



MEMORIA 2018

MEMORIA 2018



© 2019 Real Instituto Elcano
C/ Príncipe de Vergara, 51
28006 Madrid
www.realinstitutoelcano.org

ISSN: 1696-3458
Depósito Legal: M-22823-2012

CARTA DEL PRESIDENTE



Emilio Lamo de Espinosa

UN PANORAMA MUNDIAL Y EUROPEO CONVULSO

Cerramos 2018 con un panorama mundial y europeo convulso, sobre el que se han cernido numerosos nubarrones: conflictos bélicos y amenaza terrorista, pobreza y desigualdades, auge generalizado de los populismos que dañan la calidad de las democracias, sequías y deterioro medioambiental, un enorme reto de gestión de los flujos migratorios y, en fin, erosión del orden liberal de la post-Guerra Fría con el Brexit a la deriva, la errática presidencia de Donald Trump, la guerra comercial entre EEUU y China y la creciente asertividad rusa. Un orden crecientemente multipolar (lo que no tiene por qué ser malo), pero también menos multilateral (lo que sí lo es). Al parecer, en la confrontación histórica entre Hobbes y Kant, entre el poder y el derecho, este se debilita al tiempo que aquel se refuerza. Tiempos de hombres fuertes pero de instituciones débiles.

No obstante, nunca en toda la Historia ha habido menos violencia, al menos en Europa. Si miramos al lado del bienestar, los datos apuntan a la reducción de la miseria extrema –incluyendo la inaceptable lacra del hambre–, al crecimiento global de las clases medias, al acelerado acceso a la educación y a una mejora generalizada de la salud, la higiene y la esperanza de vida. Jamás Europa ha sido más libre y ello se debe, sin duda, a la UE, el gran

invento político del siglo XX. Incluso la gobernanza multilateral, aun seriamente amenazada, demuestra su vigencia en el tratamiento del cambio climático, el pacto global sobre las migraciones o el impulso a los Objetivos de Desarrollo Sostenible, el proyecto de Naciones Unidas que aborda ya cuestiones claves de gobernanza global. Incluso en un terreno sociológico siempre difícil de observar por su gradualidad, como es el de la mejora de la situación de las mujeres y su lucha por la igualdad, 2018 ha supuesto una importante toma de conciencia.

De todo ello nos hemos ocupado en el Real Instituto Elcano a lo largo del ejercicio, y además con una creciente intensidad: los datos cuantitativos indican que hemos aumentado un 55% la cifra de publicaciones, un 26% los análisis ARI, un 13% las actividades celebradas y un 11% las reuniones de Grupos de Trabajo.

Y aunque los números no son sinónimos ni de calidad, ni de influencia, la realidad muestra que nuestra capacidad de impacto y difusión también se ha multiplicado: hemos aumentado un 35% las menciones en prensa extranjera, las visitas a la web han crecido un 9% y las consultas al blog han aumentado un 18%.

Nos encontramos ante un orden crecientemente multipolar (lo que no tiene por qué ser malo), pero también menos multilateral (lo que sí lo es)

Somos ya el noveno *think-tank* de Europa Occidental y el 15º del mundo en Política Exterior y Relaciones Internacionales (además del primero de España), y no porque lo digamos nosotros, sino porque así lo señala el *2018 Global Go To Think Tanks Index* (GGTTI) que elabora cada año la Universidad de Pensilvania, referente reconocido en estas lides de clasificar, calificar y ordenar la preeminencia de los 8.248 *think-tanks* que hoy día existen en el mundo.

Se intensifica nuestra proyección y se amplía asimismo nuestro equipo: en 2018 hemos incorporado a Ainhoa Marín como especialista en África Subsahariana y a Virginia Cinelli como gestora de proyectos del Instituto.

Aumentan también las Entidades Colaboradoras (Fundación Deloitte, Google España, Microsoft Ibérica, Everis) y el Consejo Asesor Empresarial (con El Corte Inglés). Se renuevan los miembros del Consejo Científico y del Patronato, que además ha incorporado en este año a cinco mujeres: María Dolores Dancausa, consejera delegada de Bankinter; Araceli Mangas, catedrática de Derecho Internacional Público y académica de número de la Real Academia de Ciencias Morales y Políticas; María Dolores de Cospedal, en representación del Partido Popular, más las ministras de Defensa, Margarita Robles, y de Economía y Empresa, Nadia Calviño.

Junto a ellas, y la renovación de los titulares de los otros dos Ministerios (Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación, así como Cultura y Deporte), y de los nuevos presidentes de las empresas de nuestro Patronato, destaca la incorporación al mismo del expresidente del Gobierno, Mariano Rajoy, que se une a los otros tres expresidentes que ya formaban parte. Contar en nuestro Patronato con los cuatro expresidentes vivos de la democracia, bajo la presidencia de honor de S.M. el Rey Felipe VI, es sin duda un gran honor. Gracias por tanto a los miembros de nuestro Patronato, Consejo Asesor Empresarial y Entidades Colaboradoras por su confianza en nuestro Instituto.

Todo ello no hace sino estimularnos a seguir mejorando, avanzando y consolidando nuestro fin último, que no es otro que explicar España al mundo y el mundo a los españoles, generando ideas y reflexiones que resulten útiles, realizando las dos tareas clásicas de la ciencia social: aclarar lo confuso, por supuesto, pero también confundir lo que parece obvio pero no lo es, tarea más difícil pero no menos necesaria. Y todo ello en un mundo en el que, más allá de lo “políticamente correcto”, se nos llena de *fake news*, “hechos alternativos” y pos-verdades, y en el que la realidad aparece más y más confusa en el tráfico de ideas. “Ir a las cosas mismas”, nos aconsejaba Ortega y Gasset hace años. *Nihil novum sub sole*. En ello seguiremos esforzándonos en los años venideros.

CARTA DEL DIRECTOR

Charles Powell

UNA INSTITUCIÓN MÁS ÁGIL, MÁS FLEXIBLE Y CON MAYOR IMPACTO



En 2018 el Real Instituto Elcano ha reforzado sus principales líneas de investigación y abierto nuevas líneas de trabajo, participando activamente en un número cada vez mayor de proyectos e iniciativas internacionales de diversa índole.

A las iniciativas sobre África Subsahariana se suma ahora la creciente actividad en el ámbito de las transformaciones tecnológicas y digitales, el estudio de los tráficos ilícitos transnacionales y el análisis de las imágenes mutuas entre España y otros países de nuestro entorno como Francia, Países Bajos y Alemania, entre otras cuestiones.

A ello se añaden la intensa actividad de nuestra Oficina Elcano en Bruselas, que se ha consolidado como un vértice de divulgación de nuestras publicaciones y actividades en la capital de Europa, y el buen funcionamiento de nuestra Oficina de Proyectos, que en 2018 ha puesto en marcha dos nuevos proyectos: MINDb4ACT, que pretende contribuir a mejorar las políticas contra el extremismo violento ya existentes en el ámbito europeo, y J-Safe, iniciativa en la que participan ocho socios de siete países europeos, con el objetivo de desarrollar metodologías eficaces para la monitorización y prevención del riesgo de radicalización en las prisiones.

Todo ello ha venido acompañado de nuevas iniciativas dirigidas a orientar adecuadamente nuestra tarea, preservar la excelencia investigadora y hacer

del Real Instituto Elcano una institución más ágil, más flexible y con mayor impacto e influencia.

Así, en 2018 hemos avanzado en el fortalecimiento de las alianzas con instituciones públicas y privadas, no solo en el conjunto del territorio del Estado español (incluyendo también a las Universidades), sino también fuera de nuestras fronteras. Asimismo, hemos profundizado en un análisis de nuestras audiencias digitales (a través de la web, el blog y las redes sociales), con el objetivo de potenciar nuestra presencia en el entorno digital y adaptar nuestros contenidos. Y hemos implicado también de forma activa a los miembros de nuestro Consejo Científico en la evaluación sistemática de la calidad de nuestra actividad investigadora, tarea que han desarrollado con generosidad y rigor, y que nos ha permitido identificar también nuevo talento.

Despedimos el año 2018 con el 40º aniversario de la Constitución española (una celebración a la que nos hemos sumado con una oleada especial de nuestro Barómetro de Imagen de España y la edición del libro “Los discursos del Rey. España en el mundo 1975-2018”, ambos disponibles en nuestra web). Y arrancamos 2019 con una nueva efeméride, el Vº Centenario de la Primera Vuelta al Mundo Magallanes-Elcano, una expedición que contribuyó decisivamente a un mejor conocimiento de la realidad geográfica del mundo, culminada por el notable marino español Juan Sebastián de Elcano (de quien nuestro Instituto toma su nombre), y a cuya conmemoración nos unimos desde el Instituto.

ÍNDICE

| | |
|--|-----------|
| 1. Claves del ejercicio | 11 |
| Difusión e impacto | 12 |
| El <i>think-tank</i> español líder en estudios internacionales y estratégicos | 14 |
| Premios y reconocimientos | 15 |
| Comparecencias | 16 |
| Compromiso con la igualdad de género | 17 |
| Impulso a la proyección internacional del Instituto | 18 |
| Un espacio para el diálogo | 22 |
| Apuesta por la transparencia | 27 |
| 2. Líneas de investigación | 29 |
| Claves de la política exterior española. Por una acción exterior equilibrada y diversificada | 30 |
| Gobernanza política y económica europea. Un relato español con aportaciones concretas | 37 |
| Retos y desafíos globales. Por una participación más activa de España en su gestión y solución | 41 |
| Herramientas Elcano para el análisis de las relaciones internacionales y la imagen de España | 43 |
| 3. Órganos de gobierno y asesoramiento | 47 |
| Patronato | 48 |
| Comisión Ejecutiva | 50 |
| Consejo Asesor Empresarial | 51 |
| Consejo Científico | 52 |
| 4. Anexos | 55 |
| Grupos de Trabajo | 56 |
| Información financiera | 59 |



CLAVES DEL EJERCICIO

DIFUSIÓN E IMPACTO

31

Publicaciones:

20 documentos de trabajo,
4 Informes Elcano,
2 informes,
4 policy papers y
1 libro

▲ 55%

131

Análisis ARI

publicados en la web:
78 en español,
52 en inglés y
1 en portugués

▲ 26%

265

Posts publicados en el Blog Elcano:

201 en español y
64 en inglés

▼ 8%

57

Comentarios Elcano

publicados en la web:
34 en español y
23 en inglés

▲ 4%

131

Actividades celebradas:

84 seminarios, jornadas, debates y
presentaciones,
44 reuniones y desayunos de trabajo
y 3 Elcano Talks

▲ 13%

59

Reuniones de Grupos de Trabajo

integrados conjuntamente por
alrededor de 800 especialistas

▲ 11%

18

Socios y 33 instituciones europeas
de 10 países coordinadas bajo
liderazgo de Elcano en el proyecto
europeo MindB4Act, concedido por
la Comisión Europea al Instituto y
con una duración de tres años.

2.969

Menciones

en medios de comunicación, de los que 433 fueron extranjeros

▲ **35%** en medios extranjeros

809.037

Visitas a la web,
de las que el 58% procede de fuera de España

▲ **9%**

261.004

Visitas al blog,
de las que el 48% procede de fuera de España

▲ **18%**

27.152

Suscriptores al Boletín Newsletter Elcano

▲ **2%**

4.468

Suscriptores de CIBERelcano

▲ **29%**

3.967

Suscriptores de Novedades en la Red

▲ **27%**

59.514

Seguidores en redes sociales:

42.187 en Twitter
8112 en Facebook
6.897 en LinkedIn
958 en Instagram y
1.360 en YouTube

▲ **34%**

EL THINK-TANK ESPAÑOL LÍDER EN ESTUDIOS INTERNACIONALES Y ESTRATÉGICOS

El Real Instituto Elcano es el *think-tank* español líder en estudios internacionales y estratégicos, realizados desde una perspectiva española, europea y global.

Nuestro objetivo es fomentar en la sociedad el conocimiento de la realidad internacional y las relaciones exteriores de España, así como servir de foco de pensamiento y generación de ideas que resulten útiles para la toma de decisiones de los responsables políticos, los dirigentes de empresas privadas e instituciones públicas, agentes sociales y académicos.

Todo ello, con la vocación de constituir un ámbito de encuentro y fomento del consenso, en un marco de defensa de la paz, la democracia, el multilateralismo, la economía social de mercado, la libertad y los derechos humanos.

Pluralidad y transparencia

Creado en 2001 como fundación privada, la estructura organizativa del Real Instituto Elcano equilibra los intereses públicos y privados y favorece el intercambio de ideas, en un entorno plural e independiente, dando cabida a diversas sensibilidades políticas y sociales. Se configura así como espacio de diálogo y foro de discusión y análisis, estimulando el debate y recogiendo opiniones diversas sobre temas de actualidad internacional, muy particularmente sobre aquellos que afecten a las relaciones internacionales de España y a su repercusión en los diferentes ámbitos de la sociedad española.

El más alto órgano de gobierno es su Patronato, bajo la presidencia de honor de S.M. el Rey. Dispone además de un Consejo Asesor Empresarial, un Consejo Científico y un conjunto de Entidades Colaboradoras. Está presidido por Emilio Lamo de Espinosa y dirigido por Charles Powell.

Debate abierto y colaborativo

La labor del Real Instituto Elcano se articula en ejes temáticos y geográficos. Los primeros incluyen, entre otros, la energía y el cambio climático, la seguridad y la defensa, la economía global, el terrorismo internacional, la imagen de España, y la demografía y las

migraciones. Con especial énfasis en Europa, el espacio Atlántico, América Latina, África Subsahariana, Asia-Pacífico, Magreb y Oriente Medio.

Analizamos la realidad internacional para proporcionar ideas y recomendaciones útiles para la toma de decisiones. Para ello, contamos con un equipo estable y multidisciplinar de investigadores altamente cualificados, así como una amplia red de expertos asociados, y la participación de figuras destacadas de la vida española vinculadas a la política exterior y la defensa, el tejido económico y empresarial, la Administración Pública y los sectores académico, cultural y social.

Inteligencia colectiva

Para llevar a cabo estos objetivos constituyen una pieza fundamental los grupos de trabajo, integrados por responsables de instituciones públicas, del mundo empresarial, académicos, periodistas o expertos de otros *think-tanks*. A ellos hay que sumar los numerosos encuentros con personalidades de todo el mundo que se realizan en el seno del Instituto, y los eventos (seminarios, mesas redondas, jornadas, debates, reuniones de trabajo, presentaciones y comparecencias) sobre temas clave de la agenda internacional.

Esta intensa actividad persigue atraer la inteligencia distribuida y transformarla en inteligencia colectiva, ofreciendo explicación y posibles respuestas al conjunto de la sociedad española.

