



REAL INSTITUTO

elcano

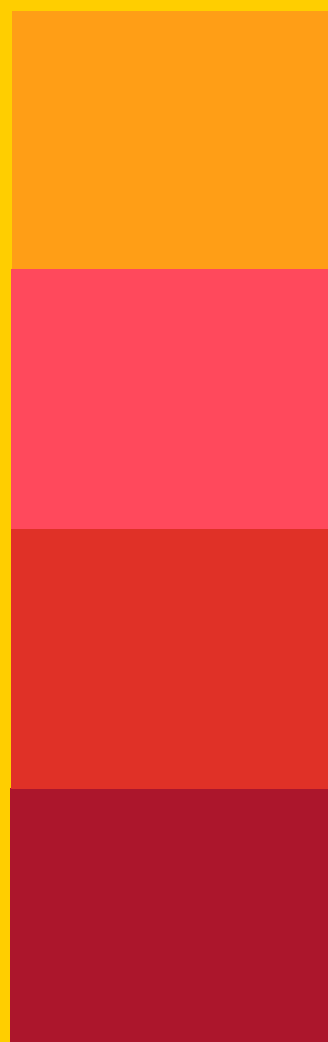
ROYAL INSTITUTE

Memoria 2017

Real Instituto Elcano

© 2018 Real Instituto Elcano
C/ Príncipe de Vergara, 51
28006 Madrid
www.realinstitutoelcano.org

ISSN: 1696-3458
Depósito Legal: M-22823-2012





Emilio Lamo de Espinosa

CARTA DEL PRESIDENTE

Un periodo complejo para el frágil orden internacional

Cerramos el año 2017 con la vista puesta en uno de los periodos más complicados al que se está enfrentando el frágil orden internacional nacido después de 1945. Un año en el que han cobrado impulso las dinámicas contrarias a los valores liberales tanto en Estados Unidos como en las potencias regionales vecinas de la Unión Europea, y en el que la propia Unión Europea ha debido afrontar el reto que representan el *Brexit* y el empuje del populismo euroescéptico en varios de sus Estados miembros. Un ejercicio, también, en el que la paz internacional se ha deteriorado, debido al recrudecimiento de la guerra de Siria, las tensiones militares en Asia Oriental y el terrorismo yihadista, que ha vuelto a golpear con fuerza además en nuestro país.

No obstante, no todo es negativo. Los objetivos de desarrollo sostenible (ODS) de Naciones Unidas se afirman al tiempo que se reduce la extrema pobreza, avanza la igualdad hombre-mujer y se extiende la conciencia sobre el cambio climático. Desde el punto de vista económico, y pese a las amenazas proteccionistas, durante 2017 ha comenzado a producirse un fuerte crecimiento sincronizado en la mayoría de los países, tanto avanzados como emergentes y en desarrollo. El flujo de bienes, servicios, personas, tecnología e ideas es mayor que nunca, y a pesar de todo, la democracia aguanta y resiste en todo el mundo, la economía de mercado crece más que retrocede, y la cultura basada en la racionalidad y la ciencia es ya casi hegemónica.

En este contexto de amenazas y oportunidades, en el que la denominada 'posverdad' pugna por erigirse como nuevo paradigma, parece evidente que los *think-tanks* están llamados a desempeñar un papel cada vez más destacado y relevante, a través del análisis equilibrado y solvente de la realidad.

Por ello, desde el Real Instituto Elcano nos hemos seguido esforzando en proporcionar una aproximación lo más rigurosa posible a los problemas globales y europeos, y a la inserción de nuestro país en la Unión Europea y en el mundo, generando ideas que resulten útiles para la reflexión y la toma de decisiones de los responsables políticos, los dirigentes de empresas privadas e instituciones públicas, y los agentes sociales y académicos.

En este sentido, el año 2017 ha sido muy productivo para nuestro instituto: hemos organizado 116 actividades y difundido 467 documentos, análisis y contenidos de

diverso tipo que, en su conjunto, han sido consultados por más de medio millón de usuarios a través de casi un millón de visitas a nuestra web y blog (a los que se suman nuestros casi 47.000 seguidores en redes sociales), y han generado 3.087 menciones en medios de comunicación, de los que 319 fueron extranjeros. Mención adicional merece la labor de investigación desarrollada por nuestros Grupos de Trabajo, una de las señas de identidad del Real Instituto Elcano, a través de los cuales pretendemos capturar y poner en valor la inteligencia colectiva existente en el entorno de la academia, la empresa, la Administración pública y otros agentes: durante el ejercicio han estado activos 16 Grupos de Trabajo, que han mantenido más de 50 reuniones.

Nuestra aportación al mejor conocimiento de la realidad internacional ha sido de nuevo reconocida tanto dentro como fuera de España. En 2017 hemos experimentado un notable ascenso en el *Global to Think-Tanks Index Report* que elabora cada año la Universidad de Pensilvania, hasta pasar a ser considerado el noveno de Europa Occidental y el 23 del mundo en la categoría de Política Exterior y Relaciones Internacionales. Asimismo, la subida es muy significativa en la categoría de *think-tanks* mundiales (incluidos los norteamericanos), al obtener en 2017 el puesto nº 45 (de 171), lo cual significa un ascenso de 40 posiciones.

Además, otro estudio elaborado por Iberglobal en España no sólo ha confirmado que somos el centro español de referencia en el ámbito de los estudios internacionales sino también, por sexta vez consecutiva, el *think-tank* nacional más importante en cualquier ámbito. El reconocimiento a nuestra labor ha sido avalado asimismo por la acreditación al Real Instituto Elcano como Embajador Honorario de la Marca España, otorgado por el Foro de Marcas Renombradas de España, y el Premio a la Trayectoria Divulgativa Ejemplar 2017 concedido por la red de conocimiento *Know Square*.

Lejos de caer en la autocomplacencia, somos conscientes de que nuestro reto ahora es redoblar los esfuerzos por garantizar el rigor de nuestros planteamientos y extremar la calidad de nuestras investigaciones, ya que de otra manera podría peligrar la credibilidad que nuestro instituto ha ganado a pulso durante sus casi dos décadas de vida.

Contamos para ello con el inestimable apoyo de las empresas e instituciones públicas y privadas que colaboran con nosotros y aportan la financiación necesaria para el desarrollo de nuestra actividad, colectivo que en 2017 se ha ampliado a través del nuevo Programa de Miembros Corporativos y la incorporación de empresas ya sea al Patronato, al Consejo Asesor Empresarial o como Entidad Colaboradora. Gracias por tanto a la confianza depositada por todo ellos, y en primer lugar por nuestro Presidente de Honor, S. M. el Rey Felipe VI, que ha permitido que el Real Instituto Elcano haya seguido creciendo y consolidándose como el *think-tank* español líder en estudios internacionales y estratégicos e institución de referencia en España y más allá.



Charles Powell

CARTA DEL DIRECTOR

La culminación del Plan CRECE del Real Instituto Elcano

En 2017 el Real Instituto Elcano ha culminado los objetivos establecidos en el Plan de Crecimiento Estratégico de Capacidades 2015-2017 (Plan CRECE), que planteaba un amplio abanico de medidas para impulsar la actuación del Instituto en investigación, proyectos, producción y difusión, y actividades y comunicación, al tiempo que hemos puesto en marcha también otras novedosas iniciativas, no contempladas en dicho Plan.

Destaca entre ellas la evolución de nuestra Oficina Elcano en Bruselas, que en 2017 se ha trasladado a una sede más grande. Además de otorgarnos una mayor visibilidad y potenciar nuestra proyección internacional, esta presencia en Bruselas nos ha permitido fortalecer notablemente los lazos tanto con otros *think-tanks* como el *European Policy Center*, como con la Unión Europea y la OTAN, gracias en no poca medida a la colaboración de los funcionarios españoles que trabajan en ambas instituciones. La Oficina de Bruselas también está colaborando muy activamente con las empresas del Patronato que tienen mayor presencia en la capital europea, sobre todo aquellas relacionadas con la industria de la defensa y el sector digital.

En paralelo, nuestra Oficina de Proyectos ha contribuido también a que el Real Instituto Elcano participe activamente en un número cada vez mayor de proyectos internacionales de diversa índole, y a que colaboremos de forma cada vez más activa con los principales *think-tanks* de nuestro entorno, que a su vez solicitan con intensidad creciente nuestra participación en las iniciativas que impulsan. Un círculo virtuoso que se plasma en proyectos como el H2020 MINDb4ACT titulado “*Developing skills and opportunities for innovative, ethical and effective actions against violent extremism*”, mediante el que durante tres años, hasta 2021, el Real Instituto Elcano lidera un consorcio formado por 18 instituciones de 10 países europeos, con objeto de contribuir a mejorar las políticas de lucha contra el extremismo violento en la Unión Europea. Fruto también del trabajo de la Oficina de Proyectos es nuestra contribución al Proyecto H2020 MUSTEC “*Market Uptake of Solar Thermal Electricity Through Cooperation*”, liderado por el

Centro de Investigaciones Energéticas, Medioambientales y Tecnológicas (CIEMAT) de España, en el que aportaremos un análisis de los factores geopolíticos que dificultan los intercambios de energías renovables en el seno de la Unión Europea.

El impulso internacional de nuestro Instituto se ha reforzado además mediante la colaboración directa con otras instituciones con las que en 2017 hemos desarrollado iniciativas conjuntas de investigación, como el *Instituto Português de Relações Internacionais - Universidade Nova de Lisboa*, la *European Think Tank Network on China* y el *Silk Road Think Tank Network*, de las que Elcano es socio fundador, *Clingendael* de Países Bajos, el *Istituto Affari Internazionali* de Italia, el *IFRI* francés, el *Japan Institute of International Affairs*, el *Institute for Political and International Studies* de Irán y la *Trans European Policy Studies Association (TEPSA)*, entre otros.

Conscientes del reto que representa mantener la excelencia en la investigación, en abril de 2017 presentó su informe final la Comisión de Evaluación coordinada por Elena Pisonero, que bajo el título “Una reflexión estratégica” nos ha ofrecido excelentes consejos sobre cómo replantear algunos aspectos cruciales de la tarea del Real Instituto Elcano, para adaptarnos a un entorno rápidamente cambiante y seguir mejorando la calidad de nuestro trabajo. Fruto de sus recomendaciones son la puesta en marcha de una evaluación periódica de nuestra producción investigadora, realizada con la inestimable colaboración de nuestro Consejo Científico; el estudio y la reflexión estratégica sobre las audiencias digitales de nuestro Instituto para impulsar la diseminación de nuestros trabajos, y la implantación de una nueva herramienta tecnológica de CRM para mejorar la gestión de la relación con nuestros públicos de interés. En este contexto, cabe reseñar también la intensificación de la relación con los grupos parlamentarios de nuestro país, mediante la incorporación de sus representantes a los Grupos de Trabajo y la potenciación de las comparecencias parlamentarias de nuestros investigadores ante diversas comisiones del Congreso de los Diputados.

Durante el ejercicio 2017 hemos continuado, asimismo, profundizando en las principales líneas de trabajo definidas en nuestro Plan de Actuación (claves de la política exterior española; un relato español de la gobernanza política y económica europea; retos y desafíos globales; y herramientas Elcano para el análisis de la relaciones internacionales y la posición e imagen de España en el mundo), al tiempo que ampliábamos nuestros ámbitos de investigación, con la puesta en marcha de nuevos Grupos de Trabajo sobre

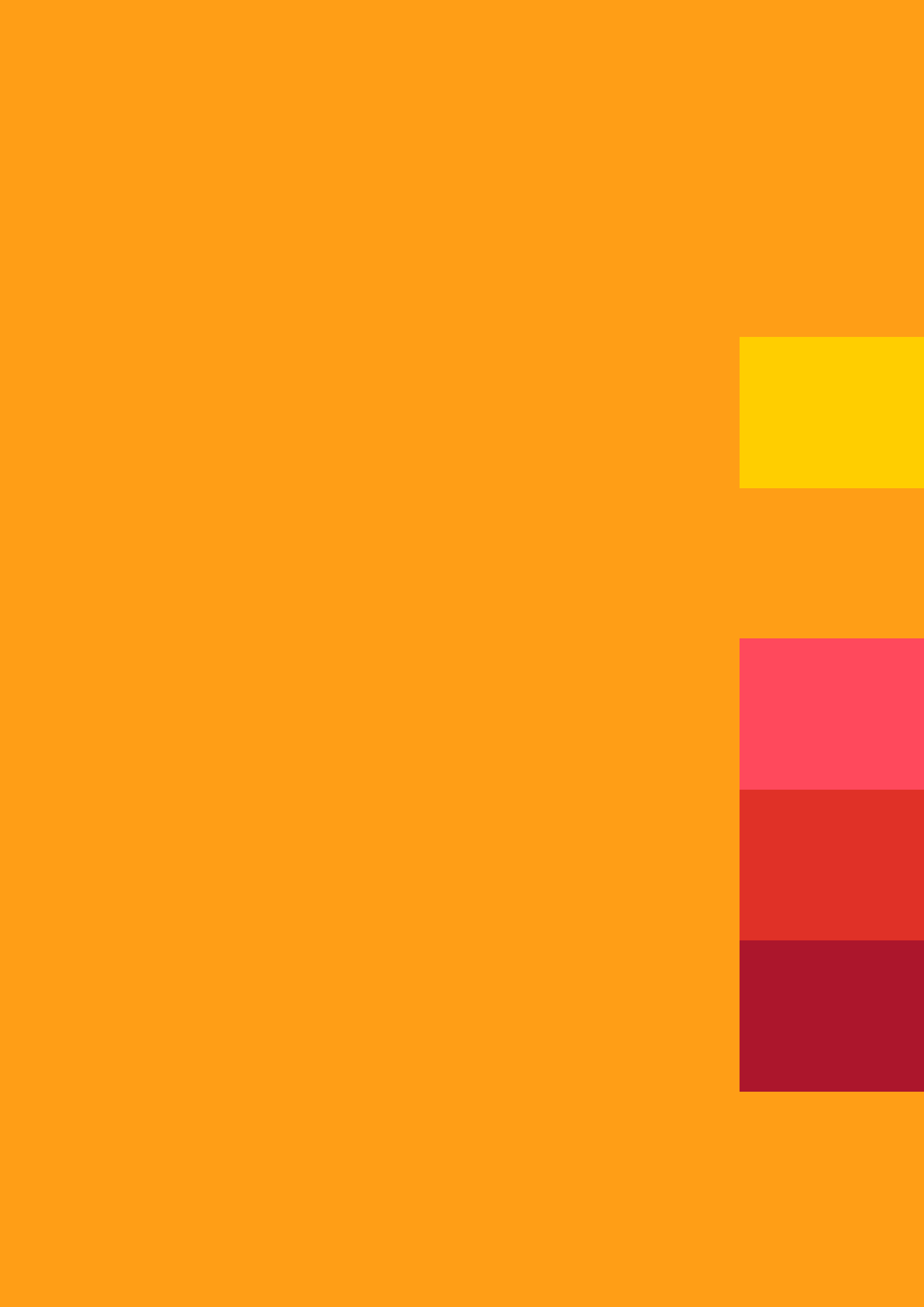
cuestiones de especial actualidad como el papel de Turquía en un mundo cambiante, la política de la ciberseguridad, el nuevo ciclo electoral en Latinoamérica o los tráficos ilícitos y redes criminales globales. Además, a finales del ejercicio comenzamos a implicarnos más directamente en el análisis de la repercusión internacional de la crisis catalana, mediante la elaboración de materiales explicativos específicos y la realización de debates públicos y encuentros privados en las principales capitales europeas y americanas.

Con el objetivo de potenciar también la investigación en África Subsahariana, en 2017 iniciamos el proceso de selección de un experto en esta región, cuyo resultado ha sido la incorporación de Ainhoa Marín a principios de 2018. Junto con la llegada de Sonia Alda como investigadora asociada, son ya 47 los investigadores (en sus diferentes modalidades) que conforman el equipo de investigación del Real Instituto Elcano.

No quiero cerrar estas líneas sin agradecer a todo el equipo del Real Instituto Elcano el esfuerzo y el trabajo desarrollado en 2017, gracias al cual hemos culminado el Plan CRECE superando las expectativas previstas

EL REAL INSTITUTO ELCANO EN CIFRAS 2017





Contenidos

- I. ¿Qué es el RIE?
- II. Órganos de Gobierno
- III. Resumen Ejecutivo
- IV. Auditoría
- V. Anexos



Analizamos la realidad internacional para proporcionar ideas y recomendaciones útiles para la toma de decisiones

El *think-tank* español líder en estudios internacionales y estratégicos

El Real Instituto Elcano es el *think-tank* español líder en estudios internacionales y estratégicos, realizados desde una perspectiva española, europea y global.

Nuestro objetivo es fomentar en la sociedad el conocimiento de la realidad internacional y las relaciones exteriores de España, así como servir de foco de pensamiento y generación de ideas que resulten útiles para la toma de decisiones de los responsables políticos, los dirigentes de empresas privadas e instituciones públicas, agentes sociales y académicos.

Todo ello, con la vocación de constituir un ámbito de encuentro y fomento del consenso, en un marco de defensa de la democracia, el multilateralismo, la economía social de mercado, la libertad y los derechos humanos.

Pluralidad y transparencia

Creado en 2001 como fundación privada, la estructura organizativa del Real Instituto Elcano equilibra los intereses públicos y privados y favorece el intercambio de ideas, en un entorno plural e independiente, dando cabida a diversas sensibilidades políticas y sociales. Se configura así como espacio de diálogo y foro de discusión y análisis, estimulando el debate y recogiendo opiniones diversas sobre temas de actualidad internacional, muy particularmente sobre aquellos que afecten a las relaciones internacionales de España y a su repercusión en los diferentes ámbitos de la sociedad española.

El más alto órgano de gobierno es su Patronato, bajo la presidencia de honor de S.M. el Rey. Dispone además de un Consejo Asesor Empresarial, un Consejo Científico y un conjunto de Entidades Colaboradoras. Está presidido por Emilio Lamo de Espinosa y dirigido por Charles Powell

Debate abierto y colaborativo

La labor del Real Instituto Elcano se articula en ejes temáticos y geográficos. Los primeros incluyen, entre otros, la energía y el cambio climático, la seguridad y la defensa, la economía global, el terrorismo internacional, la imagen de España, y la demografía y las migraciones. Con especial énfasis en Europa, el espacio Atlántico, América Latina, Asia-Pacífico y el Norte de África y Oriente Medio.

Para ello, cuenta con un equipo estable y multidisciplinar de investigadores altamente cualificados, así como una amplia red de expertos asociados, y la participación de figuras destacadas de la vida española vinculadas a la política exterior y la defensa, el tejido económico y empresarial, la Administración Pública y los sectores académico, cultural y social.

Inteligencia colectiva

Para llevar a cabo estos objetivos constituyen una pieza fundamental los grupos de trabajo, integrados por responsables de instituciones públicas, del mundo empresarial, académicos, periodistas o expertos de otros *think-tanks*. A ellos hay que sumar los numerosos encuentros con personalidades de todo el mundo que se realizan en el seno del Instituto, y los eventos (seminarios, mesas redondas, jornadas, debates, reuniones de trabajo, presentaciones y comparecencias) sobre temas clave de la agenda internacional.

Esta intensa actividad persigue atraer la inteligencia distribuida y transformarla en inteligencia colectiva, ofreciendo explicación y posibles respuestas al conjunto de la sociedad española.

El primer *think-tank* de España en Política Exterior y Relaciones Internacionales

El Real Instituto Elcano es, según el *Global Go To Think Tanks Index Report 2017* que elabora la Universidad de Pensilvania, el noveno *think-tank* de Europa Occidental y el 23 del mundo en la categoría de Política Exterior y Relaciones Internacionales. En la categoría de *think-tanks* mundiales (incluidos los norteamericanos), ocupa el puesto nº 45 (de 171), lo cual significa un ascenso de 40 posiciones frente al ejercicio anterior.

Además, y según el ranking de *think-tanks* que elabora la Academia China de Ciencias Sociales, el Real Instituto Elcano está entre los mejores *think-tanks* del mundo, en el puesto 34 de un total de 359, y por delante de instituciones tan acreditadas como la alemana SWP, el *Inter-American Dialogue*, el *Clingendael* holandés o el Instituto Fernando Henrique Cardoso de Brasil. El Real Instituto Elcano es el único *think-tank* español recogido en el ranking de los 100 primeros, que incluye a centros de pensamiento de 31 países de América, Europa, Asia y África.

Premios y reconocimientos al Real Instituto Elcano en 2017

En 2017 la Encuesta Iberglobal ha reconocido al Real Instituto Elcano, por sexta vez consecutiva, como el *think-tank* más importante de España. Además, el Foro de Marcas Renombradas ha concedido al Instituto la acreditación como Embajador Honorario de la Marca España en la categoría de Relaciones Institucionales, por ser una organización pionera en la defensa y análisis de la imagen de España. Asimismo, el Real Instituto Elcano ha recibido el Premio a la Trayectoria Divulgativa Ejemplar 2017 concedido por la red de conocimiento *Know Square*.

Para conocer más sobre el Observatorio de Imagen de España del Real Instituto Elcano, visite: http://www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano_es/observatorio-imagen-espana



PATRONATO

El Patronato es el más alto órgano de gobierno del Real Instituto Elcano: vela por el cumplimiento de la misión y los objetivos de la institución y ejerce sus funciones en plenario o mediante una Comisión Ejecutiva delegada. S.M. el Rey es su presidente de honor.

El Patronato se reúne en sesión ordinaria dos veces al año y ejerce las mayores facultades de representación, gobierno y administración de la Fundación. Se encarga, entre otras funciones, de la aprobación del Plan de Actuación Anual, el presupuesto, las cuentas y de la Memoria Anual de actividades. Asimismo, nombra al presidente, el vicepresidente, el director y el secretario del Patronato, y designa a los miembros de la Comisión Ejecutiva. También decide la incorporación de nuevos miembros y el nombramiento, a propuesta de la Comisión Ejecutiva, de los integrantes del Consejo Científico. Está representado en la Comisión de Transparencia.

Está integrado por los presidentes de las empresas y entidades Patronos del Real Instituto Elcano, así como los expresidentes del Gobierno (Felipe González, José María Aznar y José Luis Rodríguez Zapatero), los ministros de Asuntos Exteriores y de Cooperación, Defensa, Educación, Cultura y Deporte, Economía, Energía y Competitividad, y un patrono a propuesta del principal partido de la oposición.

Participan también, como miembros electivos, representantes de los sectores académico, cultural y social españoles y exministros de Asuntos Exteriores y de Defensa.



Reunión de Patronato del Real Instituto Elcano, el 22 de junio de 2017

PATRONATO DEL REAL INSTITUTO ELCANO*

Presidente de Honor: S.M. el Rey Felipe VI

EMILIO LAMO DE ESPINOSA Presidente	RAFAEL ESTRELLA Vicepresidente	FELIPE GONZÁLEZ Expresidente del Gobierno
JOSÉ MARÍA AZNAR Expresidente del Gobierno	JOSÉ LUIS RODRÍGUEZ ZAPATERO Expresidente del Gobierno	ENRIQUE V. IGLESIAS Exsecretario general de la SEGIB
JAVIER SOLANA Exministro de Asuntos Exteriores, de Educación y de Cultura	EDUARDO SERRA REXACH Expresidente del Real Instituto Elcano	MARCELINO OREJA Exministro de Asuntos Exteriores y excomisario Europeo
JUAN ANTONIO YÁÑEZ-BARNUEVO Embajador de España	CARLOS ESPINOSA DE LOS MONTEROS Alto comisionado del Gobierno para la Marca España	GUSTAVO SUÁREZ PERTIERRA Expresidente del Real Instituto Elcano
ANTONIO DE OYARZÁBAL Exvicepresidente del Real Instituto Elcano	GIL CARLOS RODRÍGUEZ IGLESIAS Exdirector del Real Instituto Elcano	MINISTERIO DE ASUNTOS EXTERIORES Y DE COOPERACIÓN Alfonso Dastis (Ministro)
MINISTERIO DE DEFENSA María Dolores de Cospedal (Ministra)	MINISTERIO DE ECONOMÍA Y COMPETITIVIDAD Luis de Guindos (Ministro)	MINISTERIO DE EDUCACIÓN, CULTURA Y DEPORTE Íñigo Méndez de Vigo (Ministro)
ACERINOX Rafael Mirando Robrero (Presidente)	AIRBUS GROUP Fernando Alonso (Presidente Airbus Group España)	ATLANTIC COPPER Javier Targhetta (Presidente y consejero delegado)
BANCO SANTANDER Ana Botín (Presidenta y consejera ejecutiva)	BBVA Francisco González (Presidente)	CAIXABANK Jordi Gual (Presidente)
ENAGÁS Antonio Llardén (Presidente)	FUNDACIÓN TECNALIA RESEARCH & INNOVATION Emiliano López Atxurra (Presidente)	GAS NATURAL FENOSA Rafael Villaseca (Consejero delegado)
IBERDROLA Ignacio S. Galán (Presidente y consejero delegado)	IBM Marta Martínez Alonso (Presidenta)	INDITEX Pablo Isla (Presidente y consejero delegado)
INDRA Fernando Abril-Martorell (Presidente)	MUTUA MADRILEÑA Jaime Montalbo (Vicepresidente)	OHL Juan-Miguel Villar Mir (Presidente)
RED ELÉCTRICA DE ESPAÑA José Folgado (Presidente)	RENFE Juan Alfaro (Presidente)	REPSOL Antonio Brufau (Presidente)
TELEFÓNICA José M ^a Álvarez-Pallete (Presidente)	JOSÉ MANUEL ROMERO (Secretario del Patronato)	ANTONIO SÁNCHEZ MONTERO Vicesecretario del Patronato

Para conocer más sobre el Patronato del Real Instituto Elcano, visite:
www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano_es/sobre-elcano/patronato

*Composición del Patronato a 31 de diciembre de 2017

COMISIÓN EJECUTIVA

La Comisión Ejecutiva es el órgano ejecutivo de la Fundación delegado del Patronato, responsable del cumplimiento de sus directrices. Su presidencia recae en el presidente del Patronato y sus miembros son elegidos en representación de las empresas y Ministerios del Patronato. Entre sus funciones se encuentran la supervisión del cumplimiento de los objetivos y presupuestos previstos, la programación de actuaciones no previstas en el Plan de Actuación que se consideren de interés, la propuesta de nuevos miembros o los criterios básicos para la firma de convenios y protocolos. Se encarga también de fijar la distribución y aplicación de los fondos disponibles entre las finalidades de la Fundación, dentro de las líneas generales establecidas por el Patronato. Se reúne seis veces al año.

EMILIO LAMO DE ESPINOSA Presidente Real Instituto Elcano	RAFAEL ESTRELLA Vicepresidente Real Instituto Elcano	CHARLES POWELL Director Real Instituto Elcano
JUAN ANTONIO YÁÑEZ-BARNUEVO (Embajador de España)	MINISTERIO DE ASUNTOS EXTERIORES Y DE COOPERACIÓN Ildefonso Castro (Secretario de Estado de Asuntos Exteriores)	MINISTERIO DE DEFENSA Juan Francisco Martínez Núñez (Secretario general de Política de Defensa)
MINISTERIO DE ECONOMÍA Y COMPETITIVIDAD María Luisa Poncela (Secretaría de Estado de Comercio)	MINISTERIO DE EDUCACIÓN, CULTURA Y DEPORTE Óscar Sáenz de Santa María (Director general de Industrias Culturales y del Libro)	ACERINOX Luis Gimeno (Secretario general)
AIRBUS GROUP Carlos Gómez-Mújica (Director de Relaciones Institucionales)	ATLANTIC COPPER Macarena Gutiérrez (Directora general Económico-Financiera)	BANCO SANTANDER Juan Manuel Cendoya (Vicepresidente de Santander España)
BBVA Fernando Gutiérrez Junquera (Adjunto al Presidente)	CAIXABANK Juan Carlos Gallego (Director ejecutivo de la Secretaría Técnica de Presidencia)	ENAGÁS Jesús Saldaña (Director general de Desarrollo de Negocios)
FUNDACIÓN TECNALIA RESEARCH & INNOVATION Hipólito Suárez (Srio. Gral. Aernnova Aerospace)	GAS NATURAL FENOSA Jordi García Tabernero (Director gral de Comunicaciones y Rel. Institucionales)	IBERDROLA Fernando Becker (Director Corporativo)
IBM Nieves Delgado (Vicepresidenta de Ventas)	INDITEX Jesús Echevarría (Director general de Relaciones Institucionales)	INDRA Íñigo de Palacio (Director de Asuntos Internacionales)
MUTUA MADRILEÑA Lorenzo Cooklin (Director general)	OHL Luis García-Linares (Director general Corporativo)	RED ELÉCTRICA DE ESPAÑA Beatriz de Munck (Directora Gab. de Presidencia y Relaciones Institucionales)
RENFE Diego Molero (Director del Gabinete de Presidencia)	REPSOL Ángel Luis Bautista (Director de Relaciones Institucionales)	TELEFÓNICA Trinidad Jiménez (Directora de Estrategia Global de Asuntos Públicos)
JOSÉ MANUEL ROMERO (Secretario del Patronato)		ANTONIO SÁNCHEZ MONTERO (Vicesecretario del Patronato)

CONSEJO ASESOR EMPRESARIAL

El Consejo Asesor Empresarial está compuesto por empresas y entidades involucradas en la elaboración de propuestas de acción y trabajo del Real Instituto Elcano. Asesoran al Patronato y a la Comisión Ejecutiva, y son consultadas en la definición del Plan de Actuación anual.

Asimismo, apoyan la organización de encuentros y actividades de difusión, y participan en los Grupos de Trabajo de la Fundación. Se reúne también periódicamente.

CONSEJO ASESOR EMPRESARIAL Empresas colaboradoras del Real Instituto Elcano	
CAF – BANCO DE DESARROLLO DE AMÉRICA LATINA Enrique García Rodríguez (Presidente ejecutivo)	ESCRIBANO MECHANICAL & ENGINEERING Ángel Escribano (Presidente)
CEPSA Pedro Miró (Vicepresidente y consejero delegado)	FUNDACIÓN CAJASOL Antonio Pulido Gutiérrez (Presidente)
ENDESA Borja Acha (Presidente)	IBERIA Luis Gallego Martín (Presidente ejecutivo)

Para conocer más sobre el Programa de Miembros Corporativos del Real Instituto Elcano, visite:
www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano_es/sobre-elcano/programa-de-miembros-

CONSEJO CIENTÍFICO

Es el órgano consultivo del Real Instituto Elcano para las actividades encaminadas al eficaz cumplimiento de los fines fundacionales, y en particular, las referentes a investigación, publicaciones, consultoría técnica y relaciones institucionales. Está compuesto por personalidades de reconocido prestigio del mundo académico, de los medios de comunicación, de los partidos políticos y de otros sectores de la vida pública con especial vinculación a las relaciones internacionales.

El Consejo se convoca periódicamente, al menos una vez al año, aunque sus miembros se reúnen de forma habitual con otros investigadores y colaboradores del Instituto en grupos de trabajo por áreas específicas para debatir sobre diversos asuntos, o elaborar los informes o estudios que se estimen relevantes.

En octubre de 2017 falleció Milagros Hernando y en noviembre Francisco Pérez Muínelo. El Consejo Científico está integrado, a 31 de diciembre de 2017, por 57 consejeros:

- Manuel Alcántara: catedrático de Ciencia Política y de la Administración, Universidad de Salamanca
- Francisco Aldecoa: catedrático de Relaciones Internacionales, Universidad Complutense de Madrid
- Cayetana Álvarez de Toledo: portavoz, Plataforma Libres e Iguales
- Paz Andrés Sáenz de Santamaría: catedrática de Derecho Internacional Público y Relaciones Internacionales, Universidad de Oviedo
- Celestino del Arenal: catedrático de Relaciones Internacionales, Universidad Complutense Madrid
- Jordi Bacaria: director, Fundación CIDOB
- Miguel Ángel Ballesteros: director, Instituto de Estudios Estratégicos (IEEE), Ministerio de Defensa
- Esther Barbé: coordinadora del Programa de Investigación Seguridad, Poder y Multilateralismo en un Mundo Globalizado, Institut Barcelona d'Estudis Internacionals (IBEI); catedrática, Universitat Autònoma de Barcelona
- Lluís Bassets: director adjunto, El País
- Jorge Cachinero: director ejecutivo del Senior Management Program, IE Business School

- Carlos Carnero: director gerente, Fundación Alternativas
- Emilio Cassinello: director general, Centro Internacional de Toledo para la Paz (CITpax), embajador de España
- Andreu Claret: exdirector, Anna Lindh Foundation
- Carlos Closa: profesor de Investigación, Instituto de Políticas y Bienes Públicos, Consejo Superior de Investigaciones Científicas (CSIC)
- Guillermo de la Dehesa: presidente, Consejo Rector, Instituto de Empresa
- Concepción Escobar: catedrática de Derecho Internacional Público, Universidad Nacional de Educación a Distancia (UNED)
- Juan José Escobar: embajador de España en Irak
- Enrique Fanjul: técnico comercial del Estado
- Miguel Ángel Fernández Ordóñez: exgobernador, Banco de España
- Tomás García: vicepresidente segundo y consejero delegado, OHL
- Vicente Garrido: director, Instituto de Cuestiones Internacionales y Política Exterior (INCIPE)
- Carlos Gaspar: Senior Researcher, Instituto Português de Relações Internacionais (IPRI)
- Milagros Hernando: embajadora de España en Líbano †
- Miguel Hernando de Larramendi: profesor titular de Estudios Árabes e Islámicos, Universidad de Castilla-La Mancha
- Diego J. Liñán: catedrático de Derecho Internacional Público y Relaciones Internacionales, Universidad de Granada
- Carlos López Blanco: director, Oficina Internacional, Telefónica, SA
- Bernabé López: catedrático emérito de Estudios Árabes e Islámicos, Universidad Autónoma de Madrid
- Francisco Luzón: expresidente de Argentaria; expresidente ejecutivo para América Latina, Banco de Santander
- Juan Luis Manfredi: profesor titular de Periodismo, Universidad de Castilla-La Mancha
- Araceli Mangas: catedrática de Derecho Internacional Público y Relaciones Internacionales, Universidad Complutense de Madrid
- Cristina Manzano: directora, Esglobal
- José María Marín Quemada: presidente, Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia (CNMC)
- Ramón de Miguel: diplomático

- Santiago de Mora-Figueroa, Marqués de Tamarón: diplomático y escritor
- Moisés Naím: senior asociado, Programa de Economía Internacional, Carnegie Endowment for International Peace
- Alberto Navarro: jefe de la Delegación de la Unión Europea en República Dominicana
- Robin Niblett: director, Chatham House
- Julia Alicia Olmo: embajadora de España en Angola
- Ana Palacio: miembro del Consejo de Estado; exministra de Asuntos Exteriores
- Ludolfo Paramio: Consejo Superior de Investigaciones Científicas (CSIC)
- Benigno Pendás: director, Centro de Estudios Políticos y Constitucionales (CEPC)
- Francisco Pérez Muínelo: adjunto al presidente, Airbus Group †
- Víctor Pérez Díaz: catedrático de Sociología; presidente, Analistas Socio Políticos (ASP) Gabinete de Estudios
- Ramón Pérez-Maura: adjunto al director, ABC
- Josep Piqué i Camps: exministro de Asuntos Exteriores
- Elena Pisonero: presidenta, Hispasat
- Florentino Portero: director, Grado en Relaciones Internacionales, Universidad Francisco de Vitoria (UFM)
- José Juan Ruiz: economista jefe y gerente del Departamento de Investigación, Banco Interamericano de Desarrollo (BID)
- Felipe Sahagún: profesor y periodista
- Félix Sanz Roldán: secretario de Estado director, Centro Nacional de Inteligencia (CNI), Ministerio de la Presidencia
- José Pedro Sebastián de Erice: embajador de España; secretario general, Técnicas Reunidas, SA
- Fidel Sendagorta: diplomático, director general de América del Norte, Asia y Pacífico, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación
- Nathalie Tocci: Deputy Director, Istituto Affari Internazionali (IAI)
- José Ignacio Torreblanca: director de Opinión, El País
- Francisco Torrente: almirante general, presidente del Consejo de Administración, Expal Systems, SA
- José María Treviño: almirante, asesor de Defensa, Técnicas Reunidas, SA
- Darío Valcárcel: consejero delegado, Estudios de Política Exterior, SA
- Jordi Vaquer: director, Open Society Initiative for Europe (OSIFE)
- Richard Youngs: senior asociado, Programa Democracia y Estado de Derecho, Carnegie Endowment for International Peace

Órganos de gobierno



Reunión del Consejo Científico, 11 de mayo de 2017.

Para conocer más sobre el Consejo Científico del Real Instituto Elcano, visite:
www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano_es/sobre-elcano/consejo-cientifico



Claves de la política exterior española **Un análisis sobre la renovación estratégica** **de la acción exterior de España**

El Real Instituto Elcano ha profundizado en 2017 en el análisis y el debate sobre la política exterior de España en el horizonte post-crisis, con especial atención al fomento de una constelación de relaciones bilaterales equilibrada y diversificada, la amenaza que el terrorismo global representa para nuestro país, los procesos de transformación en la industria de seguridad y defensa y el reto de la ciberseguridad, o la política española de cooperación internacional, entre otros.

