios miembros de nuestro Consejo Científico (Manuel Alcántara, Esther Barbé, Carlos Carnero, Carlos Closa, Florentino Portero y Richard Youngs) bajo la presidencia de Elena Pisonero y la coordinación de Rubén Campos, investigador asociado del Instituto. La Comisión ha elaborado y entregado a principios de 2017 un detallado informe de evaluación con recomendaciones específicas que sin duda nos permitirán mejorar la organización interna y el trabajo del Instituto en todas sus facetas. Desde aquí, mi gratitud y reconocimiento a todos ellos.

EL REAL INSTITUTO ELCANO EN CIFRAS 2016



Contenidos

I. ¿Qué es el RIE?
II. Órganos de Gobierno
III. Resumen Ejecutivo
IV. Auditoría
V. Anexos

¿Qué es el RIE?

Analizamos la realidad internacional para proporcionar ideas y recomendaciones que resulten útiles para la toma de decisiones

El *think-tank* español líder en estudios internacionales y estratégicos

El Real Instituto Elcano es el *think-tan*k español líder en estudios internacionales y estratégicos, realizados desde una perspectiva española, europea y global.

Nuestro objetivo es fomentar en la sociedad el conocimiento de la realidad internacional y las relaciones exteriores de España, así como servir de foco de pensamiento y generación de ideas que resulten útiles para la toma de decisiones de los responsables políticos, los dirigentes de empresas privadas e instituciones públicas, agentes sociales y académicos.

Todo ello, con la vocación de constituir un ámbito de encuentro y fomento del consenso, en un marco de defensa de la democracia, el multilateralismo, la economía social de mercado, la libertad y los derechos humanos.

Pluralidad y transparencia

Creado en 2001 como fundación privada, la estructura organizativa del Real Instituto Elcano equilibra los intereses públicos y privados y favorece el intercambio de ideas, en un entorno plural e independiente, dando cabida a diversas sensibilidades políticas y sociales. Se configura así como espacio de diálogo y foro de discusión y análisis, estimulando el debate y recogiendo opiniones diversas sobre temas de actualidad internacional, muy particularmente sobre aquellos que afecten a las relaciones internacionales de España y a su repercusión en los diferentes ámbitos de la sociedad española.

El más alto órgano de gobierno es su Patronato, bajo la presidencia de honor de S.M. el Rey. Dispone además de un Consejo Asesor Empresarial, un Consejo Científico y un conjunto de Entidades Colaboradoras. Está presidido por Emilio Lamo de Espinosa y dirigido por Charles Powell.

Debate abierto y colaborativo

La labor del Real Instituto Elcano se articula en ejes temáticos y geográficos. Los primeros incluyen, entre otros, la energía y el cambio climático, la seguridad y la defensa, la economía global, el terrorismo internacional, la imagen de España, y la demografía y las migraciones. Con especial énfasis en Europa, el espacio Atlántico, América Latina, Asia-Pacífico y el Norte de África y Oriente Medio.

Para ello, cuenta con un equipo estable y multidisciplinar de investigadores altamente cualificados, así como una amplia red de expertos asociados, y la participación de figuras destacadas de la vida española vinculadas a la política exterior y la defensa, el tejido económico y empresarial, la Administración Pública y los sectores académico, cultural y social.

Inteligencia colectiva

Para llevar a cabo estos objetivos constituyen una pieza fundamental los grupos de trabajo, integrados por responsables de instituciones públicas, del mundo empresarial, académicos, periodistas o expertos de otros *think-tanks*. A ellos hay que sumar los numerosos encuentros con personalidades de todo el mundo que se realizan en el seno del Instituto, y los eventos (seminarios, mesas redondas, jornadas, debates, reuniones de trabajo, presentaciones y comparecencias) sobre temas clave de la agenda internacional.

Esta intensa actividad persigue atraer la inteligencia distribuida y transformarla en inteligencia colectiva, ofreciendo explicación y posibles respuestas al conjunto de la sociedad española.

El primer *think-tank* de España en Política Exterior y Relaciones Internacionales

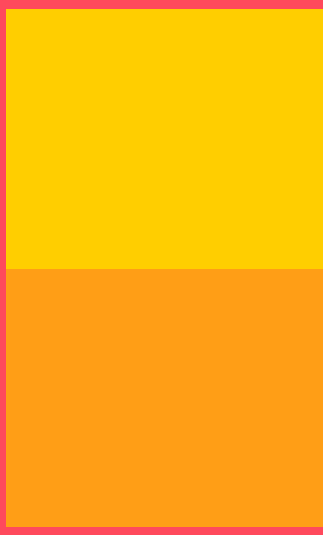
El Real Instituto Elcano es, según el *Global Go To Think Tanks Index Report* de 2015 que elabora la Universidad de Pensilvania, el primer think-tank de España en la categoría de Política Exterior y Relaciones Internacionales. El Instituto, que en la edición de 2012 ocupaba el lugar número 40 en Asuntos Internacionales y Seguridad, escala diez posiciones, situándose en el número 30 en 2016. Asimismo, y según el mismo ranking, el Real Instituto Elcano ocupa el número 19 en la lista de mejores *think-tanks* generalistas de Europa Occidental, lo que representa una escalada de diez posiciones respecto al año anterior. En ese mismo informe aparece entre los mejores del mundo en la colaboración institucional entre *think-tanks.*

Además, y según el ranking de *think-tanks* que elabora la Academia China de Ciencias Sociales, el Real Instituto Elcano está entre los mejores *think-tanks* del mundo, en el puesto 34 de un total de 359, y por delante de instituciones tan acreditadas como la alemana SWP, el *Inter-American Dialogue*, el *Clingendael* holandés o el Instituto Fernando Henrique Cardoso de Brasil. El Real Instituto Elcano es el único *think-tank* español recogido en el ranking de los 100 primeros, que incluye a centros de pensamiento de 31 países de América, Europa, Asia y África.

El Real Instituto Elcano, a la cabeza de los *think-tanks* españoles en transparencia en 2016

Según el "Índice de Transparencia Financiera 2016" elaborado por el Observatorio de *Think-Tanks*, el Real Instituto Elcano está a la cabeza de los *think-tanks* españoles en transparencia, con cuatro estrellas en el rating (sobre una escala de 1 a 5 estrellas). El Observatorio elabora este Índice desde 2014 siguiendo la metodología internacional de *Transparify*, siendo el Real Instituto Elcano uno de los pocos *think-tanks* españoles que, año tras año y de manera sostenida, mejora su puntuación.

Para conocer más sobre Transparencia en el Real Instituto Elcano, visite:
www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano_es/sobre-elcano/transparencia



PATRONATO

El Patronato es el más alto órgano de gobierno del Real Instituto Elcano: vela por el cumplimiento de la misión y los objetivos de la institución y ejerce sus funciones en plenario o mediante una Comisión Ejecutiva delegada. S.M. el Rey es su presidente de honor.

El Patronato se reúne en sesión ordinaria dos veces al año y ejerce las mayores facultades de representación, gobierno y administración de la Fundación. Se encarga, entre otras funciones, de la aprobación del Plan de Actuación Anual, el presupuesto, las cuentas y de la Memoria Anual de actividades. Asimismo, nombra al presidente, el vicepresidente, el director y el secretario del Patronato, y designa a los miembros de la Comisión Ejecutiva. También decide la incorporación de nuevos miembros y el nombramiento, a propuesta de la Comisión Ejecutiva, de los integrantes del Consejo Científico. Está representado en la Comisión de Transparencia.

Está integrado por los presidentes de las empresas y entidades Patronos del Real Instituto Elcano, así como los expresidentes del Gobierno (Felipe González, José María Aznar y José Luis Rodríguez Zapatero), los ministros de Asuntos Exteriores y de Cooperación, Defensa, Educación, Cultura y Deporte, Economía, Energía y Competitividad, y un patrono a propuesta del principal partido de la oposición.

Participan también, como miembros electivos, representantes de los sectores académico, cultural y social españoles y exministros de Asuntos Exteriores y de Defensa.

Reunión de Patronato del Real Instituto Elcano, el 6 de junio de 2016

PATRONATO DEL REAL INSTITUTO ELCANO*

Presidente de Honor: S.M. el Rey Felipe VI

EMILIO LAMO DE ESPINOSA
Presidente

JOSÉ MARÍA AZNAR
Expresidente del Gobierno

JAVIER SOLANA
Exministro de Asuntos Exteriores, de Educación y de Cultura

JUAN ANTONIO YÁÑEZ-BARNUEVO
Embajador de España

ANTONIO DE OYARZÁBAL
Exvicepresidente del Real Instituto Elcano

MINISTERIO DE DEFENSA
María Dolores de Cospedal
(Ministra)

ACERINOX
Rafael Mirando Robrero
(Presidente)

BANCO SANTANDER
Ana Botín
(Presidenta y consejera ejecutiva)

ENAGÁS
Antonio Llardén
(Presidente)

IBM
Marta Martínez Alonso
(Presidenta)

MUTUA MADRILEÑA
Ignacio Garralda
(Presidente)

REPSOL
Antonio Brufau
(Presidente)

JOSÉ MANUEL ROMERO
(Secretario del Patronato)

RAFAEL ESTRELLA
Vicepresidente

JOSÉ LUIS RODRÍGUEZ ZAPATERO
Expresidente del Gobierno

EDUARDO SERRA REXACH
Expresidente del Real Instituto Elcano

CARLOS ESPINOSA DE LOS MONTEROS
Alto comisionado del Gobierno para la Marca España

GIL CARLOS RODRÍGUEZ IGLESIAS
Exdirector del Real Instituto Elcano

MINISTERIO DE ECONOMÍA Y COMPETITIVIDAD
Luis de Guindos
(Ministro)

AIRBUS GROUP
Fernando Alonso
(Presidente Airbus Group España)

BBVA
Francisco González
(Presidente)

FUNDACIÓN TECNALIA RESEARCH & INNOVATION
Emiliano López Atxurra
(Presidente)

INDITEX
Pablo Isla
(Presidente y consejero delegado)

OHL
Juan-Miguel Villar Mir
(Presidente)

TELEFÓNICA
José Mª Álvarez-Pallete
(Presidente)

FELIPE GONZÁLEZ
Expresidente del Gobierno

ENRIQUE V. IGLESIAS
Exsecretario general de la SEGIB

MARCELINO OREJA
Exministro de Asuntos Exteriores y excomisario Europeo

GUSTAVO SUÁREZ PERTIERRA
Expresidente del Real Instituto Elcano

MINISTERIO DE ASUNTOS EXTERIORES Y DE COOPERACIÓN
José Manuel García-Margallo
(Ministro)

MINISTERIO DE EDUCACIÓN, CULTURA Y DEPORTE
Íñigo Méndez de Vigo
(Ministro)

ATLANTIC COPPER
Javier Targhetta
(Presidente y consejero delegado)

CAIXABANK
Jordi Gual
(Presidente)

IBERDROLA
Ignacio S. Galán
(Presidente y consejero delegado)

INDRA
Fernando Abril-Martorell
(Presidente)

RENFE
Juan Alfaro
(Presidente)

ANTONIO SÁNCHEZ MONTERO
Vicesecretario del Patronato

Para conocer más sobre el Patronato del Real Instituto Elcano, visite:
www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano_es/sobre-elcano/patronato

* Composición del Patronato a 31 de diciembre de 2016

COMISIÓN EJECUTIVA*

La Comisión Ejecutiva es el órgano ejecutivo de la Fundación delegado del Patronato, responsable del cumplimiento de sus directrices. Su presidencia recae en el Presidente del Patronato y sus miembros son elegidos en representación de las empresas y Ministerios del Patronato. Entre sus funciones se encuentran la supervisión del cumplimiento de los objetivos y presupuestos previstos, la programación de actuaciones no previstas en el Plan de Actuación que se consideren de interés, la propuesta de nuevos miembros o los criterios básicos para la firma de convenios y protocolos. Se encarga también de fijar la distribución y aplicación de los fondos disponibles entre las finalidades de la Fundación, dentro de las líneas generales establecidas por el Patronato. Se reúne seis veces al año.

EMILIO LAMO DE ESPINOSA
Presidente
Real Instituto Elcano

RAFAEL ESTRELLA
Vicepresidente
Real Instituto Elcano

CHARLES POWELL
Director
Real Instituto Elcano

JUAN ANTONIO YÁÑEZ-BARNUEVO
(Embajador de España)

MINISTERIO DE ASUNTOS EXTERIORES Y DE COOPERACIÓN
Ildefonso Castro
(Secretario de Estado de Asuntos Exteriores)

MINISTERIO DE DEFENSA
Juan Francisco Martínez Núñez
(Secretario general de Política de Defensa)

MINISTERIO DE ECONOMÍA Y COMPETITIVIDAD
María Luísa Poncela
(Secretaria de Estado de Comercio)

MINISTERIO DE EDUCACIÓN, CULTURA Y DEPORTE
Fernando Benzo
(Secretario de Estado de Cultura)

ACERINOX
Luis Gimeno
(Secretario general)

AIRBUS GROUP
Carlos Bastarreche Sagüés
(Director de Relaciones Institucionales)

ATLANTIC COPPER
Macarena Gutiérrez
(Directora general Económico-Financiera)

BANCO SANTANDER
Juan Manuel Cendoya
(Vicepresidente de Santander España)

BBVA
Fernando Gutiérrez Junquera
(Adjunto al Presidente)

CAIXABANK
Juan Carlos Gallego
(Director ejecutivo de la Secretaría Técnica de Presidencia)

ENAGÁS
Jesús Saldaña
(Director general de Desarrollo de Negocios)

FUNDACIÓN TECNALIA RESEARCH & INNOVATION
Hipólito Suárez
(Secretario general de Aernnova Aerospace)

IBERDROLA
Fernando Becker
(Director Corporativo)

IBM
Nieves Delgado
(Vicepresidenta de Ventas)

INDITEX
Jesús Echevarría
(Director general de Relaciones Institucionales)

INDRA
Íñigo de Palacio
(Director de Asuntos Internacionales)

MUTUA MADRILEÑA
Lorenzo Cooklin
(Director general)

OHL
Luis García-Linares
(Director general Corporativo)

RENFE
Berta Barrero Vázquez
(Directora general de Operaciones)

REPSOL
Ángel Luis Bautista
(Director de Relaciones Institucionales)

TELEFÓNICA
Trinidad Jiménez
(Directora de Estrategia Global de Asuntos Públicos)

JOSÉ MANUEL ROMERO
(Secretario del Patronato)

ANTONIO SÁNCHEZ MONTERO
(Vicesecretario del Patronato)

* Composición de la Comisión Ejecutiva a 31 de diciembre de 2016

CONSEJO ASESOR EMPRESARIAL

El Consejo Asesor Empresarial está compuesto por empresas y entidades involucradas en la elaboración de propuestas de acción y trabajo del Real Instituto Elcano. Asesoran al Patronato y a la Comisión Ejecutiva, y son consultadas en la definición del Plan de Actuación anual.

Asimismo, apoyan la organización de encuentros y actividades de difusión, y participan en los Grupos de Trabajo de la Fundación. Se reúne también periódicamente.

CONSEJO ASESOR EMPRESARIAL*

Empresas colaboradoras del Real Instituto Elcano

CAF – BANCO DE DESARROLLO DE AMÉRICA LATINA
Enrique García Rodríguez
(Presidente ejecutivo)

ENDESA
Borja Acha
(Secretaio del Consejo de Administración)

GAS NATURAL FENOSA
Rafael Villaseca
(Consejero delegado)

FUNDACIÓN CAJASOL
Antonio Pulido Gutiérrez
(Presidente)

IBERIA
Luis Gallego Martín
(Presidente ejecutivo)

* Composición del Consejo Asesor Empresarial a 31 de diciembre de 2016

CONSEJO CIENTÍFICO

Es el órgano consultivo del Real Instituto Elcano para las actividades encaminadas al eficaz cumplimiento de los fines fundacionales, y en particular, las referentes a investigación, publicaciones, consultoría técnica y relaciones institucionales. Está compuesto por personalidades de reconocido prestigio del mundo académico, de los medios de comunicación, de los partidos políticos y de otros sectores de la vida pública con especial vinculación a las relaciones internacionales.

El Consejo se convoca periódicamente, al menos una vez al año, aunque sus miembros se reúnen de forma habitual con otros investigadores y colaboradores del Instituto en grupos de trabajo por áreas específicas para debatir sobre diversos asuntos, o elaborar los informes o estudios que se estimen relevantes.

A principios de 2016 falleció Francisco Rubio Llorente.

El Consejo Científico está integrado, a 31 de diciembre de 2016, por 58 consejeros:

- Manuel Alcántara: catedrático de Ciencia Política y de la Administración, Universidad de Salamanca
- Francisco Aldecoa: catedrático de Relaciones Internacionales, Universidad Complutense de Madrid
- Cayetana Álvarez de Toledo: portavoz, Plataforma Libres e Iguales
- Paz Andrés Sáenz de Santamaría: catedrática de Derecho Internacional Público y Relaciones Internacionales, Universidad de Oviedo
- Celestino del Arenal: catedrático de Relaciones Internacionales, Universidad Complutense Madrid
- Jordi Bacaria: director, Fundación CIDOB
- Miguel Ángel Ballesteros: director, Instituto de Estudios Estratégicos (IEEE), Ministerio de Defensa
- Esther Barbé: coordinadora del Programa de Investigación Seguridad, Poder y Multilateralismo en un Mundo Globalizado, Institut Barcelona d'Estudis Internacionais (IBEI); catedrática, Universitat Autònoma de Barcelona
- Lluis Bassets: director adjunto, El País
- Jorge Cachinero: director ejecutivo del Senior Management Program, IE Business School

- Carlos Carnero: director gerente, Fundación Alternativas
- Emilio Cassinello: director general, Centro Internacional de Toledo para la Paz (CITpax), embajador de España
- Andreu Claret: exdirector, Anna Lindh Foundation
- Carlos Closa: profesor de Investigación, Instituto de Políticas y Bienes Públicos, Consejo Superior de Investigaciones Científicas (CSIC)
- Guillermo de la Dehesa: presidente, Consejo Rector, Instituto de Empresa
- Concepción Escobar: catedrática de Derecho Internacional Público, Universidad Nacional de Educación a Distancia (UNED)
- Juan José Escobar: embajador de España en Irak
- Enrique Fanjul: técnico comercial del Estado
- Miguel Ángel Fernández Ordóñez: exgobernador, Banco de España
- Vicente Garrido: director, Instituto de Cuestiones Internacionales y Política Exterior (INCIPE)
- Carlos Gaspar: Senior Researcher, Instituto Português de Relaçoês Internacionais (IPRI)
- Milagros Hernando: embajadora de España en Líbano
- Miguel Hernando de Larramendi: profesor titular de Estudios Árabes e Islámicos, Universidad de Castilla-La Mancha
- Diego J. Liñán: catedrático de Derecho Internacional Público y Relaciones Internacionales, Universidad de Granada
- Carlos López Blanco: director, Oficina Internacional, Telefónica, SA
- Bernabé López: catedrático emérito de Estudios Árabes e Islámicos, Universidad Autónoma de Madrid
- Francisco Luzón: expresidente de Argentaria; expresidente ejecutivo para América Latina, Banco de Santander
- Juan Luis Manfredi: profesor titular de Periodismo, Universidad de Castilla-La Mancha
- Araceli Mangas: catedrática de Derecho Internacional Público y Relaciones Internacionales, Universidad Complutense de Madrid
- Cristina Manzano: directora, Esglobal
- José María Marín Quemada: presidente, Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia (CNMC)
- Ramón de Miguel: diplomático
- Santiago de Mora-Figueroa, Marqués de Tamarón: diplomático y escritor
- Moisés Naím: senior asociado, Programa de Economía Internacional, Carnegie Endowment for International Peace
- Alberto Navarro: jefe de la Delegación de la Unión Europea en República Dominicana
- Robin Niblett: director, Chatham House
- Julia Alicia Olmo: embajadora de España en Angola

- **Ana Palacio:** miembro del Consejo de Estado; exministra de Asuntos Exteriores
- **Ludolfo Paramio:** Consejo Superior de Investigaciones Científicas (CSIC)
- **Benigno Pendás:** director, Centro de Estudios Políticos y Constitucionales (CEPC)
- **Francisco Pérez Muinelo:** adjunto al Presidente, Airbus Group
- **Víctor Pérez Díaz:** catedrático de Sociología; presidente, Analistas Socio Políticos (ASP) Gabinete de Estudios
- **Ramón Pérez-Maura:** adjunto al director, ABC
- **Josep Piqué i Camps:** exministro de Asuntos Exteriores
- **Elena Pisonero:** presidenta, Hispasat
- **Florentino Portero:** director, Grado en Relaciones Internacinales, Universidad Francisco de Vitoria (UFM)
- **José Juan Ruiz:** economista jefe y gerente del Departamento de Investigación, Banco Interamericano de Desarrollo (BID)
- **Felipe Sahagún:** profesor y periodista
- **Félix Sanz Roldán:** secretario de Estado director, Centro Nacional de Inteligencia (CNI), Ministerio de la Presidencia
- **José Pedro Sebastián de Erice:** embajador de España; secretario general, Técnicas Reunidas, SA
- **Fidel Sendagorta:** diplomático, director general de América del Norte, Asia y Pacífico, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación
- **Nathalie Tocci:** Deputy Director, Istituto Affari Internazionali (IAI)
- **José Ignacio Torreblanca:** director de Opinión, El País
- **Francisco Torrente:** almirante general, presidente del Consejo de Administración, Expal Systems, SA
- **José María Treviño:** almirante, asesor de Defensa, Técnicas Reunidas, SA
- **Darío Valcárcel:** consejero delegado, Estudios de Política Exterior, SA
- **Jordi Vaquer:** director, Open Society Initiative for Europe (OSIFE)
- **Richard Youngs:** senior asociado, Programa Democracia y Estado de Derecho, Carnegie Endowment for International Peace

Reunión del Consejo Científico, el 31 de mayo de 2016

Resumen ejecutivo

Claves de la política exterior
Un análisis prospectivo de la acción exterior de España en el Horizonte 2020

Siguiendo los objetivos marcados en el Plan de Actuación, en 2016 el Real Instituto Elcano ha profundizado en el análisis y debate sobre la política exterior de España, con especial atención a la política española de cooperación internacional al desarrollo, la relación bilateral de España con algunos de sus socios más relevantes, el peso de España en la UE, los procesos de transfor-mación en la Defensa y la influencia de la lengua y la cultura en español, entre otros temas.

España en el mundo: perspectivas y desafíos

El entorno europeo y global se ha ido complicando en los últimos años, y en este entorno convulso, España está aún lejos de desempeñar el papel e influencia internacional que podría alcanzar. Todo ello se analiza en profundidad en el *Policy Paper* "España en el mundo 2016: perspectivas y desafíos", en el que se exponen también los retos a los que se enfrenta España en los asuntos de la agenda global (derechos humanos, seguridad internacional, terrorismo, economía mundial, energía, clima y desarrollo), así como el papel de España en Europa, en un momento delicado para el proceso de integración.

El futuro de la política española de cooperación internacional para el desarrollo

Un grupo de trabajo promovido por el Real Instituto Elcano y la Fundación Bill y Melinda Gates e integrado por representantes de los principales partidos políticos y analistas de la política de desarrollo, analizó entre diciembre de 2015 y junio de 2016 la posible contribución de España a la agenda internacional del desarrollo. Las conclusiones han quedado recogidas en el Documento de Trabajo "Las elecciones pendientes de la cooperación española", en el que se vincula desde una perspectiva política los retos de la cooperación española —las elecciones y decisiones pendientes de adoptar— con el papel de España en el mundo, tras la adopción de la Agenda 2030 por los Estados miembros de las Naciones Unidas en septiembre de 2015.

Para consultar los Documentos de Trabajo del Real Instituto Elcano, visite:
www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano_es/publicaciones/documentos-de-trabajo

España-México: una relación única

La relación bilateral hispano-mexicana es de una profundidad, extensión e intensidad tal que resulta difícil de definir. El informe "Relaciones España-México" lo aborda desde sus diferentes vertientes vertientes: políticas, económicas, culturales, científicas y académicas, y en materia de cooperación, seguridad y defensa, contrastando la presencia global de ambos países, la relación bilateral y las oportunidades y los riesgos estratégicos que la economía española encuentra en México y los que la economía mexicana halla en España.

La influencia de la lengua y la cultura en español

En 2016 se ha llevado a cabo, con el apoyo de la sociedad estatal Acción Cultural Española, un intenso trabajo de campo sobre los circuitos de producción, distribución y consumo de la cultura en español en Nueva York, Miami y Los Ángeles, desde una visión transnacional y translocal de la comunidad hispana estadounidense. Este trabajo de investigación, que pondrá un especial énfasis en los entornos urbanos (donde se concentra la mayor actividad cultural y artística de las comunidades latinas) se publicará a lo largo de 2017.

España ante la región vecina del Magreb

Las tensiones en los equilibrios regionales en Oriente Medio y el Golfo Pérsico y el aumento de la inestabilidad en el Mediterráneo han sido otro de los focos de atención del Instituto. Para ello se han realizado seminarios como "Oportunidades y retos en el Mediterráneo Occidental", celebrado en Sevilla en colaboración con CajaSol, y que contó con la participación del ministro de Asuntos Exteriores y de Cooperación, José Manuel García-Margallo, y "Transformaciones en el Magreb: perspectivas desde Túnez", en colaboración con la Fundación Konrad Adenauer, así como el documento "Túnez se estanca en la economía", entre otros trabajos.

La relación con Estados Unidos: más allá de la seguridad

Durante 2016 se ha hecho un seguimiento prioritario de la política interna y exterior de la Administración estadounidense y la campaña de las elecciones presidenciales de noviembre de 2016, con una mirada particular a las implicaciones para España y la UE (tanto en el ámbito gubernamental como en el de las empresas y la sociedad civil y opinión pública), a través de diversos análisis y debates recogidos en la web del Instituto en el "Especial EEUU 2016". Asimismo, con el fin de analizar las implicaciones de TTIP, se realizó el seminario "*The geopolitics of TTIP*", en colaboración con el *Centre for European Reform*.

Asia y Pacífico: un espacio estratégico para España

En 2016 el Real Instituto Elcano ha seguido prestando especial atención a esta región del mundo. Las relaciones de España con la Asociación de Naciones del Sudeste Asiático (ASEAN) son aún limitadas y no lo suficientemente intensas, a pesar de tratarse de la séptica economía del mundo, tal como se puso de manifiesto en el seminario *"The ASEAN Economic Community: Potencials and Opportunities for All"*, organizado en colaboración con la Embajada de Vietnam y la Universidad Pontificia de Comillas. Además, se analizó cómo cooperar con China en el ámbito de la urbanización y cómo potenciar la imagen de España en Corea, entre otras acciones.

Procesos de transformación en la Defensa

La implementación de la Estrategia Global para la Política Exterior y de Seguridad de la UE ha arrancado en unas circunstancias muy adversas para el proceso de integración europea, por lo que su desarrollo no sólo depende del contenido del documento y del impulso de sus valedores. En el Documento de Trabajo "La defensa europea entre la Estrategia Global y su implementación" se analiza el primer ciclo de vida de la estrategia, en los contenidos y desarrollos que afectan a la seguridad y la defensa.

Por una mayor influencia de España en Bruselas

El Real Instituto Elcano ha continuado trabajando en 2016 en un ambicioso proyecto sobre la presencia y la influencia de España en Bruselas para el que, además de varias reuniones del grupo de trabajo, se ha llevado a cabo una segunda oleada de trabajo de campo.

Ligado a este proyecto se encuentra la puesta en marcha en 2016 de la primera oficina internacional del Instituto, con sede en Bruselas. Esta oficina tiene como objetivo impulsar la difusión internacional del Real Instituto Elcano y potenciar la influencia que deben tener las ideas generadas en España en los grandes debates europeos y transatlánticos, participando activamente en la agenda de las sedes institucionales de la Unión Europea y de la OTAN. Desde la capital europea el Real Instituto Elcano está realizando informes, proyectos y actividades en estrecha colaboración con otros *think-tanks* y centros de análisis.

Un espacio para el diálogo

En 2016 se han celebrado en el Real Instituto Elcano numerosas reuniones de trabajo con relevantes personalidades de nuestro entorno, tales como: el presidente y consejero delegado de Atlantic Copper, Javier Targhetta; el presidente de Indra, Fernando Abril-Martorell; el secretario general de la Unión para el Mediterráneo, Fathallah Sijilmassi; el comisario de Paz y Seguridad de la Unión Africana, Smail Chergui; el secretario de Estado del Ministerio de Finanzas alemán, Thomas Steffen; el viceministro de Asuntos Exteriores de Europa y América de Irán, Majid Takht Ravanchi; con los embajadores del Perú, Rafael Roncagliolo; Francia, Yves Saint-Geours; Turquía, Ömer Önhon; República Democrática de Corea, Kim Hyok Chol; Irak, Alaa Al-Hashimy; Italia, Stefano Sannino; o la

embajadora de Hungría, Enikő Győri; con los secretarios de Estado de Asuntos Exteriores, Ignacio Ybáñez; para la Unión Europea, Fernando Eguidazu; y de Cooperación Internacional y para Iberoamérica, Jesús Gracia; con el embajador en Misión Especial para la Ciberseguridad, Ricardo Mor; con el representante especial de la UE para el Caúcaso Sur y la crisis en Georgia, Herbert Salber; con las académicas Bessma Momani, de la Universidad de Waterloo; y Lourdes Casanova, de la Universidad de Cornell; o los académicos Bruce Jentleson, de la Universidad de Duke; José Manuel Puente, de la Universidad de Oxford; Hussein Kassim, de la Universidad de Anglia del Este; y Sebastián Royo, de la Universidad de Suffolk; Mo Elleithee, director ejecutivo del Instituto de Política y Servicio Público de la Universidad de Georgetown; con el embajador de España en Cuba, Juan Francisco Montalbán; el economista jefe y gerente del Departamento de Investigación del Banco Inter-americano de Desarrollo (BID), José Juan Ruiz; el director general de Relaciones Internacionales y Extranjería del Ministerio del Interior, Carlos Abella; el director de *Chatham House*, Robin Niblett; la directora general de la Oficina Española de Cambio Climático, Valvanera Ulargui; y el ministro de Energía Turismo y Agenda Digital, Álvaro Nadal, por citar los más destacados.

Fathallah Sijilmassi, secretario General de la Unión para el Mediterráneo; Bessma Momani, de la Universidad de Waterloo; Smail Cherguï, comisario de Paz y Seguridad de la Unión Africana, y Majid Takht Ravanchi, viceministro de Asuntos Exteriores, Europa y América de Irán, de arriba a abajo.

Con el objetivo de ofrecer un espacio para el análisis y el debate público sobre asuntos clave de la actualidad internacional, en abril de 2016 se inició, en colaboración con la Fundación Botín y con una periodicidad aproximada mensual, un nuevo formato denominado "Debates Elcano: claves para entender la realidad internacional". Se han celebrado siete Debates Elcano: sobre la amenaza terrorista en Europa, el futuro de

Cuba ante las reformas, *Brexit* y el futuro de la Unión Europea, el proceso electoral de Estados Unidos, el crecimiento económico global y las perspectivas de Brasil.Además, en 2016 se han celebrado también cuatro sesiones de las "Conversaciones Elcano – #ElcanoTalks", un formato en el que no rige la *Chatham House Rule*. Se trata de encuentros que abordan tendencias en comunicación digital, política, redes sociales y nuevas tecnologías y su impacto en las relaciones internacionales, en particular sobre la proyección exterior de España. Los encuentros, que se abren a Twitter, se retransmiten también en vivo vía Periscope.

Yoani Sánchez, bloguera y activista cubana, y Michael Reid, editor senior para América Latina de The Economist, en sendos "Debates Elcano: claves para entender la realidad internacional".

Gonzalo Maldonado, *Digital Manager* de la Embajada del Reino Unido en España, y María Eugenia de la Rosa, responsable de Comunicación Digital de la Comisión Europea en España, durante las "Conversaciones Elcano- #ElcanoTalks" sobre diplomacia digital.

Para conocer más sobre las "Conversaciones Elcano - #ElcanoTalks", visite www.blog.rielcano.org/category/elcano-talks

Relato español de la gobernanza política y económica europeas
Una mirada a los grandes retos de la Unión Europea y posibles respuestas desde la perspectiva española

En 2016 el Real Instituto Elcano ha puesto especial énfasis en el análisis de los grandes retos a los que se enfrenta la Unión Europea, las implicaciones para España de la crisis en la eurozona y de la Unión Energética Europea y los flujos migratorios hacia la Unión Europea.

El futuro de Europa

El Real Instituto Elcano ha venido trabajando en la elaboración de un Informe Elcano sobre el futuro de Europa, de carácter multidisciplinar, que aborde los grandes retos a los que se enfrenta actualmente la Unión Europea, y las respuestas a los mismos que más pueden interesar en perspectiva española. Entre otros temas, analizará los avances planteados en la gobernanza de la unión económica y monetaria; los dilemas que plantea actualmente la profundización de la unión política; las posibles vías para reforzar la politización y legitimidad del proceso de integración a ojos de los ciudadanos; las consecuencias del *Brexit*; el impacto de los movimientos populistas sobre las dinámicas políticas a nivel nacional y comunitario; y la crisis de los refugiados como una oportunidad para construir una política migratoria común. Para ello se han celebrado varias reuniones del grupo de trabajo sobre el futuro de Europa y se han publicado, entre otros, los Documentos de Trabajo "Los dilemas del Reino Unido y de la UE: ¿salir o cambiar la unión?" y "¿*Brexit*? Escenarios internacionales y Gibraltar". Asimismo, la mesa redonda "*European Security after Brexit*", organizada en la sede de la Representación Permanente de España ante la Unión Europea (REPER) en Bruselas en colaboración con Ifri, analizó los retos para Europa en defensa, seguridad y política exterior tras el *Brexit*. Todos los análisis han quedado recogidos en la web del Instituto en el "Especial *Brexit*".

Ana Palacio, exministra de Asuntos Exteriores; Josep Piqué, exministro de Asuntos Exteriores, y Claudio Aranzadi, exministro de Industria y Energía, en el debate Elcano sobre *Brexit*.

Para consultar el especial Elcano *Brexit*, visite:
www.realinstitutoelcano.org/especiales/brexit/

Lecciones de la crisis bancaria española para la unión bancaria europea

El Instituto presta una atención prioritaria a la crisis de la Eurozona y sus consecuencias para España desde su comienzo. Iniciado a finales de 2015, a mediados de 2016 se presentó, en Bruselas y en colaboración con Bruegel, el estudio *'The Spanish banking crisis: lessons for the European banking union'*, que aspira a convertirse en un trabajo de referencia sobre las causas y la evolución de la crisis bancaria en España, las medidas adoptadas para hacerle frente y las lecciones que esta experiencia puede aportar al proceso de unión bancaria que está teniendo lugar en la Unión Europea. Hasta la fecha no se había publicado un trabajo de estas características y que aborde de forma completa (y en inglés) el proceso vivido en España.

Tendencias en materia de migraciones

El aumento de los flujos migratorios hacia la Unión Europea ha desbordado las previsiones e instrumentos de las políticas de inmigración de la UE y de sus Estados miembros. Por ello, en 2016 el Instituto ha prestado especial atención a las obligaciones de Europa ante los desafíos de la crisis de los refugiados, con la publicación de diversos análisis y el informe "La movilidad transnacional de los migrantes en España". Además, el seminario "Schengen en peligro" debatió la respuesta europea a la crisis migratoria y de refugiados.

Emilio Lamo de Espinosa, presidente del Real Instituto Elcano; Gil Arias Fernández, exdirector adjunto de FRONTEX; Javier Carbajosa Sánchez, embajador en Misión Especial para Asuntos Migratorios; Alfred Pfaller, analista de política económica; y los investigadores principales del Real Instituto Elcano Carmen González Enríquez y Félix Arteaga, en el seminario "Schengen en peligro".

Para consultar los análisis del Real Instituto Elcano sobre demografía y migraciones, visite:
www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano_es/temas/demografia-migraciones

Retos y desafíos globales
Un análisis de las claves de la actualidad internacional y sus implicaciones para España

La necesaria transición hacia una economía baja en carbono, el nuevo ciclo político y económico en América Latina y el Caribe, los retos del terrorismo global, las tensiones en Oriente Medio y la inestabilidad en el Mediterráneo, así como las políticas de ciberseguridad y la situación en la Península de Corea, son algunos de los grandes temas sobre los que el Real Instituto Elcano ha trabajado también en 2016.

España en el Consejo de Seguridad de Naciones Unidas

La participación de España como miembro no permanente del Consejo de Seguridad para el bienio 2015-2016 ha sido seguida con atención a lo largo de estos diez meses, y en particular uno de los temas prioritarios de este bienio, como es el dossier Mujeres, Paz y Seguridad, sobre el que en 2016 el Instituto ha publicado un especial y ha celebrado el seminario "Aplicando la resolución 1325: el liderazgo de las mujeres, imprescindible para lograr la paz", en colaboración con la Embajada de Suecia. La elección del nuevo secretario general de Naciones Unidas y la Responsabilidad de Proteger han sido también objeto de análisis, con la publicación, entre otros, de los Documentos de Trabajo "Responsabilidad de proteger: la ONU en acción" y "El derecho de veto en el Consejo de Seguridad de Naciones Unidas: ¿obstáculo insalvable para la responsabilidad de proteger?"

Para consultar el "Especial Elcano Mujeres, Paz y Seguridad", visite:
www.realinstitutoelcano.org/especiales/mujeres-paz-seguridad/

Nuevo ciclo en América Latina

El nuevo ciclo político y económico iniciado en América Latina y el Caribe ha sido uno de los focos prioritarios de análisis, en particular en la medida en que afecte a la forma en la que América Latina se ha relacionado con el resto del mundo en los últimos tres lustros: mesas redondas como "El nuevo ciclo político y económico en América Latina" y "El futuro de la paz en Colombia tras el NO en el plebiscito", y el debate Elcano "El futuro de Cuba ante las reformas", abordaron estas cuestiones, a lo que se suman los Documentos de Trabajo "El proceso de incorporación de la Unidad Revolucionaria Guatemalteca y la construcción de la paz en Guatemala" y "Cuba: preguntas y respuestas", entre otros. Además, a lo largo de estos meses se ha venido trabajando en un Informe Elcano que, abordando las dimensiones política, de presencia global de la región, económica, energética y en la agenda global, plantee respuestas a la pregunta por qué América Latina importa, y qué impacto tiene su (posible) nueva inserción en el mundo en la relación con España, la UE y Estados Unidos.

España ante los retos del terrorismo global

El estudio de uno de los principales y más complejos desafíos que enfrenta la comunidad internacional como es el terrorismo global constituye una de las principales líneas de investigación del Real Instituto Elcano. Así, cabe destacar el Informe "Estado Islámico en España" que analiza cómo son los seguidores que Estado Islámico ha sido capaz de atraer y movilizar dentro del territorio español; cuándo, dónde y cómo se radicalizaron en la ideología que es propia de esa organización yihadista; qué tipo de motivaciones individuales son las que les han llevado a la participación en actividades terroristas y cuáles son los patrones de implicación yihadista en favor de Estado Islámico, tanto dentro como fuera de nuestro país.

Asimismo, el "4º Foro Elcano sobre Terrorismo Global: prevención de la radicalización violenta, desradicalización y rehabilitación de terroristas", celebrado en colaboración con la Embajada de EEUU en Madrid, International Institute y American Space Madrid, sirvió de punto de debate y reflexión de expertos académicos, líderes locales y profesionales especializados procedentes de España, Francia, Bélgica, Suecia, Estados Unidos, Israel, Marruecos y Singapur.

Manel Roca Piera, Servicios Penitenciarios de la Generalitat de Cataluña; Ruth Sarabia, Ayuntamiento de Málaga; José Luis Castro, juez de la Audiencia Nacional; Carola García-Calvo, investigadora del Real Instituto Elcano, y Marisa Mérida, Plan Transversal por la Convivencia y contra la Radicalización Violenta, en el 4º Foro Elcano sobre Terrorismo Global.

Para conocer los análisis del Real Instituto Elcano sobre terrorismo internacional, visite:
www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano_es/temas/terrorismo-internacional

Gobernanza climática más allá de la COP21

A lo largo de 2016 el Real Instituto Elcano ha seguido muy de cerca la gobernanza del cambio climático a través de diversos análisis y documentos de trabajo y la celebración de varios debates en diferentes formatos, incluidos encuentros en el marco del grupo de trabajo sobre energía y cambio climático. Entre ellos, cabe destacar el seminario “Gobernanza climática tras la COP21 y sus implicaciones para América Latina” y el Documento de Trabajo “El Acuerdo de París y el fin de la era del carbón”.