PREMIOS Y RECONOCIMIENTOS

El *2018 Global Go To Think Tanks Index* (GGTTI) que elabora cada año la Universidad de Pensilvania ha reconocido al Real Instituto Elcano como el primer *think-tank* de España, el noveno de Europa Occidental y el 15º del mundo en la categoría de Política Exterior y Relaciones Internacionales, lo que representa un ascenso de ocho puntos en el ranking mundial.

Elcano sigue así consolidando su ascenso en las clasificaciones del ranking de la Universidad de Pensilvania y posicionándose, una vez más, como el centro español de referencia en el ámbito de las relaciones internacionales, aumentando de manera sostenida su clasificación en esta categoría: en los últimos años ha escalado del puesto 32º en 2015, el lugar 23º en 2017 a la actual posición, que lo coloca entre los veinte mejores *think-tanks* del mundo.

El Real Instituto Elcano está también entre los mejores *think-tanks* del mundo según el ranking de *think-tanks* que elabora la Academia China de Ciencias Sociales, en el puesto 34º de un total de 359, y por delante de instituciones tan acreditadas como la alemana SWP, el Inter-American Dialogue, el Clingendael holandés o el Instituto Fernando Henrique Cardoso de Brasil. El Real Instituto Elcano es el único *think-tank* español recogido en el ranking de los 100 primeros, que incluye a centros de pensamiento de 31 países de América, Europa, Asia y África.

Además, Emilio Lamo de Espinosa, presidente del Real Instituto Elcano, recibió en 2018 el premio “Julián Marías” por la “calidad de sus trabajos de investigación en el área de la sociología y su enorme relevancia en labores de difusión y divulgación de esta disciplina”.

*El Real Instituto
Elcano es el primer
think-tank de España,
el noveno de Europa
Occidental y el 15º
del mundo en la
categoría de Política
Exterior y Relaciones
Internacionales*

Consulte “**2018 Global Go To Think Tanks Index**” en:
https://repository.upenn.edu/think_tanks/16/

COMPARENCIAS

El equipo de investigadores del Real Instituto Elcano colabora estrechamente con instituciones nacionales e internacionales a través de diferentes vías, entre las que destacan sus intervenciones en comparecencias, para aportar su visión y reflexiones.

Así, el 22 de marzo de 2018 Fernando Reinares, director del Programa sobre Radicalización Violenta y Terrorismo Global del Real Instituto Elcano, compareció ante la Comisión Especial sobre Terrorismo del Parlamento Europeo, al que fue invitado para hablar sobre la resiliencia social ante el terrorismo. Durante su intervención, celebrada en sesión pública, Fernando Reinares subrayó el papel y la responsabilidad que las élites políticas tienen para que nuestras respectivas sociedades sean verdaderamente resilientes ante el terrorismo.

A su vez, Federico Steinberg, investigador principal del Real Instituto Elcano, compareció el 15 de febrero en la Comisión de Trabajo de Mercado Único Europeo, Desarrollo Regional y Cooperación al Desarrollo, del Consejo Económico y Social (CES). Bajo el título “La Unión Europea ante el nuevo escenario internacional”, Steinberg profundizó en las tendencias globales, la presencia global de la UE y de sus países, los riesgos geopolíticos para la UE y las implicaciones para España. Entre las principales tendencias señaló la desigualdad global, la superpoblación, el envejecimiento de la población en los países más desarrollados y la evolución de los centros de gravedad de la economía mundial, destacando que China e India se convertirán en los motores del futuro.

Federico Steinberg, investigador principal del Real Instituto Elcano, en el Consejo Económico y Social (CES).



COMPROMISO CON LA IGUALDAD DE GÉNERO

Los Estatutos del Real Instituto Elcano establecen como principio básico y transversal de la organización la igualdad entre hombres y mujeres.

En 2018 el Instituto ha reforzado este compromiso a través de diversas iniciativas, entre ellas, uniéndose al proyecto #DóndeEstánEllas impulsado por el Parlamento Europeo para aumentar la presencia de las mujeres, como ponentes, en el debate público. Del total de los 39 eventos públicos realizados por el Real Instituto Elcano entre marzo (fecha de lanzamiento del proyecto) y diciembre, el 32% de los ponentes fueron mujeres, frente a un 68% de hombres.

Asimismo, el Real Instituto Elcano organizó en 2018 el Debate Elcano “Igualdad de género,

poder y acción exterior”, y co-organizó el coloquio “Mujeres, poder e igualdad en el siglo XXI”, celebrado con ocasión del 125º aniversario del sufragio femenino en Nueva Zelanda y en el que intervinieron Helen Clark, ex primera ministra de Nueva Zelanda y ex administradora general del Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), y Soledad Murillo, secretaria de Estado de Igualdad.

Durante el ejercicio, el porcentaje de mujeres ha crecido hasta alcanzar el 37% del equipo investigador, incluidas investigadoras principales, investigadoras senior asociadas, investigadoras y ayudantes de investigación.

Debate Elcano “Igualdad de género, poder y acción exterior”, con la participación de María Solanas, directora de Programas del Real Instituto Elcano; Lars-Hjalmar Wide, embajador de Suecia en España; Mária Martínez-Bascuñán, profesora de Ciencia Política de la Universidad Autónoma de Madrid; Corinna Horst, investigadora senior del German Marshall Fund, y Cristina Manzano, directora de esglobal.



IMPULSO A LA PROYECCIÓN INTERNACIONAL DEL INSTITUTO

En 2018 el Real Instituto Elcano ha redoblado su proyección internacional e impulsado su influencia en el exterior, aumentando así su capacidad para difundir fuera de nuestras fronteras las ideas generadas en España, mediante seminarios y jornadas, la participación en redes de *think-tanks*, la colaboración con centros de investigación, la atención a medios de comunicación extranjeros y la diseminación online de las publicaciones y estudios, tanto a través de la web como de las redes sociales.

La Oficina Elcano en Bruselas, creada en 2016, ha consolidado su posición como catalizador de la influencia que deben tener las ideas generadas en España en los grandes debates europeos y transatlánticos, participando activamente en la agenda de las sedes institucionales de la Unión Europea y de la OTAN. Entre las iniciativas desarrolladas destacan el seminario “Chinese investment in Europe: a country-level approach”; la consulta sobre el futuro de las relaciones UE-América Latina organizada con el Servicio Europeo de Acción Exterior; las reuniones del Grupo de Trabajo sobre “The Defence Package and the Future of European Defense Industrial Cooperation”; la presentación del proyecto “A diplomatic solution

for the North Korean nuclear crisis: What role for the European Union?” y del Informe Elcano “Why does Latin America matter?”; el debate “The future of Europe’s global presence”; la conferencia “Europe and Japan: towards a security partnership?”; la mesa redonda “The Euro Paradox: Explaining the Resilience of the Single Currency”; la participación en EU-CELAC Economic Forum; la jornada “Desafíos y respuestas a la crisis migratoria en América Latina”, la organización del Retiro Anual Elcano en Bruselas y la colaboración en “40 years on: Celebrating the Spanish Constitution”.



Consulte el Informe Elcano “**Why does Latin America matter**” en: www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/riecano_en/publications/elcano-reports

Intervención de Carlos Holmes Trujillo, ministro de Relaciones Exteriores de Colombia, en la mesa redonda “Desafíos y respuestas a la crisis migratoria en América Latina” celebrada en Bruselas.



A ello se suma la creciente actividad del Instituto en India, Francia, Japón, Cuba, Sudáfrica, Portugal, Estados Unidos, China y Países Bajos: en Nueva Delhi se presentó el Documento de Trabajo “Spain and India: seeking stronger bilateral relations”; en París se debatieron los resultados de la encuesta “Europa vista desde España y Francia”; en Tokio tuvo lugar el seminario “Japan-Spain: Strategic cooperation between likeminded countries”; en La Habana se desarrolló el seminario “La Unión Europea: perspectivas del proceso integracionista y de su incidencia sobre los equilibrios regionales y globales”; en Johannesburgo se presentó el “Informe Elcano de Presencia Global 2018”; en Portugal se organizó la Asamblea General de la Red Iberoamericana de Estudios Internacionales (RIBEL), con la conferencia “¿Existe un lugar para un espacio iberoamericano?”; en Washington se celebró el seminario “The Age of Perplexity: Rethinking the World We Knew”; en Pekín se debatió el Informe Elcano “Relaciones Bilaterales España-China” y en La Haya se presentó “Spain and the Netherlands: Reciprocal Images”.



Josep Piqué, exministro de Asuntos Exteriores de España, en el seminario “Japan-Spain: Strategic cooperation between likeminded countries” de Tokio.

En 2018 el Instituto ha impulsado su actividad en Bélgica, India, Francia, Japón, Cuba, Sudáfrica, Portugal, EEUU, China y Países Bajos



Presentación del Informe Elcano “Why does Latin America matter?” en Bruselas, con Edita Hrdá, del Servicio Europeo de Acción Exterior; Paola Amadei, de Fundación EU-LAC; Sergio Jaramillo, embajador de Colombia en Bélgica, y Carlos Malamud, investigador principal del Real Instituto Elcano y coordinador del Informe.



Consulte el “Informe Elcano de Presencia Global 2018” en: www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano_es/publicaciones/libros



Charles Powell, director del Real Instituto Elcano; Jan-Werner Müller, de Princeton University; Zia Qureshi, de Brookings Institution, y Diana Owen, de Georgetown University, en el seminario "The Age of Perplexity" celebrado en Atlantic Council, Washington.

Asimismo, a lo largo del ejercicio, el Real Instituto Elcano ha colaborado en la organización de diversas jornadas para explicar la crisis catalana en Lisboa, Estoril, Berlín, Hamburgo, Varsovia, Riga, Florencia, Baku, Sheffield y Bruselas.

Para ampliar sus relaciones con centros de investigación internacionales, el Instituto suscribió en 2018 memoranda de entendimiento con el Istanbul Policy Center de Turquía, el Institute of World Economics and Politics de Kazajstán, el Institute of Strategic Studies de Pakistán, la Fundación Centro de Implementación de Políticas Públicas para la Equidad y el Crecimiento de Argentina y el Centro de Investigaciones de Política Internacional de Cuba. Entre los *think-tanks* con los que colaboró estrechamente durante el ejercicio cabe también destacar el European Policy Center, Egmont, IFRI, The Korea Foundation, Observer Research Foundation, Atlantic Council, Brookings Institution, Clingendael, Istituto Affari Internazionali y Forum of Strategic Dialogue.

Además, el Real Instituto Elcano ha reforzado su vinculación con las principales redes europeas y

americanas a las que pertenece, ellas EuroMesCo, European Association of Development Research and Training Institutes, European Policy Institutes Network (EPIN), International Relations and Security Network, la Red Europea de Información sobre Relaciones Internacionales y Estudios Regionales (EINIRAS), la Red de Investigación Iberoamericana



Presentación del Informe Elcano "Relaciones Bilaterales España-China" en el Instituto Cervantes de Pekín.

de Estudios de Asia Oriental (REDIAO), Trans European Policy Studies Association (TEPSA), Think Global, Act European (TGAE), Think20 (T20, red de *think-tanks* de los países del G20), la red para el estudio de China (ETNC), de la que el Real Instituto Elcano es miembro fundador, y la RIBEL, cuya Secretaría Ejecutiva alberga el Instituto.

La creciente proyección internacional ha quedado plasmada en la profusa atención que ha suscitado en medios de comunicación extranjeros: en 2018 se registraron 433 menciones en prensa extranjera, lo que representa un incremento del 35% frente al año anterior. The Washington Post, Le Monde, AFP, The Guardian, Die Zeit, BBC, Frankfurter Allgemeine Zeitung, The Telegraph, Financial Times, The Economist, Le Figaro e International New York Times fueron algunos de los medios extranjeros que recurrieron a los expertos del Real Instituto Elcano.

También se han incrementado las visitas a la web desde fuera de España, que han pasado de representar el 55% al 58% del total en 2018. El 35% de las 809.037 consultas se generaron en América Latina y el Caribe, el 11% en el resto de Europa, el 6% en América del Norte, el 4% en Asia y el 2% en África.

El Real Instituto Elcano ha reforzado su vinculación con las principales redes de think-tanks



"First Spain-Israel Strategic Dialogue", organizado por el Real Instituto Elcano y Forum of Strategic Dialogue.

UN ESPACIO PARA EL DIÁLOGO

Con el objetivo de explicar España al mundo y el mundo a los españoles, y constituir un ámbito de encuentro y fomento del consenso, en 2018 se han mantenido en el Real Instituto Elcano numerosas reuniones con relevantes personalidades de nuestro entorno.

Reuniones de trabajo

En el ámbito académico, Qingmin Zhang, profesor de política exterior china de la Peking University, habló sobre China y sus ambiciones para el siglo XXI. Arie M. Kacowicz, de Hebrew University of Jerusalem, reflexionó sobre el futuro para Israel y Palestina. Kemal Kirişci, de Brookings Institution, abordó la relación entre Turquía y occidente. Tarik Yousef, director del Brookings Doha Center, profundizó en el reto de la reconstrucción y estabilización de Libia. Gustav Lindstrom, director del EU Institute for Security Studies (EUISS), ahondó en el futuro de la defensa europea. Yerzhan Saltybayev, director del Institute of World Economics and Politics de Kazajstán, habló sobre conectividad en Euroasia. Yu Yongding, director del Institute of World Economics and Politics de la Chinese Academy of Social Sciences, explicó la perspectiva de China sobre la guerra comercial con Estados Unidos. También visitaron el Instituto Constanze Stelzenmueller y Amanda Sloat, de Brookings Institution; una delegación del Institute of Scientific and Technical Information de China, y representantes del China Institute of Contemporary International Relations.

El Real Instituto Elcano acogió también a relevantes representantes de la política y gobiernos extranjeros y españoles. Óscar A. Naranjo Trujillo, vicepresidente de Colombia, abordó el proceso de construcción de la paz en Colombia. Alfredo Pérez Rubalcaba, ex secretario general del PSOE, visitó el Instituto para conversar sobre diversos asuntos tanto de la actualidad internacional como de la nacional. Begoña Cristeto, secretaria general de Industria y de la Pequeña y Mediana Empresa, explicó la estrategia industrial para España. Ángel Losada, representante especial de la UE para el Sahel, reflexionó sobre un enfoque geoestratégico para el Sahel. Mohammed bin Abdulrahman Al-Thani, vicepresidente y ministro de Asuntos Exteriores de Qatar, aportó su visión sobre la crisis del Golfo y sus posibles consecuencias. Helen McEntee T.D., Minister of State for European Affairs de Irlanda, disertó sobre el



Helen McEntee T.D., Minister of State for European Affairs de Irlanda.



Óscar A. Naranjo Trujillo, vicepresidente de Colombia.



Begoña Cristeto, secretaria general de Industria y de la Pequeña y Mediana Empresa.

El Real Instituto Elcano constituye un ámbito de encuentro y fomento del consenso



José Ramón Noreña, fiscal jefe de la Fiscalía Especial Antidroga.