España en el mundo: perspectivas y desafíos

El *Brexit*, el auge de los populismos euroescépticos, la relación con Rusia y la nueva política estadounidense bajo el Gobierno de Donald Trump configuran un entorno en el que España se juega mucho: son algunos de los elementos que analiza en profundidad el *policy paper* “España en el mundo 2017: perspectivas y desafíos”, en el que también se exponen los retos a los que se enfrenta el país en materia de seguridad, política de defensa y lucha contra el terrorismo, así como las implicaciones que la actual coyuntura internacional tiene para España en el ámbito comercial, energético, de innovación digital y de flujos migratorios, y el papel de nuestro país en los asuntos globales (y, especialmente, el futuro de la gobernanza multilateral, los derechos humanos, la lucha contra el cambio climático y la promoción de la igualdad de género en el mundo).

La construcción de una constelación de relaciones bilaterales equilibrada

En 2017 el Real Instituto Elcano ha realizado un especial seguimiento a la relación bilateral de España con algunos de sus socios prioritarios: Portugal (con quien España comparte espacio geográfico y geoestratégico), Estados Unidos (principal socio no-comunitario), China (de importancia creciente para nuestro país) y Alemania (por el peso político y económico que ha adquirido en Europa).



Para consultar el *policy paper* “España en el mundo 2017: perspectivas y desafíos”, visite: www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano_es/contenido?WCM_GLOBAL_CONTEXT=/elcano/elcano_es/zonas_es/policy-paper-espana-en-mundo-2017-perspectivas-desafios

- **España y Portugal: lecciones después de la crisis**

España y Portugal se han situado en la UE a la vanguardia de la integración europea y mantienen agendas e intereses conexos en materias como la defensa, el terrorismo, las relaciones económicas y las infraestructuras energéticas y de transporte. Para profundizar en esta relación, en 2017 el Instituto ha elaborado sendos Documentos de Trabajo sobre “La cultura en la relación de España y Portugal” y “España y Portugal en el espacio iberoamericano”, y ha analizado los efectos de la crisis en las relaciones peninsulares, el papel de ambos países ante la gobernanza económica europea, las oportunidades en materia de cooperación y la posición de ambos países en el G20. Para ello se ha contado con la colaboración del *Instituto Português de Relações Internacionais – Universidade Nova de Lisboa* (IPRI-NOVA), con quien se organizaron los seminarios “*The Bilateral relations between Portugal and Spain: Lessons from the crisis (2008-2016)*”, en Lisboa, y “Las relaciones bilaterales entre España y Portugal: hacia una nueva dinámica en la Península Ibérica” en Madrid.

- **Estados Unidos, más allá de la seguridad**

La llegada a la Casa Blanca de Donald Trump en enero de 2017 ha motivado un cambio de ciclo político en este país, al que el Real Instituto Elcano ha prestado profunda atención. La visión del orden mundial y la política exterior del nuevo presidente fue objeto de discusión en el Debate Elcano “El mundo según Trump”, continuado con un exhaustivo análisis de los 100 primeros días del nuevo gobierno y las conversaciones públicas “Trump y el papel de los Estados Unidos en el mundo” (con la intervención de Paula Dobriansky, embajadora y ex secretaria de Estado para la Democracia y Asuntos Globales de EEUU, y Ana Palacio, ex ministra de Asuntos Exteriores) y “La evolución de la política exterior y de seguridad de Estados Unidos” (con el general David H. Petraeus, miembro y presidente del *KKR Global Institute*). Sobre la mesa, la posibilidad de que España deje de considerarse “base operacional” y la relación avance hacia un nuevo paradigma, como socio estratégico y privilegiado de Estados Unidos.



Paula Dobriansky, embajadora y ex secretaria de Estado para la Democracia y Asuntos Globales de EEUU; Ana Palacio, ex ministra de Asuntos Exteriores, y el general David H. Petraeus (de izquierda a derecha), en actividades Elcano sobre EEUU.

Para consultar el “Especial Elcano EEUU”, visite:
www.especiales.realinstitutoelcano.org/eeuu/

- **Diagnóstico de la relación España-China**

La iniciativa china denominada “Ruta de la Seda” presenta tres sectores de oportunidad para España: construcción y gestión de grandes infraestructuras, turismo cultural y exportación de alimentos (aunque su impacto real en la economía española es aún incierto). Por otra parte, las inversiones chinas en España se han incrementado espectacularmente, y aunque hasta 2016 no se habían registrado operaciones significativas en sectores estratégicos, la situación podría cambiar. Así se recoge en sendos informes “*Europe and China’s New Silk Road*” y “*Chinese Investment in Europe: A Country-Level Approach*”, editados por la *European Think-Tank Network on China* con la participación del Real Instituto Elcano, socio fundador de esta red. Más allá del ámbito económico, la relación cultural se ha reforzado también en los últimos años: sus claves y desafíos inmediatos han quedado abordados en el Documento de Trabajo “La lengua y la cultura en la relación España-China”.

- **Alemania, el socio europeo prioritario**

No solo eso: Alemania se ha convertido en un modelo atractivo para España en lo referido a las políticas de reindustrialización de la economía y la formación profesional, y parece probable que la influencia de este país en el seno de la Unión Europea no haga sino aumentar tras el *Brexit*. Con objeto de analizar la relación España-Alemania desde el punto de vista comercial, económico, político y social, el Real Instituto Elcano ha seguido avanzando en 2017 en la elaboración de un informe, alimentado, entre otras, con las contribuciones del Grupo de Trabajo España-Alemania y las conclusiones del Debate Elcano “Alemania tras las elecciones de 2017: consecuencias para Europa”.

El reto de la ciberseguridad en España

La ciberseguridad es una recién llegada al mundo de las políticas públicas, que por su propia naturaleza tiene un carácter transversal y comporta dimensiones de seguridad, económicas, industriales, tecnológicas y sociales de gran relevancia. Con el ánimo de contribuir a avanzar en la construcción de la política de ciberseguridad en España, el instituto puso en marcha en 2017 un Grupo de Trabajo específico sobre CiberPolítica, y comenzó a analizar el marco jurídico y normativo y las implicaciones del relanzamiento del Plan de Ciberseguridad en la UE.

Política de Cooperación Española 2030

A lo largo de 2017 el Real Instituto Elcano ha colaborado estrechamente en la elaboración del V Plan Director de la Cooperación Española, que por primera vez traslada la Agenda 2030 a las prioridades de la cooperación española. En este contexto, se organizaron cuatro sesiones para debatir, entre otras cuestiones, los principales retos de la cooperación española y las capacidades del sistema e instrumentos de ayuda. En el seminario “El nexo seguridad-desarrollo” se abordó también cómo incorporar los objetivos de seguridad y estabilidad en este V Plan Director.

España ante la amenaza del terrorismo global

Durante 2017 el Real Instituto Elcano se ha concentrado en el estudio de las distintas facetas derivadas de la movilización yihadista y la amenaza que representa para nuestro país. Entre enero de 2013 y septiembre de 2017, 222 individuos que habían hecho suyas las actitudes y creencias del salafismo yihadista fueron detenidos en España por actividades de terrorismo y ocho más murieron al participar en dichas actividades. En paralelo, se ha detectado también en España una progresiva incorporación de mujeres a las filas de organizaciones yihadistas, en el contexto de la movilización vinculada al conflicto entre Siria e Irak y la eclosión del yihadismo de carácter autóctono en nuestro país. Así se refleja en el Documento de Trabajo “Actividad yihadista en España: de la operación Cesto en Ceuta a los atentados en Cataluña” y en los análisis “No hay vida sin yihad, no hay yihad sin hégira: la movilización yihadista de mujeres en España, 2014-2016” y “Dos factores que explican la radicalización yihadista en España”.

Para profundizar en estas cuestiones, se celebró el seminario “El nuevo papel de la mujer en las organizaciones terroristas yihadistas y en la prevención de la radicalización violenta”, organizado en colaboración con las Embajadas de Canadá, EEUU y el Reino Unido, así como el debate “Terrorismo yihadista en España: contextos europeo y global”, que contó con la intervención de Bruce Hoffman, director del Centro de Estudios sobre Seguridad de la Universidad de Georgetown. Además, el 5º Foro Elcano sobre Terrorismo Global, organizado en colaboración con la Embajada de EEUU, abordó la evolución de la amenaza yihadista en las sociedades abiertas, con la participación de especialistas de EEUU, Francia, Noruega, Alemania, Australia e Israel.



Por una mayor influencia de España en los debates internacionales: la Oficina Elcano en Bruselas

Desde su puesta en marcha en 2016, la Oficina del Real Instituto Elcano en Bruselas se ha propuesto impulsar la difusión internacional de nuestro Instituto y potenciar la influencia que deben tener las ideas generadas en España en los debates europeos y transatlánticos, en colaboración con otros *think-tanks*, centros de análisis, las instituciones de la Unión Europea y la OTAN.

En 2017 ha intensificado su labor, con la organización de seminarios públicos y privados sobre perspectivas económicas y políticas para España, oportunidades y riesgos de España en Europa y el efecto del *Brexit* en las relaciones empresariales España-Reino Unido (bajo los títulos “*Spanish economic and political prospects for 2017 and their implications for the euro*”, “España ante una Europa convulsa: intereses, oportunidades y riesgos” y “*The effects of Brexit on business relations between Spain and the UK*”). En el ámbito de las políticas europeas, la Oficina Elcano en Bruselas ha estimulado los debates sobre la relación entre Europa y China, y también con América Latina, el impacto del *Brexit* en la política europea de desarrollo, el papel de Europa en un mundo multipolar y cómo abordar los procesos de radicalización violenta en la Unión Europea (con las jornadas “*Europe and China's New Silk Roads*”, “Perspectivas para la III Cumbre CELAC-UE”, “*Possible implications of Brexit on EU development and humanitarian policies*”, “*Forgotten*

Resumen Ejecutivo

Power? Europe in a Multipolar World” y *“Tackling violent radicalisation that leads to terrorism in the EU”*). Asimismo, la nueva política estadounidense fue objeto de debate en la reunión *“Dealing with President Trump: Challenges and chances for US - Latin America relations”*.

Entre las instituciones involucradas en estas actividades, cabe destacar a *think-tanks* como Egmont, Clingendael, IFRI, Bruegel y SWP, la red TEPSA, así como entidades como la Oficina de Representación Permanente de España ante la UE, el Servicio Europeo de Acción Exterior (SEAE), la Oficina Económica y Comercial de España en Bruselas y la Oficina de Comercio Británica en Bélgica, entre otras.

Un espacio para el diálogo



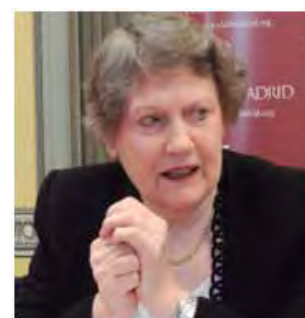
Para conocer la actividad de la Oficina Elcano en Bruselas, visite:
www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano_es/elcano-en-bruselas/presentacion

Con el objetivo de explicar España al mundo y el mundo a los españoles, y constituir un ámbito de encuentro y fomento del consenso, en 2017 se han mantenido en el Real Instituto Elcano numerosas reuniones de trabajo con relevantes personalidades de nuestro entorno, tales como: la ministra de Asuntos Exteriores de Argentina, Susana Malcorra, y sus homólogos Manuel González Sanz de Costa Rica, Edgars Rinkevics de Letonia, Adel Al-Jubeir de Arabia Saudí e Ibrahim Al-Jaafari de Irak; Humberto de la Calle, jefe de la Delegación de Gobierno en los diálogos con las FARC y asesor de Paz del Gobierno de Colombia; Zsolt Németh, presidente de la Comisión de Asuntos Exteriores de la Asamblea Nacional de Hungría; Gunnar Wiegand, director para Asia-Pacífico del Servicio Europeo de Acción Exterior; Eduardo López Busquets, embajador de España en Irán; Karin von Hippel, director general de RUSI; Alex Ellis, director general del *Department for exiting the European*

Union; los investigadores y académicos Jorge Blázquez, Daniel Rico, Christopher Davis, Maxime St. Hilaire, Robert S. Litwak, María Rasmussen, Rafael Rojas, Velia Cecilia Bobes y Luis Vicente León; Noreddine Boutarfa, ministro de Energía de Argelia; José Juan Ruiz y Christian Volpe Martincus del Banco Interamericano de Desarrollo; Mohammed al Kuwari, embajador de Qatar en España; Masood Khan, presidente del estado de Azad, Cachemira; Venkatesh Varma, embajador de India en España; Francisco Ribeiro de Menezes, embajador de Portugal en España; Ali Al Nuaimi, presidente del centro Hedayah de Emiratos Árabes Unidos; Helen Clark, administradora del PNUD y ex primera ministra de Nueva Zelanda; Albert Rivera, presidente de Ciudadanos; Marek Magierowski, viceministro de Asuntos Exteriores de Polonia; Francisco Montalbán, embajador en Misión Especial para la Agenda 2030, y Paulo Neves, presidente de IPDAL.

Continuando con el ciclo de “Debates Elcano” iniciado en 2016 en colaboración con la Fundación Botín, durante 2017 se celebraron ocho debates: “El mundo según Trump”, “Desafíos de la UE, sesenta años después” (con el ex presidente del Gobierno Felipe González), “Elecciones francesas”, “Venezuela: salidas para una crisis”, “Las elecciones británicas y el *Brexit*”, “La gobernanza climática en el nuevo contexto internacional”. “Alemania tras las elecciones de 2017: consecuencias para Europa” y “Prisioneros de la geografía: el mundo en diez mapas”.

Además, se organizaron también tres sesiones de las Conversaciones Elcano/*Elcano Talks*, formato en el que no rige la *Chatham House rule* (se retransmite en directo vía Twitter) y en el que se abordan tendencias en comunicación digital y nuevas tecnologías y su



Susana Malcorra, ministra de Relaciones Exteriores y Culto de Argentina; Humberto de la Calle, jefe del Delegación del Gobierno en los diálogos con las FARC; Helen Clark, administradora del PNUD, y Mevlüt Çavuşoğlu, ministro de Asuntos Exteriores de Turquía (de arriba abajo).

Resumen Ejecutivo

impacto en las relaciones exteriores. En 2017 se conversó sobre estrategias de verificación en Red para combatir la desinformación y la propaganda global; los retos de la ciberseguridad, la ciberguerra y los ciberderechos; e investigación y periodismo sobre los más vulnerables.

En el marco de la nueva línea de trabajo sobre el papel de Turquía en un mundo cambiante, el Real Instituto Elcano convocó sendas conferencias a cargo de Mevlüt Çavuşoğlu, ministro de Asuntos Exteriores de Turquía, y Ömer Celik, ministro para Asuntos de la UE.



Gumerindo Lafuente, periodista y presidente de la fundación porCausa, y Myriam Redondo, periodista y profesora universitaria, en sendas sesiones de #ElcanoTalks.

Relato español de la gobernanza política y económica europea **Aportando respuestas a los grandes retos** **de la Unión Europea**

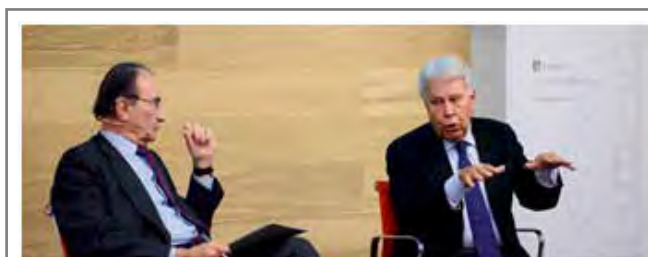
El arranque de la cuenta atrás para el *Brexit*, la nueva Estrategia Global para la Política Exterior y de Seguridad de la UE, el proceso de integración, el impacto de la globalización, la crisis migratoria y de refugiados y la radicalización asociada al terrorismo yihadista son algunos de los grandes retos a los que se enfrenta la Unión Europea, a los que desde el Real Instituto Elcano se han tratado de aportar respuestas desde una perspectiva española.

El futuro de Europa

A lo largo de 2017 el Real Instituto Elcano ha promovido la reflexión sobre el futuro de Europa, de una manera transversal, en un año marcado por el inicio de la cuenta atrás para el *Brexit*: el proceso de negociación, la política exterior europea y británica post-*Brexit* y los problemas del Estado de Derecho en el seno de la UE fueron algunas de las cuestiones abordadas en las reuniones del Grupo de Trabajo “El futuro de Europa”, que durante el ejercicio culminó las labores para la publicación del Informe Elcano “El futuro de la Unión Europea”.

¿Qué sucedería si en 2030 la Unión Europea estuviese tan dividida que hubiera dejado de ser relevante? ¿O si por el contrario lograra erigirse en un actor esencial en la geopolítica europea e internacional? ¿Y si Estados Unidos y el Reino Unido se convirtieran en contrapeso significativo? ¿O si lo fuera China? Con el objetivo de contribuir al debate sobre el futuro de la UE a largo plazo y plantear posibles escenarios, el Real Instituto Elcano publicó también el *policy paper* “*Europe in 2030: four alternatives futures*”.

La implementación de la Estrategia Global para la Política Exterior y de Seguridad de la UE, presentada en junio de 2016, arranca en unas circunstancias políticas, económicas y sociales muy adversas para el proceso de integración europea, tal como pone de manifiesto el Documento de Trabajo “*European Defence between the Global Strategy and its implementation*”.



Emilio Lamo de Espinosa, presidente del Real Instituto Elcano, y Felipe Gonzalez, ex presidente del Gobierno, durante el Debate Elcano “Desafíos de la UE, 60 años después”.

Al reto de la autonomía estratégica y de defensa europea se suman, entre otros, los que representan el vecindario sur europeo, el futuro de las finanzas de la UE, el posible impulso franco-alemán a la defensa europea y la reducción del espacio de las políticas euromediterráneas, todos ellos analizados también por el instituto.

Para promover el debate público, se organizaron seminarios y mesas redondas sobre cómo “remodelar” Europa, las perspectivas de Ucrania respecto a la UE, el presente y el futuro de los países bálticos, la agenda digital de la UE y el futuro de las relaciones con Turquía. El Congreso de los Diputados albergó, asimismo, el debate “Europa en la encrucijada”.

Cómo explicar el euro a pesar de la crisis

A pesar del coste social de la crisis, las encuestas del Eurobarómetro sugieren que el euro sigue gozando de un notable respaldo en los países de la eurozona. ¿Cómo explicar esta paradoja? Porque su popularidad radica en dos elementos: facilita los intercambios económicos y es uno de los símbolos más potentes de la integración europea. Las monedas son como el lenguaje: ayudan a crear un sentimiento de comunidad. Así lo explica el análisis *“The euro as a social bond”* elaborado por el Real Instituto Elcano.

Consecuencias de la globalización en Europa

En los últimos años han cobrado fuerza los partidos políticos que abogan, en mayor o menor medida, por el cierre de fronteras, tanto al comercio y a la inversión como a la inmigración, en su mayoría formaciones de extrema derecha. En este contexto, en 2017 el Real Instituto Elcano ha realizado un estudio específico para el proyecto *“Nothing to Fear but Fear Itself”*, coordinado por el think-tank británico DEMOS y desarrollado en seis países: España, Reino Unido, Alemania, Polonia, Francia y Suecia.

En el caso de nuestro país, España resulta una excepción en el panorama político europeo actual, en el que los grupos populistas de derecha, xenófobos, antieuropeos y antiglobalización obtienen relevantes triunfos electorales: a pesar de la crisis económica y de la rápida erosión de la confianza política, en España no ha habido ningún partido populista de derechas que haya obtenido más del 1% del voto en las elecciones generales de los últimos años. El Documento de Trabajo *“The Spanish Exception: Unemployment, inequality and immigration, but no right-wing populist parties”* explica las causas de esta excepción.

Europa ante la radicalización asociada al terrorismo yihadista

El Real Instituto Elcano está liderando un ambicioso proyecto europeo H2020 titulado *“Mapping, identifying and developing skills and opportunities for innovative, ethical and effective actions against violent extremism”* (MINDb4ACT), de la Comisión Europea, en el que participan 18 instituciones de diez países europeos. Este proyecto pretende ante todo contribuir a mejorar las políticas de prevención de la radicalización y de lucha contra el extremismo violento ya existentes en el ámbito europeo. El Real Instituto Elcano coordina el diseño metodológico del proyecto y su implementación mediante *Living Labs* (o entornos de innovación), que permitirán explorar nuevas soluciones con los principales actores y agentes, tanto públicos como privados, en materia de prevención de la radicalización. MINDb4ACT contempla el desarrollo de 21 proyectos piloto para dar respuesta a la radicalización violenta, con la participación de autoridades locales, policías y actores de la sociedad civil. Estas iniciativas se plantearán en las cinco áreas clave identificadas en el proyecto: las prisiones y el sistema judicial; los puntos de acceso de la inmigración y los centros de asilo; las escuelas; las ciudades (contextos periurbanos), y los medios de comunicación e Internet.

Proteger han sido también objeto de análisis, con la publicación, entre otros, de los Documentos de Trabajo “Responsabilidad de proteger: la ONU en acción” y “El derecho de veto en el Consejo de Seguridad de Naciones Unidas: ¿obstáculo insalvable para la responsabilidad de proteger?”



Presentación del proyecto H2020 MINDb4ACT en la Representación Permanente de España ante la UE, Bruselas.

Retos y desafíos globales

Diagnósticos y propuestas para participar activamente en las posibles respuestas y su gestión

Los grandes desafíos a los que se enfrenta España son cada vez más globales, y requieren que participemos en las posibles respuestas y su gestión. Por ello, durante 2017 el Real Instituto Elcano ha trabajado activamente en temas tales como la gobernanza climática más allá de COP22, los Objetivos de Desarrollo Sostenible, el reforzamiento de la relación América Latina-Unión Europea, la influencia de Rusia en los procesos de desinformación y los caminos para promover la paz y la estabilidad en la Península de Corea.

La gobernanza climática más allá de la COP22

Las implicaciones de la retirada de Estados Unidos del Acuerdo de París sobre cambio climático (que no podrá completarse hasta el 4 de noviembre de 2020), el impacto de la transición energética en España, las vías de financiación de dicho proceso y el estudio comparado de políticas climáticas en otros países de nuestro entorno han sido objeto de amplio análisis y seguimiento por el Real Instituto Elcano, labor en la que se ha colaborado estrechamente con la Oficina Española de Cambio Climático y la *European Climate Foundation*.

Asimismo, a través de sendos seminarios se abordaron los efectos del cambio climático en la seguridad y cómo puede el sector financiero apoyar la transición hacia una economía baja en carbono y resiliente en España, y en colaboración con la embajada británica se profundizó en el modelo de gobernanza climática en Reino Unido. La gobernanza climática en el nuevo contexto internacional protagonizó también una edición de los Debates Elcano, y tras la COP23 se celebró una mesa redonda para reflexionar sobre los principales resultados y la implementación del Acuerdo de París.



Luis Arroyo, director de la Oficina de Estrategia y Estudios de Acciona; Valvanera Ulargui, directora general de la Oficina Española de Cambio Climático; Gonzalo Escribano, director del Programa de Energía y Cambio Climático del Real Instituto Elcano; Carlos Sallé, director de Políticas Energéticas y Cambio Climático de Iberdrola, y Lara Lázaro, investigadora principal de Elcano sobre Cambio Climático.

Para consultar las publicaciones del Real Instituto Elcano sobre cambio climático, visite:
www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano_es/temas/cambio-climatico

Los Objetivos de Desarrollo Sostenible

Con el apoyo de la Fundación Bill y Melinda Gates, el Real Instituto Elcano ha iniciado un proyecto de investigación y análisis bienal con dos objetivos: elaborar un marco de análisis para explorar los nexos entre la cooperación al desarrollo y la construcción de la gobernanza global (que pueden darse, por ejemplo, por la vía de la imagen, la reputación o la influencia) y enriquecer el debate nacional sobre la cooperación al desarrollo, introduciendo una nueva narrativa en la ayuda.

¿Por qué importa América Latina?

Frente a la inestabilidad instalada en una parte importante del Mediterráneo, el Atlántico, y específicamente la región latinoamericana, ofrece una situación de mayor previsibilidad frente a otras zonas. De ahí que la coyuntura y las oportunidades actuales sean sumamente adecuadas para intentar una revalorización de América Latina y para avanzar en el fortalecimiento de la relación birregional con la Unión Europea.

Para poner en valor dicha relación y analizar las potencialidades que ofrece América Latina para la Unión Europea, el Real Instituto Elcano publicó en 2017 el Informe Elcano “¿Por qué importa América Latina?” (editado en español y en inglés), que recoge, entre otras, las aportaciones realizadas por el Grupo de Trabajo específico creado para la elaboración del informe. Asimismo, en colaboración con el think-tank Bruegel se organizó en Bruselas el foro “EU-Latin America: *“Channels for a joint future”*”, en el que se analizaron las relaciones de la UE con América Latina en ámbitos como el comercio, las migraciones o la tecnología. Con la Secretaría General Iberoamericana y la colaboración del Consejo de Relaciones Internacionales de América Latina y Caribe (RIAL) se celebró en La Granja el “V Foro Trilateral Europa-América Latina- USA/Canadá” dedicado en esta ocasión a “América del Norte, América Latina y la Unión Europea ante los nuevos escenarios de las relaciones económicas y políticas”.



Para consultar los Informes Elcano, visite:

www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano_es/publicaciones/informes-elcano

Herramientas Elcano para el análisis de las relaciones internacionales y la imagen de España

El Real Instituto Elcano ha desarrollado cuatro herramientas con metodología propia para analizar las relaciones internacionales y la imagen de España en el mundo: el Índice Elcano de Presencia Global, el Barómetro de Imagen de España, el Barómetro del Real Instituto Elcano y el Sistema de Indicadores de la Distancia Entre la Imagen y la Realidad.

El Índice Elcano de Presencia Global

El Índice Elcano de Presencia Global agrega y cuantifica, sobre la base de datos objetivos, la proyección exterior y el posicionamiento internacional de los países en función de las tres dimensiones que conforman su presencia: económica, militar y blanda. En 2017, el Índice ha incluido 100 países, incorporando 10 nuevos: Bolivia, Costa de Marfil, República Democrática del Congo, Ghana, Jordania, Líbano, Panamá, Serbia, Túnez y Yemen. China se afianza en la segunda posición del ranking, solo por detrás de EEUU, y no hay cambios sustanciales entre las primeras 20 posiciones respecto al año anterior. Sin embargo, a diferencia de lo que ocurre en ediciones previas, las potencias tradicionales y los países emergentes no se comportan como dos bloques diferenciados y homogéneos. Por una parte, un buen número de países que habían ido aumentando su presencia global desde los años 90 han visto caer su proyección exterior en el último año. En algunos casos, estas pérdidas están ligadas a una ralentización continuada de los precios de los bienes primarios y de los productos energéticos –es el caso de Nigeria, Rusia y Arabia Saudí–. Hay algunos pocos emergentes ganando presencia global y éstos se concentran en Asia Oriental. Por otra parte, EEUU y la Unión Europea siguen tendencias diferentes: mientras la cuota de presencia global de EEUU continúa aumentando, la Unión Europea mantiene su pérdida. Y por primera vez, el espacio de política exterior decrece, coincidiendo con una reconcentración de la presencia global total entre los principales actores globales.

Barómetro Imagen de España (BIE)

Encargado de analizar la imagen de nuestro país en el exterior, se ha consolidado como fuente de referencia para todos los interesados en el prestigio y la percepción de nuestro país en el ámbito internacional. En la oleada de 2017 se han estudiado 11 países (Alemania, Reino Unido, Francia, Italia, Estados Unidos, Chile, Ecuador, Marruecos, China, Japón y Turquía), en los que en conjunto, la valoración de España es de 7,1, en una escala de 0 a 10, al mismo nivel que EEUU y algo por debajo de los

otros grandes países de Europa Occidental y de Japón. Aumenta la valoración de España en Europa y EEUU, crecimiento que se ve compensado en la media global de la muestra por la menor valoración que se hace de España desde Marruecos, Turquía o Japón. España es valorada sobre todo como destino turístico, y ha dejado de estar asociada con la palabra “crisis”.

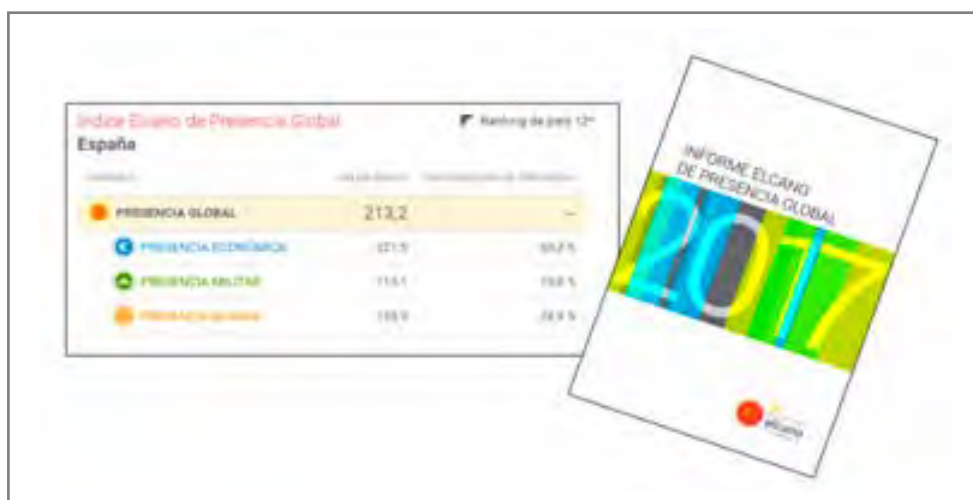
Barómetro del Real Instituto Elcano (BRIE)

Se trata de una encuesta de opinión realizada en España centrada en recoger las opiniones, valores, y actitudes de la población española ante cuestiones internacionales y de la política española. Entre noviembre y diciembre de 2017 se realizó la 39ª oleada, en la que quedó patente el aumento del europeísmo de los españoles y la existencia en nuestro país de una visión distorsionada de la penetración de las inversiones procedentes de China. Emmanuel Macron y Angela Merkel encabezan el ranking de prestigio de los líderes políticos internacionales; por el contrario, la bajísima puntuación que recibe Donald Trump ha provocado un descenso muy llamativo de la valoración de Estados Unidos. En opinión de los entrevistados, combatir el cambio climático debe ser el principal objetivo de la política exterior española, por encima de la lucha contra el terrorismo islamista, que había encabezado esta lista de prioridades en ediciones anteriores.

Sistema de Indicadores de la Distancia entre la Imagen y la Realidad (SIDIR)

El objeto de este informe es presentar la diferencia entre la realidad española y la evaluación de España realizada por la opinión pública internacional, identificando aquellos aspectos en los que la realidad del país es mejor que su imagen exterior. En el análisis realizado en 2017 se encontraron nueve ámbitos en los que existen, al menos, cuatro puestos de diferencia entre la posición de la imagen de España y la que reflejan los indicadores objetivos, ámbitos en los que debería concentrarse el esfuerzo público y privado para dar a conocer mejor en el exterior la realidad española: atracción de eventos internacionales, atracción de inversiones extranjeras, seguridad, entorno natural, atracción de turistas, calidad de las escuelas de negocios, marcas y empresas, atracción de trabajadores e infraestructura de telecomunicaciones.

Resumen Ejecutivo



Para consultar las Herramientas Elcano, visite:

Índice Elcano de Presencia Global:

www.globalpresence.realinstitutoelcano.org/es/

Barómetro Imagen de España:

www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano_es/observatorio-imagen-espana/barometro-imagen-espana/

Barómetro del Real Instituto Elcano:

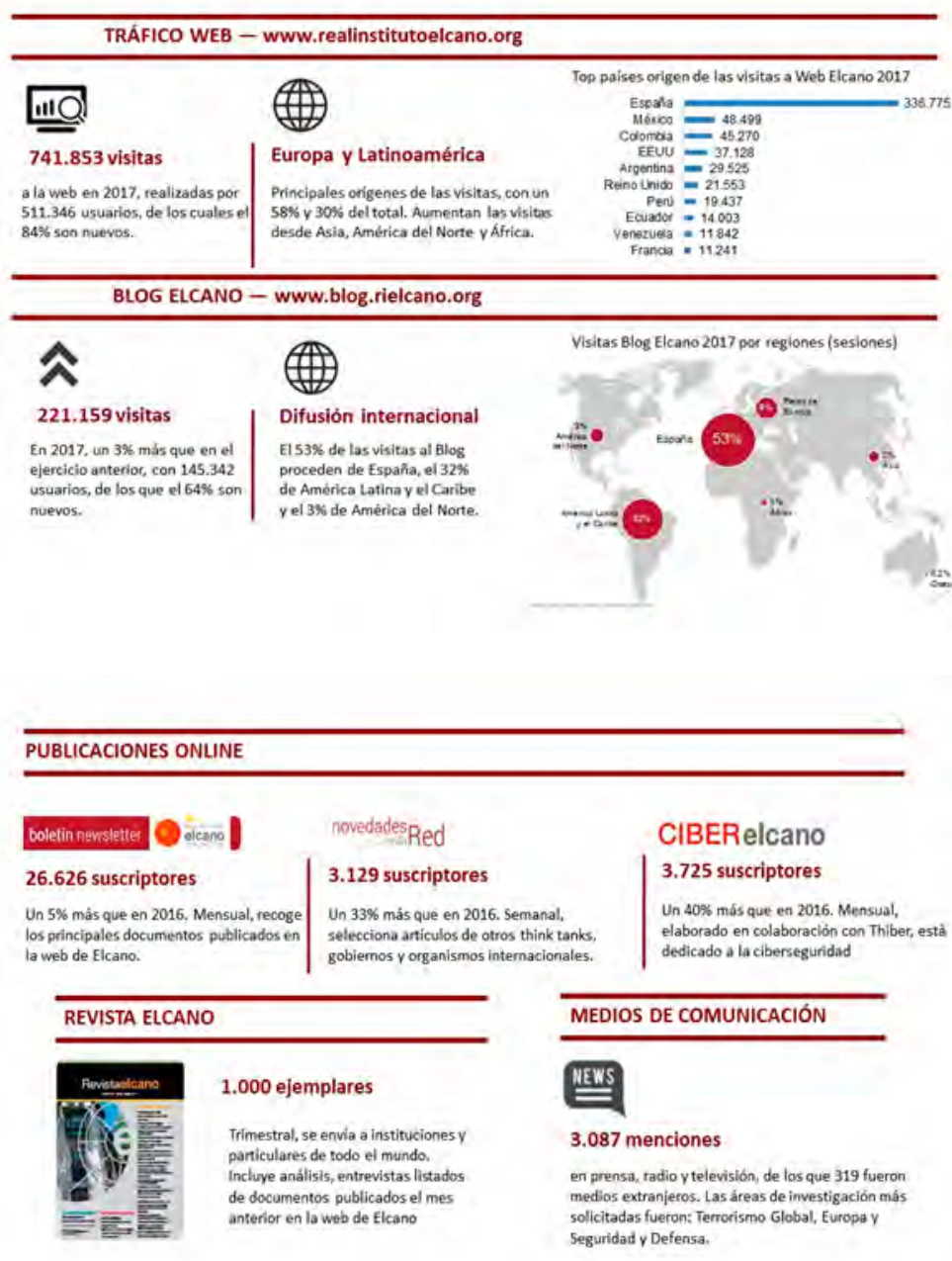
www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/web/rielcano_es/publicaciones/barometro-rielcano/

Sistema de Indicadores entre la Imagen y la Realidad:

www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/web/rielcano_es/observatorio-imagen-espana/siie/

Difusión e influencia del Real Instituto Elcano

En 2017 el Real Instituto Elcano ha incrementado notablemente la difusión de sus análisis, debates e ideas, aumentando así su capacidad de influencia y alcance.



BLOG ELCANO — www.blog.rielcano.org



221.159 visitas

En 2017, un 3% más que en el ejercicio anterior, con 145.342 usuarios, de los que el 64% son nuevos.



Difusión internacional

El 53% de las visitas al Blog proceden de España, el 32% de América Latina y el Caribe y el 3% de América del Norte.

Visitas Blog Elcano 2017 por regiones (sesiones)

PUBLICACIONES ONLINE



26.626 suscriptores

Un 5% más que en 2016. Mensual, recoge los principales documentos publicados en la web de Elcano.



3.129 suscriptores

Un 33% más que en 2016. Semanal, selecciona artículos de otros think tanks, gobiernos y organismos internacionales.



3.725 suscriptores

Un 40% más que en 2016. Mensual, elaborado en colaboración con Thiber, está dedicado a la ciberseguridad

REVISTA ELCANO



1.000 ejemplares

Trimestral, se envía a instituciones y particulares de todo el mundo. Incluye análisis, entrevistas listados de documentos publicados el mes anterior en la web de Elcano

MEDIOS DE COMUNICACIÓN



3.087 menciones

en prensa, radio y televisión, de los que 319 fueron medios extranjeros. Las áreas de investigación más solicitadas fueron: Terrorismo Global, Europa y Seguridad y Defensa.