Seminario “Gobernanza climática tras la COP21”, con la intervención de Ana Pintó, (Oficina de Cambio Climático), Lara Lázaro y Rafael Estrella (Real Instituto Elcano) y Guy Edwards, *Institute for Environment and Society, Brown University.*

Para conocer los análisis del Real Instituto Elcano sobre cambio climático y energía, visite:
www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano_es/temas/cambio-climatico
www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano_es/temas/energia/

Herramientas Elcano para el análisis de las relaciones internacionales y la imagen de España

El Real Instituto Elcano ha desarrollado cuatro herramientas con metodología propia para analizar las relaciones internacionales y la imagen de España en el mundo: el Índice Elcano de Presencia Global, el Barómetro Imagen de España, el Barómetro del Real Instituto Elcano y el Sistema de Indicadores de la Distancia entre la Imagen y la Realidad.

Índice Elcano de Presencia Global

En su Informe 2016, el Índice Elcano de Presencia Global ordena 90 países según la medida en la que los países están 'ahí fuera', moldeando y participando en el proceso de globalización. Además de la incorporación de 10 nuevos países (Costa Rica, República Dominicana, Etiopía, Guatemala, Kenia, Myanmar, Tanzania, Turkmenistán, Uruguay y Uzbekistán) y del ajuste de la ponderación otorgada a cada variable, se destacan los siguientes resultados: China salta a la segunda posición, mientras que Europa se estanca y la caída de precios de las materias primas afecta a los emergentes. La suma de la presencia global de todos los países para los que se calcula el Índice apenas crece en el último año, lo que podría indicar el estancamiento del proceso de globalización. Además, tras décadas de desconcentración, se reconcentra la presencia global. Por otro lado, los resultados de la última encuesta a expertos en relaciones internacionales realizada para el Índice, muestran un cambio en su cosmovisión, por el que el mundo sería ahora más 'duro' que en 2012.

Barómetro Imagen de España (BIE)

Encargado de analizar la imagen de nuestro país en el exterior, se ha consolidado como fuente de referencia para todos los interesados en el prestigio y la percepción de nuestro país en el ámbito internacional. Se trata de una herramienta que provee información a todos los agentes públicos y privados involucrados en el comercio y la inversión en el exterior, o en la labor de mejora de la imagen del país. En julio de 2016 se presentó la sexta oleada del BIE (que incluye un grupo de países estables (Francia, Alemania, Reino Unido, Estados Unidos, México y Brasil) a los que, en cada oleada, se añaden otros en diferentes continentes, especialmente entre las economías emergentes asiáticas y latinoamericanas en las que existe mayor presencia o interés económico o geoestratégico por parte de España.

Barómetro del Real Instituto Elcano (BRIE)

Se trata de una encuesta de opinión realizada en España centrada en recoger las opiniones, valores y actitudes de la población española ante cuestiones internacionales y de la política española (cultura de defensa, imagen de países, posición ante la Unión Europea, percepciones de amenazas y conflictos, líderes, etc.). A comienzos de 2016 se realizó un BRIE monográfico sobre la percepción entre los españoles de las prioridades que debían orientar al nuevo gobierno en el terreno de la política exterior y en diciembre se presentó la 38º oleada del BRIE.

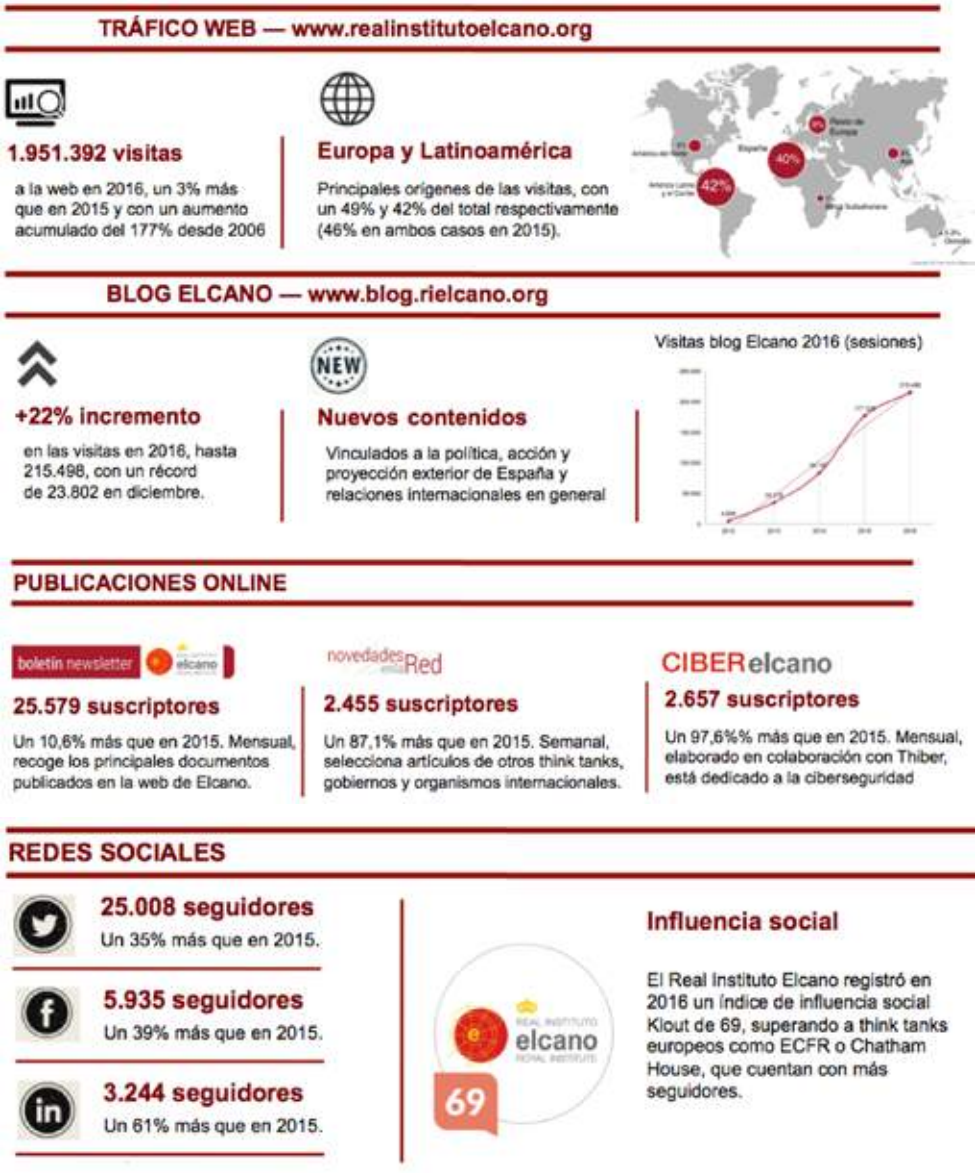
Sistema de Indicadores de la Distancia entre la Imagen y la Realidad (SIDIR)

En septiembre de 2016 se presentó la tercera edición del SIDIR, una herramienta de análisis y gestión de la imagen de un país que mide el grado de ajuste existente entre las percepciones más allá de sus fronteras, y la realidad de su proyección exterior. La herramienta permite identificar los indicadores en los que la imagen país no se corresponde y es peor que la realidad del país. En el caso español, se identificaron diez ámbitos sobre los que actuar: atracción de eventos internacionales, difusión de la producción audiovisual, atracción de inversiones extranjeras, seguridad, entorno natural, científicos y escritores, atracción de turistas, escuelas de negocios, deportistas, y marcas y empresas.

• Índice Elcano de Presencia Global:
www.globalpresence.realinstitutoelcano.org/es/
• Barómetro imagen de España:
www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano_es/observatorio-imagen-espana/barometro-imagen-espana/
• Barómetro del Real Instituto Elcano:
www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/web/rielcano_es/publicaciones/barometro-rielcano/
• Sistema de Indicadores de la Distancia entre la Imagen y la Realidad:
www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/web/rielcano_es/observatorio-imagen-espana/siie/

Difusión e influencia del Real Instituto Elcano

En 2016 el Real Instituto Elcano ha incrementado notablemente la difusión de sus análisis, debates e ideas, aumentando así su capacidad de influencia y alcance.



Impulso a la difusión online

Todas las publicaciones del Real Instituto Elcano, tanto en formato electrónico como en papel, así como sus herramientas, están disponibles en la web del Instituto y en su blog, además de difundirse a través de sus canales en redes sociales. El esfuerzo realizado por el Instituto para consolidar su presencia online ha dado su fruto, como muestran los resultados obtenidos en 2016, con un total de 1.951.392 visitas a la web, con un promedio de 162.616 visitas mensuales y 5.368 visitas diarias.

Además, el Instituto alcanzó en 2016 un índice Klout de influencia en redes sociales de 69 (en un baremo de 0 a 100), el máximo obtenido desde que comenzó su trabajo de difusión en social media, promocionando la imagen, presencia y reputación del Instituto en conversaciones, reconocimiento y seguimiento de otros influyentes, mediante las publicaciones y actividades en la web y el blog.

Pertenencia a redes internacionales

El Instituto considera prioritaria la pertenencia acreditada y reconocida a redes internacionales, recurso fundamental de la investigación y vehículo que facilita la recepción y transmisión de información. El Instituto está vinculado a las principales redes internacionales europeas y americanas, entre las que cabe destacar el *European Policy Institutes Network* (EPIN), *Trans European Policy Studies Association* (TEPSA), *Think Global, Act European* (TGAE), y la red para el estudio de China (ETNC), de la que Elcano es miembro fundador.

En 2016 se cumple el sexto aniversario de la creación de la Red Iberoamericana de Estudios Internacionales (RIBEI), que cuenta con la participación de 46 centros de estudio de toda Iberoamérica. La Secretaría Ejecutiva de RIBEI, alojada en el Real Instituto Elcano, sigue impulsando el desarrollo y consolidación de la Red, centrándose en las actividades de comunicación externa y la de sus centros asociados a través de la nueva página web, así como en la ampliación de la presencia de la RIBEI en las redes sociales. En la Asamblea General de la RIBEI, celebrada el día 3 de octubre de 2016, se ha aprobado la incorporación de la Universidad del Rosario (Colombia) y el Instituto Español de Estudios Estratégicos (IEEE) como nuevos asociados, así como de la Fundación EU-LAC como organismo "Observador", sumándose al BID, CAF y SEGIB como instituciones colaboradoras.

Auditoría

REAL INSTITUTO elcano ROYAL INSTITUTE

De conformidad con los Estatutos de la Fundación Real Instituto Elcano de Estudios Internacionales y Estratégicos, las cuentas anuales y memoria correspondientes al ejercicio 2016 han sido formuladas, en forma abreviada, por el Presidente de su Patronato.

La memoria, que completa y amplía la información contenida en el balance y cuenta de resultados, incluye asimismo los cambios habidos en los órganos de gobierno, dirección y representación y el grado de cumplimiento de las reglas relativas al destino de rentas e ingresos.

Las cuentas y memoria anual de la Fundación han sido asimismo previamente analizadas por la Comisión Ejecutiva, que, de conformidad con los Estatutos Fundacionales, propuso su aprobación por el Patronato, aprobación ésta que tuvo lugar finalmente mediante acuerdo de este órgano de fecha 22 de junio de 2017.

Aun no concurriendo los requisitos legales del artículo 25.5 de la Ley de Fundaciones, los Estatutos de la Fundación exigen el sometimiento de sus cuentas anuales a auditoría externa. La pertinente auditoría de cuentas ha sido desarrollada, como en ejercicios anteriores, por Deloitte, que ha emitido su informe, sin objeciones ni salvedades, en fecha 3 de mayo de 2017.

REAL INSTITUTO elcano ROYAL INSTITUTE

CUENTA DE RESULTADOS ABREVIADA CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2016

	Notas de la Memoria	Euros 2016	Euros 2015
A. Excedente del ejercicio			
1. Ingresos de la actividad propia		**3.534.734**	**3.349.307**
Ingresos de promociones, patrocinadores y colaboraciones	Nota 14.3.a	3.099.044	2.923.617
Subvenciones, imputadas al excedente del ejercicio	Nota 15.a	435.690	415.690
Donaciones y legados imputados al excedente del ejercicio	Nota 15.b	-	10.000
2. Ventas y otros ingresos ordinarios de la actividad mercantil	Nota 14.3.b	**15.594**	**47.953**
7. Otros ingresos de la actividad	Nota 14.3.c	**186.473**	**54.614**
Ingresos accesorios y otros de gestión corriente		186.473	54.614
8. Gastos de personal		**(1.483.531)**	**(1.360.267)**
Sueldos, salarios y asimilados		(1.134.300)	(1.043.539)
Cargas sociales	Nota 14.1	(307.778)	(279.120)
Otros gastos sociales	Nota 14.1	(41.453)	(37.608)
9. Otros gastos de la actividad	Nota 14.2	**(2.072.048)**	**(2.014.125)**
10. Amortización del inmovilizado	Nota 5	**(329.061)**	**(163.717)**
11. Subvenciones, donaciones y legados de capital traspasados al excedente del ejercicio		**272.875**	**155.760**
Afectas a la actividad propia	Nota 15.c	272.875	155.760
A.1) EXCEDENTE DE LA ACTIVIDAD		***125.036***	***69.525***
14. Ingresos financieros		**-**	**2**
17. Diferencias de cambio		**(23)**	**(279)**
A.2) EXCEDENTE DE LAS OPERACIONES FINANCIERAS		***(23)***	***(277)***
A.3) EXCEDENTE ANTES DE IMPUESTOS		***125.013***	***69.248***
19. Impuestos sobre beneficios		-	-
A.4) VARIACIÓN DE PATRIMONIO NETO RECONOCIDA EN EL EXCEDENTE DEL EJERCICIO		**125.013**	**69.248**
B. Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto			
B.1) VARIAC. DE PATRIM. NETO POR ING. Y GTOS RECONOCIDOS DIRECTAMENTE EN EL PATRIMONIO NETO		***1.091.500***	-
C. Reclasificaciones al excedente del ejercicio			
Donaciones y legados recibidos	Nota 5.2 y 15.c	(272.875)	(155.760)
C.1) VARIACIÓN DE PATRIMONIO NETO POR RECLASIFICACIONES AL EXCEDENTE DEL EJERCICIO		***(272.875)***	***(155.760)***
D. Variaciones de patrimonio neto por ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto		***818.625***	***(155.760)***
I. RESULTADO TOTAL, VARIAC. DEL PATRIMONIO NETO EN EL EJº		***943.638***	***(86.512)***

Las Notas 1 a 18 descritas en la Memoria abreviada adjunta forman parte integrante de la cuenta de resultados abreviada del ejercicio 2016.

REAL INSTITUTO elcano ROYAL INSTITUTE

BALANCE ABREVIADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016

PATRIMONIO NETO Y PASIVO	Notas de la Memoria	Euros 2016	Euros 2015
A) PATRIMONIO NETO		***1.718.481***	***774.843***
A-1) Fondos propios	Nota 12	***899.856***	***774.843***
I. Dotación fundacional		**54.091**	**54.091**
Dotación fundacional		54.091	54.091
III. Excedentes de ejercicios anteriores		**720.752**	**651.504**
Remanente		2.095.237	2.025.989
(Excedente negativo de ejercicios anteriores)		(1.374.485)	(1.374.485)
IV. Excedente del ejercicio		**125.013**	**69.248**
A-3) Subvenciones, donaciones y legados recibidos	Nota 15.c	***818.625***	-
1320. Otras subvenciones		*818.625*	-
C) PASIVO CORRIENTE		***286.483***	***401.048***
VI. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar		**265.650**	**307.071**
Proveedores	Nota 9	127.436	155.096
Acreedores varios	Nota 9	14.008	28.732
Otras deudas con las Administraciones Públicas	Nota 13.2	124.206	123.243
VII. Periodificaciones a corto plazo		**20.833**	**93.977**
Ingresos anticipados		20.833	93.977
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO		***2.004.964***	***1.175.891***

Las Notas 1 a 18 descritas en la Memoria abreviada adjunta forman parte integrante del balance abreviado del ejercicio 2016.

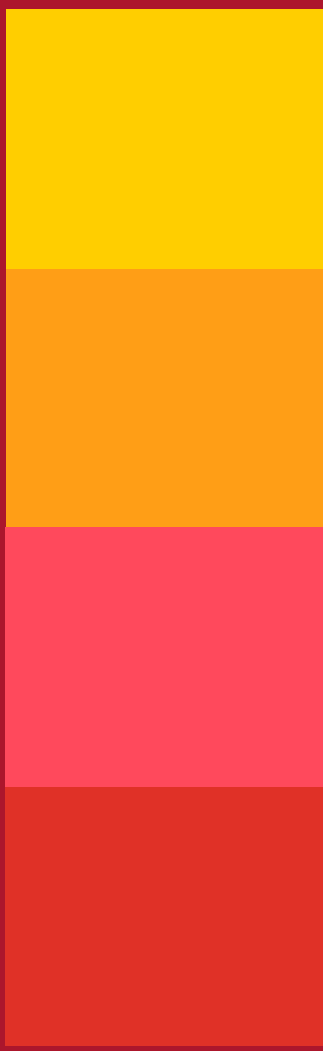
2

REAL INSTITUTO elcano ROYAL INSTITUTE

BALANCE ABREVIADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016

ACTIVO	Notas de la Memoria	Euros 2016	Euros 2015
A) ACTIVO NO CORRIENTE		***1.013.421***	***23.427***
I. Inmovilizado intangible	Nota 5.2	**902.328**	**7.758**
Aplicaciones informáticas		83.703	7.758
Derechos s/activos cedidos en uso		818.625	-
III. Inmovilizado material	Nota 5.1	**111.093**	**15.669**
Mobiliario		6.493	4.166
Equipos para procesos de información		12.244	11.503
Otro Inmovilizado Material		92.356	-
B) ACTIVO CORRIENTE		***991.543***	***1.152.464***
III. Usuarios y otros deudores de la actividad propia		**1.991**	**140**
Otros	Nota 10	1.991	140
IV. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar		**236.768**	**142.643**
Deudores varios	Nota 8	236.768	142.643
VII. Periodificaciones a corto plazo		**5.892**	**2.011**
Gastos anticipados		5.892	2.011
VIII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes		**746.892**	**1.007.670**
Tesorería		746.892	1.007.670
TOTAL ACTIVO		***2.004.964***	***1.175.891***

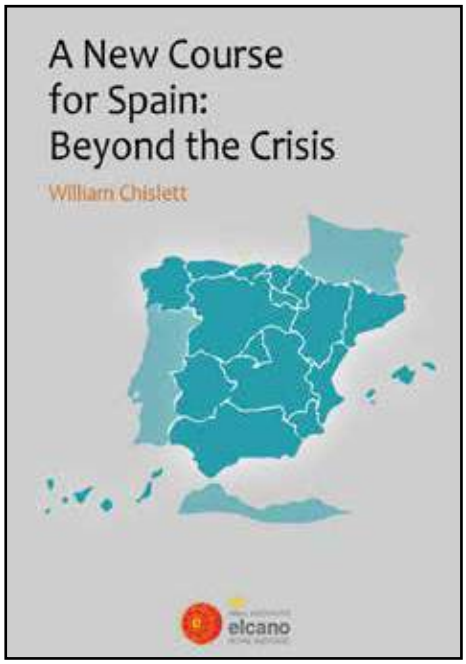
Las Notas 1 a 18 descritas en la Memoria abreviada adjunta forman parte integrante del balance abreviado del ejercicio 2016.



Publicaciones

LIBROS

A New Course for Spain:
Beyonf the Crisis
William Chislett
Editado por: Real Instituto Elcano



La crisis financiera de 2007-08 tuvo un gran impacto en la economía española. El espectacular colapso del sector inmobiliario disparó la tasa de desempleo hasta llegar al 27% en 2013, lo que sacudió las bases políticas, institucionales y sociales del país. Ahora parece verse la luz al final del túnel, gracias a algunas de las medidas adoptadas y sus fortalezas innatas, en particular gracias a la red familiar.
Este libro busca explicar cómo España ha pasado de la crisis a una incipiente recuperación, atendiendo a las reformas y los principales sectores –fundamentos macroeconómicos, exportaciones, sector bancario, inversiones en el extranjero, inversión directa extranjera en España, etc. También analiza los retos del futuro inmediato, incluyendo la nueva situación política, con la erosión del bipartidismo y el auge de dos nuevos partidos, Podemos y Ciudadanos.

Primo Viaggio Intorno al Globo Terracqueo
La expedición de Magallanes-Elcano, 1519-1522
Antonio Pigafetta
Editado por: Real Instituto Elcano

Edición en castellano de Primo Viaggio Intorno al Globo Terracqueo, la crónica de Antonio Pigafetta sobre la expedición de Fernando de Magallanes y Juan Sebastián Elcano, que circunnavegó la Tierra por primera vez entre 1519 y 1522.

INFORMES

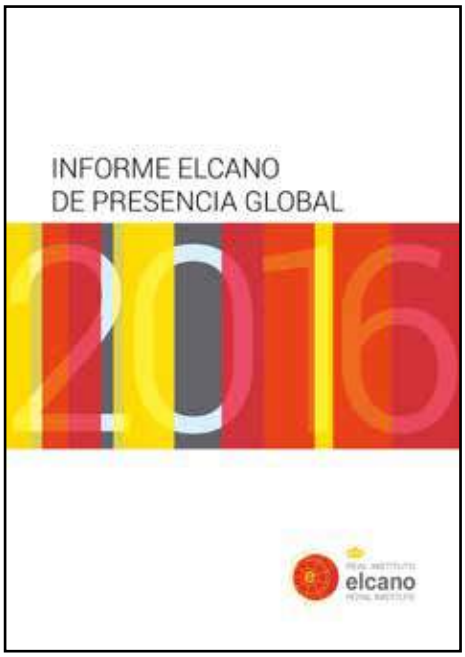
Estado Islámico en España

Fernando Reinares y Carola García-Calvo
Editado por: Real Instituto Elcano

¿Cómo son los seguidores que Estado Islámico (EI) ha sido capaz de atraer y movilizar dentro del territorio español? ¿Cuándo, dónde y cómo se radicalizaron en la ideología que es propia de esa organización yihadista? ¿Qué tipo de motivaciones individuales son las que les han llevado a la participación en actividades terroristas? ¿Cuáles son sus patrones de implicación yihadista en favor de EI tanto dentro como fuera de nuestro país? Este informe responde a esas preguntas.

Informe Elcano de Presencia Global

Editado por: Real Instituto Elcanoo



La edición 2016 del Índice Elcano de Presencia Global ordena 90 países según la medida en la que los países están 'ahí fuera', moldeando y participando en el proceso de globalización. Además de la incorporación de 10 nuevos países (Costa Rica, República Dominicana, Etiopía, Guatemala, Kenia, Myanmar, Tanzania, Turkmenistán, Uruguay y Uzbekistán) y del ajuste de la ponderación otorgada a cada variable (tras una consulta a expertos internacionales, se destacan los siguientes resultados: China salta a la segunda posición mientras que Europa se estanca. La caída de precios de las materias primas afecta a los emergentes. La suma de la presencia global de todos los países para los que calcula el Índice apenas crece en el último año, lo que podría indicar el estancamiento del proceso de globalización. Tras décadas de desconcentración, se reconcentra la presencia global. Los resultados de la última encuesta a expertos en relaciones internacionales muestran un cambio en su cosmovisión, por el que el mundo sería ahora más 'duro' que en 2012.

INFORMES ELCANO

Colección de documentos que el Instituto elabora con el fin de fomentar el debate político sobre grandes temas internacionales de interés para España. Estos Informes, fruto como norma general de la reflexión de un grupo de trabajo multidisciplinar y políticamente plural, analizan asuntos de gran relevancia política y van acompañados de una serie de recomendaciones *(policy advising)*, propias del trabajo de *think-tank*, orientado a la generación de ideas para la toma de decisiones. A lo largo de 2016 se han publicado dos Informes Elcano.

The Spanish financial crisis: Lessons for the European Banking Union
Informe Elcano 20 – March 2016
Miguel Otero-Iglesias, Sebastián Royo and Federico Steinberg

In the first years of the Global Financial Crisis, Spanish financial institutions were not as severely affected as those of other countries. However, their apparent success was short-lived. As the crisis intensified, Spain's banking sector could not escape its dramatic effects. Our analysis of the Spanish crisis confirms a long-standing tenet: financial systems collapse when they take on too much risk and when they do not have sufficient capital in reserve to absorb the losses of their risky investments and loans.

This report examines the Spanish banking crisis and uses it to extract valuable lessons for the construction of the European Banking Union (EBU), which is a complex process that resembles in some respects the variety of actors and preferences encountered in the Spanish case.

Relaciones España - México
Informe Elcano 21 – Mayo 2016
Coord: Carlos Malamud

El presente Informe se ocupa de la relación bilateral hispano-mexicana, vista desde las relaciones diplomáticas y la mayoría de sus vertientes: políticas, culturales, científicas y académicas, cooperación, seguridad y defensa, y economía.

El Informe consta de dos partes. La primera centrada en las relaciones políticas, consideradas en un sentido amplio: se contrasta la presencia global de ambos países, la relación bilateral desde una perspectiva estatal y las imágenes mutuas. La segunda se basa en las relaciones económicas: analiza las oportunidades y los riesgos estratégicos que la economía española encuentra en México y los que la economía mexicana halla en España, y también se ocupa del comportamiento de las inversiones en algunos sectores concretos. El Informe concluye con una serie de propuestas para la mejora de la relación bilateral en los más diversos campos.

ELCANO POLICY PAPER

Los *policy paper* del Real Instituto Elcano son documentos colectivos centrados en aspectos específicos de la posición de España en el mundo y de la realidad internacional, que ofrecen ideas y recomendaciones a los responsables políticos. A lo largo de 2016 se ha publicado un documento.

España en el mundo 2016:
Perspectivas y desafíos
Ignacio Molina (coord.)
Editado por: Real Instituto Elcano

Trabajo colectivo del Real Instituto Elcano que pretende hacer un análisis prospectivo de la posición internacional de España de cara a 2016 y cierto balance de lo ocurrido en 2015. La primera sección, además de una panorámica general marcada por la difícil formación de gobierno, repasa las principales cuestiones pendientes para la nueva etapa de acción exterior que ahora arranca; incluyendo los ámbitos sectoriales de seguridad y defensa, política económica y energética internacional, cooperación, proyección cultural y política migratoria. Seguidamente, se exponen los importantes retos a los que se enfrenta España en los asuntos de la agenda global (derechos humanos, seguridad internacional, terrorismo, economía mundial, energía, clima y desarrollo). La tercera sección aborda las cuestiones relativas al papel de España en Europa, en un momento delicado para el proceso de integración por la combinación de diversas crisis en el ámbito humanitario, políticoinstitucional y de la seguridad, que oscurecen la situación de relativa tranquilidad recién alcanzada en la Eurozona. Finalmente, se hace un repaso a lo que puede esperarse de las relaciones exteriores de España en los demás espacios geográficos, desde el cercano Magreb hasta la región de Asia Oriental. El documento se cierra con unas conclusiones que ponderan el grado de acierto de las previsiones realizadas en la edición de 2015 de este mismo documento.

DOCUMENTOS DE TRABAJO (DT)

El Documento de Trabajo es un estudio académico extenso –en torno a 10.000/15.000 palabras, con cifras y bibliografía- sobre asuntos de la vida internacional que tengan relevancia para España, o sobre diferentes aspectos de la política exterior y de seguridad de nuestro país. Todos los documentos de trabajo se encuentran en la web. En total, hasta el 31 de diciembre, se han publicado 17 documentos de trabajo en 2016.

Imagen de España entre los estudiantes extranjeros de Escuelas de Negocio españolas
Elena Sotos Olmo
DT 1/2016 (en papel) - Noviembre de 2015

La influencia de la posesión civil de armas de fuego en las tasas de homicidio de América Latina y el Caribe
Diego Sanjurjo
DT 1/2016 - 14/01/2016

Responsabilidad de proteger: la ONU en acción
Emilio Menéndez del Valle
DT 2/2016 - 15/02/2016

Los dilemas del Reino Unido y de la UE: ¿salir o cambiar la Unión?
Araceli Mangas Martín
DT 3/2016 - 25/02/2016

Cómo potenciar la imagen de España en Corea
Eunsook Yang
DT 4/2016 - 11/03/2016

Las ciudades y la urbanización como ámbito de cooperación entre España y China
Ignacio Niño y Mario Esteban
DT 5/2016 - 29/03/2016

El combate a la corrupción para combatir el crimen organizado
Sonia Alda Mejías
DT 6/2016 - 09/05/2016

Cuba: preguntas y respuestas
Carlos Alonso Zaldívar
DT 7/2016 - 12/05/2016

Las elecciones pendientes de la cooperación española
Iliana Olivié y Aitor Pérez (coords.)
DT 2/2016 (en papel) - 9/6/2016

La imagen de España en la prensa internacional: segundo semestre de 2015
Elena Sotos Olmo y Juan Antonio Sánchez Giménez
DT 8/2016 - 10/06/2016

¿*Brexit*? Escenarios internacionales y Gibraltar
Araceli Mangas Martín
DT 9/2016 - 17/06/2016

Túnez se estanca en la economía
Gonzalo Escribano
DT 10/2016 - 14/07/2016

El proceso de "reimperialización" de Rusia, 2000-2016
Mira Milosevich-Juaristi
DT 11/2016 - 15/07/2016

El Acuerdo de París y el fin de la era del carbón
Antxon Olabe, Mikel González-Eguino y Teresa Ribera
DT 12/2016 - 28/07/2016

Corea del Norte y la Responsabilidad de Proteger
Emilio Menéndez del Valle
DT 13/2016 - 09/09/2016

The challenges facing the 'new' Spain
William Chislett
WP 14/2016 - 03/11/2016

El derecho de veto en el Consejo de Seguridad de Naciones Unidas: ¿obstáculo insalvable para la Responsabilidad de Proteger?
Emilio Menéndez del Valle
DT 15/2016 - 27/12/2016

La defensa europea entre la Estrategia Global y su implementación
Félix Arteaga
DT 16/2016 - 28/12/2016

El proceso de incorporación de la Unidad Revolucionaria Guatemalteca (URNG) y la construcción de la paz en Guatemala
Manuel Montobbio
DT 17/2016 - 30/12/2016

ANÁLISIS DEL REAL INSTITUTO (ARI)

El ARI es un análisis conciso, breve –en torno a las 2.500/3.000 palabras- sobre asuntos internacionales que tengan relevancia para España, o sobre algún aspecto de la política exterior y de seguridad de nuestro país, adoptando en la mayoría de los casos una referencia prospectiva. En total, hasta el 31 de diciembre, en 2016 se han escrito 91 ARI, todos ellos publicados y difundidos en la web.

Europa en el mundo
Emilio Lamo de Espinosa
ARI 1/2016 - 07/01/2016

COP21 and the Paris Agreement: a diplomacy masterclass in search of greater climate ambition
Lara Lázaro-Touza
ARI 2/2016 - 11/01/2016

Algeria approves a budget right at the brink
Gonzalo Escribano
ARI 3/2016 - 15/01/2016

Surrounded by trouble, hit by conflict: Turkey and its manifold challenges
Işık Őzel
ARI 4/2016 - 18/01/2016

La crisis de los refugiados: la hora de Europa
Cristina Gortázar Rotaeche
ARI 5/2016 - 18/01/2016

Agridulce madre patria: España vista por el cine latinoamericano
Pablo Francescutti
ARI 6/2016 - 19/01/2016

Foreign policy and global presence: the strategies of Australia and South Africa
Carola García-Calvo
ARI 7/2016 (English version) - 20/01/2016

El convulso tránsito político portugués: de las elecciones generales a las presidenciales
Patrícia Lisa
ARI 8/2016 - 21/01/2016

The new drivers of Asia's global presence
Mario Esteban
ARI 9/2016 (English version) - 21/01/2016

El mapa digital de la influencia política en el mundo en 2016: análisis de las redes de influencia política en Twitter
Juan Antonio Sánchez Giménez
ARI 10/2016 - 25/01/2016

Radiografía (y primera resonancia) de la economía mundial: ¿estancamiento secular o shock tecnológico deflacionario?
Miguel Otero Iglesias
ARI 11/2016 - 27/01/2016

El papel de la comunidad internacional tras la firma de los acuerdos de paz en Colombia
Erika Rodríguez Pinzón
ARI 12/2016 - 28/01/2016

Programas públicos de apoyo a las pymes en América Latina: ¿cómo mejorar su eficacia?
Adrián Blanco Estévez
ARI 13/2016 - 29/01/2016

De la gestión de Obama sobre Latinoamérica sólo destaca Cuba
Emili J. Blasco
ARI 14/2016 - 02/02/2016

Juncker: no time for business as usual?
Salvador Llaudes
ARI 15/2016 - 05/02/2016

Elecciones presidenciales portuguesas 2016: la consagración de Marcelo Rebelo de Sousa
Antonio R. Rubio Plo
ARI 16/2016 - 08/02/2016

How immigrant integration unfolds
Pierluigi Contucci and Rickard Sandell
ARI 17/2016 - 09/02/2016

La interdependencia de la economía británica: una contribución al debate sobre *Brexit*
Alfredo Arahuetes y Federico Steinberg
ARI 18/2016 - 12/02/2016

España ante la negociación de Cameron
Salvador Llaudes e Ignacio Molina
ARI 19/2016 - 17/02/2016

Los actores políticos en el tablero guatemalteco
Íñigo Febrel Benlloch
ARI 20/2016 - 19/02/2016

How to strengthen the G20: Spain's multilateral perspective
Miguel Otero-Iglesias
ARI 21/2016 - 25/02/2016

España en Afganistán: recomendaciones para revisar la estrategia de transición
Félix Arteaga
ARI 22/2016 - 29/02/2016

'Even war has rules': a call for global action to protect civilians
Jessica Almqvist
ARI 23/2016 – 29/02/2016

Spain's stance on Cameron's negotiations
Salvador Llaudes and Ignacio Molina
ARI 24/2016 (English versión) - 02/03/2016

Los hotspots, un eslabón débil en la gestión de la crisis de los refugiados
Beatriz Prieto
ARI 25/2016 - 04/03/2016

El papel de un parlamento nacional en el desarrollo internacional: análisis de la X Legislatura en España
Javier Pérez y Miriam Segovia
ARI 26/2016 - 10/03/2016

Stormy months on the Aegean: the refugee deal and its impact on Turkey-EU relations
İlke Toygür and Melih Özsöz
ARI 27/2016 - 15/03/2016

Energía y clima en 2016: en busca de una gobernanza policéntrica
Gonzalo Escribano Francés y Lara Lázaro Touza
ARI 28/2016 - 15/03/2016

The interdependence of the British economy: a contribution to the Brexit debate
Alfredo Arahuetes and Federico Steinberg
ARI 29/2016 (English version) - 17/03/2016

Los desafíos del desarrollo sostenible en América Latina: estableciendo prioridades y definiendo la contribución española
Diego Sánchez-Ancochea
ARI 30/2016 - 05/04/2016

Indignación de Marruecos contra Ban Ki-moon: ¿es el Sáhara Occidental un territorio "ocupado"?
Khadija Mohsen-Finan
ARI 31/2016 - 14/04/2016

La difícil coyuntura económica en América Latina
Federico Steinberg y José Pablo Martínez
ARI 32/2016 - 25/04/2016

Spanish investors can capitalize on the low-carbon transition in Latin America
Guy Edwards & Lara Lázaro
ARI 33/2016 - 25/04/2016

La Agenda 2030 en el Mediterráneo: un reto para España
Jesús A. Núñez Villaverde
ARI 34/2016 - 26/04/2016

Francia en el puzzle europeo: retos y oportunidades para España
Raquel Montes Torralba
ARI 35/2016 - 26/04/2016

España y la UE ante la Agenda 2030: ¿quién hace qué?
Aitor Pérez
ARI 36/2016 - 19/05/2016

Los medios de ejecución de la Agenda 2030: la contribución de España
Gonzalo Fanjul
ARI 37/2016 - 19/05/2016

Luces y sombras en la integración de los migrantes en España
Carmen González Enríquez
ARI 38/2016 - 20/05/2016

Catorce dilemas de la cooperación española en la nueva legislatura
Iliana Olivié y Aitor Pérez
ARI 39/2016 - 23/05/2016

¿Por qué Panamá no está en las listas de paraísos fiscales?
Aitor Pérez
ARI 40/2016 - 23/05/2016

¿Es España un Estado miembro especialmente incumplidor en la implementación de la legislación europea?
Javier Arregui
ARI 41/2016 - 26/05/2016

Pandemias y bioamenazas globales del siglo XXI
Juan Martínez Hernández
ARI 42/2016 - 26/05/2016

España y el '*Brexit*'
Salvador Llaudes
ARI 43/2016 - 31/05/2016

Insurgencia y terrorismo en Pakistán tras la operación Zarb-e-Azb
Álvaro Vicente
ARI 44/2016 - 06/06/2016

¿Qué fue del Imperio Británico?: Reino Unido en la globalización
Manuel Gracia
ARI 45/2016 - 07/06/2016

Fourteen dilemmas for Spanish development aid in the new incoming parliament
Iliana Olivié and Aitor Pérez
ARI 46/2016 - 08/06/2016

Highs and lows of immigrant integration in Spain
Carmen González Enríquez
ARI 47/2016 (English version) - 13/06/2016

El *Brexit* divide las dos almas de la City de Londres
Miguel Otero Iglesias
ARI 48/2016 - 14/06/2016

¿Y si gana el "*Brexit*" en el referéndum?
Ignacio Molina
ARI 49/2016 - 22/06/2016

El declive de la identidad nacional española
Carmen González Enríquez
ARI 50/2016 - 29/06/2016

La defensa y la seguridad de la UE tras el *Brexit*
Félix Arteaga
ARI 51/2016 - 30/06/2016

Brexit and climate change: recalibration ahead
Lara Lázaro-Touza
ARI 52/2016 - 04/07/2016

The China-Pakistan Corridor: a transit, economic or development corridor?
Mario Esteban
ARI 53/2016 - 05/07/2016

Las relaciones España-EEUU en tiempos de incertidumbre
Juan Tovar Ruiz
ARI 54/2016 - 08/07/2016

El legado europeo de Obama
Carlota García Encina
ARI 55/2016 - 08/07/2016

Aterrizaje suave, el escenario más probable en China
Álvaro Sanmartín
ARI 56/2016 - 11/07/2016

Género y elecciones presidenciales en EEUU en 2016
María Solanas Cardín
ARI 57/2016 - 19/07/2016

Beyond Brexit: hacia una mayor cooperación estratégica entre España y el Reino Unido
Luis Simón
ARI 58/2016 - 20/07/2016

TPP and TTIP in comparative context: what can Europe learn?
Richard Higgott
ARI 59/2016 - 21/07/2016

La UE y la amenaza al Estado de Derecho en Polonia
Carlos Closa
ARI 60/2016 - 21/07/2016

Reflexiones sobre los flujos comerciales entre España y China
Rafael Cascales
ARI 65/2016 - 06/09/2016

Mujeres, paz y seguridad: la igualdad de género en las políticas de paz y seguridad
María Villellas Ariño
ARI 66/2016 - 14/09/2016

La presencia global de España
Iliana Olivié, Manuel Gracia y José Ignacio Díaz
ARI 67/2016 - 16/09/2016

Las elecciones parlamentarias rusas de septiembre de 2016
Mira Milosevich-Juaristi
ARI 68/2016 - 21/09/2016

Ocho recomendaciones para el II Plan de Acción Nacional sobre Mujeres, Paz y Seguridad
María Solanas Cardín
ARI 69/2016 - 29/09/2016

China and climate change: the good, the bad and the ugly
Lara Lázaro and Mario Esteban
ARI 70/2016 - 03/10/2016

Beyond Brexit: the future of the Spanish-British relationship
Luis Simón
ARI 71/2016 (English version) - 07/10/2016

El Comprehensive Economic and Trade Agreement (CETA) es un acuerdo amplio y ambicioso, muy positivo para la UE y para Canadá y que debería poder entrar en aplicación lo antes posibles
Cristina Serrano Leal
ARI 72/2016 - 10/10/2016

Missile defence in Europe: tying together the technical, political and security dimensions
Gustav Lindstrom
ARI 73/2016 - 13/10/2016

Alemania, Europa y el auge de las nuevas potencias emergentes: los desafíos de un mundo multicéntrico
Heinrich Kreft
ARI 74/2016 - 14/10/2016

Gibraltar, "año cero": *Brexit*, cosoberanía y nuevas oportunidades de España
Alejandro del Valle Gálvez
ARI 75/2016 - 20/10/2016

Una España deportiva, más diversa y sin toreros: análisis de los recientes anuncios de promoción turística
Pablo Francescutti
ARI 76/2016 - 21/10/2016

EEUU 2016: una política exterior para Clinton
Carlota García Encina
ARI 77/2016 - 04/11/2016

EEUU 2016: Trump y la política exterior
Carlota García Encina
ARI 78/2016 - 04/11/2016

Has the time come to reconsider Turkey's EU membership?
William Chislett
ARI 79/2016 - 14/11/2016

Trump y el baile de alianzas en el Sudeste Asiático
Mario Esteban
ARI 80/2016 - 17/11/2016

Causas del rechazo a la globalización: más allá de la desigualdad y la xenofobia
Miguel Otero Iglesias y Federico Steinberg
ARI 81/2016 - 22/11/2016

Las elecciones legislativas de Marruecos de 2016: contexto y lecturas
Bernabé López García
y Miguel Hernando de Larramendi
ARI 82/2016 - 30/11/2016

Los desafíos de la política exterior estadounidense tras las elecciones presidenciales
Juan Tovar Ruiz
ARI 83/2016 - 01/12/2016

Los militares y la nueva Administración Trump, ¿vuelta al realismo?
Enrique Fojón
ARI 84/2016 - 02/12/2016

Ecosistemas internacionales de éxito y posición competitiva de España en la "carrera emprendedora"
Adrián Blanco Estévez
ARI 85/2016 - 05/12/2016

Trump, Rajoy II y el futuro de la relación estratégica entre España y EEUU
Luis Simón
ARI 86/2016 - 13/12/2016

Sonata de un año de gobernabilidad en Portugal: en busca de un adagio
Patrícia Lisa
ARI 87/2016 - 15/12/2016

Climate change in COP 22: irreversibility of action and rulebook development despite the elephant in the room
Lara Lázaro-Touza
ARI 88/2016 - 19/12/2016

Eight recommendations for the II National Action Plan on Women, Peace and Security
María Solanas Cardín
ARI 89/2016 (English version) - 20/12/2016

Éxitos y fracasos de las "marcas" país: cuando la imagen se compara con la realidad
José Pablo Martínez Romera
ARI 90/2016 - 20/12/2016

Spain and Israel: are they rivals or complementary?
Alfred Tovias
ARI 91/2016 - 22/12/2016

COMENTARIOS ELCANO

El Comentario Elcano es una respuesta rápida de los investigadores del Instituto -de entre 800 y 1.000 palabras- a propósito de un acontecimiento de la realidad internacional relevante para España. Todos los comentarios Elcano se encuentran en la web. Se han publicado 52 comentarios Elcano hasta el 31 de diciembre de 2016.