Ginna Rometty, Chairman, President y CEO de IBM.

futuro de Europa. Asimismo, visitaron el Instituto Jennifer González-Colón, comisionada residente de Puerto Rico en la Cámara de Representantes de EEUU; Sándor Gyula Nagy, director adjunto para la Investigación del Instituto de Asuntos Exteriores y de Comercio (IFAT) de Hungría, un grupo de diputados de la República de Corea, y un grupo de jóvenes líderes norteamericanos.

A ello se unen las reuniones con miembros del cuerpo diplomático. Olivo Rodríguez Huertas, embajador de la República Dominicana en España, disertó sobre el Derecho internacional ante los desafíos de los delitos transnacionales en un mundo global. Gustavo R. Machín, embajador de Cuba en España, habló sobre retos de Cuba y su relación bilateral con España. Yasir Abdulhusein, primer secretario de la Embajada de Irak, intervino sobre lucha contra el terrorismo. Juan González-Barba, embajador de España en Turquía, habló sobre Turquía y Oriente Medio.

Destaca también las numerosas personalidades de los ámbitos público, privado y de la sociedad civil que compartieron su visión en el Real Instituto Elcano. Ignasi Muntané, jefe de equipo del proyecto europeo “Regional Law Enforcement in the Greater Horn of Africa”, con base en Nairobi, intervino sobre cooperación española para el desarrollo de capacidades en la lucha contra el terrorismo. Guadalupe Valdez, embajadora especial de la FAO y líder de la Alianza Parlamentaria contra el Hambre en América Latina, reflexionó sobre los parlamentos nacionales ante el objetivo “hambre cero” de los

Objetivos de Desarrollo Sostenible. Román Ortiz, vicepresidente para América Latina y director del Área de Seguridad Interna y Desarrollo de la firma Cordillera Applications Group, realizó una exposición sobre las perspectivas de seguridad en el Caribe. José Ramón Noreña, fiscal jefe de la Fiscalía Especial Antidroga, explicó las dificultades para un cabal conocimiento del fenómeno del tráfico de cocaína. David Beasley, director ejecutivo del Programa Mundial de Alimentos (WFP), habló sobre el papel de la asistencia alimentaria en los procesos de paz y seguridad. Sanaja Baru, secretario general de la Federation of Indian Chambers of Commerce and Industry (FICCI), exploró las tendencias en la región de Indo-Pacífico. Ginna Rometty, Chairman, President y CEO de IBM, expuso su visión sobre la privacidad de los datos y la seguridad en la era cognitiva. Jeff Bullwinkel, director de Corporate, External y Legal Affairs de Microsoft Europe, habló sobre el papel de la inteligencia artificial en la sociedad. Julian Messia, economista líder del Departamento de Investigación del BID, presentó el libro “Desigualdad del ingreso en América Latina: Comprendiendo el Pasado para Preparar el Futuro”. Luis Vicente León, presidente de Datanálisis, abordó la crisis en Venezuela. Abdelmoumen Ould Kaddour, CEO de Sonatrach, detalló las perspectivas del sector energético en Argelia. Luis García Montero, director del Instituto Cervantes, habló sobre el futuro del español.

Grupos de trabajo

Asimismo, en el marco de los diferentes Grupos de Trabajo del Real Instituto Elcano, cabe destacar, entre otras, las intervenciones de: Saúl Weisleder, expresidente de la Asamblea Legislativa de Costa Rica; José María Lasalle, secretario de Estado para la Sociedad de la Información y la Agenda Digital; Carolina Sampó, del Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas (Conicet) de Argentina; Carlos Gómez López de Medina, comandante jefe del Mando Conjunto de Ciberdefensa; Emma Navarro, secretaria general del Tesoro y Política Financiera; Javier García-Larrache, subdirector general de Cooperación Internacional contra el Terrorismo, las Drogas y la Delincuencia Organizada del Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación; Yaprak Gürsoy, de la Aston University de Birmingham; Daniel Fried y Alina Polyakova, de Atlantic Council; Alex Cobham, director de Tax Justice Network de Londres; Dolores Delgado, fiscal coordinadora de Terrorismo Internacional en la Fiscalía de la Audiencia Nacional; Javier Albaladejo, consejero de Interior en la Representación Permanente de España ante la UE; el embajador de España en Marruecos Ricardo Díez-Hochleitner; Esther Solano, de la Universidad Federal de São Paulo; los miembros del BID Miguel Castilla y Orlando Ferreira; Alicia García-Herrero, economista jefa para Asia Pacífico de Natixis; Sérgio Fausto, del Instituto Fernando Henrique Cardoso de Sao Paulo; Georg Zachmann, de Bruegel; Nicklas

Lundblad, vicepresidente de Public Policy de Google Europe, Middle East y África; Antonio Rodríguez, de la Universidad Autónoma del Estado de Morelos; Alex Ellis, director general del Departamento de la Salida de la UE del Gobierno británico (DEXEU), y Chris Hobley, del mismo Departamento; César Astudillo, comandante general del Ejército de Perú; Ángel Ubide, managing director de Goldman Sachs; Raquel Gómez-Cambroner, subdirectora general de Países de la UE del Ministerio de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación; Walther von Plettenberg, director gerente de la Cámara de Comercio Alemana para España; Saul Schmidt, de la Österreichische Gesellschaft für Europapolitik (ÖGfE); Valvanera Ulargui, directora de la Oficina Española de Cambio Climático; Miguel Ángel Fernández Ordóñez, exgobernador del Banco de España; Santiago Fernández de Lis, economista jefe de BBVA Research; Darío Villanueva, director de la Real Academia Española, y César Cernuda, presidente de Microsoft Latinoamérica.

Debates Elcano

Continuando con el ciclo “Debates Elcano” iniciado con la Fundación Botín en 2016, durante 2018 se celebraron ocho debates públicos: “La defensa europea en marcha. Balance y expectativas”, “Implicaciones geopolíticas de las tensiones en el Golfo”, “El intenso ciclo electoral latinoamericano (2017–2019): ¿hacia dónde evolucionará la región?”, “Igualdad de género, poder y acción exterior”, “África Subsahariana: logros y perspectivas. Una visión optimista”, “Innovación industrial para un mercado global”, “Noviembre electoral en EEUU: por qué importan y qué se puede esperar de las Midterm Elections” y “México: ¿un sexenio de cambio?”.

En estos debates intervinieron, entre otros, Elena Gómez Castro, directora general de Política de Defensa del Ministerio de Defensa; Enrique Mora, director general de Política Exterior y de

Debate Elcano “África Subsahariana: logros y perspectivas. Una visión optimista”, con Fernando Mínguez, director para África de Acciona Infraestructuras; Grace Obado, presidenta de África 2.0 España; Ainhoa Marín, investigadora principal del Real Instituto Elcano; Lourdes Benavides, coordinadora del Resilience Knowledge Hub de Oxfam Intermón, y Chimo Soler, de la Secretaría General del Instituto Cervantes.



Seguridad del Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación; Tarik Yousef, director del Brookings Doha Center; Kristina Kausch, investigadora senior del German Marshall Fund; Cristina Manzano, directora de Esglobal; Daniel Zovatto, director de América Latina y el Caribe de IDEA International; Lars-Hjalmar Wide, embajador de Suecia; Mária Martínez-Bascuñán, profesora de la UAM; Corinna Horst, investigadora senior del German Marshall Fund; Lourdes Benavides, coordinadora del Resilience Knowledge Hub de Oxfam Intermón; Grace Obado, presidenta de Africa 2.0 España; Emiliano López Atxurra, presidente de Tecnalia; Agustín Moro, responsable de Partnerships Estratégicos de Telefónica Open Future; Elena Pisonero, presidenta de Hispasat; Aleix Pons, director de Economía y Finanzas de la Fundación COTEC; Pedro Rodríguez, profesor de la Universidad Pontificia de Comillas, y Raúl Cardoso, director general de Prisma Integral Gestión.

Conversaciones Elcano/Elcano Talks

Además, se organizaron tres sesiones de las Conversaciones Elcano/Elcano Talks, encuentros organizados sobre tendencias en comunicación digital, política, redes sociales y nuevas tecnologías, y sus influencias en la proyección exterior de España y en las relaciones internacionales en general. Con Nagore de los Ríos se conversó sobre cómo integrar a la ciudadanía en el buen gobierno utilizando big data. Junto a Lourdes Muñoz Santamaría se exploró las nuevas brechas digitales de género, y Rocío Valdivia explicó cómo colaboran las empresas con los proyectos de software libre.



Nagore de los Ríos, experta en Data Driven Communication, en el Elcano Talks sobre "Cómo integrar a la ciudadanía en el buen gobierno".

Elcano Talks son encuentros sobre tendencias en comunicación digital y política, y su influencia en la proyección exterior de España

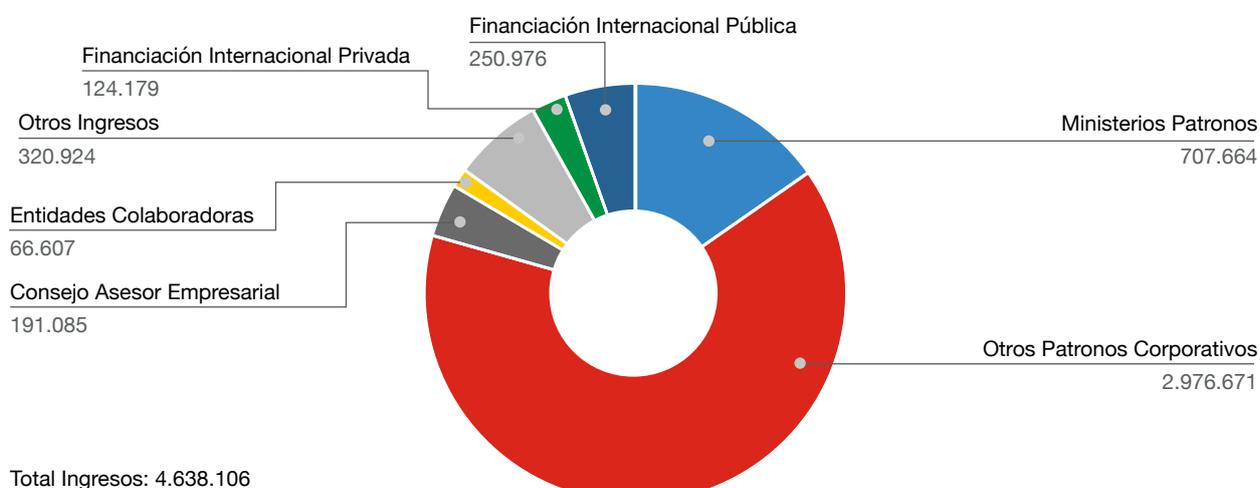
APUESTA POR LA TRANSPARENCIA

El Real Instituto Elcano mantiene un firme compromiso con la transparencia, el buen gobierno y el acceso a la información sobre la gestión del Instituto. En el apartado de Transparencia de su web pone a disposición pública la información relacionada con las cuentas anuales, últimos presupuestos aprobados, las fuentes de financiación públicas y privadas, así como los Estatutos y el Código de Buen Gobierno.

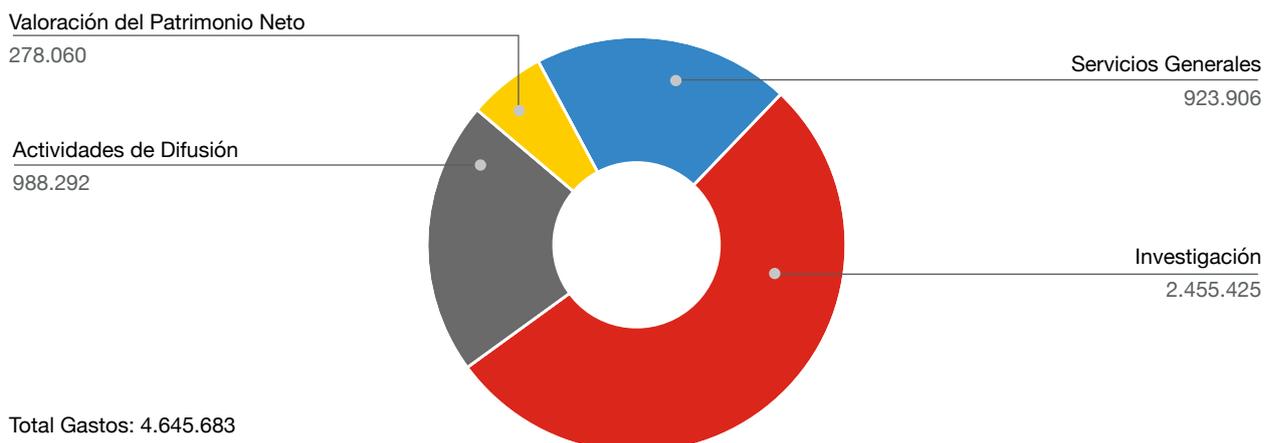
En 2018, la organización Transparify, con sede en Georgia y especializada en el análisis del grado de transparencia de think-tanks, otorgó al Real Instituto Elcano la calificación de cuatro estrellas (sobre un máximo de cinco), en reconocimiento a la apuesta por la transparencia del Instituto.