Impulso a la difusión online

Todas las publicaciones del instituto están disponibles de forma gratuita a través de sus canales online, la web, el blog y las redes sociales, que en 2017 han registrado un notable impulso: más de medio millón de usuarios (656.688) realizaron casi un millón de visitas (963.012) a la web y el blog, con un promedio de 61.821 visitas mensuales a la web y 18.430 visitas al blog.

Simultáneamente, la comunidad en redes sociales ha aumentado un 36%, hasta 46.991 seguidores, siendo LinkedIn la plataforma que más ha crecido, por segundo año consecutivo. Adicionalmente, el número de suscriptores a las publicaciones electrónicas del instituto (Boletín/Newsletter, Novedades en la Red y CiberElcano), ha subido un 10% en su conjunto.

En 2017 se han publicado también los Especiales Elcano online “Relaciones España-Portugal” y “El proceso independentista en Cataluña”, y se siguió avanzando en los especiales “Mujeres, Paz y Seguridad” y “Elecciones “EEUU2016”. Desde 2015, los especiales han recibido un total de 39.483 visitas.

Pertenencia a redes internacionales

El Instituto considera prioritaria la pertenencia acreditada y reconocida a redes internacionales, recurso fundamental de la investigación y vehículo que facilita la recepción y transmisión de información. El Instituto está vinculado a las principales redes internacionales europeas y americanas, entre las que cabe destacar el *European Policy Institutes Network (EPIN)*, *Trans European Policy Studies Association (TEPSA)*, *Think Global, Act European (TGAE)*, *Think20 (T20)*, red de *think-tanks* de los países del G20 y la red para el estudio de China (ETNC), de la que el Real Instituto Elcano es miembro fundador.

En 2017 se cumple el séptimo aniversario de la creación de la RIBEI, que cuenta con la participación de 46 centros de estudio de toda Iberoamérica y cuya Secretaría Ejecutiva alberga el Real Instituto Elcano. Entre los días 26 y 27 de septiembre de 2017 celebró su VII Conferencia, con el título “América Latina y Europa: ¿miradas compartidas ante un momento de cambio?”, analizó las transformaciones más relevantes que experimenta América Latina; acudieron 32 expertos e invitados de la Red, en representación de 16 de los 46 centros asociados. Además, en la Asamblea General de la RIBEI del 25 de septiembre se aprobó la inclusión del Foro Social de la Deuda Externa y el Desarrollo de Honduras (FOSDEH) como nuevo centro asociado.





De conformidad con los Estatutos de la Fundación Real Instituto Elcano de Estudios Internacionales y Estratégicos, las cuentas anuales y memoria correspondientes al ejercicio 2017 han sido formuladas, en forma abreviada, por el Presidente de su Patronato.

La memoria, que completa y amplía la información contenida en el balance y cuenta de resultados, incluye asimismo los cambios habidos en los órganos de gobierno, dirección y representación y el grado de cumplimiento de las reglas relativas al destino de rentas e ingresos.

Las cuentas y memoria anual de la Fundación han sido asimismo previamente analizadas por la Comisión Ejecutiva, que, de conformidad con los Estatutos Fundacionales, propuso su aprobación por el Patronato, aprobación ésta que tuvo lugar finalmente mediante acuerdo de este órgano de fecha 4 de junio de 2018.

Aun no concurriendo los requisitos legales del artículo 25.5 de la Ley de Fundaciones, los Estatutos de la Fundación exigen el sometimientto de sus cuentas anuales a auditoría externa. La pertinente auditoría de cuentas ha sido desarrollada, como en ejercicios anteriores, por Deloitte, que ha emitido su informe, sin objeciones ni salvedades, en fecha 10 de mayo de 2018.



**CUENTA DE RESULTADOS ABREVIADA CORRESPONDIENTE
AL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2017**

	Euros 2017	Euros 2016
A. Excedente del ejercicio		
1. Ingresos de la actividad propia	3.721.409	3.534.734
Ingresos de promociones, patrocinadores y colaboraciones	3.267.719	3.099.044
Subvenciones, imputadas al excedente del ejercicio	453.690	435.690
2. Ventas y otros ingresos ordinarios de la actividad mercantil	61.474	15.594
7. Otros ingresos de la actividad	239.695	186.473
Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	239.695	186.473
8. Gastos de personal	(1.585.880)	(1.483.531)
Sueldos, salarios y asimilados	(1.212.128)	(1.134.300)
Cargas sociales	(327.328)	(307.778)
Otros gastos sociales	(46.424)	(41.453)
9. Otros gastos de la actividad	(2.297.437)	(2.072.048)
10. Amortización del inmovilizado	(371.869)	(329.061)
11. Subvenciones, donaciones y legados de capital traspasados al excedente del ejercicio	272.875	272.875
Afectas a la actividad propia	272.875	272.875
A.1) EXCEDENTE DE LA ACTIVIDAD	40.267	125.036
14. Ingresos financieros	4	-
17. Diferencias de cambio	-	(23)
A.2) EXCEDENTE DE LAS OPERACIONES FINANCIERAS	-	(23)
A.3) EXCEDENTE ANTES DE IMPUESTOS	40.271	125.013
19. Impuestos sobre beneficios	-	-
A.4) VARIACIÓN DE PATRIMONIO NETO RECONOCIDA EN EL EXCEDENTE DEL EJERCICIO	40.271	125.013
B. Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto		
B.1) VARIAC. DE PATRIM. NETO POR ING. Y GTOS RECONOCIDOS DIRECTAMENTE EN EL PATRIMONIO NETO	-	1.091.500
C. Reclasificaciones al excedente del ejercicio		
Donaciones y legados recibidos	(272.875)	(272.875)
C.1) VARIACIÓN DE PATRIMONIO NETO POR RECLASIFICACIONES AL EXCEDENTE DEL EJERCICIO	(272.875)	(272.875)
D. Variaciones de patrimonio neto por ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto	(272.875)	818.625
I. RESULTADO TOTAL, VARIAC. DEL PATRIMONIO NETO EN EL EJº	(232.604)	943.638

BALANCE ABREVIADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017

ACTIVO	Euros 2017	Euros 2016
A) ACTIVO NO CORRIENTE	725.130	1.013.421
I. Inmovilizado Intangible	649.521	902.328
Aplicaciones informáticas	103.771	83.703
Derechos s/activos cedidos en uso	545.750	818.625
III. Inmovilizado material	75.609	111.093
Mobiliario	4.254	6.493
Equipos para procesos de información	9.785	12.244
Otro Inmovilizado Material	61.570	92.356
B) ACTIVO CORRIENTE	2.275.971	991.543
III. Usuarios y otros deudores de la actividad propia	880	1.991
Otros	880	1.991
IV. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	76.509	236.768
Deudores varios	76.509	236.768
VII. Periodificaciones a corto plazo	24.172	5.892
Gastos anticipados	24.172	5.892
VIII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	2.174.410	746.892
Tesorería	2.174.410	746.892
TOTAL ACTIVO	3.001.101	2.004.964





BALANCE ABREVIADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017

PATRIMONIO NETO Y PASIVO	Euros 2017	Euros 2016
A) PATRIMONIO NETO	1.485.877	1.718.481
<i>A-1) Fondos propios</i>	<i>940.127</i>	<i>899.856</i>
I. Dotación fundacional	54.091	54.091
Dotación fundacional	54.091	54.091
III. Excedentes de ejercicios anteriores	845.765	720.752
Remanente	2.220.250	2.095.237
(Excedente negativo de ejercicios anteriores)	(1.374.485)	(1.374.485)
IV. Excedente del ejercicio	40.271	125.013
<i>A-3) Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i>	<i>545.750</i>	<i>818.625</i>
1320. Otras subvenciones	545.750	818.625
C) PASIVO CORRIENTE	1.515.224	286.483
VI. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	1.144.369	265.650
Proveedores	184.487	127.436
Acreedores varios	822.115	14.008
Otras deudas con las Administraciones Públicas	137.767	124.206
VII. Periodificaciones a corto plazo	370.855	20.833
Ingresos anticipados	370.855	20.833
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO	3.001.101	2.004.964



INFORMES



Informe Elcano de Presencia Global 2017

Coords: Iliana Olivé y Manuel Gracia

Editado por: Real Instituto Elcano

La edición 2017 del Índice Elcano de Presencia Global ordena 100 países según la medida de su proyección exterior, moldeando y participando en el proceso de globalización. Este año se incorporan 10 nuevos países (Bolivia, Costa de Marfil, República Democrática del Congo, Ghana, Jordania, Líbano, Panamá, Serbia, Túnez y Yemen) y se destacan los siguientes resultados: China se afianza en la segunda posición del *ranking*, sólo por detrás de EEUU.

No hay cambios sustanciales entre las primeras 20 posiciones respecto de la edición del pasado año del Índice. Países

decadentes y economías emergentes: categorías difusas. A diferencia de lo que ocurre en ediciones previas, las potencias tradicionales y los países emergentes no se comportan como dos bloques diferenciados y homogéneos.

¿El principio de la desglobalización? El espacio de política exterior decrece por primera vez en nuestras series, coincidiendo con una reconcentración de la presencia global total entre los principales actores globales.

INFORMES



Europe and China's New Silk Roads

Coords: Frans-Paul van der Putten, John Seaman, Mikko Huotari, Alice Ekman & Miguel Otero-Iglesias

Editado por: ETNC

El informe ofrece una perspectiva comparada por parte de los distintos Estados miembros de la UE de la “Franja Económica de la Ruta de la Seda y la Ruta de la Seda Marítima del Siglo XXI” de China (OBOR). El gobierno chino lanzó oficialmente esta iniciativa en 2013 como un concepto clave en su política nacional y una prioridad de su política exterior para los próximos años. Este documento también analiza desde la perspectiva europea el papel de la Nueva Ruta de la Seda en las relaciones entre China y 14 Estados miembros de la UE.



Chinese Investment in Europe

A Country-Level Approach

Coords: John Seaman, Mikko Huotari & Miguel Otero-Iglesias

Editado por: European Think-Tank Network on China (ETNC)

El informe de la Red Europea de *Think-Tanks* sobre China (ETNC) reúne análisis originales de 19 países europeos para comprender mejor estas tendencias y sus consecuencias políticas y las relaciones Europa-China, a nivel bilateral, subregional y europeo. Esta no es una historia solo sobre la inversión extranjera directa, sino también sobre las implicaciones (geo) políticas que emanan de una interacción más profunda con China.

INFORMES ELCANO

Colección de documentos que el Instituto elabora con el fin de fomentar el debate político sobre grandes temas internacionales de interés para España. Estos Informes, fruto como norma general de la reflexión de un grupo de trabajo multidisciplinar y políticamente plural, analizan asuntos de gran relevancia política y van acompañados de una serie de recomendaciones (*policy advising*), propias del trabajo de *think-tank*, orientado a la generación de ideas para la toma de decisiones. A lo largo de 2017 se ha publicado un Informe Elcano.

¿Por qué importa América Latina?

Informe Elcano 22 – diciembre 2017

Coord: Carlos Malamud

El presente Informe tiene por principal objetivo llamar la atención de la Unión Europea, tanto de las instituciones comunitarias como de los gobiernos de los Estados miembros, los políticos, los medios de comunicación y sus opiniones públicas, acerca de las potencialidades que ofrece América Latina y de los diversos beneficios que podrían derivarse para la UE de reforzar la relación birregional. Para ello, para arrojar más luz sobre estas cuestiones, a lo largo de este trabajo se ofrecen algunos datos, análisis y reflexiones que dan cuenta de la unidad y de la diversidad latinoamericana, así como de muchas de sus fortalezas y algunas de sus debilidades.



ELCANO POLICY PAPER

Los *policy paper* del Real Instituto Elcano son documentos colectivos centrados en aspectos específicos de la posición de España en el mundo y de la realidad internacional, que ofrecen ideas y recomendaciones a los responsables políticos. Durante 2017 se han publicado dos documentos.



**España en el mundo en 2017:
perspectivas y desafíos**

Ignacio Molina (coord.)

Editado por: Real Instituto Elcano

Trabajo colectivo del Real Instituto Elcano que pretende hacer un análisis prospectivo de la posición internacional de España de cara a 2017 y cierto balance de lo ocurrido durante 2016.



**Europe in 2030: four alternative
futures**

Luis Simón & Ulrich Speck (eds.)

Editado por: Real Instituto Elcano

The broader question looming over this exercise is whether Europe will be a geopolitical subject or an object, ie, an actor in its own right or a playground for great-power competition. It sketches out four possible answers that rely on the views of four foreign-policy experts on how the future of Europe in 2030 might unfold.

DOCUMENTOS DE TRABAJO (DT)

El Documento de Trabajo es un estudio académico extenso –en torno a 10.000/15.000 palabras, con cifras y bibliografía- sobre asuntos de la vida internacional que tengan relevancia para España, o sobre diferentes aspectos de la política exterior y de seguridad de nuestro país. Todos los documentos de trabajo se encuentran en la web. En total, hasta el 31 de diciembre, se han publicado 14 documentos de trabajo en 2017.

España y la India: en busca de unas relaciones bilaterales más estrechas

Rubén Campos Palarea y Jayshree Sengupta

DT 1/2017 - 26/01/2017

La opción nuclear en la estrategia energética del Reino Unido

Claudio Aranzadi

DT 2/2017 - 06/02/2017

The Spanish Exception: Unemployment, inequality and immigration, but no right-wing populist parties

Carmen González-Enríquez

WP 3/2017 - 13/02/2017

European defence between the Global Strategy and its implementation

Félix Arteaga

WP 4/2017 (English version) - 16/02/2017

La lengua y la cultura en la relación de España y China

Ángel Badillo

DT 5/2017 - 02/03/2017

Assessing the design elements in the Spanish renewable electricity auction: an international comparison

Pablo del Río

WP 6/2017 - 17/04/2017

La excepción española: el fracaso de los grupos de derecha populista pese al paro, la desigualdad y la inmigración

Carmen González Enríquez

DT 7/2017 - 08/06/2017

Global Spain: the country's economic, military and soft presence

William Chislett

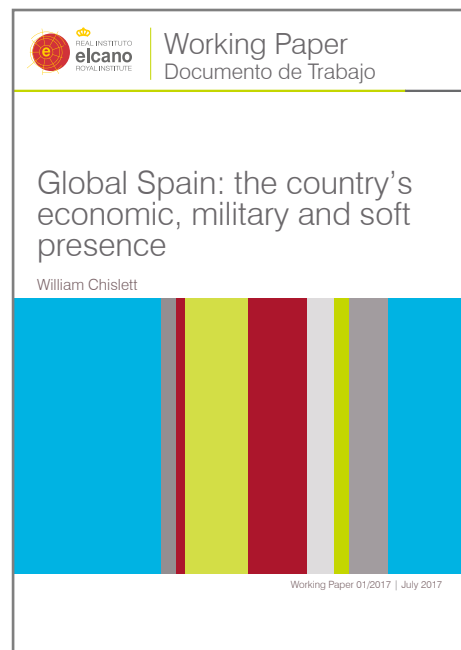
WP 8/2017 - 30/06/2017

Análisis de la presencia de España en la prensa mundial durante 2016

Juan Antonio Sánchez Giménez, Elena Sotos

Olmo y Tamara Vázquez Barrio

DT 9/2017 - 31/07/2017



Anexos

La cultura en la relación de España y Portugal

Ángel Badillo Matos

DT 10/2017 - 02/11/2017

España y Portugal en el espacio iberoamericano: coincidencia en las prioridades de política externa

Nancy Elena Ferreira Gomes

DT 11/2017 - 06/11/2017

Hacia un nuevo orden mundial de la energía

Antxon Olabe, Mikel González-Eguino y Teresa Ribera

DT 12/2017 - 08/11/2017

España y la India: en busca de unas relaciones bilaterales más estrechas

Rubén Campos Palarea y Jayshree Sengupta

DT 02/2017 (en papel) - 14/11/2017



Actividad yihadista en España, 2013-2017: de la Operación Cesto en Ceuta a los atentados en Cataluña

Fernando Reinares y Carola García-Calvo

DT 13/2017 - 14/11/2017

Is Latin America part of the West?

Emilio Lamo de Espinosa

WP 14/2017 - 04/12/2017

ANÁLISIS DEL REAL INSTITUTO (ARI)

El ARI es un análisis conciso, breve –en torno a las 2.500/3.000 palabras– sobre asuntos internacionales que tengan relevancia para España, o sobre algún aspecto de la política exterior y de seguridad de nuestro país, adoptando en la mayoría de los casos una referencia prospectiva. En total, hasta el 31 de diciembre, en 2017 se han escrito 105 ARI, todos ellos publicados y difundidos en la web.

Three's company? France, Germany, the UK and European defence post-Brexit

Daniel Keohane

ARI 1/2017 - 05/01/2017

Trump: ¿el cisne negro?

Sebastián Royo

ARI 2/2017 - 09/01/2017

El nuevo contexto de la relación económica entre España y Arabia Saudí

Gonzalo Escribano

ARI 3/2017 - 12/01/2017

A strategy for Europe's neighbourhood: keep resilient and carry on?

Sven Biscop

ARI 4/2017 - 16/01/2017

La economía mundial ante 2017

Federico Steinberg y Miguel Otero Iglesias

ARI 5/2017 - 18/01/2017

Cyprus's elusive reunification: so near to a solution, yet so far

William Chislett

ARI 6/2017 - 19/01/2017

El poder de la influencia rusa: la desinformación

Mira Milosevich-Juaristi

ARI 7/2017 - 20/01/2017

2016 y la seguridad europea

Carlos Miranda Elio

ARI 8/2017 - 23/01/2017

El sprint final de Barack Obama

Carlota García Encina

ARI 9/2017 - 27/01/2017

Making sense of Europe's Southern Neighbourhood: Main Geopolitical and Security Parameters

Luis Simón & Vivien Pertusot

ARI 10/2017 - 30/01/2017

Sonata de um ano de governabilidade em Portugal: à procura de um adágio

Patrícia Lisa

ARI 11/2017 - 03/02/2017

España en el G20: estar y ser

Andrés Ortega

ARI 12/2017 - 08/02/2017

Trump's supply-side energy policy and the low-carbon transition

Paul Isbell

ARI 13/2017 - 17/02/2017

La seguridad de Europa, entre la realidad y el deseo

Enrique Fojón

ARI 14/2017 - 06/03/2017

Running out of steam? Brexit and the future of EU energy policy

Aurélie Faure-Schuyer

ARI 15/2017 - 07/03/2017

El orden comercial multilateral ante el neo-mercantilismo de Trump

Federico Steinberg

ARI 16/2017 - 07/03/2017

The 2016 parliamentary elections in Morocco: context and interpretations

Bernabé López García & Miguel Hernando de Larramendi

ARI 17/2017 (English version) - 09/03/2017

La ley de transición energética francesa para el crecimiento verde y la Programación Plurianual de Energía 2016-2023

Jean François Collin

ARI 18/2017 - 10/03/2017

España, EEUU y la defensa: ¿de base operacional a socio estratégico?

Luis Simón

ARI 19/2017 - 13/03/2017

Reasons for rejecting globalisation: beyond inequality and xenophobia

Miguel Otero-Iglesias & Federico Steinberg

ARI 20/2017 (English version) - 14/03/2017

One year on: an assessment of the EU-Turkey statement on refugees

İlke Toygür & Bianca Benvenuti

ARI 21/2017 - 21/03/2017

Ucrania, piedra de toque para Occidente

Mira Milosevich-Juaristi

ARI 22/2017 - 23/03/2017

Portugal y España: los efectos de la crisis en las relaciones peninsulares

Ángel Rivero

ARI 23/2017 - 23/03/2017

El despertar estratégico japonés: oportunidades para España

Luis Simón

ARI 24/2017 - 24/03/2017

The euro as a social bond: why do Eurozone citizens still back the single currency?

Miguel Otero-Iglesias

ARI 25/2017 - 27/03/2017

El paso del portaaviones ruso Almirante Kuznetsov remueve las aguas del Estrecho

Luis Romero Bartumeus

ARI 26/2017 - 28/03/2017

Why Spain would like a 'soft' Brexit for the UK

William Chislett

ARI 27/2017 - 29/03/2017

"No hay vida sin yihad y no hay yihad sin hégira": la movilización yihadista de mujeres en España, 2014-2016

Carola García-Calvo

ARI 28/2017 - 29/03/2017

El efecto Trump en las relaciones UE-China

Mario Esteban

ARI 29/2017 - 30/03/2017

Reajustando expectativas: Rusia como socio estratégico en la lucha contra el terrorismo islámico

Mira Milosevich-Juaristi

ARI 30/2017 - 05/04/2017

Japan's strategic awakening: opportunities for Spain

Luis Simón

ARI 31/2017 (English version) - 05/04/2017

Energía y clima en 2017: volatilidad contenida, implementación climática e incertidumbre política

Gonzalo Escribano y Lara Lázaro

ARI 32/2017 - 06/04/2017

La propuesta de cosoberanía para Gibraltar: beneficios para todos

Martín Ortega Carcelén

ARI 33/2017 - 12/04/2017

'There is no life without jihad and no jihad without hijrah': the jihadist mobilisation of women in Spain, 2014-16

Carola García-Calvo

ARI 34/2017 (English version) - 17/04/2017

Refugiados sirios en Líbano y Jordania: la solidaridad y sus límites

María González-Úbeda Alférez

ARI 35/2017 - 18/04/2017

The card table turned upside down: the first 6.8% of the Donald Trump Presidency

Paul Isbell

ARI 36/2017 - 27/04/2017

Algeria: reform before demands turn revolutionary

Dalia Ghanem-Yazbeck
ARI 37/2017 - 28/04/2017

Los 100 primeros días de Trump

David Blázquez Vilar
ARI 38/2017 - 28/04/2017

¿Alguien dijo política industrial?

Eduardo Fernandez-Arias, José Juan Ruiz y Ernesto Stein
ARI 39/2017 - 11/05/2017

What does NATO need to 'project stability' in its neighbourhood?

Rubén Díaz-Plaja
ARI 40/2017 - 18/05/2017

Argelia: reformar antes de que las demandas se vuelvan revolucionarias

Dalia Ghanem-Yazbeck
ARI 41/2017 (versión en español) - 23/05/2017

Energy and the climate in 2017: limited volatility, climate implementation and political uncertainty

Gonzalo Escribano & Lara Lázaro
ARI 42/2017 (English version) - 23/05/2017

La finalidad estratégica de Rusia en Siria y las perspectivas de cumplimiento del acuerdo de Astaná

Mira Milosevich-Juaristi
ARI 43/2017 - 23/05/2017

El gasto de defensa en España: objetivos estratégicos, militares e industriales

Enrique Fojón Lagoa
ARI 44/2017 - 24/05/2017

¿Cómo evitar un conflicto militar en la península de Corea?

Félix Arteaga y Mario Esteban
ARI 45/2017 - 25/05/2017

Political and geopolitical games in the Cypriot labyrinth: a Greek-Cypriot perspective

Costas Melakopides
ARI 46/2017 - 26/05/2017

Portugal y España: los efectos de la crisis en las relaciones institucionales peninsulares

Ángel Rivero
ARI 47/2017 - 26/05/2017

Euro-red(Es) cultural(Es): la presencia española en las organizaciones internacionales no gubernamentales del ámbito de la cultura en Europa

David Márquez Martín de la Leona
ARI 48/2017 - 02/06/2017

The Trump effect on EU-China relations

Mario Esteban
ARI 49/2017 (English version) - 07/06/2017

The joint sovereignty proposal for Gibraltar: benefits for all

Martín Ortega Carcelén
ARI 50/2017 (English version) - 13/06/2017

Ciberseguridad: marco jurídico y operativo

Javier Alonso Lecuit
ARI 51/2017 - 15/06/2017

How can a military conflict in the Korean Peninsula be avoided?

Félix Arteaga & Mario Esteban
ARI 52/2017 (English version) - 20/06/2017

El impacto del Brexit para el presupuesto de la UE

Mario Kölling
ARI 53/2017 - 23/06/2017

EEUU y Rusia, enemigos íntimos

Mira Milosevich-Juaristi
ARI 54/2017 - 28/06/2017

Contornos de un orden petrolero post-OPEP

Gonzalo Escribano

ARI 55/2017 - 29/06/2017

¿Tiene futuro el orden liberal internacional?

Charles Powell

ARI 56/2017 - 29/06/2017

Hacia una Ley de Financiación de la Defensa en España

Carlos Calvo y Antonio Fonfría

ARI 57/2017 - 04/07/2017

El futuro de las finanzas de la UE: el largo camino hacia una reforma del Marco Financiero Plurianual de la UE más allá de 2020

Mario Kölling

ARI 58/2017 - 10/07/2017

La evolución de la ultraderecha en España: claves históricas y territoriales

Xavier Casals

ARI 59/2017 - 19/07/2017

Spain's contribution to Euro-Atlantic security

Aurora Mejía

ARI 60/2017 - 20/07/2017

Spain and Asia: harnessing trade, soft power and the EU in the Asia-Pacific Century

Ramón Pacheco Pardo

ARI 61/2017 - 21/07/2017

Dos factores que explican la radicalización yihadista en España

Fernando Reinares, Carola García-Calvo y Álvaro Vicente

ARI 62/2017 - 08/08/2017

No es sólo vender más, sino mejor: la siguiente fase en la internacionalización de la economía española

Pablo López Gil y Enrique Verdeguez Puig

ARI 63/2017 - 31/08/2017

Zapad-2017: las maniobras militares rusas como ingrediente de la disuasión estratégica

Mira Milosevich-Juaristi

ARI 64/2017 - 04/09/2017

The 8% leap in the Philippines: rebalancing partnerships and leading Asian growth

Ricardo G. Barcelona & Bernardo M. Villegas

ARI 65/2017 - 05/09/2017

Political influence network in Twitter 2017

Juan Antonio Sánchez Giménez & Evgueni Tchubykalo

ARI 66/2017 - 08/09/2017

Kant vs Hobbes: elements of Germany's emerging grand strategy

Ulrich Speck

ARI 67/2017 - 11/09/2017

La reducción de espacio de las políticas euro-mediterráneas

Gonzalo Escribano

ARI 68/2017 - 12/09/2017

The shrinking Euro-Mediterranean policy space

Gonzalo Escribano

ARI 69/2017 (English version) - 14/09/2017

The conundrum of Spain's recovering economy and stubbornly high unemployment

William Chislett

ARI 70/2017 - 15/09/2017

Transforming the United Nations: countering the US budget-cut threats

Jessica Almqvist

ARI 71/2017 - 18/09/2017

Los vicepresidentes de Ecuador y Uruguay afrontan graves problemas (y responden de modo distinto)

Carlos Malamud

ARI 72/2017 - 19/09/2017

Los desafíos del segundo mandato de Rohaní

Luciano Zaccara

ARI 73/2017 - 20/09/2017

Las relaciones España-EEUU en los albores de la era Trump

Juan Tovar Ruiz

ARI 74/2017 - 28/09/2017

España y Portugal ante la reforma de la gobernanza económica europea

Federico Steinberg, José Pablo Martínez y Miguel Otero Iglesias

ARI 75/2017 - 05/10/2017

La autonomía estratégica y la defensa europea

Félix Arteaga

ARI 76/2017 - 11/10/2017

Implicaciones del 19º Congreso Nacional del Partido Comunista Chino

Mario Esteban

ARI 77/2017 - 18/10/2017

¿Cómo celebran los rusos el centenario de la Revolución?

Mira Milosevich-Juaristi

ARI 78/2017 - 24/10/2017

The missile threat in the Mediterranean: implications for European security

Jean-Loup Samaan

ARI 79/2017 - 25/10/2017

La política exterior de Xi Jinping tras el 19º Congreso: China quiere un papel central en la escena global

Mario Esteban

ARI 80/2017 - 25/10/2017

La amenaza química del Daesh tras la pérdida del califato

René Pita y Juan Domingo

ARI 81/2017 - 26/10/2017

Los retos pendientes del II Plan Nacional de Acción sobre Mujeres, Paz y Seguridad

María Solanas

ARI 82/2017 - 26/10/2017

The challenges of Rohani's second term

Luciano Zaccara

ARI 83/2017 (English version) - 30/10/2017

Japan's rosy short-term outlook masks the failure of Abenomics

Alicia García Herrero & Kohei Iwahara

ARI 84/2017 - 02/11/2017

España en el mundo: análisis en base al Índice Elcano de Presencia Global 2016

Iliana Olivé, Manuel Gracia y Mª Dolores Gomáriz

ARI 85/2017 - 06/11/2017

La “combinación”, instrumento de la guerra de la información de Rusia en Cataluña

Mira Milosevich-Juaristi

ARI 86/2017 - 07/11/2017

The foreign policy of Xi Jinping after the 19th Congress: China strives for a central role on the world stage

Mario Esteban

ARI 87/2017 - 07/11/2017

España-Portugal: por una visión común en el G-20

Andrés Ortega

ARI 88/2017 - 13/11/2017

La buena salud de los derechos culturales

Beatriz Barreiro Carril

ARI 89/2017 - 13/11/2017

El impulso franco-alemán a la defensa europea

Enrique Fojón

ARI 90/2017 - 17/11/2017

España y Portugal: oportunidades para la cooperación

Félix Arteaga

ARI 91/2017 - 20/11/2017

The ‘combination’: an instrument in Russia's information war in Catalonia

Mira Milosevich-Juaristi

ARI 92/2017 (English version) - 20/11/2017

Implicaciones de los fondos y programas de la Comisión para la investigación y el desarrollo de las capacidades militares de la UE

Carlos Martí Sempere

ARI 93/2017 - 21/11/2017

América Latina frente a un trienio electoral decisivo (2017-2019)

Rogelio Núñez

ARI 94/2017 - 22/11/2017

Anexos

La protección a los refugiados en el mundo

Carmen González Enríquez

ARI 95/2017 - 27/11/2017

Las empresas militares y de seguridad privadas en la UE

Ángel Satué

ARI 96/2017 - 27/11/2017

Relanzamiento del Plan de Ciberseguridad de la UE

Javier Alonso Lecuit

ARI 97/2017 - 05/12/2017

Las relaciones bilaterales España-Portugal en la lucha contra el terrorismo global y la prevención de la radicalización violenta

Carola García-Calvo

ARI 98/2017 - 05/12/2017

Latin America at the beginning of a decisive electoral triennium (2017-19)

Rogelio Núñez

ARI 99/2017 (English version) - 07/12/2017

¿España como potencia atlántica?

Luis Simón

ARI 100/2017 - 07/12/2017

Austria in Europe: dynamic perceptions and ambiguous politics

Paul Schmidt

ARI 101/2017 - 11/12/2017

Strategic autonomy and European defence

Félix Arteaga

ARI 102/2017 (English version) - 12/12/2017

Spain in the world: an analysis of the Elcano Global Presence Index 2016

Iliana Olivé, Manuel Gracia and María Dolores Gomariz

ARI 103/2017 (English version) - 15/12/2017

How are the Russians celebrating the centennial of the Revolution?

Mira Milosevich-Juaristi

ARI 104/2017 (English version) - 18/12/2017

La composición del Parlamento Europeo para el año 2019

Victoriano Ramírez González, José A. Martínez

Aroza y Antonio Palomares Bautista

ARI 105/2017 - 26/12/2017

COMENTARIOS ELCANO

El Comentario Elcano es una respuesta rápida de los investigadores del Instituto -de entre 800 y 1.000 palabras- a propósito de un acontecimiento de la realidad internacional relevante para España. Todos los comentarios Elcano se encuentran en la web. Se han publicado 55 comentarios Elcano hasta el 31 de diciembre de 2017.

Italy and Spain: a tale of two countries

Sebastián Puig & Ángel Sánchez

Expert Comment 1/2017 - 03/01/2017

Trump and the defence of Europe

Daniel Keohane

Expert Comment 2/2017 - 12/01/2017

May y el Brexit: puño de seda con guante de hierro

Ignacio Molina

Comentario Elcano 3/2017 - 18/01/2017

EU-Mercosur: tapping the Atlantic's potential

Paula Lamoso

Expert Comment 4/2017 - 31/01/2017

Antiterrorismo Trump

Fernando Reinares

Comentario Elcano 5/2017 - 06/02/2017

Towards a post-Brexit 'partnership for democracy' between the EU and the UK

Pablo José Castillo Ortiz

Expert Comment 6/2017 - 17/02/2017

Argelia y el precio de la electricidad en Europa

Gonzalo Escribano

Comentario Elcano 7/2017 - 21/02/2017

Spain's merchandise exports notch up yet another record

William Chislett

Expert Comment 8/2017 - 21/02/2017

La UE ante uno de sus años más difíciles

Salvador Llaudes

Comentario Elcano 9/2017 - 28/02/2017

The EU, facing one of its most challenging years

Salvador Llaudes

Expert Comment 10/2017 - 28/02/2017

El presidente Trump y su presupuesto de defensa para EEUU ¿de verdad un rearme histórico

Félix Arteaga

Comentario Elcano 11/2017 - 03/03/2017

Turkey's critical constitutional referendum: an introduction

Ilke Toygür

Expert Comment 12/2017 - 06/03/2017

Jihadist mobilisation, undemocratic Salafism and terrorist threat in the EU

Fernando Reinares

Expert Comment 13/2017 - 10/03/2017

Las nuevas rutas de la seda, ¿oportunidades para las empresas españolas?

Mario Esteban

Comentario Elcano 14/2017 - 31/03/2017

Importantes avances legislativos en la política antiterrorista de la UE

Javier Albaladejo

Comentario Elcano 15/2017 - 11/04/2017

Germany and Trump-America: back on track?

Ulrich Speck

Expert Comment 16/2017 - 11/04/2017

Descubrir el Mediterráneo (y aprovechar su europeísmo)

Ignacio Molina

Comentario Elcano 17/2017 - 12/04/2017

From Istanbul to Madrid: Five things you need to know before the Turkish constitutional referendum

İlke Toygür

Expert Comment 18/2017 - 12/04/2017

May: elecciones, legitimidad y tentación

Salvador Llaudes

Comentario Elcano 19/2017 - 19/04/2017

Discovering the Mediterranean (and tapping into its pro-European attitudes)

Ignacio Molina

Expert Comment 20/2017 (English version) - 08/05/2017

¿Eslabón débil o tierra de oportunidad? La UE y América Latina

Luis Simón

Comentario Elcano 21/2017 - 10/05/2017

El comercio electrónico entre España y China: tendencias e implicaciones

Mario Esteban

Comentario Elcano 22/2017 - 11/05/2017

El caos informático del WannaCry: haciendo de la necesidad virtud

Félix Arteaga

Comentario Elcano 23/2017 - 16/05/2017

Crossing the red line: how Russian interference in Western democracy is backfiring

Ulrich Speck

Expert Comment 24/2017 - 29/05/2017

Más España en Europa

Elisa Lledó

Comentario Elcano 25/2017 - 01/06/2017

The new silk roads: opportunities for Spanish companies?

Mario Esteban

Expert Comment 26/2017 (English version) - 05/06/2017

La UE y América Latina: ¿hacia una mayor cooperación en el ámbito de la seguridad y defensa?

Luis Simón y Elisa Lledó

Comentario Elcano 27/2017 - 05/06/2017

Delirios de carbono

Gonzalo Escribano

Comentario Elcano 28/2017 - 06/06/2017

The Paris Agreement after Trump and the future of climate action

Lara Lázaro

Expert Comment 29/2017 - 06/06/2017

Reflections on the Commission's euro reflection paper: let's get the sequencing right

Miguel Otero-Iglesias

Expert Comment 30/2017 - 06/06/2017

El Defence Package de la Comisión y el futuro de la base tecnológico-industrial de la defensa en España

Luis Simón

Comentario Elcano 31/2017 - 07/06/2017

La geopolítica de la energía vuelve al Golfo, razón Qatar

Gonzalo Escribano

Comentario Elcano 32/2017 - 14/06/2017

Yihadismo en Europa: matar para dividirnos

Fernando Reinares

Comentario Elcano 33/2017 - 05/07/2017

Más España en Europa en el ámbito de la cooperación internacional para el desarrollo

Iliana Olivé y Aitor Pérez

Comentario Elcano 34/2017 - 07/07/2017

Windows of opportunity in the Korean Peninsula

Félix Arteaga & Mario Esteban

Expert Comment 35/2017 - 26/07/2017

La defensa europea: ¡hagan juego!

Félix Arteaga

Comentario Elcano 36/2017 - 27/07/2017

¿Por qué sigue Corea del Norte tensando la cuerda nuclear?

