



# MEMORIA 2019



# MEMORIA 2019



© 2020 Real Instituto Elcano  
C/ Príncipe de Vergara, 51  
28006 Madrid  
[www.realinstitutoelcano.org](http://www.realinstitutoelcano.org)

ISSN: 1696-3458  
Depósito Legal: M-22823-2012

# CARTA DEL PRESIDENTE

---



Emilio Lamo de Espinosa

## TIEMPOS TURBIOS

Concluye un año 2019 en el que la dualización económica pero también social y cultural se ha acentuado hasta convertirse, no solo en la principal amenaza a la estabilidad interna de las democracias, sino también al futuro de un orden internacional multilateral y basado en reglas. Un ejercicio en el que, la elección de Boris Johnson con mayoría absoluta, y la probabilidad de que Donald Trump revalide otros cuatro años en la Casa Blanca, han ejercido un innegable impacto negativo sobre la gobernanza global y europea, al tiempo que ha aumentado el autoritarismo en los cuatro gigantes BRIC que, a principios de este siglo, afirmaban querer contribuir a una mejor gobernanza global cooperativa. En Europa ha ganado terreno el populismo iliberal y euroescéptico, en América Latina arrecian las revueltas populares, y en el vecindario Sur las nuevas presiones migratorias nos han recordado la situación insostenible de Siria, Libia y parte del Sahel. Aumenta la desigualdad mundial, el hambre repunta tras años de descenso de la desnutrición, y los terribles incendios y el deshielo acelerado han vuelto a poner de manifiesto el enorme desafío climático al que nos enfrentamos. Simultáneamente, la manipulación mediática y los abusos de las redes sociales nos han demostrado que las transformaciones estructurales que ha traído

Internet conllevan intercambios extraordinarios de información, pero también una realidad turbadora.

En este mundo hiperconectado y comunicado, pero no más dialogante ni menos polarizado, desde el Real Instituto Elcano hemos procurado a lo largo de 2019 aportar serenidad y rigor a través del análisis, la prospección y la creación de espacios de debate en los que facilitar la búsqueda de consensos.

Ha sido un año intenso, en el que nuestro Instituto ha impulsado su proyección internacional y, con ello, su capacidad para llevar más allá de nuestras fronteras las ideas generadas en España: en conjunto, en 2019 el Real Instituto Elcano ha colaborado con 64 *think tanks* y nueve fundaciones extranjeras, con los que ha organizado o participado en 177 actividades en 39 países. Una labor que ha logrado también mayor impacto e influencia: el volumen de menciones en medios de comunicación extranjeros ha aumentado un 50% y las visitas a la web desde fuera de España se han incrementado en un 13%.

Hemos revalidado así nuestra distinción como primer *think tank* de España, 9º de Europa Occidental y 15º del mundo en Política Exterior y Relaciones Internacionales, según el *2019 Global*

## *El futuro de España está, en buena medida, fuera de España. Los problemas globales solo se pueden abordar globalmente o a través de espacios políticos amplios*

*Go To Think Tanks Index (GGTTI)* que elabora cada año la Universidad de Pensilvania, en el que además nos hemos posicionado como el primer *think tank* español en la categoría de mejor red de *think tanks* del mundo (*best think tanks network*). Todo ello a mucha distancia de otros centros españoles y compitiendo con acreditados centros de investigación europeos.

Nuestro rigor, transparencia y buenas prácticas han sido también reconocidos por Lealtad Instituciones, que nos ha otorgado la certificación acreditativa.

Todo ello ha venido acompañado de un proceso de renovación de nuestro Consejo Científico, que iniciamos en 2019 para, entre otros objetivos, ampliar las nacionalidades e incorporar a expertos y expertas de otras regiones del mundo, como América Latina y África Subsahariana, además Europa. También el propio equipo Elcano se ha reforzado: en 2019 hemos incorporado a Natalia Martín como gestora de proyectos de nuestra Oficina Elcano en Bruselas y a Julia Choucair Vizoso como investigadora senior asociada. Y con la vocación de fortalecer nuestro vínculo con los más de 100 estudiantes universitarios que desde 2013 han disfrutado de prácticas formativas en nuestro Instituto (a través de los más de 30 convenios con universidades que tenemos suscritos) en 2019 hemos puesto en marcha la Red de Alumni Elcano.

Este trabajo no hubiera sido posible sin el respaldo y altruismo de nuestros patronos y demás organizaciones que apoyan a nuestro Instituto, y que en 2019 ha seguido aumentando, con la incorporación de Aena, Navantia, Mondragón y Siemens Gamesa como Entidades Colaboradoras. Gracias un año más a los miembros de nuestro Patronato, Consejo Asesor Empresarial y Entidades Colaboradoras por su confianza en el Real Instituto Elcano.