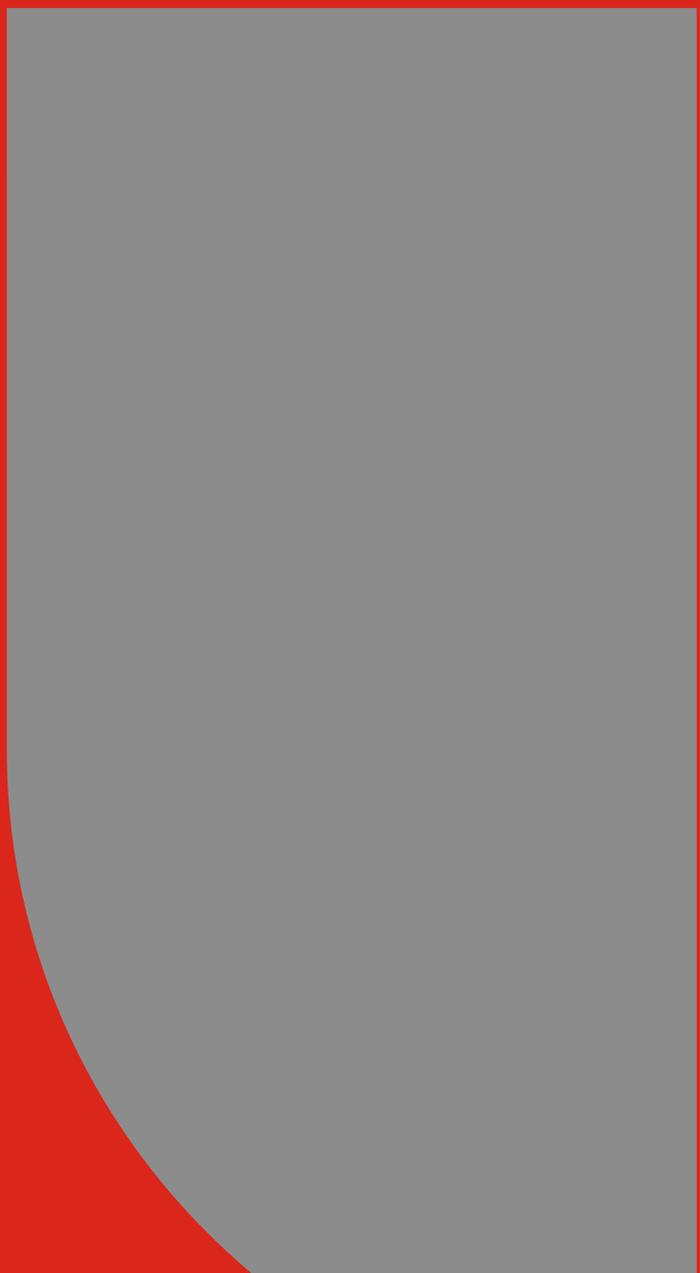
Consulte la sección **“Transparencia” de la web** en: www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano_es/sobre-elcano/transparencia

Ingresos (€)



Gastos (€)





LÍNEAS DE INVESTIGACIÓN



CLAVES DE LA POLÍTICA EXTERIOR ESPAÑOLA: POR UNA ACCIÓN EXTERIOR EQUILIBRADA Y DIVERSIFICADA

En línea con el objetivo de fomentar una acción exterior española equilibrada y diversificada, el Real Instituto Elcano ha intensificado en 2018 sus líneas de trabajo para la construcción de una constelación de relaciones bilaterales que incluya tanto a grandes potencias como a socios de tamaño equivalente o menor. La medición (y potenciación) de la influencia de España en la Unión Europea, el análisis del impacto de la cooperación al desarrollo en la influencia internacional de los países (en el contexto de la Agenda 2030), el posicionamiento tecnológico-industrial de España ante la Unión Europea, la investigación de la evolución del terrorismo yihadista en España y el análisis de la repercusión internacional de la crisis catalana han complementado estas labores.

La crisis catalana y su dimensión exterior

La exacerbación del conflicto territorial catalán, unido a la minoría parlamentaria del Gobierno, ha sido uno de los elementos que ha condicionado la política exterior española durante el ejercicio, como pone de manifiesto el *policy paper* “España en el mundo 2018: perspectivas y desafíos”, trabajo colectivo de los investigadores del Real Instituto Elcano que aborda la posición de España como sujeto y objeto de la política internacional y sus desafíos globales, europeos y regionales.

El interés (y la confusión) que la crisis catalana ha suscitado en el exterior animó al Instituto a impulsar iniciativas como la elaboración de materiales explicativos sobre la realidad histórica, política, económica y social catalana, y la realización de debates públicos y encuentros privados en las principales capitales europeas y americanas, entre ellas: Lisboa y Estoril (Portugal), Berlín y Hamburgo (Alemania), Varsovia (Polonia), Riga (Letonia), Florencia (Italia), Baku (Azerbaiyán), Sheffield (Reino Unido) y Bruselas (Bélgica).

Una mirada amplia a las relaciones bilaterales

Alemania, Portugal, Reino Unido, Francia, Italia, Estados Unidos, China y Japón han protagonizado en 2018 los focos de atención del Real Instituto Elcano en el ámbito de las relaciones bilaterales, en un contexto de renovación estratégica de la política exterior española. Todo ello, manteniendo un seguimiento pormenorizado de regiones de especial interés para España, entre las que destaca la creciente importancia de África Subsahariana. Para poner de relieve la singularidad estratégica de esta área, el Instituto organizó el Debate Elcano “África Subsahariana: logros y perspectivas. Una visión optimista” y el seminario sobre el “III Plan África: objetivos estratégicos y principios”.



Charles Powell, director del Real Instituto Elcano, en su intervención en el debate “Crise na Catalunha e Possíveis Consequências”, organizado con IPDAL en Lisboa.

Consulte el Especial Elcano “**El proceso independentista en Cataluña**” en:
<https://especiales.realinstitutoelcano.org/cataluna/>

Alemania, el socio europeo prioritario

La belicosidad de los actuales Gobiernos de Roma y Varsovia contra Alemania, y la buena disposición del Gobierno español a colaborar con Berlín, pueden estar generando una ventana de oportunidad para estrechar las relaciones entre España y Alemania, dos países con buenas percepciones mutuas, tanto de sus opiniones públicas como a nivel oficial. Pero ambos socios piden más del otro. Berlín quiere que España sea más proactiva en la presentación de propuestas e incluso que se atreva a liderar algunos temas de la agenda de la UE. Madrid, en cambio, anhela un mayor liderazgo pro-integracionista desde Berlín para avanzar en una Unión cada vez más estrecha, sobre todo en la zona euro. Así queda recogido en el Informe Elcano “Relaciones Bilaterales España-Alemania”, elaborado con las contribuciones del Grupo de Trabajo España-Alemania.



Presentación del Informe Elcano “Relaciones Bilaterales España-Alemania”, con Hans-Günter Kellner, periodista alemán; Aurora Mejía, directora general de Europa Occidental, Central y Sudeste de Europa; Charles Powell, director del Real Instituto Elcano, Werner Schaich, ministro de la Embajada de Alemania, y Miguel Otero, coordinador del informe e investigador principal del Real Instituto Elcano.

China, una relación asimétrica

En los últimos 40 años España y China han experimentado un espectacular desarrollo en todos los ámbitos, que también se refleja en una notable intensificación de su relación bilateral. Sin embargo, España puede hacer más para aprovechar las oportunidades económicas que ofrece China, como evidencian las cifras de comercio, inversión y servicios que mantienen con el gigante asiático nuestros socios de la UE. China, por su parte, ha solido estar más interesada en la influencia política de España en sus espacios de actuación tradicional (sobre todo en Europa y Latinoamérica) que en su potencial económico. La UE es la mejor plataforma con la que cuenta España para intentar compensar la evidente asimetría que existe en su relación con China, por lo que sería deseable aumentar el peso de España en la política de la Unión hacia este país. Además, España y sus socios europeos deberían esforzarse en consolidar un orden internacional multilateral eficaz, inclusivo, en el que cooperasen el máximo posible de actores, especialmente actores con tanto peso dentro de la comunidad internacional como China, en vez de hacia la contención del gigante asiático. Al análisis realizado en este sentido en el Informe Elcano “Relaciones Bilaterales España-China” se suman las contribuciones del Grupo de Trabajo España-China y el ciclo “China en profundidad”, este último en colaboración con la Fundación Consejo España-China.



Presentación del Informe Elcano “Relaciones Bilaterales España-China”, con Jacobo García-Palencia, director de Strategic Alliance & IAO de Telefónica; Fernando Valenzuela, secretario de Estado de Asuntos Exteriores; Emilio Lamo de Espinosa, presidente del Real Instituto Elcano; Lyu Fan, embajador de la República Popular China en España, y Mario Esteban, investigador principal del Real Instituto Elcano y coordinador del Informe.

Consulte los Informes Elcano “**Relaciones Bilaterales España-Alemania**” y “**Relaciones Bilaterales España-China**” en: www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano_es/publicaciones/informes-elcano

España y Reino Unido después del Brexit

La decisión vía referéndum del pueblo británico de abandonar el proyecto comunitario tiene sin duda consecuencias no sólo para el Reino Unido, sino también para los restantes 27 Estados miembros de la UE y, muy particularmente, para España. El *policy paper* “España ante el Brexit/Spain and the prospect of Brexit” detalla qué tipo de relación futura interesa más a España y cuáles son los principales riesgos del proceso para nuestros intereses, además de plantear una posible forma de redefinir el estatus del Peñón aprovechando la coyuntura del Brexit. En “Something’s Gotta Give: España ante el Consejo Europeo del Brexit” se analizaron las opciones del Gobierno español ante el Consejo Europeo del 25 de noviembre de 2018 en el que se debatió el acuerdo de salida del Reino Unido. Para explorar las consecuencias concretas para Andalucía, el Real Instituto Elcano organizó también, con el Consejo Económico y Social de Andalucía, el seminario “Impacto del Brexit para Andalucía”.

Consulte el Especial Elcano “Brexit” en:
<https://especiales.realinstitutoelcano.org/brexit/>

La relación con Estados Unidos, más allá de la seguridad

Estados Unidos es el principal socio no comunitario de España: el flujo de inversiones ha adquirido notable densidad en los últimos años, la presencia militar estadounidense en las bases de Rota y Morón se ha incrementado, España ha incrementado sus esfuerzos por promover el conocimiento de la lengua española y la cultura en español en Estados Unidos, y cobran relevancia las relaciones energéticas y la colaboración en la lucha contra el terrorismo. Para proporcionar una visión lo más amplia posible de las relaciones entre ambos países, el Real Instituto Elcano organizó, con la Embajada de Estados Unidos en España y la colaboración de la Fundación Consejo España-EEUU, el ciclo de conferencias “Estados Unidos-España: visiones compartidas”, que a lo largo de tres sesiones profundizó en las relaciones en el ámbito de la defensa, los negocios y la diplomacia pública. Así mismo, el Debate Elcano “Noviembre electoral en EEUU” ahondó en la relevancia de las Midterm Elections de noviembre como cuasi referéndum de las políticas de Donald Trump. Publicaciones como “Torres y muros frente al multiculturalismo: hispanos y español en la presidencia de Donald Trump”, “La Estrategia de Seguridad Nacional de la Administración Trump” y “Las relaciones España-Estados Unidos en el marco de la relación transatlántica” aportaron también elementos para el debate.



Richard Duke Buchan III, embajador de EEUU en España, interviene en “EEUU-España: visiones compartidas. Seguridad, defensa y el futuro del orden internacional”.

Las relaciones entre España y Japón cumplen 150 años

Para conmemorar el establecimiento de las relaciones diplomáticas entre España y Japón, el Real Instituto Elcano organizó sendos seminarios “A rules-based international liberal order: cooperation between Europe, Japan and likeminded countries” en Madrid y “Japan-Spain: Strategic cooperation between likeminded countries” en Tokio. En este contexto, el análisis “Europe-Japan cooperation for a rules-based International liberal order” enfatizó la necesidad de revitalizar la cooperación entre Unión Europea y Japón.



Masashi Mizukami, embajador de Japón en España; Charles Powell, director del Real Instituto Elcano, y Motoshige Itoh, profesor de Gakushuin University.

Cooperación hispano francesa en la UE

Tanto en Francia como en España, los ciudadanos que mantienen posiciones negativas hacia la UE son una minoría, del 28% en Francia y del 15% en España. Sin embargo, el entusiasmo europeísta de los españoles es mayor, y franceses y españoles mantienen actitudes alejadas en lo que respecta a la posibilidad de avanzar hacia una mayor comunitarización de las políticas económicas y sociales. Son algunas de las conclusiones de la encuesta “Europa vista desde España y Francia” elaborada por el Real Instituto Elcano y la asociación hispano-francesa Diálogo, que se presentó en Madrid, París y Barcelona.



Intervención de Yves Saint-Geours, Embajador de Francia en España, en la presentación de la Encuesta “Europa vista desde España y Francia”.

Italia y España ante la prevención de la inmigración irregular

Italia y España afrontan retos similares en la gestión de la migración irregular hacia Europa procedente de los países del Sahel. Ambos países comparten también su interés por gobernar la migración y movilidad entre África y Europa en un marco sostenible, respetuoso con los derechos humanos y las obligaciones legales internacionales. El documento de trabajo “Italian and Spanish approaches to external migration management in the Sahel: venues for cooperation and coherence”, elaborado conjuntamente por el Real Instituto Elcano y el Istituto Affari Internazionali, presenta recomendaciones para facilitar una mayor coordinación y coherencia de las políticas españolas, italiana y del conjunto de la UE.

España y Portugal, en un escenario geoestratégico compartido

España y Portugal comparten escenarios geográficos y estratégicos y pertenecen a las mismas organizaciones internacionales. Para profundizar en las relaciones entre ambos países, el Real Instituto Elcano y el Instituto Português de Relações Internacionais analizaron en 2018, entre otros aspectos, las convergencias y retos de gobernabilidad en Portugal y España ante los desafíos de la UE, las perspectivas económicas de ambos países y la evolución de sus respectivos sistemas políticos, documentos recogidos en el “Especial Elcano Relaciones España-Portugal” publicado en la web.

Consulte el Especial Elcano “Relaciones España-Portugal” en: <https://especiales.realinstitutoelcano.org/espana-portugal/>

El papel de España en la Unión Europea

Durante 2018 el Real Instituto Elcano ha intensificado sus trabajos relacionados con la medición y el impulso de la influencia de España en la Unión Europea, labor en la que la Oficina Elcano en la capital belga ha desempeñado un eje vertebrador. Todo ello ha permitido configurar un ecosistema informal público-privado de evaluación del papel de España en la Unión Europea y las oportunidades y riesgos a los que pueden verse expuestos los intereses españoles en áreas como la defensa europea, las relaciones transatlánticas, la arquitectura económica y la política comercial de la UE.

Especial atención ha merecido las consecuencias que el Defence Package de la Comisión Europea puede tener para el futuro de la base tecnológico-industrial de la defensa española. Entre las oportunidades de dicho programa destaca la incorporación de una propuesta presupuestaria de 13.000 millones de euros para el período 2021-2027, en la que la participación española es crítica para la supervivencia de gran parte del sector industrial y tecnológico de la defensa, porque le permitirá ganar competitividad y consolidar su posición en el sector europeo. Para explorar vías de actuación

el Real Instituto Elcano creó un Grupo de Trabajo específico con representantes y expertos del sector en Bruselas, cuyas conclusiones quedaron recogidas en el *policy paper* “El Fondo Europeo de Defensa y el futuro de la industria española”.

Adicionalmente, otras cuestiones que han centrado los debates impulsados por Elcano en Bruselas fueron el papel de la Unión Europea en una posible solución diplomática a la crisis nuclear con Corea del Norte, el impacto de la Ruta de la Seda china, el futuro de la presencia global de Europa, la importancia de América Latina para la UE, el futuro del euro y los desafíos y posibles respuestas de la UE ante la crisis humanitaria de América Latina. En ellos se ha contado con la colaboración, entre otros, de *think-tanks* como el European Policy Center, Bruegel, SWP, instituciones como la Oficina de Representación Permanente de España ante la Unión Europea y empresas españolas presentes en la capital belga.

Para profundizar en los retos de España en la UE se desarrolló también en el Congreso de los Diputados de Madrid el I Foro de Geopolítica y Geoestrategia, con el título “El papel de España en el futuro de la Unión Europea: perspectivas y desafíos”.