Félix Arteaga

Comentario Elcano 37/2017 - 08/09/2017

El discurso sobre el futuro de la Unión

Ignacio Molina

Comentario Elcano 38/2017 - 14/09/2017

Trump's foreign policy: the revolution that has not happened – yet

Ulrich Speck

Expert Comment 39/2017 - 19/09/2017

Merkel paga un alto precio por su cuarto mandato

Miguel Otero Iglesias

Comentario Elcano 40/2017 - 26/09/2017

Buenas noticias: aceleración económica global sincronizada

Federico Steinberg

Comentario Elcano 41/2017 - 27/09/2017

Discurso de Macron, Le Roi: la partitura bien, pero falta el concierto

Miguel Otero Iglesias

Comentario Elcano 42/2017 - 02/10/2017

Merkel pays a high price for her fourth term

Miguel Otero-Iglesias

Expert Comment 43/2017 (English version) - 09/10/2017

Good news: synchronised global economic acceleration

Federico Steinberg

Expert Comment 44/2017 (English version) - 10/10/2017

Trump y la trampa iraní

Carlota García Encina

Comentario Elcano 45/2017 - 19/10/2017

Germany and France: ready to tango?

Ulrich Speck

Expert Comment 46/2017 - 23/10/2017

Mejora la eficiencia policial en América Latina y Europa y aumenta el mercado del narcotráfico, desde 2015: ¿qué está ocurriendo?

Sonia Alda Mejías

Comentario Elcano 47/2017 - 27/10/2017

The potential impact of the Catalan crisis on the Spanish economy

William Chislett

Expert Comment 48/2017 - 08/11/2017

La Revisión Estratégica de la defensa y la seguridad nacional de Francia en 2017

Félix Arteaga

Comentario Elcano 49/2017 - 16/11/2017

El riesgo geopolítico cotiza de nuevo

Gonzalo Escribano

Comentario Elcano 50/2017 - 16/11/2017

¿Qué esperar de la reforma del euro?

Federico Steinberg

Comentario Elcano 51/2017 - 04/12/2017

El declive petrolero de Venezuela se acelera

Gonzalo Escribano

Comentario Elcano 52/2017 - 11/12/2017

The Strategic Review of French National Defence and Security in 2017

Félix Arteaga

Expert Comment 52/2017 (English version) - 12/12/2017

Portugal e Iberoamérica: reflexiones sobre el pasado, presente y futuro

Bernardo Ribeiro da Cunha

Comentario Elcano 53/2017 - 18/12/2017

Brexit: de renuncia en renuncia hasta el “progreso suficiente”... por ahora

Salvador Llaudes

Comentario Elcano 54/2017 - 21/12/2017

POSTS DEL BLOG ELCANO

El blog Elcano fue lanzado en noviembre de 2012 como una plataforma de diálogo que permite acercar el debate sobre la política, acción y proyección exterior de España, y las relaciones internacionales en general a un público más amplio. Hasta el 31 de diciembre de 2017 se han publicado 287 posts.

Trump entre la reforma fiscal y la seguridad nacional

Carlota García Encina
22/12/2017

Catalonia secessionist parties regain control of the region's parliament

William Chislett
22/12/2017

Turquía y la Unión Europea: nunca digas nunca

Ilke Toygür
21/12/2017

Reino Unido es el principal socio global de España

Iliana Olivie y Manuel Gracia Santos
20/12/2017

El bel morir de Slobodan Praljak

Mira Milosevich-Juaristi
20/12/2017

Geopolítica del acoso sexual

Andrés Ortega
19/12/2017

The geopolitics of sexual harassment

Andrés Ortega
19/12/2017

Putin termina el año a lo grande

Jesús A. Núñez Villaverde
18/12/2017

La «diplomacia de choque» rusa: de Kozyrev a Lavrov

Antonio R. Rubio Plo
15/12/2017

La Nueva Ruta de la Seda: grandes expectativas, grandes incertidumbres

Enrique Fanjul
14/12/2017

Libya is sinking even further into the abyss

Jesús A. Núñez Villaverde
13/12/2017

Global presence is neither good, nor bad

Iliana Olivie
13/12/2017

Británicos sin proyecto

Andrés Ortega
12/12/2017

Britain: devoid of a project

Andrés Ortega
12/12/2017

La nueva gobernanza de la UEM en perspectiva hispano-lusa

Patrícia Lisa y Luís Teles de Morais
11/12/2017

PESCO: arranca la Europa de la defensa

Jesús A. Núñez Villaverde
11/12/2017

Yemen sin Saleh, ¿buena noticia?

Jesús A. Núñez Villaverde

5/12/2017

Campañas de desinformación: la debilidad de la desconfianza

Andrés Ortega

5/12/2017

Disinformation campaigns: the weakness caused by mistrust

Andrés Ortega

5/12/2017

Nuevos retos y espacios de trabajo en la cooperación para el desarrollo

Carlos Buhigas-Schubert

4/12/2017

La seguridad de las mujeres y la construcción del espacio público

Marisa Revilla Blanco

4/12/2017

Sedition in Catalonia (3): a solution

Miguel Otero-Iglesias

1/12/2017

Sedition in Catalonia (2): nationalism vs cultural diversity

Miguel Otero-Iglesias

1/12/2017

Sedition in Catalonia (1): on the brink

Miguel Otero-Iglesias

1/12/2017

Islandia rumbo al Mundial: presencia global a base de goles

José Pablo Martínez

30/11/2017

Un activo para la internacionalización: la diáspora de profesionales españoles

Enrique Fanjul

30/11/2017

Libia se hunde aún más

Jesús A. Núñez Villaverde

29/11/2017

The UN Guiding Principles on Business and Human Rights

Nadia Meeran

29/11/2017

La edición del genoma requiere gobernanza global

Andrés Ortega

28/11/2017

Editing the genome requires global governance

Andrés Ortega

28/11/2017

The United Kingdom is Spain's major global partner

Manuel Gracia Santos

27/11/2017

El Clan del Golfo y las iniciativas ante el crimen organizado en Colombia

Sonia Alda

24/11/2017

Algunas claves de las elecciones presidenciales chilenas

Carlos Malamud

23/11/2017

Batallas de la geopolítica de la cultura: Israel y la (segunda) salida de EEUU de la UNESCO

Angel Badillo

23/11/2017

Hamza, ¿otro Bin Laden al frente de al-Qaeda?

Sergio Altuna Galán

22/11/2017

UE: (casi) todos quieren estar en todo

Andrés Ortega

21/11/2017

Anexos

The EU: (almost) everybody wants to be in everything

Andrés Ortega

21/11/2017

Terrorismo a la baja, ¿o no?

Jesús A. Núñez Villaverde

20/11/2017

El clima de negocios en España según las empresas extranjeras

Enrique Fanjul

17/11/2017

Que salten las alarmas: la desigualdad de género, mayor que hace una década

María Solanas

16/11/2017

Croacia, ¿comienzo de un dominó ruso en los Balcanes?

Mira Milosevich-Juaristi

15/11/2017

100 años después de la revolución soviética:

¿planificación central con “Big Data”?

Andrés Ortega

14/11/2017

100 years after the Russian Revolution: central planning with big data?

Andrés Ortega

14/11/2017

Militarización sin fin en África: FC-G5S

Jesús A. Núñez Villaverde

13/11/2017

Solidaridad europea por Cataluña

Andrés Ortega

7/11/2017

European solidarity for Catalonia

Andrés Ortega

7/11/2017

La oportunidad de Donald Trump en Asia

Carlota García Encina

6/11/2017

porCausa: investigación y periodismo sobre los más vulnerables – Elcano Talks

Juan Rutiña

6/11/2017

Isaiah Berlin para analistas internacionales

Antonio R. Rubio Plo

3/11/2017

Germany shifting to the right

Alexander Görlach

2/11/2017

«America first» socava Occidente

Andrés Ortega

31/10/2017

NEOM: sueño saudí a lo grande

Jesús A. Núñez Villaverde

30/10/2017

¿Hacia dónde va China? Tres tendencias clave tras el Congreso del Partido Comunista

Enrique Fanjul

26/10/2017

La era de Xi Jinping

Mario Esteban

25/10/2017

¿Igualdad de género en Naciones Unidas?: la hoja de ruta de Antonio Guterres

María Solanas

25/10/2017

Momento de desconfianza general

Andrés Ortega

24/10/2017

A time of general distrust

Andrés Ortega

24/10/2017

La presencia de España en China es blanda

Iliana Olivé y Manuel Gracia Santos

23/10/2017

No todo ha sido un fracaso

William Chislett

20/10/2017

América Latina y la crisis venezolana

Carlos Malamud

19/10/2017

RG35 sobre violencia de género contra las mujeres

Lidia Fernández Montes

18/10/2017

Redes sociales en China: al régimen le importa más lo que hace que lo que dice la gente
Andrés Ortega
17/10/2017

Social media in China: the regime is more concerned about what people do than what they say
Andrés Ortega
17/10/2017

Acuerdo Fatah-Hamas, ¿ahora sí?
Jesús A. Núñez Villaverde
16/10/2017

La carrera espacial vuelve a mirar a la Luna
Jesús A. Núñez Villaverde
11/10/2017

La difícil mejora de la competitividad de la economía española
Enrique Fanjul
11/10/2017

Crisis de la socialdemocracia, ¿crisis de Europa?
Andrés Ortega
10/10/2017

Crisis in Social Democracy, crisis in Europe?
Andrés Ortega
10/10/2017

Una cooperación multilateral para el español
Angel Badillo
5/10/2017

Not everything has gone badly in Spain
William Chislett
4/10/2017

¿Habrá un Estado kurdo?
Andrés Ortega
3/10/2017

Will there be a Kurdish state?
Andrés Ortega
3/10/2017

De las sociedades inseguras, sus miedos y sus odios
Felix Arteaga
2/10/2017

El número de musulmanes en España
Carmen González Enríquez
28/9/2017

El corazón partido de Serbia
Mira Milosevich-Juaristi
27/9/2017

Merkel es Alemania
Andrés Ortega
26/9/2017

Merkel is Germany
Andrés Ortega
26/9/2017

África, desconocida y olvidada
Manuel Gracia Santos
25/9/2017

Gertrude Bell o la fragilidad de los mapas
Antonio R. Rubio Plo
25/9/2017

Evitar una próxima generación de la yihad
Álvaro Vicente
22/9/2017

Cinco condicionantes clave de la evolución futura del comercio exterior
Enrique Fanjul
21/9/2017

Informe de seguimiento a CEDAW ¿Avanzamos?
Lidia Fernández Montes
20/9/2017

Cataluña: el dominio del frente exterior
Andrés Ortega
19/9/2017

Catalonia: the external dimension to the fore
Andrés Ortega
19/9/2017

Maniobras rusas Zapad-2017: una sobreactuada algarabía
Jesús A. Núñez Villaverde
18/9/2017

SOTEU 2017: cambio, propuestas y valores
Salvador Llaudes
15/9/2017

Anexos

La gobernanza climática en el nuevo contexto internacional

Lara Lázaro Touza y Ana de la Torre Solera

14/9/2017

Israel y América Latina

Carlos Malamud

13/9/2017

Dictabasura en Venezuela

Andrés Ortega

12/9/2017

'Dictabasura' in Venezuela

Andrés Ortega

12/9/2017

Principio del fin en Siria

Jesús A. Núñez Villaverde

11/9/2017

#EEUU: ¿Cómo? ¿Trump pactando con los demócratas?

Carlota García Encina

8/9/2017

La exportación no es sólo para tiempos de crisis

Enrique Fanjul

7/9/2017

Tensions in Spain's vital tourism industry

William Chislett

6/9/2017

La dolorosa convivencia con el terrorismo yihadista

Andrés Ortega

5/9/2017

The painful coexistence with Jihadi terrorism

Andrés Ortega

5/9/2017

Corea del Norte mantiene el pulso

Jesús A. Núñez Villaverde

4/9/2017

Los posts son para el verano

Blogger Elcano

31/7/2017

Tres espejos del rentismo petrolero

Gonzalo Escribano

28/7/2017

El sector eólico español en la transición energética mundial

Heikki Willstedt Mesa

27/7/2017

Jugando con fuego en Palestina

Jesús A. Núñez Villaverde

26/7/2017

¿Podrá China superar la presencia global de Estados Unidos?

Mariola Gomariz Guillén

25/7/2017

Europa perdió el tren de las grandes plataformas; aún puede tomar otros

Andrés Ortega

25/7/2017

Europe has missed the boat as far as major Internet platforms are concerned; other opportunities remain

Andrés Ortega

25/7/2017

Mercosur y Venezuela

Carlos Malamud

24/7/2017

Un nuevo espacio de cooperación entre América Latina y Europa, ante un espacio de inseguridad atlántico común

Sonia Alda

24/7/2017

Afganistán tras el declive del califato y la amenaza yihadista global

Álvaro Vicente

21/7/2017

Erdoğan, así no

Jesús A. Núñez Villaverde

19/7/2017

Evitar un Estado Islámico 2.0

Andrés Ortega

18/7/2017

Averting an ISIS 2.0
Andrés Ortega
18/7/2017

A la espera de la Europa de los trabajadores
José Pablo Martínez
14/7/2017

Canadá 150: una referencia global
Enrique Fanjul
13/7/2017

Yemen en el olvido
Jesús A. Núñez Villaverde
12/7/2017

Del G20 al G-Cero: gobernanza global ¿sin Trump?
Andrés Ortega
11/7/2017

From the G20 to the G-Zero: global governance without Trump?
Andrés Ortega
11/7/2017

Pirán: el contencioso fronterizo entre Eslovenia y Croacia
Mira Milosevich-Juaristi
10/7/2017

Ciberseguridad, ciberguerra y ciberderechos: ¿tenemos respuestas ante los nuevos retos?
– Elcano Talks
Blogger Elcano
7/7/2017

Áqaba, 1917: Lawrence de Arabia entre la aventura y la mitomanía
Antonio R. Rubio Plo
6/7/2017

Estonia y las embajadas de datos
Enrique Fojón Chamorro
5/7/2017

Desestabilizador crudo barato
Andrés Ortega
4/7/2017

The destabilising effect of cheap oil
Andrés Ortega
4/7/2017

Reflexiones en torno al CETA: comercio, opinión pública y gobernanza de la globalización
Federico Steinberg
3/7/2017

Eradicating salafi-jihadism in Libya
Cristina Martin Ristori
29/6/2017

Promesas y peligros de Vaca Muerta para la presidencia Macri
Gonzalo Escribano y Ana de la Torre Solera
28/6/2017

Brexit y Trump como vacuna: cuatro años decisivos para la UE
Andrés Ortega
27/6/2017

Brexit and Trump as vaccination: four decisive years for the EU
Andrés Ortega
27/6/2017

Los hidrocarburos en Rusia: un arma de doble filo
Mariola Gomariz Guillén
26/6/2017

¿Qué hay en juego en las elecciones legislativas argentinas?
Carlos Malamud
23/6/2017

Hong Kong, amenazas e incertidumbres 20 años después
Enrique Fanjul
22/6/2017

Irán nuevamente en el punto de mira
Jesús A. Núñez Villaverde
21/6/2017

La Europa de las pequeñas cosas
Andrés Ortega
20/6/2017

Anexos

The Europe of small things

Andrés Ortega
20/6/2017

Las anticipadas elecciones generales de Kosovo

Mira Milosevich-Juaristi
19/6/2017

Lo que sabes (y no sabes) de Elcano Talks

Ivanosca López-Valerio
16/6/2017

Raqa, ¿último asalto?

Jesús A. Núñez Villaverde
14/6/2017

Gobernanza global subestatal: cómo Trump importa menos

Andrés Ortega
13/6/2017

Global sub-state governance: how Trump matters less

Andrés Ortega
13/6/2017

Igualdad de género, el 50% de un verdadero pilar social europeo

María Solanas
12/6/2017

Carta abierta al presidente Macron: ni personajes literarios, ni políticos del pasado

Antonio R. Rubio Plo
9/6/2017

Los visados como barrera a la internacionalización

Enrique Fanjul
8/6/2017

Ignorantes yanquis

Carmen González Enríquez
7/6/2017

No es Qatar, es Irán

Jesús A. Núñez Villaverde
7/6/2017

Momento vertical

Andrés Ortega
6/6/2017

A vertical moment

Andrés Ortega
6/6/2017

España global

William Chislett
5/6/2017

Acuerdo de París: el culpable no es (solo) Trump

Carlota García Encina
5/6/2017

Global Spain

William Chislett
2/6/2017

100 países en el Índice Elcano de Presencia Global

Iliana Olivé y Manuel Gracia Santos
1/6/2017

Trump no nos quiere

Felix Arteaga
31/5/2017

Ciudades resilientes a la amenaza del terrorismo yihadista. «This is a place where we stand strong together»

Carola García-Calvo
31/5/2017

OTAN de 360°, pero ¿sin Artículo 5?

Andrés Ortega
30/5/2017

A 360° NATO, but without Article 5?

Andrés Ortega
30/5/2017

Trump de paseo por “su” mundo

Jesús A. Núñez Villaverde
29/5/2017

El barón de Münchhausen: un personaje para el tiempo de la posverdad

Antonio R. Rubio Plo
26/5/2017

¿Tiene sentido incentivar el retorno del talento que se fue al exterior?

Enrique Fanjul
25/5/2017

Querer no es poder. O al menos no es fácil que lo sea
Salvador Llaudes
24/5/2017

Geometrías disputadas en torno a la Nueva Ruta de la Seda
Andrés Ortega
23/5/2017

Disputed geometries around the New Silk Road
Andrés Ortega
23/5/2017

¿Sigue siendo el género una categoría útil para la política? El caso de los Acuerdos de Paz de Colombia
Carmen Magallón Portolés
22/5/2017

Brasil otra vez en el abismo
Carlos Malamud
19/5/2017

La Unión Europea: objeto de deseo
Carmen González Enríquez
18/5/2017

Macedonia sin frutos
Mira Milosevich-Juaristi
18/5/2017

China sueña con su nueva Ruta de la Seda
Jesús A. Núñez Villaverde
17/5/2017

The importance of Spanish-German cooperation in strengthening the EU
Miguel Otero-Iglesias and Gero Maass
17/5/2017

Hackear el Pentágono
Enrique Fojón Chamorro
16/5/2017

Una Europa social, protectora pero no proteccionista
Andrés Ortega
16/5/2017

A social Europe, protective but not protectionist
Andrés Ortega
16/5/2017

Las renovables y la renovación de la geopolítica de la energía
Gonzalo Escribano
12/5/2017

La Nueva Ruta de la Seda: entre la oportunidad y la incertidumbre
Enrique Fanjul
11/5/2017

Cambio de rumbo en la República de Corea
Mario Esteban
10/5/2017

Macron, soberanista europeo
Andrés Ortega
9/5/2017

Macron, champion of European sovereignty
Andrés Ortega
9/5/2017

Hamás mueve ficha en Palestina
Jesús A. Núñez Villaverde
8/5/2017

La India y la Iniciativa de la Franja y la Ruta
Emilio de Miguel Calabia
4/5/2017

El tablero y las redes
Andrés Ortega
3/5/2017

The chessboard and the networks
Andrés Ortega
3/5/2017

#First100Days: Trump, aprendiz de presidente
Carlota García Encina
28/4/2017

Climate finance: definition, integration, alignment, scaling and disclosure imperatives
Blogger Elcano
28/4/2017

Trump y América Latina: de las palabras a los hechos
Carlos Malamud
27/4/2017

Anexos

Un Índice Elcano de Presencia (cada vez más)

Global

Manuel Gracia Santos

26/4/2017

Francia abierta frente a cerrada, en ascenso frente a en descenso, nueva frente a vieja

Andrés Ortega

25/4/2017

Open France vs closed France, on the rise vs in decline, new vs old

Andrés Ortega

25/4/2017

Mortífera primavera afgana

Jesús A. Núñez Villaverde

24/4/2017

El auge de la exportación de servicios como reflejo del cambio de modelo productivo

Enrique Fanjul

20/4/2017

Marine Le Pen y el mito de la Tercera República

Antonio R. Rubio Plo

19/4/2017

Spain finally bounces back – after nine years

William Chislett

19/4/2017

Tecnología: la gran partida china de go

Andrés Ortega

18/4/2017

Technology: the great Chinese game of go

Andrés Ortega

18/4/2017

La brecha salarial de género bajo el microscopio

Marisa Revilla Blanco

17/4/2017

Sonrisas y lágrimas entre Washington y Moscú

Jesús A. Núñez Villaverde

12/4/2017

¿Varias velocidades? ¡No tan deprisa!

Andrés Ortega

11/4/2017

Different speeds? Not so fast!

Andrés Ortega

11/4/2017

¿Hay que aplaudir el impulso de Trump en Siria?

Carlota García Encina

10/4/2017

Cumbre Trump-Xi Jinping: un comienzo esperanzador

Mario Esteban

10/4/2017

Desinformación y propaganda global: estrategias de verificación en Red – Elcano Talks

Blogger Elcano

7/4/2017

El ataque de Trump a Siria: impresiones iniciales

Luis Simón

7/4/2017

¿Debería Kosovo crear sus propias Fuerzas Armadas?

Mira Milosevich-Juaristi

7/4/2017

Formar ciberguerreros (II)

Enrique Fojón Chamorro

6/4/2017

La inversión extranjera refuerza su papel en la economía española

Enrique Fanjul

6/4/2017

Fronteras mentales y choque de ignorancias

Haizam Amirah Fernández

5/4/2017

¿Crecimiento económico y empleo en la UE?: aceleren la igualdad de género

María Solanas

5/4/2017

Mental borders and the clash of ignorance
Haizam Amirah-Fernández
5/4/2017

La brutal desmonetización india no ha ido tan mal
Andrés Ortega
4/4/2017

India's brutal demonetisation was not so bad after all
Andrés Ortega
4/4/2017

La identidad europea, un reto para la Unión
Elvira Vara Ozores
3/4/2017

Arabia Saudí sueña con una «OTAN islámica»
Jesús A. Núñez Villaverde
3/4/2017

Elecciones en Francia: ¿será decisiva la política europea?
Salvador Llaudes
31/3/2017

Investigación, desarrollo e innovación: España y Horizonte 2020
Diana Barrantes Olías de Lima
29/3/2017

28 de marzo de 2019: el Brexit no acaba de consumarse
Andrés Ortega
28/3/2017

28 March 2019: no end in sight for Brexit
Andrés Ortega
28/3/2017

Foreign policy means and ends: results of the Global Diplomacy Index and the Elcano Global Presence Index
Iliana Olivie
27/3/2017

¿Después del Pacífico, el Índico?
Emilio de Miguel Calabia
24/3/2017

Inversiones chinas: ¿oportunidad o amenaza?
Enrique Fanjul
23/3/2017

Cuatro aniversarios sin mucho que celebrar
Jesús A. Núñez Villaverde
22/3/2017

Guerras de (des)información
Andrés Ortega
21/3/2017

(Dis)information warfare
Andrés Ortega
21/3/2017

A new deal for Europe
Ulrich Speck
21/3/2017

Trump, Brexit y la ayuda al desarrollo
Aitor Pérez
17/3/2017

El factor Trump y el populismo latinoamericano
Carlos Malamud
16/3/2017

Understanding the Dutch elections following the dispute with Turkey
Ilke Toygür
16/3/2017

El nuevo contexto de la economía saudí y sus relaciones con España
Gonzalo Escribano
15/3/2017

Defensa europea: menos gastar más, y más gastar mejor
Andrés Ortega
14/3/2017

European defence: not so much spending more, but spending better
Andrés Ortega
14/3/2017

El páramo sirio continúa en llamas
Jesús A. Núñez Villaverde
13/3/2017

Anexos

Las elecciones presidenciales serbias

Mira Milosevich-Juaristi

10/3/2017

Holanda: elecciones y “efecto Wilders”

Enrique Fanjul

9/3/2017

Febrero de 1917: centenario de una revolución frustrada

Antonio R. Rubio Plo

9/3/2017

La igualdad de género también se juega en la política exterior

María Solanas

8/3/2017

Sesenta años después, la UE navega sin rumbo y sin alma

Andrés Ortega

7/3/2017

Sixty years on, the EU drifts aimlessly and soullessly

Andrés Ortega

7/3/2017

Irak se descose más allá de Mosul

Jesús A. Núñez Villaverde

6/3/2017

Economía colaborativa, ¿altruismo o negocio?

Francisco Andrés Pérez

3/3/2017

Trump, el Congreso y caos en la Casa Blanca

Carlota García Encina

2/3/2017

¿Quién le teme a una política exterior feminista?

Ivanosca López-Valerio

2/3/2017

Trump no arrasó la OTAN como se esperaba

Félix Arteaga

1/3/2017

La nueva e inquietante misión de Facebook: construir una comunidad global

Andrés Ortega

28/2/2017

Facebook's new and unsettling mission: building a global community

Andrés Ortega

28/2/2017

Cinco claves para comprender la exportación española en 2016

Enrique Fanjul

23/2/2017

Trump versus the planet? No global climate action derailment but uncertainty on the horizon

Blogger Elcano

22/2/2017

Escenarios del super año electoral: Europa, a prueba

Andrés Ortega

21/2/2017

Scenarios of an electoral super year: Europe at the test

Andrés Ortega

21/2/2017

Hipertensión entre Estados Unidos e Irán

Jesús A. Núñez Villaverde

20/2/2017

La visita de Mauricio Macri a España

Carlos Malamud

17/2/2017

Nicolas Baverez: el espíritu de Aron y Tocqueville

Antonio R. Rubio Plo

16/2/2017

Morocco returns to the African Union amidst unresolved issues

Haizam Amirah-Fernández

16/2/2017

Los Balcanes Occidentales en la era de Trump

Salvador Llaudes

15/2/2017

Somalia es sinónimo de violencia... y hambre

Jesús A. Núñez Villaverde

15/2/2017

China: ¿el límite de la nueva doctrina estratégica estadounidense?

Mario Esteban
14/2/2017

Regreso de África

Andrés Ortega
14/2/2017

The Return of Africa

Andrés Ortega
14/2/2017

Las políticas de igualdad, a examen

Lidia Fernández Montes
13/2/2017

Buenas perspectivas para las inversiones extranjeras en España (y en especial Madrid)

Enrique Fanjul
9/2/2017

Marruecos vuelve a la Unión Africana entre interrogantes

Haizam Amirah Fernández
8/2/2017

La ciberguerra de Trump (II)

Enrique Fojón Chamorro
7/2/2017

La gran contradicción de Xi Jinping: más concentración de poder y más liberalización innovadora

Andrés Ortega
7/2/2017

Xi Jinping's major contradiction: a greater concentration of power but more innovative liberalisation

Andrés Ortega
7/2/2017

El circo Trump: pasen y vean

Jesús A. Núñez Villaverde
6/2/2017

From presence to influence: new patterns for the US and China?

Giovanni Grevi
6/2/2017

Sobre rankings y corrupción

Carmen González Enríquez
3/2/2017

Después del TPP

Emilio de Miguel Calabia
2/2/2017

El terremoto geopolítico de Trump

Miguel Otero Iglesias
1/2/2017

Demoliciones Trump S.N. (Sociedad Nacional)

Andrés Ortega
31/1/2017

Trump Demolitions Inc.

Andrés Ortega
31/1/2017

El establishment europeo contra las cuerdas

Federico Steinberg
30/1/2017

La cooperación al desarrollo y la empresa: una compatibilidad natural

Enrique Fanjul
26/1/2017

La agenda latinoamericana de España en 2017

Carlos Malamud
25/1/2017

Ruptura en el Parlamento Europeo

Andrés Ortega
24/1/2017

Rifts in the European Parliament

Andrés Ortega
24/1/2017

Arabia Saudí, presencia global y liderazgo regional

Manuel Gracia Santos
23/1/2017

Trump: el pre(visible) retroceso en igualdad de género

María Solanas
20/1/2017

Anexos

Bienvenido Mr. Marshall (Trump)

Félix Arteaga

19/1/2017

De Tusk a Musk: el Paquete de Invierno de la Unión de la Energía

Gonzalo Escribano

19/1/2017

Václav Havel para analistas internacionales

Antonio R. Rubio Plo

18/1/2017

De discursos y relevos: un 17 de enero nada anodino para la UE

Salvador Llaudes

18/1/2017

Un mapa del futuro: islas, órbitas o comunidades

Andrés Ortega

17/1/2017

A map of the future: islands, orbits or communities

Andrés Ortega

17/1/2017

Sudán del Sur sin señales de esperanza

Jesús A. Núñez Villaverde

16/1/2017

Trump: el espectáculo continúa

Carlota García Encina

13/1/2017

Las empresas extranjeras mejoran (con matices) su valoración de España

Enrique Fanjul

12/1/2017

Obama y el arte de decir adiós

Carlota García Encina

11/1/2017

Ciber-interferencias externas en elecciones nacionales

Andrés Ortega

10/1/2017

Foreign cyber-meddling in domestic elections

Andrés Ortega

10/1/2017

La ciberguerra de Trump

Enrique Fojón Chamorro

9/1/2017

Rifirrafe Obama-Trump con Palestina y Rusia de pretexto

Jesús A. Núñez Villaverde

9/1/2017

Turquía ante una triple amenaza

Jesús A. Núñez Villaverde

2/1/2017

PUBLICACIONES PERIÓDICAS

REVISTA ELCANO



La Revista Elcano, de la que en 2017 se han publicado cinco números hasta el 31 de diciembre; tiene una periodicidad trimestral. Recoge algunas de las publicaciones más destacadas, así como las actividades realizadas. También se incorporan algunas secciones, como la entrevista a un personaje de especial actualidad realizada por Andrés Ortega, así como un apartado que destaca la presencia del Real Instituto Elcano en las redes sociales.

BOLETÍN/NEWSLETTER ELCANO

Publicación digital mensual que recoge todas las novedades aparecidas en la web tanto en inglés como en español. Resultado de la fusión entre Boletín y Newsletter, este producto presenta toda la producción del Instituto a través de un solo envío que reciben casi 27.000 suscriptores por correo electrónico.

Excepcionalmente pueden enviarse, además, Alertas Elcano o boletines extraordinarios, monográficos, sobre asuntos de especial relevancia de la actualidad internacional. Hasta el 31 de diciembre se han publicado 12 boletines.



NOVEDADES EN LA RED

El Novedades en la RED es una publicación digital del Real Instituto Elcano, que se inició en 2003 y, desde entonces y cada semana, ha recogido una cuidada selección de informes, publicaciones y análisis procedentes de fuentes ajenas al Instituto Elcano, ya sean otros *think-tanks* de estudios internacionales, organismos internacionales, gobiernos u otras fuentes abiertas de Internet. Con el paso del tiempo, y siguiendo las tendencias en la Red, la sección también ha ido incorporando materiales relevantes aparecidos en blogs y soportes multimedia. La información se incorpora al tiempo a nuestra página web, donde permanece disponible de manera indefinida. Hasta el 31 de diciembre de 2017 se enviaron 43 ediciones del Novedades.

ALERTAS

Una herramienta más de comunicación que se ha demostrado de gran eficacia, y a través de la cual el Instituto anuncia por correo electrónico, con carácter monográfico, excepcional y esporádico, nuevas publicaciones, actos o acontecimientos de especial interés.



CIBER elcano

Informe Mensual de Ciberseguridad desarrollado por Thiber (*The Cyber Security Think Tank*), el primer *think-tank* de referencia en lengua castellana en materia de seguridad y defensa en el ciberespacio, perteneciente al Instituto de Ciencias Forenses y de la Seguridad (ICFS), Universidad

Autónoma de Madrid (Campus Cantoblanco), para el Real Instituto Elcano. Hasta el 31 de diciembre de 2017 se han editado 11 números.



A lo largo de 2017, el Real Instituto Elcano ha llevado a cabo actividades de muy diversa índole, que se podrían englobar de la siguiente manera:

Reuniones de los órganos directivos: se han realizado 10 reuniones de los diversos órganos del Real Instituto Elcano: Patronato, Comisión Ejecutiva y Consejo Científico. Presentaciones, seminarios, jornadas, debates y foros: se realizaron 68 encuentros de este tipo, de uno o dos días de duración, con la participación de varios panelistas, a puerta cerrada –para expertos– o con público.

Reuniones de trabajo: un experto informa a puerta cerrada sobre un tema determinado, celebrándose a continuación un debate. Durante los doce meses de 2017, se han celebrado 47 reuniones de trabajo.

Conversaciones Elcano/*Elcano Talks*: encuentros (en los que no rige la *Chatham House rule*) que abordan tendencias en comunicación digital, política, redes sociales y nuevas tecnologías y su impacto en las relaciones internacionales, en particular sobre la proyección exterior de España. Hasta el 31 de diciembre de 2017 se han celebrado tres reuniones.

ÓRGANOS DIRECTIVOS

Reunión de la Comisión Ejecutiva del Real Instituto Elcano

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 23/02/2017

Organización: Real Instituto Elcano

Reunión de la Comisión Ejecutiva del Real Instituto Elcano

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 30/03/2017

Organización: Real Instituto Elcano

Reunión del Consejo Científico del Real Instituto Elcano, que contó con la asistencia de S.M. el Rey

Lugar: Palacio Real de la Granja de San Ildefonso, Segovia

Fecha: 11/05/2017

Organización: Casa Real y Real Instituto Elcano



Reunión de la Comisión Ejecutiva del Real Instituto Elcano

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 18/05/2017

Organización: Real Instituto Elcano

Reunión del Patronato del Real Instituto Elcano presidido por S.M. el Rey

Lugar: Palacio de la Quinta de El Pardo

Fecha: 22/06/2017

Organización: Casa Real y Real Instituto Elcano



Reunión de la Comisión Ejecutiva del Real Instituto Elcano

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 20/07/2017

Organización: Real Instituto Elcano

Reunión de la Comisión Ejecutiva del Real Instituto Elcano

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 04/10/2017

Organización: Real Instituto Elcano

Reunión extraordinaria de la Comisión Ejecutiva del Real Instituto Elcano

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 02/11/2017

Organización: Real Instituto Elcano

Reunión de la Comisión Ejecutiva del Real Instituto Elcano

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 23/11/2017

Organización: Real Instituto Elcano

Reunión del Patronato del Real Instituto Elcano

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 14/12/2017

Organización: Real Instituto Elcano

SEMINARIOS, CONFERENCIAS, DEBATES Y PRESENTACIONES

Debates Elcano "El mundo según Trump"

Lugar: Fundación Botín

Fecha: 07/02/2017

Organización: Real Instituto Elcano y Fundación Botín



Este debate analizó la visión del orden mundial y la política exterior norteamericana del nuevo presidente de EEUU, Donald Trump. Contó con la participación de Steve Clemons, editor de *The Atlantic* y *Atlantic Live*; Ulrich Speck, investigador senior asociado de la oficina del Real Instituto Elcano en Bruselas; y de Paul Isbell, investigador senior asociado del Real Instituto Elcano; moderados por Charles Powell, director del Real Instituto Elcano.

Seminario "Europe and China's New Silk Roads"

Lugar: Oficina en Bruselas del Real Instituto Elcano

Fecha: 07/02/2017

Organización: Clingendael, Ifri, MERICS, Real Instituto Elcano Bruselas

Seminario en el que se presentó y discutió el último informe de la *European Think-tank Network on China* (ETNC) y varios de sus autores debatieron sobre el acercamiento de China hacia Europa y la respuesta europea en el contexto del "Belt and Road Initiative (OBOR)" de China.

Conferencia a cargo de Mevlüt Çavuşoğlu

Lugar: Hotel Westin Palace

Fecha: 09/02/2017

Organización: Real Instituto Elcano

Conferencia a cargo de Mevlüt Çavuşoğlu, ministro de Asuntos Exteriores de Turquía, que contó con la presentación a cargo del ministro de Asuntos Exteriores y de Cooperación de España, Alfonso Dastis.

Seminario "A cultural change? Climate security in Disaster Risk Reduction"

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 21/02/2017

Organización: Real Instituto Elcano

Dentro del proyecto EDUCEN sobre "City-Culture and Disasters" del programa H2020 de la UE, este seminario analizó tanto el efecto del cambio climático en la seguridad como la manera de gestionarlo.

Debate “Spanish economic and political prospects for 2017 and the implications for the euro”

Lugar: Real Instituto Elcano, Bruselas

Fecha: 23/02/2017

Organización: Real Instituto Elcano

Debate en el que intervino como ponente Federico Steinberg, investigador del Real Instituto Elcano, y Grégory Claeys, *Senior Fellow* de Bruegel como comentarista, moderados por Tom Nuttall, *Charlemagne columnist, The Economist*.

Seminario internacional “Where is Russia headed?”

Lugar: Asociación de la Prensa

Fecha: 01/03/2017

Organización: Real Instituto Elcano

En este seminario se analizaron tanto los aspectos de la defensa europea frente a la amenaza de Rusia, como hacia dónde evolucionarán las relaciones bilaterales dado el contexto actual.



Mesa redonda "La política exterior española en el año del Brexit y Trump"

Lugar: Círculo de Bellas Artes

Fecha: 15/03/2017

Organización: Real Instituto Elcano

La reunión contó con la participación de los investigadores del Real Instituto Elcano Carlota García Encina, Ignacio Molina y Federico Steinberg, moderados por Charles Powell, director, y giró en torno al trabajo colectivo del Real Instituto Elcano

recogido en el *Elcano Policy Paper* “España en el mundo en 2017: perspectivas y desafíos”, en el cual se hizo un análisis prospectivo de la posición internacional de España de cara a 2017 y cierto balance de lo ocurrido durante 2016.