El gobierno de Macri: una mirada desde sus primeros días
Manuel Mora y Araujo
Comentario Elcano 1/2016 - 15/01/2016

Percepción social del terrorismo yihadista en España
Fernando Reinares
Comentario Elcano 2/2016 - 25/01/2016

Rule of Law Mechanism: ¿Polonia como ejemplo a –no– seguir?
Salvador Llaudes
Comentario Elcano 3/2016 - 26/01/2016

Los españoles ante el Estado de las autonomías y una posible reforma federalista
Carmen González Enríquez
Comentario 4/2016 - 27/01/2016

La OTAN se hace a la mar (mientras se toman medidas frente a Rusia y el Daesh)
Félix Arteaga
Comentario Elcano 5/2016 - 12/02/2016

Schengen: un bien colectivo que nadie defiende
Carmen González Enríquez
Comentario Elcano 6/2016 - 23/02/2016

No esperen buenas noticias de Libia en los próximos meses (como poco)
Félix Arteaga
Comentario Elcano 7/2016 - 26/02/2016

Morocco: a singular path in a troubled región
Youssef Amrani
Expert Comment 8/2016 - 03/03/2016

Spain moves towards fresh elections to break deadlock
William Chislett
Expert Comment 9/2016 - 07/03/2016

Schengen: a collective asset no one stands up for
Carmen González Enríquez
Expert Comment 10/2016 (English version) - 09/03/2016

Diez cosas que importa saber sobre la amenaza del terrorismo yihadista en Europa Occidental
Fernando Reinares
Comentario Elcano 11/2016 - 29/03/2016

La lucha contra el terrorismo en Europa: no se trata sólo de libertad y seguridad, sino también de medios
Félix Arteaga
Comentario Elcano 12/2016 - 04/04/2016

Obama en Cuba: legado y primarias
Carlota García Encina
Comentario Elcano 13/2016 - 04/04/2016

EEUU: a esperar lo inesperado
Sebastián Royo
Comentario Elcano 14/2016 - 05/04/2016

The EU-Turkey Agreement: a turning point in the EU's policy approach to the refugee crisis but with the devil lurking in the detail
Patricia Lisa
Expert Comment 15/2016 - 08/04/2016

The Panama Papers and the Global Tax Agenda
Leonard Seabrooke and Duncan Wigan
Expert Comment 16/2016 - 13/04/2016

The threat from Spain that hangs over Gibraltar from Brexit
William Chislett
Expert Comment 17/2016 - 22/04/2016

El TTIP: ¿héroe o villano?
Federico Steinberg
Comentario Elcano 18/2016 - 06/05/2016

El candidato Trump, el GOP y la campaña 2016
Carlota García Encina
Comentario Elcano 19/2016 - 12/05/2016

Nuevo gobierno en Taiwán: incertidumbre en el estrecho
Mario Esteban
Comentario Elcano 20/2016 - 25/05/2016

The EU-Algeria energy forum: a new narrative in the making or just another missed opportunity?
Gonzalo Escribano
Expert Comment 21/2016 - 06/06/2016

Brasil puede aprender de España: no demorar los ajustes
Alicia García-Herrero y Guntram B. Wolff
Comentario Elcano 22/2016 - 07/06/2016

¿Es el Espacio Económico Europeo una alternativa válida en caso de *Brexit*?
Enrique Viguera
Comentario Elcano 23/2016 - 21/06/2016

Spain's repeat elections: PP in stronger position but deadlock remains
William Chislett
Expert Comment 24/2016 - 27/06/2016

***Brexit*: menos energía para Europa**
Gonzalo Escribano
Comentario Elcano 25/2016 - 28/06/2016

***Brexit*, terrorismo y antiterrorismo**
Fernando Reinares y Carola García-Calvo
Comentario Elcano 26/2016 - 28/06/2016

La inmigración y el *Brexit*: un referéndum inútil
Carmen González Enríquez
Comentario Elcano 27/2016 - 30/06/2016

El *Brexit* también supone una oportunidad
Íñigo Moré
Comentario Elcano 28/2016 - 01/07/2016

El *Brexit* como oportunidad para repensar el papel de España en la UE
Salvador Llaudes
Comentario Elcano 29/2016 - 04/07/2016

Brexit and the EU's 'Syrian price'
Haizam Amirah-Fernández
Expert Comment 30/2016 - 05/07/2016

After Brexit: Schengen in the balance shall not be neglected
Patrícia Lisa
Expert Comment 31/2016 - 06/07/2016

La creciente divergencia en la salud corporativa china
Alicia García-Herrero
Comentario Elcano 32/2016 - 08/07/2016

China: a partner for the development of Latin America?
Mario Esteban
Expert Comment 33/2016 - 11/07/2016

Cultura: oportunidad para el futuro de Iberoamérica
Tomás Mallo
Comentario Elcano 34/2016 - 13/07/2016

Hacia un nuevo modelo de intercambio de información frente a las amenazas para la seguridad interior de la UE y sus Estados miembros
Javier Albaladejo
Comentario Elcano 35/2016 - 13/07/2016

Turquía: ¿golpe militar o levantamiento de militares?
Félix Arteaga
Comentario Elcano 36/2016 - 16/07/2016

Turkey's coup: the first one that failed
William Chislett
Expert Comment 37/2016 - 18/07/2016

From a failed coup to state of emergency: democracy in Turkey today
Ilke Toygür
Expert Comment 38/2016 - 22/07/2016

The Bratislava Summit and the Blue Danube – or thinking about Europe's future
Karel de Gucht
Expert Comment - 39/2016 - 13/10/2016

A political economy of low oil prices in Algeria
Gonzalo Escribano
Expert Comment 40/2016 - 19/10/2016

Spain finally has a new government: what lies ahead?
William Chislett
Expert Comment 41/2016 - 25/10/2016

La Grand Inga Dam: a través del corazón de África
Gonzalo Escribano
Comentario Elcano 42/2016 - 26/10/2016

***Brexit*: una lección del CETA a tener en cuenta**
Salvador Llaudes
Comentario Elcano 43/2016 - 03/11/2016

Cambio climático en la COP22: del "espíritu de París" al reglamento, otra vez
Lara Lázaro
Comentario Elcano 44/2016 - 07/11/2016

El Astérix teutón, Valonia y el CETA entre la UE y Canadá
Miguel Otero Iglesias
Comentario Elcano 45/2016 - 08/11/2016

De Dabiq a Roma: Estado Islámico muta y eso concierne a la UE
Fernando Reinares
Comentario Elcano 46/2016 - 10/11/2016

How Europe should deal with a Trump Administration
Ulrich Speck
Expert Comment 47/2016 - 11/11/2016

Trump on trade: from populism to policy
Richard Higgott
Expert Comment 48/2016 - 14/11/2016

Ceder y ganar en la OPEP y fuera de ella
Gonzalo Escribano
Comentario Elcano 49/2016 - 02/12/2016

La defensa europea: saliendo del armario
Félix Arteaga
Comentario Elcano 50/2016 - 19/12/2016

Will Trump cut a deal with Putin?
Ulrich Speck
Expert Comment 51/2016 - 22/12/2016

European institutional responses to the recent developments in Turkey: divided in unity?
Ilke Toygür
Expert Comment 52/2016 - 23/12/2016

POSTS DEL BLOG ELCANO

El Blog Elcano fue lanzado en noviembre de 2012 como una plataforma de diálogo que permite acercar el debate sobre la política, acción y proyección exterior de España, y las relaciones internacionales en general a un público más amplio. Hasta el 31 de diciembre de 2016 se han publicado 290 *posts*.

Fuentes y expresiones de la amenaza terrorista
Fernando Reinares
21/12/2016

Berlín, más de lo mismo
Jesús A. Núñez Villaverde
21/12/2016

Perdedores y ganadores de la caída de Alepo
Andrés Ortega
20/12/2016

Winners and losers in the fall of Aleppo
Andrés Ortega
20/12/2016

¿Quién es Rex Tillerson?
Carlota García Encina
19/12/2016

Presencia global, poder y reputación: cuestiones distintas
Manuel Gracia y Marcos Ochoa Sobrino
19/12/2016

A roadmap for sustainable electricity trade between Morocco and Europe
Gonzalo Escribano
16/12/2016

El nuevo auge del capitalismo de Estado: nuevas exigencias para la internacionalización
Enrique Fanjul
15/12/2016

Alepo como síntoma nefasto
Jesús A. Núñez Villaverde
15/12/2016

La crisis de la OSCE como comunidad de valores
Antonio Rubio Plo
14/12/2016

La Unión Europea y Cuba: nueva relación
Joaquin Roy
13/12/2016

Reacción retardada contra el 68
Andrés Ortega
13/12/2016

Delayed reaction to '68
Andrés Ortega
13/12/2016

Cyber Range: una capacidad estratégica
Enrique Fojón Chamorro
12/12/2016

Género y ciencias: otra realidad del Informe PISA 2015
Marisa Revilla Blanco
12/12/2016

La regulación de los algoritmos
Francisco Andrés Pérez
9/12/2016

Italia y Austria, contra el populismo de forma nada ortodoxa
Andrés Ortega
7/12/2016

Italy and Austria, taking an unorthodox stand against populism
Andrés Ortega
7/12/2016

Ciudades violentas, sin necesidad de guerras
Jesús A. Núñez Villaverde
5/12/2016

El debate sobre la globalización: la prosperidad como argumento
Enrique Fanjul
1/12/2016

La proyección exterior de Uruguay: carne, soja y cascos azules
Iliana Olivié y Manuel Gracia
30/11/2016

Trumpismo: bilateralismo
Andrés Ortega
29/11/2016

Trump: bilateralism
Andrés Ortega
29/11/2016

Elecciones en Kuwait, ¿un oxímoron?
Jesús A. Núñez Villaverde
28/11/2016

(In)tolerancia a la violencia de género
Maria Solanas
25/11/2016

Los Alpes albaneses: donde Pristina y Bruselas se separaron
Curro Sánchez Andrada
23/11/2016

A vueltas con los números sobre terrorismo
Jesús A. Núñez Villaverde
23/11/2016

Redes sociales y democracia: Trump supo aprovechar los algoritmos
Andrés Ortega
22/11/2016

Social media and democracy: Trump harnessed the power of algorithms
Andrés Ortega
22/11/2016

Approaching Brexit, Trump and globalization from the Elcano Global Presence Index
Iliana Olivié
21/11/2016

La tiranía del algoritmo
Juan Ruitiña
18/11/2016

¡Cuidado! Si Trump cumple sus promesas sobre Asia…
Mario Esteban
16/11/2016

Europa no está preparada para Trump
Andrés Ortega
15/11/2016

Europe is unprepared for Trump
Andrés Ortega
15/11/2016

El FMI cree en Egipto, ¿alguien más?
Jesús A. Núñez Villaverde
14/11/2016

Brecha de género: creciente, económica y política
Maria Solanas
11/11/2016

El déficit en idiomas como barrera a la internacionalización
Enrique Fanjul
10/11/2016

¿Es realmente Rusia una amenaza?
Andrés Ortega
8/11/2016

Is Russia really a threat?
Andrés Ortega
8/11/2016

The second Trump surge: is it receding again, or about to breach the dyke?
Paul Isbell
8/11/2016

La dimensión cibernética en el ámbito de las Fuerzas Armadas
Enrique Fojón Chamorro
7/11/2016

Los Vengadores del Delta del Níger no dan tregua
Gonzalo Escribano
4/11/2016

EEUU: la resolución del enigma electoral
Joaquin Roy
3/11/2016

EEUU 2016: ¿dejará de ser Ohio el "Aragón americano"?
José Pablo Martínez
3/11/2016

La desmitificación de Spykman y del determinismo geopolítico
Antonio Rubio Plo
2/11/2016

New protectionism, less investment?
Andrés Ortega
2/11/2016

Nuevo proteccionismo, ¿menos inversiones?
Andrés Ortega
1/11/2016

Nuevo presidente en Líbano, ¿y qué?
Jesús A. Núñez Villaverde
31/10/2016

El nuevo periodismo de investigación: filtraciones, Big Data y colaboración – Elcano Talks
Blogger Elcano
28/10/2016

¿Es posible un diálogo gobierno – oposición en Venezuela?
Carlos Malamud
27/10/2016

EEUU 2016: cuando las mujeres son protagonistas
Ángela Paloma Martín
26/10/2016

Adiós a Carlomagno: Europa en regiones
Andrés Ortega
25/10/2016

Farewell Charlemagne: Europe in regions
Andrés Ortega
25/10/2016

El Sahel entre la inquietud y el olvido
Jesús A. Núñez Villaverde
24/10/2016

Un punto de inflexión en las relaciones UE-ASEAN, o no
Emilio de Miguel Calabia
21/10/2016

Los puntos negros de la competitividad de la economía española
Enrique Fanjul
20/10/2016

Clinton pulls away, and Trump Chases
Paul Isbell
20/10/2016

Siria: una guerra mundial concentrada
Andrés Ortega
18/10/2016

Syria: a concentrated world war
Andrés Ortega
18/10/2016

¿Qué efectos traerá la paz a la presencia global de Colombia?
Manuel Gracia
17/10/2016

Tras la oportunidad perdida en Naciones Unidas, ¿promoverá Guterres la igualdad de género?
María Solanas
14/10/2016

Salvaguardar la soberanía nacional en el ciberespacio
Enrique Fojón Chamorro
13/10/2016

Nadie es perfecto, ni siquiera Justin Trudeau
Nikole Hyndman
13/10/2016

Nobody's perfect, not even Justin Trudeau
Nikole Hyndman
13/10/2016

Elecciones EEUU: las otras elecciones
Carlota García Encina
11/10/2016

Las clases medias occidentales: ¿declive, estancamiento o ascenso?
Andrés Ortega
11/10/2016

The western middle classes: decline, stagnation or rise?
Andrés Ortega
11/10/2016

En Libia las armas marcan la agenda política
Jesús A. Núñez Villaverde
10/10/2016

Clinton dissipates Trump's September Surge
Paul Isbell
10/10/2016

La buena Realpolitik
Antonio Rubio Plo
7/10/2016

El nuevo marco para la internacionalización
Enrique Fanjul
6/10/2016

Germans and their "angst"
Alexander Görlach
5/10/2016

Escenarios electorales: entre grises y negros
Andrés Ortega
4/10/2016

Electoral scenarios: somewhere between grey and black
Andrés Ortega
4/10/2016

Colombia después del "No"
Carlos Malamud
3/10/2016

The Clinton-Trump election remains tight
Paul Isbell
3/10/2016

El ascenso de los Estados insulares del Pacífico
Emilio de Miguel Calabia
30/9/2016

Un contexto nada idílico para el TTIP
Salvador Llaudes
29/9/2016

Elecciones EEUU 2016: audiencias, tácticas y política exterior
Carlota García Encina
28/9/2016

Clinton holds the line on Trump in the first debate
Paul Isbell
27/9/2016

En Bruselas se seguirá hablando en inglés
Andrés Ortega
27/9/2016

English will continue to be spoken in Brussels
Andrés Ortega
27/9/2016

Yemen perdido en su laberinto
Jesús A. Núñez Villaverde
26/9/2016

¿Qué queda del maoísmo en la China actual?
Enrique Fanjul
22/9/2016

Elecciones EEUU 2016: primer asalto
Carlota García Encina
21/9/2016

Discursos valientes, discursos componedores
Andrés Ortega
20/9/2016

Brave discourses, constructive discourses
Andrés Ortega
20/9/2016

Mucha y blanda: la presencia global de España
Iliana Olivié y Manuel Gracia
19/9/2016

Encuentros en la tercera interconexión (Marruecos-España)
Gonzalo Escribano
15/9/2016

Brasil y Chile: dos elecciones municipales que valen mucho más de lo que aparentan
Carlos Malamud
14/9/2016

Conectografía
Andrés Ortega
13/9/2016

Connectography
Andres Ortega
13/9/2016

11-S, algo más que un mal recuerdo
Jesús A. Núñez Villaverde
12/9/2016

Canadá, el multiculturalismo tranquilo
Enrique Fanjul
8/9/2016

El desentierro de la nación
Joaquin Roy
7/9/2016

Europeos, a las cosas
Andrés Ortega
6/9/2016

Europeans, get down to work
Andrés Ortega
6/9/2016

El control del ciberespacio turco
Enrique Fojón Chamorro
5/9/2016

Spain on course for another record year in tourism
William Chislett
5/9/2016

Polio y terror en Pakistán
Álvaro Vicente
2/9/2016

Turquía a por todas
Jesús A. Núñez Villaverde
1/9/2016

Literatura, espadas láser y una balada para el verano
Blogger Elcano
29/7/2016

Italy's best solution: private interest with a side of public bailout
William Troy
22/7/2016

El marco institucional como lastre para la internacionalización
Enrique Fanjul
21/7/2016

La Cumbre del vigésimo aniversario de ASEM
Emilio de Miguel Calabia
20/7/2016

Lo que va de un peñón a una isla: toda una geopolítica
Andrés Ortega
19/7/2016

What leads from a rocky outcrop to an island: geopolitics
Andrés Ortega
19/7/2016

No habrá tregua olímpica para Rusia
Iliana Olivié
18/7/2016

Turquía, ¿golpe de Estado o regalo de Alá?
Jesús A. Núñez Villaverde
18/7/2016

The discreet (and declining) charm of Venezuelan oil diplomacy
Gonzalo Escribano
15/7/2016

Revés para Pekín (y Taipéi) en el Mar del Sur de China
Mario Esteban
14/7/2016

Andrea Leadsom: el *Brexit* y la ventana (que se abre y se cierra)
Salvador Llaudes
13/7/2016

OTAN y UE: finalmente pareja de hecho
Andrés Ortega
12/7/2016

NATO and the EU: finally, in a common-law marriage
Andrés Ortega
12/7/2016

Rota, Obama y la defensa antimisiles
Carlota García Encina
11/7/2016

La militarización del espacio exterior ya está aquí
Jesús A. Núñez Villaverde
11/7/2016

La ampliación de la OTAN: ¿una señal contundente?
Antonio Rubio Plo
8/7/2016

El *Brexit* y América Latina
Carlos Malamud
7/7/2016

Euroescepticismo y populismo. ¿El huevo o la gallina?
Jorge Burón
6/7/2016

***Brexit* me, *Brexit* me mucho…**
Felix Arteaga
6/7/2016

¿"Arrepentexit", o retraso indefinido?
Andrés Ortega
5/7/2016

Regrexit, or indefinite postponement?
Andrés Ortega
5/7/2016

Turquía-Israel, manda la realpolitik
Jesús A. Núñez Villaverde
4/7/2016

Reflexiones de un community manager – Elcano Talks
Blogger Elcano
1/7/2016

Empeora el clima de negocios en China: ¿el fin de una era?
Enrique Fanjul
30/6/2016

¿La Estrategia Global de la UE? … déjela ahí
Felix Arteaga
29/6/2016

Percepción y efectos del *Brexit* en América
Joaquín Roy
29/6/2016

La reversibilidad de Europa
Andrés Ortega
28/6/2016

The reversibility of Europe
Andrés Ortega
28/6/2016

(A very preliminary assessment of) the global presence of the European Union without the United Kingdom
Iliana Olivié y Manuel Gracia
27/6/2016

La paz sea con nosotros
Jesús A. Núñez Villaverde
27/6/2016

Prevención de la radicalización violenta: si ves algo, di algo
Carola García-Calvo
24/6/2016

El resurgir de la extrema derecha en Europa
Clara Pérez Bocanegra
23/6/2016

The revival of the far right in Europe
Clara Pérez Bocanegra
23/6/2016

Conjungando el futuro político en Argentina: kirchnerismo, peronismo, macrismo
Carlos Malamud
22/6/2016

26-J: ¿hemos dejado los españoles de ser europeístas?
Andrés Ortega
21/6/2016

Spanish elections on 26 June: Have Spaniards fallen out of love with Europe?
Andrés Ortega
21/6/2016

Faluya ¿signo de victoria?
Jesús A. Núñez Villaverde
20/6/2016

Los sefardíes israelíes ya pueden volver a ser españoles
Myriam Nahón
17/6/2016

Israeli Sephardim can finally be Spanish again
Myriam Nahón
17/6/2016

Del *Brexit* al Nexit: ¿por qué crece en Holanda el euroescepticismo?
Enrique Fanjul
16/6/2016

Del uso de la Historia en la campaña del *Brexit*
Antonio Rubio Plo
15/6/2016

Todos a una Varsovia bajo vigilancia
Andrés Ortega
14/6/2016

Everyone's off to a Warsaw under scrutiny
Andrés Ortega
14/6/2016

La eliminación de Mansur no cambia nada en Afganistán
Jesús A. Núñez Villaverde
8/6/2016

¿Es China una economía de mercado?
Andrés Ortega
7/6/2016

Is China a market economy?
Andrés Ortega
7/6/2016

DIUx 2.0: gestionar el cambio para lograr la superioridad tecnológica
Enrique Fojón Chamorro
6/6/2016

Brexit talk is pushing the City of London closer to Frankfurt
Miguel Otero-Iglesias
6/6/2016

The Future of Natural Gas in South America
Gonzalo Escribano
3/6/2016

Y si hay un *Brexit*, ¿qué pasará entre el Reino Unido y la UE?
Salvador Llaudes
2/6/2016

La nueva vía de la internacionalización digital
Enrique Fanjul
2/6/2016

Más evidencia sobre el 11-M en documento de Estado Islámico
Fernando Reinares
1/6/2016

Cuidado con hacer de Rusia el enemigo
Andrés Ortega
31/5/2016

Careful about making Russia the enemy
Andrés Ortega
31/5/2016

Aplicando la Resolución 1325: más mujeres en posiciones de liderazgo, más paz
María Solanas
26/5/2016

¿Sigue Hugo Chávez allí?
Andrés Ortega
24/5/2016

Is Hugo Chávez still there?
Andrés Ortega
24/5/2016

Erdoğan sin freno ni medida
Jesús A. Núñez Villaverde
23/5/2016

La Revolución Cultural y la China actual
Enrique Fanjul
19/5/2016

Diferencias y similitudes del impeachment en Brasil y del revocatorio en Venezuela
Carlos Malamud
18/5/2016

Por qué se unen al ISIS
Andrés Ortega
17/5/2016

Why people join ISIS
Andrés Ortega
17/5/2016

EEUU sigue jugando con fuego con el escudo antimisiles
Jesús A. Núñez Villaverde
16/5/2016

Diplomacia digital: más allá de Twitter y Facebook – Elcano Talks
Blogger Elcano
13/5/2016

Balance del Congreso del Partido en Corea del Norte
Mario Esteban
12/5/2016

Cervantes para analistas internacionales
Antonio Rubio Plo
12/5/2016

Spain holds firm in the Elcano Global Presence Index, despite economic crisis
William Chislett
11/5/2016

Se requiere mujer con liderazgo para organización global compleja
Andrés Ortega
10/5/2016

Woman with leadership skills needed for complex global organisation
Andrés Ortega
10/5/2016

Reino Unido: la necesidad de consolidar el Sistema Nacional de Ciberseguridad
Enrique Fojón Chamorro
9/5/2016

The euro: an orphan who no longer needs his parents?
Miguel Otero-Iglesias
9/5/2016

La cooperación empresarial como palanca para la internacionalización
Enrique Fanjul
5/5/2016

Nuevo pulso político en Libia en medio de la violencia
Jesús A. Núñez Villaverde
5/5/2016

China salta a la segunda posición en Presencia Global
Iliana Olivié y Manuel Gracia
4/5/2016

La conjura contra Europa
Andrés Ortega
3/5/2016

The plot against Europe
Andrés Ortega
3/5/2016

Elecciones en Serbia: Vučić vuelve a arrasar, ¿y ahora qué?
Salvador Llaudes
28/4/2016

Diversificación de las exportaciones españolas: luces y sombras
José Pablo Martínez
27/4/2016

Consejo OTAN-Rusia: sin normalidad a la vista
Jesús A. Núñez Villaverde
25/4/2016

Obama, desnuclearizador nuclearizado
Andrés Ortega
26/4/2016

Obama, the nuclear weaponising deweaponiser
Andrés Ortega
26/4/2016

Shakespeare para analistas internacionales
Antonio Rubio Plo
22/4/2016

Asia, una asignatura pendiente para las empresas españolas
Enrique Fanjul
21/4/2016

Primarias en EEUU 2016: Nueva York, Nueva York
Carlota García Encina
20/4/2016

El antisemitismo y el conflicto palestino-israelí desde España
Carmen González Enríquez
20/4/2016

Y llegó el proteccionismo occidental…en un mundo de flujos digitales
Andrés Ortega
19/4/2016

And Western protectionism came to pass…in a world of digital flows
Andrés Ortega
19/4/2016

Próximo lanzamiento: Informe Elcano de Presencia Global 2016
Iliana Olivié y Manuel Gracia
18/4/2016

XIII cumbre de la OIC-OCI: pompa y circunstancia
Jesús A. Núñez Villaverde
18/4/2016

Ucrania, Rusia y las sanciones: "el bueno, el malo y el feo"
Clara Pérez Bocanegra
15/4/2016

Ukraine, Russia and the sanctions: 'the good, the bad and the ugly'
Clara Pérez Bocanegra
15/4/2016

Prevenir la radicalización yihadista: un fracaso europeo
Fernando Reinares
14/4/2016

¿Hemos llevado la globalización demasiado lejos?
Federico Steinberg
13/4/2016

Evasión y elusión fiscal: un problema global
Andrés Ortega
12/4/2016

Tax evasion and avoidance: a global problem
Andrés Ortega
12/4/2016

Nueva vuelta de rosca en Yemen
Jesús A. Núñez Villaverde
11/4/2016

El populismo y la nueva coyuntura política en América Latina
Carlos Malamud
8/4/2016

La Nueva Ruta de la Seda y las empresas españolas
Enrique Fanjul
7/4/2016

Spain's failure yet again to meet budget deficit target strains relations with Brussels
William Chislett
6/4/2016

Extraño referéndum holandés sobre Ucrania: ¿otra crisis europea a la vista?
Andrés Ortega
5/4/2016

An odd Dutch referendum on the Ukraine: another European crisis on the horizon?
Andrés Ortega
5/4/2016

FBI vs. Apple: la batalla por el cifrado
Enrique Fojón Chamorro
4/4/2016

Haití: del terremoto geológico al terremoto social
Jesús Rico Altozano
31/3/2016

España, Puerto Rico, EEUU y el Congreso de la Lengua
Carlos Malamud y Angel Badillo
30/3/2016

***Brexit*: posibles desastres políticos**
Andrés Ortega
29/3/2016

Brexit: possible political disasters
Andrés Ortega
29/3/2016

De París a Bruselas y (desgraciadamente) más allá
Jesús A. Núñez Villaverde
28/3/2016

China vista desde Japón: debilidad con estabilidad
Andrés Ortega
22/3/2016

China viewed from Japan: weakness with stability
Andrés Ortega
22/3/2016

Is India the new China?
Iliana Olivié
21/3/2016

Cuando no pasa en Palestina
Jesús A. Núñez Villaverde
18/3/2016

Los contrastes entre el realismo de Kennan y Obama
Antonio Rubio Plo
17/3/2016

Contrasts between the realism of Kennan and Obama
Antonio Rubio Plo
17/3/2016

Deslocalización empresarial: nuevas tendencias y oportunidades
Enrique Fanjul
17/3/2016

Primarias en EEUU 2016: hacia una convención republicana abierta
Carlota García Encina
16/3/2016

Libya: finding a way out of the labyrinth must be by way of the oil terminals
Gonzalo Escribano
15/3/2016

Europa: demasiadas crisis para tan poco liderazgo
Andrés Ortega
15/3/2016

Europe: too many crises for so little leadership
Andrés Ortega
15/3/2016

Kennan's 'long telegram': reflections from the past and the present
Antonio Rubio Plo
14/3/2016

The terrorist threat in the EU: expect the unexpected
Fernando Reinares
14/3/2016

Yihadismo en España: pautas, cambios y continuidad desde el 11-M
Carola García-Calvo
11/3/2016

Frente al programa nuclear norcoreano: sanciones y algo más…
Mario Esteban
10/3/2016

Las empresas españolas en Latinoamérica: preocupante riesgo Brasil
Enrique Fanjul
10/3/2016

UE-Turquía: negociación obscena con los desesperados
Jesús A. Núñez Villaverde
9/3/2016

Climate change and Big Data
Lara Lázaro Touza
9/3/2016

Globalización: factores que unen o separan, según cómo
Andrés Ortega
8/3/2016

Globalisation: factors of unity or division, depending on the circumstances
Andrés Ortega
8/3/2016

DIUx: en busca de la superioridad tecnológica
Enrique Fojón Chamorro
7/3/2016

Promoviendo la igualdad de género: ¿la hora de una Secretaria General de las Naciones Unidas?
María Solanas
7/3/2016

Los inmigrantes y el *Brexit*: una mirada optimista
Carmen González Enríquez
4/3/2016

Primarias en EEUU 2016: ¿Super Tuesday para quién?
Carlota García Encina
2/3/2016

Clases medias rebajadas
Andrés Ortega
1/3/2016

Middle classes cut down to size
Andrés Ortega
1/3/2016

Siria: sí, pero no
Jesús A. Núñez Villaverde
26/2/2016

Fragatas y control de flujos migratorios: vale "pulpo" como animal de compañía
Felix Arteaga
25/2/2016

Obama va a Cuba
Joaquín Roy
24/2/2016

Primarias en EEUU 2016: primeros ganadores
Carlota García Encina
23/2/2016

La prosa europea para David Cameron: no cambia tanto
Andrés Ortega
23/2/2016

European prose for David Cameron: not much changes
Andrés Ortega
23/2/2016

Cuatro tendencias clave de la exportación española en 2015
Enrique Fanjul
22/2/2016

El "telegrama largo" de Kennan: reflexiones desde el pasado y el presente
Antonio Rubio Plo
22/2/2016

Tenues señales de vida en la OPEP
Gonzalo Escribano
19/2/2016

Los kurdos, en mitad de todo y de nada
Jesús A. Núñez Villaverde
19/2/2016

Los Premios Goya y la presencia de España en América Latina
Carlos Malamud y Angel Badillo
18/2/2016

Dimitri Medvedev en Múnich
Mira Milosevich-Juaristi
17/2/2016

La OTAN vista desde Munich: la cuadratura del diálogo y la defensa
Antonio Rubio Plo
17/2/2016

¿Se está parando la economía mundial? No es solo por China
Andrés Ortega
16/2/2016

Is the world economy seizing up? It's not just because of China
Andrés Ortega
16/2/2016

***Brexit*: implicaciones para la presencia global de Reino Unido**
Iliana Olivié y Manuel Gracia
15/2/2016

Cinco elementos que no ayudarían al *Brexit*
Salvador Llaudes
12/2/2016

STOP Radicalismos
Carola García-Calvo
12/2/2016

Egipto: cinco años sin Mubarak y con problemas agravados
Haizam Amirah Fernández
11/2/2016

Will Spain's political stalemate damage its economic recovery?
William Chislett
11/2/2016

Libia: la salida al laberinto pasa por las terminales de exportación de petróleo
Gonzalo Escribano
10/2/2016

EEUU: los votos de la ira
Andrés Ortega
9/2/2016

The US: votes of rage
Andrés Ortega
9/2/2016

A vueltas con la atribución cibernética
Enrique Fojón Chamorro
8/2/2016

Corea del Norte, erre que erre
Jesús A. Núñez Villaverde
8/2/2016

20D: 10 momentos memorables de comunicación política – Elcano Talks
Blogger Elcano
5/2/2016

China: clima de negocios y cambio de modelo productivo
Enrique Fanjul
4/2/2016

Amenaza terrorista en la UE: esperar lo inesperado
Fernando Reinares
3/2/2016

EEUU 2016: comienza el espectáculo
Carlota García Encina
2/2/2016

Los límites de la UE ante la involución iliberal de Polonia
Andrés Ortega
2/2/2016

The EU's limits in the face of Poland's retrograde step towards illiberalism
Andrés Ortega
2/2/2016

La corrupción en América Latina
Carlos Malamud
1/2/2016

Cinco elementos que podrían facilitar el *Brexit*
Salvador Llaudes
28/1/2016

The Paris Climate Agreement could positively disrupt Latin America's development
Guy Edwards & Lara Lázaro Touza
27/1/2016

Riesgos globales: ¿realmente no son económicos?
Andrés Ortega
26/1/2016

Global risks: are they really not economic?
Andrés Ortega
26/1/2016

Precaria esperanza en Sudán del Sur
Jesús A. Núñez Villaverde
25/1/2016

¿Ha tocado techo la globalización?
Enrique Fanjul
21/1/2016

La ciber-soberanía china
Enrique Fojón Chamorro
20/1/2016

Libia en vísperas de una intervención militar
Jesús A. Núñez Villaverde
20/1/2016

Venezuela: choque con trasfondo de desastre económico
Andrés Ortega
19/1/2016

Venezuela: struggle for power with a backdrop of economic disaster
Andrés Ortega
19/1/2016

Presencia Global de EEUU: ¿quién tiene razón? ¿Obama o Trump?
Iliana Olivié y José Ignacio Díaz Martínez
18/1/2016

United States' global presence: who is right? Obama or Trump?
Iliana Olivié
18/1/2016

Agatha Christie para analistas internacionales
Antonio Rubio Plo
15/1/2016

SOTU 2016: "We the people…"
Carlota García Encina
14/1/2016

Cómo malinterpretar el "despertar árabe", cinco años después
Haizam Amirah Fernández
14/1/2016

Frente al desenlace del proceso de paz en Colombia
Carlos Malamud
13/1/2016

Arabia Saudí contra Irán: la verdadera rivalidad en Oriente Medio
Andrés Ortega
12/1/2016

Saudi Arabia vs Iran: the real rivalry in the Middle East
Andrés Ortega
12/1/2016

Tensiones sobre las aguas del Nilo
Jesús A. Núñez Villaverde
11/1/2016

Polonia: ¿caminando hacia la "orbanización" del país?
Salvador Llaudes
8/1/2016

Luces y sombras de la nueva política exterior china
Enrique Fanjul
7/1/2016

El discreto entierro de la Ronda de Doha
Andrés Ortega
5/1/2016

The discreet burial of the Doha Round
Andrés Ortega
5/1/2016

PUBLICACIONES PERIÓDICAS

REVISTA ELCANO

La Revista Elcano, de la que en 2016 se han publicado seis números hasta el 31 de diciembre, tiene una periodicidad bimestral. Recoge algunas de las publicaciones más destacadas, así como las activdades realizadas. También se incorporan algunas secciones nuevas, como la entrevista a un personaje de especial actualidad realizada por Andrés Ortega, así como una sección que destaca la presencia del Real Instituto Elcano en las redes sociales.

BOLETÍN/NEWSLETTER ELCANO

Publicación digital mensual que recoge todas las novedades aparecidas en la web tanto en inglés como en español. Resultado de la fusión entre Boletín y Newsletter, este producto presenta toda la producción del Instituto a través de un solo envío que reciben casi 25.000 suscriptores por correo electrónico. Excepcionalmente pueden enviarse, además, Alertas Elcano o boletines extraordinarios, monográficos, sobre asuntos de especial relevancia de la actualidad internacional.

NOVEDADES EN LA RED

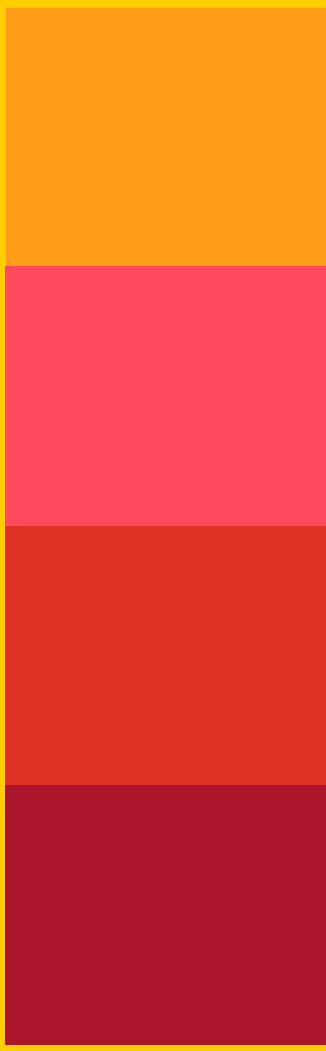
El Novedades en la RED es una publicación digital del Real Instituto Elcano, que se inició en 2003, y que desde entonces, y cada semana, ha recogido una cuidada selección de informes, publicaciones y análisis procedentes de fuentes ajenas al Instituto Elcano, ya sean otros *think-tanks* de estudios internacionales, organismos internacionales, gobiernos u otras fuentes abiertas de Internet. Con el paso del tiempo, y siguiendo las tendencias en la Red, la sección ha ido incorporado también materiales relevantes aparecidos en blogs y soportes multimedia. La información se incorpora al tiempo a nuestra página web, donde permanece disponible de manera indefinida. Hasta el 31 de diciembre de 2016 se enviaron 43 ediciones del Novedades.

ALERTAS

Una herramienta más de comunicación que se ha demostrado de gran eficacia, y a través de la cual el Instituto anuncia por correo electrónico, con carácter monográfico, excepcional y esporádico, nuevas publicaciones, actos o acontecimientos de especial interés. Durante el año 2016 se han enviado **dos** alertas.

ALERTAS

Informe Mensual de Ciberseguridad desarrollado por Thiber *(The Cyber Security Think Tank)*, el primer *think-tank* de referencia en lengua castellana en materia de seguridad y defensa en el ciberespacio, perteneciente al Instituto de Ciencias Forenses y de la Seguridad (ICFS), Universidad Autónoma de Madrid (Campus Cantoblanco), para el Real Instituto Elcano. Hasta el 31 de diciembre se han editado 11 números.



Actividades

A lo largo de 2016, el Real Instituto Elcano ha llevado a cabo actividades de muy diversa índole, que se podrían englobar de la siguiente manera:

Reuniones de los órganos directivos: se han realizado nueve reuniones de los diversos órganos del Real Instituto Elcano: Patronato, Comisión Ejecutiva y Consejo Científico.

Presentaciones, seminarios, jornadas, debates y foros: se realizaron 49 encuentros de este tipo, de uno o dos días de duración, con la participación de varios panelistas, a puerta cerrada –para expertos– o con público.

Reuniones de trabajo: un experto informa a puerta cerrada sobre un tema determinado, celebrándose a continuación un debate. Durante 2016, se han celebrado 41 reuniones de trabajo.

Conversaciones Elcano/Elcano Talks: encuentros (en los que no rige la *Chatham House* rule) que abordan tendencias en comunicación digital, política, redes sociales y nuevas tecnologías y su impacto en las relaciones internacionales, en particular sobre la proyección exterior de España. A lo largo de 2016 se han celebrado cuatro reuniones.