Foro de Geopolítica y Geoestrategia “El papel de España en el futuro de la Unión Europea: perspectivas y desafíos”, celebrado en el Congreso de los Diputados.



El renacimiento industrial europeo en clave española

La Estrategia Europa 2030 de la UE contempla entre sus iniciativas para el aumento de la competitividad de la industria europea el impulso de “una política industrial integrada para la era de la globalización”, en cuyo marco la Comisión Europea ha apostado por un “renacimiento industrial europeo”. En este contexto, el Real Instituto Elcano organizó el Debate Elcano “Innovación industrial para un mercado global”. Además, en el documento de trabajo “La cuarta revolución industrial (4RI): un enfoque de seguridad nacional” se profundizó en los retos pendientes para afrontar con garantías la 4RI y la necesidad de que el crecimiento y la prosperidad se vinculen con la inclusión, de forma que participen en sus beneficios la mayor cantidad posible de ciudadanos y que el crecimiento económico alivie la exclusión y desigualdad social.



Debate Elcano “Innovación industrial para un mercado global”, con Emiliano López Atxurra, presidente de Tecnalia; Agustín Moro, responsable de Partnerships Estratégicos de Telefónica Open Future; Elena Pisonero, presidenta de Hispasat; Aleix Pons, director de Economía y Finanzas de la Fundación COTEC, y Félix Arteaga, investigador principal del Real Instituto Elcano.

Los retos de la implementación de la Agenda 2030

En 2018 el Real Instituto Elcano ha continuado trabajando en los retos que plantea la implementación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (Agenda 2030), en dos líneas paralelas: el impacto de la ayuda al desarrollo en la influencia internacional y reputación de los países donantes (y su capacidad para moldear la gobernanza global) y la traslación de la Agenda 2030 a la cooperación española y el conjunto de la acción exterior de España. A través del ciclo “Diálogos de Desarrollo Sostenible”, realizado en colaboración con Planeta Futuro, se ahondó en los desafíos técnicos y políticos para el cumplimiento de las metas de la Agenda 2030

relacionadas con reducción de los flujos financieros ilícitos y la desigualdad. El seminario “Aid, power and politics” reunió a académicos, analistas, expertos y especialistas de políticas de ayuda al desarrollo de Argentina, Canadá, Estados Unidos, Francia, Hungría, Italia, Noruega, España y el Reino Unido para debatir los fundamentos de la ayuda global. A través de diversas publicaciones se analizó también la narrativa de la seguridad en el discurso europeo de desarrollo, el papel de los gobiernos subnacionales en la ayuda internacional y cómo coordinar las políticas económicas para lograr la reducción de las desigualdades.

El Instituto ha continuado analizando el impacto de la ayuda al desarrollo en la influencia internacional y la traslación de la Agenda 2030 a la cooperación española

Hacia una política de ciberseguridad española

Con el propósito de que la política de ciberseguridad española avance en su definición, consolidación, profundización y sostenibilidad, el Real Instituto Elcano ha abordado en 2018 el impacto de las nuevas tecnologías en la interceptación de telecomunicaciones, el vínculo entre inteligencia artificial y poder, la dimensión internacional de la ciberseguridad, los procesos de desinformación en procesos electorales y el papel del ciberespacio en las operaciones coactivas, entre otros temas. Las conclusiones han sido difundidas a través de la publicación CIBERelcano, que el Instituto edita desde 2015. Asimismo, el Grupo de Trabajo de Ciberpolítica, iniciado en 2017, ha avanzado en el desarrollo de un modelo de gobernanza de la estructura de ciberseguridad española y la evaluación de las políticas públicas y privadas en vías de implementación.

Consulte **CIBERelcano** en:

www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano_es/publicaciones/ciber-elcano

La evolución del terrorismo yihadista en España

El trabajo sobre terrorismo global del Real Instituto Elcano se ha centrado en 2018 en el estudio y análisis de las distintas facetas derivadas de la movilización yihadista y de la amenaza que representa para España y el conjunto de la Unión Europea, así como de las estrategias, políticas y programas diseñados para combatirla. El análisis de los atentados terroristas de Barcelona y Cambrils de 2017 permite afirmar que los atentados pudieron ser mucho más ambiciosos y letales. Cabe señalar también que el yihadismo global ya no es, en España, una amenaza que fundamentalmente proviene del exterior y se relaciona con extranjeros: aunque una amplia mayoría de los yihadistas en España son actualmente marroquíes o descendientes de marroquíes, es más probable que alguien originario de Marruecos se implique en actividades terroristas si reside en España que si lo hace en Marruecos. Destaca en este sentido la captación y el adoctrinamiento de niños y adolescentes, principalmente a través de tres fórmulas: en el ámbito familiar, en el círculo social próximo y en el espacio virtual. Simultáneamente, los centros penitenciarios de nuestro país también han sido utilizados como espacios para la articulación de grupos yihadistas: la experiencia de encarcelamiento en dichos establecimientos no ha impedido ni impide un porcentaje significativo de reincidencia en actividades yihadistas.



Ana María Botella, secretaria de Estado de Seguridad, inaugura el Foro Elcano de Terrorismo Global.

Así se recoge en “Un análisis de los atentados terroristas de Barcelona y Cambrils”, “Marroquíes y segundas generaciones entre los yihadistas en España”, “Barcelona y Cambrils, un año después” y “Yihadismo y prisiones: un análisis del caso español”, entre otros documentos. Además, la sexta edición del Foro Elcano sobre Terrorismo Global estuvo dedicada a conocer y debatir, con un elenco de expertos españoles e internacionales, sobre experiencias de prevención de la radicalización en prisiones, así como sobre programas mediante los cuales facilitar la desradicalización y el desenganche de internos adheridos a actitudes y creencias que justifican el terrorismo, como ocurre con la ideología del salafismo yihadista.

GOBERNANZA POLÍTICA Y ECONÓMICA EUROPEA: UN RELATO ESPAÑOL CON APORTACIONES CONCRETAS

El futuro de la Unión Europea (especialmente en el contexto del Brexit), la política comercial de la UE ante el neomercantilismo de Donald Trump, la necesaria reforma de la gobernanza del euro, las políticas europeas para hacer frente a la radicalización asociada al terrorismo yihadista y la posible aportación española a la mejora de la gobernanza climática europea han vertebrado los trabajos del Real Instituto Elcano en relación con la gobernanza política y económica europea y la aportación española.

¿Hacia dónde va la Unión Europea?

La Unión Europea, lejos de ser aniquilada o debilitada por el Brexit, parece haber encontrado una ventana de oportunidad inesperada que puede permitir afrontar las reformas que los actuales desafíos requieren. Si bien el grado de ambición de las reformas está por concretar, un paso previo e inexcusable es contar con una agenda que ofrezca diagnósticos adecuados y proponga alternativas realistas: ese ha sido precisamente el objetivo del Informe Elcano “El futuro de la Unión Europea” que recoge también las reflexiones del Grupo de Trabajo del mismo nombre.



Ana Palacio, exministra de Asuntos Exteriores y exdiputada del Parlamento Europeo, en la presentación del Informe Elcano “El futuro de la Unión Europea”.

Coloquio “Situación y perspectivas de la Unión Europea”, con Josep Borrell, ministro de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación de España, y Enzo Moavero Milanesi, ministro de Asuntos Exteriores y Cooperación Internacional de Italia, moderados por Emilio Lamo de Espinosa, presidente del Real Instituto Elcano.



Además, en el contexto del proceso de Consultas Ciudadanas convocadas en varios Estados miembros, el Real Instituto Elcano organizó el debate “Las consultas ciudadanas sobre el futuro de Europa: dar voz para opinar, dialogar, proponer e influir más en la UE”, y el coloquio “Situación y perspectivas de la Unión Europea”, así como diversos grupos de discusión. Las reflexiones contribuyeron a alimentar las discusiones del Consejo Europeo de diciembre de 2018.

A ello se unieron también los debates generados en torno a las jornadas “Can Spain and the Netherlands move Europe forward?”, organizado con Clingendael y la Embajada de los Países Bajos de Europa; “Debating the future of Europe: 100, 75, 40. Latvian and Spanish”, con la Embajada de Letonia, la Escuela Diplomática y el Club de Madrid, y “EU-Turkey Relations in times of global and regional turmoil”.



Jornada “Can Spain and the Netherlands move Europe forward?”, organizado con Clingendael y la Embajada de los Países Bajos.



Consulte el Informe Elcano “El futuro de la Unión Europea” en: http://www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano_es/publicaciones/informes-elcano



Consulte “Political values in Europe-China relations” en: www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano_es/publicaciones/libros

La política comercial de la UE

En 2018 el Real Instituto Elcano abrió una nueva línea de trabajo para explorar los retos a los que se enfrenta el sistema comercial multilateral tras la victoria de Donald Trump y cómo debería o podría evolucionar la política comercial y de inversiones de la Unión Europea para proteger el orden actual. Fruto de ello se publicaron el informe “Political Values in Europe-China Relations” (con la European Think-Tank Network on China, ETNC) y documentos como “Comienza la guerra comercial entre EEUU y China: ¿qué hará la UE?”, “Junker y Trump frenan la guerra comercial y resucitan el TTIP, en versión descafeinada”, “La UE ante la hostilidad del presidente Trump” y “Lo que hay que saber sobre la guerra comercial iniciada por Trump”, entre otros.

En 2018 el Instituto abrió una nueva línea de trabajo sobre los retos del sistema comercial multilateral

La reforma de la gobernanza del euro

Si bien el euro estaba destinado a impulsar la integración y fortaleza de Europa, la realidad es que este objetivo no se puede acometer sin una unión bancaria y fiscal efectiva. Para abordar la todavía muy necesaria reforma de la gobernanza del euro, el Real Instituto Elcano aportó su visión en el documento colaborativo “Quit kicking the can down the road: a Spanish view of EMU reforms”, en el que propuso recomendaciones concretas en aras de una mayor integración fiscal, financiera y económica a través de la creación de una autoridad fiscal central, un Fondo de Garantías de Depósitos común y un Fondo Monetario Europeo, entre otros instrumentos. Para el análisis de estas cuestiones se contó con el asesoramiento del Grupo de Trabajo de Economía Internacional.

Europa ante la radicalización asociada al terrorismo yihadista

En 2018 arrancó el proyecto H2020 “MINDb4ACT: Mapping, Identifying and Developing skills and opportunities in operating environments to co-create innovative, ethical and effective Actions to

tackle radicalization leading to violent extremism”, liderado por el Real Instituto Elcano y en el que participan 18 socios de 10 países europeos, con 33 instituciones involucradas. Su objetivo es entender el proceso de radicalización y los métodos de reclutamiento en diferentes contextos (individual, en familia, en la escuela, en la comunidad, en prisión, a través de Internet y medios sociales) y dimensiones (psicológica, socioeconómica e ideológica), aspirando a resolver las limitaciones de las metodologías de investigación convencionales a través del marco de los Living Labs, en el que todos los interesados (academia, agencias de cumplimiento de la ley -LEA-, sector privado, gobiernos, municipios y otros profesionales) colaboren para diseñar conjuntamente y teniendo en cuenta todas sus dimensiones (seguridad, política, social y ética) nuevas prácticas de prevención de los extremismos violentos.

Entre los documentos resultantes de dicho proyecto se encuentran “Contradictions in the European prevention model” y “Collaboration among police, prison, probation and prosecution: an asset for the investigation of violent extremism and terrorist offenders”.

Consulte los documentos de **MINDb4ACT** en:
<https://mindb4act.eu>



Presentación de MINDb4ACT en la sede de la Representación Permanente de España ante la Unión Europea en Bruselas.

Una aportación española a la gobernanza climática europea

La retirada de Estados Unidos del Acuerdo de París y la salida del Reino Unido de la UE han tornado aún más compleja la distribución del liderazgo en la lucha contra el cambio climático en el ámbito europeo, lo que significa que España podría estar más presente en la construcción del futuro régimen climático.

Con el objetivo de aportar elementos de reflexión al debate en torno a la Ley de Cambio Climático y Transición Energética española, en 2018 el Real Instituto Elcano organizó los seminarios “Leyes climáticas y escenarios de transición energética: el Reino Unido y España”, “Financiación climática y ley de transición energética francesa: más allá del artículo 173”, “La descarbonización del transporte en España: ¿una transición mutuamente beneficiosa para la economía y el clima?”, “Perspectivas iberoamericanas sobre transición energética y cambio climático” y la jornada “Renovables, clima y la acción exterior de España”.

Entre las publicaciones relacionadas, destacan “Tres razones para ser ambiciosos en la Ley de Cambio Climático y Transición Energética” y “Cambio climático en 2018: de la gobernanza climática global post Trump a España”.



Isabel Garro, asesora de la Oficina de la Alta Comisionada para la Agenda 2030, en la jornada “Renovables, clima y la acción exterior de España”.

Contribución al proyecto H2020 MUSTEC

El Real Instituto Elcano ha participado en el proyecto H2020 “MUSTEC: Market Uptake of Solar Thermal Electricity through Cooperation”, dedicado a explorar y proponer soluciones para superar los problemas que obstaculizan el despliegue actual y futuro de proyectos de energía termosolar de concentración capaces de suministrar electricidad renovable a los países de Europa Central y del Norte. Dicho proyecto ha analizado las barreras al desarrollo de la energía termosolar de concentración y la cooperación en materia de energía renovable en Europa, identificando posibles oportunidades y proponiendo medidas concretas para impulsar el potencial existente, a la luz del marco climático y energético de la UE para 2030.

Consulte las conclusiones de **MUSTEC** en:
www.mustec.eu

RETOS Y DESAFÍOS GLOBALES: POR UNA PARTICIPACIÓN MÁS ACTIVA DE ESPAÑA EN SU GESTIÓN Y SOLUCIÓN

Los grandes desafíos a los que se enfrenta España son cada vez más globales, y requieren una participación más activa de nuestro país en su gestión y solución. Cuestiones como las revoluciones árabes desatendidas, la importancia de América Latina para Europa, la agenda digital global o la amenaza que representan las redes criminales transnacionales cobran cada vez más relevancia para nuestro país.

Las revoluciones árabes desatendidas

Con el fin de comprender mejor las dimensiones y el alcance de las llamadas “revoluciones árabes desatendidas” en los países árabes, el Real Instituto Elcano puso en marcha en 2018 un Grupo de Trabajo específico e impulsó la organización de un Think Tank Forum con ocasión de la celebración del World Congress for Middle Eastern Studies (WOCMES) en Sevilla.