Seminario “The Bilateral relations between Portugal and Spain: Lessons from the crisis (2008-2016)”

Lugar: Fundação Luso-Americana para o Desenvolvimento, Lisboa

Fecha: 16-17/03/2017

Organización: Real Instituto Elcano e IPRI-NOVA

Debates Elcano “Desafíos de la UE, sesenta años después”

Lugar: Fundación Botín

Fecha: 28/03/2017

Organización: Real Instituto Elcano y Fundación Botín

Nueva edición del ciclo de Debates Elcano, que en esta ocasión contó con las intervenciones del expresidente del gobierno Felipe González y Emilio Lamo de Espinosa, presidente del Real Instituto Elcano.

Seminario “El nuevo papel de la mujer en las organizaciones terroristas yihadistas y en la prevención de la radicalización violenta”

Lugar: Asociación de la Prensa

Fecha: 29/03/2017

Organización: Real Instituto Elcano, con la colaboración de las embajadas de Canadá, Estados Unidos y el Reino Unido

Seminario "España ante una Europa convulsa: intereses, oportunidades y riesgos"

Lugar: Sede de la REPER, Bruselas

Fecha: 04/04/2017

Organización: Real Instituto Elcano

Seminario realizado con el fin de discutir el presente y futuro de Europa desde una óptica del interés nacional (público y privado), analizando la evolución de la agenda política europea en áreas relevantes, y evaluando las posibles oportunidades y riesgos a las que puedan verse expuestos España y sus empresas.

Seminario “Reshaping Europe - Neugestaltung Europas – Remodelar Europa”

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 06/04/2017

Organización: Real Instituto Elcano y la Fundación Friedrich Ebert

Seminario organizado con el fin de desarrollar y presentar un escenario de discusión en el que España y Alemania puedan cooperar más estrechamente en la profundización del proyecto de integración.

Presentación del libro "Ideas chinas. El ascenso global de China y la Teoría de las Relaciones Internacionales"

Lugar: Asociación de la Prensa

Fecha: 07/04/2017

Organización: Real Instituto Elcano, con la colaboración de Casa Asia y la editorial Icaria

Presentación del libro de Manuel Montobbio, que contó con la intervención de José María Ridao, escritor y diplomático; Charles Powell, director del Real Instituto Elcano; y el autor, Manuel Montobbio.

Seminario "La ley de Cambio Climático y Transición Energética: ¿cómo puede el sector financiero apoyar la transición hacia una economía baja en carbono y resiliente en España?"

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 18/04/2017

Organización: Real Instituto Elcano y Oficina Española de Cambio Climático

Debates Elcano "Elecciones francesas: l'enjeu"

Lugar: Fundación Botín

Fecha: 20/04/2017

Organización: Real Instituto Elcano y Fundación Botín

Nueva edición del ciclo de Debates Elcano que contó con la participación de Jacques Delpla, *Toulouse School of Economics*; Thomas Gomart, director del *Institut français des Relations internationales* (IFRI); François Musseau, corresponsal de *Libération* y *Le Point*; Miguel Otero, investigador principal del Real Instituto Elcano; moderados por Iliana Olivé, investigadora principal del Real Instituto Elcano.

Seminario "Ukraine and its European perspectives in 2017"

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 21/04/2017

Organización: Real Instituto Elcano y Embajada de Ucrania

Seminario que analizó la relación de Ucrania con la Unión Europea.

Reunión de expertos "Dealing with President Trump –Challenges and chances for US - Latin America relations"

Lugar: Hanse-Office, Bruselas

Fecha: 26/04/2017

Organización: German Institute of International and Security Affairs (SWP), Real Instituto Elcano Bruselas

Reunión durante la cual se analizaron las relaciones bilaterales entre EEUU y México, gravemente afectadas por la construcción del muro entre ambos países y por los posibles cambios o incluso cancelación del NAFTA.

Seminario internacional "África en la perspectiva del G20"

Lugar: Casa Árabe

Fecha: 27/04/2017

Organización: Real Instituto Elcano y la Konrad Adenauer Stiftung



Seminario internacional que contó con la participación de Emilio Lamo de Espinosa, presidente, Real Instituto Elcano; Wilhelm Hofmeister, director, *Konrad Adenauer Stiftung*; Ildefonso

Castro, secretario de Estado de Asuntos Exteriores, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación; Kristin de Peyron, jefa de División, Asuntos Panafricanos, Servicio Europeo de Acción Exterior; Catherine Samba-Panza, expresidenta interina de República Centroafricana durante la transición, entre otros.

Mesa redonda "El presente y futuro de los países bálticos"

Lugar: Círculo de Bellas Artes

Fecha: 04/05/2017

Organización: Embajada de Estonia, Real Instituto Elcano

Mesa redonda realizada con motivo de la publicación del libro "*Historia de los Estados bálticos*", de Andres Kasekamp. Contó con la intervención de Rasmus Lumi, embajador de Estonia en España; Argita Daudze, embajadora de Letonia en España; Mindaugas Jurkynas, Universidad Vytautas Magnus de Lituania; y Andres Kasekamp, autor del libro, moderados por Charles Powell, director del Real Instituto Elcano.

Mesa redonda "Spotlight on Turkish-Spanish relations from a business perspective: risks and opportunities"

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 05/05/2017

Organización: Turkish Foreign Economic Relations Board (DEIK), Real Instituto Elcano

Mesa redonda en la que intervinieron, entre otros, Ignacio Molina, investigador principal, Real Instituto Elcano; Zeynep Bodur Okyay, presidente, *Kale Group & DEIK, Turkey-Spain Business Council*; Eduardo Montes, presidente, Consejo de Promoción Exterior, CEOE y presidente de UNESA; Ilke Toygür, investigadora, Real Instituto Elcano; Hatice Karahan, *Medipol University and DEIK*; Federico Steinberg, investigador principal, Real Instituto Elcano; Charles Powell, director, Real Instituto Elcano; y Álvaro Ortiz, *BBVA Chief Economist Turkey, China & Geopolitics*.

Presentación 7ª oleada del Barómetro Imagen de España (BIE)

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 10/05/2017

Organización: Real Instituto Elcano

Seminario sobre la “Cumbre CELAC-UE”

Lugar: Real Instituto Elcano, Bruselas

Fecha: 11/05/2017

Organización: Real Instituto Elcano y la Secretaría de Relaciones Exteriores de México

El seminario reunió a una serie de expertos que analizaron las perspectivas de la Cumbre. Intervinieron, entre otros, Socorro Flores Liera, subsecretaria para América Latina y el Caribe (SER); Edita Hrdá, directora ejecutiva para las Américas del Servicio Europeo de Acción Exterior; Lorena Ruano, *Senior Associate Analyst, European Union Institute for Security Studies (EUISS)*, París y CIDE; Everton Vargas, embajador de Brasil ante la UE; Alicia Bárcena, secretaria ejecutiva de CEPAL; Carlos Malamud, investigador principal, Real Instituto Elcano; o Julia Emma Villatoro, embajadora de El Salvador en Bruselas.

Primera sesión Debate general sobre el V Plan Director de la Cooperación Española

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 12/05/2017

Organización: Real Instituto Elcano y el Consejo de Cooperación del Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación

En esta ocasión se debatió sobre "Nuevo Plan Director. Recomendaciones generales para un Plan Director acorde a las capacidades y la nueva agenda internacional de desarrollo. Principales retos de la Cooperación española a medio plazo".

Debates Elcano "Venezuela: salidas para una crisis"

Lugar: Fundación Botín

Fecha: 16/05/2017

Organización: Real Instituto Elcano y Fundación Botín

En esta ocasión contó con la participación de Anna Ayuso, investigadora principal de América Latina de CIDOB; Manuel Hidalgo, profesor asociado del Departamento de Ciencias Sociales de la Universidad Carlos III; Orlando Ochoa, profesor de la Universidad Católica Andrés Bello de Caracas; Miguel Ángel Santos, investigador del Centro para el Desarrollo Internacional de la Universidad de Harvard; y Carlos Malamud, investigador principal de América Latina del Real Instituto Elcano.

Segunda sesión del Debate general sobre el V Plan Director de la Cooperación

Española

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 17/05/2017

Organización: Real Instituto Elcano y el Consejo de Cooperación del Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación

Esta segunda sesión se dedicó a "Capacidades del sistema e instrumentos de ayuda. Senda de crecimiento de la AOD período de vigencia del Plan Director".

Tercera sesión del Debate general sobre el V Plan Director de la Cooperación

Española

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 24/05/2017

Organización: Real Instituto Elcano y el Consejo de Cooperación del Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación

La tercera sesión del Debate general sobre el V Plan Director de la Cooperación Española se dedicó en esta ocasión a "Reflexionando para construir".

Conversación "Trump y el papel de Estados Unidos en el mundo"

Lugar: Fundación Lázaro Galdiano

Fecha: 25/05/2017

Organización: Real Instituto Elcano, Fundación Consejo España-EEUU

La conversación contó con la intervención de Paula Dobriansky, embajadora y ex secretaria de Estado para la Democracia y Asuntos Globales, EEUU; y Ana Palacio, miembro del Consejo de Estado y antigua ministra de Asuntos Exteriores, moderadas por Emilio Lamo de Espinosa, director del Real Instituto Elcano.

Presentación del Informe Elcano de Presencia Global 2017

Lugar: Círculo Bellas Artes

Fecha: 01/06/2017

Organización: Real Instituto Elcano

La presentación corrió a cargo de Emilio Lamo de Espinosa, presidente del Real Instituto Elcano y los investigadores Iliana Olivé y Manuel Gracia.

Debates Elcano "Las elecciones británicas y el *Brexit: what next?*"

Lugar: Fundación Botín

Fecha: 06/06/2017

Organización: Real Instituto Elcano y la Fundación Botín

Nueva edición de Debates Elcano que en esta ocasión abordó "Las elecciones británicas y el *Brexit: what next?*" y que contó con las intervenciones de Cristina Manzano, esGlobal; Ignacio Molina, Real Instituto Elcano; Martin M. Roberts, ex corresponsal de *Reuters*; y Ben Sills, Bloomberg, moderados por Charles Powell, director del Real Instituto Elcano.



Conversación con David H. Petraeus

Lugar: Espacio Bertelsmann

Fecha: 09/06/2017

Organización: Real Instituto Elcano

Conversación sobre la evolución de la política exterior y de seguridad de Estados Unidos entre el general (r) de EEUU David H. Petraeus, miembro y presidente del *KKR Global Institute*, y Emilio Lamo de Espinosa, presidente del Real Instituto Elcano.

Presentación del estudio “Possible implications of Brexit on EU development and humanitarian policies”

Lugar: Oficina en Bruselas del Real Instituto Elcano

Fecha: 09/06/2017

Organización: TEPSA, Real Instituto Elcano Bruselas

Jornada sobre “El panorama internacional y sus efectos en la provincia de Málaga”

Lugar: Sala Isabel Oyarzábal, Málaga

Fecha: 14/06/2017

Organización: Fundación Málaga Desarrollo y Calidad (MADECA), en colaboración con el Real Instituto Elcano

Intervinieron en esta jornada, entre otros, Rafael Estrella, vicepresidente del Real Instituto Elcano; Juan González-Barba Pera, Oficina de Análisis y Previsión de la Secretaría de Estado de Asuntos Exteriores; Coronel José Pardo de Santayana y Gómez-Olea, analista del Instituto Español de Estudios Estratégicos; Alberto Bueno Fernández, Grupo de Estudios en Seguridad Internacional de la Universidad de Granada; Carlota García Encina, investigadora del Real Instituto Elcano; Gonzalo Sichar Moreno, diputado de la Diputación Provincial de Málaga; y Manuel Gracia, investigador del Real Instituto Elcano.

Cuarta sesión del Debate general sobre el V Plan Director de la Cooperación Española

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 15/06/2017

Organización: Real Instituto Elcano y el Consejo de Cooperación del Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación

Panel-debate “Los efectos del *Brexit* en las relaciones comerciales entre España y Reino Unido”

Lugar: Sede de la Cámara de Comercio Británica, Bruselas

Fecha: 15/06/2017

Organización: Cámara de Comercio de España en Bélgica y Luxemburgo, con la colaboración de la Cámara de Comercio Británica en Bélgica y la Oficina del Real Instituto Elcano en Bruselas

El panel-debate contó con la participación de Thomas Spiller, presidente, Cámara de Comercio Británica en Bélgica; Ignasi Guardans, Partner, K&L Gates y miembro del Consejo de Administración de la Cámara Oficial de Comercio de España en Bélgica y Luxemburgo; Ignacio Molina, investigador principal, Real Instituto Elcano; Javier Arias, responsable de Asuntos Europeos, BBVA; y Dirk Van Ham, director corporativo de Benelux, Diageo.

Debate público “Europa en la encrucijada. Hora de completar la unidad política europea”

Lugar: Congreso de los Diputados

Fecha: 16/06/2017

Organización: Real Instituto Elcano, Grupo Spinelli

Seminario “*Peace and stability in the Korean Peninsula*”

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 23/06/2017

Organización: Real Instituto Elcano

El seminario contó con la participación de expertos de diez países (República Democrática Popular de Corea, Francia, Alemania, Japón, China, República de Corea, Rusia, España, Reino Unido y Estados Unidos), y estudió los caminos para promover la paz y la estabilidad tras la escalada de las tensiones en la península de Corea durante los últimos años.

Conferencia “*Forgotten power? Europe in a multipolar world*”

Lugar: Egmont Institute

Fecha: 26/06/2017

Organización: Egmont Institute, Real Instituto Elcano Bruselas

Europe will have to think for itself – but it has forgotten how to use its power (which it still has) and hence is no longer respected as a power. Which role could and should Europe aspire to, and what does that mean for its alliance with the US?

Tertulia “*The Road to 2050: climate laws and climate finance*”

Lugar: Embajada del Reino Unido

Fecha: 26/06/2017

Organización: Real Instituto Elcano, Embajada del Reino Unido

Actividades

Dentro de la serie de “*Tertulias at the Residence*” de la Embajada del Reino Unido en España, el Real Instituto Elcano coorganizó la edición dedicada a “*The Road to 2050: climate laws and climate finance*”.

Debate sobre "Terrorismo yihadista en España: contextos europeo y global"

Lugar: Instituto Internacional

Fecha: 05/07/2017

Organización: Real Instituto Elcano

Con motivo de la publicación de los libros *Al Qaeda's Revenge* y *Jihadist Mobilization in Spain*, su autor, Fernando Reinares, director del Programa de Terrorismo Global del



Real Instituto Elcano; Bruce Hoffman, director del Centro de Estudios sobre Seguridad de la Universidad de Georgetown; y Carola García-Calvo, investigadora principal de Terrorismo Internacional, debatieron sobre la amenaza del terrorismo global 12 años después del 11-M.

Debates Elcano “La gobernanza climática en el nuevo contexto internacional”

Lugar: Fundación Botín

Fecha: 12/07/2017

Organización: Real Instituto Elcano y Fundación Botín

Nueva edición de Debates Elcano, dedicado en esta ocasión a "La gobernanza climática en el nuevo contexto internacional". Intervinieron Valvanera Ulargui, directora general de la Oficina Española de Cambio Climático; Carlos Sallé, director de Políticas Energéticas y Cambio Climático, Iberdrola; Lara Lázaro, investigadora principal de Cambio Climático, Real Instituto Elcano; José Luis Arroyo, director de la Oficina de Estudios y Estrategia de Acciona; moderados por Gonzalo Escribano, director del Programa de Energía y Cambio Climático del Real Instituto Elcano.

V Foro Trilateral Europa – América Latina – USA/Canadá: “América del Norte, América Latina y la Unión Europea antes los nuevos escenarios en las relaciones Económicas y políticas”

Lugar: Parador de La Granja

Fecha: 17-18/07/2017

Organización: Real Instituto Elcano y la Secretaría General Iberoamericana, con la colaboración del Consejo de Relaciones Internacionales de América Latina y Caribe (RIAL)

Debate sobre “Los Balcanes ante un horizonte de incertidumbre”

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 19/09/2017

Organización: Real Instituto Elcano

El debate contó con la intervención de Miguel Rodríguez Andreu, director de la revista *Balkania*.

Debates Elcano sobre las elecciones alemanas

Lugar: Fundación Botín

Fecha: 19/09/2017

Organización: Real Instituto Elcano

Debates Elcano sobre las elecciones alemanas, en el que participaron Pilar Requena, redactora de TVE; Jana Puglierin, directora de Programas del *Alfred von Oppenheim Center for European Policy Studies, German Council on Foreign Relations*; Fabian Zuleeg, director ejecutivo y economista jefe del *European Policy Centre*; Ulrich Speck, investigador senior asociado de la Oficina en Bruselas del Real Instituto Elcano; Miguel Otero, investigador principal del Real Instituto Elcano.

XII Jornada Europa a Debate

Lugar: Fundación Carlos de Amberes

Fecha: 20/09/2017

Organización: Fundación Carlos de Amberes, con la colaboración del Real Instituto Elcano, la Asociación de Periodistas Europeos, la Comisión Europea y la Embajada de Estonia en España

La XII Jornada Europa a Debate estuvo dedicada en esta ocasión a "La Agenda digital de la UE".

Asamblea General de la Red Iberoamericana de Estudios Internacionales (RIBEI)

Lugar: CARI, Buenos Aires

Fecha: 25/09/2017

Organización: Real Instituto Elcano, RIBEI, CARI



VII Conferencia Internacional de RIBEI

Lugar: CARI, Buenos Aires

Fecha: 26/09/2017

Organización: Real Instituto Elcano, RIBEI, CARI

VII Conferencia Internacional de RIBEI, cuyo título fue "¿Miradas compartidas ante un momento de cambio?".

Seminario “El nexos seguridad-desarrollo: ¿cómo abordarlo en el Plan Director de la Cooperación Española?”

Lugar: Casa Árabe

Fecha: 27/09/2017

Organización: Real Instituto Elcano, en colaboración con la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID) y la Dirección General de Políticas de Desarrollo Sostenible del Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación (MAEC)

El seminario estuvo dedicado a la incorporación de objetivos de seguridad y estabilidad en los planes y estrategias de cooperación para el desarrollo.

Conferencia "El futuro: Europa y las relaciones Turquía-UE"

Lugar: Hotel Intercontinental Madrid

Fecha: 27/09/2017

Organización: Real Instituto Elcano, Embajada de Turquía

La conferencia "El futuro: Europa y las relaciones Turquía-UE", estuvo a cargo de Ömer Çelik, ministro para Asuntos de la UE y jefe negociador de Turquía, cuya presentación corrió a cargo de Emilio Lamo de Espinosa, presidente del Real Instituto Elcano.

Conferencia "Tackling violent radicalisation that leads to terrorism in the EU"

Lugar: Sede de la REPER, Bruselas

Fecha: 05/10/2017

Organización: Real Instituto Elcano, Representación de España ante la Unión Europea

Con motivo del lanzamiento del proyecto de investigación "MDb4ACT: Innovative, ethical and effective actions to tackle radicalization leading to violent extremism", financiado por el programa Horizonte 2020 de la Comisión Europea, liderado por el Real Instituto Elcano, tuvo lugar esta Conferencia con el objeto de, por una parte, plantear el "estado de la cuestión" en materia de políticas de prevención de la radicalización violenta que conduce al terrorismo en el ámbito europeo y, por otro, introducir en el debate algunas de las cuestiones que de manera transversal deben definir estas políticas en el futuro, como son las cuestiones de género o la dimensión ética y de derechos humanos de las mismas.

EU-Latin America Forum "Channels for a joint future"

Lugar: Bruegel, Bruselas

Fecha: 11/10/2017

Organización: Real Instituto Elcano, Bruegel, y el German Institute of Global and Area Studies (GIGA)

En el marco del actual panorama internacional, el acto analizó las relaciones de la UE con América Latina en asuntos como el comercio, migraciones o tecnología.



Debates Elcano “Prisioneros de la geografía. El mundo en diez mapas”

Lugar: Fundación Botín

Fecha: 18/10/2017

Organización: Real Instituto Elcano y Fundación Botín

En esta 14º edición de los Debates Elcano Andrés Ortega, investigador senior asociado del Real Instituto Elcano, debatió con Tim Marshall, periodista británico autor de “*Prisioneros de la geografía*”, sobre el contenido de su libro.

Presentación a la prensa del ARI “España en el mundo. Análisis en base al Índice Elcano de Presencia Global 2016”

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 06/11/2017

Organización: Real Instituto Elcano

Presentación a la prensa del ARI “España en el mundo. Análisis en base al Índice Elcano de Presencia Global 2016”, a cargo de Iliana Olivie, Manuel Gracia y Mª Dolores Gomariz, autores del texto.

Seminario “La seguridad en la cuenca mediterránea: desafíos compartidos”

Lugar: Fundación Cajasol, Sevilla

Fecha: 08/11/2017

Organización: Fundación Cajasol y Real Instituto Elcano

Por segundo año consecutivo, y con la participación de expertos de varios países del área, el seminario abordó los desafíos compartidos en la cuenca mediterránea, poniendo el foco, en esta ocasión, en la dimensión de la seguridad en un sentido amplio.

Mesa redonda “V4-UE en el camino hacia el futuro”

Lugar: Representación de la Comisión Europea en España

Fecha: 08/11/2017

Organización: Embajada de Hungría, con la colaboración del Real Instituto Elcano

La mesa redonda contó con las intervenciones de representantes de los cuatro países integrantes del Grupo de Visegrado (República Checa, Hungría, Polonia y Eslovaquia).



**5º Foro Elcano sobre
Terrorismo Global "Evolución
de la amenaza yihadista en las
sociedades abiertas"**

Lugar: Instituto Internacional

Fecha: 14/11/2017

*Organización: Embajada de EEUU
y Real Instituto Elcano*

En esta ocasión, el Foro contó con la participación de Bruce Hoffman, de la Universidad de Georgetown;

Jean-Charles Brisard, *Centre d'Analyse du Terrorisme*, Estrasburgo; Peter Nesser, *Norwegian Defence Research Establishment*, Oslo; Sam Mullins, *George C. Marshall European Center for Security Studies*, Garmisch-Partenkirchen (Alemania) y University of Wollongong (Australia); y Eitan Azani, *International Institute for Counter-Terrorism*, Herzliya (Israel).

Además, durante las sesiones de esta nueva edición del FETG, se presentó en público un amplio documento acerca del impacto que los conflictos en Siria, Irak y Malí han tenido sobre la actividad yihadista en España, elaborado por Fernando Reinares y Carola García-Calvo, respectivamente director del Programa sobre Terrorismo Global e investigadora principal de Terrorismo Internacional en el Real Instituto Elcano, ambos codirectores del FETG.

Seminario "EU-Turkey relations: Changing the rules of the game?"

Lugar: CITpax

Fecha: 16/11/2017

Organización: Real Instituto Elcano y CITpax

Seminario "Las relaciones bilaterales entre España y Portugal: hacia una nueva dinámica en la Península Ibérica"

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 21/11/2017

Organización: Real Instituto Elcano e IPRI

Segundo de la serie de seminarios que tienen como objetivo la elaboración un informe conjunto sobre las relaciones bilaterales entre España y Portugal.

Conferencia "Europe: perspectives and lessons learned from inside"

Lugar: Fundación Carlos de Amberes

Fecha: 22/11/2017

Organización: Embajada de Bélgica con la colaboración del Real Instituto Elcano

Conferencia a cargo de Frans van Daele, exjefe de gabinete del presidente del Consejo Europeo, Herman van Rompuy, y jefe de gabinete del rey Philippe de Bélgica, moderada por Charles Powell, director del Real Instituto Elcano.

Seminario "Perspectivas de la cooperación española en Túnez"

Lugar: AECID

Fecha: 27/11/2017

Organización: AECID y Real Instituto Elcano

El seminario analizó la cooperación española en Túnez en sus diversas áreas.

Jornada Anual del Comité Español del Consejo Mundial de la Energía "Energy futures: cybersecurity and financing emerging transitions"

Lugar: CEPSA

Fecha: 29/11/2017

Organización: Comité Español del Consejo Mundial de la Energía y el Club Español de la Energía, bajo el patrocinio de CEPSA y con la colaboración del Real Instituto Elcano



Presentación del DT "Actividad yihadista en España, 2013-2017: de la Operación Cesto en Ceuta a los atentados en Cataluña"

Lugar: Universidad de Córdoba

Fecha: 29/11/2017

Organización: Cátedra Unesco de Resolución de Conflictos de la Universidad de Córdoba y Real Instituto Elcano

Presentación a cargo de los autores, director e investigadora, respectivamente, del Programa sobre Terrorismo Global del Real Instituto Elcano.

II Jornada de Medios de Comunicación y Cultura en español

Lugar: Instituto Cervantes, Madrid

Fecha: 30/11/2017

Organización: Instituto Cervantes, con la colaboración del Real Instituto Elcano

Contó con la participación de Ángel Badillo, investigador principal del Real Instituto Elcano, que moderó el panel sobre "Reto o realidad: la difusión de la lengua y la cultura en español a través de los medios hispanos en EEUU".



Mesa redonda “COP23: del Acuerdo de París a la implementación. Ciencia, regulación internacional y Ley de Cambio Climático y Transición Energética”
Lugar: Círculo de Bellas Artes
Fecha: 04/12/2017
Organización: Real Instituto Elcano

La mesa redonda contó con la participación, entre otros, de Valvanera Ulargui, directora general de la Oficina Española de Cambio Climático y se hizo una reflexión sobre los principales resultados de la COP23.

Debate “Spain and Catalonia: Reflections on the Crisis”

Lugar: Chatham House, Londres

Fecha: 12/12/2017

Organización: Chatham House y Real Instituto Elcano

Presentación del “Informe sobre Desarrollo Humano Árabe del PNUD”

Lugar: Casa Árabe

Fecha: 12/12/2017

Organización: Casa Árabe y Real Instituto Elcano

Presentación del "Informe sobre Desarrollo Humano Árabe del PNUD" de 2016, dedicado en esta edición a "Youth and the Prospects for Human Development in a Changing Reality".

Debate público “The Catalan Crisis: Implications for Spain and Beyond”

Lugar: Woodrow Wilson Center, Washington

Fecha: 18/12/2017

Organización: Woodrow Wilson Center y Real Instituto Elcano

REUNIONES DE TRABAJO

Reunión de trabajo con Susana Malcorra

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 21/02/2017

Organización: Real Instituto Elcano

Reunión con Susana Malcorra, ministra de Relaciones Exteriores y Culto de Argentina, quien habló sobre “La relación bilateral hispano-argentina en el nuevo contexto internacional”.

Desayuno con Humberto de la Calle

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 06/03/2017

Organización: Real Instituto Elcano

Desayuno con Humberto de la Calle, jefe de la Delegación de Gobierno en los diálogos con las FARC y asesor de paz del Gobierno de Colombia, cuya intervención trató sobre “Colombia: del conflicto a la implementación del Acuerdo de Paz”.

Desayuno “China en profundidad”

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 08/03/2017

Organización: Real Instituto Elcano y Fundación Consejo España-China

Primera de la serie de reuniones que, coorganizada con la Fundación Consejo España-China, analizó diferentes aspectos del gigante asiático. En esta ocasión se centró en la “Iniciativa ‘Una franja, una ruta’. ¿Oportunidades para las empresas españolas?”.

Desayuno con Zsolt Németh

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 09/03/2017

Organización: Real Instituto Elcano

Reunión con Zsolt Németh, presidente de la Comisión de Asuntos Exteriores de la Asamblea Nacional de Hungría y presidente de la delegación húngara de la Asamblea Parlamentaria del Consejo de Europa, quien habló sobre “*Strong and safe Europe based on strong and safe member states*”.

Actividades

Reunión con Gunnar Wiegand

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 14/03/2017

Organización: Real Instituto Elcano

Reunión con Gunnar Wiegand, director para Asia-Pacífico del Servicio Exterior Europeo, que habló sobre "*The EU's new Global Strategy and its relevance in relations with Asia*".

Desayuno de trabajo con Eduardo López Busquets

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 22/03/2017

Organización: Real Instituto Elcano

Desayuno de trabajo con Eduardo López Busquets, embajador de España en Irán, cuya intervención trató sobre "Irán 2017: elecciones presidenciales y perspectivas de continuidad y cambio".

Desayuno con Karin von Hippel

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 23/03/2017

Organización: Real Instituto Elcano

Desayuno con Karin von Hippel, directora general del *Royal United Services Institute* (RUSI), quien habló sobre "*The rising of the ISIL threat*".

Reunión con Alex Ellis

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 23/03/2017

Organización: Real Instituto Elcano

Reunión con Alex Ellis, Director General in the Department for exiting the European Union, cuya intervención versó sobre "*A view from the UK: next steps on Article 50 and beyond*".

Reunión con alumnos de relaciones internacionales italianos

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 30/03/2017

Organización: Real Instituto Elcano

A petición de la Cámara de Comercio de Italia, el director del Real Instituto Elcano, Charles Powell, e Ignacio Molina, investigador, recibieron a un grupo de alumnos de relaciones internacionales italianos.

Desayuno con Jorge Blázquez

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 05/04/2017

Organización: Real Instituto Elcano

Desayuno con Jorge Blázquez, investigador del think-tank de Arabia Saudí KAPSAR, que habló sobre "Plan Visión 2030 de Arabia Saudí: reformas y oportunidades económicas".

Desayuno con Luis Vicente León

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 18/04/2017

Organización: Real Instituto Elcano

Desayuno con Luis Vicente León, presidente de Datanálisis, que habló sobre "Venezuela en la encrucijada: salidas para una crisis".

Reunión de trabajo con Manuel González Sanz

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 18/04/2017

Organización: Real Instituto Elcano

Reunión con el ministro de Relaciones Exteriores y de Culto de Costa Rica, Manuel González Sanz, quien realizó una intervención sobre "Costa Rica en el mundo, y la relación con la Unión Europea, América Latina y España".

Reunión de trabajo con Edgars Rinkēvičs

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 25/04/2017

Organización: Real Instituto Elcano

Reunión de trabajo con el ministro de Asuntos Exteriores de Letonia, Edgars Rinkēvičs, que habló sobre "The future of the EU: the view from Riga".

Actividades

Desayuno “China en profundidad”

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 26/04/2017

Organización: Real Instituto Elcano y Fundación Consejo España-China

Segundo de la serie de desayunos “China en profundidad”, que en esta ocasión trató sobre “E-commerce transfronterizo España-China. Tendencias e implicaciones”, a cargo de Luis S. Galán, CEO de 2 Open.

Desayuno con Nouredine Boutarfa

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 16/05/2017

Organización: Real Instituto Elcano

Desayuno con Nouredine Boutarfa, ministro de Energía de Argelia, que habló sobre “Le secteur énergétique de l'Algérie et son horizon d'opportunité”.

Desayuno con José Juan Ruiz

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 22/05/2017

Organización: Real Instituto Elcano

Desayuno con José Juan Ruiz, *General Manager & Chief Economist*, Banco Interamericano de Desarrollo (BID), que habló sobre “Conversando sobre Latinoamérica: desarrollo, instituciones y ciudadanos”.

Desayuno con Daniel Rico

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 23/05/2017

Organización: Real Instituto Elcano

Desayuno con Daniel Rico, investigador de la Fundación Ideas para la Paz (FIP) de Colombia, cuya exposición versó sobre “La reconfiguración de las redes criminales en el marco de la firma del tratado de paz de Colombia y su expansión internacional”.

Desayuno con Ibrahim Al-Jaafari

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 25/05/2017

Organización: Real Instituto Elcano

Desayuno con Ibrahim Al-Jaafari, ministro de Asuntos Exteriores de Irak, cuya intervención fue sobre "*Diplomatic efforts in defeating terrorism and Iraq's future after Daesh*".

Reunión con Kim Son Kyong

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 30/05/2017

Organización: Real Instituto Elcano

Reunión con Kim Son Kyong, director general del Departamento de Europa, Ministerio de Asuntos Exteriores de la República Popular Democrática de Corea, que habló sobre "*The current situation of the Korean peninsula and the prospect of the relationship between the DPRK and EU*".

Desayuno con James McGann

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 31/05/2017

Organización: Real Instituto Elcano

Desayuno con James McGann, *Think Tanks and Civil Societies Program, Fels Institute of Government*, Universidad de Pensilvania, que habló sobre "*The role of Think Tanks in the Trump Era*".

Reunión de trabajo con Maxime St. Hilaire

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 31/05/2017

Organización: Real Instituto Elcano

Reunión con Maxime St. Hilaire, *Université de Sherbrooke*, Canadá, cuya intervención giró en torno a "*The challenge of territorial diversity: an assessment at the 150 anniversary of Canada*".

Desayuno con Ian O. Lesser

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 08/06/2017

Organización: Real Instituto Elcano

Desayuno con Ian O. Lesser, vicepresidente de Política Exterior y director ejecutivo del *Transatlantic Center, The German Marshall Fund*, cuya intervención giró en torno a "*US Foreign Policy Under the Trump Administration: Implications for Southern Europe*".

Actividades

Reunión sobre el Foro EDAP

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 15/06/2017

Organización: Real Instituto Elcano

Reunión sobre el Foro EDAP (*European Defense Acting Plan*) para el seguimiento del programa de I+D y capacidades de la Comisión Europea promovida por el Real Instituto Elcano entre el Ministerio de Defensa y representantes de la sociedad civil (universidades, centros tecnológicos, CCAA, industria, *think-tanks*) para seguir el desarrollo del *European Defense Acting*.

Reunión de trabajo con Mohammed Al Kuwari

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 04/07/2017

Organización: Real Instituto Elcano

Reunión con Mohammed Al Kuwari, embajador de Qatar en España, cuya intervención giró en torno a "Qatar, una apuesta por el diálogo".

Desayuno de Trabajo con Robert S. Litwak

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 05/07/2017

Organización: Real Instituto Elcano

Desayuno de Trabajo con Robert S. Litwak, director de Estudios de Seguridad Nacional del *Wilson Center*, que habló sobre "*North Korea nuclear crisis: how to respond?*".

Desayuno con Masood Khan

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 14/07/2017

Organización: Real Instituto Elcano

Desayuno con Masood Khan, presidente del estado de Azad, Cachemira, cuya intervención trató sobre "*Security challenges in South Asia*".

Reunión con Christian Volpe Martincus

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 12/09/2017

Organización: Real Instituto Elcano

Reunión con Christian Volpe Martincus, economista principal de Integración y Comercio del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), que presentó el informe del BID "Cómo salir del laberinto fronterizo: una evaluación de las iniciativas de facilitación del comercio en América Latina y el Caribe".

Desayuno con Christopher Davis

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 18/09/2017

Organización: Real Instituto Elcano

Desayuno con Christopher Davis, *Reader in Command and Transition Economies* de la Universidad de Oxford. Su intervención trató sobre "Russia's shifting relationship with Europe and Asia".

Desayuno con Maria Rasmussen

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 21/09/2017

Organización: Real Instituto Elcano

Desayuno con Maria Rasmussen, profesora de la Escuela Naval de Posgrado de la Universidad de Monterey, quien habló sobre "Motivaciones individuales para la radicalización violenta".

Visita futuros líderes chinos

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 25/09/2017

Organización: Real Instituto Elcano

Enmarcada en el Programa Futuros Líderes Chinos que organiza la Fundación Consejo Asia-Pacífico, visitó el Instituto un grupo de representantes del sector de las *start-ups* del país.

Reunión con representantes del Bureau of Public Information and Communications

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 27/09/2017

Organización: Real Instituto Elcano

Reunión con representantes del *Bureau of Public Information and Communications* del Partido Comunista de China.

Reunión con José Juan Ruiz

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 03/10/2017

Organización: Real Instituto Elcano

Reunión con José Juan Ruiz, economista jefe y gerente del Departamento de Investigación del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), que presentó el informe del BID sobre "Políticas públicas para el desarrollo de habilidades".

Desayuno con B.D. Venkatesh Varma

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 06/10/2017

Organización: Real Instituto Elcano

Desayuno con B.D. Venkatesh Varma, embajador de India en España, quien habló sobre "*India-Spain Relations and Global Challenges*".

Desayuno con Ali Al Nuaimi

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 11/10/2017

Organización: Real Instituto Elcano

Desayuno con Ali Al Nuaimi, presidente del Centro Hedayah de Emiratos Árabes Unidos dedicado a la investigación y el análisis para la lucha contra el extremismo violento, quien realizó una exposición sobre "*The United Arab Emirates efforts in the fight against extremism*".

Reunión con Helen Clark

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 18/10/2017

Organización: Real Instituto Elcano y el Club de Madrid

Reunión con Helen Clark, administradora del PNUD (2009-2017), primera ministra de Nueva Zelanda (1999-2008) y miembro del Club de Madrid. La intervención giró en torno a "*Implementing SDGs leaving no one behind: challenges in developed countries*".

Conversación informal con la prensa sobre "¿Qué futuro para Cataluña?"

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 24/10/2017

Organización: Real Instituto Elcano

Conversación informal con la prensa sobre "¿Qué futuro para Cataluña?".

Desayuno de trabajo con Albert Rivera

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 07/11/2017

Organización: Real Instituto Elcano

Desayuno de trabajo con Albert Rivera, presidente de Ciudadanos, que habló sobre "Relaciones entre la política exterior y la interior".