ÓRGANOS DIRECTIVOS

Reunión de la Comisión Ejecutiva del Real Instituto Elcano
Lugar: Real Instituto Elcano
Fecha: 04/02/2016
Organización: Real Instituto Elcano

Reunión de la Comisión Ejecutiva del Real Instituto Elcano
Lugar: Real Instituto Elcano
Fecha: 31/03/2016
Organización: Real Instituto Elcano

Reunión de la Comisión Ejecutiva del Real Instituto Elcano
Lugar: Real Instituto Elcano
Fecha: 19/05/2016
Organización: Real Instituto Elcano

Reunión del Consejo Científico del Real Instituto Elcano, que contó con la asistencia de S.M. el Rey
Lugar: Palacio Real de la Granja de San Ildefonso, Segovia
Fecha: 31/05/2016
Organización: Casa Real y Real Instituto Elcano

Reunión del Patronato del Real Instituto Elcano presidido por S.M. el Rey
Lugar: Palacio de la Quinta de El Pardo
Fecha: 07/06/2016
Organización: Casa Real y Real Instituto Elcano

Reunión de la Comisión Ejecutiva del Real Instituto Elcano
Lugar: Real Instituto Elcano
Fecha: 21/07/2016
Organización: Real Instituto Elcano

Reunión de la Comisión Ejecutiva del Real Instituto Elcano
Lugar: Real Instituto Elcano
Fecha: 27/10/2016
Organización: Real Instituto Elcano

Reunión de la Comisión Ejecutiva del Real Instituto Elcano
Lugar: Real Instituto Elcano
Fecha: 24/11/2016
Organización: Real Instituto Elcano

Reunión del Patronato del Real Instituto Elcano
Lugar: Real Instituto Elcano
Fecha: 21/12/2016
Organización: Real Instituto Elcano

SEMINARIOS, CONFERENCIAS, DEBATES Y PRESENTACIONES

Mesa redonda sobre la "Gobernanza climática tras la COP 21 y sus implicaciones para América Latina"
Lugar: Asociación de la Prensa
Fecha: 14/01/2016
Organización: Real Instituto Elcano

Moderada por Rafael Estrella, vicepresidente del Real Instituto Elcano, la mesa redonda contó con la intervención de Guy Edwards, *Research Fellow y codirector del Climate and Development Lab, Institute for Environment and Society, Brown University* y coautor del libro "Un continente fragmentado. América Latina y la política internacional del cambio climático" (MIT Press, 2015); Lara Lázaro, investigadora *senior* asociada del Real Instituto Elcano; y Ana Pintó, experta en Cooperación al Desarrollo y Cambio Climático de la Oficina Española de Cambio Climático.

Presentación a la prensa de la 37ª oleada del BRIE
Lugar: Real Instituto Elcano
Fecha: 21/01/2016
Organización: Real Instituto Elcano

Este seminario contó con la participación de medios de comunicación del norte de España, expertos españoles y alemanes, y autoridades de ambos países, que analizaron las visiones mutuas.

Mesa redonda sobre "La caída del precio del petróleo: implicaciones para España (y más allá)"
Lugar: Espacio Bertelsmann
Fecha: 09/02/2016
Organización: Real Instituto Elcano

Moderada por Charles Powell, director del Real Instituto Elcano, la mesa redonda contó con las intervenciones de Antonio Merino, director de Estudios de Repsol, y de los investigadores principales Gonzalo Escribano y Miguel Otero. El objetivo de la mesa redonda fue analizar las implicaciones de la caída del precio del petróleo, tanto desde una perspectiva económica como geopolítica, con especial atención a su impacto sobre España. También se abordó la influencia de las perspectivas de la economía china y de

la lucha contra el cambio climático sobre el mercado del petróleo

Presentación del documento "España en el mundo en 2016: perspectivas y desafíos" y debate sobre la acción exterior española en el nuevo ciclo político
Lugar: Cículo de Bellas Artes
Fecha: 18/02/2016
Organización: Real Instituto Elcano

El equipo investigador del Real Instituto Elcano ha elaborado el trabajo colectivo "España en el mundo durante 2016: perspectivas y desafíos", que realiza un análisis prospectivo de la acción exterior española ante los desafíos globales, europeos y regionales que deberán abordarse a lo largo del año. Además, investigadores de los principales think-tanks sobre asuntos internacionales con sede en España debatieron sobre la política exterior a desarrollar en el arranque de un nuevo ciclo político complejo. Participaron Eduard Soler, coordinador de Investigación de CIDOB; Vicente Palacio, director adjunto del OPEX de la Fundación Alternativas; Francisco de Borja Lasheras, Policy Fellow & Associate Director de ECFR e Ignacio Molina, investigador principal del Real Instituto Elcano y coordinador del Policy Paper; moderados por Charles Powell, director del Real Instituto Elcano.

Debate "Schengen en peligro: la respuesta europea a la crisis migratoria y de refugiados"
Lugar: Círculo de Bellas Artes
Fecha: 08/03/2016
Organización: Real Instituto Elcano, con la colaboración de la Fundación Friedrich Ebert

Moderado por Emilio Lamo de Espinosa, presidente del Real Instituto Elcano, el debate contó con las intervenciones de Gil Arias Fernández, ex director adjunto de FRONTEX; Javier Carbajosa Sánchez, embajador en Misión Especial para Asuntos Migratorios; Alfred Pfaller, consultor independiente y analista de política económica; y los investigadores principales del Real Instituto Elcano Carmen González Enríquez y Félix Arteaga.

Mesa redonda sobre "El nuevo ciclo político y económico en América Latina"
Lugar: Espacio Bertelsmann
Fecha: 30/03/2016
Organización: Real Instituto Elcano

La mesa redonda contó con las intervenciones de José Gasset, director de Relaciones Internacionales de Iberdrola; José Antonio Ocampo, profesor de la Universidad de Columbia; y los investigadores del Real Instituto Elcano Federico Steinberg y Carlos Malamud. Moderó la mesa Rafael Estrella, vicepresidente del Instituto.

Seminario "Spain-Israel: 30th Aniversary of Diplomatic Relations, Future Perspectives and Challenges"
Lugar: Truman Institute, The Hebrew University of Jerusalem
Fecha: 04/04/2016
Organización: Unidad de América Latina del Truman Institute, Departamento de Estudios Románicos y Latinoamericanos y Foro Europeo de la Universidad Hebrea de Jerusalén, con la colaboración del Real Instituto Elcano

El seminario contó con la participación de Charles Powell, director del Real Instituto Elcano, y el director del Programa de Energía y Cambio Climático del Instituto, Gonzalo Escribano.

Debate Elcano "La amenaza terrorista en Europa: desafíos y respuestas"
Lugar: Fundación Botín
Fecha: 14/04/2016
Organización: Real instituto Elcano y Fundación Botín

Primero de una serie de debates coorganizados con la Fundación Botín en los que se analizan y debaten asuntos de actualidad del panorama internacional.

Contó con la participación de Fernando Reinares y Carola García-Calvo, director e investigadora del Programa sobre Terrorismo Global; Jesús Núñez, codirector del Instituto de Estudios sobre Conflictos y Acción Humanitaria (IECAH), y la moderación de Emilio Lamo de Espinosa, presidente del Real Instituto Elcano.

Encuentro sobre "El papel de las empresas en la agenda de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)"
Lugar: Real Instituto Elcano
Fecha: 18/04/2016
Organización: Real instituto Elcano

Encuentro cuya finalidad fue reunir a representantes de la Administración, la sociedad civil, el mundo empresarial y otros especialistas del ámbito del desarrollo para debatir acerca del papel de la empresa en la nueva agenda del desarrollo.

Mesa redonda "The ASEAN Economic Community: Potentials and Opportunities for All"
Lugar: ICADE
Fecha: 20/04/2016
Organización: Real instituto Elcano, Embajada de Vietnam y la Universidad Pontificia de Comillas

Seminario "The geopolitics of TTIP"
Lugar: Asociación de la Prensa de Madrid
Fecha: 21/04/2016
Organización: Real Instituto Elcano y el Centre for European Reform

Seminario inaugurado por Emilio Lamo de Espinosa, presidente del Real Instituto Elcano, que contó con la intervención, entre otros, de Jaime García-Legaz, secretario de Estado de Comercio.

Conversación "Brexit, una conversación sobre la identidad europea del Reino Unido"
Lugar: Fundación Rafael del Pino
Fecha: 28/04/2016
Organización: Real Instituto Elcano, el Instituto Universitario de Estudios Europeos y la Editorial Encuentro

Encuentro realizado con motivo de la presentación del libro "Churchill. Europe Unite, dieciocho discursos y una carta" y que contó con la participación de Charles Powell, director del Real Instituto Elcano.

Presentación del Índice Elcano de Presencia Global 2016
Lugar: Círculo de Bellas Artes
Fecha: 04/05/2016
Organización: Real Instituto Elcano

La presentación contó con los investigadores del Real Instituto Elcano Iliana Olivié, Manuel Gracia, Félix Arteaga y Miguel Otero Iglesias, moderados por Emilio Lamo de Espinosa, presidente del Instituto. Desde que en 2013 se publicara su primera edición, este informe anual recoge los principales resultados del Índice Elcano de Presencia Global, una herramienta concebida para el análisis de las relaciones internacionales y de los perfiles de presencia exterior de los países para los que se calcula. La edición de 2016 del Índice Elcano de Presencia Global ordena 90 países según la medida en la que éstos están 'ahí fuera', moldeando y participando en el proceso de globalización y da respuesta, entre otras, a las siguientes preguntas: ¿Es el mundo realmente más 'duro' hoy que hace tres años? ¿Siguen emergiendo los emergentes? ¿Ha cambiado la naturaleza y el ritmo del proceso de globalización? ¿Se estaría desglobalizando el mundo?.

Seminario "Oportunidades y retos en el Mediterráneo occidental"
Lugar: Sede de Cajasol, Sevilla
Fecha: 10/05/2016
Organización: Real Instituto Elcano y Cajasol, con la colaboración del Instituto Português de Relaçôes Internacionais (IPRI)

Inaugurado por José Manuel García-Margallo, ministro de Asuntos Exteriores y de Cooperación, el seminario analizó tanto las oportunidades mutuas en un espacio geoeconómico estratégico, como la creciente amenaza del terrorismo yihadista en la región. Contó con la presencia, entre otros, de Antonio Pulido, presidente de la Fundación Cajasol; Emilio Lamo de Espinosa y Charles Powell, presidente y director, respectivamente, del Real Instituto Elcano; Manuel Jiménez Barrios, vicepresidente y consejero de la Presidencia y de Administración Local de la Junta de Andalucía; los investigadores del Real Instituto Elcano Haizam Amirah Fernández, Gonzalo Escribano y Fernando Reinares; María Sicilia, directora de Estrategia Internacional, Enagás; así como con expertos de varios países del área.

Reunión en torno al DT "Las ciudades y la urbanización como ámbito de cooperación española entre España y China"
Lugar: Real Instituto Elcano
Fecha: 10/05/2016
Organización: Real Instituto Elcano

Reunión con los autores del DT "Las ciudades y la urbanización como ámbito de cooperación española entre España y China", Ignacio Niño y Mario Esteban.

Debate Elcano "El futuro de Cuba ante las reformas"
Lugar: Fundación Botín
Fecha: 17/05/2016
Organización: Fundación Botín y Real Instituto Elcano

Moderado por Emilio Lamo de Espinosa, presidente del Real Instituto Elcano, esta segunda edición de los Debates Elcano contó con las intervenciones de Yoani Sánchez, bloguera y activista cubana; Carlos Alonso Zaldívar, exembajador de España en Cuba; y Carlos Malamud, investigador principal de América Latina del Real Instituto Elcano.

Seminario "Aplicando la Resolución 1325: el liderazgo de las mujeres, imprescindible para lograr la paz"
Lugar: Embajada de Suecia
Fecha: 26/05/2016
Organización: Embajada de Suecia y Real Instituto Elcano

El seminario contó con la participación de la embajadora de Suecia, Cecilia Julin; Charles Powell, director del Real Instituto Elcano; Javier Sanabria, director general de Naciones Unidas y Derechos Humanos del Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación; María Villellas, investigadora de la Escuela de Cultura de Pau de la Universidad Autónoma e Barcelona; Mila Ramos, directora de Mujeres en Zona de Conflicto; María Salvador, coordinadora de Acción Humanitaria de Alianza por la Solidaridad; Manuela Mesa, directora de CEIPAZ; Lena Nordstrom, embajadora de Suecia en Liberia; Emma Nilenfors, directora adjunta del Ministerio de Asuntos Exteriores de Suecia; y María Solanas, coordinadora de Proyectos del Real Instituto Elcano.

Conversación "*Brexit*, una conversación sobre la identidad europea del Reino Unido"
Lugar: Fundación Rafael del Pino
Fecha: 28/04/2016
Organización: Real Instituto Elcano, el Instituto Universitario de Estudios Europeos y la Editorial Encuentro

En este tercer Debate Elcano se analizaron los argumentos esgrimidos por los partidarios y detractores del statu quo, así como las posibles consecuencias económicas y geopolíticas del resultado, tanto para el Reino Unido como para el conjunto de la UE.

Presentación del Informe Elcano sobre las Relaciones España-México
Lugar: SEGIB
Fecha: 03/06/2016
Organización: Real Instituto Elcano

La presentación contó con las intervenciones de Emilio Lamo de Espinosa, presidente del Real Instituto Elcano; Roberta Lajous, embajadora de México en España; Trinidad Jiménez, directora de Estrategia Global de Asuntos Públicos de Telefónica; Carlos Ávila, director para España del Grupo Alfa; y Carlos Malamud, investigador principal de América Latina del Real Instituto Elcano y coordinador del Informe.

Presentación del DT "Las elecciones pendientes de la cooperación española"
Lugar: Círculo de Bellas Artes
Fecha: 09/06/2016
Organización: Real Instituto Elcano

Documento de Trabajo resultado del debate con diputados y partidos políticos durante la XI Legislatura sobre distintos aspectos estratégicos de la cooperación española, tales como su orientación geográfica o su encaje en el conjunto de la acción exterior, entre otros. Entre las elecciones generales de diciembre de 2015 y las de junio de 2016, un grupo de trabajo promovido por el Real Instituto Elcano, con el apoyo de la Fundación Bill y Melinda Gates, se reunió en diversas ocasiones para debatir sobre la posible contribución de España a la agenda internacional de desarrollo. El grupo, compuesto por representantes de los principales partidos y por analistas de la política de desarrollo, debatió sobre diversos asuntos globales, hasta ahora no muy presentes en el debate nacional, desde una perspectiva política y vinculando los retos de la cooperación española con el papel de España en el mundo. El documento recoge los análisis de esos debates.

Seminario sobre "Transformaciones en el Magreb: perspectivas desde Túnez"
Lugar: Casino de Madrid
Fecha: 24/06/2016
Organización: Fundación Konrad Adenauer y Real Instituto Elcano

Este seminario contó con la participación de analistas tunecinos y europeos, empresarios y periodistas, que analizaron la actual situación en Túnez y su repercusión en su vecindario europeo y mediterráneo, entre otros Haizam Amirah Fernández, investigador principal del Real Instituto Elcano, y Wilhelm Hofmeister, director de la oficina de Representación para España y Portugal de la Fundación Konrad Adenauer.

Debate sobre "Certezas e incertidumbres en el futuro de Brasil"
Lugar: Casa de América
Fecha: 28/06/2016
Organización: Casa de América y Real Instituto Elcano

Moderados por Alicia González, corresponsal de Economía de El País, en el debate participaron Carlos Malamud, investigador principal del Real Instituto Elcano; Alfredo Arahuetes, decano de la Facultad de Económicas y Empresariales de ICADE; y Michael Reid, redactor de The Economist.

Edición extraordinaria de los Debates Elcano "*Brexit*: ¿y ahora qué?"
Lugar: Fundación Botín
Fecha: 30/06/2016
Organización: Fundación Botín y Real Instituto Elcano

El debate, que analizó el resultado del referendum del día 23 en el que ganó la opción de la salida del Reino Unido de la UE, contó con la participación de Josep Piqué, exministro de Asuntos Exteriores; Ana Palacio, exministra de Asuntos Exteriores; Claudio Aranzadi, exministro de Industria y Energía; Charles Powell, director del Real

Instituto Elcano; Ignacio Molina, investigador principal del Real Instituto Elcano; y Emilio Lamo de Espinosa, presidente del Real Instituto Elcano, en calidad de moderador.

Debates Elcano "¿Por qué no crece tanto la economía global?"
Lugar: Fundación Botín
Fecha: 04/07/2016
Organización: Fundación Botín y Real Instituto Elcano

Cuarto de la serie de Debates Elcano que en esta ocasión trató sobre "¿Por qué no crece tanto la economía global?". La economía mundial continúa exhibiendo tasas de crecimiento decepcionantes y no parece haberse recuperado todavía de la resaca de la Gran Recesión. Además, hace frente a elevados niveles de incertidumbre vinculados a la gestión de altos niveles de deuda y acelerado envejecimiento de la población en los países avanzados, a profundos cambios tecnológicos que afectan a la producción y el comercio, y al continuado ascenso de las potencias emergentes que modifica los equilibrios de poder.

Presentación del Informe "Estado islámico en España"
Lugar: Espacio Bertelsmann
Fecha: 12/07/2016
Organización: Real Instituto Elcano

La presentación contó con la participación de los autores Fernando Reinares y Carola García-Calvo, director e investigadora, respectivamente, del Programa de Terrorismo Global del Real Instituto Elcano, y la moderación de Emilio Lamo de Espinosa, presidente del Real Instituto Elcano. Este informe, desvela con datos una realidad que en no pocas ocasiones contradice ideas muy extendidas acerca del actual terrorismo yihadista y de la amenaza que Estado Islámico supone para España.

Presentación a la prensa de los resultados del Barómetro de Imagen de España
Lugar: Real Instituto Elcano
Fecha: 15/07/2016
Organización: Real Instituto Elcano

Curso "Monarquía y política en democracias: España y Europa"
Lugar: Universidad Internacional Menéndez Pelayo
Fecha: 25-27/07/2016
Organización: Real Instituto Elcano, con la colaboración del Centro de Estudios Políticos y Constitucionales y la Cátedra Monarquía Parlamentaria de la URJC

Segundo curso de verano celebrado en la Universidad Internacional Menéndez Pelayo y dirigido por Charles Powell, director del Real Instituto Elcano.

Presentación a la prensa del ARI sobre "La presencia global de España"
Lugar: Real Instituto Elcano
Fecha: 16/09/2016
Organización: Real Instituto Elcano

La presentación corrió a cargo de Iliana Olivié, Manuel Gracia y José Ignacio Díaz, autores del documento.

Mesa redonda "España: imagen y marca 2016. ¿Cómo nos ven, cómo somos?"
Lugar: Sede Uría y Menéndez
Fecha: 20/09/2016
Organización: Real Instituto Elcano, con la colaboración de Uría Menéndez

Nueva edición de la mesa redonda que cada año analiza la evolución de la imagen de España a lo largo de los últimos doce meses. Contó con la presencia de Luis de Carlos, socio director de Uría Menéndez; Emilio Lamo de Espinosa, presidente del Real Instituto Elcano; Fernando Prado, Reputation Institute; y Carmen González Enríquez, directora del Observatorio de Imagen de España del Real Instituto Elcano.

Seminario sobre las "Perspectivas de la política energética en Europa y Estados Unidos tras la COP21"
Lugar: Casa de América
Fecha: 21/09/2016
Organización: Real Instituto Elcano, Cámara de Comercio de EEUU en España (AmChamSpain)

Jornada realizada con el objeto de analizar cómo afectarán las conclusiones de la COP21 de París a las políticas energéticas en Europa y Estados Unidos, bajo un triple enfoque: el regulador, el de las empresas y el académico. El momento resultó especialmente oportuno tanto por la adopción del Acuerdo de París y el alcance de sus conclusiones como por la situación de Europa y Estados Unidos. El seminario contó con el patrocinio de Iberdrola, Atlantic Copper y ALCOA.

Debate Elcano "Nuevo gobierno en Brasil: ¿y ahora qué?"
Lugar: Fundación Botín
Fecha: 29/09/2016
Organización: Real Instituto Elcano y Fundación Botín

El debate contó con la participación de Michael Reid, columnista y editor senior para América Latina de The Economist; y los miembros del Real Instituto Elcano Carlos Alonso Zaldívar, investigador senior asociado, y Carlos Malamud, investigador principal, moderados por Alicia González, El País.

Encuentro sobre "EU enlargement towards the Western Balkan region: What is the rol of the visa-free scheme in the process?
Lugar: Real Instituto Elcano
Fecha: 30/09/2016
Organización: European Commission, Enlargement Negotiations; Real Instituto Elcano

En el encuentro participaron de Ignacio Molina, Real Instituto Elcano; Giulio Venneri, DG NEAR-European Commission; Salvador Llaudes, Real Instituto Elcano; Borja Lasheras, ECFR; Ruth Ferrero, Universidad Complutense de Madrid; Andrea Stojkovski, Macedonian Centre for European Training.

Asamblea General RIBEI
Lugar: Instituto de Ciencia Política, Bogotá, Colombia
Fecha: 03/10/2016
Organización: Real Instituto Elcano, Instituto de Ciencia Política de Bogotá, con el patrocinio de CAF-Banco de Desarrollo y BID

VI Conferencia Internacional de la RIBEI "Iberoamérica: laberintos y alternativas"
Lugar: Cámara de Comercio de Bogotá, Colombia
Fecha: 04-05/10/2016
Organización: Real Instituto Elcano, Instituto de Ciencia Política Hernán Echavarría Olózaga y la RIBEI

A lo largo de sus distintas sesiones se profundizó en la discusión del lugar y el papel de Iberoamérica, pero también de América Latina, en el mundo globalizado y cambiante en que estamos viviendo. Fue organizada por el Instituto de Ciencia Política Hernán Echavarría Olózaga, la RIBEI y el Real Instituto Elcano, con el patrocinio de BID, CAF, RELIAL y la Universidad del Rosario. Participaron, entre otros, Rebeca Grynspan, secretaria General Iberoamericana; Pedro Dallari, presidente de RIBEI; Emilio Lamo de Espinosa, presidente del Real Instituto Elcano; Rafael Estrella, vicepresidente del Real Instituto Elcano; y Carlos Malamud, investigador principal para América Latina del Real Instituto Elcano.

Debate "New forms of politics in Spain, France and Germany: What impact do new movements and parties have?"
Lugar: Real Instituto Elcano
Fecha: 13/10/2016
Organización: Real Instituto Elcano, en colaboración con DGAP, Robert Bosch Stiftung e IFRI

El debate contó con la participación de Franziska Fislage, Coordinator for democracy, parties and society, Konrad Adenauer Foundation, Berlín; Mariana Otero, Film director, current project on young people engaged at “Nuit debout”, París; Fernando Vallespín, Political scientist, profesor en la Universidad Autónoma de Madrid (UAM); Ignacio Molina, investigador principal del Real Instituto Elcano.

Mesa redonda "El futuro de la paz en Colombia tras el NO en el plebiscito"
Lugar: Círculo de Bellas Artes
Fecha: 17/10/2016
Organización: Real Instituto Elcano

El inesperado resultado del plebiscito por la paz en Colombia ha tenido una profunda repercusión tanto dentro como fuera del país. Pese a las expectativas negativas, los principales actores implicados en la consulta y en el proceso de paz han ratificado su voluntad de seguir negociando. En un contexto marcado por la incertidum-bre, esta mesa redonda repasó las claves del futuro colombiano próximo y las posiciones de las distintas fuerzas políticas. Contó con la presencia de Alberto J. Furmanski, embajador de Colombia en España; Emilio Cassinello, director general del Centro Internacional de Toledo para la Paz (CITpax); Carlos Malamud, investigador principal del Real Instituto Elcano; y Charles Powell, director del Real Instituto Elcano.

Mesa redonda "España y la nueva ruta de la seda: cómo aprovechar el tren Madrid-Yiwu"
Lugar: Asociación de la Prensa de Madrid (APM)
Fecha: 19/10/2016
Organización: Real Instituto Elcano y Fundación para el Intercambio entre Yiwu y España

En diciembre de 2014 llegó a Madrid el primer tren de mercancías procedente de Yiwu (China), estableciéndose la línea de ferrocarril más larga del mundo. Sin embargo, las empresas españolas apenas recurren a este medio de transporte para hacer llegar sus productos a China. Esta mesa redonda indagó en los factores que explican esta situación y exploró las potencialidades del ferrocarril para el comercio entre España y China. Participaron Mario Esteban, investigador principal, Real Instituto Elcano; Carlos Parga, director adjunto de Inditex; Javier Serra, exconsejero económico de España en China; Mao Wenjin, presidente de la Fundación para el Intercambio entre Yiwu y España; Chen Yuming, consejero económico de China en España; y Charles Powell, director del Real Instituto Elcano.

Debate Elcano sobre "EEUU 2016: claves de un insólito proceso electoral"
Lugar: Fundación Botín
Fecha: 24/10/2016
Organización: Fundación Botín y Real Instituto Elcano

Participaron Brian Baird, exmiembro de la Cámara de Representantes (Partido Demó-crata); Dan Miller, exmiembro de la Cámara de Representantes (Partido Republicano); Paul Isbell, Senior Fellow del Center for Transatlantic Relations, Johns Hopkins University SAIS; y Carlota García Encina, investigadora del Real Instituto Elcano, moderados por Charles Powell, director del Real Instituto Elcano.

Mesa redonda "Europe After *Brexit*"
Lugar: Representación Permanente de España ante la UE
Fecha: 03/11/2016
Organización: Real Instituto Elcano, Ifri y la Representación Permanente de España ante la

El acto contó con la participación de Pierre Sellal, representante permanente de Francia ante la UE; Nicolás Pascual de la Parte, embajador Representante en el Comité Político y de Seguridad (COPS) de la Representación Permanente de España ante la UE; Thomas Gomart, director de Ifri; Alfonso Dastis, representante permanente de España ante la UE; y Charles Powell, director del Real Instituto Elcano.

4ª edición del Foro Elcano sobre Terrorismo Global
Lugar: International Institut
Fecha: 15/11/2016
*Organización: Real Instituto Elcano con la colaboración de la Embajada de Estados Unidos, el International Institute y American Space Madri*d

El acto contó, entre otros, con la participación de Krishna R. Urs, ministro

consejero, Embajada de Estados Unidos; Emilio Lamo de Espinosa, presidente del Real Instituto Elcano; Seamus Hughes, Deputy Director, Program on Extremism, George Washington University; Rohan Gunaratna, Head of International Centre for Political Violence and Terrorism Research (ICPVTR), RSIS, Nanyang Technological University, Singapur; Magnus Ranstorp, Research Director, Centre for Asymmetric Threat Studies, Swedish National Defence College, Estocolmo; Fernando Reinares, director del Programa sobre Terrorismo Global, Real Instituto Elcano; Orit Adato, Associate, International Institute for Counter-Terrorism (ICT); y Mohammed Benhammou, presidente, Centre Marocain des Études Strategiques (CMES).

Congreso Internacional "La Transición española, 40 años después"
Lugar: Universidad CEU San Pablo
Fecha: 16-17/11/2016
Organización: Instituto de Estudios Históricos de la Universidad CEU San Pablo, con la colaboración del Real Instituto Elcano, la Fundación Transición Española y REMCO

El congreso contó con la participación de algunos de los protagonistas de la Transición como los ex ministros Alfonso Osorio, Marcelino Oreja Aguirre, José Manuel Otero Novas, Rodolfo Martín Villa; el expresidente del Senado, Juan José Laborda; y el miembro de la Ponencia Constitucional, Miguel Herrero y Rodríguez de Miñón. El ex presidente del Gobierno, Felipe González, clausuró este Congreso Internacional en que también participaron historiadores de universidades españolas y extranjeras.

Jornada Anual del Comité Español del Consejo Mundial de la Energía
Lugar: Campus Repsol
Fecha: 17/11/2016
Organización: Comité Español del Consejo Mundial de la Energía (CECME) y el Club Español de la Energía, con la colaboración del Real Instituto Elcano y el patrocinio de Repsol

Dedicada en la edición de este año a "Energy: political economy and sustainable development", la jornada analizó temas de especial relevancia de la agenda energética internacional, como la política económica de los precios de la energía, la vinculación de la energía en los Objetivos de Desarrollo Sostenible o las conclusiones del XXIII Congreso Mundial de la Energía.

Seminario "EU Enlargement towards the Western Balkan región: What role for civil society?"
Lugar: Real Instituto Elcano
Fecha: 25/11/2016
Organización: Dirección General de Política de Vecindad y Negociaciones de Ampliación (DG NEAR) de la Comisión Europea y el Real Instituto Elcano

El seminario contó con la participación de Ruth Ferrero, profesora e investigadora de la Universidad Complutense; Miguel Rodríguez Andreu, editor de Balkania; y Valerie Hopkins, periodista del Balkan Investigative Reporting Network (BIRN); moderados por Salvador Llaudes, investigador del Real Instituto Elcano.

Encuentro "España – Israel: Diálogos y perspectivas"
Lugar: Centro Sefarad-Israel
Fecha: 29-30/11/2016
Organización: Real Instituto Elcano, Embajada de Israel en España, Centro Sefarad-Israel y Universidad Francisco de Vitoria
El encuentro tuvo lugar con motivo del 30º aniversario del estableci-miento de relaciones diplomáticas entre ambos países, el encuentro contó, entre otros, con la participación de Miguel de Lucas, director del Centro Sefarad-Israel; Daniel Kutner, embajador de Israel; Daniel Sada, rector de la Universidad Francisco de Vitoria; Charles Powell, director del Real Instituto Elcano; Henrique Cymerman, periodista y profesor de la Universidad IDC de Herzliya; Eduardo Serra, exministro de Defensa y expresidente del Real Instituto Elcano; José Antonio Llsbona, investigador y politólogo; Manuel Gómez Acebo, director general para el Magreb, África, Mediterráneo y Oriente Próximo, MAEC; Florentino Portero, director del Instituto de Política Internacional de la Universidad Francisco de Vitoria.

Presentación a la prensa de la 38ª oleada del BRIE
Lugar: Real Instituto Elcano
Fecha: 20/12/2016
Organización: Real Instituto Elcano

REUNIONES DE TRABAJO

Reunión con Juan Francisco Montalbán
Lugar: Real Instituto Elcano
Fecha: 11/01/2016
Organización: Real Instituto Elcano

Juan Francisco Montalbán, embajador de España en Cuba, que habló sobre la situación en Cuba y España.

Reunión con Representantes del Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación
Lugar: Real Instituto Elcano
Fecha: 13/01/2016
Organización: Real Instituto Elcano

Reunión con representantes del Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación y de varias empresas para analizar las "Potenciales implicaciones del TPP sobre la empresa española".

Desayuno de trabajo con Herbert Salber
Lugar: Real Instituto Elcano
Fecha: 14/01/2016
Organización: Real Instituto Elcano

El embajador Herbert Salber, *EU Special Representative for the South Caucasus and the Crisis in Georgia, habló sobre "Can conflicts in the South Caucasus be resolved?"*

Desayuno de trabajo con Kim Hyok Chol
Lugar: Real Instituto Elcano
Fecha: 20/01/2016
Organización: Real Instituto Elcano

Kim Hyok Chol, embajador de la República Popular Democrática de Corea, visitó el Instituto para hablar sobre *"Status and future prospects on the development of the Korean peninsula situation".*

Reunión con Bessma Momani
Lugar: Real Instituto Elcano
Fecha: 27/01/2016
Organización: Real Instituto Elcano

Bessma Momani, de la Universidad de Waterloo y autora del libro *"Arab Dawn: Arab Youth and Demographic Dividend They Will Bring*", realizó su intervención en torno a *"Arab Youth: The Silent Pormise of the Arab World".*

Reunión con Rafael Roncagliolo
Lugar: Real Instituto Elcano
Fecha: 28/01/2016
Organización: Real Instituto Elcano

Rafael Roncagliolo, embajador de Perú, habló sobre "Perú 2016: perspectivas en un año electoral".

Reunión con Fathallah Sijilmassi
Lugar: Real Instituto Elcano
Fecha: 29/01/2016
Organización: Real Instituto Elcano

Fathallah Sijilmassi, secretario General de la Unión para el Mediterráneo, habló sobre *"20 years after the Barcelona Declaration. The Union for the Mediterranean: challenges and opportunities".*

Reunión con Bruce Jentleson
Lugar: Real Instituto Elcano
Fecha: 09/02/2016
Organización: Real Instituto Elcano

Bruce Jentleson, profesor de Políticas Públicas y Ciencias Políticas de la Sanford School of Public Policy, Universidad de Duke, habló sobre "Isolationism, Interventionism, Internationalism: The US Foreign Policy Debate".

Reunión con Ignacio Ybáñez
Lugar: Real Instituto Elcano
Fecha: 12/02/2016
Organización: Real Instituto Elcano

Ignacio Ybáñez, secretario de Estado de Asuntos Exteriores, habló sobre "Política exterior: un balance".

Reunión con Smail Cherguï
Lugar: Real Instituto Elcano
Fecha: 16/02/2016
Organización: Real Instituto Elcano

Smail Cherguï, comisario de Paz y Seguridad de la Unión Africana, habló sobre “Peace and Security challenges in Africa: the response of the African Union”.

Reunión con Majid Takht Ravanchi
Lugar: Real Instituto Elcano
Fecha: 19/02/2016
Organización: Real Instituto Elcano

Majid Takht Ravanchi, viceministro de Asuntos Exteriores, Europa y América de *Irán, habló sobre "Iran and European Union relations after the Nuclear Agreement".*

Reunión con Robin Niblett
Lugar: Real Instituto Elcano
Fecha: 23/02/2016
Organización: Real Instituto Elcano

Robin Niblett, director de Chatham House, habló sobre "*Britain's uncertain European future*".

Reunión con Javier Targhetta
Lugar: Real Instituto Elcano
Fecha: 24/02/2016
Organización: Real Instituto Elcano

Javier Targhetta, presidente y consejero delegado de Atlantic Copper, expuso el tema "Materias primas, desarrollo y geopolítica".

Reunión con Fernando Eguidazu
Lugar: Real Instituto Elcano
Fecha: 26/02/2016
Organización: Real Instituto Elcano

Fernando Eguidazu, secretario de Estado para la Unión Europea, habló sobre "El nuevo encaje del Reino Unido en la Unión Europea".

Reunión con Jesús Gracia
Lugar: Real Instituto Elcano
Fecha: 01/03/2016
Organización: Real Instituto Elcano

Jesús Gracia, secretario de Estado de Cooperación Internacional y para Iberoamérica, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación, expuso el tema "Relación España-América Latina: balance de legislatura".

Reunión con Pablo Gerchunoff
Lugar: Real Instituto Elcano
Fecha: 09/03/2016
Organización: Real Instituto Elcano

Pablo Gerchunoff, profesor de la Universidad Torcuato di Tella de Buenos Aires, habló sobre “Argentina y su nuevo gobierno”.

Reunión con José Manuel Puente
Lugar: Real Instituto Elcano
Fecha: 11/03/2016
Organización: Real Instituto Elcano

José Manuel Puente, profesor visitante de la Universidad de Oxford, visitó el Instituto para hablar sobre "Los desafíos de Venezuela en 2016".

Reunión con Sebastián Royo
Lugar: Real Instituto Elcano
Fecha: 14/03/2016
Organización: Real Instituto Elcano

Sebastián Royo, de la *Suffolk University*, habló sobre "¿Hacia dónde va EEUU?".

Reunión con Fernando Abril-Martorell
Lugar: Real Instituto Elcano
Fecha: 01/04/2016
Organización: Real Instituto Elcano

Fernando Abril-Martorell, presidente de Indra y único miembro español del Group of Personalities on the Preparatory action for CSDP-related Research, habló sobre el informe elaborado por dicho Grupo sobre "European Defence Research. The case for an EU-funded Defence R&T programme"

Reunión con Alaa Al-Hashimy
Lugar: Real Instituto Elcano
Fecha: 08/04/2016
Organización: Real Instituto Elcano

Alaa Al-Hashimy, embajador de Irak en España, visitó el Instituto y habló sobre "The Spanish-Iraqi relationship: challenges and possibilities".

Reunión con Enikő Győri
Lugar: Real Instituto Elcano
Fecha: 12/04/2016
Organización: Real Instituto Elcano

Enikő Győri, embajadora de Hungría en España, visitó el Instituto para hablar sobre "Criticar para mejorar. La Unión Europea vista desde Hungría".

Reunión con George Magnus
Lugar: Real Instituto Elcano
Fecha: 27/04/2016
Organización: Real Instituto Elcano

George Magnus, Associate, Oxford China Centre, habló sobre "Loud thunder, small raindrops: The political economy of China's rebalancing".

Reunión con César Molinas y Fernando Ramírez-Mazarredo
Lugar: Real Instituto Elcano
Fecha: 06/05/2016
Organización: Real Instituto Elcano

Reunión de trabajo sobre "*Brexit*: cuatro dilemas europeos", que contó con las intervenciones César Molinas y Fernando Ramírez-Mazarredo, consultores de Estrategia y Finanzas y en la que Andrés Ortega actuó como *discussant.*

Reunión con Daniel Daianu
Lugar: Real Instituto Elcano
Fecha: 12/05/2016
Organización: Real Instituto Elcano

Daniel Daianu, miembro del Consejo del Banco Nacional de Rumanía y exministro de Hacienda del país, habló sobre "*The Union under siege. What to do about it?"*

Desayuno de trabajo con Alejandro Beutel
Lugar: Real Instituto Elcano
Fecha: 13/05/2016
Organización: Real Instituto Elcano

Alejandro Beutel, Researcher for Countering Violent Extremism, National Consortium for the Study of Terrorism and Responses to Terrorism (START), habló sobre “The US experience on Preventing and Countering Violent Extremism”.

Reunión con Lourdes Casanova
Lugar: Real Instituto Elcano
Fecha: 02/06/2016
Organización: Real Instituto Elcano

Lourdes Casanova, directora académica del Emerging Markets Institute, de la Johnson School of Business de la Cornell University, habló sobre “Brasil, el día después”.

Reunión con José Juan Ruiz
Lugar: Real Instituto Elcano
Fecha: 09/06/2016
Organización: Real Instituto Elcano

José Juan Ruiz, economista jefe y gerente del Departamento de Investigación del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), habló sobre "Latinoamérica 2016: tiempo de actuar".

Desayuno de trabajo con Carlos Abella
Lugar: Real Instituto Elcano
Fecha: 15/06/2016
Organización: Real Instituto Elcano

Carlos Abella, director general de Relaciones Internacionales y Extranjería del Ministerio del Interior, habló sobre "Políticas de la Unión Europea en materia de seguridad: terrorismo, migración y delincuencia organizada”.

Desayuno de trabajo con Mo Elleithee
Lugar: Real Instituto Elcano
Fecha: 21/06/2016
Organización: Real Instituto Elcano y Consejo España-EEUU

Mo Elleithee, director ejecutivo del Instituto de Política y Servicio Público de la Universidad de Georgetown, habló sobre "*Temporary Insanity? Or the New Normal? What is Going on With the US Elections?".*

Reunión con Thomas Steffen
Lugar: Real Instituto Elcano
Fecha: 01/07/2016
Organización: Real Instituto Elcano

Thomas Steffen, secretario de Estado del Ministerio de Finanzas alemán, habló sobre "Main challenges for Europe and the Eurozone".

Reunión con Ömer Önhon
Lugar: Real Instituto Elcano
Fecha: 20/10/2016
Organización: Real Instituto Elcano

El embajador de Turquía, Ömer Önhon, habló sobre *"Developments in and around Turkey".*

Reunión con Yves Saint-Geours
Lugar: Real Instituto Elcano
Fecha: 28/10/2016
Organización: Real Instituto Elcano

Yves Saint-Geours, embajador de Francia en España, habló sobre "La política exterior de Francia".

Reunión con Ernesto Sanz
Lugar: Real Instituto Elcano
Fecha: 02/11/2016
Organización: Real Instituto Elcano

El expresidente de Unión Cívica Radical (UCR), Argentina, habló sobre “Retos de futuro para el gobierno Macri en Argentina”.

Sesión de trabajo sobre "Foreign Policy Challenges for Europe"
Lugar: Oficina en Bruselas del Real Instituto Elcano
Fecha: 04/11/2016
Organización: Real Instituto Elcano

Visita de un grupo de periodistas autralianos
Lugar: Real Instituto Elcano
Fecha: 07/11/2016
Organización: Real Instituto Elcano y Fundación Consejo España - Australia

Reunión con Stefano Sannino
Lugar: Real Instituto Elcano
Fecha: 10/11/2016
Organización: Real Instituto Elcano

El embajador de Italia en España, Stefano Sannino, habló sobre "Italia y Europa: los nuevos retos".