Nos asomamos ahora a un inicio de 2020 en el que la irrupción del virus COVID-19 y la pandemia abre un periodo de incertidumbre de consecuencias aún difíciles de calibrar. No son buenos tiempos, pero desde el Real Instituto Elcano continuaremos aportando nuestra visión y valoración sobre cómo abordar los grandes temas internacionales y europeos, en un mundo en el que los auténticos retos son los transnacionales, como la crisis sanitaria nos ha recordado. Una vez más se comprueba la certeza de nuestro eslogan: el futuro de España está, en buena medida, fuera de España. Los problemas globales sólo se pueden abordar globalmente o a través de espacios políticos amplios, como la UE, el G20 o las Naciones Unidas, donde España debe ser más activa para contribuir así a una gestión mínimamente efectiva de lo que los ciudadanos reclaman pero que la gobernanza nacional ya no puede dar. En ello seguiremos trabajando en el Real Instituto Elcano.

# CARTA DEL DIRECTOR

Charles Powell

## UN NUEVO MARCO ESTRATÉGICO



En 2019 el Real Instituto Elcano ha sumado a sus líneas de investigación la dimensión tecnológica y la gobernanza de la digitalización como eje transversal de sus trabajos, especialmente en ámbitos como la tecno-geopolítica, la ciberseguridad, la agenda digital europea, el *big data*, la desinformación y la injerencia en los procesos electorales. Adicionalmente, ha prestado una atención preferente a América Latina, aprovechando el creciente interés que manifiestan las instituciones europeas con sede en Bruselas por esta región, y también a África Subsahariana, sobre todo en ámbitos como el comercio, las inversiones y la seguridad.

En conjunto, nuestro Instituto ha elaborado 28 publicaciones, 120 análisis, 31 comentarios y 212 *posts*, que se han difundido a través de la Web, el *blog* y las redes sociales. Estos canales digitales han experimentado un considerable impulso: las visitas a la Web y al *blog* han crecido un 12% y un 15%, respectivamente, y nuestra comunidad en redes sociales ha aumentado un 20%.

También hemos incrementado nuestra participación en proyectos de investigación de alcance internacional. En 2019 iniciamos el titulado “Responding to Emerging Security Challenges in NATO’s Southern Neighbourhood”, concedido por la OTAN, en el que colaboramos

con el Moroccan Center for Strategic Studies, el Jordan Center for Strategic Studies, y el Institute for Statecraft del Reino Unido. Asimismo, pusimos en marcha el proyecto denominado “Building resilience to reduce polarisation and growing extremism” (BRIDGE), financiado por el Fondo de Seguridad Interna de la Comisión Europea y coordinado por el *European Forum for Urban Security*. A ellos se añaden los diversos proyectos H2020 de la Comisión Europea en los que el Real Instituto Elcano ha seguido trabajando: MINDb4Act (que lideramos), J-SAFE y MUSTEC. Con la financiación de la Fundación Bill y Melinda Gates hemos avanzado asimismo en el proyecto trienal sobre “Narrativas de la ayuda”, y con el apoyo de la *European Climate Foundation* hemos desarrollado un proyecto sobre legislaciones climáticas. En el ámbito europeo, participamos en la iniciativa denominada “Towards a Citizens’ Union”, impulsada por el *European Policy Institute Network (EPIN)*, así como en un proyecto de la *Trans European Policy Studies Association (TEPSA)* sobre el futuro de Europa visto desde las capitales nacionales. Asimismo, con el apoyo de la *Korea Foundation*, hemos llevado a cabo un proyecto sobre las implicaciones que el programa nuclear norcoreano tiene sobre la seguridad internacional, con el objetivo abrir una vía de diálogo entre analistas y diplomáticos europeos y coreanos.

Durante el ejercicio 2019 el Instituto ha consolidado también su presencia en dos polos geopolíticos de especial relevancia, como son Bruselas y Washington. Así, a la creciente actividad desarrollada por la Oficina Elcano en la capital europea, inaugurada en 2016, se ha sumado en 2019 la iniciada en Washington mediante el acuerdo de colaboración suscrito con el *Center for Strategic and International Studies (CSIS)*, gracias al cual un investigador del Real Instituto Elcano podrá trasladarse durante dos meses al CSIS para desarrollar proyectos de investigación conjuntos.

Al mismo tiempo, hemos reforzado nuestra presencia institucional en toda España, redoblando nuestros esfuerzos por desarrollar una mayor actividad fuera de Madrid: en 2019 participamos en 60 actos en 28 provincias (excluida Madrid) en colaboración con unas 50 organizaciones de diversa índole.

Cerramos el ejercicio con la aprobación de nuestro Marco Estratégico 2019-2021, que se nutre y da continuidad al Plan de Crecimiento Estratégico de Capacidades Elcano (CRECE) 2015-2017, y define nuestras metas y prioridades para el futuro inmediato. Todo ello, con el objetivo de consolidar (y si es posible mejorar) la posición del Real Instituto Elcano como el *think tank* español de referencia en relaciones internacionales, y muy en particular, en el ámbito de la política exterior; continuar el proceso de internacionalización que hemos venido impulsando en los últimos siete años (tanto en los ámbitos de la investigación, la producción y la difusión, así como en lo referido a las actividades y la comunicación); intensificar nuestra presencia y actividad en las principales ciudades españolas; y lograr una vinculación más estrecha con todos los actores que participan en el diseño y la implementación de la política exterior y las relaciones internacionales de España.