Reunión con Marek Magierowski

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 07/11/2017

Organización: Real Instituto Elcano

Reunión con Marek Magierowski, viceministro de Asuntos Exteriores de Polonia, cuya intervención giró en torno a "Polonia y sus retos".

Reunión con jóvenes líderes norteamericanos

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 15/11/2017

Organización: Real Instituto Elcano

Dentro del programa de jóvenes líderes norteamericanos de la Fundación Consejo España – EEUU, un grupo con destacada trayectoria en sus respectivos campos visitó el Instituto, siendo recibidos por los investigadores Miguel Otero-Iglesias e Ilke Toygür.

Desayuno con Francisco Montalbán

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 16/11/2017

Organización: Real Instituto Elcano

Desayuno con Francisco Montalbán, embajador en Misión Especial para la Agenda 2030, que habló sobre "Avances y debates en la implementación de la Agenda 2030 en España".

Reunión con Paulo Neves

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 16/11/2017

Organización: Real Instituto Elcano

Reunión con Paulo Neves, presidente del *Instituto para a Promoção da América Latina e Caraíbas* (IPDAL) de Portugal, que presentó el *policy paper* del VI Triángulo Estratégico: América Latina, Europa, África.

Actividades

Reunión con Adel Al-Jubeir

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 17/11/2017

Organización: Real Instituto Elcano

Reunión con el ministro de Asuntos Exteriores de Arabia Saudí, Adel Al-Jubeir, que habló sobre "*The foreign policy of Saudi Arabia in times of change*".

Desayuno con Francisco Ribeiro de Menezes

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 21/11/2017

Organización: Real Instituto Elcano

Desayuno con Francisco Ribeiro de Menezes, embajador de Portugal, que realizó una intervención sobre "Las relaciones luso-españolas en el siglo XXI".

Desayuno con Tariq Ali Faraj Hashem Al-Ansari

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 24/11/2017

Organización: Real Instituto Elcano

Desayuno con Tariq Ali Faraj Hashem Al-Ansari, director del Departamento de Cooperación Internacional del Ministerio de Asuntos Exteriores de Qatar, cuya intervención trató sobre "*Cooperation and Social Work Policies in the State of Qatar*".

Encuentro con Rafael Rojas y Velia Cecilia Bobes

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 30/11/2017

Organización: Real Instituto Elcano

Encuentro con Rafael Rojas, profesor e investigador del Centro de Investigación y Docencia Económicas (CIDE), y Velia Cecilia Bobes, profesora de FLACSO México, quienes hablaron sobre "La sucesión en Cuba y el futuro de las reformas".

Almuerzo informal sobre la situación en Cataluña

Lugar: Peterson Institute, Washington

Fecha: 18/12/2017

Organización: Peterson Institute for International Economics y el Real Instituto Elcano

Desayuno The Catalan Crisis: Implications for Spain and Beyond

Lugar: Harvard Club, New York

Fecha: 19/12/2017

Organización: Cámara Oficial de Comercio de España y el Real Instituto Elcano

CONVERSACIONES ELCANO/ELCANO TALKS**Myriam Redondo**

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 04/04/2017

Organización: Real Instituto Elcano

Conversaciones Elcano/*Elcano Talks* que contó con la intervención de Myriam Redondo sobre “Desinformación y propaganda global: estrategias de verificación en Red”.

Yolanda Quintana

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 03/07/2017

Organización: Real Instituto Elcano

En esta ocasión las Conversaciones Elcano/*Elcano Talks* contó con la intervención de Yolanda Quintana, periodista e investigadora, que habló sobre “Ciberseguridad, ciberguerra y ciberderechos: ¿tenemos respuestas a ante los nuevos retos?”.

Gumersindo Lafuente

Lugar: Real Instituto Elcano

Fecha: 31/10/2017

Organización: Real Instituto Elcano

Conversaciones Elcano/*Elcano Talks* recibió en esta ocasión a Gumersindo Lafuente, presidente de porCausa, que habló sobre "porCausa: investigación y periodismo sobre los más vulnerables".



AMÉRICA LATINA

Investigador principal: **Carlos Malamud**

¿Por qué importa América Latina?

El Instituto puso en marcha el proyecto “¿Por qué América Latina importa?”, dedicado a resaltar ante las instituciones y los países europeos el valor e interés de América Latina y cuyo objetivo secundario es poner en valor Europa (y la UE) ante América Latina. El grupo concluyó con la elaboración de un Informe Elcano sobre esa temática.

Reuniones

- **2 de febrero:** reunión inaugural, para presentar el proyecto y discutir un documento inicial que debe guiar el trabajo posterior.
- **3 de marzo:** reunión en la que Donato di Santo, presidente del IIAL (Instituto Italiano de América Latina), ofreció la visión italiana sobre América Latina.
- **17 de marzo:** Javier López, eurodiputado del PSC – PSOE, presentó un avance del documento sobre relaciones euro-latinoamericanas del Parlamento Europeo.
- **19 de mayo:** Robert Capurro, *Chief Executive Officer, Canning House*, realizó la presentación sobre “El Reino Unido y América Latina”.
- **6 de junio:** Günther Maihold, director adjunto del *Stiftung Wissenschaft und Politik* (SWP) realizó una presentación sobre “Alemania y su relación con América Latina y el Caribe: más allá de la ‘ilusión de la cercanía’”.
- **8 de junio:** la sesión se dedicó a la presencia de Francia y sus empresas en América Latina y contó con la participación de Wilm Langenbach, CEO de la unidad de Axa EMEA (países emergentes) y América Latina, miembro de los Consejos de Axa Brasil, Colombia y México; Gianni Scotti, presidente y CEO de Saint Gobain Mediterráneo; y César Ortiz Sotelo, director del Departamento Internacional de ENGIE, filial de energía del Grupo Suez.
- **30 de junio:** Joaquín Roy, Jean Monnet Chair “ad personam” y director del *European Union Center of Excellence*, Universidad de Miami, llevó a cabo la presentación sobre “Cómo se ve en EEUU la relación UE/AL”.

Investigador principal: **Carlos Malamud**

Ciclo electoral latinoamericano

El grupo de trabajo sobre procesos electorales se constituyó con el principal objetivo de dar seguimiento al intenso ciclo que tendrá lugar entre octubre de 2017 y fines de 2019, con 14 elecciones presidenciales distintas. La discusión del Grupo, con la participación de numerosos especialistas nacionales y extranjeros, será complementada con la publicación de diferentes análisis que den cuenta previa de las implicaciones de cada caso, así como con análisis posteriores que profundicen en las consecuencias de los resultados, tanto desde una perspectiva nacional como regional.

Reuniones

- **15 de diciembre:** reunión inaugural, que contó con la intervención de Rogelio Núñez, profesor colaborador del Instituto de Estudios Latinoamericanos (IELAT), de la Universidad de Alcalá de Henares, que habló sobre “América Latina frente a un trienio decisivo (2017–2019)”.

Coordinador: **Sonia Alda**, investigadora asociada

Tráficos ilícitos y redes criminales

La idea es contribuir a construir una visión global del tráfico de cocaína y de las redes criminales que lo gestionan, entre América Latina, España y Europa mediante un enfoque integral y global. Para ello se pretende aplicar una perspectiva holística del problema, para caracterizar esta amenaza, en toda su complejidad y dimensión y, en consecuencia, estar en disposición de diseñar una herramienta de uso global que permitirá proponer estrategias de acción frente a redes criminales que vinculan América Latina y Europa, mediante en un espacio atlántico común de inseguridad.

Reuniones

- **11 de julio:** reunión inaugural la intervención de Mariano Bartolomé, director de Maestría en Defensa Nacional de la Universidad de Defensa Nacional (UNDEF) de Argentina, quien expuso el tema “La creciente importancia del crimen organizado en Argentina”.
- **28 de noviembre:** en esta reunión se presentó el plan de trabajo del grupo.

ASIA-PACÍFICO

Investigador principal: **Mario Esteban**

“Las relaciones entre España y China”

El grupo de trabajo sobre las relaciones hispano-chinas sirve de foro de discusión para articular una estrategia hacia el país asiático más relevante para España. Esta iniciativa no tiene precedentes y aspira a ser un punto de partida para cualquier trabajo posterior sobre las relaciones bilaterales y también una buena base sobre la que abordar las relaciones UE-China. Además de mapear el estado de la relación bilateral, se presentan posibles escenarios de evolución de la misma y una serie de recomendaciones para intentar reconducir la relación de manera que responda mejor a los intereses de nuestro país.

Reuniones

- **2 de febrero:** Ángel Badillo, investigador principal de Lengua y Cultura del Real Instituto Elcano, habló sobre “Cultura, educación y poder blando en la relación bilateral España-China”.
- **28 de abril:** reunión que contó con la intervención de Carmen González Enríquez, investigadora principal del Real Instituto Elcano, que habló sobre “La inmigración china en España”.
- **18 de septiembre:** reunión conjunta de los grupos de trabajo de “Economía Internacional” y “Relaciones hispano-chinas” del Real Instituto Elcano, que contó con la intervención de Shirley Lin, profesora de Economía Política Internacional en la Chinese University of Hong Kong y la Universidad de Virginia, y Harry Harding, profesor de Políticas Públicas también en la Universidad de Virginia. La intervención de ambos fue sobre “*Taiwan's changing identity and its high income trap: dilemmas for President Tsai, Trump and Xi*”.
- **23 de noviembre:** el tema de esta reunión fue “La dimensión de seguridad en las relaciones hispano-chinas”, cuyo ponente fue Ricardo Mor, embajador en Misión Especial para la Ciberseguridad.

ECONOMÍA Y COMERCIO INTERNACIONAL

Investigador principal: **Federico Steinberg**

“Economía internacional”

El grupo de trabajo permanente del área de Economía Internacional del Real Instituto Elcano se viene reuniendo de forma periódica desde septiembre de 2008 para debatir distintos aspectos de la gobernanza económica global y europea en perspectiva española. El grupo se ha constituido en un observatorio permanente de la crisis (primero la global y después la europea) y de sus implicaciones económicas y geopolíticas.

El objetivo del grupo es constituir un foro de diálogo capaz de aportar propuestas de política económica desde un enfoque multidisciplinar novedoso.

Reuniones

- **23 de enero:** Manuel Muñiz, director del programa de Relaciones Transatlánticas del Weatherhead Center for International Affairs de la Universidad de Harvard, habló sobre “*Brexit*, Trump y el Colapso del Orden Liberal”.
- **9 de febrero:** en esta ocasión se contó con la presencia de Enric Fernández, economista jefe de Caixabank, que habló sobre “Los retos de la normalización monetaria”.
- **21 de marzo:** debate sobre las implicaciones de la nueva política comercial de la Administración Trump sobre México. Tanto José Luis Kaisser, director general de Comercio Inversiones del Ministerio de Economía y Competitividad, como Federico Steinberg, investigador principal del Real Instituto y coordinador del Grupo, realizaron breves presentaciones a las que siguió un debate abierto.
- **25 de abril:** Santiago Carbó, catedrático de Economía de Bangor Business School, habló sobre “España y el *Brexit*: una mirada al sistema financiero”.
- **27 de abril:** en esta ocasión Gabriel Siles-Brügge, profesor de la Universidad de Warwick y Fellow del Comité de Comercio Internacional de la Cámara de los Comunes británica, realizó una intervención sobre “La política comercial europea y británica después del *Brexit*: ¿qué podemos esperar?”.

- **9 de mayo:** Daniel Fuentes habló sobre “¿Qué podemos esperar del programa económico de Emmanuel Macron?”.
- **18 de mayo:** reunión en la que Carlos Mulas-Granados, economista del Fondo Monetario Internacional, habló sobre su libro titulado “*Fiscal Politics*”.
- **8 de junio:** Daniel Lacalle realizó una intervención acerca del “*Brexit*: riesgos y oportunidades para España y Madrid”.
- **18 de septiembre:** reunión conjunta de los grupos de trabajo de "Economía Internacional" y "Relaciones hispano-chinas" del Real Instituto Elcano, que contó con la intervención de Shirley Lin, profesora de Economía Política Internacional en la Chinese University of Hong Kong y la Universidad de Virginia, y Harry Harding, profesor de Políticas Públicas también en la Universidad de Virginia. La intervención de ambos fue sobre “*Taiwan's changing identity and its high income trap: dilemmas for President Tsai, Trump and Xi*”.
- **27 de octubre:** Miguel Ángel Fernández Ordóñez, exgobernador del Banco de España, habló sobre “Dinero Digital y Sistema Financiero”.
- **16 de noviembre:** reunión en la que Ángel Ubide, Managing Director en *Goldman Sachs & Co.*, realizó una intervención sobre su libro “*The paradox of Risk*”.

ECONOMÍA POLÍTICA INTERNACIONAL

Investigador principal: **Miguel Otero-Iglesias**

“Relaciones hispano-alemanas”

El primer objetivo del grupo de trabajo será la elaboración de un ‘mapa’ de las relaciones bilaterales desde el punto de vista económico, político y social. En un segundo paso se realizará trabajo de campo tanto en España como en Alemania, para analizar las fortalezas y debilidades de las relaciones y para comprender mejor qué elementos del modelo socio-económico alemán pueden ser atractivos para España. El proyecto también contempla la realización de un estudio que permita conocer la imagen de España en Alemania y viceversa, mediante dos encuestas simultáneas en ambos países, a semejanza del que se presentó en 2014 sobre las imágenes mutuas de franceses y españoles. El proyecto en su conjunto dará lugar a la redacción de un Informe Elcano sobre las relaciones hispano-alemanas.

Reuniones

- **11 de enero:** reunión conjunta del Grupo de trabajo sobre las relaciones hispano-alemanas y el grupo de trabajo sobre el Futuro de Europa, con la presencia de Alexander Görlach, del *Minda de Gunzburg Center for European Studies* de la Universidad de Harvard, cuya intervención fue “*Germany and the Future of Europe in the Trump Era*”.
- **4 de julio:** Isaac Martín Barbero, presidente de INECO, habló sobre “Las relaciones económicas entre España y Alemania: ¿Dónde estamos y hacia dónde vamos?”.

SEGURIDAD Y DEFENSA

Investigador principal: **Félix Arteaga**

“Tendencias de Seguridad y Defensa”

El GTTSD es un grupo de trabajo que se creó para analizar las tendencias que afectan a las doctrinas, industria, políticas y tecnologías de seguridad y defensa, así como analizar las crisis que emergen con implicaciones de seguridad o defensa. Las sesiones de trabajo se convocan para abordar de forma monográfica una única cuestión y participan en ella miembros permanentes del GT (investigadores y patronos) junto con expertos y miembros de las administraciones implicados. Durante 2017, se han abordado asuntos relacionados con la Estrategia Global de Seguridad y Defensa de la UE, la industria europea de defensa, los presupuestos de defensa y la ley de programación de inversiones en defensa.

Reuniones

- **22 de febrero:** dada la relación con los mecanismos y fondos para la investigación en el área de Defensa que la Comisión Europea ha puesto en marcha, que representan una oportunidad para el sector industrial y las Fuerzas Armadas, por su capacidad de complementar los fondos y programas nacionales, así como un reto por la necesidad de competir con terceros para su adjudicación, esta reunión se dedicó a alinear las perspectivas y apoyar la mejor gestión posible por parte de los responsables.
- **8 de mayo:** reunión sobre "Situación del Plan de Acción Europeo de Defensa y repercusiones para la programación y financiación de la Defensa en España", en la que intervinieron Félix Arteaga, Enrique Fojón y Antonio Fonfría.
- **20 de septiembre:** reunión que contó con la participación de Aurora Mejía, subdirectora general de Seguridad del Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación, que nos habló sobre "La contribución española a la seguridad y la defensa en la UE y la OTAN".

Investigador principal: **Félix Arteaga**

“Política de ciberseguridad (CiberPolítica)”

Este grupo de trabajo pretende conseguir dos objetivos: analizar la política pública de ciberseguridad desde una perspectiva no securitaria, incluyendo sus dimensiones económicas, industriales, tecnológicas, legislativas y sociales; y por otro lado, analizar esas dimensiones desde una perspectiva de colaboración público-privada.

Reuniones

- **7 de febrero:** sesión inaugural del Grupo, en el que Félix Arteaga presentó los objetivos y el plan de trabajo del grupo.
- **6 de abril:** reunión en la que realizó una intervención Luis Jiménez Muñoz, subdirector del Centro Criptológico Nacional, sobre “Análisis preliminar de las dimensiones de una Política de Ciberseguridad”.
- **12 de julio:** sesión a cargo de Javier Alonso Lecuit, para debatir el estado y expectativas legislativas sobre ciberseguridad de la UE.
- **14 de noviembre:** reunión convocada para actualizar las iniciativas de ciberseguridad en la UE, identificación de las prioridades normativas a analizar tras la Directiva NIS e identificación de prioridades normativas a considerar en otros temas.
- **18 de diciembre:** reunión dedicada a comentar y valorar el texto del Anteproyecto NIS.

Investigador principal: **Félix Arteaga**

Foro European Defence Action Plan (EDAP)

El Foro EDAP se constituyó para agrupar a representantes de centros tecnológicos, *think-tanks*, universidades politécnicas y consejerías de innovación junto con los miembros del Grupo de Trabajo sobre Tendencias de Seguridad y Defensa del Real Instituto Elcano para el seguimiento del Plan EDAP de la Comisión en apoyo del Grupo Intergubernamental liderado por la DGAM.

El Foro mantendrá reuniones en formato separado o conjunto con el Grupo Intergubernamental para intercambiar información y recomendaciones, así como coordinación con la Oficina de Bruselas donde se realizan actividades afines del “*Defence Package*”.

Reuniones

- **15 de junio:** reunión inaugural, en la que los representantes del Grupo Interministerial/DGAM trasladaron a los asistentes el estado del EDAP, tras lo que hubo un intercambio de impresiones.
- **5 de octubre:** reunión para tratar las últimas novedades del Plan de Acción, la Acción Preparatoria y la Cooperación Estructurada Permanente, con la idea de articular una valoración y una propuesta común.

ENERGÍA Y CAMBIO CLIMÁTICO

Director del Programa: **Gonzalo Escribano**

“La geoestrategia de la energía”

Grupo de trabajo enmarcado dentro de las actividades del Programa de Energía (creado en 2006) como lugar de encuentro y reflexión sobre asuntos energéticos. Participan representantes de la administración pública y del sector privado, así como investigadores y analistas del sector privado, de otras fundaciones y centros de pensamiento, y de la universidad. Aspira a aportar ideas que sirvan para la búsqueda de soluciones locales, regionales e internacionales a los diversos retos energéticos a los que se enfrentan tanto España como la comunidad internacional.

En cada reunión se debate un documento de trabajo, elaborado por un experto, que en la mayoría de los casos se publica en la web del Real Instituto Elcano o, en su defecto, se realiza una presentación sobre un asunto concreto por parte de un miembro del grupo o de un experto de reconocido prestigio. Esta metodología permite centrar la discusión de cada reunión en un tema determinado, debatiendo sobre soluciones concretas a problemas específicos.

Reuniones

- **10 de enero:** reunión en la que Heikki Willstedt, Energy Policies Director, Asociación Empresarial Eólica (AEE), realizó una presentación sobre “El sector eólico global ante el reto de la transición energética: un análisis desde Europa”.
- **31 de marzo:** en esta ocasión el Dr. David Ramin Jalilvand, investigador de la Friedrich Ebert Stiftung de Berlín, hizo una presentación sobre el tema: “Iranian Energy: a comeback with hurdles”.
- **19 de mayo:** en esta reunión, Pablo del Río, *Senior researcher, Head of the Environmental Economics Unit, Institute for Public Policies and Goods (IPP)* - Consejo Superior de Investigaciones Científicas, realizó una presentación bajo el título “*Assessing the design elements in the Spanish renewable electricity auction: an international comparison*”.
- **28 de septiembre:** el jeque Abdullah Bin Hamad Al-Attiyah, presidente del *International Foundation for Energy & Sustainable Development* y del *Gas Exporting Countries Forum*, habló sobre “*My personal experience as President of UNFCCC COP18*”.
- **30 de octubre:** Samantha Gross, *Fellow, Initiative on Energy and Climate, Brookings Institution*, realizó una presentación sobre “*The future development of US energy*”.
- **18 de diciembre:** la reunión estuvo dedicada a “Las visiones empresariales sobre la Ley de Transición y Cambio Climático”, para lo cual se contó con las intervenciones de Ángel Bautista, director de Relaciones Institucionales de Repsol, y Carlos Sallé, director de Políticas Energéticas y Cambio Climático de Iberdrola.

MEDITERRÁNEO Y MUNDO ÁRABE

Investigador principal: **Haizam Amirah Fernández**

“El estado de las relaciones bilaterales España-Marruecos”

El grupo de trabajo sobre las relaciones España-Marruecos sirve de foro para el análisis de las relaciones bilaterales entre los dos países vecinos. El propósito de este grupo de trabajo, tanto en sus reuniones formales como en las interacciones entre sus integrantes, es hacer un diagnóstico del estado de las relaciones hispano-marroquíes a distintos niveles con un objetivo doble: por un lado, para identificar posibles cambios que puedan alterar dichas relaciones y, por otro lado, para proponer medidas encaminadas a aprovechar las oportunidades existentes, así como respuestas ante los retos actuales o dificultades que puedan surgir entre ambos lados del Estrecho de Gibraltar.

Reuniones

- **15 de marzo:** reunión en la que Camilo Villarino Marzo, entonces ministro consejero de la Embajada de España en Marruecos, habló sobre "Las relaciones hispano-marroquíes a la luz de los retos internos y del entorno".

EUROPA

Investigador principal: **Ignacio Molina**

“El futuro de Europa”

En el actual contexto de reflexión sobre la delicada situación del proceso de integración, el Real Instituto Elcano ha decidido impulsar un nuevo proyecto de análisis sobre el futuro de Europa tras el voto del *Brexit* y la larga prolongación de crisis de carácter político, económico e institucional.

Esta nueva tarea, que pretende culminarse con un Informe a publicar a principios de 2018, está bajo la dirección académica de Carlos Closa (profesor de investigación del CSIC y miembro de nuestro Consejo Científico) y la coordinación de Ignacio Molina.

Reuniones

- **23 de enero:** Nathalie Tocci, subdirectora del *Istituto Affari Internazionali* de Roma y Asesora especial de la Alta Representante de la Unión para Asuntos Exteriores y Política de Seguridad habló sobre la “*EU foreign policy in a Brexit and Trump world*”.
- **22 de febrero:** reunión en la que estuvo como ponente invitado el profesor Joseph H.H. Weiler, que es Joseph Straus professor de Unión Europea y titular de la Cátedra Jean Monnet en la Facultad de Derecho de la New York University. El título de su intervención fue “*United in Fear: The Loss of Heimat and the Current European Circumstance*”.
- **1 de marzo:** en esta ocasión Anand Menon, profesor de política europea y asuntos exteriores en el King's College de Londres y director del proyecto “*UK in a Changing Europe*”, habló sobre “*Brexit and British politics*”.
- **16 de marzo:** la reunión contó con la presencia de Laurent Pech, profesor Jean Monnet de Derecho Público Europeo y director del Departamento de Derecho y Ciencia Política en la Middlessex University London. El título de su intervención fue “*Rule of Law backsliding in the EU: Lessons from Hungary and Poland*” y giró en torno a los problemas de protección del Estado de Derecho en el seno de la UE.
- **1 de junio:** Stefaan De Rynck, Jefe de Unidad en la Comisión Europea, asesor de Michel Barnier y responsable de relaciones con los *think-tanks* del Grupo de trabajo para la preparación y la celebración de las negociaciones con el Reino Unido con arreglo al artículo 50 del Tratado de la Unión Europea, habló acerca de “*Brexit: state of play*”.

Anexos

Investigador: **Ilke Toygür**

“Turkey in a Changing World”

El grupo estudiará los retos y oportunidades a los que se enfrenta Turquía y cómo se relaciona tanto con la Unión Europea como con Estados Unidos. Además, se analizará la relación bilateral entre Turquía y España, con el propósito de avanzar en la preparación de un informe bilateral detallado.

Reuniones

- **17 de noviembre:** en esta reunión inaugural el grupo de trabajo contó con la intervención de Javier Niño, *Head of Turkey Division*, Servicio de Acción Exterior de la Unión Europea (SEAE).

LENGUA Y CULTURA

Investigador principal: **Ángel Badillo**

“Lengua y cultura española”

Tras la recuperación de la actividad en el campo de investigación de Lengua y Cultura a finales de 2013, se ha vuelto a poner en marcha este grupo de trabajo cuyo objetivo es contribuir a la discusión de la agenda investigadora del Real Instituto Elcano en este ámbito y la reflexión periódica sobre los aspectos más relevantes del campo cultural para nuestro país, especialmente en el plano internacional.

Reuniones

- **12 de septiembre:** la sesión contó con la presencia del profesor Víctor García de la Concha, quien realizó una reflexión del profesor García de la Concha en torno a la importancia del español en la presencia internacional de España, las políticas que se han venido desarrollando en esa línea y el papel de las instituciones y las empresas.
- **22 de noviembre:** en esta ocasión, la sesión contó como invitado con Joan Álvarez Valencia, director de la Academia de las Artes y las Ciencias Cinematográficas de España, para analizar el modelo y estrategia de promoción exterior del audiovisual, y el papel que éste desempeña en el conjunto de los instrumentos de diplomacia cultural.

GOBERNANZA GLOBAL

Coordinador: **Andrés Ortega**, investigador senior asociado

“Globalización y gobernanza global”

La dirección del Real Instituto Elcano le encargó la dirección de un grupo de trabajo sobre Globalización y Gobernanza Global, con el objetivo central de debatir lo que es la gobernanza global, los nuevos retos, y qué enfoque debe adoptar España en diversos ámbitos globales y especialmente en el G-20 al que pertenece como “invitado especial permanente”. El Real Instituto Elcano se ha integrado en el T20, la red de *think-tanks* que agrupa a centros de países que participan en el G-20 y que celebra reuniones de carácter tanto general como sectorial.

Reuniones

- **24 de marzo:** en esta ocasión, Oliver Stuenkel, profesor asociado de Relaciones Internacionales en la Fundación Getúlio Vargas de Sao Paulo, vino a hablar sobre “El mundo pos-occidental y el ascenso del orden paralelo”.



LAS ÁREAS MÁS SOLICITADAS POR LA PRENSA DURANTE 2017 HAN SIDO:

1. Terrorismo Global
2. Europa
3. Seguridad y Defensa
4. América Latina
5. Estados Unidos
6. Economía y Comercio Internacional
7. Mediterráneo y Mundo Árabe e Inmigración
8. Energía/ Cambio Climático

En 2017, los principales asuntos por los que han reclamado al Instituto los medios de comunicación nacionales e internacionales, han sido:

- **Terrorismo Global:** atentados de Londres, Barcelona y Cambrils; evolución de la amenaza yihadista en España, papel de las mujeres en las organizaciones yihadistas.
- **Europa:** *Brexit*, repercusiones y futuro de Europa; auge de los partidos populistas y nacionalistas, comparación con España (“La excepción española”); 60 Aniversario Tratado de Roma y retos de la UE. Caída de la socialdemocracia. Elecciones en Francia, Alemania, Austria; consecuencias en Europa declaración unilateral de independencia de Cataluña, casos comparativos.
- **Seguridad y Defensa:** seguridad europea frente al yihadismo, cómo se preparan las capitales europeas antes la amenaza. 25ª Cumbre de la OTAN, lanzamientos misiles Corea del Norte.
- **América Latina:** crisis institucional y plebiscito en Venezuela, elecciones en Ecuador, presidencialismos, cambios de reglas, falta de previsión antes desastres naturales.
- **Estados Unidos:** victoria de Donald Trump y consecuencias en todas las áreas, Política exterior americana, proteccionismo económico, incremento gasto militar y proliferación nuclear, cambio climático, reforma sanitaria, política de inmigración, control de armas.

Anexos

- **Economía y comercio internacional:** efectos económicos del Brexit sobre Europa y sobre empresas españolas; claves de la competitividad española.
- **Mediterráneo y Mundo árabe e Inmigración:** crisis de refugiados, 6º aniversario comienzo guerra en Siria y nueva situación del país; caída de Mosul; kurdos en Siria; situación en Libia; referéndum y aniversario golpe de Estado en Turquía y relación UE; Relaciones España-Marruecos.
- **Energía/Cambio Climático:** petróleo, consumo, precios y cumbre OPEP; cambio climático, postura de EEUU, emisiones, ahorro y eficiencia energética.

Nº DE ACTOS DEL REAL INSTITUTO ELcano CON PRENSA: 31

ENTREVISTAS

- REALIZADAS 929
- TOTAL SOLICITADAS POR LA PRENSA 1528

Nº CONVOCATORIAS DE PRENSA: 1

Nº NOTAS DE PRENSA: 22

TOTAL MENCIONES EN PRENSA 3087

De las cuales, menciones en prensa extranjera 319

Nº DE RUEDAS DE PRENSA: 4

- 7ª oleada del BIE, 10/05/2017
- Nouredine Boutarfa, ministro de Energía de Argelia, 16/05/2017
- “Qué futuro para Cataluña”, 24/10/2017
- Presencia de España en el mundo, 06/11/2017

GESTIÓN DE ENTREVISTAS

- **Steven Clemons**, director de *The Atlantic*, con ocasión del Debate Elcano 7. ENTREVISTAS: TVE, La Razón y el Huffington Post. 07/02/2017.
- **Ulrich Speck**, investigador asociado de la Oficina Elcano en Bruselas, con ocasión del Debate Elcano 7. ENTREVISTA: TVE 07/02/2017.
- **Mia Bloom**, profesora de Comunicación, *Georgia State University*, en el marco del seminario “El papel de la mujer en el yihadismo global”. 29/03/2017.
- **Anamaria Cardona**, asesora de Comunicación y Relaciones Interculturales, *Center for Prevention of radicalization*, Canadá, en el marco del seminario “El papel de la mujer en el yihadismo global”, 29/03/2017.
- **Mª de la Luz González**, analista jefe, CITCO, en el marco del seminario “El papel de la mujer en el yihadismo global”, 29/03/2017.
- **Manuel Montobbio**, con ocasión de la presentación de su libro “Ideas Chinas”, 07/04/2017.

ARTÍCULOS DE INVESTIGADORES PUBLICADOS EN LA PRENSA INTERNACIONAL

- **FINANCIAL TIMES**: “*Polarised Catalonia and its political stalemate*”. Artículo de Charles Powell, 22/12/2017.
- **GIBRALTAR CHRONICLE**: “*The crisis in Catalonia*”. Artículo de William Chislett, 21/11/2017.
- **THE GLOBALIST**: “*Social Media in China: The Great Distraction*”. Reproducción del post de Andrés Ortega. 18/10/2017.

- EL HERALDO DE MÉXICO: “2018: intenso e incierto año electoral en América Latina (y II)”. Artículo de Carlos Malamud, 09/10/2017.
- THE GLOBALIST: “*Maduroism and the Destruction of Venezuela*”. Reproducción de un post de Andrés Ortega, 02/10/2017.
- POLITICO: “*Catalans don’t want to secede, they want to be heard*”. Artículo de Ignacio Molina y Pau Mari-Klose, 29/09/2017.
- EL HERALDO DE MÉXICO: “Chile: elecciones decisivas”. Artículo de Carlos Malamud, 25/09/2017.
- EL HERALDO DE MÉXICO: “El enfrentamiento se tensa en Perú”. Artículo de Carlos Malamud, 18/09/2017.
- EL HERALDO DE MÉXICO: “Las FARC siguen siendo la FARC”. Artículo de Carlos Malamud, 04/09/2017.
- EL HERALDO DE MÉXICO: “Gran paso de Macri en su consolidación”. Artículo de Carlos Malamud, 21/08/2017.
- THE GLOBE AND MAIL: “*Islamic extremism is a growing presence in Spain*”. Artículo de Fernando Reinares, 18/08/2017.
- EL HERALDO DE MÉXICO: “La condena de Lula”. Artículo de Carlos Malamud, 17/07/2017.
- THE GLOBALIST: “*The Destabilizing Effect of Cheap Oil*”. Artículo de Andrés Ortega, 05/07/2017.
- EL HERALDO DE MÉXICO: “El tango electoral en Argentina”. Artículo de Carlos Malamud, 12/06/2017.

- **THE GLOBALIST:** *"California Yes, United States No. How Trump matters less in a world of sub-country level governance"*. Artículo de Andrés Ortega, 15/06/2017.
- **WALL STREET JOURNAL:** *"Europe's Bid to Seize Moment Won't Be Easy"*. Se menciona a Ulrich Speck, 01/06/2017.
- **FOREIGN AFFAIRS:** *"Why the Eurozone Stills Backs its Common Currency"*. Artículo de Miguel Otero-Iglesias, 12/01/2017.
- **WAR ON THE ROCKS (Real Clear Defense):** *"Demystifying the A2/AD Buzz"*. Artículo de Luis Simón, 04/01/2017.

MENCIONES AL REAL INSTITUTO ELCANO 2017

The Washington Post 20/12/2017

"Catalonia's latest election may have no winners". Artículo de Ishaan Tharoor sobre el acto coorganizado por el Real Instituto Elcano y el Wilson Center en Washington.

theguardian 15/12/2017

..."Others are more sceptical about Madrid's post-Brexit offer. "There's a lot of excitement about this, but I have my doubts that the level of excitement is going to be matched by reality," said Federico Steinberg, a senior analyst at Spain's Elcano Royal Institute.

The Atlantic 08/12/2017

"Disaffection is most prominent, ironically, among the better educated, and I think that is really the interesting question," Charles Powell, the director of the Elcano Royal Institute, a Madrid think tank,

FINANCIAL TIMES

25/10/2017

The best of what we're reading

"Catalan threats and counter-threats".

"It has been over three weeks since violence met voters in an illegal October 1 referendum. Spain's Royal Elcano Institute has produced a report taking stock of where the debate has moved, including a useful section on why Catalonia is not Scotland".



24/10/2017

"Catalonia Independence Crisis Tests Spanish Premier's Patient Approach". Mariano Rajoy has tried to give separatists time to back down, something they show no sign of doing. Entrevista a Charles Powell.

International New York Times

06/10/2017

"Investors saw the ears of the wolf," said Miguel Otero Iglesias, a senior analyst at Elcano Royal Institute in Madrid. "If people are willing to put children in front of riot police, they might as well be claiming independence. That's when rational business calculation starts to flounder."



27/09/2017

"There's a feeling among the Spanish public that President Trump is averse to Latinos and the Spanish language," Charles Powell, director for the Elcano Institute, a think-tank based in Madrid, told CNBC over the phone.

The Economist

03/04/2017

Bello/ *"Venezuela's shameless and colossal vote-rigging"*. Entrevista a Carlos Malamud.

Le Monde.fr 03/04/2017

«La dictature est encore récente, et la moitié de la population espagnole a vécu sous le régime de Franco, analyse Carmen Gonzalez Enriquez, chercheuse au Real Instituto Elcano, le principal think tank espagnol...

FINANCIAL TIMES 09/04/2017

"Spain lost influence in recent years, in part because of the economic crisis at home and in part because of the EU's expansion. This used to be a club of 15 and then there were suddenly 28," says Salvador Llaudes, a foreignpolicy analyst at the Real Instituto Elcano thinktank in Madrid

Bloomberg 02/03/2017

"... Spain will be a dove," said Ignacio Molina, a senior analyst at Real Instituto Elcano, a Madrid-based think tank..."

EXCELSIOR 19/02/2017

"... Y aunque mentalmente el *Brexit* comenzó a producirse tras la votación del referéndum de junio pasado, "no será hasta que se active el artículo 50 cuando inicie la cuenta atrás", apunta a Excelsior Salvador Llaudes, investigador del Real Instituto Elcano de Madrid".

Les Echos.fr 19/02/2017

"2017 pourrait marquer un point d'inflexion de la politique internationale du gouvernement Rajoy, explique Ignacio Molina, chercheur en sciences politiques à l'institut royal Elcano.

dpa 18/02/2017

"... En particular la larga dictadura franquista (1939-1975) funcionó como "vacuna" contra la extrema derecha debido a su abuso de símbolos patrios y de apelaciones a la identidad nacional, explica a la agencia dpa Carmen González Enríquez, analista del Real Instituto Elcano, encargada del apartado sobre España en el informe de Demos"



17/02/2017

« ...Mais les hommes politiques espagnols sont rarement tournés vers l'étranger, rappelle Ignacio Molina, de l'Institut de recherches Elcano. Aujourd'hui, l'Espagne est mieux placée sur la scène internationale *"en ayant géré non seulement la crise économique mais le populisme, parce que nous savons maintenant que Podemos ne dépassera pas les 20% des voix"*, assure ce politologue ».

World Socialist Web Site 02/02/2017

“... Similar sentiments are expressed in the publications of the prestigious state-funded Elcano Royal Institute think tank. One example is the January 19 article, “Welcome Mr. Marshall,” by senior analyst Félix Artega, one of Spain’s foremost strategists who has close links to the country’s military and intelligence services and a history of support for US-led wars and Spain’s involvement in them. In it he warns that the “views expressed by Donald Trump on NATO, the EU and Europeans, both during the campaign and on the eve of his inauguration...do not allow hope that anything good can come from the new administration on the other side of the Atlantic.”