Visita al Instituto de un grupo de jóvenes líderes norteamericanos
Lugar: Real Instituto Elcano
Fecha: 16/11/2016
Organización: Real Instituto Elcano

Dentro del programa anual que organiza la Fundación Consejo España - Estados Unidos, Miguel Otero-Iglesias, investigador principal del Real Instituto Elcano, recibió en el Instituto a un grupo de jóvenes líderes norteamericanos.

Reunión con Edmundo Jarquín
Lugar: Real Instituto Elcano
Fecha: 17/11/2016
Organización: Real Instituto Elcano

El exembajador de Nicaragua en España, Edmundo Jarquín, habló sobre "Nicaragua: después de las elecciones ¿qué?".

Reunión con Henrique Cymerman
Lugar: Real Instituto Elcano
Fecha: 29/11/2016
Organización: Real Instituto Elcano

El periodista y profesor de la Universidad IDC de Herzliya, Henrique Cymerman, habló sobre "10 días en el frente del Estado Islámico. Los desafíos estratégicos de Israel ante la tormenta de arena de Oriente Medio".

Reunión con Gilles Kepel
Lugar: Real Instituto Elcano
Fecha: 13/12/2016
Organización: Real Instituto Elcano

Gilles Kepel es profesor de Sciences Po y autor del libro "El terror está entre nosotros".

Reunión con Sebastián Royo
Lugar: Real Instituto Elcano
Fecha: 15/12/2016
Organización: Real Instituto Elcano

El vicerrector y catedrático de Ciencias Políticas, Departamento de Gobierno, Universidad de Suffolk, Sebastián Royo, habló sobre "El presidente electo y el período de transición en EEUU

CONVERSACIONES ELCANO/ELCANO TALKS

Antonio Gutiérrez-Rubí
Lugar: Real Instituto Elcano
Fecha: 01/02/2016
Organización: Real Instituto Elcano

Segundo aniversario de Conversaciones Elcano/Elcano Talks, que contó con la intervención de Antonio Gutiérrez-Rubí, quien habló sobre "20D: 10 momentos memorables de comunicación política".

María Eugenia de la Rosa y Gonzalo Maldonado
Lugar: Real Instituto Elcano
Fecha: 11/05/2016
Organización: Real Instituto Elcano

Nueva entrega de Conversaciones Elcano/Elcano Talks, en la que intervinieron María Eugenia de la Rosa, responsable de la Web y Redes Sociales de la Representación en España de la Comisión Europea; y Gonzalo Maldonado, Digital Manager, Embajada de Reino Unido en España sobre "Diplomacia digital: más allá de Twitter y Facebook".

Carlos Fernández Guerra
Lugar: Real Instituto Elcano
Fecha: 28/06/2016
Organización: Real Instituto Elcano

Esta edición de Conversaciones Elcano/Elcano Talks contó con la intervención de Carlos Fernández Guerra, director Digital y Social Media de Iberdrola.

Mar Cabra
Lugar: Real Instituto Elcano
Fecha: 25/10/2016
Organización: Real Instituto Elcano

Conversaciones Elcano/Elcano Talks contó en esta ocasión con la intervención de la periodista Mar Cabra, quien habló sobre "Nuevo periodismo de investigación: filtraciones, Big Data y colaboración".

Grupos de Trabajo

COOPERACIÓN INTERNACIONAL Y DESARROLLO

Investigador Principal: **Iliana Olivié**

"Lanzamiento de la Agenda 2030"

Con motivo del lanzamiento de la Agenda del Desarrollo Sostenible, el Real Instituto Elcano organizó un grupo de trabajo con diputados y otros representantes de diversos partidos políticos sobre la contribución de España a dicha agenda. Esta iniciativa, que contó con el apoyo de la Fundación Bill y Melinda Gates, partió de dos consideraciones iniciales: la insuficiente atención política de España a asuntos internacionales e intereses globales y el excesivo tecnicismo que domina la cooperación internacional. Los debates concluyeron con la elaboración y presentación pública de un documento de trabajo sobre "Las elecciones pendientes de la cooperación española", el cual, sirvió de recopilación de diversos análisis presentados en el grupo.

Integrantes:

- **Ernest Aibar:** Innovads, consultor de la Fundación Bill y Melinda Gates en España
- **Jose Manuel Albares:** PSOE
- **Ione Belarra:** Podemos
- **Federico Buyolo:** Generalitat Valenciana
- **Carles Campuzano:** DiLl
- **Gonzalo Fanjul:** ISGlobal
- **Jose Ramón García Fernández:** Partido Popular
- **Jose Manuel Girela:** PSOE
- **Nuria Lista:** Partido Popular
- **Valentina Martínez Ferro:** Partido Popular
- **Fernando Maura:** Ciudadanos
- **José Medina:** Podemos
- **Ignacio Molina:** Real Instituto Elcano
- **Javier Pérez:** CIECODE
- **Aitor Pérez:** Real Instituto Elcano
- **Charles Powell:** director, Real Instituto Elcano
- **María Solanas:** coordinadora de Proyectos, Real Instituto Elcano
- **Eduardo Trillo:** Ciudadanos
- **José María Vera:** Oxfam Intermon
- **Rafael Vilasanjuan:** ISGlobal

Reuniones:

- 8 de abril: la reunión contó con la exposición de Dña. Ximena Caraza-Campos Barrenechea, directora de Proméxico, quien habló sobre “Inversiones españolas en México y mexicanas en España”.

- 11 de febrero: sesión inaugural, con dos breves ponencias de Iliana Olivié sobre Cooperación española 2030 y Javier Pérez (CIECODE) sobre “El papel de un parlamento nacional en el desarrollo internacional” seguidas de un debate.

- 25 de febrero: en esta ocasión, Diego Sánchez-Ancochea, de la Universidad de Oxford, habló sobre “Los desafíos de desarrollo en Latinoamérica: ¿cuáles son, cómo financiarlos y con qué aportación extranjera?”, y posteriormente fue seguida de los comentarios de Germán Ríos, de la Corporación Andina de Fomento.

- 10 de marzo: en esta ocasión, la ponencia corrió a cargo de Jesús Núñez Villaverde (Instituto de Estudios sobre Conflictos y Acción Humanitaria, IECAH), que habló sobre “La agenda del desarrollo en África del Norte y África Occidental. Implicaciones para España y la UE”, seguido de los comentarios de Juan López- Dóriga, embajador de España en Túnez.

- 31 de marzo: la sesión se dedicó a “Los medios de ejecución de la Agenda 2030”, con dos breves ponencias sobre la contribución de España, por Gonzalo Fanjul (ISGlobal), y de la UE, por Aitor Pérez (Real Instituto Elcano).

- 15 de abril: la quinta y última sesión fue doble: primero, la intervención del Secretario de Estado de Cooperación Internacional y para Iberoamérica, que habló sobre “España y la Agenda 2030: retos de la cooperación española”; posteriormente reunión de revisión del documento de síntesis del grupo de trabajo.

ASIA-PACÍFICO

Investigador Principal: **Mario Esteban**

"Las relaciones entre España y China"

El grupo de trabajo sobre las relaciones hispano-chinas sirve de foro de discusión para articular una estrategia hacia el país asiático más relevante para España. Esta iniciativa no tiene precedentes y aspira a ser un punto de partida para cualquier trabajo posterior sobre las relaciones bilaterales y también una buena base sobre la que abordar las relaciones UE-China. Además de mapear el estado de la relación bilateral, se presentan posibles escenarios de evolución de la misma y una serie de recomendaciones para intentar reconducir la relación de manera que responda mejor a los intereses de nuestro país.

Integrantes:

- Fernando Alonso Navaridas: subdirector General de Asia Meridional y Oriental, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación
- Agustín Anguera: jefe de área, SG de Asia Meridional y Oriental, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación
- María Aparici González: subdirectora general de Política Comercial con Europa, Asia y Oceanía, Dirección General de Comercio e Inversiones, Ministerio de Economía, Industria y Competitividad
- Josep Baqués Quesada: profesor de Ciencia Política, Departamento de Derecho Constitucional y Ciencia Política, Facultad de Ciencias Económicas, Universitat de Barcelona
- Eugenio Bregolat: embajador de España
- Rafael Bueno: director de Seminarios y Conferencias, Casa Asia
- Ivana Casaburi: director, Esade China Europe Club
- Guillem Colom Piella: profesor Asociado, Departamento de Derecho Público, Universidad Pablo de Olavide
- Lucía Cuadro-Sáez: senior economist, International Economics Division, Banco de España
- Fernando Delage Carretero: profesor de Relaciones Internacionales, Universidad Pontificia Comillas
- Alonso Dezcallar: secretario General, Fundación Consejo España-China
- Gonzalo de Cadenas
- Enrique Fanjul Martín: técnico Comercial y economista del Estado, Subdirección General de Evaluación de Instrumentos de Política Comercial, Ministerio de Economía, Industria y Competitividad
- Taciana Fisac: directora, Centro de Estudios de Asia Oriental
- Francisco Javier García: Political Affairs Spain, European Aeronautic Defence and Space Company (EADS)
- José Carlos García de Quevedo: Executive Director, ICEX-Invest in Spain
- Raquel García Argudo: socia, especialista en Práctica Global, Inbound Investment; a cargo del China Desk, CSA Abogados, Colón de Carvajal, Solana y Cardona

- Eva Garrido Ortiz de Urbina: coordinadora general, Fundación Consejo España-China
- Ramón Gascón: director de Relaciones Institucionales, BBVA
- María Teresa Gutiérrez del Álamo: director de Programas, Casa Asia – Madrid
- Andrés Herrera-Feligreras: consultor senior, Emergia Partners
- Georgina Higueras: miembro del claustro senior, Cátedra China
- Amadeo Jensana: director Economía y Empresa, Casa Asia
- Ricardo López-Aranda: director de la Oficina de Análisis y Previsión, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación
- José María Martínez: técnico Macroeconomía, Repsol
- Pedro Antonio Merino: Director de Estudios, Repsol
- Ramón María Moreno: director general, Casa Asia
- Marcelo Muñoz: director, cátedra China
- Pedro Nueno: president, china Europe International Business School (CEIBS)
- Manuel Ollé: presidente, Asociación Pro Derechos Humanos de España
- Alfredo Pastor: profesor de Economía, IESE Business School
- Xulio Ríos: director, Instituto Galego de Análise e Documentación Internacional (EGADI)
- Regina Sancha Rodríguez: subdirectora general Adjunta de Política Comercial con Europa, Asia y Oceanía, DG Comercio Internacional e Inversiones, Ministerio de Economía, Industria y Competitividad
- María Solanas: coordinadora de Proyectos, Real Instituto Elcano
- Jacinto Soler-Matutes: senior Partner, Emergia Partners
- Augusto Soto: director, Dialogue with China Project
- Luis Torras: Partner Reliance
- Lin Yue: profesor, Facultad de Formación de Profesorado y Educación, Universidad Autónoma de Madrid

Reuniones:

- 18 de enero: reunión de constitución del Grupo de Trabajo sobre las relaciones entre España y China.

- 16 de marzo: reunión que contó con la intervención de Jacinto Soler, socio de Emergia Partners, y de Rafael Cascales, presidente ejecutivo de Acocex, que hablaron sobre “Flujos comerciales y de inversión España-China: entre la euforia y la decepción”.

- 22 de junio: en esta ocasión, Mario Esteban expuso “Una nueva estrategia española para China”.

- 23 de noviembre: Ricardo Mor, Embajador en Misión Especial para la Ciberseguridad, habló sobre “La dimensión de seguridad en las relaciones hispano-chinas”.

ECONOMÍA Y COMERCIO INTERNACIONAL

Investigador Principal: **Federico Steinberg**

"Economía internacional"

El grupo de trabajo permanente del área de Economía Internacional del Real Instituto Elcano se viene reuniendo de forma periódica desde septiembre de 2008 para debatir distintos aspectos de la gobernanza económica global y europea en perspectiva española. El grupo se ha constituido en un observatorio permanente de la crisis (primero la global y después la europea) y de sus implicaciones económicas y geopolíticas.

El objetivo del grupo es constituir un foro de diálogo capaz de aportar propuestas de política económica desde un enfoque multidisciplinar novedoso. Está dirigido y coordinado por Federico Steinberg, investigador principal del área de Economía y Comercio Internacional del Real Instituto Elcano.

Siguiendo la línea de trabajo habitual de los grupos de trabajo del Real Instituto Elcano, este grupo está integrado por especialistas designados a título personal provenientes de la Administración (Ministerios de Economía; Industria, Comercio y Turismo; Exteriores y Cooperación y del Banco de España), el sector privado (principalmente servicios de estudios de bancos) y académicos de reconocido prestigio.

El grupo se viene reuniendo aproximadamente cada dos meses para debatir tema en cada sesión siguiendo las reglas de Chatam House (no atribución). Los ponentes han sido tanto miembros del grupo como ponente externos nacionales y extranjeros. En la mayoría de los casos el documento que se debate termina siendo una publicación del Real Instituto Elcano o nutriendo proyectos más amplios del instituto.

Todos los temas abordados giran en torno a la gobernanza económica global y europea ante la crisis económica internacional, pero están enfocados desde los intereses de España. Los trabajos publicados tienen claras recomendaciones de política económica para la Administración Española en aspectos estratégico de medio y largo plazo.

Integrantes:

- José María Abad: subdirector del Servicio de Estudios y Relaciones Internacionales, Instituto de Crédito Oficial (ICO)
- Carlos Alonso Zaldívar: embajador de España, Senior Research Fellow del Real Instituto Elcano
- José Manuel Amor: socio de Analistas Financieros Internacionales
- Álvaro Anchuelo: catedrático de Economía Aplicada, Universidad Rey Juan Carlos
- Alfredo Arahuetes: decano de Universidad Pontificia de Comillas, ICADE / ICAI
- Óscar Arce: director general adjunto de Economía e Investigación, Banco de España
- José María de Areilza: secretario general de la Fundación Aspen Institute España
- Milagros Avedillo: directora de Consultoría Económica, Solchaga, Recio & Asociados
- Ramón Baeza: Senior Partner and Managing Director, The Boston Consulting Group
- Alfredo Bonet: director internacional, Cámara de Comercio de España
- Josep Borrell: catedrático Jean Monet, Universidad Complutense de Madrid
- Jose Ignacio Conde- Ruiz: subdirector de FEDEA
- Manuel Conthe: presidente del Consejo Editorial de EXPANSIÓN y Actualidad Económica
- Antonio Cortina García: director adjunto del Servicio de Estudios, Grupo Santander
- Clara Crespo Ruiz de Elvira: técnico comercial y Economista del Estado
- Juan Ignacio Crespo: analista económico
- William Chislett: investigador senior asociado, Real Instituto Elcano
- Guillermo de la Dehesa: presidente del Consejo Rector del Instituto de Empresa
- Ángel de la Fuente: director de FEDEA
- Manuel de la Rocha: economista
- Nieves Delgado: Vice- President of Enterprise. SPGI East Greece, Israel & Spain
- Lara de Mesa: Head of Public Policy, Grupo Santander
- José Carlos Díez: profesor, ICADE
- Juan Luis Díez Gibson: subdirector general de Ánalisis Estratégico y Sistema Financiero Internacional, Ministerio de Economía, Industria y Competitividad
- José Ramón Díez Guijarro: director de Bankia Estudios
- Rafael Doménech: Head of Macroeconomic Analysis, BBVA Research Department
- Víctor Echeverría: analista senior, AFI
- Gonzalo Escribano: director del Programa de Energía, Real Instituto Elcano
- Joaquín Estefanía: director de la Escuela de Periodismo, El País
- Ángel Estrada García: Executive Coordinator, International Economics Division, Banco de España
- Enric Fernández: director Servicio de Estudios y Estrategia, Caixabank
- José Fernández- Albertos: investigador permanente del Instituto de Políticas y Bienes Públicos, CSIC
- Santiago Fernández de Lis: economista jefe, Sistemas Financieros y Regulación de BBVA Research
- Miguel Ángel Fernández Ordóñez: ex gobernador del Banco de España
- Fernando Fernández: profesor de Economía, IE Business School

- **Daniel García:** asesor económico, Ministerio de la Presidencia
- **José María García Alonso:** economista e inspector de finanzas del Estado
- **Javier García García:** Political Affairs Spain, EADS
- **Jaime García-Legaz**: presidente ejecutivo, CESCE
- **Irene Garrido:** secretaria de Estado de Economía y Apoyo a la Empresa, Ministerio de Economía, Industria y Competitividad
- **Luis Gimeno Valledor:** secretario general de Acerinox
- **Gonzalo Gómez Bengoechea:** profesor, ICADE
- **Juan González- Cebrián:** director de Relaciones Institucionales del Grupo OHL
- **Manuel Gracia Santos:** ayudante de investigación, Real Instituto Elcano
- **Macarena Gutiérrez:** directora general Económico Financiera de Atlantic Copper
- **Paz Guzmán Caso de los Cobos:** Senior Economist, European Comission, Representation in Spain
- **Pablo Hernández de Cos:** Director general de Economía y Estadística, Banco de España
- **Miguel Jiménez González- Anleo:** economista jefe para Europa de BBVA
- **Trinidad Jiménez:** Directora de Estrategia Global de Asuntos Públicos, Telefónica
- **Alejandra Kindelán:** directora del Servicio de Estudios, Grupo Santander
- **Pilar L'Hotellerie-Fallois:** directora general adjunta de Asuntos Internacionales del Banco de España
- **Alejandro Lorca:** catedrático de Fundamentos del Análisis Económico de la Universidad Autónoma de Madrid
- **Henrik Lumholdt:** socio-fundador de Inside Economics y profesor asociado de IE Business School
- **José Luis Malo de Molina:** director general del Servicio de Estudios, Banco de España
- **José María Marín Quemada:** presidente de la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia
- **Luis Martí:** ex-vicepresidente, BEI; ex-director ejecutivo del Banco Mundial
- **Luis Martí Álvarez:** vocal asesor de Subdirección General del Análisis Estratégico y Sistema Financiero, Ministerio de Economía, Industria y Competitividad
- **Isaac Martín Barbero:** presidente, INECO
- **Carlos Martín Urriza:** responsable del gabinete económico de Comisiones Obreras (CCOO).
- **Juan Francisco Martínez Núñez:** secretario general de Política de Defensa del Ministerio de Defensa
- **Ricardo Martínez Rico:** presidente ejecutivo de Equipo Económico
- **Pedro Antonio Merino:** director de Estudios y Análisis del Entorno, Repsol
- **Juan Antonio Mielgo Carrizo:** gerente de Análisis Macroeconómico, Telefónica
- **José Moisés Martín:** director, Red2Red
- **Miguel Moltó:** catedrático de Política Económica. Departamento de Economía Aplicada y Política Económica de la Universidad de Alicante
- **Vicente J. Montes:** director adjunto de la Fundación Rafael del Pino
- **Pablo Moreno:** jefe de Gabinete del Gobernador del Banco de España
- **Ignacio Muñoz-Alonso:** presidente de Aria Capital.
- **Emma Navarro:** secretaria general del Tesoro y Política Financiera, Ministerio de Economía, Industria y Competitividad
- **Iliana Olivié:** investigadora principal Cooperación Internacional y desarrollo, Real Instituto Elcano
- **Andrés Ortega Klein:** investigador senior asociado, Real Instituto Elcano

- Miguel Otero Iglesias: investigador principal Economía Política Internacional, Real Instituto Elcano
- Ángel Pascual- Ramsay: director de Global Risks en ESADEGeo
- Enrique Peña: gerente del área de Desarrollo y Cooperación Internacional, Renfe
- Josep Piqué: ex ministro de Asuntos Exteriores
- Elena Pisonero: presidenta de Hispasat
- María Luisa Poncela: secretaria de Estado de Comercio, Ministerio de Economía, Industria y Competitividad
- Rocío del Pozo: asesora económica del Ministerio de la Presidencia
- Catalina Rams: Dirección de Estrategia y Control, Red Eléctrica de España
- María Revuelta: vocal asesora de la Oficina Económica del Presidente del Gobierno
- Jose Manuel Reyero: Club de Exportadores e Inversores
- Jose María Robles Fraga: director International Corporate Affairs, Grupo Santander
- Juan Rodríguez Inciarte: presidente de SAAREMA de inversiones, S.A.
- Antonio Roldán: diputado, Congreso de los Diputados
- Sebastián Royo: professor of Government, Suffolk University
- Felipe Sahagún: profesor y periodista
- Carlos Sallé: director of Energy Policies, Iberdrola
- Carlos San Basilio: director general del Tesoro, Ministerio de Economía, Industria y Competitividad
- Álvaro Sanmartín: técnico comercial y economista del Estado, director general de MCH Investment.
- Javier Santiso: director of Global Affairs and New Ventures, Telefónica Internacional, SAU
- María Reyes Segura: analista económico-financiero del Ministerio de la Presidencia
- Carlos Solchaga Catalán: socio director de Solchaga, Recio & Asociados
- Juan José Toribio: profesor emérito en IESE
- Jose Ignacio Torreblanca: director de Opinión, El País
- Juan Torreguitart: economista, Caixabank
- Eva Valle Maestro: directora general de Economía Internacional, Oficina Económica del Presidente del Gobierno
- Adrián van Rixtel: responsable de la Unidad de Análisis Financiero Internacional, Banco de España
- David Vegara: profesor, ESADE
- Juan Antonio Yáñez- Barnuevo: embajador de España

Reuniones:

- 1 de marzo: Angel Estrada, Coordinador Ejecutivo de la División de Economía Internacional del Banco de España, que habló sobre "Estancamiento secular e incertidumbre económica global".

- 11 de marzo: Michele Chang, profesora de Economía Política del Colegio Europeo de Brujas, participó en el grupo con el tema "Fixing the euro. Where are we?".

- 19 de mayo: Enrique Palazuelos, catedrático de la Universidad Complutense de Madrid, habló sobre "El dominio de las finanzas en la economía mundial", y a continuación siguieron los comentarios de Álvaro Sanmartín, economista jefe y asesor del fondo Alinea Global.

- 14 de junio: José Antonio Ocampo, profesor de la Universidad de Columbia, habló sobre "Los problemas del sistema monetario internacional".

ECONOMÍA POLÍTICA INTERNACIONAL

Investigador Principal: **Miguel Otero-Iglesias**

"Relaciones hispano-alemanas"

El primer objetivo del grupo de trabajo será la elaboración de un 'mapa' de las relaciones bilaterales desde el punto de vista económico, político y social. En un segundo paso se realizará trabajo de campo tanto en España como en Alemania, para analizar las fortalezas y debilidades de las relaciones y para comprender mejor qué elementos del modelo socio-económico alemán pueden ser atractivos para España. El proyecto también contempla la realización de un estudio que permita conocer la imagen de España en Alemania y viceversa, mediante dos encuestas simultáneas en ambos países, a semejanza del que se presentó en 2014 sobre las imágenes mutuas de franceses y españoles. El proyecto en su conjunto dará lugar a la redacción de un Informe Elcano sobre las Relaciones Hispano-Alemanas que se presentará en 2017.

Integrantes:

- Angel Luis Bautista: director de Relaciones Institucionales, Repsol
- Heinrich Bernhardt: ministro de la Embajada de la República Federal de Alemania
- Germán Luis Buceta: Friends of Spain
- Gabriel Busquets: embajador de España en Irán
- Jorge Cachinero: director ejecutivo del Senior Management Program, IE Business School
- César Colino: profesor titular en el departamento de Ciencia Política y de la Administración de la UNED
- Manuel Conthe: presidente del Consejo Asesor de EXPANSIÓN y Actualidad Económica
- Martin Dahms: Berliner Zeitung

- Rafael Doménech: economista jefe para España y Europa, BBVA Research
- Michael Ehrke: delegado de la Friedrich-Ebert-Stiftung en España
- Santiago Fernández de Lis: economista jefe, Sistemas Financieros y Regulación, BBVA Research
- Deike Fuchs: consejera para Asuntos Financieros de la Embajada de la República Federal de Alemania
- Ignacio García de Leániz Caprile: profesor de Recursos Humanos/Consultor, Universidad de Alcalá
- Francisco Javier García García: Political Affairs Spain, EADS
- Irene Garrido Valenzuela: secretaria de Estado de Economía y Apoyo a la Empresa, Ministerio de Economía, Industria y Competitividad
- Luis Gimeno Valledor: secretario general, Acerinox
- Juan González- Cebrián: director de Relaciones Institucionales del Grupo OHL
- Susanne Gratius: investigadora, FRIDE
- Macarena Gutiérrez: directora general Económico Financiera, Atlantic Copper
- Miguel Jiménez: economista-jefe Europa, BBVA Research
- Trinidad Jiménez: directora de Estrategia Global de Asuntos Públicos
- Mario Kölling: investigador y coordinador de Proyectos, Fundación Manuel Giménez Abad
- Heinrich Kreft: ministro consejero de la Embajada de la República Federal de Alemania
- Borja Lasheras: Associate Director of Madrid Office and Policy Fellow, ECFR
- Julián López Arenas: vicepresidente delegado para Asuntos Institucionales Internacionales, Consejo Superior de Cámaras
- Antonio López Castillo: profesor titular de Derecho Constitucional, Universidad Autónoma de Madrid
- Pablo López- Gil: director de Comunicación, Foro de Marcas Renombradas Españolas
- Matilde Madrid Juan: subdirectora general de asuntos económicos y financieros de la Unión Europea, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación
- Luis Martí: técnico comercial del Estado y ex vicepresidente del Banco Europeo de Inversiones
- Juan Francisco Martínez: secretario general de Política de Defensa, Ministerio de Defensa
- Miguel Ángel Martínez Rolland: consejero Económico y Comercial, Embajada de España en Rumanía
- Agustín Menéndez: Adjoint Professor, Arena Centre for European Studies
- Antonio Merino: director de Estudios y Análisis del Entorno, Repsol
- Antonio Montes Pérez del Real: director de Desarrollo Estratégico, Instituto de Empresa
- Enrique Mora: director general de Política Exterior y Asuntos Multilaterales, Globales y de Seguridad, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación
- Ute Müeller: Die Welt, Welt am Sonntag
- Stefanie Claudia Müeller: Die Wirtschaftswoche (DVZ)
- Ana Palacio: miembro del Consejo de Estado y antigua Ministra de Asuntos Exteriores
- Íñigo de Palacio: director global de Relaciones Internacionales, Indra
- Micaela Picazo: Consejo Superior de Cámaras
- Elena Pisonero: presidenta, Hispasat
- María Luisa Poncela: secretaria de Estado de Comercio, Ministerio de Economía, Industria y Competitividad
- Franciska Rachel: adjunta a la Dirección, Konrad Adenauer Stiftung
- Pilar Requena: redactora, TVE

- **Thilo Schäffer:** corresponsal, Börsen- Zeitung / La Marea
- **Thomas Bernd Stehling:** director de la oficina en Madrid para España y Portugal, Konrad Adenauer Stiftung
- **Federico Steinberg:** investigador principal Economía Internacional, Real Instituto Elcano
- **Isaac Tabor Reimers:** director de Estudios, Iberdrola
- **Ignacio Torreblanca:** director de Opinión, El País
- **José Tudela Aranda:** secretario general, Fundación Manuel Giménez Abad
- **Thomas Urban:** Süddeutsche Zeitung
- **Fernando Vallespín:** director, Instituto Universitario de Investigación Ortega y Gasset
- **Walther Von Plettenberg:** presidente, Cámara de Comercio Alemana en España
- **Leo Wieland:** Frankfurter Allgemeine (FAZ)
- **Juan Antonio Yáñez Barnuevo:** embajador de España

SEGURIDAD Y DEFENSA

Investigador Principal: **Félix Arteaga**

"Tendencias de Seguridad y Defensa"

El GTTSD es un grupo de trabajo que se creó para analizar las tendencias que afectan a las doctrinas, industria, políticas y tecnologías de seguridad y defensa, así como analizar las crisis que emergen con implicaciones de seguridad o defensa. Las sesiones de trabajo se convocan para abordar de forma monográfica una única cuestión y participan en ella miembros permanentes del GT (investigadores y patronos) junto con expertos y miembros de las administraciones implicados. Durante 2016, se han abordado asuntos relacionados con la Estrategia Global de Seguridad y Defensa de la UE, la industria europea de defensa, los presupuestos de defensa y la ley de programación de inversiones en defensa.

Integrantes:

- **Francisco Andrés:** coordinador de la Oficina de Proyectos, Real Instituto Elcano
- **Diana Barrantes:** ayudante de Investigación, Real Instituto Elcano
- **José Antonio Bartrina:** director general, Argos
- **Teresa Cabezón:** directora de desarrollo de Negocio, Escribano Mechanical & Engineering
- **Javier Casas:** director de la División de Coordinación y Estudios de Seguridad y Defensa, SEGENPOL, Ministerio de Defensa
- **Inés de Alvear:** socia, Prolaw Abogados
- **Juan Díaz Rodríguez-Valdés:** Centro Conjunto de Desarrollo de Conceptos, Ministerio de Defensa

- **Juan Diez-Nicolás:** investigador senior asociado, Real Instituto Elcano
- **Julio Dolado:** CDTI
- **Joaquín Esteban Lefler:** director del área de Defensa, Sapa Placencia, S.L.
- **Javier Fernández:** Ministerio de la Presidencia
- **José Enrique Fojón Lagoa:** Coronel de Infantería de Marina
- **Antonio Fonfría:** profesor Dpto. Economía Aplicada II, Universidad Complutense de Madrid
- **Manuel Fuentes:** jefe de Proyecto, Escribano Mechanical & Engineering
- **Fernando Fuster:** jefe de área de análisis geopolíticos de la División de Coordinación y Estudios de Seguridad y Defensa, Ministerio de Defensa
- **José Manuel García Sieiro:** asesor del presidente, Airbus
- **Juan Carlos González Díez:** Centro Conjunto de Desarrollo de Conceptos, Ministerio de Defensa
- **Francisco González Mené:** delegado ante las Organizaciones Multilaterales, TEDAE
- **Rafael Huerta Prieto:** jefe del Gabinete del SEDEF, Ministerio de Defensa
- **José Infante:** director Electrónica –Óptica, Escribano Mechanical & Engineering
- **Ángel Mahou:** Dirección Corporativa de Recursos, Red Eléctrica de España
- **Jesús Marcos:** Space & Defence & Security Market Director, Tecnalia
- **Jordi Marsal:** adjunto al director del CESEDEN, Ministerio de Defensa
- **Marisol Martínez:** directora general, Fundación Círculo de Tecnologías para la Defensa y la Seguridad
- **Rafael Martinez-Muñiz:** colaborador, Real Instituto Elcano
- **Emiliano Mata:** director de Desarrollo de Negocios de Defensa, Indra
- **Juan Antonio Moliner:** jefe de Gabinete del SEGENPOL, Ministerio de Defensa
- **Joaquín Ortiz:** asesor de la Ministra, Ministerio de Defensa
- **Íñigo de Palacio:** director global de Relaciones Institucionales, INDRA
- **Jose Ignacio Pradas Poveda:** consejero técnico coordinador, Ministerio de Economía, Industria y Competitividad
- **Jesús de Ramón-Laca Clausen:** asesor de la ministra, Ministerio de Defensa
- **César Ramos:** director, TEDAE
- **Carlos Sallé:** director de Políticas Energéticas, Iberdrola
- **Iñaki San Sebastián:** CEO, Tecnalia
- **Angel Satué:** asesor Jurídico, ISDEFE
- **Eduardo Serra Rexach:** expresidente del Real Instituto Elcano

Reuniones:

- **23 de junio:** reunión en la que Juan F. Díaz, del Centro Conjunto de Desarrollo de Conceptos, Estado Mayor, expuso “Programación y financiación de las Fuerzas Armadas”.

- **12 de diciembre:** Félix Arteaga comentó los aspectos industriales de la Estrategia Global de la UE y las expectativas del Consejo, SEAE, Comisión y EDA sobre su implementación. En la misma reunion, Francisco Andrés, coordinador de la Oficina de Proyectos del Real Instituto Elcano, detalló el marco de trabajo en el ámbito europeo de la I+D+i (Horizonte 2020, Comisión, EDA y ARES).

Investigador Principal: **Félix Arteaga**

"Política de ciberseguridad (CiberPolítica)"

Este grupo de trabajo pretende conseguir dos objetivos: analizar la política pública de ciberseguridad desde una perspectiva no seguritaria, incluyendo sus dimensiones económicas, industriales, tecnológicas, legislativas y sociales; y por otro lado, analizar esas dimensiones desde una perspectiva de colaboración público-privada.

Integrantes:

- **Miguel Angel Abad Arranz:** Jefe de Servicio de Ciberseguridad, CNPIC
- **José Ignacio Almuzara:** Iberdrola
- **Jorge Alvar:** División de Infraestructuras, Medio Ambiente, Energía y TIC, ICEX
- **Miguel Angel Amutio Gómez:** subdirector adjunto de Coordinación de Unidades TIC. Ministerio de Hacienda y Función Pública.
- **Ana Ayerbe Fernández- Cuesta:** directora Área de Negocio IT Competitiveness, Tecnalia
- **Fernando Benzo:** Secretario de Estado de Cultura, Ministerio de Educación, Cultura y Deporte
- **Teresa Cabezón:** directora de Desarrollo de Negocio, Escribano Mechanical & Engineering
- **Joaquín Castellón:** departamento de Seguridad Nacional, Gabinete de Presidencia del Gobierno
- **Lorenzo Cooklin Díaz:** director general de la Fundación Mutua Madrileña y Director de Comunicación, Identidad Corporativa y RSC Mutua Madrileña
- **Ana de Anca:** directora de Tecnologías de la Información, Red Eléctrica de España
- **Álvaro Écija:** Managing Partner, ECIX
- **Manuel Escalante:** Director Desarrollo de Negocio, Indra
- **Joaquín Esteban Lefler:** director del área de Defensa, Sapa Placencia, S l.
- **Juan Luis Esteban Rodríguez:** responsable Seguridad TI. Dirección de Sistemas de Información, OHL
- **Andrea Fabra:** Gerente de Políticas Públicas e Internet, Telefónica
- **Ennio Fattiboni:** director TI Gestión del valor global, Repsol
- **Enrique Fojón:** Indra
- **Alejandra Frías López:** magistrada. Secretaría General Técnica, Ministerio de Justicia.
- **Manuel Fuentes:** jefe de Proyecto, Escribano Mechanical & Engineering
- **Carlos Galán:** profesor de Derecho de las TIC / Presidente, Universidad Carlos III de Madrid. / Agencia de Tecnología Legal.
- **Pedro García López:** director general, ESYS
- **José Ignacio Garrido:** Monitoring and Response, Engineering, BBVA
- **Luis Gimeno de Esteban:** responsable de Nuevos Negocios. Ventas España & Proyectos Especiales, Airbus Group
- **Juan Antonio Gómez Bule:** Walhalla DCS
- **Marcos Gómez Hidalgo:** subdirector, INCIBE
- **Carlos Gómez López de Medina:** Comandante Jefe del Mando, Conjunto de Ciberdefensa. Ministerio de Defensa

- Ignacio Guinea: director del Área de Seguridad y Riesgo Tecnológico de la División de Tecnología, Grupo Santander
- Macarena Gutiérrez Martínez: Directora General Económico Financiera, Atlantic Copper
- José Manuel Infante: director Electrónica- Óptica, Escribano Mechanical & Engineering
- Luis Jiménez: subdirector, Centro Criptológico Nacional (CCN)
- Ángel. L. León: vocal asesor. Subdirección General de Servicios de Sociedad de la Información. Secretaría de Estado para la Sociedad de la Información y la Agenda Digital, Ministerio de Energía, Turismo y Agenda Digital
- Jesús Marcos- Olaya: Space & Defence & Security Market Director, Tecnalia
- Juan Francisco Martínez Núñez: secretario general de Política de Defensa, Ministerio de Defensa
- Diego Molero: director de Gabinete de Presidencia, RENFE – Operadora
- Ricardo Mor Solá: embajador en Misión Especial para la Ciberseguridad, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación
- José Rosell: socio director, S2 Grupo
- Jesús Saldaña: director general de Estrategia y Desarrollo de Negocio, Enagás
- Iñaki San Sebastián: CEO Tecnalia
- Christoph Steck: director de Políticas Públicas e Internet, Telefónica
- Aníbal Villalba: asesor del Presidente Consejo Nacional de Ciberseguridad
- Juan Antonio Yáñez-Barnuevo: embajador de España

Reuniones:

- 7 de febrero: sesión inaugural del Grupo, en el que Félix Arteaga presentó los objetivos y el plan de trabajo del mismo.

- 6 de abril: reunión en la que se contó con la intervención de Luis Jiménez Muñoz, subdirector del Centro Criptológico Nacional, que realizó una presentación sobre “Análisis preliminar de las dimensiones de una Política de Ciberseguridad”.

ENERGÍA Y CAMBIO CLIMÁTICO

Investigador Principal: **Gonzalo Escribano**

"La geoestrategia de la energía"

Se enmarca dentro de las actividades del Programa de Energía (creado en 2006) y es un lugar de encuentro y reflexión sobre asuntos energéticos. Participan representantes de la administración pública y del sector privado así como investigadores y analistas del sector privado, de otras fundaciones y centros de pensamiento, y de la universidad. Aspira a aportar ideas que sirvan para la búsqueda de soluciones locales, regionales e internacionales a los diversos retos energéticos a los que se enfrentan tanto España como la comunidad internacional.

En cada reunión se debate un documento de trabajo, elaborado por un experto, que en la mayoría de los casos se publica en la Web del Real Instituto Elcano o, en su defecto, se realiza una presentación sobre un asunto concreto por parte de un miembro del grupo o de un experto de reconocido prestigio. Esta metodología permite centrar la discusión de cada reunión en un tema determinado, debatiendo sobre soluciones concretas a problemas específicos.