En el Debate Elcano “Implicaciones geopolíticas de las tensiones en el Golfo” se analizó la rivalidad por la hegemonía regional entre Arabia Saudí e Irán, la crisis dentro del Consejo de Cooperación del Golfo a raíz del bloqueo a Qatar y los ataques de la Administración Trump contra el acuerdo nuclear que firmaron las grandes potencias con Irán en 2015. Asimismo, la mesa redonda “Marruecos: aspiraciones y retos de un país clave para España y la UE” repasó las densas y complejas relaciones entre Marruecos y España. Diversas publicaciones abordaron también la evolución creciente del yihadismo en Túnez y las expectativas económicas en la transición tunecina.



Think Tank Forum “The real revolutions: trends and transitions that will transform the Arab world”, en WOCMES 2018.

¿Por qué importa América Latina?

Llamar la atención de la UE, tanto de las instituciones comunitarias como de los gobiernos de los Estados miembros, los políticos, los medios de comunicación y sus opiniones públicas, acerca de las potencialidades que ofrece América Latina y de los diversos beneficios que podrían derivarse para la UE de reforzar la relación birregional, ha sido el propósito con el que en 2018 el Real Instituto Elcano publicó el Informe Elcano “Why does Latin America matter?” (editado en español e inglés). A lo largo de este informe, que se ha nutrido del Grupo de Trabajo convocado a tal efecto, se ofrecen algunos datos, análisis y reflexiones que dan cuenta de la unidad y de la diversidad latinoamericana, así como de muchas de sus fortalezas y algunas de sus debilidades.



Tarik Yousef, director del Brookings Doha Center; Ángeles Espinosa, corresponsal en Dubái del diario El País; Kristina Kausch, investigadora senior del German Marshall Fund; Haizam Amirah Fernández, investigador principal del Real Instituto Elcano y Charles Powell, director del Real Instituto Elcano, en el Debate Elcano “Implicaciones geopolíticas de las tensiones en el Golfo”.

¿Hacia un cambio de ciclo político en América Latina?

En 2018 se han celebrado varias elecciones presidenciales en América Latina (entre ellas en Costa Rica, Paraguay, Colombia, México y Brasil), todas ellas marcadas por la incertidumbre. Para efectuar un seguimiento puntual de estos procesos,

el Instituto abrió en 2018 un Grupo de Trabajo específico y organizó jornadas como los Debates Elcano “El intenso ciclo electoral latinoamericano (2017-2019): ¿hacia dónde evolucionará la región?” y “México: ¿un sexenio de cambio?”, así como la mesa redonda “Desafíos y respuestas a la crisis migratoria en América Latina”.

La agenda digital global

La digitalización, entendida en sentido amplio, lo permea todo, y no se entiende ya la economía nacional e internacional sin ella. Para estudiar su impacto, el Real Instituto Elcano puso en marcha el Grupo de Trabajo de Transformaciones Tecnológicas: la estrategia digital española, las implicaciones del blockchain, el desarrollo de la inteligencia artificial y el reto de la cuarta revolución industrial para América Latina fueron algunas de las cuestiones que se abordaron.

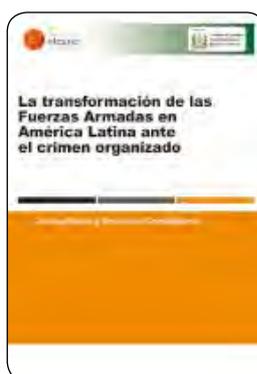
Con el objetivo de reconciliar los avances tecnológicos con los retos sociales (especialmente la pobreza y la sostenibilidad) derivados de la globalización, el documento “A G20 agenda for technological justice” propuso ante el T-20 celebrado en Argentina adoptar el concepto de “justicia tecnológica”.

Redes criminales transnacionales

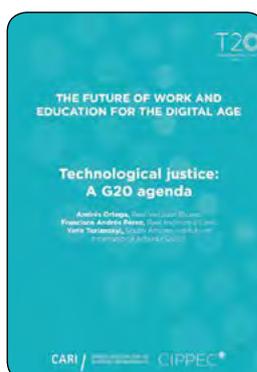
En 2018 el Instituto abrió una nueva línea sobre el crimen organizado y los tráficó ilícitos, fenómeno que debe contemplarse desde la compleja malla de redes, rutas y mercados transnacionales que engloba a las regiones de América Latina, África y Europa, para lo que creó un Grupo de Trabajo específico. En el libro “La transformación de las Fuerzas Armadas en América Latina ante el crimen organizado” se reflexionó sobre la necesaria modificación de las misiones, doctrina y formación de las Fuerzas Armadas en esta región para hacer más eficiente su combate contra el crimen organizado. Las redes de narcotráfico Colombia-España, la geopolítica criminal del tráfico ilícito de cocaína entre América Latina y Europa y el papel de España en este mercado, las propuestas electorales en Paraguay sobre el crimen organizado y el narcotráfico y los nuevos roles de las fuerzas armadas uruguayas y argentinas en la lucha contra el narcotráfico fueron también objeto de análisis.



Carlos Malamud, investigador principal del Real Instituto Elcano, y Cristina Manzano, directora de esglobal, en el Debate Elcano “El intenso ciclo electoral latinoamericano (2017-2019)”.



Consulte el libro “**La transformación de las Fuerzas Armadas ante el crimen organizado**” en: www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano_es/publicaciones/libros



Consulte “**A G20 Agenda for technological justice**” en: www.g20-insights.org/policy_briefs/technological-justice-a-g20-agenda/

HERRAMIENTAS ELCANO PARA EL ANÁLISIS DE LAS RELACIONES INTERNACIONALES Y LA IMAGEN DE ESPAÑA

El Real Instituto Elcano ha desarrollado cuatro herramientas con metodología propia para analizar las relaciones internacionales y la imagen de España en el mundo: el Índice Elcano de Presencia Global, el Barómetro de Imagen de España, el Barómetro del Real Instituto Elcano y el Sistema de Indicadores de la Distancia Entre la Imagen y la Realidad.

El Índice Elcano de Presencia Global

La edición 2018 del Índice Elcano de Presencia Global ha incorporado diez nuevos países (Camerún, Paraguay, El Salvador, Uganda, Trinidad y Tobago, Honduras, Zambia, Zimbabue, Botsuana y Senegal), con lo que son ya 110 los países

ordenados según la medida de su proyección exterior. Los países que se sitúan en los primeros puestos del ranking de presencia global mantienen o fortalecen sus posiciones: EEUU encabeza la lista con un valor índice de presencia global de 2.494 puntos y aún triplica el valor de China, que se sitúa segundo, con 841 puntos. El estudio pone de relieve que el 88,4% de la globalización ocurre dentro de y/o entre América del Norte, Europa y Asia y Pacífico. Esta cifra ha descendido desde el 90,9% en 1990, lo que indica una fuerte pero descendente regionalización de los flujos mundiales. África, en comparación con otras regiones de este Índice, muestra un bajo volumen de proyección exterior: con una presencia global de 408 puntos en 2017, se sitúa sexta de seis regiones.

Explore el **Índice Elcano de Presencia Global** en: www.globalpresence.realinstitutoelcano.org/



Barómetro de Imagen de España

En la oleada 2018, el Barómetro de Imagen de España se ha centrado en nueve países europeos: Alemania, Francia, Holanda, Bélgica, Italia, Polonia, Suecia, Portugal y Reino Unido. En conjunto, la valoración de España en los países de la muestra es muy alta, ocupando el tercer puesto, al mismo nivel que Alemania. El atractivo turístico es el aspecto mejor valorado de España, seguido por otro muy relacionado con el primero: la calidad de su comida y la simpatía de los ciudadanos españoles. Otros elementos relacionados con el atractivo turístico y que se encuentran entre los mejor valorados son la seguridad (España destaca en este aspecto en las estadísticas de criminalidad) y “las compras”. Los elementos más débiles son los relacionados con la economía y con la vida política.

La producción cultural española actual es especialmente bien valorada en Italia y Polonia, mientras que las infraestructuras y el nivel tecnológico de nuestro país son apreciados con una mejor evaluación en Portugal e Italia. Italia es también el país que mejor calificación otorga a la democracia española. De nuevo, Portugal e Italia son los países que puntúan más alto a las empresas españolas presentes en su territorio.

Acceda al **Barómetro de Imagen de España** en: www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano_es/observatorio-imagen-espana/barometro-imagen-espana

Sistema de Indicadores de la Distancia entre Imagen y Realidad

Este estudio compara los elementos que componen la imagen de España en el exterior con los datos objetivos que se recogen en las estadísticas internacionales. En 2018 se han encontrado nueve ámbitos en los que existen al menos cuatro puestos de diferencia entre la posición de la imagen de España y la que reflejan los indicadores objetivos: estos son los ámbitos en los que debería concentrarse el esfuerzo público y privado por mejorar la imagen y el prestigio del país dando a conocer mejor su realidad. Se trata de: atracción de eventos internacionales, atracción de turistas, difusión cultural, escuelas de negocios, respeto al medio ambiente, seguridad, entorno natural, atracción de trabajadores y artistas reconocidos.

En general la imagen de España ha mejorado más que sus avances objetivos. La cooperación al desarrollo es la más llamativa de estas variables, pues el dato real ha disminuido considerablemente (se ha dedicado un menor porcentaje del PIB a cooperación al desarrollo), mientras la valoración de España como “participante responsable en la comunidad global” ha mejorado significativamente. En cuanto a los atributos en los que la imagen de España ha mejorado menos que su realidad (debido a que se ha producido una insuficiente difusión internacional de los avances españoles), encabezan el ranking la difusión de productos audiovisuales y, paradójicamente, la cooperación militar, pues el aumento de tropas españolas en misiones internacionales ha sido mucho más relevante que la valoración del país como integrante de la comunidad global.

Consulte el **Sistema de Indicadores de la Distancia entre Imagen y Realidad** en: www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano_es/observatorio-imagen-espana/sidir

El Barómetro del Real Instituto Elcano

Con motivo de la celebración del 40º aniversario de la Constitución española, el Real Instituto Elcano diseñó una nueva edición del BRIE, para mostrar cómo ha cambiado en estos 40 años la opinión pública en el terreno de las relaciones internacionales y de la política exterior española.

En general, encontramos hoy una población más interesada en lo internacional que la de comienzos de la democracia, en una sociedad española mucho más globalizada y, en consecuencia, más capaz de opinar sobre los temas relacionados con la política exterior. Aunque la política internacional sigue siendo la que menos interés suscita, ahora el 41% de los españoles dicen estar atentos a estas noticias, que han acortado su diferencia frente a las locales o nacionales en cuanto a su atractivo.

Por otra parte, la comparación entre las prioridades para la política exterior española que se ofrecían a los entrevistados en los primeros años de la democracia y las que se ofrecen ahora resulta muy ilustrativa del gran cambio experimentado por España en sus relaciones internacionales en estos 40 años. Ni el terrorismo internacional ni el cambio climático, la inmigración irregular o el narcotráfico eran importantes entonces (aunque sí las relaciones con Francia en relación con la lucha contra ETA). En cuanto a las zonas geográficas, América Latina ha perdido relevancia en estos años como objeto de atención por parte de la opinión pública, mientras que el Magreb (Marruecos en particular) la ha ganado. Europa, como es natural, era entonces y sigue siendo el principal referente. Combatir el cambio climático ha ido ganando posiciones en la escala de prioridades de los españoles, hasta situarse en primer lugar.

Consulte el **Barómetro del Real Instituto Elcano** en: www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano_es/publicaciones/barometro-rielcano/



Presentación del Informe "40 años de política exterior en democracia. La opinión pública española", con los exministros de Asuntos Exteriores Marcelino Oreja, Josep Piqué y Trinidad Jiménez, así como Carmen González Enríquez, directora del Observatorio de Imagen de España del Real Instituto Elcano, moderados por Emilio Lamo de Espinosa, presidente del Instituto.



ÓRGANOS DE GOBIERNO Y ASESORAMIENTO

PATRONATO

El Patronato es el más alto órgano de gobierno del Real Instituto Elcano: vela por el cumplimiento de la misión y los objetivos de la institución y ejerce sus funciones en plenario o mediante una Comisión Ejecutiva delegada. S.M. el Rey es su presidente de honor.

El Patronato se reúne en sesión ordinaria dos veces al año y ejerce las mayores facultades de representación, gobierno y administración de la Fundación. Se encarga, entre otras funciones, de la aprobación del Plan de Actuación Anual, el presupuesto, las cuentas y de la Memoria Anual de actividades. Asimismo, nombra al presidente, el vicepresidente, el director y el secretario del Patronato, y designa a los miembros de la Comisión Ejecutiva. También decide la incorporación de nuevos miembros y el nombramiento, a propuesta

de la Comisión Ejecutiva, de los integrantes del Consejo Científico. Está representado en la Comisión de Transparencia.

Está integrado por los presidentes de las empresas y entidades Patronos del Real Instituto Elcano, así como los expresidentes del Gobierno (Felipe González, José María Aznar, José Luis Rodríguez Zapatero y Mariano Rajoy), los ministros de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación, Defensa, Cultura y Deporte, Economía y Empresa, y un patrono a propuesta del principal partido de la oposición.

Participan también, como miembros electivos, representantes de los sectores académico, cultural y social españoles y exministros de Asuntos Exteriores y de Defensa.

Para conocer más sobre el **Patronato del Real Instituto Elcano**, visite: www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano_es/sobre-elcano/patronato



Reunión de Patronato del Real Instituto Elcano, el 4 de junio de 2018.