23/01/2017

“‘Trump sees Europe, especially, as an economic rival to the US,’ Miguel Otero-Iglesias, a senior analyst at the Elcano Royal Institute, told Kathimerini English Edition”.

FINANCIAL TIMES

17/01/2017

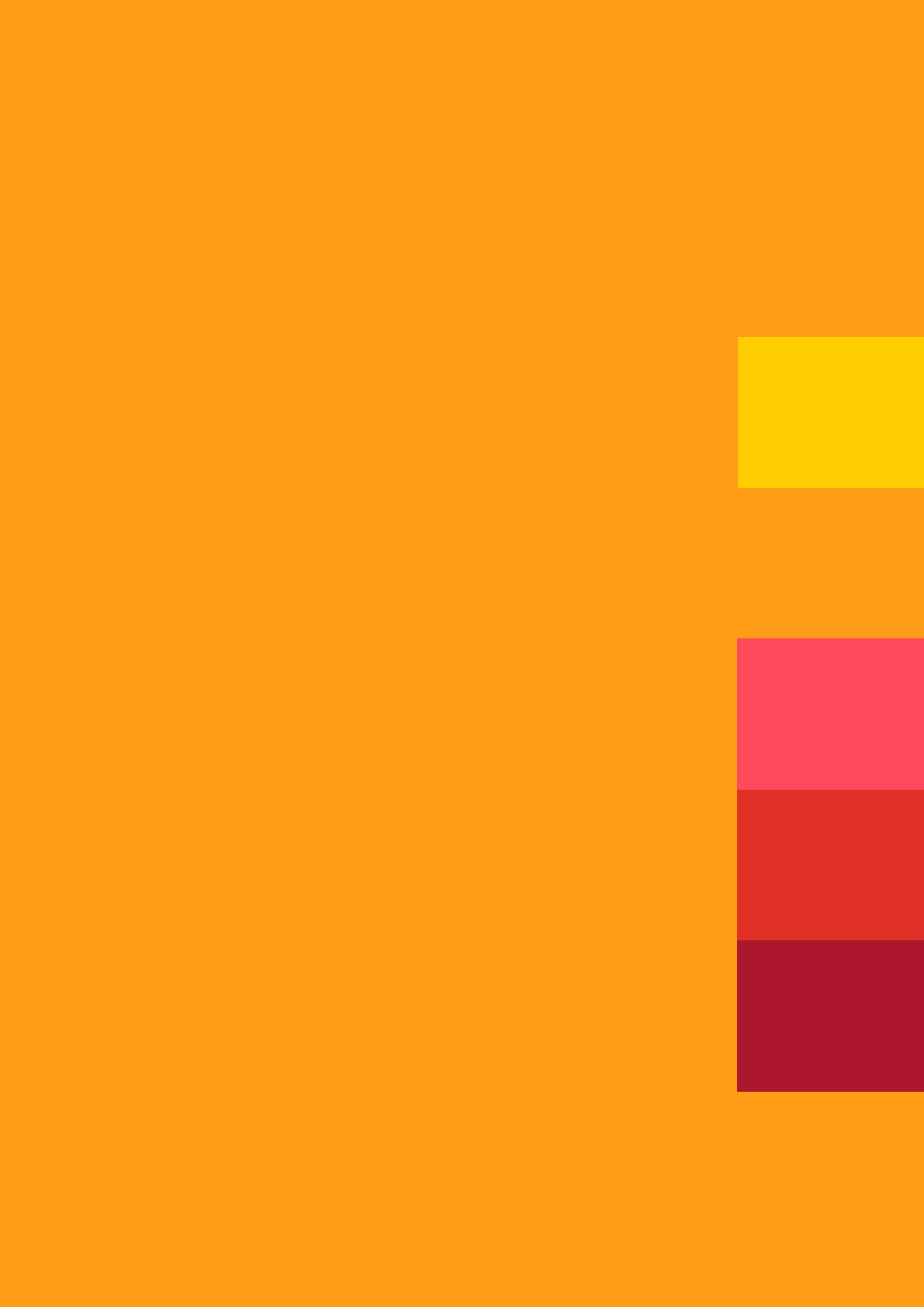
The Big Read

“... In a forthcoming report for the Elcano Institute and Demos, the UK think-tank, Ms González Enríquez argues that the sense of identity in Spain continues to be shaped by the experience of dictatorship. “The overuse of national symbols and of references to national identity during Francoism caused a countermovement which still persists. The pro-democratic opposition to the regime rejected the exhibition of national symbols, the flag and the anthem, and Spanish nationalism was completely absent from their discourse. Instead, they looked to Europe,” she argues...”

POLITICO

12/01/2017

“... Salvador Llaudes, a researcher for Instituto Elcano, a think tank, said Spain's clout in Brussels started declining during the second mandate of the conservative José María Aznar (1996-2004) when he changed foreign policy direction and supported the war in Iraq, alienating France and Germany. The situation continued to deteriorate under the Socialist leadership of José Luis Rodríguez Zapatero (2004-2011), with his focus on the United Nations and lack of interest in forging alliances on the Continent, Llaudes said...”



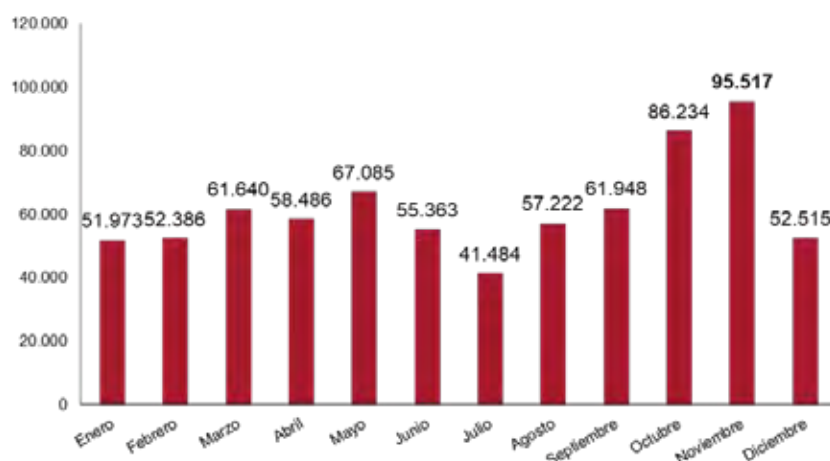
La estrategia de comunicación digital del Instituto tiene tres ejes fundamentales: la web, el blog y las redes sociales.

Para los datos de la memoria de este año se implementa un cambio en la metodología y presentación usando *Google Analytics*¹, tras el análisis cuantitativo preliminar sobre la difusión e impacto de las publicaciones de la web y la elaboración de un perfil de las audiencias digitales del Instituto realizado en septiembre de 2017.

Audiencias de la Web y Blog Elcano

El total de visitas en la web Elcano en 2017 es de 741.853, con un promedio de 61.821 visitas mensuales y 2.034 visitas diarias.

Visitas mensuales web Elcano (sesiones, 2017)



Aunque han disminuido las visitas un 23% respecto a 2016, se han incrementado las sesiones desde los siguientes países (debido a la combinación de la incorporación de contenidos temáticos vinculados y las acciones internacionales del Instituto):

¹ El parámetro para las visitas son sesiones de Google Analytics, que se refieren al periodo en el que un usuario interactúa con la web o el blog.

Anexos

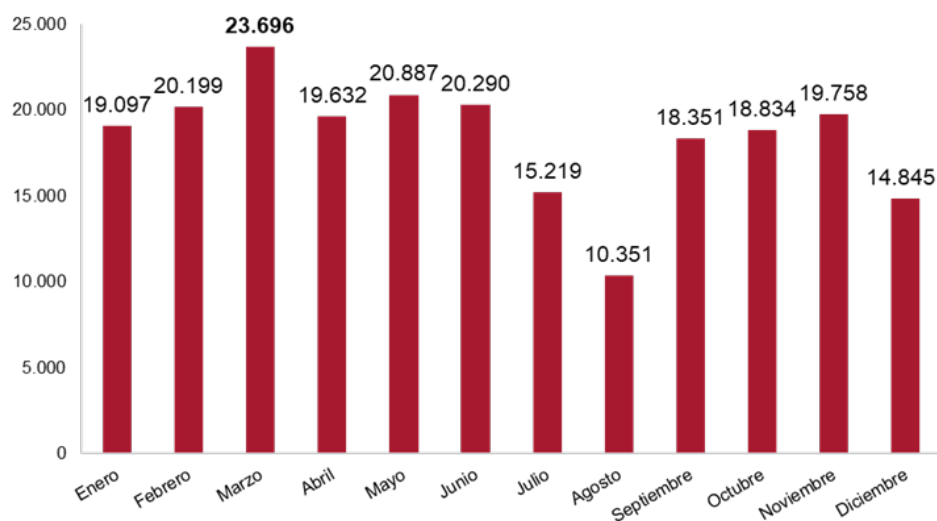
País	Incremento
Pakistán	▲109%
Chipre	▲128%
Nigeria	▲93%
Sudáfrica	▲83%
Ucrania	▲56%
Irán	▲46%
Grecia	▲41%
Turquía	▲30%
Bélgica	▲25%
Rusia	▲21%
Italia	▲13%
Reino Unido	▲12%

Fuente: Google Analytics.

En 2017 continuamos con los ajustes y la actualización de la herramienta de gestión de la web, que ha permitido aligerar el flujo de edición de contenidos (*edición in-line*), mejorar su visualización y legibilidad en cualquier dispositivo, y continuar con la consolidación de la marca e identidad digital del Instituto.

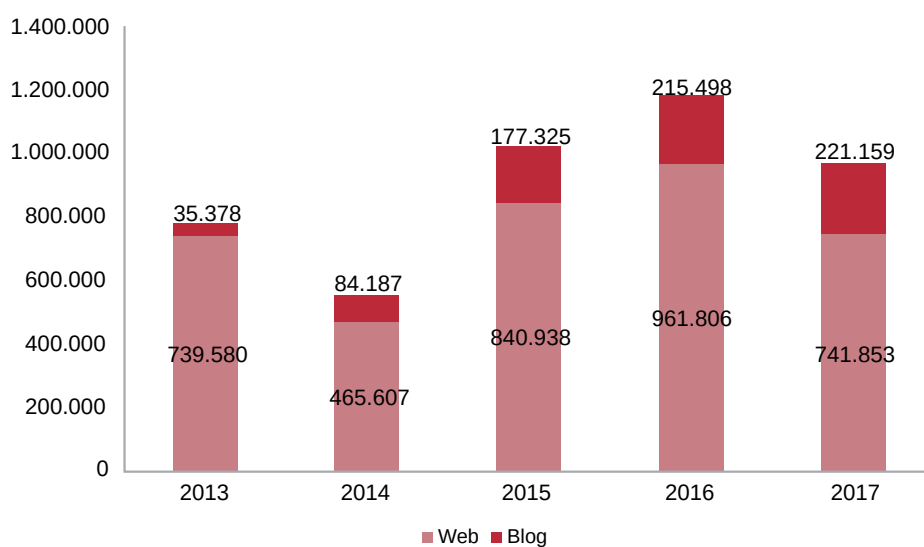
En cuanto al blog, el total de visitas en 2017 es de 221.159, con un promedio de 18.430 visitas mensuales y 607 visitas diarias. Este año vemos un incremento del 3% de las visitas respecto a 2016, alcanzando la cifra máxima de 23.696 en el mes de marzo.

Visitas mensuales blog Elcano (sesiones, 2017)



Además de la migración a un nuevo alojamiento y la integración del blog al mismo dominio de la web (vía subdominio blog.realinstitutoelcano.org), en 2017 se implementaron una serie de cambios técnicos para mejorar su posicionamiento en buscadores.

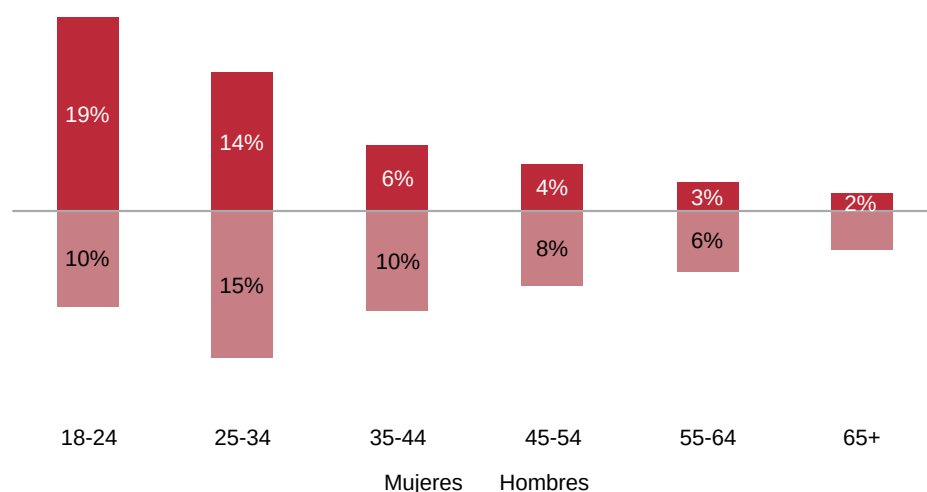
Evolución de las visitas de la web y el blog 2013 - 2017 (sesiones)



Perfil de las audiencias

En 2017, la web tuvo un total de 511.346 usuarios que realizaron una media de 42.612 visitas/sesiones mensuales, de los cuales 84% son nuevos y 15% son recurrentes.

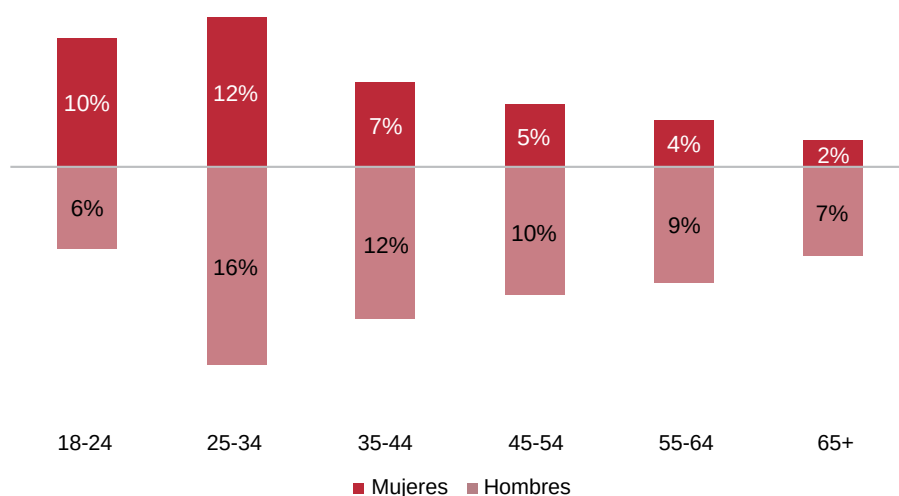
Género y edad web Elcano (sesiones mayo – diciembre 2017)



El perfil de los usuarios de la web se concentra entre los 18 y 24 años, siendo mucho más joven que el del blog. Un 58% son *millennials*, mujeres en su mayoría (33% vs. 25%), y la proporción de sesiones es casi paritaria (52%H – 48%M).

El blog por su parte tuvo un total de 145.342 usuarios que realizaron una media de 12.112 visitas/sesiones mensuales, de los cuales 64% son usuarios nuevos, y 36% son recurrentes.

Género y edad blog Elcano (sesiones mayo – diciembre de 2017)

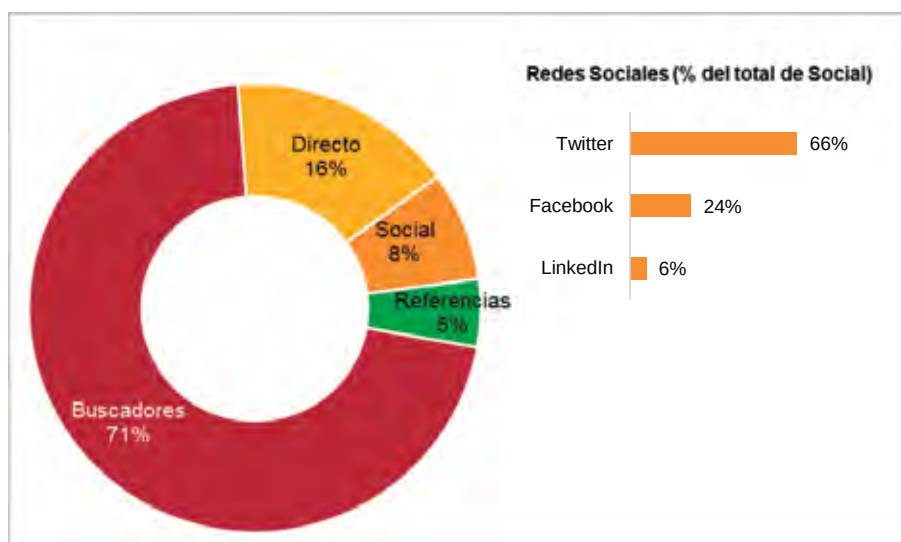


El perfil de edad en el blog se concentra entre los 25 y 34 años (28%) y la proporción de sesiones de hombres es mayor que la de mujeres (60%H – 40%M). Casi la mitad de los usuarios (47%) son de la Generación X (35-54 años) y *Baby Boomers* (55-64 años), y en su mayoría son hombres (31% vs. 16%).

Canales

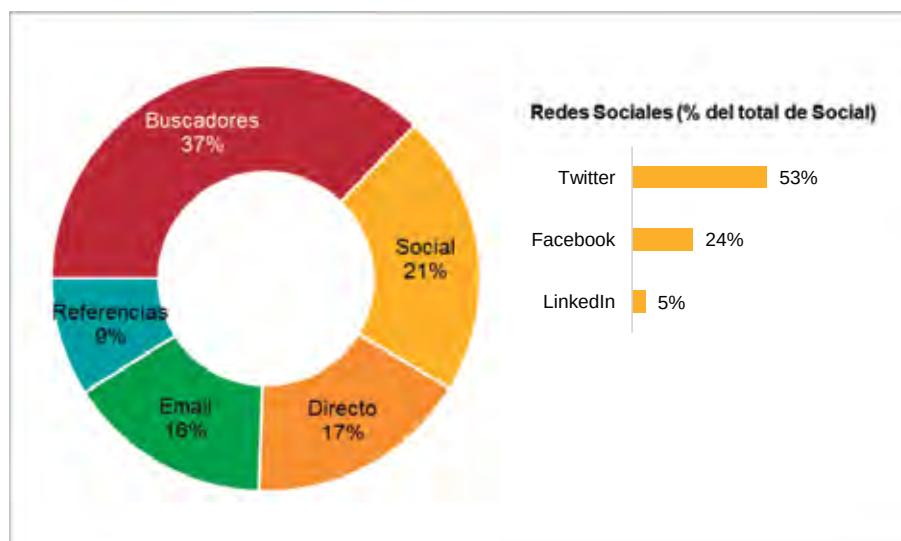
El 72% de las sesiones en la web provienen de búsquedas en Internet (99% vía Google), y Twitter es la red social que más sesiones deriva, sin perder de vista Facebook y LinkedIn.

Canales de adquisición web Elcano (sesiones, 2017)



Al igual que en años anteriores, las búsquedas en Internet predominan como fuente principal del tráfico de visitas al blog. En 2017 las redes sociales se mantienen en segundo lugar (21%) tras desplazar al tráfico directo en 2016, y Twitter deriva más de la mitad del tráfico desde redes sociales al blog.

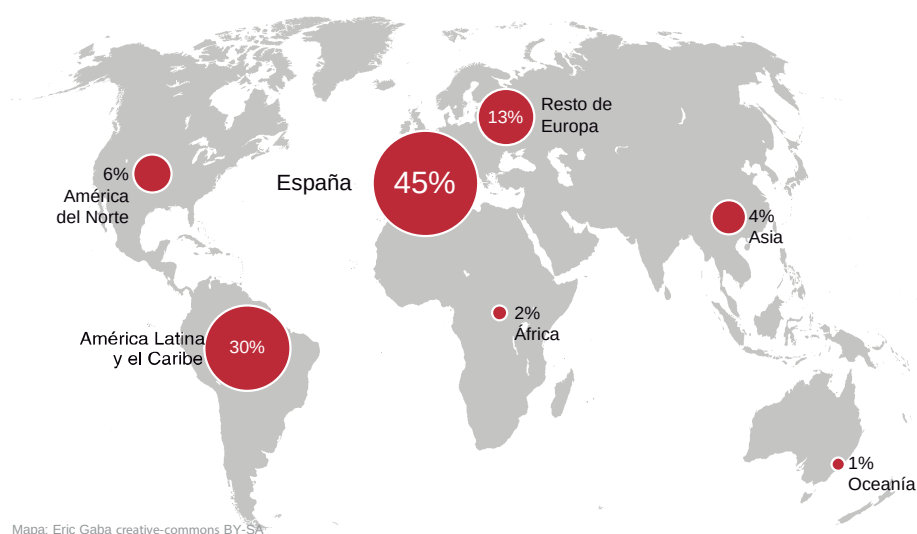
Canales de adquisición blog Elcano (sesiones, 2017)



Áreas geográficas y países

La distribución de las visitas por áreas geográficas en la web se mantiene entre Europa y América, pero la proporción entre ambas regiones cambia respecto a 2016. Las visitas europeas aumentan 9 puntos (48% en 2016) –siendo en su mayoría del sur de Europa–, mientras que las de América Latina y el Caribe caen en 12 puntos (42% en 2016). También, se destaca el ligero incremento de las visitas desde América del Norte, Asia y África (5%, 3% y 1% respectivamente en 2016).

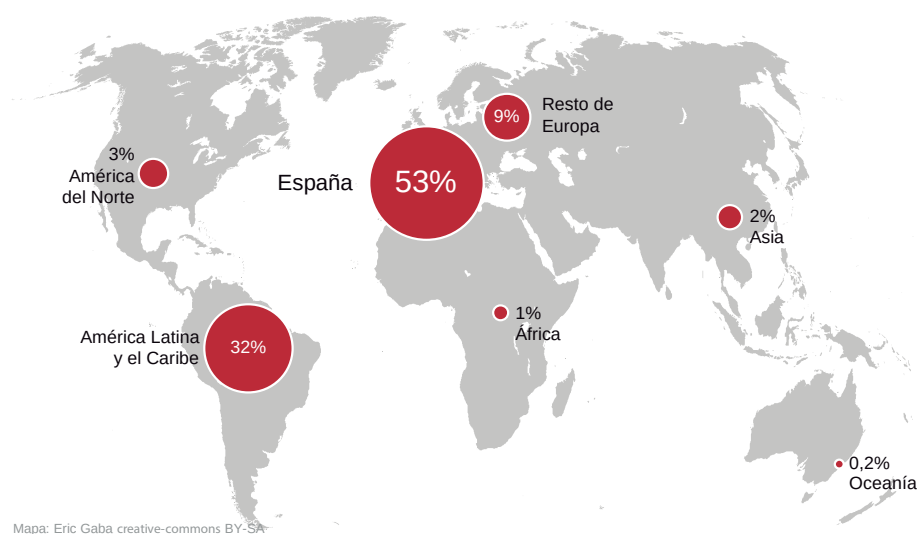
Visitas por áreas geográficas web Elcano (% de sesiones, 2017)



Fuente: Google Analytics.

En cuanto al blog, continúa centrado en Europa y en España. Se mantiene la tendencia de 2016 donde más de la mitad de las visitas son de nuestro país, un 32% son desde América Latina y el Caribe, y EEUU tiene un 3%.

Visitas por áreas geográficas blog Elcano (% de sesiones, 2017)

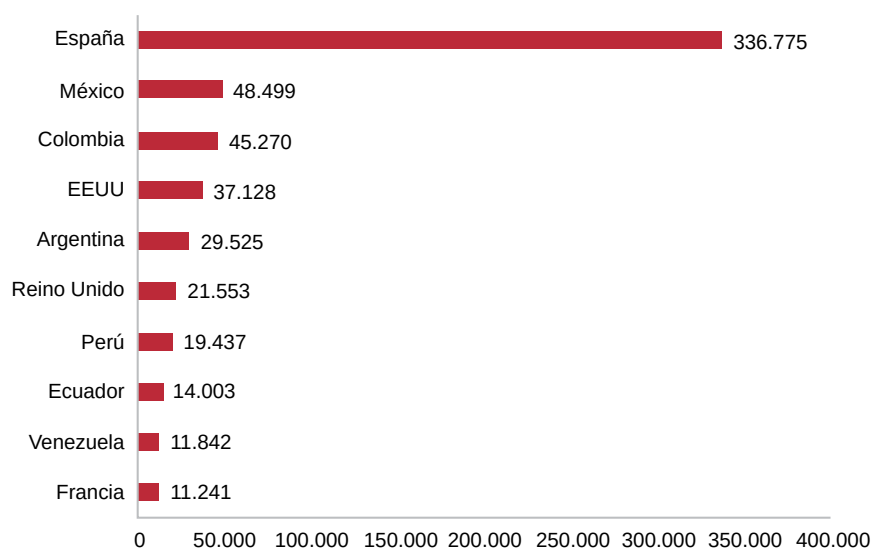


Fuente: Google Analytics.

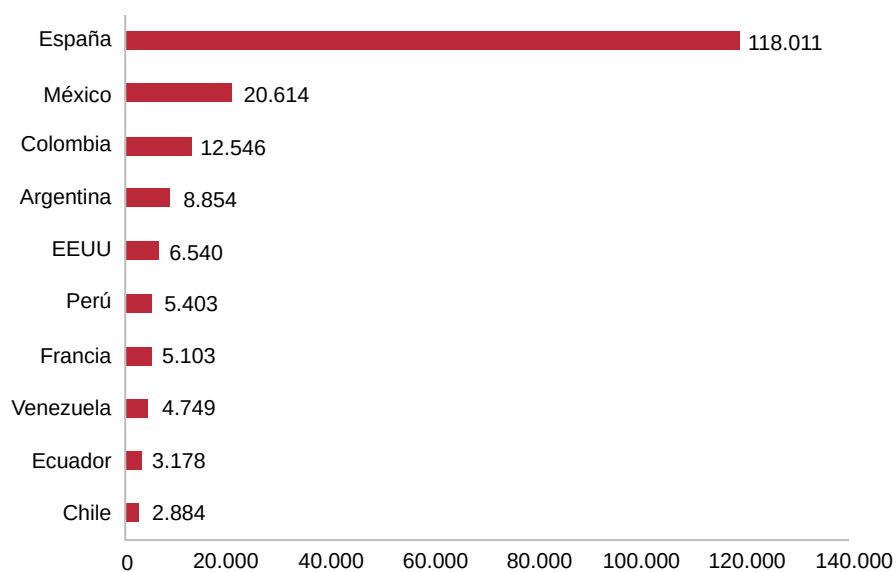
España continúa liderando la clasificación de los 10 primeros países. En la web representa un 45% de las sesiones –aumentando cinco puntos respecto a 2016 (40%)–, y 53% en el blog (12 puntos menos que el año pasado).

Cabe destacar que más de la mitad de los 10 primeros países son latinoamericanos en ambas plataformas (6 en la web, 7 en el blog), y en el caso del blog, concentran el 26 % de las visitas de la clasificación.

Clasificación de los 10 primeros países web Elcano (sesiones, 2017)



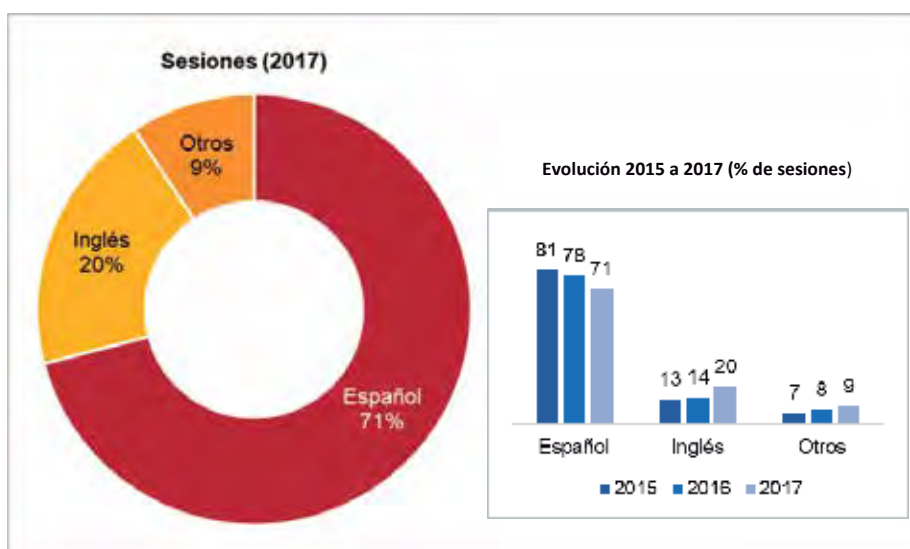
Clasificación de los 10 primeros países blog Elcano (sesiones, 2017)



Idiomas

Un 71% de las sesiones en la web tienen configurado el navegador con el idioma español, mientras que 20% están en inglés.

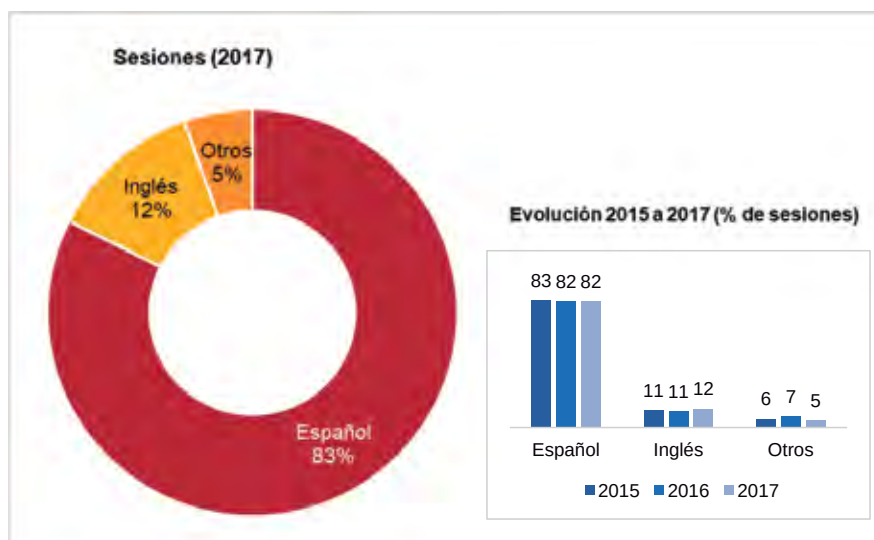
Visitas por idioma web Elcano



En la evolución de los últimos tres años vemos un aumento de las sesiones en inglés vinculado al incremento de contenido original y traducciones en dicho idioma (45% respecto a 2016).

Por cuarto año consecutivo, más del 80% de las sesiones en el blog tienen configurado el navegador con el idioma español, aumentando ligeramente las sesiones en inglés durante los últimos tres años.

Visitas por idioma blog Elcano



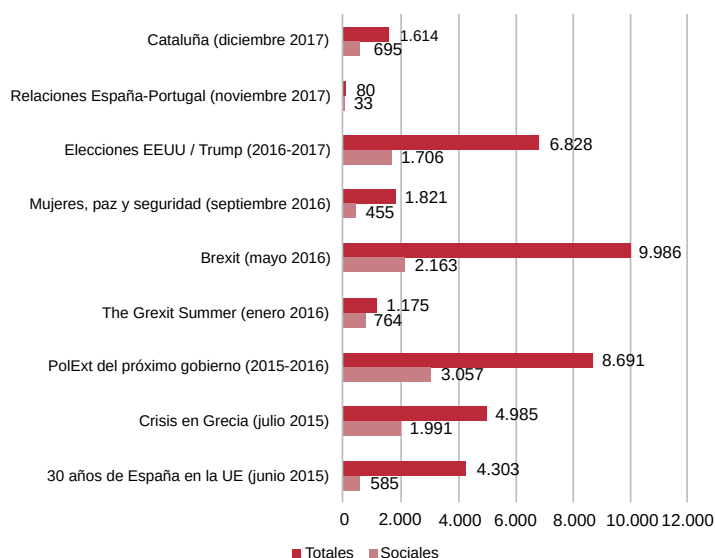
Especiales Elcano

Los Especiales Elcano, formato reactivado en 2015, siguen los siguientes criterios: a) ser una herramienta útil más allá de una recopilación de contenidos; b) tener contenidos exclusivos diseñados para el especial; y c) aportar una novedad en el diseño. Ejemplos de la aplicación de dichos criterios han sido los especiales Mujeres, Paz y Seguridad (con un enfoque pedagógico y documental), *Brexit* (en la línea de las cronologías o *timeline*) y Elecciones #EEUU2016 (respondiendo a acontecimientos de la actualidad internacional).

En 2017, se publicaron los especiales Relaciones España-Portugal, que reúne análisis sobre la relación bilateral elaborados junto a IFRI, en español y portugués, y El proceso independentista en Cataluña, una línea temporal con los hitos del proceso, disponible en español e inglés. También se siguió avanzando en los especiales Mujeres, Paz y Seguridad y Elecciones #EEUU2016, este último ampliado con contenidos relacionados con los primeros pasos de la Administración Trump.

Desde su relanzamiento, los especiales han recibido un total de 39.483 visitas y han sido muy bien recibidos en redes sociales: todos ellos se encuentran entre las publicaciones con más visitadas desde redes. Además, han servido para dar mayor visibilidad a los análisis del equipo de investigación del Instituto.

Visitas únicas Especiales Elcano 2015 – 2017



Fuente: Google Analytics.

Publicaciones electrónicas

El número de suscriptores del Boletín/Newsletter se ha incrementado un 5% respecto a 2016, mientras que se los suscriptores al Novedades en la RED y CIBER Elcano se han incrementado un 33% y un 40% respectivamente.

Nº de suscriptores en las publicaciones electrónicas 2016-2017

	2016	2017
Boletín/Newsletter	25.579	26.626
Novedades en la RED	2.455	3.129
CIBER elcano	2.657	3.725

Fuente: base de datos de suscriptores del Real Instituto Elcano.

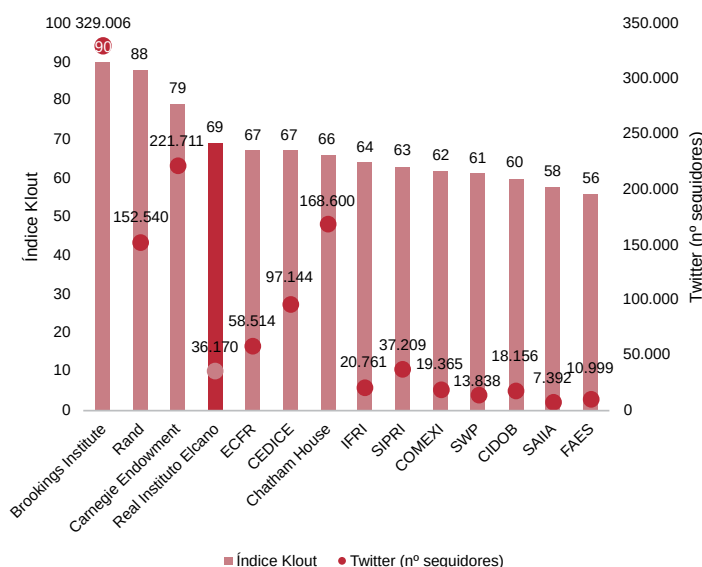
REDES SOCIALES

El Instituto sigue presente en Twitter, Facebook y LinkedIn, al igual que se siguen utilizando YouTube, Flickr y Slideshare como otros entornos participativos. Además, este año ha iniciado su actividad en Instagram. Las redes sociales han dado una mayor visibilidad e interacción con los usuarios, además de visitas y posicionamiento de la web y el blog en términos de relevancia, autoridad e influencia; contribuyendo también a la imagen y reputación online del Instituto.

ÍNDICE KLOUT² DE INFLUENCIA SOCIAL

A finales de diciembre de 2017, el Instituto cuenta con un índice Klout de influencia de 69, con 33.848 seguidores en Twitter (@rielcano), 7.216 en Facebook, 4.546 en LinkedIn y 333 en Instagram. En noviembre de 2017, alcanzó además por primera vez un índice Klout de 71. Elcano supera así a *think-tanks* europeos como Chatham House y ECFR, que cuentan con más seguidores en Twitter.

Relación Índice Klout – Seguidores Twitter (abril de 2018)



Fuente: Klout Score y Twitter.

² Mide el promedio de influencia (en una escala del 0 al 100) o capacidad que tenemos para que nuestros seguidores mencionen y compartan nuestros contenidos en dichas redes. Cuanto más alto es el índice, más impacto y penetración tienen nuestros mensajes (no incluye el impacto en LinkedIn). Es importante señalar que el uso de este índice es como guía para mejorar la estrategia de comunicación en las redes sociales.