Integrantes:

- **Manuel Alabart:** vicepresidente, Técnicas Reunidas Internacional
- **Tatiana Alonso:** Regulación y Políticas Públicas, BBVA Research
- **Eloy Álvarez:** director del Departamento de Energía, Orkestra - Instituto Vasco de Competitividad - Fundación Deusto
- **Haizam Amirah Fernández:** investigador principal de Mediterráneo y Mundo Árabe, Real Instituto Elcano
- **Claudio Aranzadi:** socio-director, Enerma Consultores
- **Félix Arteaga:** investigador principal de Seguridad y Defensa, Real Instituto Elcano
- **Milagros Avedillo:** directora de Consultoría Económica, Solchaga y Recio Asociados
- **Fernando Becker:** director de Recursos Corporativos, IBERDROLA
- **Antonio Berjillos:** director General de la División Industrial, OHL
- **Josep Borrell:** catedrático Jean Monnet, Universidad Complutense de Madrid
- **Helena Cabal:** investigadora de la Unidad de Análisis de Sistemas Energético, CIEMAT
- **Raquel Cabral:** directora de Relaciones Internacionales, Gas Natural Fenosa
- **Natalia Caldés:** investigadora de la Unidad de Análisis de Sistemas Energético, CIEMAT
- **Marta Camacho:** gerente de Asuntos Globales, Repsol
- **Alberto Carbajo:** consultor internacional en Energía
- **Rafael Casares:** experto en temas energéticos, Ministerio de la Presidencia

- Rafael Conde de Saro: director, Oficina Alto Comisionado Marca Expaña, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación
- Carlos Cortina: director de Gabinete de Presidencia, Endesa
- María Teresa Costa: Catedrática de Economía- Didrectora Cátedra de Sostenibilidad Energética y Ambiental, Universidad de Barcelona
- Leslie Crawford: directora de Relaciones Internacionales, Acciona
- Ana Cuevas: directora de Asuntos Corporativos, Red Eléctrica Española
- Agustín Delgado: director de Media Ambiente, IBERDROLA
- José María Delgado: director Ecomercial de Energía, OHL
- Rafael Durban: subdirector Relaciones con Agentes Sectoriales, Endesa
- Gonzalo Escribano: director del Programa de Energía, Real Instituto Elcano
- Rafael Estrella: vicepresidente, Real Instituto Elcano
- María Isabel Fernández Alba: subdirectora de Representación Internacional y Asuntos Europeos, Repsol
- Carlos Fernández-Lerga: presidente, Ingeniería y Construcción, Iberdrola
- Tana García Lastra: directora de Desarrollo y Relaciones Institucionales, CORES
- Rodnan García: gerente de Energía, Repsol
- Carola García-Calvo: investigadora, Real Instituto Elcano
- Ignacio García de Quesada: experto en temas energéticos, Centro Nacional de Inteligencia (CNI)
- Carlota García Encina: investigadora, Real Instituto Elcano
- Magdalena García Mora: directora de Cambio Climático, Acciona
- Luis García-Linares: director General Corporativo, OHL
- Carlos Gascó: senior Adviser for International Affairs, Iberdrola
- José Gasset Loring: director adjunto al Presidente, Iberdrola
- Luis Gimeno: secretario General, Acerinox
- Mamen Gómez de Barreda: directora General, CORES
- Carlos Gómez-Múgica: jefe del Gabinete de la Presidencia, Endesa
- Pablo Gómez de Olea: director general para Iberoamérica, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación
- Alfonso González Finat: administrative Board Alternate, Agency for the Cooperation of Energy Regulators (ACER)
- Juan González-Cebrián: director de Relaciones Institucionales, OHL
- Carmen González Enríquez: investigadora principal, Real Instituto Elcano
- Arturo Gonzalo Aizpiri: director Corporativo de Relaciones Institucionales y Responsabilidad Corporativa, Repsol
- Ignacio Grangel: director del Gabinete del Secretario de Estado de Industria, Ministerio de Industria, Turismo y Comercio
- José Antonio Guillén: director de Regulación, Gas Natural Fenosa

- **Arcadio Gutiérrez Zapico:** secretario y director General, Club Español de la Energía
- **Antonio Hernández García:** socio responsable de Estrategia Energética e Internacional, KPMG España
- **Paul Isbell:** John Hokins University
- **José Luis Jacoste:** experto en temas energéticos, Ministerio de la Presidencia
- **Emilio Lamo de Espinosa:** presidente, Real Instituto Elcano
- **Lara Lázaro:** directora, Master in Environmental Management, Instituto de Empresa
- **Agustín Llana:** expresidente, Shell España
- **Juan Lladó:** vicepresidente-director general, Técnicas Reunidas SA
- **Juan Luis López Cardenete:** senior Lecturer de Dirección Estratégica, IESE
- **Alejandro Lorca:** catedrático, de Fundamentos del Análisis Económico, Universidad Autónoma de Madrid
- **Susana Lorenzo:** jefe de Área Institucional, CORES
- **Pilar Lucio:** diputada, secretaria federal de cambio climático y sostenibilidad del PSOE, Congreso de los Diputados
- **Susana Magro:** directora General, Oficina Española de Cambio Climático, Ministerio de Agricultura, Alimentación y Medio Ambiente
- **Carlos Malamud:** investigador principal de América Latina, Real Instituto Elcano
- **Jesús Mallol:** director de Análisis y Estrategia, Indra
- **Aurèlia Mañé:** profesora del departamento de Política Económica y Estructura Económica Mundial, Universidad Autónoma de Barcelona
- **Marta Margarit:** secretaria general, SEDIGAS - Asociación Española del Gas
- **José María Marín:** presidente, Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia (CNMC)
- **Mariano Marzo:** catedrático de Recursos Energéticos, Universidad Autónoma de Barcelona
- **Álvaro Mazarrasa:** director General, AOP.
- **María José Mateo:** experta en temas energéticos, Ministerio de Defensa
- **Antonio Merino:** director de Estudios y Análisis del Entorno, Repsol
- **Pedro Miras:** presidente, CORES
- **Pedro Miro:** CEPSA
- **Ignacio Molina:** investigador principal, Real Instituto Elcano
- **Raquel Montes:** consultora en la Secretaría General para la Unión Europea, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación
- **Pedro Moraleda:** ex director general, Observatoire Méditerranéen de l'Energie (OME)
- **Emiliano Moreno:** Gov. Affairs General Manager.3M Foundation 3M Director, EM Spain
- José Luis Moris: Gas Natural Fenosa
- **Alberto Nadal:** secretario de Estado de Energia, Ministerio de Energía y Turismo
- **Conrado Navarro:** Iberdrola
- **Leyre Octavio:** directora de Gabinete, Secretaría de Estado de Medio Ambiente, Ministerio de Agricultura, Alimentación y Medio Ambiente
- **Iliana Olivié:** investigadora principal, Real Instituto Elcano
- **Mónica Oviedo:** responsable de Relaciones Ambientales y Cambio Climático, Iberdrola
- **Fidel Pérez Montes:** ingenioero del Estado; exdirector general del IDEA, Congreso de los Diputados

- Juan Pons: director general de Estrategia y Regulación, Enagás
- Charles Powell: director, Real Instituto Elcano
- Federico Ramos: secretario de Estado de Medio Ambiente, Ministerio de Agricultura, Alimentación y Medio Ambiente
- José Manuel Reyero: técnico Comercial y economista del Estado, Club de Exportadores
- Teresa Ribera: directora, IDDRI - SciencesPo
- Gema Rico: jefe de Unidad de Asuntos Europeos, Comisión Nacional de la Energía
- Celia Roldán: gerente de Asuntos Internacionales, Iberdrola
- Francisco José Ruiz: Ministerio de Defensa
- Gonzalo Sáenz de Miera: director de Prospectiva Regulatoria, Iberdrola
- Antonio Sánchez: profesor del departamento de Economía Aplicada, Universidad de Valencia
- Enrique San Martín: profesor de Economía Aplicada, Universidad Nacional de Educación a Distancia (UNED)
- Marta Santamaría: investigadora de la Unidad de Análisis de Sistemas Energéticos – Unidad de Energía, CIEMAT
- José Pedro Sebastián de Erice: secretario general, Técnicas Reunidas, SA
- Andrés Seco: director General de Operaciones, Red Eléctrica Española
- Jorge Segrelles: director general de Servicios a Clientes y Patrimonio, ADIF
- María Sicilia: directora de Estrategia Internacional, Enagás
- Alberto Sicre: consejero-director General, OHL Industrial
- María Solanas: coordinadora de Proyectos, Real Instituto Elcano
- Augusto Soto: profesor, ESADE
- Rodrigo Sousa: director de Regulación Internacional y Competencia, Iberdrola
- Federico Steinberg: investigador principal de Economía Internacional, Real Instituto Elcano
- Jaime Suárez: director general de Política Energética y Minas, Ministerio de Industria, Energía y Turismo
- Gonzalo Targhetta: director de Riesgos y Control Interno, OHL
- Javier Targhetta: presidente y consejero delegado, Atlantic Copper
- Darío Valcárcel: consejero delegado, Estudios de Política Exterior, SA
- Javier Vega de Seoane: presidente, Grupo DKV Seguros
- Heikki Willstedt: director de Políticas Energéticas, Asociación Empresarial Eólica
- Eckart Woertz: investigador senior, CIDOB
- Juan Antonio Yáñez-Barnuevo: embajador de España y ex secretario de Estado de Asuntos Exteriores

Reuniones:

- 12 de enero: reunión en la que Valvanera Ulargui Aparicio, directora General de la Oficina Española de Cambio Climático del Ministerio de Agricultura, Alimentación y Medio Ambiente habló sobre "Los resultados de la COP21 de París".

- 16 de febrero: reunión que contó con la intervención de Graham Weale, economista jefe de RWE AG, sobre "Energy Transitions in EU and USA – Approaches, results and lessons learned", y con los comentarios de Carlos Sallé, director de Políticas Energéticas y Cambio Climático de Iberdrola.

- 26 de abril: reunión que contó con la intervención de Richard Youngs, miembro del Consejo Científico de Elcano y Senior Associate, Democracy and Rule of Law Program de Carnegie Europe, y que presentó su informe "Energy Union and EU global strategy: The undefined link".

- 30 de junio: reunión con Tayeb Amegroud, investigador senior del OCP Policy Center y fundador de GPower Consultants, quien hizo una presentación sobre "Moroccan Energy Policy".

- 19 de julio: reunión que contó con Eloy Álvarez, director del Departamento de Energía de Orkestra (Fundación Deusto), quien presentó el Informe "Precios de la Energía y Competitividad Industrial".

- 29 de septiembre: reunión que contó con la intervención de Lior Herman, investigador del Truman Institute for the Advancement of Peace y profesor en el Departamento de Relaciones Internacionales de la Universidad Hebrea de Jerusalén, que habló sobre "The Israeli gas conundrum".

- 20 de diciembre: en esta ocasión Valvanera Ulargui, directora general de la Oficina Española de Cambio Climático (OECC), presentó "Resultados de la COP22 e implicaciones para el sector energético.

MEDITERRÁNEO Y MUNDO ÁRABE

Investigador Principal: **Haizam Amirah Fernández**

"El estado de las relaciones bilaterales España-Marruecos"

Integrantes:

- Ignacio Álvarez-Ossorio: profesor de Estudios Árabes e Islámicos, Universidad de Alicante
- Félix Arteaga: investigador principal de Seguridad y Defensa, Real Instituto Elcano
- Diana Barrantes: ayudante de investigación, Real Instituto Elcano
- Isaías Barreñada: profesor asociado de Relaciones Internacionales, Universidad Complutense de Madrid
- Lluis Bassets: director adjunto, El País
- Miguel Ángel Bastenier: El País
- Josep Borrell: catedrático Jean Monet, Universidad Complutense de Madrid
- Sergio Carranza Forster: vocal asesor, Ministerio de la Presidencia
- Emilio Cassinello Auban: director general, Centro Internacional de Toledo para la Paz

- Ignacio Cembrero: periodista
- Alberto Cerezo Sobrino: vocal asesor departamento política internacional y seguridad, Presidencia del Gobierno
- Alejandro del Valle: vicerrector de Relaciones Internacionales y Cooperación, Universidad de Cádiz
- Carlos Echeverría Jesús: profesor de Relaciones Internacionales. Dpto. de Ciencia Política y de la Administración, UNED
- Ramón Enciso: coordinador Español, Comité Averroes
- Gonzalo Escribano Francés: director del Programa "Energía y Cambio Climático", Real Instituto Elcano
- Rafael Estrella: vicepresidente, Real Instituto Elcano
- Irene Fernández Molina: Investigadora de la European Neighbourhood Policy Chair, Colegio de Europa
- Carlota García Encina: investigadora, Real Instituto Elcano
- Rafael Gómez-Jordana: director Área de África, Grupo Santander
- Carmen González Enríquez: directora Observatorio Imagen de España, Real Instituto Elcano
- Gabriela González de Castejón: editora de la revista Afkar/Ideas, Estudios de Política Exterior
- Miguel Hernando de Larramendi: profesor de Historia del Mundo Árabe Contemporáneo, Universidad de Castilla-La Mancha
- Carlos Jiménez Piernas: Catedrático de Derecho Internacional y Relaciones Internacionales, Universidad de Alcalá-IELAT
- Kristina Kausch: investigadora, FRIDE
- José María López Bueno: presidente, Fundación para el Desarrollo Socioeconómico Hispano-Marroquí
- Bernabé López García: catedrático de Estudios Árabes e Islámicos, Universidad Autónoma de Madrid
- Alejandro Lorca Corróns: catedrático Fundamentos del Análisis Económico, Universidad Autónoma de Madrid
- Cristina Manzano: directora, Foreign Policy edición española
- Aurelia Mañé: profesora de Política Económica, Universitat de Barcelona
- Iván Martín: investigador asociado, Instituto Complutense de Estudios Internacionales
- Eva Martínez Sánchez: subdirectora general de Magreb, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación
- Hélène Michou: investigadora, ECFR
- Áurea Moltó: subdirectora, Estudios de Política Exterior, SA
- Jesús Núñez Villaverde: director, Instituto de Estudios sobre Conflictos y Acción Humanitaria
- Iliana Olivié Aldasoro: Investigadora Principal de Cooperación Internacional y Desarrollo, Real Instituto Elcano
- Olivia Orozco de la Torre: coordinadora de Formación, Economía y Gobernanza, Casa Árabe
- Andrés Ortega Klein: Senior Research Fellow, Real Instituto Elcano
- Ana Planet Contreras: investigadora, Taller de Estudios Internacionales Mediterráneos, Universidad Autónoma de Madrid
- Fernando Reinares: investigador principal Terrorismo Internacional, Real Instituto Elcano
- José Manuel Reyero: técnico comercial y economista del Estado
- Felipe Sahagún: profesor y periodista, Universidad Complutense de Madrid
- Paqui Santonja: vocal asesora, Ministerio de Política Territorial y Administraciones Públicas
- Álvaro Schweinfurth Enciso: director adjunto, CEOE
- María Solanas: coordinadora de proyectos, Real Instituto Elcano

- **Javier Soria Quintana:** asesor diplomático. Gabinete de la Vicepresidenta del Gobierno y Ministra de la Presidencia
- **José Ignacio Torreblanca:** Head of Madrid Office and Senior Policy Fellow, The European Council on Foreign Relations (ECFR)
- **Juan Antonio Yáñez-Barnuevo:** embajador de España
- **Richard Youngs:** director general, FRIDE

Reuniones:

- **20 de octubre:** reunión en la que Bernabé López García y Miguel Hernando de Larramendi, hablaron sobre las "Elecciones en Marruecos 2016: contexto y lecturas".

Investigador principal: **Gonzalo Escribano**

"Las relaciones hispano-argelinas"

El Real Instituto Elcano está preparando un Informe bilateral sobre las relaciones hispano-argelinas desde una perspectiva multi-dimensional. Para ello, se ha creado un Grupo de Trabajo con representación amplia de actores involucrados en los diferentes aspectos de la relación bilateral, desde la economía y la energía a la seguridad pasando por el ámbito cultural, entre otros.

Integrantes

- **Haizam Amirah Fernández:** investigador principal de Mediterráeo y Mundo Árabe, Real Instituto Elcano
- **Félix Arteaga:** investigador principal de Seguridad y Defensa, Real Instituto Elcano
- **Isaías Barreñada:** profesor asociado, Universidad Complutense de Madrid
- **Gabriel Busquets:** embajador en Misión Especial para Asuntos del Mediterráneo, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación
- **Marta Camacho:** gerente de Asuntos Globales, Repsol
- **Rafael Casares:** experto en temas energéticos, Ministerio de la Presidencia
- **Alejandro Casas:** BBVA
- **Emilio Cassinello:** director General, Centro Internacional de Toledo para la Paz
- **Pablo de Juan:** Enerclub
- **Rafael Durban:** subdirector de Relaciones con Agentes Sectoriales, Endesa
- **Carlos Echeverría:** profesor de Relaciones Internacionales, Universidad Nacional de Educación a Distancia

- Gonzalo Escribano: director del Programa de Energía, Real Instituto Elcano
- Rafael Estrella: vicepresidente, Real Instituto Elcano
- Carlos Fernández-Lerga: presidente, Ingeniería y Construcción – Iberdrola
- Tana García Lastra: directora de Desarrollo y Relaciones Institucionales, CORES
- Carola García-Calvo: investigadora, Real Instituto Elcano
- Ignacio García de Quesada: experto en temas energéticos, Centro Nacional de Inteligencia (CNI
- Carlota García Encina: investigadora, Real Instituto Elcano
- Francis Ghilès: investigador, CIDOB
- Luis Gimeno: secretario General, Acerinox
- Rafael Gómez-Jordana: Banco Santander
- Alfonso González Finat: administrative Board Alternate, Agency for the Cooperation of Energy Regulators (ACER)
- Juan González-Cebrián: director de Relaciones Institucionales, OHL
- Arturo Gonzalo Aizpiri: director Corporativo de Relaciones Institucionales, Dirección General de Comunicación y Gabinete de Presidencia, Repsol
- José Antonio Guillén: director de Regulación, Gas Natural Fenosa
- Arcadio Gutiérrez Zapico: director General, Enerclub
- José Luis Jacoste: Ministerio de la Presidencia
- Emilio Lamo de Espinosa: presidente, Real Instituto Elcano
- Agustín Llana: associate, Gas Strategies
- Alejandro Lorca: catedrático, Fundamentos del Análisis, Universidad Autónoma de Madrid
- Pilar Lucio Carrasco: diputada, Secretaría Federal de Cambio Climático y Sostenibilidad del PSOE, Congreso de los Diputados
- Aurèlia Mañé: profesora, Universidad de Barcelona
- Marta Margarit: secretaria general, Asociación Española del Gas (SEDIGAS)
- Álvaro Mazarrasa: director General, AOP
- Pedro Miras: presidente, CORES
- Pedro Miró: CEPSA
- Pedro Moraleda: exdirector General del Observatoire Méditerranéen de lÉnergie (OME)
- José Luis Moris: Gas Natural Fenosa
- Conrado Navarro: Iberdrola
- Jesús Núñez Villaverde: codirector, Instituto sobre Conflictos y Acción Humanitaria (IECAH)
- Olivia Orozco: coordinadora, Foro Socioeconómico, Casa Árabe
- Juan Pons: director General de Estrategia y Regulación, Enagás
- Charles Powell: director, Real instituto Elcano
- José Manuel Reyero: técnico comercial y economista del Estado; miembro de la Junta Directiva, Club de Exportadores
- Gema Rico: jefe de Unidad de Asuntos Europeos, Comisión Nacional de la Energía
- Celia Roldán: gerente de Asuntos Internacionales, Iberdrola

- Álvaro Schweinfurth: CEOE
- Enrique San Martín:
- C. Sofía Sanz: jefe de Servicio (Relaciones Externas), Subdirección General de Relaciones Energéticas Internacionales, Ministerio de Industria, Energía y Turismo
- José Pedro Sebastián de Erice: secretario General, Técnicas Reunidas
- María Sicilia: directora de Estrategia Internacional, Enagás
- María Solanas: coordinadora de Proyectos, Real Instituto Elcano
- Eduard Soler: investigador, CIDOB
- Federico Steinberg: investigador principal de Economía Internacional, Real instituto Elcano
- Simón Venzal: jefe de Área, Secretaría de Estado de Seguridad, Ministerio del Interior
- Juan Antonio Yáñez-Barnuevo: embajador de España

Reuniones:

- 15 de enero: Reunión que contó con Yahia Zoubir, profesor de Estudios Internacionales y Gestión Internacional y director de Investigación en Geopolítica de KEDGE Business School, Marsella, que realizó la presentación "Algeria: Reforms without Change?", basada en un capítulo de la monografía coordinada por el ponente, *"North African Politics: Change and Continuity (Routledge 2015)"*, que se presentó durante la reunión.

- 6 de julio: reunión que contó con una doble presentación: Eva Martínez Sánchez, subdirectora general del Magreb en el Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación, habló sobre la evolución reciente de la relación bilateral hispano-argelina. A continuación, Ángel Bautista Fernández, director de Relaciones Institucionales de Repsol, expuso su visión del reciente foro empresarial UE-Argelia dedicado a la cooperación energética.

TERRORISMO INTERNACIONAL

Investigador principal: **Fernando Reinares**

"España ante los desafíos del terrorismo global"

Este Grupo de Trabajo, que abordará cuestiones relativas a distintas facetas del terrorismo global consideradas de especial interés para nuestro país, al igual que respuestas estatales y reacciones sociales a dicho fenómeno, con el fin de elaborar un Informe Elcano, estará compuesto por destacados miembros de las instituciones, sociedad civil y académica.

Integrantes:

- **Joseba Andoni Agirretxea Urresti:** diputado, Congreso de los Diputados
- **Javier Albaladejo:** director General de Cooperación Policial Internacional, Dirección General de la Policía
- **Carlos Alonso Zaldívar:** investigador senior asociado, Real Instituto Elcano
- **Alejandro Enrique Alvargonzález San Martín:** secretario general de Política de Defensa, Ministerio de Defensa
- **Haizam Amirah Fernández:** investigador principal, Mediterráneo y Mundo Árabe, Real Instituto Elcano
- **Félix Arteaga:** investigador principal de Seguridad y Defensa, Real Instituto Elcano
- **Juan Avilés Farré:** director del Departamento de Historia Contemporánea, Universidad Nacional de Educación a Distancia (UNED)
- **Ángel Badillo:** investigador principal Lengua y Cultura, Real Instituto Elcano
- **Miguel Ángel Ballesteros:** director, Instituto Español de Estudios Estratégicos (IEEE), CESEDEN
- **Enrique Barón:** comisario General de Información, Ministerio del Interior
- **Berta Barrero Vázquez:** directora General de Operaciones, Renfe-Operadora
- **Carlos Bastarreche Sagües:** vicepresidente, Airbus Group
- **Isabel Bazaga:** coordinadora de Grado en Ciencia Política y Gestión Pública, Universidad Rey Juan Carlos
- **Fernando Becker:** director de Recursos Corporativos, Iberdrola
- **José María Beneyto Pérez:** diputado, Congreso de los Diputados
- **Rut Bermejo:** profesora, Dept. Derecho Público I y Ciencia Política, Universidad Rey Juan Carlos
- **José María Blanco:** director, Centro Análisis y Prospectiva de la Guarcia Civil
- **Carmen Buján:** asesora, Secretaría de Estado, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación
- **Juan Carlos Calleja López:** analista, Área de Análisis II, SEPBLAC, Banco de España
- **Manuel Caro:** director, SEPBLAC, Banco de España
- **Juan Manuel Cendoya:** director General de Comunicación, Marketing Corporativo y Estudios, Grupo Santander
- **Elena Conde:** profesora de Derecho Internacional Público, Universidad Complutense de Madrid
- **Lorenzo Cooklin:** director general, Fundación Mutua Madrileña

- **Luis de la Corte:** Profesor, Depto. Psicología Social y Metodología, Universidad Autónoma de Madrid
- **Francisco de Miguel:** subdirector general de Asuntos Internacionales de Terrorismo, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación
- **Alfonso de Senillosa:** director, Departamento de Seguridad Nacional, Presidencia del Gobierno
- **Nieves Delgado:** vicepresidenta de Ventas, IBM
- **Rosa María Díez González:** diputada, Congreso de los Diputados
- **Jesús Echevarría:** director General de Comunicación y Relaciones Institucionales, Inditex, SA
- **Xabier Mikel Errekondo Saltsamendi:** diputado, Congreso de los Diputados
- **Conrado Escobar Las Heras:** diputado, Congreso de los Diputados
- **Gonzalo Escribano Francés:** director del Programa de Energía, Real Instituto Elcano
- **Aitor Esteban Bravo:** diputado, Congreso de los Diputados
- **Mario Esteban:** investigador principal Asia-Pacífico, Real Instituto Elcano
- **Rafael Estrella:** vicepresidente, Real Instituto Elcano
- **Isidre Fainé Casas:** president, La Caixa
- **Emma Fernández Alonso:** directora General de Talento, Innovación, Indra
- **Vicente Ferrer Roselló:** diputado, Congreso de los Diputados
- **Enrique Fojón:** THIBER
- **Luis Gallego:** presidente, Iberia LAE
- **Francisco Gan Pampols:** director, Centro de Inteligencia de las Fuerzas Armadas (CIFAS)
- **Sabino García Vallina:** presidente - Consejero Delegado, Grupo TSK
- **Carola García-Calvo:** investigadora, Real Instituto Elcano
- **Carlota García Encina:** Investigadora, Real Instituto Elcano
- **Francisco Javier García García:** Political Affairs Spain, Airbus Group
- **Jaime García-Legaz Ponce:** secretario de Estado de Comercio, Ministerio de Economía y Competitividad
- **Luis García-Linares:** director General Corporativo, OHL
- **Emilio Gilolmo:** vicepresidente ejecutivo, Fundación Telefónica
- **Luis Gimeno Valledor:** secretario general, Acerinox
- **Rafael Gómez Menor:** asesor, Secretaría de Estado de Seguridad, Ministerio del Interior
- **Francisco González Cabaña:** diputado, Congreso de los Diputados
- **Carmen González Enríquez:** investigadora Principal Demografía y Población, Real Instituto Elcano
- **Arturo Gonzalo Aizpiri:** director Corporativo de Relaciones Institucionales y Responsabilidad Corporativa, Repsol
- **Feliu-Joan Guilaumes i Ràfols:** diputado, Congreso de los Diputados
- **Macarena Gutiérrez Martínez:** directora general Económico Financiera, Atlantic Copper
- **Fernando Gutiérrez Junquera:** adjunto al Presidente, BBVA
- **Pilar Heredia Mendoza:** inspectora Jefa, Comisaría General de Información
- **Mª Eugenia Hernández Fernández:** fiscal y asesora en la Dirección General de Cooperación Jurídica Internacional y Relaciones con las Confesiones, Ministerio de Justicia
- **Alejandro Hernández Mosquera:** director del Departamento de Seguridad, Presidencia del Gobierno
- **Javier Herrera García-Canturri:** director General de Cooperación Jurídica Internacional, Ministerio de

Justicia

- Miguel Iribarren Cavallé: Sistemas de Seguridad, Indra
- Óscar Jaime Jiménez: profesor, Departamento de Sociología, Universidad Pública de Navarra
- Trinidad Jiménez García-Herrera: diputada, Congreso de los Diputados
- Javier Jordán: profesor, Dpto. de Ciencias Políticas y de la Administración, Universidad de Granada
- María Lahore: ejecutiva Principal / Oficina en Europa, CAF - Banco de Desarrollo de América Latina
- Emilio Lamo de Espinosa: president, Real Instituto Elcano
- José María Lassalle Ruiz: secretario de Estado de Cultura, Ministerio de Educación, Cultura y Deporte
- Diego López Garrido: diputado, Congreso de los Diputados
- Irene Lozano Domingo: diputada, Congreso de los Diputados
- Carlos Malamud: investigador principal de América Latina, Real Instituto Elcano
- Ignacio Molina: investigador Principal Europa, Real Instituto Elcano
- Juan (GD) Moliner González: director Gabinete Técnico del Secretario General de Política de Defensa, Ministerio de Defensa
- Enrique Mora Benavente: director General de Política Exterior y de Seguridad, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación
- Joan Josep Nuet Pujals: diputado, Congreso de los Diputados
- Jesús Núñez Villaverde: codirector, IECAH
- Emilio Olabarría Muñoz: diputado, Congreso de los Diputados
- Iliana Olivié: investigadora principal de Cooperación Internacional y Desarrollo, Real Instituto Elcano
- Andrés Otero Pinardo: jefe de la División Antiterrorista, Centro de Inteligencia contra el Terrorismo y el Crimen Organizado (CNCA)
- Paloma Pérez Cortijo: subdirectora general de apoyo a las víctimas del terrorismo, Ministerio del Interior
- María Ponte: abogada, Ponte Equipo Jurídico
- Florentino Portero: profesor de Historia Contemporánea, Universidad Nacional de Educación a Distancia (UNED)
- Charles Powell: director, Real Instituto Elcano
- Borja Prado Eulate: president, Endesa
- Fernando Reinares: investigador Principal Terrorismo Internacional, Real Instituto Elcano
- José María Robles Fraga: director International Corporate Affairs, Grupo Santander
- José Manuel Romero Moreno: Chávarri y Muñoz Abogados
- Jesús Saldaña Fernández: director General de Estrategia y Desarrollo de Negocio, Enagás
- Carlos Casimiro Salvador Armendáriz: diputado, Congreso de los Diputados
- Ángel Sanz Coronado: jefe del Área de Inteligencia Contraterrorista, Centro de Inteligencia contra el Terrorismo y el Crimen Organizado (CNCA)
- Álvaro Sanz Remón: diputado, Congreso de los Diputados
- Fidel Sendagorta Gómez del Campillo: director general de América del Norte, Asia y Pacífico, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación

- **José Luis Serrano:** jefe del Área de Estrategia y Prospectiva, Centro de Inteligencia contra el Terrorismo y el Crimen Organizado
- **Daniel Serrano Coronado:** diputado, Congreso de los Diputados
- **Diana Simón Polo:** directora Riesgos y Seguridad, Iberia
- **Ricardo Sixto Iglesias:** diputado, Congreso de los Diputados
- **María Solanas:** coordinadora de Proyectos, Real Instituto Elcano
- **Federico Steinberg:** investigador principal de Economía y Comercio, Real Instituto Elcano
- **Joan Tardà i Coma:** diputado, Congreso de los Diputados
- **Jesús Torbado:** jefe del área de Análisis Operativo II, Servicio Ejecutivo de Prevención de Blanqueo de Capitales
- **Manuel R. Torres Soriano:** profesor titular de Ciencia Política, Universidad Pablo de Olavide
- **Antonio Ramón María Trevín:** diputado, Congreso de los Diputados
- **José María Treviño:** asesor de Defensa, Técnicas Reunidas, SA
- **Francisco José Vázquez:** jefe de la Unidad de Terrorismo Internacional, Dirección General de la Guardia Civil
- **Jordi Xuclà i Costa:** diputado, Congreso de los Diputados
- **Juan Antonio Yáñez-Barnuevo:** embajador de España
- **Ignacio Ybáñez Rubio:** secretario de Estado de Asuntos Exteriores, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación
- **Rafael Yuste Arenillas:** Departamento de Seguridad Nacional, Presidencia del Gobierno
- **Javier Zaragoza:** fiscal Jefe, Audiencia Nacional

Reuniones:

- **5 de febrero:** reunión que contó con la presencia de Javier Albaladejo, consejero coordinador del Ministerio del Interior en la REPER (Bruselas), que presentó "Necesidad acuciante de avanzar la cooperación contra el terrorismo en la UE: consideraciones desde una perspectiva española".

- **20 de mayo:** reunión que contó Dolores Delgado, coordinadora de Terrorismo Internacional de la Fiscalía de la Audiencia Nacional, cuya presentación versó sobre la "La incidencia de los recientes cambios legislativos en el tratamiento jurídico del terrorismo internacional en España".

EUROPA

Investigador principal: **Ignacio Molina**

"Mapa de presencia española en Bruselas"

Investigación, que incluirá trabajo empírico, para entender mejor la forma en la que nuestro país (los poderes públicos, las empresas y la sociedad civil) defiende y promueve sus preferencias en el marco de la Unión. Como punto de partida, se prentende identificar a los principales actores para, en segundo lugar, describir y analizar cómo interactúan entre ellos, y cómo se relacionan con las instituciones europeas y otros protagonistas del proceso de integración.

Integrantes:

- **María Elena Agüero:** secretaria general, Club de Madrid
- **Francisco Aldecoa:** catedrático de Relaciones Internacionales, Universidad Complutense de Madrid
- **Carlos Alonso Zaldívar:** investigador senior asociado, Real Instituto Elcano
- **Cayetana Álvarez de Toledo:** portavoz Plataforma Libres e iguales
- **Elena Álvarez Díez:** gerente Asuntos Europeos, Repsol
- **Francisco Andrés Pérez:** coordinador de proyectos, Real Instituto Elcano
- **Paz Andrés Sáenz de Santamaría:** catedrática de Derecho Internacional Público y Relaciones Internacionales, Universidad de Oviedo
- **José María de Areilza:** secretario general, Aspen Institute
- **Juan de Arístegui:** Embajador representante permanente adjunto, Representación Permanente de España ante la Unión Europea (REPER)
- **Javier Arregui:** profesor de Ciencias Políticas y Sociales, Universitat Pompeu Fabra
- **Jordi Bacaría:** director general, Cidob
- **Esther Barbé:** catedrática de Relaciones Internacionales, Universidad Autónoma de Barcelona
- **Enrique Barón Crespo:** presidente, European Foundation for Information Society
- **Raimundo Bassols:** Embajador de España
- **Meritxell Batet:** vocal de la Diputación Permanente, Congreso de los Diputados
- **Ángel Luis Bautista:** director de relaciones institucionales, Repsol
- **Belén Becerril:** profesora de Derecho Comunitario y subdirectora, Universidad San Pablo CEU
- **José María Beneyto:** director, Instituto de Estudios Europeos
- **Fernando Benzo:** secretario de Estado de Cultura, Ministerio de Educación, Cultura y Deporte
- **Izaskun Bilbao:** diputada, Parlamento Europeo
- **Josep Borrell:** catedrático Jean Monet, Universidad Complutense de Madrid
- **Luis Bouza:** coordinador de Estudios Europeos, Colegio de Europa (Brujas)
- **Pablo Bustinduy:** Relaciones Internacionales, Podemos

- **Jorge Cachinero:** Director ejecutivo del Senior Management Program, IE Buisiness School
- **Carlos Carnero:** director gerente, Fundación Alternativas
- **Carlos Carnicero Urabayen:** Consultor
- **Pablo Casado:** vocal de la diputación permanente, Congreso de los Diputados
- **Juan Manuel Cendoya:** vicepresidente de Santander España, Grupo Santander
- **William Chislett:** investigador senior asociado, Real Instituto Elcano
- **Carlos Closa:** profesor de investigación, Consejo Superior de Investigaciones Científicas (CSIC)
- **Lorenzo Cooklin Díaz:** director general de la Fundación Mutua Madrileña y director de Comunicación, Identidad Corporativa y RSC
- **Juan de Arístegui:** Embajador representante permanente adjunto, REPER
- **Ramón de Miguel:** embajador de España, Ambassade d'Espagne
- **Íñigo de Palacio:** INDRA
- **Nieves Delgado:** vicepresidenta de Ventas, IBM
- **Manuel Delgado-Iribarren:** secretario general adjunto, Congreso de los Diputados
- **Jesús Echevarría:** director general de Comunicación y Relaciones Institucionales, Inditex S.A.
- **José Luis Escario:** coordinador para la Unión Europea, Oxfam Intermon
- **Concha Escobar:** catedrática de Derecho Internacional Público, UNED
- **Emma Fernández Alonso**: socio fundador de Kleinrock
- **Miguel Ángel Fernández Ordóñez:** ex gobernador del Banco de España
- **Ana Mar Fernández Pasarín:** profesora titular de Ciencia Política y de la Administración, Universidad Autónoma de Barcelona
- **Natividad Fernández Sola:** profesora, Universidad de Zaragoza
- **Ruth Ferrero:** profesora asociada, Universidad Complutense de Madrid
- **Rafael Gallegos:** responsable para Europa, Public Affairs. BBVA
- **Juan Pablo García- Berdoy:** Embajador representante permanente, Representación Permanente de España ante la Unión Europea (REPER)
- **José Gasset:** director de Relaciones Internacionales, Iberdrola
- **Alberto Gil Ibáñez:** coordinador técnico. Gabinete del presidente del Consejo de Estado
- **Luis Gimeno:** secretario general, Acerinox
- **Juan González-Cebrián:** Grupo OHL
- **Enrique González Sánchez:** Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación
- **Giovanni Grevi:** director, Fride
- **Ignasi Guardans:** Partner, K&L Gates
- **Fernando Gutiérrez Junquera:** adjunto al Presidente, BBVA
- **Macarena Gutiérrez Martínez:** directora general Económico Financiera, Atlantic Copper
- **José Isaías Rodríguez:** vicepresidente de Asuntos Europeos, Llorente & Cuenca
- **Pablo Jiménez Díaz:** Ministerio de Educación, Cultura y Deporte
- **Mario Kölling:** investigador y coordinador de Proyectos, Fundación Manuel Giménez Abad
- **Diego Liñán:** catedrático de Derecho Internacional Público, Universidad de Granada

- Ricardo López- Aranda: director de la Oficina de Análisis y Previsión, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación
- Diego López Garrido: diputado, Congreso de los Diputados
- Luisa López Leza: fundadora, Lopez Leza Consultores
- Araceli Mangas: catedrática de Derecho Internacional Público, Universidad Complutense de Madrid
- Cristina Manzano: directora, EsGlobal
- José Pascual Marco: director general de Coordinación de Políticas Comunes y de Asuntos Generales de la Unión Europea, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación
- Manuel Marín: presidente, Fundación Iberdrola
- Juan Francisco Martínez Núñez: secretario general de Política de Defensa, Ministerio de Defensa
- José Martín y Pérez de Nanclares: jefe de la Asesoría Jurídica Internacional, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación
- Gemma Mateo: Universidad Autónoma de Barcelona
- Laia Mestres: investigadora, Instituto Barcelona de Estudios Internacionales (IBEI)
- Diego Molero: director de gabinete de Presidencia, RENFE - Operadora
- Miguel Ángel Moltó: catedrático de política económica, Universidad de Alicante
- Pedro Montoya: secretario general, Airbus Group
- Pol Morillas: investigador principal para Europa, CIDOB
- Alberto Navarro: jefe de la Delegación de la Unión Europea
- Pascual Navarro: vocal asesor, Dir. General de Coordinación de Políticas Comunes y de Asuntos Generales de la UE, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación
- David Ordóñez: magistrado / Senior Judge. Red de Expertos en Derecho de la Unión Europea, Consejo General del Poder Judicial
- Marcelino Oreja: presidente, Instituto Universitario de Estudios Europeos
- Martín Ortega Carcelén: investigador senior asociado, Real Instituto Elcano
- Andrés Ortega Klein: investigador senior asociado, Real Instituto Elcano
- Ana Palacio: miembro del Consejo de Estado y Antigua Ministra de Asuntos Exteriores
- Javier Pascual Echalecu: Ministerio de Educación, Cultura y Deporte
- Luis Planas: secretario general Comité Económico y Social europeo
- María Luisa Poncela: secretaria de Estado de Comercio, Ministerio de Economía, Industria y Comercio
- Sabrina Ragone: CEPS
- Ricard Ramón
- Álvaro Renedo: director de Asuntos Europeos y G20, Departamento de Política Internacional y Seguridad, Gabinete de la Presidencia del Gobierno
- Vicente Rodrigo: Public Affairs Manager, Weber Shandwick
- Gil Carlos Rodríguez Iglesias: ex director del Real Instituto Elcano
- Fátima Rojas: directora de Relaciones Institucionales, Red Eléctrica de España
- Antonio Roldán Monés: Analyst, Eurasia Group
- Felipe Sahagún: profesor y periodista
- Jesús Saldaña: director general de Estrategia y Desarrollo de Negocio, Enagás

- **María Reyes Segura:** analista financiera, Ministerio de la Presidencia
- **María Solanas:** coordinadora de proyectos, Real Instituto Elcano
- **Pedro Solbes:** presidente del Consejo de Dirección, FRIDE
- **Javier Soria:** asesor diplomático, Ministerio de la Presidencia
- **Francisco Sosa Wagner**
- **Jorge Toledo:** secretario de Estado para la Unión Europea, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación
- **José Ignacio Torreblanca:** director de opinión, El País
- **Jordi Vaquer:** director, Open Society
- **Xavier Vidal- Folch:** director adjunto, El País
- **Camilo Villarino:** ministro consejero, Embajada de España en Rabat
- **Carlos Westendorp:** secretario general, Club de Madrid
- **Jordi Xuclá:** Congreso de los Diputados
- **José María Zufiaur:** miembro del Comité Económico y Social europeo

Reuniones:

- **10 de junio:** la sesión contó con Joaquín Almunia –ex vicepresidente de la Comisión Europea- como primer ponente, y Enrique Viguera –embajador director de la Escuela Diplomática- como contraponente. También se dió cuenta de los avances del proyecto una vez realizada la primera fase del trabajo de campo en Bruselas.

Investigador principal: **Ignacio Molina**

"El futuro de Europa"

En el actual contexto de reflexión sobre la delicada situación del proceso de integración, el Real Instituto Elcano ha decidido impulsar un nuevo proyecto de análisis sobre el futuro de Europa tras el voto del *Brexit* y la larga prolongación de crisis de carácter político, económico e institucional.

Esta nueva tarea, que pretende culminarse con un Informe a publicar en septiembre de 2017, está bajo la dirección académica de Carlos Closa (profesor de investigación del CSIC y miembro de nuestro Consejo Científico) y la coordinación de Ignacio Molina.

Integrantes:

- Joaquin Almunia: ex vicepresidente de la Comisión Europea y profesor visitante de la London School of Economics
- Carlos Alonso Zaldívar: investigador senior asociado, Real Instituto Elcano
- Ignacio Álvarez Peralta: Profesor ayudante Doctor. Economía del Desarrollo, Universidad Autónoma de Madrid
- José María de Areilza: Secretario general Fundación Aspen Institute España
- Julio Baquero: Member of the Legal Service, European Commission
- Esther Barbé: Coordinadora del Programa de Investigación, Institut Barcelona d`Estudis internacionals (IBEI)
- Berta Barbet: subdirectora del Laboratorio, Fundación Alternativas
- Antonio Barroso: Senior Vice President, TENEO
- Meritxell Batet: vocal de la Diputación Permanente, Congreso de los Diputados
- Ángel Luis Bautista: director de Relaciones Institucionales, Repsol
- Belén Becerríl: subdirectora, Instituto Universitario de Estudios Europeos
- José María Beneyto: director, Instituto Universitario de Estudios Europeos
- Josep Borrell: catedrático Jean Monet, Universidad Complutense de Madrid
- Luis Bouza: Academic Coordinator, College of Europe
- Pablo Bustinduy: Podemos
- Carlos Carnero: director gerente, Fundación Alternativas
- Maribel de Luis: directora de Relaciones Internacionales, Repsol
- José Fernández Albertos: investigador permanente, Instituto de Políticas y Bienes Públicos (CSIC)
- Natividad Fernández Sola: catedrática acreditada, Universidad de Zaragoza
- Marie – José Garot: directora del Centro de Estudios Europeos, Instituto de Empresa
- Wojciech Golecki: CC/Europa
- Ignasi Guardans: Partner K&L Gates
- Paz Guzman: Senior Economist, European Commission. Representation in Spain
- Álvaro Imbernón
- Borja Lasheras: director of Madrid Office, ECFR
- Ricardo López-Aranda: director de la Oficina de Análisis y Previsión, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación
- Antonio López Castillo: profesor titular de Derecho Constitucional, Universidad Autónoma de Madrid
- Cristina Manzano: directora, esglobal
- José Martín y Pérez de Nanclares: jefe de la Asesoría Jurídica Internacional, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación
- Miguel Ángel Moltó: catedrático de Economía Aplicada, Universidad de Alicante
- Pol Morillas: investigador principal para Europa, CIDOB
- Manuel Muñiz: Director Program on Transatlantic Relations, Wheatherhead Center for International Affairs, Harvard University
- Pascual Navarro: Vocal asesor, Dirección General de Coordinación de Políticas Comunes y Asuntos Generales de la Unión Europea, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación.