Patronato del Real Instituto Elcano*
Presidente de Honor: S.M. el Rey Felipe VI

| | | |
|--|---|--|
| EMILIO LAMO DE ESPINOSA Presidente | RAFAEL ESTRELLA Vicepresidente | FELIPE GONZÁLEZ Expresidente del Gobierno |
| JOSÉ MARÍA AZNAR Expresidente del Gobierno | JOSÉ LUIS RODRÍGUEZ ZAPATERO Expresidente del Gobierno | MARIANO RAJOY Expresidente del Gobierno |
| ENRIQUE V. IGLESIAS Exsecretario general de la SEGIB | JAVIER SOLANA Exministro de Asuntos Exteriores, de Educación y de Cultura | EDUARDO SERRA REXACH Expresidente del Real Instituto Elcano |
| MARCELINO OREJA Exministro de Asuntos Exteriores y excomisario Europeo | MARÍA DOLORES DE COSPEDAL Representante del Partido Popular | GUSTAVO SUÁREZ PERTIERRA Expresidente del Real Instituto Elcano |
| ANTONIO DE OYARZÁBAL Exvicepresidente del Real Instituto Elcano | GIL CARLOS RODRÍGUEZ IGLESIAS Exdirector del Real Instituto Elcano | ARACELI MANGAS Catedrática de Derecho Internacional Público y RRII |
| MINISTERIO DE ASUNTOS EXTERIORES, UNIÓN EUROPEA Y COOPERACIÓN Josep Borrell i Fontelles (Ministro) | MINISTERIO DE DEFENSA Margarita Robles Fernández (Ministra) | MINISTERIO DE ECONOMÍA Y EMPRESA <i>Nadía Calviño Santamaría</i> (Ministra) |
| MINISTERIO DE CULTURA Y DEPORTE José Guirao Cabrera (Ministro) | ACERINOX Rafael Mirando Robrero (Presidente) | AIRBUS GROUP Fernando Alonso (Presidente Airbus Group España) |
| ATLANTIC COPPER Javier Targhetta (Presidente y consejero delegado) | BANCO SANTANDER Ana Botín (Presidenta y consejera ejecutiva) | BANKINTER María Dolores Dancausa (Consejera delegada) |
| BBVA Francisco González (Presidente) | CAIXABANK Jordi Gual (Presidente) | ENAGÁS Antonio Llardén (Presidente) |
| FUNDACIÓN JUAN-MIGUEL VILLAR MIR Juan-Miguel Villar Mir (Presidente) | FUNDACIÓN NATURGY Rafael Villaseca (Presidente) | FUNDACIÓN TECNALIA RESEARCH & INNOVATION Emiliano López Atxurra (Presidente) |
| IBERDROLA Ignacio S. Galán (Presidente y consejero delegado) | IBM Marta Martínez Alonso (Presidenta) | INDITEX Pablo Isla Álvarez de Tejada (Presidente y consejero delegado) |
| INDRA Fernando Abril-Martorell (Presidente) | MUTUA MADRILEÑA Jaime Montalvo Correa (Vicepresidente) | RED ELÉCTRICA DE ESPAÑA Jordi Sevilla Blanco (Presidente) |
| RENFE Isaías Táboas Suárez (Presidente) | REPSOL Antonio Brufau (Presidente) | TELEFÓNICA José María Álvarez-Pallete (Presidente) |
| JOSÉ MANUEL ROMERO (Secretario del Patronato) | | ANTONIO SÁNCHEZ MONTERO (Vicesecretario del Patronato) |

*Composición del Patronato a 31 de diciembre de 2018

Comisión Ejecutiva

| | | |
|--|--|--|
| EMILIO LAMO DE ESPINOSA Presidente Real Instituto Elcano | RAFAEL ESTRELLA Vicepresidente Real Instituto Elcano | CHARLES POWELL Director Real Instituto Elcano |
| MARÍA DOLORES DE COSPEDAL (Representante del Partido Popular) | MINISTERIO DE ASUNTOS EXTERIORES, UNIÓN EUROPEA Y COOPERACIÓN Fernando Martín Valenzuela (Secretario de Estado de AA EE) | MINISTERIO DE DEFENSA Juan Francisco Martínez Núñez (Secretario general de Política de Defensa) |
| MINISTERIO DE ECONOMÍA Y EMPRESA Carlos San Basilio Pardo (Secretario general del Tesoro y Financiación Internacional) | MINISTERIO CULTURA Y DEPORTE Javier García Fernández (Subsecretario de Cultura y Deporte) | ACERINOX Luis Gimeno Valledor (Secretario general) |
| AIRBUS GROUP Carlos Gómez-Mújica (Director de Relaciones Institucionales) | ATLANTIC COPPER Macarena Gutiérrez (Directora general Económico- Financiera) | BANCO SANTANDER Juan Manuel Cendoya (Vicepresidente de Santander España) |
| BANKINTER María Paramés (Subdirectora general) | BBVA Fernando Gutiérrez Junquera (Adjunto al Presidente) | CAIXABANK Juan Carlos Gallego (Director ejecutivo de la Secretaría Técnica de Presidencia) |
| ENAGÁS Jesús Saldaña (Director general de Desarrollo de Negocios) | FUNDACIÓN JUAN-MIGUEL VILLAR MIR Julio Iglesias de Ussel (Secretario general) | FUNDACIÓN TECNALIA RESEARCH & INNOVATION Hipólito Suárez (Sec. Gral. Aernnova Aerospace) |
| IBERDROLA Ángeles Santamaría (Consejera delegada) | IBM Nieves Delgado (Vicepresidenta de Ventas) | INDITEX Jesús Echevarría (Director general de RR II) |
| INDRA Íñigo de Palacio (Director de Asuntos Internacionales) | FUNDACIÓN MUTUA MADRILEÑA Lorenzo Cooklin (Director general) | NATURGY Jordi García Tabernero (Director gral de Comunicaciones y Rel. Institucionales) |
| RED ELÉCTRICA DE ESPAÑA Fátima Rojas Cimadevila (Dir. Corp. de Sostenibilidad y Relaciones Externas) | RENFE Diego Molero (Director de Gabinete de Presidencia) | REPSOL Ángel Luis Bautista (Director de Relaciones Institucionales) |
| TELEFÓNICA Trinidad Jiménez (Dir. Estrategia Global de Asuntos Públicos) | JOSÉ MANUEL ROMERO (Secretario del Patronato) | ANTONIO SÁNCHEZ MONTERO (Vicesecretario del Patronato) |

*Composición de la Comisión Ejecutiva a 31 de diciembre de 2018.

COMISIÓN EJECUTIVA

La Comisión Ejecutiva es el órgano ejecutivo de la Fundación delegado del Patronato, responsable del cumplimiento de sus directrices. Su presidencia recae en el presidente del Patronato y sus miembros son elegidos en representación de las empresas y Ministerios del Patronato. Entre sus funciones se encuentran la supervisión del cumplimiento de los objetivos y presupuestos previstos,

la programación de actuaciones no previstas en el Plan de Actuación que se consideren de interés, la propuesta de nuevos miembros o los criterios básicos para la firma de convenios y protocolos. Se encarga también de fijar la distribución y aplicación de los fondos disponibles entre las finalidades de la Fundación, dentro de las líneas generales establecidas por el Patronato. Se reúne seis veces al año.

CONSEJO ASESOR EMPRESARIAL

El Consejo Asesor Empresarial está compuesto por empresas y entidades involucradas en la elaboración de propuestas de acción y trabajo del Real Instituto Elcano. Asesoran al Patronato y a la Comisión Ejecutiva, y son consultadas en la definición del Plan de Actuación anual.

Asimismo, apoyan la organización de encuentros y actividades de difusión, y participan en los Grupos de Trabajo de la Fundación. Se reúne también periódicamente.

Para conocer más sobre el **Programa de Miembros Corporativos del Real Instituto Elcano**, visite:

www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano_es/sobre-elcano/programa-de-miembros-corporativos

Consejo Asesor Empresarial

| | |
|---|--|
| CAF – BANCO DE DESARROLLO DE AMÉRICA LATINA Luis Carranza Ugarte (Presidente ejecutivo) | CEPSA Pedro Miró Roig (Vicepresidente y consejero delegado) |
| EL CORTE INGLÉS | ENDESA Borja Acha (Secretario del Consejo de Administración) |
| ESCRIBANO MECHANICAL & ENGINEERING Ángel Escribano (Presidente) | |

CONSEJO CIENTÍFICO

Es el órgano consultivo del Real Instituto Elcano para las actividades encaminadas al eficaz cumplimiento de los fines fundacionales, y en particular, las referentes a investigación, publicaciones, consultoría técnica y relaciones institucionales. Está compuesto por personalidades de reconocido prestigio del mundo académico, de los medios de comunicación, de los partidos políticos y de otros sectores de la vida pública con especial vinculación a las relaciones internacionales.

El Consejo se convoca periódicamente, al menos una vez al año, aunque sus miembros se reúnen de forma habitual con otros investigadores y colaboradores del Instituto en grupos de trabajo por áreas específicas para debatir sobre diversos asuntos, o elaborar los informes o estudios que se estimen relevantes.

Reunión del Consejo Científico, 7 de mayo de 2018.



El Consejo Científico está integrado, a 31 de diciembre de 2018, por 58 consejeros:

- **Manuel Alcántara:** catedrático de Ciencia Política y de la Administración, Universidad de Salamanca
- **Francisco Aldecoa:** catedrático de Relaciones Internacionales, Universidad Complutense de Madrid
- **Cayetana Álvarez de Toledo:** portavoz, Plataforma Libres e Iguales
- **Paz Andrés Sáenz de Santamaría:** catedrática de Derecho Internacional Público y Relaciones Internacionales, Universidad de Oviedo
- **Celestino del Arenal:** catedrático de Relaciones Internacionales, Universidad Complutense Madrid
- **Miguel Ángel Ballesteros:** director del Departamento de Seguridad Nacional, Gabinete del presidente del Gobierno
- **Esther Barbé:** coordinadora del Programa de Investigación Seguridad, Poder y Multilateralismo en un Mundo Globalizado, Institut Barcelona d'Estudis Internacionais (IBEI); catedrática, Universitat Autònoma de Barcelona
- **Lluís Bassets:** director adjunto, El País
- **Jorge Cachinero:** Global Director of Advocacy and Government Relations, IRU
- **Carlos Carnero:** director gerente, Fundación Alternativas
- **Emilio Cassinello:** director general, Centro Internacional de Toledo para la Paz (CITpax), embajador de España
- **Andreu Claret:** exdirector, Anna Lindh Foundation
- **Carlos Closa:** profesor de Investigación, Instituto de Políticas y Bienes Públicos, Consejo Superior de Investigaciones Científicas (CSIC)
- **Guillermo de la Dehesa:** presidente, Consejo Rector, Instituto de Empresa
- **Concepción Escobar:** catedrática de Derecho Internacional Público, Universidad Nacional de Educación a Distancia (UNED)
- **Juan José Escobar:** embajador de España en Irak
- **Enrique Fanjul:** técnico comercial del Estado
- **Miguel Ángel Fernández Ordóñez:** exgobernador, Banco de España
- **Vicente Garrido:** director, Instituto de Cuestiones Internacionales y Política Exterior (INCIPE)

- **Carlos Gaspar:** Senior Researcher, Instituto Português de Relações Internacionais (IPRI)
- **Gustav Lindstrom:** director, European Union Institute for Security Studies
- **Miguel Hernando de Larramendi:** profesor titular de Estudios Árabes e Islámicos, Universidad de Castilla-La Mancha
- **Diego J. Liñán:** catedrático de Derecho Internacional Público y Relaciones Internacionales, Universidad de Granada
- **Carlos López Blanco:** director general de Asuntos Públicos y Regulación, Telefónica SA
- **Bernabé López:** catedrático emérito de Estudios Árabes e Islámicos, Universidad Autónoma de Madrid
- **Francisco Luzón:** expresidente de Argentaria; expresidente ejecutivo para América Latina, Banco de Santander
- **Juan Luis Manfredi:** profesor titular de Periodismo, Universidad de Castilla-La Mancha
- **Araceli Mangas:** catedrática de Derecho Internacional Público y Relaciones Internacionales, Universidad Complutense de Madrid
- **Cristina Manzano:** directora, Esglobal
- **José María Marín Quemada:** presidente, Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia (CNMC)
- **Ramón de Miguel:** diplomático
- **Santiago de Mora-Figueroa, Marqués de Tamarón:** diplomático y escritor
- **Moisés Naím:** senior asociado, Programa de Economía Internacional, Carnegie Endowment for International Peace
- **Alberto Navarro:** embajador – jefe de la Delegación de la Unión Europea en Cuba
- **Robin Niblett:** director, Chatham House
- **Julia Alicia Olmo:** embajadora en Misión Especial para las Amenazas Híbridas y la Ciberseguridad, Ministerio de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación
- **Ana Palacio:** miembro del Consejo de Estado; exministra de Asuntos Exteriores
- **Ludolfo Paramio:** Consejo Superior de Investigaciones Científicas (CSIC)
- **Benigno Pendás:** exdirector, Centro de Estudios Políticos y Constitucionales (CEPC); letrado de las Cortes Generales
- **Víctor Pérez Díaz:** catedrático de Sociología; presidente, Analistas Socio Políticos (ASP) Gabinete de Estudios
- **Ramón Pérez-Maura:** adjunto al director, ABC
- **Josep Piqué i Camps:** exministro de Asuntos Exteriores
- **Elena Pisonero:** presidenta, Hispasat
- **Florentino Portero:** director, Grado en Relaciones Internacionales, Universidad Francisco de Vitoria (UFM)
- **José Juan Ruiz:** execonomista jefe y gerente del Departamento de Investigación, Banco Interamericano de Desarrollo (BID)
- **Felipe Sahagún:** profesor y periodista
- **Félix Sanz Roldán:** secretario de Estado director, Centro Nacional de Inteligencia (CNI), Ministerio de la Presidencia
- **Diego Sánchez-Ancochea:** director, School of Interdisciplinary Area Studies, Latin American Centre
- **José Pedro Sebastián de Erice:** embajador de España; secretario general, Técnicas Reunidas, SA
- **Fidel Sendagorta:** diplomático
- **Anna Terrón:** directora, FIIAPP
- **Nathalie Tocci:** Deputy Director, Istituto Affari Internazionali (IAI)
- **José Ignacio Torreblanca:** Head of Madrid Office and Senior Policy Fellow, European Council on Foreign Relations (ECFR)
- **Francisco Torrente:** almirante general, presidente del Consejo de Administración, Expal Systems, SA
- **José María Treviño:** almirante, asesor de Defensa, Técnicas Reunidas, SA
- **Darío Valcárcel:** consejero delegado, Estudios de Política Exterior, SA
- **Jordi Vaquer:** director, Open Society Initiative for Europe (OSIFE)
- **Richard Youngs:** senior asociado, Programa Democracia y Estado de Derecho, Carnegie Endowment for International Peace

Para conocer más sobre el **Consejo Científico del Real Instituto Elcano**, visite: www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano_es/sobre-elcano/consejo-cientifico



ANEXOS

GRUPOS DE TRABAJO

Los Grupos de Trabajo del Real Instituto Elcano constituyen una de sus señas de identidad más destacadas, ya que han generado una metodología que permite incorporar a nuestros proyectos las aportaciones de destacados expertos de procedencia empresarial, académica, profesional e ideológica muy

diversa. Sus integrantes se reúnen bajo la Chatham House Rule, previa invitación personal de carácter intransferible del investigador que dirige el trabajo.

En 2018 se han reunido los siguientes Grupos de Trabajo:

1. “Ciclo electoral latinoamericano”, dirigido por Carlos Malamud

El grupo de trabajo sobre procesos electorales se constituyó con el principal objetivo de dar seguimiento al intenso ciclo que comenzó en octubre de 2017 y termina a fines de 2019, con 14 elecciones presidenciales distintas.

2. “Las relaciones entre España y China”, dirigido por Mario Esteban

Ha ejercido de foro de discusión para articular una estrategia hacia el país asiático más relevante para España. Esta iniciativa aspira a ser un punto de partida para cualquier trabajo posterior sobre las relaciones bilaterales y también una buena base sobre la que abordar las relaciones UE-China. Además de mapear el estado de la relación bilateral, se han planteado posibles escenarios de evolución y una serie de recomendaciones para intentar reconducir la relación de manera que responda mejor a los intereses de nuestro país.