Anexos

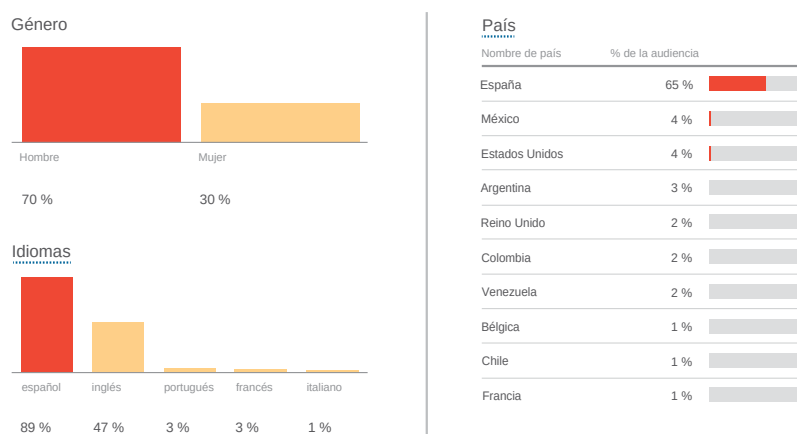
Esta cifra ha sido la máxima alcanzada en estos cinco años de trabajo constante en redes sociales, promocionando la imagen, presencia y reputación del Instituto en conversaciones, reconocimiento y seguimiento de otros influyentes, mediante las publicaciones y actividades en la web y el blog.

TWITTER

Es la red social que más impulsa la proyección internacional del Instituto. A 31 de diciembre de 2017 el perfil en Twitter cuenta con 33.848 seguidores, un 35% más que un año antes (25.008). A ellos se suman los 1.048 seguidores de @elcanobrussels, el perfil de twitter de la oficina del Instituto en Bruselas.

Los datos disponibles sobre el perfil de audiencia (género, idioma y procedencia) en *Twitter Analytics*³ muestran que 65% proceden de España, al menos un 12% de países latinoamericanos, al menos un 4% de países europeos y un 4% de EEUU. El 89% habla español y el 47% inglés. Un 70% son hombres.

Perfil de audiencia en Twitter (género, idioma y países, abril de 2018)



Fuente: Twitter Analytics (noviembre de 2017).

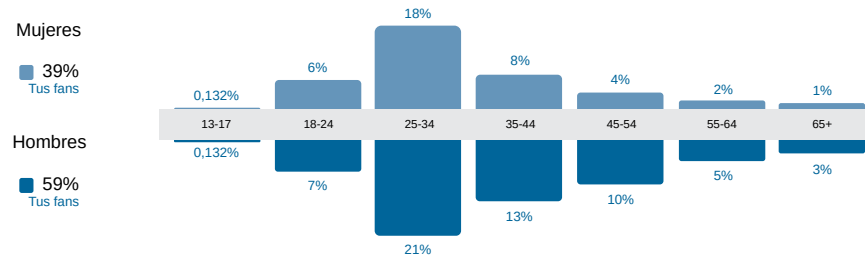
FACEBOOK

A diciembre de 2017, la página cuenta con 7.216 seguidores (un 22% más que en 2016, 5.935), con un promedio mensual de 107 nuevos seguidores ("me gusta" a la página).

³ Herramienta de Twitter para el seguimiento y evaluación de esta red social.

El perfil de los seguidores, según género y edad, muestra que son relativamente jóvenes (entre los 25 y 34 años) y que más de la mitad se definen como hombres.

Perfil de audiencia en Facebook (género y edad, abril de 2018)



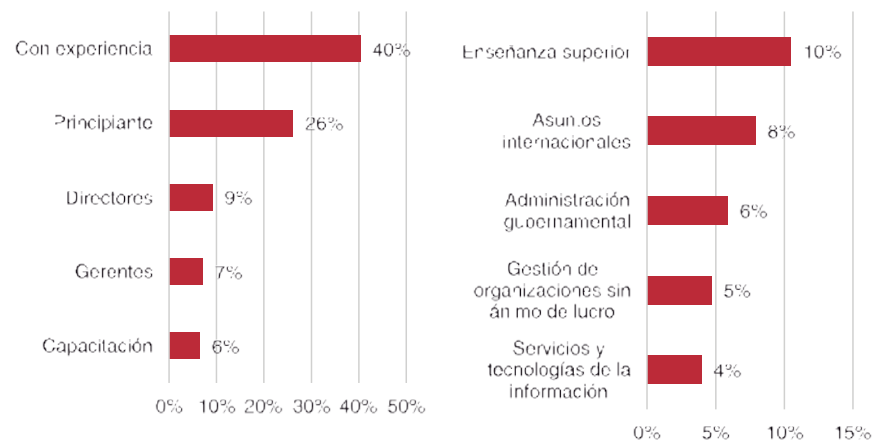
Fuente: Facebook Insights (noviembre de 2017).

LINKEDIN

La página en LinkedIn del Instituto cuenta con 4.546 seguidores en 2017, un 40% más que el año anterior (3.244), con un promedio de unas 57.000 impresiones mensuales.

El perfil de los seguidores, según el nivel de experiencia y sector, muestra que un cuarto son *seniors* y procedentes principalmente de la enseñanza superior, mientras que el perfil de visitantes de indica que un 40% son también *seniors* y procedentes, de nuevo, de la enseñanza superior.

Perfil de seguidores en LinkedIn (nivel de experiencia y sector, abril de 2018)



Fuente: LinkedIn Análisis (noviembre de 2017).

INSTAGRAM

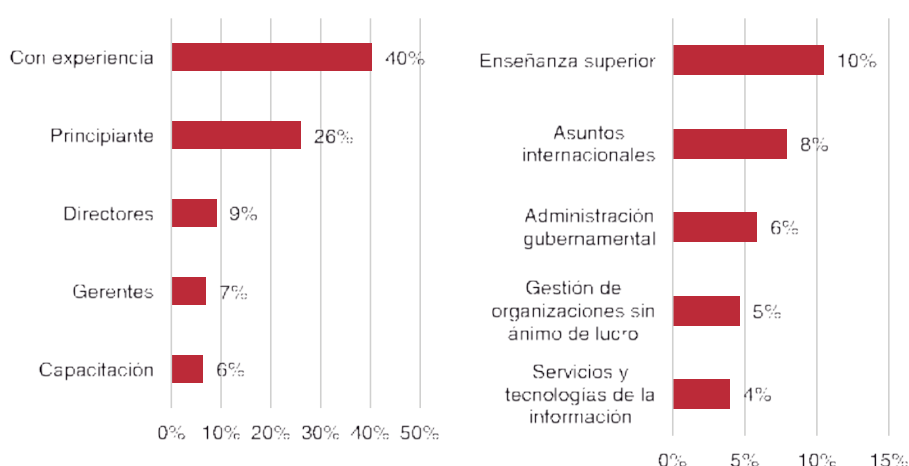
El Instituto inició su actividad en Instagram en septiembre de 2017, con la publicación de contenidos en los formatos idóneos para esta plataforma: fotos, gráficos y microentrevistas al equipo investigador. El perfil cuenta con 333 seguidores a finales de diciembre de 2017.

CANAL YOUTUBE

El canal cuenta con 1.035 suscriptores y 137.437 visualizaciones desde sus inicios hasta el 31 de diciembre de 2017⁴. De enero a diciembre de 2017 se han publicado 52 videos, con un total de 30.132 visualizaciones (23% menos que en 2016, 38.905) y 211.384 minutos de visualización estimados. Respecto al origen de las visualizaciones, más de la mitad proceden de España (58%), siendo EEUU el segundo país más relevante (4,6%).

El perfil de la audiencia del canal YouTube es predominantemente masculino (78%), con una edad comprendida entre los 25 y 34 años (65%).

Perfil de audiencia en YouTube (género y edad, enero – octubre 2017)



Fuente: YouTube Analytics.

⁴ Datos obtenidos de *YouTube Analytics* del canal <http://www.youtube.com/RealInstitutoElcano>. El canal se abrió en mayo de 2009 pero no se hizo público hasta agosto de 2011.

En la clasificación de los 10 primeros videos por número de visualizaciones, la mitad son grabaciones de actividades públicas, incorporadas como productos en 2014 para año para reforzar la comunicación audiovisual de las actividades en la web.

Clasificación de los 10 primeros videos (nº de visualizaciones, 2017)



Fuente: YouTube Analytics.

#ELCANOTALKS

En 2017 se realizaron tres sesiones de las “Conversaciones Elcano/*Elcano Talks*”, sumando un total de 17 en los cuatro años de este formato de encuentros sobre tendencias en comunicación digital, política, redes sociales y nuevas tecnologías.

Con Myriam Redondo Escudero desmenuzamos las estrategias de verificación en Red ante el impacto de la desinformación y la propaganda global en los medios de comunicación y la opinión pública internacional. De la mano de Yolanda Quintana analizamos la importancia de reconocer y definir cuáles son los retos que plantea la transformación del ciberespacio y la tecnología, si les estamos dando las respuestas adecuadas, y cómo responder ante ellos desde el punto de vista de la ciberseguridad como desde la protección de derechos y libertades. Finalmente, en octubre Gumersindo Lafuente nos habló de la viabilidad del periodismo y la investigación sobre las personas más vulnerables.

Hemos aprovechado los sucesivos encuentros para experimentar con los nuevos formatos y herramientas que ofrece Twitter: la difusión de microvídeos, la retransmisión de la actividad en vivo vía Periscope y la creación de historias con momentos de Twitter.



REDES INTERNACIONALES

El Real Instituto Elcano es miembro de las siguientes redes internacionales:

EuroMeSCo (Euro-Mediterranean Study Commission)

Red de institutos de investigación independientes y centros especializados en política exterior y seguridad, pertenecientes a los 27 países de la UE y los 10 países socios del sur del Mediterráneo. El Real Instituto Elcano es miembro de pleno derecho de la red desde marzo de 2004.



European Association of Development Research and Training Institutes

Red de colaboración y diálogo formada por las principales organizaciones europeas dedicadas a la investigación sobre el desarrollo.



European Policy Institutes Network (EPIN)

Red de los más destacados *think-tanks* e institutos que se dedican a analizar, debatir y establecer políticas sobre la Europa contemporánea. Su objetivo es contribuir al debate sobre el futuro de Europa, siguiendo los pasos que se producen en la construcción europea. El Real Instituto Elcano participa en 2010 en su Comité Directivo.



International Relations and Security Network (ISN)

Su misión es promover la seguridad global y la cooperación mediante la recopilación, gestión e intercambio de recursos de información especializados en los campos de las relaciones internacionales y estudios estratégicos. Logra este objetivo a través del uso de la información y las tecnologías de la comunicación. Tiene su sede en el Center for Security Studies (CSS) en Zurich, Suiza.



Red Española de la Fundación Euromediterránea Anna Lindh para el Diálogo entre Culturas

El Real Instituto Elcano forma parte de ella desde su creación en septiembre de 2004, por recomendación del Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación.



Red Europea de Información sobre Relaciones Internacionales y Estudios Regionales (EINIRAS)



Asociación de centros de investigación europeos que producen y organizan información y documentación especializada en relaciones internacionales. Su objetivo es establecer una base de datos europea especializada en relaciones internacionales y estudios regionales. A corto plazo persigue el fomento de la cooperación y el intercambio de información, datos bibliográficos y publicaciones.

Red de Investigación Iberoamericana de Estudios de Asia Oriental (REDIAO)

Fue concebida en 2007 como espacio de comunicación entre centros de estudios e instituciones de países de habla hispana y portuguesa dentro del campo de investigación de Asia Oriental para la promoción, difusión e intercambio del conocimiento y de las investigaciones realizadas.



TEPSA

Red de investigación independiente formada por institutos nacionales de investigación de todos los países de la UE especializados en asuntos europeos e internacionales. Su objetivo es promocionar y fortalecer la investigación europea de calidad con el fin de estimular el debate sobre las opciones políticas en el marco europeo. El Real Instituto Elcano es miembro del Comité de Dirección.



Think-20

El Think20 (T20) es una red de institutos de investigación y *think-tanks* de los países del G20 que proporciona recomendaciones al G20 sobre políticas basadas en la investigación, facilita la interacción entre sus miembros y la comunidad política, e informa al público en general sobre temas de importancia mundial. La primera reunión T20 fue organizada por la presidencia mexicana en febrero de 2012.



The Atlantic Council of The United States

El Instituto participa en el proyecto NTDnet, un programa específico de *The Atlantic Council* que promueve el diálogo para la modernización de las Fuerzas Armadas de los países integrantes de la OTAN.



Think Global, Act European (TGAE)

A partir del impulso realizado por Notre Europe en 2008, esta iniciativa reúne a un grupo de dieciséis importantes *think-tanks* europeos con el propósito de dirigir recomendaciones a los sucesivos Tríos de Presidencia de la UE. De este modo, las ideas pueden ser tenidas en cuenta cuando se elabora el programa común de 18 meses del Consejo de la UE y así se propicia su mejor funcionamiento y coordinación.



Common Security and Defence Policy MAP (CSDP MAP)

Creada por el ISIS Europe, el CSDP MAP es una red de centros de investigación, universidades, *think-tanks*, ONG, instituciones gubernamentales y europeas que pretende ser un espacio de colaboración conjunto en el ámbito de la Política Común de Seguridad y Defensa (PCSD). Esta red, que ya cuenta con 23 socios en Europa, brinda información sobre las misiones de la Política Común de Seguridad y Defensa, en los países en los que se encuentran desplegadas, la estructura de la UE en materia de Seguridad y Defensa y otros asuntos afines.





La Red Iberoamericana de Estudios Internacionales (RIBEI) es una asociación impulsada por el Real Instituto Elcano, institución que alberga su secretaría ejecutiva. En sus siete años de existencia, la Red se consolida como la Red Iberoamericana de referencia en el ámbito regional y global, clasificándose durante cuatro años seguidos ente las primeras 20 instituciones del ranking *"The Global Go To Think Tank Index"* de la Universidad de Pensilvania.

La web www.ribei.org se alimenta sobre todo con los temas y materiales vinculados a las conferencias anuales (documentos, vídeos, fotos, etc.) y los principales temas en la agenda de la región que se publican en el universo de la red (46 asociados e instituciones observadores, SEGIB, CAF, BID, Fundación EU-LAC) y que se publica mensualmente en el Boletín/Newsletter, del cual se han publicado hasta el momento 23 números.





La VII Conferencia, “*América Latina y Europa: ¿Miradas compartidas ante un momento de cambio?*”, celebrada en Buenos Aires, los días 26 y 27 de septiembre de 2017, ha cubierto un amplio abanico temático estructurado en torno a los seis ejes más relevantes de transformaciones que experimenta América Latina. La prevista celebración de la Cumbre UE – CELAC ha dado la oportunidad de repasar el estado de la relación eurolatinoamericana, especialmente después de los grandes sobresaltos que ha conocido el entorno internacional tras el triunfo del Brexit en el Reino Unido y la elección de Donald Trump en Estados Unidos. Los elementos de incertidumbre que introducen influyen, sin lugar a dudas, en las relaciones transatlánticas. Al mismo tiempo, el hecho de que Argentina fuera designada como país organizador del G20 en 2018 convirtió Buenos Aires en el lugar idóneo para celebrar la Conferencia y debatir en torno a cuestiones esenciales de la gobernanza global. La participación fue exitosa, ya que acudieron 32 expertos e invitados de la Red, representando 16 de los 46 centros asociados, con una representación regional de 10 países iberoamericanos de los 16 que integran la Red.

En la Asamblea General de la RIBEI, celebrada el día 25 de septiembre de 2017, se aprobó la inclusión del Foro Social de la Deuda Externa y Desarrollo de Honduras (FOSDEH) como nuevo asociado de la Red. Igualmente, se evaluó el marco de la relación con el Consejo de Relaciones Internacionales de América Latina y el Caribe (RIAL).



Todas las contribuciones realizadas en la VII Conferencia Internacional ayudarán a orientar, en la medida de lo posible, la agenda de investigación de los asociados de la red, que a su vez verán enriquecido su trabajo gracias a las sinergias generadas. La VIII Conferencia Internacional de 2018 se realizará en Lisboa del 22 al 24 de octubre de 2018.



Durante 2017 el Servicio de Información y de Documentación (SID) ha alcanzado los objetivos previstos. Durante el año se ha ido dando servicio a los diferentes departamentos de investigación del RIE, generando bibliografías para publicaciones y revisiones de literatura para investigaciones con acceso a texto completo, respondiendo a las necesidades demandadas y utilizando el espacio digital disponible no solo para acceder a la información, sino también para difundirla a través de las herramientas dispuestas para ello.

Además, el SID ha participado activamente en tres proyectos de investigación del RIE, aplicando metodologías de infometría, análisis de discurso crítico y de teoría de redes en entornos digitales.

El SID del Real Instituto Elcano trabaja tres enfoques principales: 1. La catalogación y preservación del patrimonio investigador del RIE manteniendo bases de datos bibliográficas y gestionando fuentes de información; 2. Trabajo analítico aplicando metodologías y técnicas para investigaciones cuantitativas en el entorno digital, con el objeto de crear un departamento de datos e infometría; y 3. La grabación, edición y redacción del material audiovisual subido al canal Youtube, grabando entrevistas en vídeo como apoyo a toda la actividad investigadora del RIE.

1. Desarrollo de bases de datos documental y bibliográfica del Real Instituto Elcano y Acceso al Documento

Durante 2017, la base de datos bibliográfica y documental RIENet ha continuado creciendo gracias a las demandas generadas en el área de la investigación.

Esta base de datos bibliográfica del Real Instituto Elcano –RIENET–, que lleva creciendo desde hace 12 años, incluye la gestión de las suscripciones del RIE y la catalogación de los diferentes formatos que se consumen en los procesos de análisis y de investigación, fomentando su acceso entre los usuarios. Para ello el SID ha accedido a:

- Bases de datos bibliográficas;
- medios de comunicación digital;
- estudios y análisis y otras investigaciones académicas junto al acceso de bases de datos afines;
- bases de datos públicas de carácter internacional, trabajando la minería de datos
 - UN Database o las bases de datos de la Unión Europea, OCDE, Organización

Anexos

mundial del Turismo, IISS;

- el acceso a los trabajos y análisis de otros think tanks y redes institucionales de carácter formal. Durante 2017 el SID ha colaborado con la Columbia International Affairs Online (CIAONet) de Columbia University, en la difusión de publicaciones digitales del RIE bajo demanda;
- mantenimiento y gestión del Cloud documental del RIE a través de la red social Mendeley.

El SID ha gestionado 26 suscripciones a prensa, revistas de difusión científica y bases de datos dando acceso a libros, revistas, artículos y datos necesarios para la investigación.

El SID cuenta ya en sus bases de datos con 4.204 documentos catalogados que se dividen de la siguiente manera:

- 715 artículos de revistas académicas y especializadas en relaciones internacionales
- 892 documentos electrónicos (Informes, Documentos de Trabajo, Análisis, etc...)
- 2.444 monografías de las cuales durante 2017 se han adquirido y catalogado 52 libros
- 153 publicaciones en serie catalogadas y referenciadas en la base de datos

Más del 45% de estos documentos son accesibles a texto completo desde la Intranet en soporte electrónico (<http://biblio.institutoelcano.org>).

Durante 2017 el SID han desarrollado 13 bibliografías en 10 áreas de investigación del RIE con acceso a texto completo.

Para llevar a cabo todo el servicio, el SID ha echado mano de las redes de Cooperación Interbibliotecaria a las que suscribe mediante convenios de préstamo y colaboración interbibliotecaria. Dichas redes incluyen, entre otras, las siguientes bibliotecas españolas e internacionales: *Library of Congress* (USA), *British Library* (UK), Red de Bibliotecas del CSIC (ESP), Red de Bibliotecas del Ministerio de Defensa (ESP) y con las Bibliotecas Hispánica e Islámica de la AECID (ESP). De entre las bibliotecas universitarias, el SID tiene convenios firmados con las bibliotecas de la Universidad Carlos III de Madrid, Universidad Autónoma de Madrid, Universidad de Alcalá de Henares, Universidad Complutense de Madrid, Universidad Autónoma de Barcelona, Universidad de Salamanca y Universidad de Granada, entre otras.

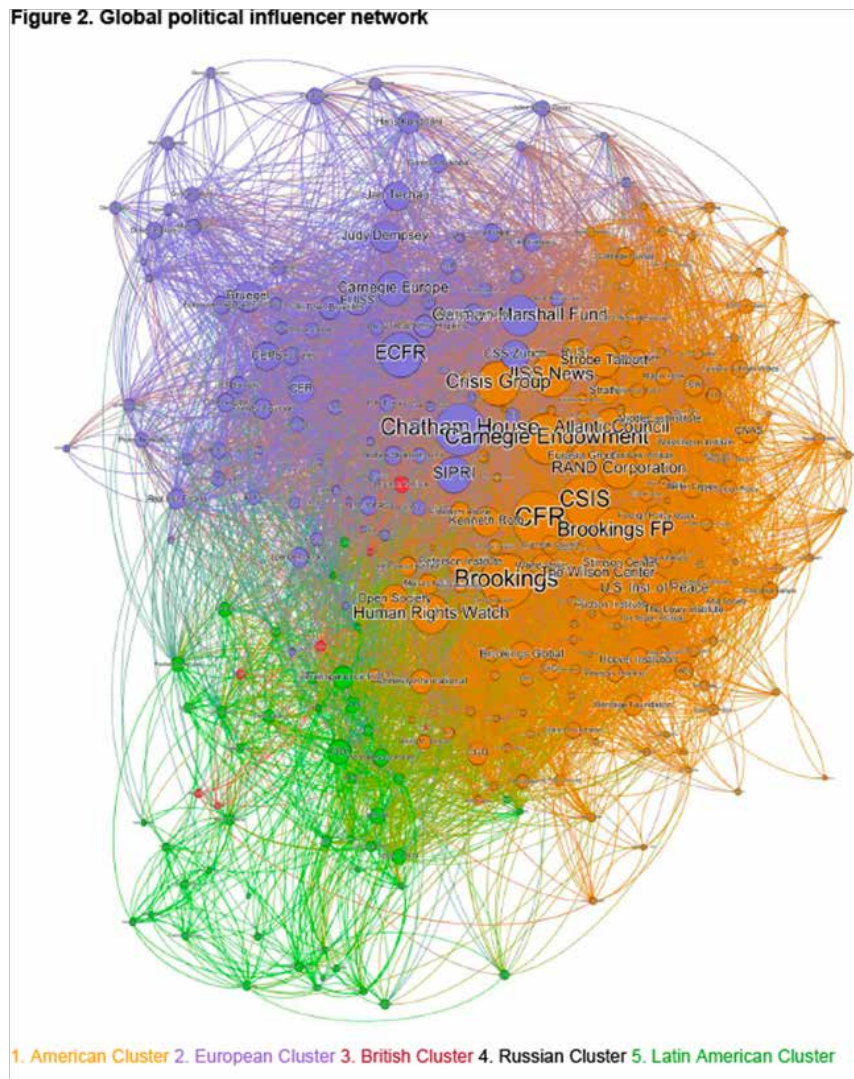
2. Investigación cuantitativa e Innovación: Infometría

En 2017, el SID coordinó tres proyectos de investigación cuantitativa: La imagen de España en la Prensa Internacional 2016, el mapa digital de la influencia política en el mundo en 2017 y análisis cualitativo de la diplomacia pública norteamericana a través del canal de Twitter @realDonaldTrump.

Durante el primer semestre de 2017, el Servicio de Información y Documentación llevó a cabo por tercer año consecutivo una investigación analítica basada en las relaciones generadas en red por parte de los principales influyentes políticos globales en Twitter. Para ello se conformó una red de *think tanks* y analistas políticos afines, extrayendo datos de Twitter y aplicando diferentes algoritmos para definir sus relaciones dentro de la red a través de *Gephi Software Analytics*

Los datos de esta investigación están disponibles en: <http://thinktanks.institutoelcano.org/>

Figure 2. Global political influencer network



org/

Los resultados de esta investigación fueron publicados en un ARI fruto de la colaboración con investigadores de la Universidad de Westminster en Londres y con el portal EsGlobal que publicó un *ranking* de influyentes a partir de los datos extraídos del proyecto.

En relación a la imagen de España en la prensa internacional, durante el primer semestre de 2017 se ha analizado el discurso en un total de 1.127 artículos aparecidos en prensa internacional de referencia. La herramienta utilizada para el análisis del discurso escrito ha sido Atlas TI.

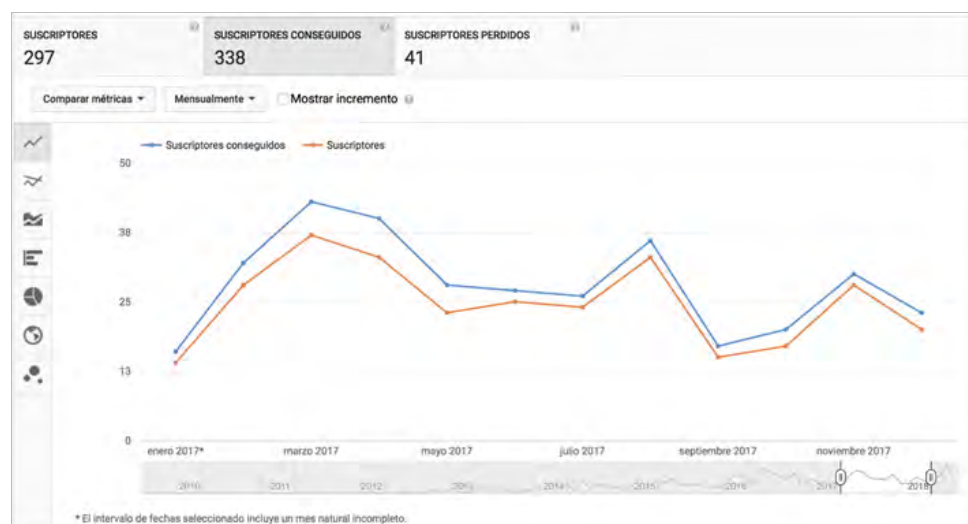
En estos estudios analizamos la presencia global de España en los medios de comunicación escritos y las noticias más importantes sobre España en la prensa global por idiomas y en la prensa internacional más influyente. Los resultados de dicha investigación se publican en documentos de trabajo semestrales disponibles en la web del RIE.

La tercera investigación tiene que ver con el análisis de la retórica de la diplomacia pública norteamericana a través de @realdonaldtrump. Durante 2017 se han analizado 5300 tweets de dicha cuenta utilizando la metodología del Análisis del Discurso Crítico. Los datos preliminares se presentaron en European Workshops in International Studies organizado en la Universidad de Cardiff del 7 al 9 de junio de 2017 por la European International Studies Association (EISA).

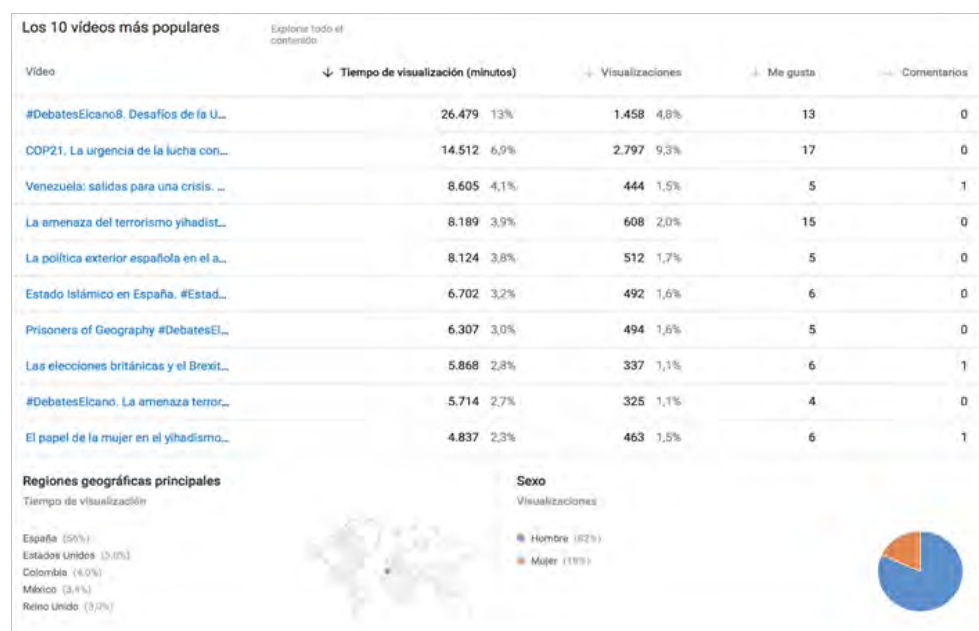
3. Edición Audiovisual y desarrollo del canal Youtube del RIE

Durante 2017, se publicaron en el canal Youtube del RIE un total de 54 vídeos editados entre entrevistas, seminarios y actos en directo, lo que supone cerca de un 15% del conjunto total de vídeos subidos al canal youtube del RIE desde 2011, que ya asciende a 365 vídeos publicados. A lo largo de 2017, el canal ha alcanzado la cuota de 1.064

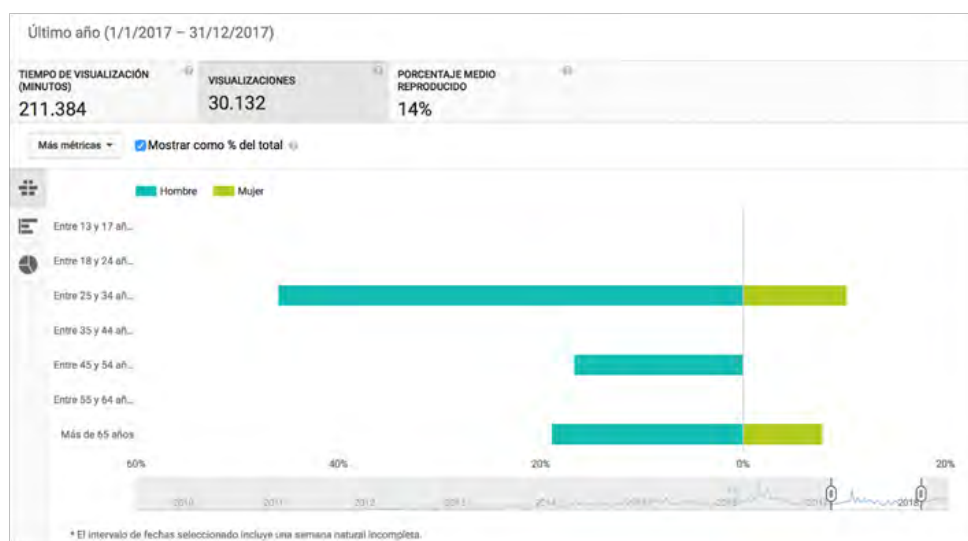
suscriptores de los cuales 338 se han unido durante el presente año.



Suscriptores



Los videos más populares durante 2017



Datos demográficos del Canal Youtube del RIE

Son los hombres de entre 25 a 34 años los que más interés han mostrado por el contenido audiovisual del canal Youtube en 2017 pero son los hombres mayores de 65 años los que visualizan el contenido completo del canal, es decir, disponen de más minutos de visualización.

El SID redacta, edita y publica las entrevistas que se difunden a través de <https://www.youtube.com/user/RealInstitutoElcano>.

Durante 2017, el SID ha gestionado y editado más de 32 entrevistas ante cámara entre los que incluimos a investigadores del Real Instituto Elcano, representantes del gobierno como Valvanera Ulargui (directora general de la Oficina de Cambio Climático) y Francisco Montalbán (embajador para la implementación de la Agenda 2030 en España); representantes diplomáticos extranjeros en España como Ventakesh Varma (Embajador de India), Francisco Ribeiro de Menezes (embajador de Portugal)

y Mohamed Jeham el-Kuwari (embajador de Qatar); miembros de think tanks y de la comunidad científica vinculados al Policy Maker como Nathalie Tocci (directora del Istituto Affari Internazionali de Roma), Neil Morisetti (director del Strategy at UCL Science), Oliver Stuenkel (de la Fundação Getúlio Vargas de São Paulo), Ian Lesser (director ejecutivo en el Transatlantic Center), Robert S. Litwak (Woodrow Wilson International Center for Scholars) Ali Al-Nuaimi (Hedayah, The International Center of Excellence for Countering Violent Extremism in United Arab Emirates) y Samantha Gross (Brookings Institute); y, por último, políticos, ministros de Estados extranjeros y miembros de organizaciones internacionales como Marek Magierowski (viceministro polaco de Diplomacia Económica y Relaciones con América y Asia), Ömer Çelik (ministro turco para Asuntos de la UE, Susana Malcorra (ministra argentina de Asuntos Exteriores y Culto), y Helen Clark (ex primera ministra de Nueva Zelanda) entre otros muchos.

En total, en 2017, el canal Youtube del RIE ha gestionado más de 3.523 horas de visualización, lo que supone una media de 7,00 minutos por video y 30.132 descargas.

El canal Youtube ha generado una actividad más o menos homogénea a lo largo del año, con un pico de actividad en la semana 13 (26 de marzo al 1 de abril), que coincide con la publicación del video “Desafíos de la UE, sesenta años después” (Debate Elcano 8)

Comunicación académica on-line

- Información en redes sociales académicas y científicas:

Perfil de Facebook: Documentación Internacional

<https://www.facebook.com/DocumentacionInternacional>

Perfiles Academia.edu: Documentación Elcano

<https://realinstitutoelcano.academia.edu/Documentaci%C3%B3nElcano>

Perfil ResearchGate: Juan Antonio Sánchez

https://www.researchgate.net/profile/Juan_Sanchez

Perfil de Mendeley: Documentación Elcano

<http://www.mendeley.com/profiles/documentacion-elcano/>



Las instituciones que figuran a continuación han colaborado en las distintas actividades y proyectos llevados a cabo por el Instituto, que se ha beneficiado del prestigio y experiencia de otros centros e instituciones, reforzando relaciones personales e institucionales, y generando colaboraciones y beneficios recíprocos no sólo inmediatos, sino también a medio y largo plazo.

Con esta enumeración, no exhaustiva, deseamos extender nuestro agradecimiento a cada una de ellas:

- Academia Europea de Berlín
- Acciona
- Acerinox
- Análisis Sociológicos, Económicos y Políticos, SA
- Asociación Empresarial Eólica
- Asociación Española del Gas
- Asociación Iberoamericana para la Libertad
- Banco de España
- Cámara Española de Comercio en México
- Casa África
- Casa Árabe
- Casa Asia
- Casa de América
- Center for European Studies-IE University
- Centro de Estudios Políticos y Constitucionales
- CEOE
- CIDOB
- Círculo Fortuny
- Club de Madrid
- Comité Averroes
- Consejo de Seguridad Nuclear
- Corporación de Reservas Estratégicas de Productos Petrolíferos (CORES)
- Corporate Excellence
- Cremades & Calvo Sotelo
- Cuatrecasas
- El Corte Inglés
- El País
- Embajada de Corea
- Embajada de Estados Unidos
- Embajada de Letonia
- Embajada de los Países Bajos
- Embajada del Reino Unido
- Enerma Consultores
- ESADE
- ESIC
- Estudios de Política Exterior, S.A.
- Europe for Citizens

- Foro de Marcas Renombradas
- FRIDE
- Friedrich Ebert Stiftung
- Fundación Alternativas
- Fundación Botín
- Fundación Carlos de Amberes
- Fundación Carolina
- Fundación Consejo España-EEUU
- Fundación Mujeres por África
- Fundación Rafael del Pino
- Fundación Transición Española
- ICADE
- IELAT
- International Centre for Policy Studies (ICPS)
- International Renaissance Foundation
- Instituto Aspen
- Instituto Cervantes
- Instituto para a Promoção e Desenvolvimento da America Latina (IPDAL)
- Instituto Português de Relações Internacionais (IPRI)
- Interbrand
- Irem Energy
- Istituto Affari Internazionali
- Llorente & Cuenca
- Massachusetts Institut of Technology, Universidad de Cambridge, EEUU
- Ministerio de la Presidencia
- Notre Europe
- Observatoire Méditerranéen de l'Énergie (OME)
- Oficina del Alto Comisionado del Gobierno para la Marca España
- OHL
- Palacio & Asociados
- Representación de la Comisión Europea en España
- Reputation Institute
- Secretaría General Iberoamericana (SEGIB)
- SGAE
- Solchaga Recio & Asociados
- Tecnalia
- Técnicas Reunidas, S.A.
- The Polish Institute of International Affairs
- The Swedish Institute of International Affairs
- Universidad Autónoma de Madrid
- Universidad Complutense de Madrid
- Universidad de Alcalá de Henares
- Universidad de Barcelona
- Universidad de Córdoba
- Universidad de los Andes
- Universidad de Valencia
- Universidad Internacional Menéndez Pelayo (UIMP)
- Wilson Center

2017



www.realinstitutoelcano.org
www.blog.rielcano.org
www.globalpresence.realinstitutoelcano.org
info@rielcano.org
Teléfono: 91 781 67 70
C/ Príncipe de Vergara, 51 - 28006 Madrid