- Emilio Ontiveros: presidente, Analistas Financieros Internacionales, S.A. (AFI)
- Ana Palacio: miembro del Consejo de Estado y Antigua Ministra de Asuntos Exteriores
- José Piquer Martínez: Instituto de Empresa
- Álvaro Renedo: director de Asuntos Europeos y G-20, Gabinete de Presidencia del Gobierno
- Antonio Roldán Monés: vocal suplente de la Diputación Permanente, Congreso de los Diputados
- Carlos Sallé: Director of Energy Policies, Iberdrola
- Ignacio Sánchez Cuenca: profesor asociado, Universidad Carlos III
- Daniel Sarmiento: Universidad Complutense de Madrid
- Reyes Segura: analista económico Financiero, Ministerio de la Presidencia
- Jorge Toledo: secretario de Estado para la Unión Europea, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación
- José Ignacio Torreblanca: director de Opinión, El País
- Mariola Urrea: secretaria general, Universidad de La Rioja
- Jordi Vaquer: director, Open Society Initiative for Europe (OSIFE)
- Xavier Vidal-Folch: director adjunto, El País
- Camilo Villarino: ministro Consejero, Embajada de España en Rabat
- Richard Youngs: Senior Associate, Carnegie Europe.

Reuniones:

- 22 de septiembre: sesión inaugural y primera reunión del Grupo, en la que se presentó el concept paper "The future of the EU: An agenda".

- 23 de noviembre: Jean-Claude Piris, uno de los expertos internacionales más reconocidos sobre asuntos institucionales europeos, habló sobre “EU after Brexit”, continuando con la línea principal de reflexión del Grupo sobre la delicada situación del proceso de integración tras el referéndum británico de salida y la larga prolongación de crisis de carácter político, económico y social.

- 19 de diciembre: en esta sesión el ponente invitado fue el Prof. Hussein Kassim, uno de los principales académicos especializados en el estudio de la relación entre la UE y sus Estados miembros, y el título de su intervención fue “Towards Brexit: six months later and destination still unknown?".

LENGUA Y CULTURA

Investigador principal: **Ángel Badillo**

"Lengua y cultura española"

Tras la recuperación de la actividad en el campo de investigación de Lengua y Cultura a finales de 2013, se ha vuelto a poner en marcha este grupo de trabajo cuyo objetivo es contribuir a la discusión de la agenda investigadora del Real Instituto Elcano en este ámbito y la reflexión periódica sobre los aspectos más relevantes del campo cultural para nuestro país, especialmente en el plano internacional.

Integrantes:

- Carlos Alberdi Alonso: director cultural de la Biblioteca Nacional
- Luis Alfonso Albornoz: profesor titular del departamento de Periodismo y Comunicación audiovisual de la Universidad Carlos III de Madrid
- Antonio Ávila: director ejecutivo de la Federación de Gremios de Editores
- Fernando Bermejo: profesor Departamento de Ciencias de la Información, Universidad Rey Juan Carlos
- Enrique Bustamante Ramírez: catedrático de Comunicación Audiovisual y Publicidad de la Universidad Complutense de Madrid
- Alejandro Díaz Garreta: director de Estrategia, Educación, Estudios y Publicaciones de la Fundación Telefónica
- Jorge Díez Acón: Director de MBA en Empresas e Instituciones Culturales de la Universidad Complutense de Madrid
- Mónica García: Dirección General de Programas Educativos y Culturales de la Organización de Estados Americanos
- Trinidad García Leiva: profesor visitante lector del Departamento de Periodismo y Comunicación audiovisual de la Universidad Carlos III de Madrid
- Margot Gómez- Arnau Díaz- Cañabate: Jefe del Departamento de Industrias Culturales del ICEX
- Teresa Lizaranzu: embajadora de España, Délégation permanente d'Espagne auprès de l'UNESCO
- Bárbara Manrique de Lara Jiménez: directora de Comunicación, Marketing y Relaciones Internacionales de PRISA
- Elvira Marco: directora general de Acción Cultural Española (AC/E)
- José María Martínez Alonso: director de Gabinete del Director del Instituto Cervantes
- Rafael Orbegozo: jefe de Gabinete de Presidencia de Iberdrola
- María Salvadora Ortiz: directora de la División de Relaciones Externas de la Secretaría General Iberoamericana (SEGIB)
- Jorge Peralta: jefe de Departamento de Cooperación y Promoción Cultural de la Agencia Española de Cooperación internacional (AECID)
- Pablo Planas: RTVE

- **Óscar Sáenz de Santamaría:** Director general de Industrias Culturales y del Libro, Ministerio de Educación, Cultura y Deporte
- **Eduardo Sánchez Moreno:** director de Análisis y Estrategia, Instituto Cervantes
- **Jorge Sobredo:** director de Programación de Acción Cultural Española (AC/E)
- **Patrici Tixis:** director de Comunicación del Grupo Planeta
- **Mercedes Vázquez:** División de Relaciones Externas, Secretaría General Iberoamericana (SEGIB)
- **Manuel Ventero:** director de Comunicación y Relaciones Institucionales de Radiotelevisión española

Reuniones:

- 22 de septiembre: sesión inaugural y primera reunión del Grupo, en la que se presentó el concept paper "The future of the EU: An agenda".

- 23 de noviembre: Jean-Claude Piris, uno de los expertos internacionales más reconocidos sobre asuntos institucionales europeos, habló sobre “EU after Brexit”, continuando con la línea principal de reflexión del Grupo sobre la delicada situación del proceso de integración tras el referéndum británico de salida y la larga prolongación de crisis de carácter político, económico y social.

- 19 de diciembre: en esta sesión el ponente invitado fue el Prof. Hussein Kassim, uno de los principales académicos especializados en el estudio de la relación entre la UE y sus Estados miembros, y el título de su intervención fue “Towards Brexit: six months later and destination still unknown?".

GOBERNANZA GLOBAL

Investigador principal: **Andrés Ortega,** investigador *senior* asociado

"Globalización y gobernanza global"

La dirección del Real Instituto Elcano le encargó la dirección de un grupo de trabajo sobre Globalización y Gobernanza Global, con el objetivo central de debatir lo que es la gobernanza global, los nuevos retos, y qué enfoque debe adoptar España en diversos ámbitos globales y especialmente en el G-20 al que pertenece como "invitado especial permanente". El Real Instituto Elcano se ha integrado en el T20, la red de think-tanks que agrupa a centros de países que participan en el G-20 y que celebra reuniones de carácter tanto general como sectorial.

Integrantes:

- **José Manuel Amor:** socio, Analistas Financieros Internacionales
- **Álvaro Anchuelo:** catedrático, Universidad Rey Juan Carlos
- **Paz Andrés:** catedrática de Derecho Internacional Público y Relaciones Internacionales, Universidad de Oviedo
- **Jose María de Areilza:** secretario general, Fundación Aspen Institute España
- **Milagros Avedillo:** directora de Consultoría Económica, Solchaga, Recio & Asociados
- **Ramón Baeza:** Senior Partner and Managing Director, The Boston Consulting Group
- **Pedro Montoya:** secretario general, Airbus Group
- **Angel Luis Bautista:** director de Relaciones Institucionales, Repsol
- **Fernando Bécker:** director corporativo de Iberdrola España
- **Fernando Benzo:** secretario de Estado de Cultura, Ministerio de Educación, Cultura y Deporte
- **Alfredo Bonet:** director internacional, Cámara de Comercio
- **Josep Borrell:** catedrático Jean Monet, Universidad Complutense de Madrid
- **Pablo Bustinduy:** vocal de la Diputación Permanente, Podemos
- **Marta Camacho:** directora de Relaciones Institucionales España y Asuntos Globales, Repsol
- **Ildefonso Castro:** secretario de Estado de Asuntos Exteriores, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación
- **Juan Manuel Cendoya:** vicepresidente de Santander España, Grupo Santander
- **José Ignacio Conde-Ruiz:** subdirector, FEDEA
- **Manuel Conthe:** presidente del Consejo Asesor de EXPANSIÓN y Actualidad Económica.
- **Lorenzo Cooklin:** director general de la Fundación Mutua Madrileña y director de Comunicación, Identidad Corporativa y RSC, Mutua Madrileña

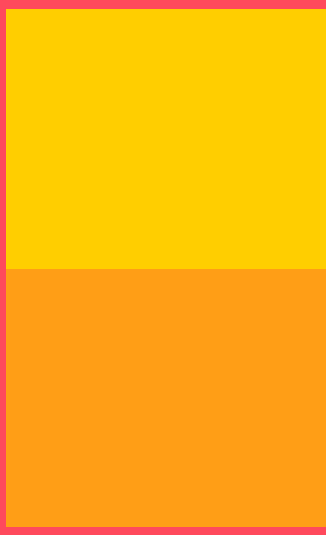
- Antonio Cortina García: director adjunto del Servicio de Estudios, Grupo Santander
- Ana Cuevas: directora corporativa de Sostenibilidad, Innovación y Coordinación Institucional, Red Eléctrica de España
- Guillermo de la Dehesa: presidente Consejo Rector del Instituto de Empresa
- Ángel de la Fuente: director, FEDEA
- Manuel de la Rocha
- Nieves Delgado: Vice-President of Enterprise, IBM
- Jose Ramón Díez Guijarro: director Bankia Estudios, Bankia
- Rafael Doménech: economista jefe para España y Europa, BBVA Research Department
- Jesús Echeverría: director general de Comunicación y Relaciones Institucionales, INDITEX S.A.
- Ángel Estrada García: Executive Co-ordinator. International Economics Division. Assoc. DG International Affairs, Banco de España
- Emma Fernández Alonso: socio fundador, Kleinrock
- Miguel Ángel Fernández Ordóñez: ex gobernador del Banco de España
- José Fernández-Albertos: investigador permanente, Instituto de Políticas y Bienes Públicos del CSIC
- Luis García – Linares: director general corporativo, Grupo OHL
- Luis Gimeno: secretario general, Acerinox
- Macarena Gutiérrez Martínez: directora general Económico Financiera, Atlantic Copper
- Fernando Gutiérrez Junquera: adjunto al Presidente, BBVA
- Trinidad Jimenez: directora de Estrategia Global de Asuntos Públicos, Telefónica
- Carlos Jiménez Piernas: catedrático de Derecho Internacional Públicas y Rel. Internacionales, Universidad de Alcalá-IELAT
- Pilar L'Hotellerie-Fallois: directora general adjunta de Asuntos Internacionales, Banco de España
- Ricardo López- Aranda: director de la Oficina de Análisis y Previsión, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación
- Araceli Mangas: catedrática de Derecho Internacional Público, Universidad Complutense de Madrid
- Luis Martí: ex vicepresidente / ex-director ejecutivo, BEI / FMI y Banco Mundial
- Juan Francisco Martínez Núñez: secretario general de Política de Defensa, Ministerio de Defensa
- AntonioMerino: director de Estudios y Análisis del Entorno, Repsol
- Diego Molero Alonso: director del Gabinete de Presidencia, RENFE - Operadora
- Miguel Moltó: catedrático de Política Económica, Departamento de Economía Aplicada y Política Económica. Universidad de Alicante
- Enrique Mora: director general de Política Exterior y de Seguridad, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación
- Pablo Moreno: jefe de Gabinete del Gobernador del Banco de España.
- Álvaro Nadal: ministro de Energía, Turismo y Agenda Digital
- Álvaro Ortiz Vidal- Abarca: Chief Economist. Cross-Country Emerging Markets, BBVA Research
- Íñigo de Palacio: director global de Relaciones Institucionales, INDRA
- Ángel Pascual-Ramsay: director de Global Risks, ESADEgeo
- Eva Piera: directora global de Relaciones Institucionales, BBVA

- Josep Piqué: vicepresidente y consejero delegado, OHL
- Elena Pisonero: presidenta, HISPASAT
- María Luisa Poncela: secretaria de Estado de Comercio, Ministerio de Economía, Industria y Competitividad
- Álvaro Renedo: vocal asesor, Departamento de Asuntos Europeos y G20, Presidencia del Gobierno
- Jose María Robles Fraga: director, International Corporate Affairs, Banco Santander
- Antonio Roldán: Diputado, Congreso de los Diputados
- Jose Manuel Romero: secretario del Patronato, Real Instituto Elcano
- Felipe Sahagún: profesor y periodista
- Jesús Saldaña: director general de Estrategia y Desarrollo de Negocio, Enagás
- AntonioSánchez Montero: vicesecretario del Patronato, Real Instituto Elcano
- Iñaki San Sebastián: CEO Tecnalia
- Ángel Saz: director, Center for Global Economy and Geopolitics - EsadeGeo
- José Pedro Sebastián de Erice: secretario general, Técnicas Reunidas
- Javier Solana: ex Alto Representante del Consejo Europeo
- Carlos Solchaga Catalán: socio Director, Solchaga, Recio & Asociados
- Christoph Steck: director de Políticas Públicas e Internet en Telefónica
- Hipólito Suárez Gutiérrez: secretario general, AERNNOVA AEROSPACE S.A.
- Jorge Toledo: secretario de Estado para la Unión Europea, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación
- Juan José Toribio: profesor emérito, IESE
- José Ignacio Torreblanca: El País
- Eva Valle Maestro: directora general de Economía Internacional, Oficina Económica del Presidente del Gobierno, Presidencia del Gobierno
- David Vegara: profesor, ESADE
- Juan Antonio Yáñez-Barnuevo: embajador de España

Reuniones:

- 29 de septiembre: sesión inaugural a cargo de Javier Solana, quien, a su larga e importantísima experiencia, suma su actual preocupación y estudio sobre estos temas.

- 8 de noviembre: Álvaro Nadal, ministro de Energía, Turismo y Agenda Digital y anterior director de la Oficina Económica de Presidencia del Gobierno y Sherpa del presidente del Gobierno para el G20, expuso su visión sobre esta formación y el papel de España en él.



Presencia en los medios de comunicación

LAS ÁREAS MÁS SOLICITADAS POR LA PRENSA DURANTE 2016 HAN SIDO:

1. Terrorismo Global
2. Seguridad y Defensa
3. Europa
4. América Latina
5. Economía y Comercio Internacional
6. Mediterráneo y Mundo Árabe e Inmigración
7. Energía/ Cambio Climático
8. Estados Unidos

En 2016, los principales asuntos por los que han reclamado al Instituto los medios de comunicación nacionales e internacionales, han sido:

- Terrorismo Global. Atentados de Bruselas y Niza; yihadismo en España, radicalización y reclutamiento de jóvenes hombres y mujeres por parte de Estado Islámico (con especial atención al Informe Elcano Estados islámico en España); Ciberyihadismo.

- Seguridad y Defensa. Seguridad europea frente al yihadismo; hoja de ruta en Siria, guerra y alto al fuego; Acuerdo Rusia- Estados Unidos sobre Siria; Aniversario de 25 años de guerra del Golfo; Cumbre OTAN.

- Europa. *Brexit*, repercusiones para Europa y España; auge de la extrema derecha; Futuro de la UE; Cumbre de Bratislava.

- América Latina. Situación en Venezuela, relaciones con España; proceso político en Brasil e impeachment a Dilma Rousseff. Brasil. Cuba, visita de Obama y situación de las empresas españolas; México, Colombia, plebiscito y futuro del proceso de paz.

- Economía y Comercio Internacional. Recesión en China y consecuencias sobre el resto del mundo; TTIP; efectos económicos del *Brexit* sobre Europa y sobre España.

- Mediterráneo y Mundo árabe e Inmigración. Crisis de refugiados y situación en Siria; ruptura de relaciones entre Arabia Saudí e Irán; situación en Libia, Yemen. Elecciones parlamentarias en Irán

- Energía/ Cambio Climático. Caída de los precios del petróleo, fracking y geopolítica, cambios en las relaciones de poder. Energías renovables, gas. Intereconexiones; COP21.

- EEUU. Último año de Obama. Elecciones en Estados Unidos, primarias y campaña electoral. Visita a Cuba y viaje a España.

- BRIE/BIE. Las numerosas entrevistas sobre el Barómetro del Real Instituto Elcano y del Barómetro Imagen de España, tanto coincidiendo con sus presentaciones y los distintos temas que plantean como durante el resto del año.

Nº DE ACTOS DEL REAL INSTITUTO ELCANO CON PRENSA: 35

ENTREVISTAS

- REALIZADAS: 695
- TOTAL SOLICITADAS POR LA PRENSA 1119

Nº CONVOCATORIAS DE PRENSA: 35

Nº NOTAS DE PRENSA: 19

TOTAL MENCIONES EN PRENSA 3615

De las cuales, menciones en prensa extranjera 312

Nº DE RUEDAS DE PRENSA: 4

- 37ª oleada del BRIE. 21/01/2016
- 6ª Oleada del BIE. 15/07/2016
- Presentación “La presencia global de España”. 16/09/2016
- 38º oleada BRIE. 20/12/2016

GESTIÓN DE ENTREVISTAS

- Jean- Claude Piris. (EL PAÍS) realizada en el Real Instituto Elcano, donde participó en un Grupo de Trabajo sobre el futuro de Europa. 23/11/2016.

- Bart Somers (El País, La Razón, TVE), alcalde de Malinas, con motivo del FETG4. 15/11/2016.

- Seamus Hughes, (lainformación.com), Deputy Director, Program on Extremism, George Washington University, Washington DC, con motivo del FETG4. 15/11/2016.

- José Luis Serrano (El PAÍS/ TELEVISA-MÉXICO), jefe del área de Estrategia, División Antiterrorista, Centro de Inteligencia contra el Terrorismo y el Crimen Organizado (CITCO), Ministerio del Interior, España, con motivo del FETG4. 15/11/2016.

- Ruth Sarabia (RTVE.es), directora general de Derechos Sociales, Participación Ciudadana e Igualdad, Ayuntamiento de Málaga, cCon motivo del FETG4. 15/11/2016.

- Manel Roca Piera (El País Semanal/TVE) jefe de la Área de Información y Seguridad de la Dirección General de Servicios Penitenciarios de la Generalitat de Cataluña, Barcelona, cCon motivo del FETG4. 15/11/2016.

- Yoani Sánchez, con motivo del 2º Debate Elcano: “Cuba ante las reformas. 17/05/2016

ARTÍCULOS DE INVESTIGADORES PUBLICADOS EN LA PRENSA INTERNACIONAL

- China Daily. *"China has to walk economic tightrope"*. Artículo de Miguel Otero-Iglesias. 09/01/2015

- POLITICO. *"The eurozone will be just fine"*. Artículo de Miguel Otero-Iglesias. 17/11/2016

- EUROACTIV. *"The future of the EU: An agenda"*. Artículo de Charles Powell. 15/09/2016

- ISPI. *"Per il Brasile un futuro ancora incerto"*. Artículo de Carlos Malamud. 27/07/2016

- POLITICO. *"English are the exception — Europeans dig the EU"*. Artículo de Miguel Otero-Iglesias. 11/07/2016

- CLARÍN (Buenos Aires). *"Brexit: cómo mantener la unión y evitar más fugas"*. Artículo de Carlos Malamud. 03/07/2016

- PROYECT SYNDICATE. *"Europe´s Renminbi Romance"*. Artículo de Nicola Casarini y Miguel Otero-Iglesias. 04/04/2016

- EXCELSIOR (México). *"Recta final para el referéndum británico: El Brexit como posibilidad real"*. Artículo de Salvador Llaudes 21/06/2016

- WAR ON THE ROCKS. *"A European perspective on anti-access/area denial and the third offset strategy"*. Artículo de Luis Simón. 03/05/2016

- THE TELEGRAPH. *"What Europe needs is not an end to the euro, but better leadership"*. Artículo de Miguel Otero-Iglesias. 23/03/2016

- FINANCIAL TIMES (Beyonbrics). *"The institutional limits to the internationalisation of the RMB"*. Artículo de Miguel Otero-Iglesias. 15/01/2016

- PEOPLE'S DAILY (China). **"**中国深刻影响全球经济（国际论坛)/ *"China has changed the global economic order – with the help of Europe"*. Artículo de Miguel Otero-Iglesias. 14/01/2016

MENCIONES AL REAL INSTITUTO ELCANO 2015

The FORECAST | MONOCLE

Enero 2016

"We are often asked how companies benefit from being associated with us", says director Charles Powell. "Tres are intntagibles such as prestige but when repson was expelled from Argentina, we were right there to argue the case. We're her to defend national interest".

MarketNews International | DEUTSCHE BÖRSE GROUP

6 enero 2016

"The bottom line is that, once a new government is formed, it will not under any scenario be a government that will undo reforms or break with the EU," said Federico Steinberg, senior analyst at Real Instituto Elcano, a Madrid think tank. "I think investors have understood that."

EL TIEMPO (Bogotá)

9 enero 2016

“En diálogo con este diario, Mario Esteban, investigador principal de Asia-Pacífico del Real Instituto Elcano de España, considera que Kim Jong-un “no es capaz de atacar. No es probable. Hay que entender la lectura del ejercicio nuclear. Es un elemento de disuasión al exterior y de búsqueda de prestigio a nivel interno, previo al primer congreso del Partido de los Trabajadores en 36 años, que se realizará en mayo”.

FINANCIAL TIMES

15 enero 2016

“The institutional limits to the internationalisation of the RMB”. Miguel Otero-Iglesias, Elcano Royal Institute

EurActiv.es

20 enero 2016

“La idea de un 'mini Schengen' es una bravata por la grave crisis migratoria"

Entrevista a Carmen González, investigadora del 'think tank' Real Instituto Elcano.

CNN

07/02/2016

Between 2011 and late 2015, about 125 Spanish nationals and residents are believed to have gone to Syria and Iraq as foreign fighters, according to Fernando Reinares, director of the Global Terrorism Program at Elcano Royal Institute in Madrid.

(China)

08/02/2016

Entrevista a Carola García-Calvo sobre las detenciones de yihadistas en España.

12/02/2016

El investigador de América Latina del Real Instituto Elcano, Carlos Malamud, recuerda a la AFP la fractura política entre la población rural y urbana. "En las ciudades el apoyo a Evo va en retroceso", recuerda antes de agregar que una victoria en el referéndum le daría "legitimidad" para enfrentar un contexto económico cada vez más difícil.

22 febrero 2016

“Spain's Elcano Royal Institute, at number 34, is the highest-ranked Spanish-speaking think tank from among the three Hispanic countries, although Chile, with three entries, triumphs in terms of numbers”

22 febrero 2016

“Moroccans are the second biggest group by nationality in Spain (750,883), after Rumanians (752,268), and have historically migrated to Spain for economic reasons, mainly looking for jobs in the agricultural and construction sectors, according to Real Instituto Elcano”

AL HUFFINGTON POST (MARRUECOS)

23 febrero 2016

“La meilleure preuve de l'importance centrale du rôle que le Maroc joue pour aider l'Espagne à lutter contre l'extrémisme et le terrorisme, sont les recommandations du think tank Real Instituto Elcano au gouvernement espagnol de maintenir la coopération avec le Maroc, qu'il considère de "grande importance pour l'Espagne".

LA TERCERA (Chile)

26 febrero 2016

“¿Cambio de ciclo o agotamiento del modelo?, se pregunta Carlos Malamud, investigador de América Latina en el Real Instituto Elcano de Madrid”.

LES ÉCO (MARRUECOS) 01/03/2016

Maroc-UE : Madrid ne se sent pas concernée ». Mención al informe España en el Mundo en 2016 del Real Instituto Elcano.

Público (PORTUGAL) 01/03/2016

“Jihadismo global está mais estendido do que nunca”, admite Fernando Reinares do Real Instituto Elcano

FOLHA DE S.PAULO (BRASIL) 03/04/2016

“Ideia de que impeachment é golpe ecoa retórica bolivariana, diz historiador”. Entrevista a Carlos Malamud.

AL HUFFINGTON POST (Maghreb) 07/04/2016

Selon une étude du think-tank espagnol Real Instituto Elcano, rendue publique en novembre 2015, 75,8% des détenus djihadistes espagnols sont natifs de Sebta et de Melilia.

elPeriòdic.ad 15/04/2016

“Powell avisa que negociar amb la UE serà complex”. Declaraciones de Charles Powell en las jornadas “Diálogos de Europa” en Andorra. 15/04/2016

EL DEBER (BOLIVIA) 27/04/2016

Por su parte, el profesor Carlos Malamud, investigador del Real Instituto Elcano, plantea la cuestión, esencialmente para nuestra región, e indica que “el declive y la pérdida de prestigio de algunos de los gobiernos ‘largos’ comenzados en la década anterior es una de sus principales características”.

MarketNews International | DEUTSCHE BÖRSE GROUP

29/04/2016

Euro Insight. “"We have to learn as a country to be able to reach agreements when parliament is so divided," Federico Steinberg, an economist at the Real Instituto Elcano, a Madrid-based think tank, told Euro Insight. "If we repeat the elections and the results are similar, then the parties will understand that these are cards to play the game.".

télam AGENCIA NACIONAL DE NOTICIAS (Argentina) 04/05/2016

"Afirman que la globalización está perdiendo ritmo". Datos del Informe Elcano de Presencia Global

NTX NOTIMEX (MX) 30/06/2016

"Consideran irreversible salida de Reino Unido de Unión Europea". En el debate "*Brexit*: ¿y ahora qué?", organizado por el Real Instituto Elcano, los extitulares del Ministerio de Asuntos Exteriores en el gobierno de José María Aznar, Josep Piqué y Ana Pastor coincidieron en que la UE debe aprovechar para recuperar consensos políticos y económicos.

THE WALL STREET JOURNAL. WSJ.com 15/07/2016

"Security forces can struggle to identify a potential perpetrator if the individual has committed no crime that would alert police or has had no contact with known terrorist recruiters, said Félix Arteaga, a researcher at the Real Instituto Elcano think tank in Madrid.

FINANCIAL TIMES 05/09/2016

"Spain has everything working in its favour right now — from cheap oil and low interest rates to a great year for the tourism sector and last year's tax cuts, which have helped domestic demand. With all that and the reforms that were done by the government in the past, the economy is flying on autopilot, says Federico Steinberg, economist at Real Instituto Elcano, a think-tank.

HELSINGIN SANOMAT (Finland) 21/09/2016

”Luulen, että espanjalaiset tuntevat olonsa silti suhteellisen turvalliseksi, koska meihin ei ole kohdistunut iskua sitten Madridin junapommitusten”, jihadismintutkija Carola García-Calvo ajatushautomo Real Instituto Elcanosta kertoo HS:lle.

lanacion·com (Buenos Aires) 22/09/2016

"Los populistas por definición nacen en la oposición y en la protesta. Cuando llegan al poder o tienen una cuota de él, enfrentan el drama de tomar decisiones, que pone en cuestión su coherencia. Las tensiones resultan inevitables", explica el profesor de Ciencias Políticas Ignacio Molina, investigador principal del Real Instituto Elcano.

POLITICO 04/11/2016

“Dastis is the man for the job in terms of knowledge”, said Ignacio Molina, an analyst at Real Instituto Elcano, a think tank.

npr (USA) 21/12/2016

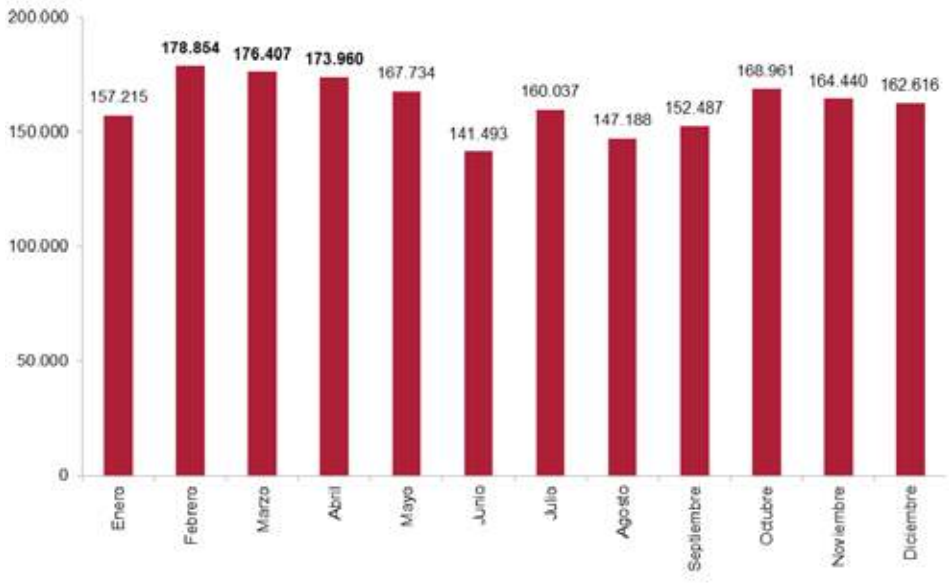
“After Berlin Attack, Fears Rise In Europe Over Strikes On Soft Targets”. Carola Garcia-Calvo spends her days poring over Islamic State propaganda. It's part of her job as a global terrorism analyst at Madrid's Elcano Royal Institute, a think tank.

Comunicación digital

La estrategia de comunicación digital del Instituto tiene tres ejes fundamentales: la Web, el Blog y las Redes Sociales.

El total de visitas en la Web Elcano en 2016 es de 1.951.392, con un promedio de 162.616 visitas mensuales y 5.368 visitas diarias.

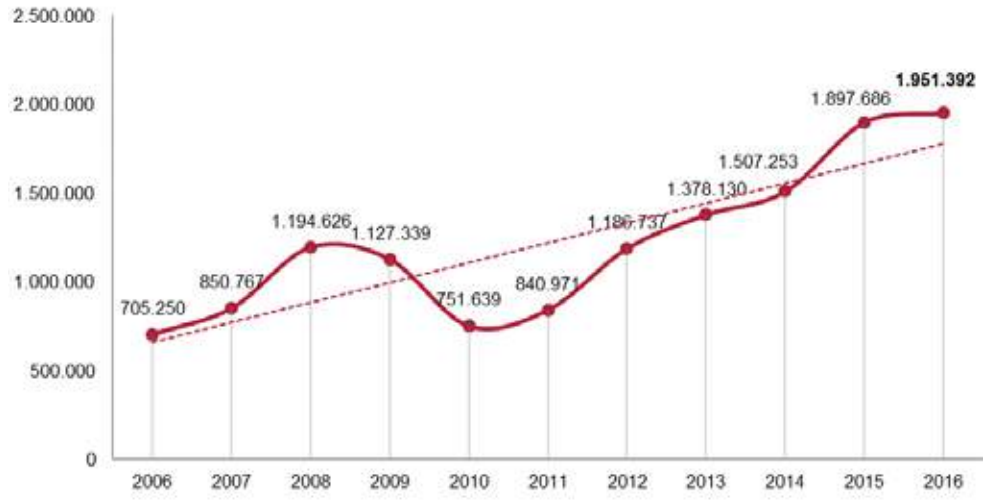
Visitas mensuales Web Elcano 2016



Fuente: AWSTATS (http://www.realinstitutoelcano.org:81/cgi-bin/awstats.pl?config=realinstitutoelcano).

Este año se ha incrementado un 3% el tráfico de visitas en la Web respecto a 2015, y la evolución de la actividad de 2006 a 2016 muestra un incremento acumulado del 177%. [1]

Evolución de visitas Web Elcano 2006 - 2016



Fuente: AWSTATS.

Tras la finalización de la actualización de la herramienta de gestión de la web en diciembre de este año, 2017 se perfila como un año importante en la evolución de las mejoras realizadas en estos últimos cuatro años: nuevo diseño Web y publicaciones electrónicas, lanzamiento del Blog Elcano y comunicación en redes sociales. Como siempre, buena parte de estos resultados son posibles gracias a la calidad de las publicaciones del equipo de investigación y colaboradores del Instituto.

En cuanto a las publicaciones electrónicas, el número de suscriptores del Boletín/ Newsletter se ha incrementado un 11% respecto a 2015, mientras que se ha duplicado el número de suscriptores al Novedades en la RED y CIBER elcano.

1. Teniendo 2006 como año de referencia (705.250 visitas). El total de visitas de 2006 a 2016 (enero-octubre) es de 13.391.790.

Tras la finalización de la actualización de la herramienta de gestión de la web en diciembre de este año, 2017 se perfila como un año importante en la evolución de las mejoras realizadas en estos últimos cuatro años: nuevo diseño Web y publicaciones electrónicas, lanzamiento del Blog Elcano y comunicación en redes sociales. Como siempre, buena parte de estos resultados son posibles gracias a la calidad de las publicaciones del equipo de investigación y colaboradores del Instituto.

En cuanto a las publicaciones electrónicas, el número de suscriptores del Boletín/ Newsletter se ha incrementado un 11% respecto a 2015, mientras que se ha duplicado el número de suscriptores al Novedades en la RED y CIBER elcano.

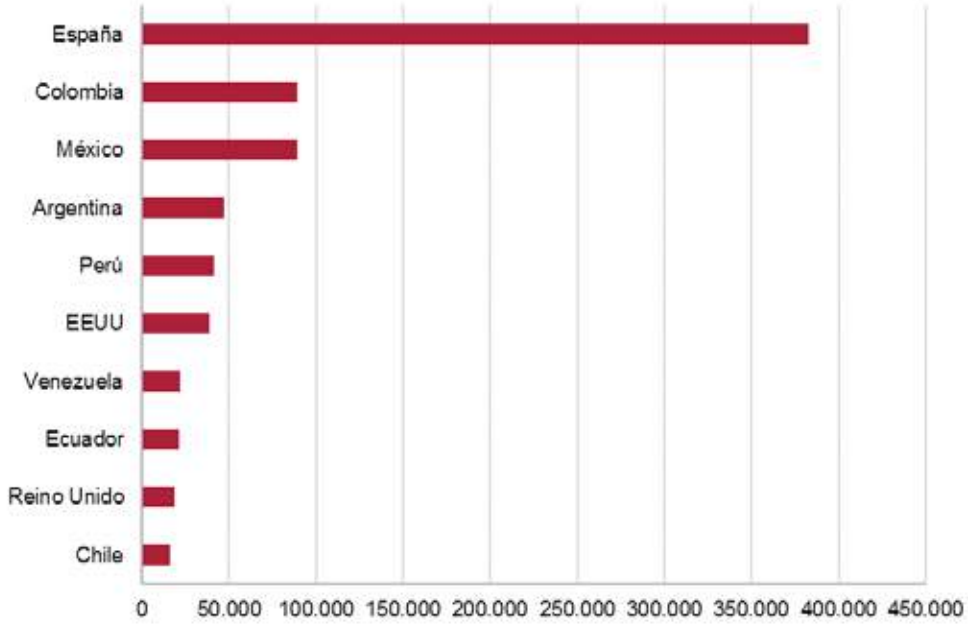
Visitas por áreas geográficas 2016

Fuente: Google Analytics.

España continúa liderando la clasificación de los 10 primeros países (10% de las sesiones en la Web según Google Analytics), manteniendo el mismo porcentaje respecto a 2015 (40%) aunque sin lograr el nivel de 2013 (44%). Destaca también el hecho de que siete de los 10 primeros países son latinoamericanos.

2 Cambio de metodología en los datos de la clasificación de países y el idioma aplicado en 2015, usando como parámetro las sesiones de Google Analytics. Las sesiones se refieren al periodo en el que un/a usuario/a interactúa con la Web.

Clasificación de los 10 primeros países en la Web 2016 (nº de sesiones)

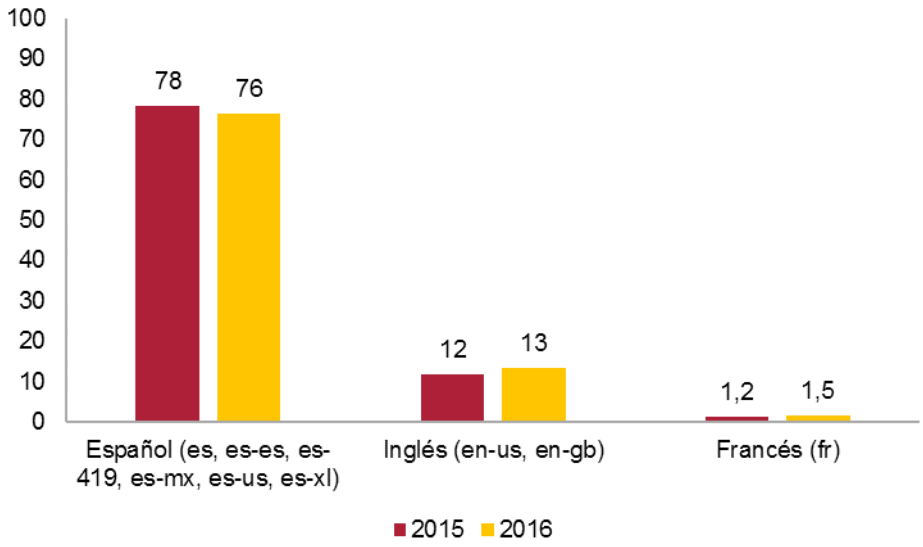


Fuente: Google Analytics.

Un 76% de las sesiones en la web tienen configurado el navegador con el idioma español, mientras que 13% están en inglés y 1,5% en francés. Comparado con el mismo período de 2015, tenemos un descenso de dos puntos en las sesiones en español y un aumento de un punto en inglés. Cabe destacar la aparición del portugués (de Brasil) con 0,63% en las sesiones de este año.

5 Este año se ha aplicado un cambio de metodología en los datos de la clasificación de países y el idioma, usando como parámetro las sesiones de Google Analytics. Las sesiones se refieren al periodo en el que un usuario interactúa con la Web.

Visitas por idioma 2016 (% de sesiones)



Fuente: Google Analytics.

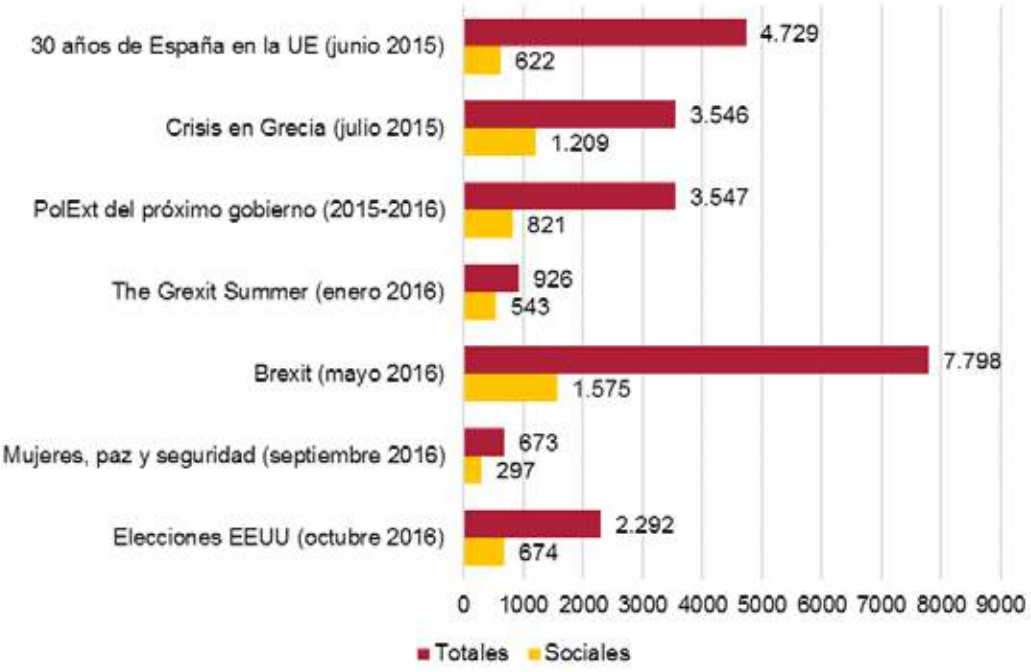
ESPECIALES ELCANO

Una vez reactivada la realización de los Especiales Elcano con el lanzamiento de tres especiales en 2015, este año definimos los criterios para su elaboración: a) ser una herramienta útil más allá de una recopilación de contenidos; b) tener contenidos exclusivos diseñados para el especial; y c) aportar una novedad en el diseño. Ejemplos de la aplicación de dichos criterios han sido los especiales Mujeres, Paz y Seguridad (con un enfoque pedagó-gico y documental), *Brexit* (en la línea de las cronologías o timeline) y Elecciones #EEUU2016 (respondiendo a acontecimientos de la actualidad internacional).