3. “Agenda 2030”, dirigido por Iliana Olivé

El grupo de trabajo sobre la Agenda 2030 tiene como objetivo reflexionar y debatir sobre algunos aspectos políticos de la agenda de desarrollo global, con especial referencia a España.

4. “Economía internacional”, dirigido por Federico Steinberg

Creado en septiembre de 2008 para debatir distintos aspectos de la gobernanza económica global y europea en perspectiva española, el grupo se ha constituido en un observatorio permanente de la crisis (primero la global y después la europea) y de sus implicaciones económicas y geopolíticas. El objetivo del grupo es constituir un foro de diálogo capaz de aportar propuestas de política económica desde un enfoque multidisciplinar novedoso.

5. “Relaciones hispano-alemanas”, dirigido por Miguel Otero

El primer objetivo del grupo de trabajo ha sido la elaboración de un mapa de las relaciones bilaterales desde el punto de vista económico, político y social. En un segundo paso se ha realizado trabajo de campo tanto en España como en Alemania, para analizar las fortalezas y debilidades de las relaciones y para comprender mejor qué elementos del modelo socio-económico alemán pueden ser atractivos para España.

6. ***“El futuro de Europa”, dirigido por Carlos Closa e Ignacio Molina***

En el actual contexto de reflexión sobre la delicada situación del proceso de integración, el Real Instituto Elcano ha impulsado un nuevo proyecto de análisis sobre el futuro de Europa tras el voto del Brexit y la larga prolongación de crisis de carácter político, económico e institucional.

7. ***“Presencia española en la Unión Europea”, dirigido por Ignacio Molina***

Esta investigación incluye un trabajo empírico para entender mejor la forma en la que nuestro país (los poderes públicos, las empresas y la sociedad civil) defiende y promueve sus preferencias en el marco de la Unión. Como punto de partida, se pretende identificar a los principales actores para, en segundo lugar, describir y analizar cómo interactúan entre ellos, y cómo se relacionan con las instituciones europeas y otros protagonistas del proceso de integración.

8. ***“Rusia y occidente: ¿nueva guerra fría?”, dirigido por Mira Milosevich***

Este Grupo de Trabajo se propone reflexionar y debatir sobre algunos aspectos políticos, económicos y de seguridad y defensa de la confrontación actual entre Rusia y Occidente.

9. ***“Turkey in a Changing World”, dirigido por Ilke Toygür***

Ha estudiado los retos y oportunidades a los que se enfrenta Turquía y cómo se relaciona tanto con la Unión Europea como con Estados Unidos. Además, ha analizado la relación bilateral entre Turquía y España, con el propósito de avanzar en la preparación de un informe detallado.

10. ***“Globalización y gobernanza global”, dirigido por Andrés Ortega***

Ha tenido como objetivo central debatir lo que es la gobernanza global, los nuevos retos y qué enfoque debe adoptar España en diversos ámbitos globales y especialmente en el G-20, al que pertenece como “invitado especial permanente”. El Real Instituto Elcano se ha integrado en el T20, la red de *think-tanks* que agrupa a centros de países que participan en el G-20 y que celebra reuniones de carácter tanto general como sectorial.

11. ***“Transformaciones tecnológicas”, dirigido por Andrés Ortega***

El objetivo de este grupo ha sido aunar conocimiento y pericia de expertos del mundo de la Administración Pública, empresarial y académico, con el fin de generar debates y contribuir a elaborar documentos de trabajo del Real Instituto Elcano que constituyan elementos para una estrategia de puesta en valor de la posición de España en un entorno global competitivo en términos tecnológicos.

12. ***“Lengua y cultura española”, dirigido por Ángel Badillo***

Su objetivo es contribuir a la discusión de la agenda investigadora del Real Instituto Elcano en este ámbito y la reflexión periódica sobre los aspectos más relevantes del campo cultural para nuestro país, especialmente en el plano internacional.

13. ***“El estado de las relaciones bilaterales España-Marruecos”, dirigido por Haizam Amirah Fernández***

El propósito de este grupo de trabajo, tanto en sus reuniones formales como en las interacciones entre sus integrantes, ha sido hacer un diagnóstico del estado de las relaciones hispano-marroquíes a distintos niveles con un objetivo doble: por un lado,

para identificar posibles cambios que puedan alterar dichas relaciones y, por otro lado, para proponer medidas encaminadas a aprovechar las oportunidades existentes, así como respuestas ante los retos actuales o dificultades que puedan surgir entre ambos lados del Estrecho de Gibraltar.

14. “Relaciones España – Estados Unidos”, dirigido por Carlota García Encina

Grupo de trabajo creado con ocasión del ciclo de conferencias “EEUU-España: visiones compartidas” y que ahondó en diferentes aspectos de las relaciones bilaterales.

15. “Tendencias de Seguridad y Defensa”, dirigido por Félix Arteaga

Se ha dedicado al seguimiento de la Política Común de Seguridad y Defensa de la Unión Europea, la Cooperación Estructurada Permanente (PESCO), la colaboración de la UE con la OTAN y su impacto tanto en el desarrollo de las capacidades militares y operativas de las Fuerzas Armadas españolas, como a la base industrial y tecnológica de la industria de la defensa, explorando el potencial de cooperación entre España y los actores relevantes en términos de desarrollo de capacidades y cooperación industrial.

16. “España ante los retos del terrorismo global y la radicalización violenta”, dirigido por Fernando Reinares

El grupo de trabajo, compuesto por una selección de destacados miembros de las instituciones y de la sociedad civil, aborda cuestiones relativas a las respuestas estatales y reacciones sociales al fenómeno del terrorismo global y la radicalización violenta.

17. “Ciberpolítica”, dirigido por Félix Arteaga

Realiza el seguimiento de la elaboración de la nueva Estrategia Nacional de Ciberseguridad y la evaluación del impacto de las regulaciones europeas sobre la colaboración público-privada, con énfasis especial en: la Directiva sobre la seguridad de las redes y sistemas de información de la UE; el Reglamento de Ejecución sobre la notificación de incidentes; la Directiva Antiterrorista; la Directiva sobre protección del tratamiento de datos personales por parte de las autoridades judiciales y policiales; la propuesta de Directiva e-Evidence para la obtención de pruebas electrónicas en el curso de investigaciones policiales y judiciales; y la propuesta de Reglamento e-Privacy para la protección de la confidencialidad y la privacidad de las comunicaciones electrónicas.

18. “Energía y cambio climático”, dirigido por Gonzalo Escribano y Lara Lázaro

Ha continuado analizando, como ha hecho en los últimos años, los retos de la geopolítica de la energía y los principales instrumentos de política ambiental y energética que podrían contribuir a una mayor proyección española en la UE, como una Ley de Cambio Climático y Transición Energética ambiciosa, y un Plan Nacional Integrado de Energía y Clima en sintonía con los objetivos de reducción de emisiones trazados en la hoja de ruta de la UE hacia una economía de bajas emisiones en 2050.

19. Grupo de Trabajo sobre “Tráficos ilícitos y redes criminales”, dirigido por Sonia Alda

Su objetivo es contribuir a un mejor conocimiento de las redes criminales transnacionales que actúan entre América Latina, España y Europa, sobre todo las centradas en el tráfico de la cocaína, desde una perspectiva holística del problema, para caracterizar esta amenaza.

INFORMACIÓN FINANCIERA



De conformidad con los Estatutos de la Fundación Real Instituto Elcano de Estudios Internacionales y Estratégicos, las cuentas anuales y memoria correspondientes al ejercicio 2018 han sido formuladas, en forma abreviada, por el Presidente de su Patronato.

La memoria, que completa y amplía la información contenida en el balance y cuenta de resultados, incluye asimismo los cambios habidos en los órganos de gobierno, dirección y representación y el grado de cumplimiento de las reglas relativas al destino de rentas e ingresos.

Las cuentas y memoria anual de la Fundación han sido asimismo previamente analizadas por la Comisión Ejecutiva, que, de conformidad con los Estatutos Fundacionales, propuso su aprobación por el Patronato, aprobación ésta que tuvo lugar finalmente mediante acuerdo de este órgano de fecha 18 de junio de 2019.

Al concurrir los requisitos legales del artículo 25.5 de la Ley de Fundaciones, la Fundación somete sus cuentas anuales a auditoría externa. La pertinente auditoría de cuentas ha sido desarrollada, como en ejercicios anteriores, por Deloitte, que ha emitido su informe, sin objeciones ni salvedades, en fecha 8 de mayo de 2019.



BALANCE ABREVIADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018

| ACTIVO | Euros 2018 | Euros 2017 |
|--|------------------|------------------|
| A) ACTIVO NO CORRIENTE | 370.705 | 725.130 |
| I. Inmovilizado intangible | 317.793 | 649.521 |
| Aplicaciones informáticas | 44.918 | 103.771 |
| Derechos s/activos cedidos en uso | 272.875 | 545.750 |
| III. Inmovilizado material | 52.912 | 75.609 |
| Mobiliario | 3.749 | 4.254 |
| Equipos para procesos de información | 18.379 | 9.785 |
| Otro Inmovilizado Material | 30.784 | 61.570 |
| B) ACTIVO CORRIENTE | 2.242.846 | 2.275.971 |
| III. Usuarios y otros deudores de la actividad propia | 95 | 880 |
| Otros | 95 | 880 |
| IV. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar | 319.795 | 76.509 |
| Deudores varios | 319.795 | 76.509 |
| VII. Periodificaciones a corto plazo | 11.460 | 24.172 |
| Gastos anticipados | 11.460 | 24.172 |
| VIII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes | 1.911.496 | 2.174.410 |
| Tesorería | 1.911.496 | 2.174.410 |
| TOTAL ACTIVO | 2.613.551 | 3.001.101 |



BALANCE ABREVIADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018

| PATRIMONIO NETO Y PASIVO | Euros 2018 | Euros 2017 |
|---|------------------|------------------|
| A) PATRIMONIO NETO | 1.205.425 | 1.485.877 |
| <i>A-1) Fondos propios</i> | <i>932.550</i> | <i>940.127</i> |
| I. Dotación fundacional | 54.091 | 54.091 |
| Dotación fundacional | 54.091 | 54.091 |
| III. Excedentes de ejercicios anteriores | 886.036 | 845.765 |
| Remanente | 2.260.521 | 2.220.250 |
| (Excedente negativo de ejercicios anteriores) | (1.374.485) | (1.374.485) |
| IV. Excedente del ejercicio | (7.577) | 40.271 |
| <i>A-3) Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i> | <i>272.875</i> | <i>545.750</i> |
| 1320. Otras subvenciones | 272.875 | 545.750 |
| C) PASIVO CORRIENTE | 1.408.126 | 1.515.224 |
| VI. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar | 1.170.377 | 1.144.369 |
| Proveedores | 152.796 | 184.487 |
| Acreedores varios | 873.226 | 822.115 |
| Otras deudas con las Administraciones Públicas | 144.355 | 137.767 |
| VII. Periodificaciones a corto plazo | 237.749 | 370.855 |
| Ingresos anticipados | 237.749 | 370.855 |
| TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO | 2.613.551 | 3.001.101 |



**CUENTA DE RESULTADOS ABREVIADA CORRESPONDIENTE
AL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2018**

| | Euros 2018 | Euros 2017 |
|--|--------------------|--------------------|
| A. Excedente del ejercicio | | |
| 1. Ingresos de la actividad propia | 3.761.978 | 3.721.409 |
| Ingresos de promociones, patrocinadores y colaboraciones | 3.257.116 | 3.267.719 |
| Subvenciones, imputadas al excedente del ejercicio | 504.862 | 453.690 |
| 2. Ventas y otros ingresos ordinarios de la actividad mercantil | 39.659 | 61.474 |
| 7. Otros ingresos de la actividad | 558.409 | 239.695 |
| Ingresos accesorios y otros de gestión corriente | 558.409 | 239.695 |
| 8. Gastos de personal | (1.669.027) | (1.585.880) |
| Sueldos, salarios y asimilados | (1.281.217) | (1.212.128) |
| Cargas sociales | (339.652) | (327.328) |
| Otros gastos sociales | (48.158) | (46.424) |
| 9. Otros gastos de la actividad | (2.599.512) | (2.297.437) |
| 10. Amortización del inmovilizado | (377.144) | (371.869) |
| 11. Subvenciones, donaciones y legados de capital traspasados al excedente del ejercicio | 278.060 | 272.875 |
| Afectas a la actividad propia | 278.060 | 272.875 |
| A.1) EXCEDENTE DE LA ACTIVIDAD | (7.577) | 40.267 |
| 14. Ingresos financieros | - | 4 |
| 17. Diferencias de cambio | - | - |
| A.2) EXCEDENTE DE LAS OPERACIONES FINANCIERAS | - | - |
| A.3) EXCEDENTE ANTES DE IMPUESTOS | (7.577) | 40.271 |
| 19. Impuestos sobre beneficios | - | - |
| A.4) VARIACIÓN DE PATRIMONIO NETO RECONOCIDA EN EL EXCEDENTE DEL EJERCICIO | (7.577) | 40.271 |
| B. Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto | | |
| B.1) VARIAC. DE PATRIM. NETO POR ING. Y GTOS RECONOCIDOS DIRECTAMENTE EN EL PATRIMONIO NETO | 5.185 | - |
| C. Reclasificaciones al excedente del ejercicio | | |
| Donaciones y legados recibidos | (278.060) | (272.875) |
| C.1) VARIACIÓN DE PATRIMONIO NETO POR RECLASIFICACIONES AL EXCEDENTE DEL EJERCICIO | (278.060) | (272.875) |
| D. Variaciones de patrimonio neto por ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto | (272.875) | (272.875) |
| I. RESULTADO TOTAL, VARIAC. DEL PATRIMONIO NETO EN EL EJº | (280.452) | (232.604) |

Patronato

| | | | |
|---|---|---|--|
|  <p>GOBIERNO DE ESPAÑA</p> | <p>MINISTERIO DE ASUNTOS EXTERIORES UNIÓN EUROPEA Y COOPERACIÓN</p> |  <p>GOBIERNO DE ESPAÑA</p> | <p>MINISTERIO DE DEFENSA</p> |
|  <p>GOBIERNO DE ESPAÑA</p> | <p>MINISTERIO DE ECONOMÍA Y EMPRESA</p> |  <p>GOBIERNO DE ESPAÑA</p> | <p>MINISTERIO DE CULTURA Y DEPORTE</p> |



Consejo Asesor Empresarial



Entidades Colaboradoras





Príncipe de Vergara, 51
28006 Madrid (España)
Teléfono: +34 91 781 67 70

14-16 Rue du Trône/Troonstraat
B-1000 Bruselas - Bélgica
Teléfono: +32 2 274 5559

info@rielcano.org
www.realinstitutoelcano.org
www.blog.realinstitutoelcano.org
www.globalpresence.realinstitutoelcano.org