Desde su relanzamiento, los especiales han recibido un total de 26.707 visitas únicas (sesiones) y han sido muy bien recibidos en redes sociales: salvo los dos más recientes, todos ellos se encuentran entre las 20 publicaciones con más visitas desde redes.[3] Además, han servido para dar mayor visibilidad a los análisis del equipo de investigación del Instituto.

3 Google Analytics, sesiones desde la fecha de lanzamiento del primer especial, 11 de junio de 2015, hasta el 31 de diciembre de 2016.

Visitas únicas (sesiones) Especiales Elcano 2015-2016)



Fuente: Google Analytics.

BLOG ELCANO

Tras cuatro años de funcionamiento, el blog sigue siendo una de las herramientas fundamentales de la comunicación digital del Instituto. Este año vemos un incremento del 22% de las visitas o sesiones respecto a 2015, alcanzando la cifra record de 23.802 en el mes de diciembre de 2016. Además de la ejecución de mejoras en el diseño, en 2016 se ha ampliado la línea editorial de contenidos con la incorporación de temas de género y tecnología vinculados a la política, acción y proyección exterior de España, y a las relaciones internacionales en general.

Evolución de visitas
Blog Elcano 2016 (nº sesiones)

Nota: 2012 sólo incluye datos del 8 de noviembre (fecha de lanzamiento del Blog) a 31 de diciembre.

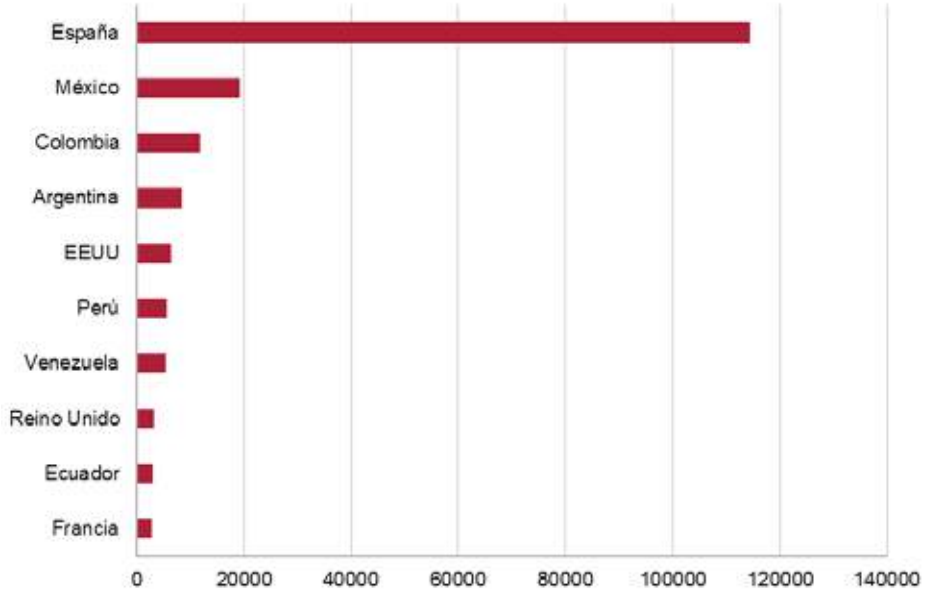
Fuente: Google Analytics.

El Blog continúa centrado en Europa, en España y en español. Se mantiene la línea del año pasado donde poco más de la mitad de las visitas son de nuestro país, un 32% son de países latinoamericanos (en especial México, Colombia, Argentina, Perú, Venezuela, y Ecuador) y EEUU tiene un 3%. Reino Unido aumenta un punto (1% en 2015) y aparece Francia en la clasificación de los 10 primeros países con un 1,3% de las visitas.

Visitas por áreas geográficas 2016 (% de sesiones)

Fuente: Google Analytics.

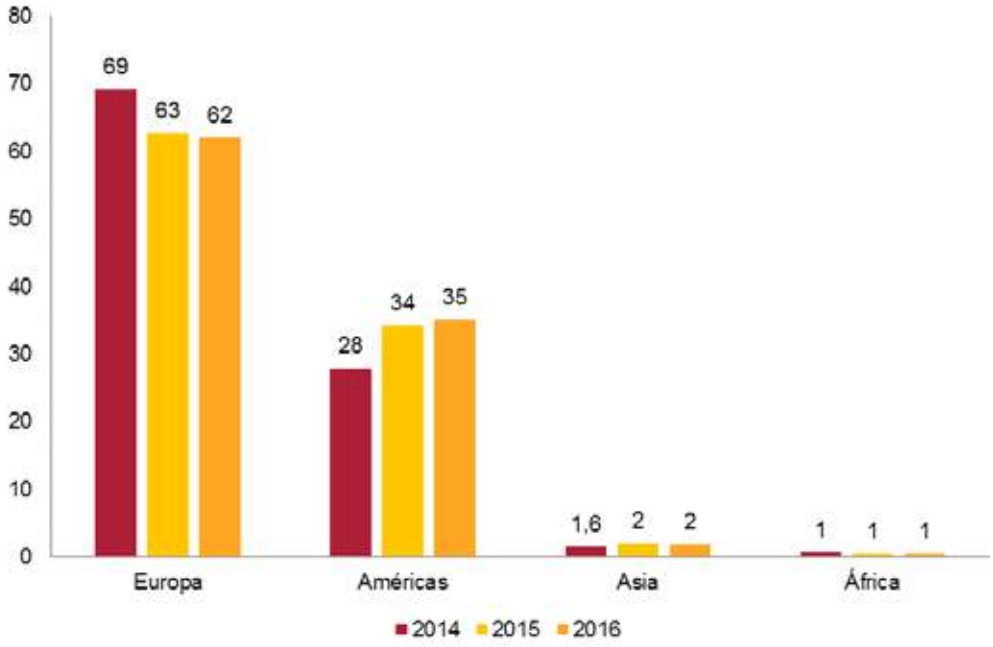
Clasificación de los 10 primeros países en el Blog 2016 (nº de sesiones)



Fuente: Google Analytics.

Por tercer año consecutivo, un 80% de las sesiones en el blog tienen configurado el navegador con el idioma español y se mantienen las visitas en inglés (10%), apareciendo el francés y el catalán con 1% en las sesiones de este año. Las visitas procedentes de Europa (en proporción al total de visitas) disminuyen un punto respecto al año pasado y las del continente americano han aumentado un punto.

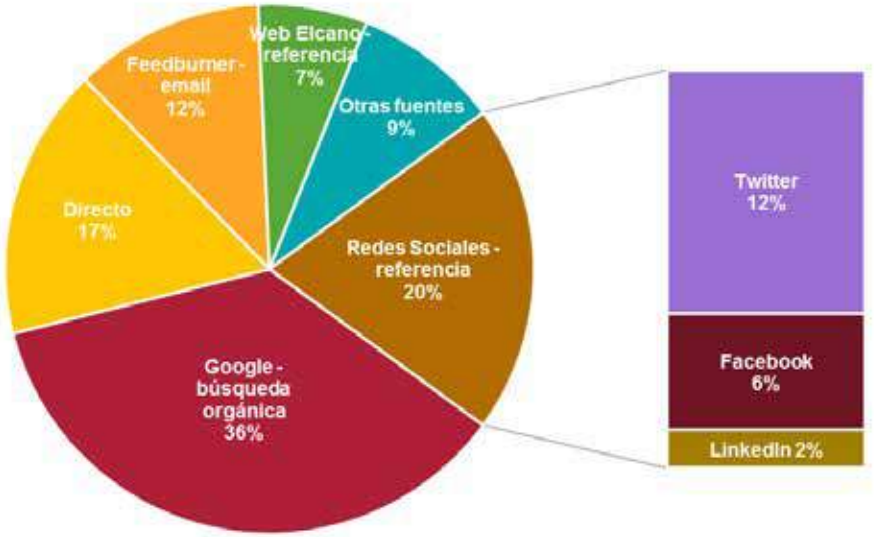
Visitas por áreas geográficas 2016 (% de sesiones)



Fuente: Google Analytics.

Al igual que en 2015, Google (y las búsquedas orgánicas) domina como fuente principal del tráfico de visitas al Blog, pero en 2016 las redes sociales desplazan al tráfico directo (20%), de las cuales Twitter sigue siendo la primera fuente con un 12%.

Fuentes y medios del tráfico de visitas (% de sesiones, 2016)



Fuente: Google Analytics.

#ELCANO TALKS

En 2016 se han realizado cuatro sesiones de las "Conversaciones Elcano/Elcano Talks", sumando un total de 14 en los tres años de este formato de encuentros sobre tendencias en comunicación digital, política, redes sociales y nuevas tecnologías.

En enero, analizamos con Antoni Gutiérrez-Rubí la comunicación política de la peculiar campaña electoral de diciembre de 2015. En las dos siguientes ediciones comparamos las diferentes estrategias de redes sociales de entidades públicas y privadas, primero con María Eugenia de la Rosa y Gonzalo Maldonado, y después con Carlos Fernández Guerra. Finalmente, en octubre Mar Cabra nos habló del nuevo periodismo de investigación y del papel que las filtraciones masivas pueden jugar en la política internacional.

Hemos aprovechado los sucesivos encuentros para experimentar con los nuevos formatos y herramientas que ofrecen Twitter y Facebook: la difusión de microvídeos, la retransmisión de la actividad en vivo vía Periscope y la creación de historias con "momentos de Twitter".

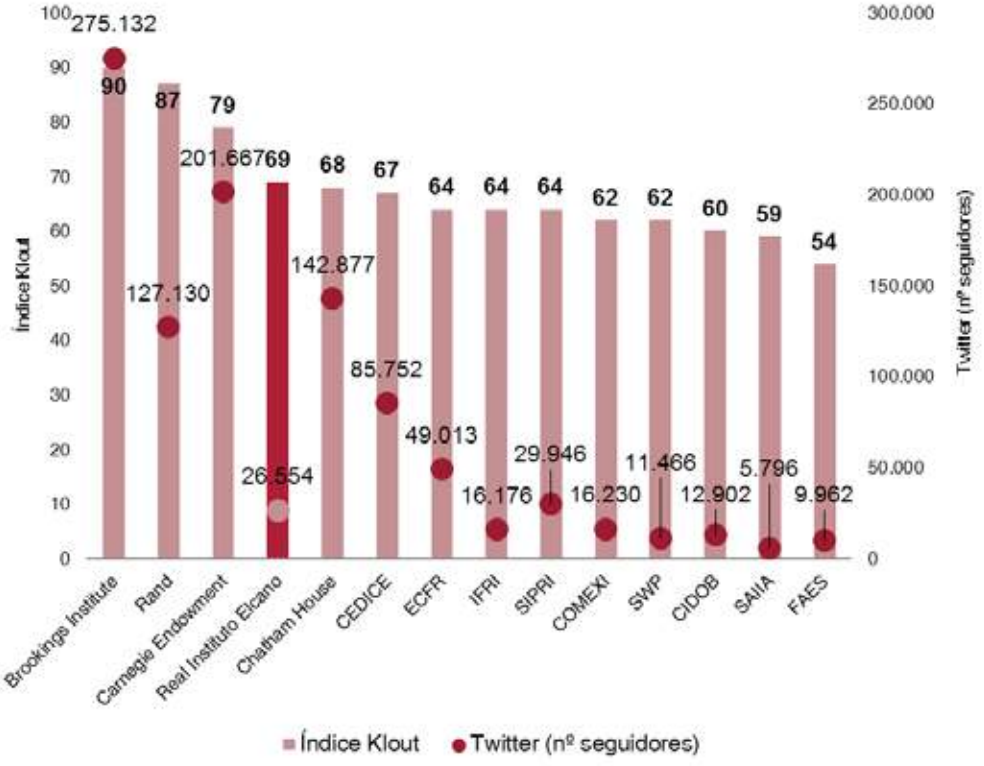
REDES SOCIALES

El Instituto sigue presente en Twitter, Facebook y LinkedIn, reforzando en 2016 sus acciones en estas dos últimas, al igual que se siguen utilizando YouTube, Flickr y Slideshare como otros entornos participativos. Las redes sociales han dado una mayor visibilidad e interacción con los usuarios, además de visitas y posicionamiento de la Web y el Blog en términos de relevancia, autoridad e influencia; contribuyendo también a la imagen y reputación online del Instituto.

ÍNDICE KLOUT[4] DE INFLUENCIA SOCIAL

El Instituto tiene un índice Klout de influencia de 69 en marzo de 2017, con 26.554 seguidores en Twitter, 6.241 en Facebook y 3.462 en LinkedIn. Elcano supera a think-tanks europeos como Chatham House y ECFR, que cuentan con más seguidores en dicha red social.

Relación Índice Klout – Seguidores Twitter 2017



Fuente: Klout Score y Twitter (a 10/3/2017).

4 Mide el promedio de influencia (en una escala del 0 al 100) o capacidad que tenemos para que nuestros seguidores mencionen y compartan nuestros contenidos en dichas redes. Cuanto más alto es el índice, más impacto y penetración tienen nuestros mensajes (no incluye el impacto en LinkedIn). Es importante señalar que el uso de este índice es como guía para mejorar la estrategia de comunicación en las redes sociales.

Esta cifra ha sido la máxima alcanzada en estos cuatro años de trabajo constante en redes sociales, promocionando la imagen, presencia y reputación del Instituto en conversaciones, reconocimiento y seguimiento de otros influyentes, mediante las publicaciones y actividades en la Web y el Blog

TWITTER

Es la red social que más impulsa la proyección internacional del Instituto. A 31 de diciembre de 2016, el perfil en Twitter cuenta con 25.008 seguidores, un 35% más que un año antes (18.542).

Los datos disponibles sobre el perfil de audiencia (género, idioma y procedencia) en Twitter Analytics[5] muestran que 67% proceden de España, 12% de países latinoamericanos, 5% de países europeos y un 2% de EEUU. El 88% entiende la lengua española y el 51% inglés. Un 67% son hombres.

Perfil de audiencia en Twitter (género, idioma y países, 2017)

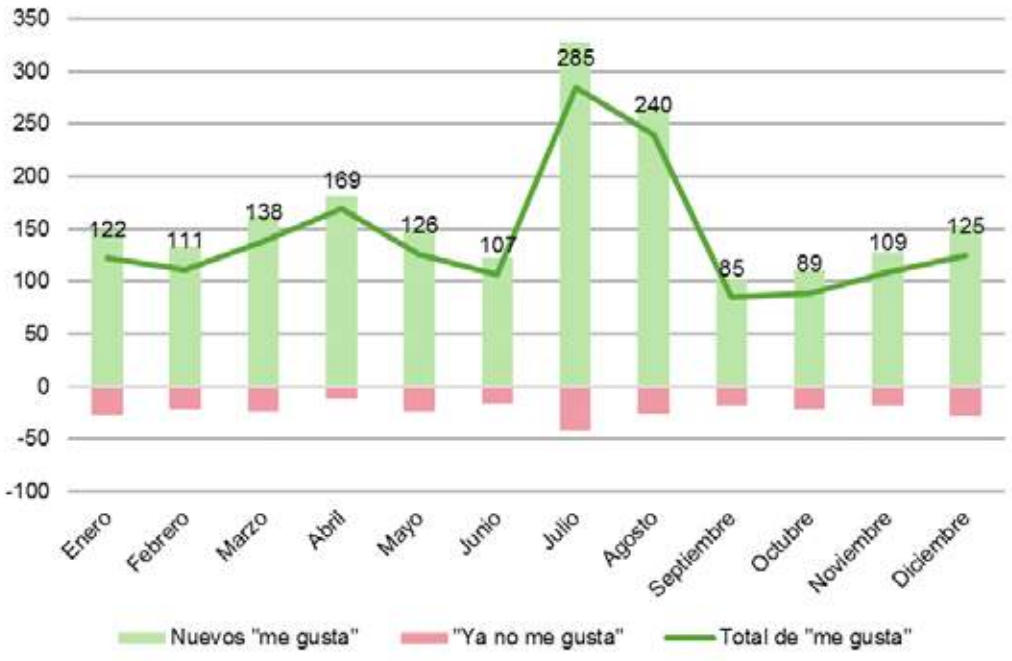
Fuente: Twitter Analytics (marzo de 2017).

5 Herramienta de Twitter para el seguimiento y evaluación de esta red social.

FACEBOOK

A 31 de diciembre de 2016, la página cuenta con 5.935 seguidores (un 39% más que en 2015, 4.272), con un promedio mensual de 171 nuevos seguidores —o nuevos "me gusta" por usuarios únicos.

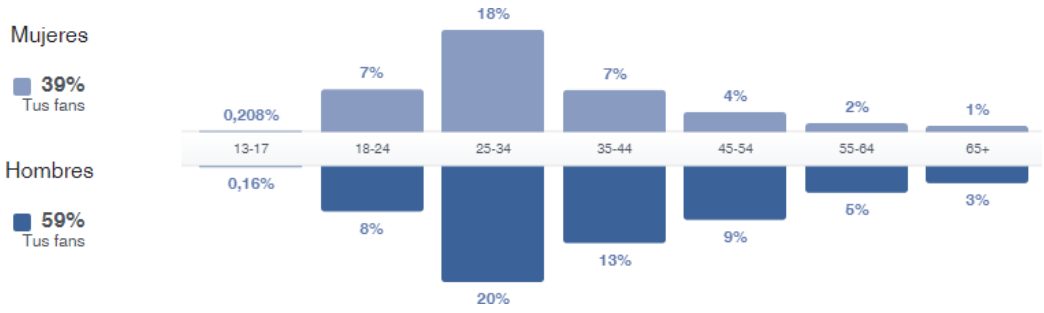
Visión general de Facebook (enero – diciembre 2016)



Fuente: Facebook Insights.

El perfil de los seguidores, según género y edad, muestra que son relativamente jóvenes (entre los 25 y 34 años) y que un 59% se definen como hombres.

Perfil de audiencia en Facebook (género y edad, 2017)



Fuente: Facebook Insights (marzo de 2017).

LINKEDLN

El Instituto ha aumentado su participación en LinkedIn a través de su página en dicha red. La estrategia ha sido difundir contenidos específicos y especializados, fundamentalmente como las entradas en el Blog, Novedades en la RED, Revista Elcano, informes y libros, y las actividades.

La página cuenta con 3.244 seguidores en 2016, un 61% más que el año anterior (2.017), con un promedio de unas 68.000 impresiones mensuales. El perfil de los seguidores, según el nivel de experiencia y sector, muestra que un tercio son seniors y procedentes principalmente de la enseñanza superior, mientras que el perfil de visitantes de indica que un 40% son también seniors y procedentes principalmente de gabinetes estratégicos.

Perfil de seguidores en LinkedIn (nivel de experiencia y sector, 2017)

Fuente: LinkedIn Análisis (marzo de 2017).

Perfil de seguidores en LinkedIn (nivel de experiencia y sector, 2017)

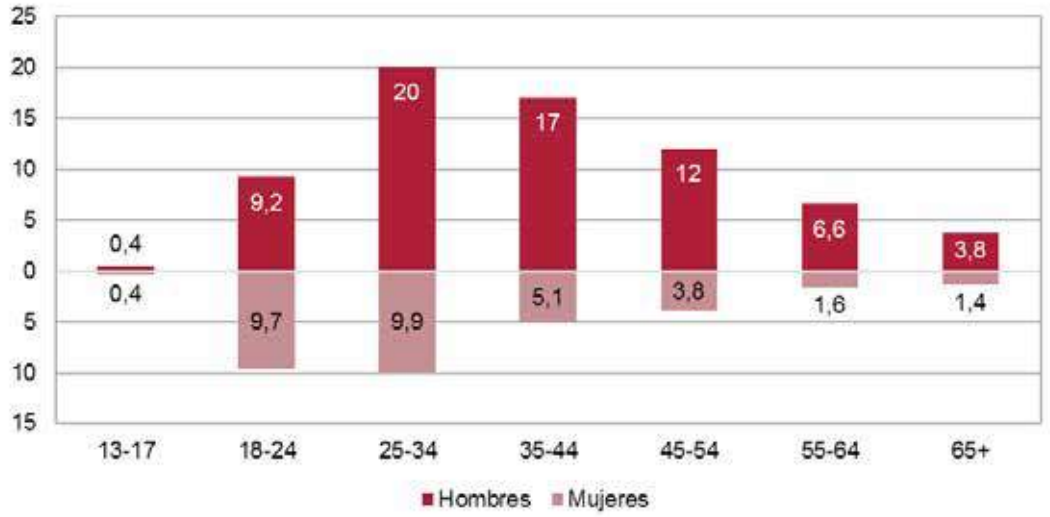
Fuente: LinkedIn Análisis (marzo de 2017).

CANAL YOUTUBE

El canal cuenta con 737 suscriptores y 105.456 visualizaciones desde sus inicios[6]. En 2016 se han publicado 72 videos, con un total de 38.905 visualizaciones (19% más que en 2015, 32.593) y 278.856 minutos de visualización estimados. Respecto al origen de las visualizaciones, más de la mitad proceden de España (57%), siendo México el segundo país más relevante (5,4%).

Según género y edad, el perfil de la audiencia del canal YouTube es predominantemente masculina (65%), con una edad comprendida entre los 25 y 34 años (30%).

Perfil de audiencia en YouTube (género y edad, 2016)



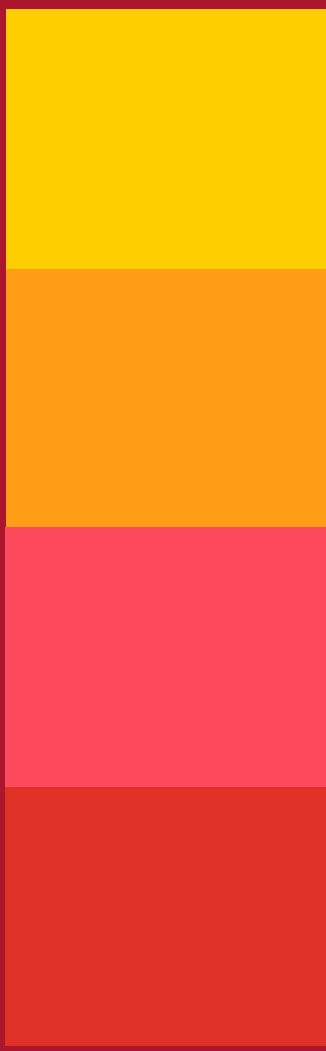
Fuente: YouTube Analytics.

En la clasificación de los 10 primeros videos por número de visualizaciones, seis son grabaciones de actividades públicas, incorporadas como productos en 2014 para año para reforzar la comunicación audiovisual de las actividades en la Web.

6 Datos obtenidos de YouTube Analytics del canal http://www.youtube.com/RealInstitutoElcano. El canal se abrió en mayo de 2009 pero no se hizo público hasta agosto de 2011.

Clasificación de los 10 primeros videos (nº de visualizaciones, 2016)

Fuente: YouTube Analytics.



REDES INTERNACIONALES

El Real Instituto Elcano es miembro de las siguientes redes internacionales:

European Association of Development Research and Training Institutes

Red de colaboración y diálogo formada por las principales organizaciones europeas dedicadas a la investigación sobre el desarrollo.

European Policy Institutes Network (EPIN)

Red de los más destacados think-tanks e institutos que se dedican a analizar, debatir y establecer políticas sobre la Europa contemporánea. Su objetivo es contribuir al debate sobre el futuro de Europa, siguiendo los pasos que se producen en la construcción europea. El Real Instituto Elcano participa en 2010 en su Comité Directivo.

International Relations and Security Network (ISN)

Su misión es promover la seguridad global y la cooperación mediante la recopilación, gestión e intercambio de recursos de información especializados en los campos de las relaciones internacionales y estudios estratégicos. Logra este objetivo a través del uso de la información y las tecnologías de la comunicación. Tiene su sede en el Center for Security Studies (CSS) en Zurich, Suiza.

Red Española de la Fundación Euromediterránea Anna Lindh para el Diálogo entre Culturas

El Real Instituto Elcano forma parte de ella desde su creación en septiembre de 2004, por recomendación del Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación.

Red Europea de Información sobre Relaciones Internacionales y Estudios Regionales (EINIRAS)

Asociación de centros de investigación europeos que producen y organizan información y documentación especializada en relaciones internacionales. Su objetivo es establecer una base de datos europea especializada en relaciones internacionales y estudios regionales. A corto plazo persigue el fomento de la cooperación y el intercambio de información, datos bibliográficos y publicaciones.

TEPSA

Red de investigación independiente formada por institutos nacionales de investigación de todos los países de la UE especializados en asuntos europeos e inte rnacionales. Su objetivo es promocionar y fortalecer la investigación europea de calidad con el fin de estimular el debate sobre las opciones políticas en el marco europeo. El Real Instituto Elcano es miembro del Comité de Dirección.

Red de Investigación Iberoamericana de Estudios de Asia Oriental (REDIAO)

Fue concebida en 2007 como espacio de comunicación entre centros de estudios e instituciones de países de habla hispana y portuguesa dentro del campo de investigación de Asia Oriental para la promoción, difusión e intercambio del conocimiento y de las investigaciones realizadas.

The Atlantic Council of The United States

El Instituto participa en el proyecto NTDnet, un programa específico de The Atlantic Council que promueve el diálogo para la modernización de las Fuerzas Armadas de los países integrantes de la OTAN

Think Global, Act European (TGAE)

A partir del impulso realizado por Notre Europe en 2008, esta iniciativa reúne a un grupo de dieciséis importantes think-tanks europeos con el propósito de dirigir recomendaciones a los sucesivos Tríos de Presidencia de la UE. De este modo, las ideas pueden ser tenidas en cuenta cuando se elabora el programa común de 18 meses del Consejo de la UE y así se propicia su mejor funcionamiento y coordinación.

Common Security and Defence Policy MAP (CSDP MAP)

Creada por el ISIS Europe, el CSDP MAP es una red de centros de investigación, universidades, think-tanks, ONG, instituciones gubernamentales y europeas que pretende ser un espacio de colaboración conjunto en el ámbito de la Política Común de Seguridad y Defensa (PCSD). Esta red, que ya cuenta con 23 socios en Europa, brinda información sobre las misiones de la Política Común de Seguridad y Defensa, en los países en los que se encuentran desplegadas, la estructura de la UE en materia de Seguridad y Defensa y otros asuntos afines.

RIBEI | Red Iberoamericana de Estudios Internacionales | Rede Ibero-americana de Estudos Internacionais

QUÉ ES LA RIBEI

La Red Iberoamericana de Estudios Internacionales (RIBEI), asociación impulsada por el Real Instituto Elcano, cumplió seis años de vida el 18 de noviembre de 2016, consolidándose como la Red Iberoamericana de excelencia en el ámbito regional. La Red sigue centrándose do en las actividades de comunicación interna y externa, así como en consolidar su presencia global, confirmada por clasificarse por tres años en las primeras 20 posiciones del ránking "The Global Go To Think Tank Index" de la Universidad de Pensilvania.

La alimentación de la Web www.ribei.org con contenidos (paper, vídeos, etc) vinculados a los temas de la Conferencia, la publicación de un Boletín/Newsletter, del cual se han publicado hasta el momento 12 números, la comunicación en Twitter y Facebook, la interactuación con miembros de la Red, la transmisión en directo y la publicación de las ponencias de la Conferencia fueron las principales herramientas de comunicación de la VI Conferencia Internacional.

La VI Conferencia, “Iberoamérica: laberintos y alternativas”, celebrada en Bogotá, los días 4 y 5 de octubre de 2016, ha cubierto un amplio abanico temático estructurado en torno a los seis ejes más relevantes de transformaciones que experi-menta América Latina. Los cambios políticos y los complejos desafíos institucionales asociados a ellos; el fin de un ciclo de bonanza econó-mica; el potencial de la cultura como instrumento de proyección internacional iberoamericano; el papel de las nuevas tecnologías en la democracia y el emprendimiento; y la contribución iberoamericana a la gobernanza global, formaron parte de los temas debatidos por más de 40 expertos e invitados de la Red participantes en la Conferencia, representando 22 de los 46 centros

actualmente asociados y con una representación regional de 12 países iberoamericanos de los 16 que integran la Red. Esta ha sido la mayor participación de los miembros en las actividades de la Red.

En la Asamblea General de la RIBEI, celebrada el día 3 de octubre de 2016, se ha aprobado la inclusión de la Universidad del Rosario (Colombia) y el Instituto Español de Estudios Estratégicos (IEEE) como nuevos asociados de la Red. Igualmente, se incorporó la Fundación EULAC como organismo "Observador", sumándose al BID, la CAF y la SEGIB como instituciones colaboradoras de la RIBEI.

Dado que la organización del G-20 en 2018 ha recaído en Buenos Aires, la VII Conferencia de 2017 se realizará del 25 al 27 de septiembre en esa ciudad, bajo la coordinación del CARI y con el apoyo de las restantes instituciones argentinas afiliadas a la Red. En 2018, la Conferencias se celebrará en Lisboa y en 2019, en Lima.

En su VI Conferencia Internacional, y teniendo en cuenta la XXV Cumbre Iberoamericana que se celebró los días 28 y 29 de octubre en Cartagena de Indias, la RIBEI refrendó también su compromiso como espacio articulador del pensamiento estratégico y del estudio de las relaciones internacionales, y contribuyó activamente al diseño de políticas públicas y a la práctica de una diplomacia que permita a Iberoamérica avanzar en la consolidación democrática y el progreso social y económico.

Servicio de Información y Documentación

Durante 2016 el Servicio de Información y de Documentación (SID) ha alcanzado los objetivos previstos. Durante el año se ha ido dando servicio a los diferentes departamentos de investigación del RIE, generando bibliografías para publicaciones y revisiones de literatura para investigaciones con acceso a texto completo, respondiendo a las necesidades demandadas y utilizando el espacio digital disponible no solo para acceder a la información, sino también para difundirla a través de las herramientas dispuestas para ello.

El SID del Real Instituto Elcano trabaja tres enfoques principales: 1. la catalogación y preservación del patrimonio investigador del RIE manteniendo bases de datos bibliográficas y gestionando fuentes de información; 2. trabajo analítico aplicando técnicas de infometría para investigaciones cuantitativas en el entorno digital, con el objeto de crear un departamento de datos e infometría; y 3. la grabación, edición y redacción del material audiovisual subido al canal Youtube, generando entrevistas en video de apoyo a toda la actividad investigadora del RIE.

1. Desarrollo del gestor de información del Real Instituto Elcano

Durante 2016, la base de datos bibliográfica y documental RIENet ha continuado creciendo gracias a las aportaciones de los dos catalogadores del RIE; Juan Antonio Sánchez y Carmen Yuste.

Esta base de datos bibliográfica del Real Instituto Elcano –RIENET-, que lleva creciendo desde hace 11 años, incluye la gestión de las suscripciones del RIE y la catalogación de los diferentes formatos que se consumen en los procesos de análisis y de investigación, fomentando su acceso entre los usuarios. Para ello el SID ha accedido a:

- Bases de datos bibliográficas
- medios de comunicación digital,
- estudios y análisis y otras investigaciones académicas junto al acceso de bases de datos afines;
- bases de datos públicas de carácter internacional, trabajando la minería de datos UN Dataset o las bases de datos de la Unión Europea, OCDE, FMI, etc.-
- el acceso a los trabajos y análisis de otros think tanks y redes institucionales de carácter formal.

El SID ha gestionado 32 suscripciones a prensa, revistas de difusión científica y bases de datos dando acceso a libros, revistas, artículos y datos necesarios para la investigación.

El SID cuenta ya en sus bases de datos con 4.156 documentos catalogados que se dividen de la siguiente manera:

- 715 Artículos de revistas académicas y especializadas en el estudio de las relaciones internacionales
- 892 Documentos electrónicos (Informes, Documentos de Trabajo, Análisis, etc…)
- 2.396 monografías de las cuales durante 2016 se han adquirido y catalogado 128 libros.
- 153 publicaciones en serie catalogadas y referenciadas en la base de datos

Durante 2016 el SID han desarrollado 19 bibliografías en 12 áreas de investigación del RIE con acceso a texto completo.

Para llevar a cabo todo el servicio, el SID ha echado mano de las redes de Cooperación Interbibliotecaria a las que suscribe mediante convenios de préstamo y colaboración interbibliotecaria. Dichas redes incluyen, entre otras, las siguientes bibliotecas españolas e internacionales: Library of Congress (USA) British Library (UK), Red de Bibliotecas del CSIC (ESP), Red de Bibliotecas del Ministerio de Defensa (ESP) y con las Bibliotecas Hispánica e Islámica de la AECID (ESP). De entre las bibliotecas universitarias, el SID tiene convenios firmados con las bibliotecas de la Universidad Carlos III de Madrid, Universidad Autónoma de Madrid, Universidad de Alcalá de Henares, Universidad Complutense de Madrid, Universidad Autónoma de Barcelona y Universidad de Salamanca y Universidad de Granada, entre otras.

2. Investigación cuantitativa e Innovación: Infometría

En 2016, el SID coordinó dos proyectos de investigación cuantitativa: La imagen de España en la Prensa Internacional 2015, y el mapa digital de la influencia política en el mundo en 2016.

En enero de 2016, el Servicio de Información y Documentación llevó a cabo una investigación analítica basada en las relaciones generadas en red por parte de los principales influyentes políticos globales en Twitter. Para ello se conformó una red de influyentes extrayendo datos de Twitter y se aplicaron diferentes algoritmos para definir sus relaciones dentro de la red a través de Gephi Software
Los datos de esta investigación están disponible en: http://thinktanks.institutoelcano.org/influencer_2016/

En relación a la imagen de España en la prensa internacional, durante el primer trimestre de 2016 se han categorizado 78.490 noticias sobre España y "lo español" en seis idiomas y se analizó el discurso en un total de 1.416 artículos aparecidos en prensa internacional influyente. La herramienta utilizada para el análisis del discurso escrito ha sido Atlas TI.

En estos estudios analizamos la presencia global de España en los medios de comunicación escritos y las noticias más importantes sobre España en la prensa global por idiomas y en la prensa internacional más influyente. Los resultados de dicha investigación se publican en documentos de trabajo semestrales disponibles en la Web del RIE.

3. Edición Audiovisual y desarrollo del canal Youtube del RIE

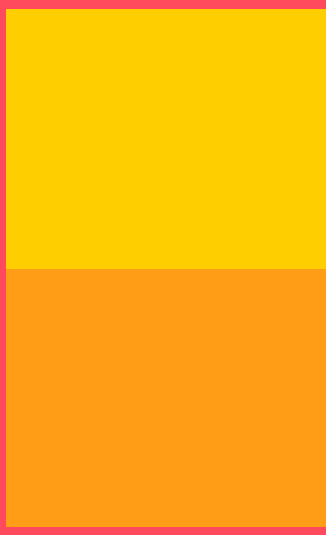
Durante 2016, se publicaron en el canal Youtube del RIE un total de 74 videos entre entrevistas, seminarios y actos en directo y documentales, lo que supone más de un tercio de los videos subidos al canal en 2015. En total, el canal Youtube del RIE dispone de 323 videos de acceso público que han alcanzado más de 110.000 descargas y más de 800 suscriptores de los cuales 271 se han conseguido durante 2016.

El SID redacta, edita y publica las entrevistas que se difunden a través de https://www.youtube.com/user/RealInstitutoElcano. Durante 2016, el SID ha gestionado y editado más de 39 entrevistas ante cámara entre los que incluimos a investigadores del Real Instituto Elcano, representantes del gobierno como Valvanera Ulargui, directora general de la Oficina de Cambio Climático; representantes diplomáticos extranjeros en España como Stefano Sannino (Embajador de Italia), Yves Saint-Geours (Embajador

de Francia), Enikő Győri (Embajadora de Hungría), Alaa Majid Al-Hashimy (embajador de Irak), Stefano Sannino (embajador de Italia) y Rafael Roncagliolo (embajador de Perú) entre otros; miembros de think tanks y de la comunidad científica vinculados al Policy Maker como Robin Niblet (Director de Chatham House), Bruce Jentleson (Duke University), Lourdes Casanova (Cornell University) Dimitris Zenghelis (London School of Economics), Mo Elleithee (Georgetown University) y Jose Antonio Ocampo (Columbia University) y; por último, políticos y miembros de organizaciones internacionales como Majid Takht Ravanchi (Vice ministro de Exteriores iraní), Thomas Steffen (Secretario de estado en el Ministerio de Finanzas Alemán), Daniel Dăianu (Exministro en Rumania), Fathallah Sijilmassi (Secretario General para la Unión por el Mediterráneo) y Herbert Salber (Representante especial de la UE), entre otros.

En total, en 2016, el canal Youtube del RIE ha gestionado más de 4.647 horas de visualización, lo que supone una media de 12,13 minutos por video y 38.905 descargas. El canal Youtube ha generado una actividad más o menos homogénea a lo largo del año con dos picos de actividad en marzo, justo antes de la semana santa, y abril.

Producción y redacción del reportaje sobre las Elecciones Norteamericanas 2016
Cabe destacar el proyecto de producción y redacción de la serie de videos reportajes sobre las elecciones norteamericanas 2016 que lleva como título, 081116: Elecciones en Estados Unidos. Dicho proyecto ha sido producido por el Real Instituto Elcano y se han entrevistado a 9 expertos sobre Estados Unidos y política exterior. Además, se recoge la opinión de 6 ciudadanas norteamericanas sobre el ciclo electoral norteamericano 2016. Como resultado de ello se ha publicado un video reportaje disponible en el canal youtube del RIE de 17 minutos y 5 entrevistas completas donde se dan las claves para entender el presente ciclo electoral en Estados Unidos.



Instituciones colaboradoras

COLABORACIÓN CON OTRAS INSTITUCIONES

Las instituciones que figuran a continuación han colaborado en las distintas actividades y proyectos llevados a cabo por el Instituto, que se ha beneficiado del prestigio y experiencia de otros centros e instituciones, reforzando relaciones personales e institucionales, y generando colaboraciones y beneficios recíprocos no sólo inmediatos, sino también a medio y largo plazo.

Con esta enumeración, no exhaustiva, deseamos extender nuestro agradecimiento a cada una de ellas:

- Academia Europea de Berlín
- Acciona
- Acerinox
- Análisis Sociológicos, Económicos y Políticos, SA
- Asociación Empresarial Eólica
- Asociación Española del Gas
- Asociación Iberoamericana para la Libertad
- Banco de España
- Cámara Española de Comercio en México
- Casa África
- Casa Árabe
- Casa Asia
- Casa de América
- Center for European Studies-IE University
- Centro de Estudios Políticos y Constitucionales
- CEOE
- CIDOB
- Círculo Fortuny
- Club de Madrid
- Comité Averroes
- Consejo de Seguridad Nuclear
- Corporación de Reservas Estratégicas de Productos Petrolíferos (CORES)
- Corporate Excellence
- Cremades & Calvo Sotelo
- Cuatrecasas
- El Corte Inglés
- El País
- Embajada de Corea
- Embajada de Estados Unidos
- Embajada de Letonia
- Embajada de los Países Bajos
- Embajada del Reino Unido
- Enerma Consultores
- ESADE
- ESIC
- Estudios de Política Exterior, S.A.
- Europe for Citizens
- Foro de Marcas Renombradas
- FRIDE
- Friedrich Ebert Stiftung
- Fundación Alternativas
- Fundación Botín
- Fundación Carlos de Amberes
- Fundación Carolina

- Fundación Consejo España-EEUU
- Fundación Mujeres por África
- Fundación Rafael del Pino
- Fundación Transición Española
- ICADE
- IELAT
- International Centre for Policy Studies (ICPS)
- International Renaissance Foundation
- Instituto Aspen
- Instituto Cervantes
- Instituto para a Promoçâo e Desenvolvimento da America Latina (IPDAL)
- Instituto Portugès de Relações Internacionais (IPRI)
- Interbrand
- Irem Energy
- Istituto Affari Internazionali
- Llorente & Cuenca
- Massachussets Institut of Technology, Universidad de Cambridge, EEUU
- Ministerio de la Presidencia
- Notre Europe
- Observatoire Méditerranéen de l'Énergie (OME)
- Oficina del Alto Comisionado del Gobierno para la Marca España
- OHL
- Palacio & Asociados
- Representación de la Comisión Europa en España
- Reputation Institute
- Secretaría General Iberoamericana (SEGIB)
- SGAE
- Solchaga Recio & Asociados
- Tecnalia
- Técnicas Reunidas, S.A.
- The Polish Institute of International Affairs
- The Swedish Institute of International Affairs
- Universidad Autónoma de Madrid
- Universidad Complutense de Madrid
- Universidad de Alcalá de Henares
- Universidad de Barcelona
- Universidad de Córdoba
- Universidad de los Andes
- Universidad de Valencia
- Universidad Internacional Menéndez Pelayo (UIMP)
- Wilson Center

2016

www.realinstitutoelcano.org
www.blog.rielcano.org
www.globalpresence.realinstitutoelcano.org
info@rielcano.org
Teléfono: 91 781 67 70
C/ Príncipe de Vergara, 51. 28006 Madrid