*En 2019 el Instituto ha consolidado su presencia en dos polos geoestratégicos de especial relevancia, como son Bruselas y Washington, y ha reforzado su presencia institucional en toda España*

# ÍNDICE

---

<b>1. Claves del ejercicio</b>	<b>11</b>
Difusión e impacto	12
El <i>think tank</i> español líder en estudios internacionales y estratégicos	14
Reconocimientos	15
Comparecencias parlamentarias	16
Compromiso con la igualdad de género	17
Impulso a la proyección internacional del Instituto	18
Un espacio para el diálogo	22
Apuesta por la transparencia	29
<b>2. Líneas de investigación</b>	<b>31</b>
Claves de la política exterior y europea de España. Una estrategia basada en los intereses y valores compartidos	32
El futuro de la Unión Europea. Nuevos escenarios, nuevas políticas	40
La agenda global. Una perspectiva española y europea	46
Herramientas Elcano para el análisis de las relaciones internacionales y la imagen de España	51
<b>3. Órganos de gobierno y asesoramiento</b>	<b>55</b>
Patronato	56
Comisión Ejecutiva	58
Consejo Asesor Empresarial	59
Consejo Científico	60
<b>4. Anexos</b>	<b>63</b>
Grupos de Trabajo	64
Información financiera	67



# CLAVES DEL EJERCICIO

---

## DIFUSIÓN E IMPACTO

# 28

### Publicaciones:

16 documentos de trabajo  
(9 en español, 1 en portugués y 6 en inglés),  
1 Informe Elcano, 2 libros,  
4 policy papers (3 en castellano y 1 en inglés) y  
5 informes (1 en español y 4 en inglés)

# 120

### Análisis ARI

publicados en la web:  
92 en español y 28 en inglés

# 212

### Posts publicados en el Blog Elcano:

167 en español y 45 en inglés

# 31

### Comentarios Elcano

publicados en la web:  
19 en español y 12 en inglés

# 124

### Actividades celebradas:

98 seminarios, jornadas, debates y  
presentaciones y 26 reuniones y  
desayunos de trabajo

# 49

### Reuniones de Grupos de Trabajo

integrados conjuntamente por  
alrededor de 800 especialistas

# 64

*Think tanks* y 9 fundaciones  
extranjeras con los que se han  
desarrollado 177 actividades  
en 39 países

**4.180**

**Menciones**  
en medios de comunicación,  
de los que 652 fueron extranjeros

**910.120**

**Visitas a la web,**  
de las que el 59% procede  
de fuera de España

**300.536**

**Visitas al blog,**  
de las que el 59% procede  
de fuera de España

**25.863**

Suscriptores al  
Boletín/Newsletter Elcano

**4.969**

Suscriptores  
de CIBERelcano

**4.404**

Suscriptores de  
Novedades en la Red

**71.639**

**Seguidores en  
redes sociales**  
(48.672 en Twitter,  
8.928 en Facebook,  
10.618 en LinkedIn,  
1.481 en Instagram y  
1.940 en YouTube)

## EL *THINK TANK* ESPAÑOL LÍDER EN ESTUDIOS INTERNACIONALES Y ESTRATÉGICOS

El Real Instituto Elcano es el *think tank* español líder en estudios internacionales y estratégicos, realizados desde una perspectiva española, europea y global.

Nuestro objetivo es fomentar en la sociedad el conocimiento de la realidad internacional y las relaciones exteriores de España, así como servir de foco de pensamiento y generación de ideas que resulten útiles para la toma de decisiones de los responsables políticos, los dirigentes de empresas privadas e instituciones públicas, agentes sociales y académicos.

Todo ello, con la vocación de constituir un ámbito de encuentro y fomento del consenso, en un marco de defensa de la paz, el multilateralismo, la democracia, la economía social de mercado, la libertad y los derechos humanos.

### Pluralidad y transparencia

Creado en 2001 como fundación privada, la estructura organizativa del Real Instituto Elcano equilibra los intereses públicos y privados y favorece el intercambio de ideas, en un entorno plural e independiente, dando cabida a diversas sensibilidades políticas y sociales. Se configura así como espacio de diálogo y foro de discusión y análisis, estimulando el debate y recogiendo opiniones diversas sobre temas de actualidad internacional, muy particularmente sobre aquellos que afecten a las relaciones internacionales de España y a su repercusión en los diferentes ámbitos de la sociedad española.

El más alto órgano de gobierno es su Patronato, bajo la presidencia de honor de S.M. el Rey. Dispone además de un Consejo Asesor Empresarial, un Consejo Científico y un conjunto de Entidades Colaboradoras. Está presidido por Emilio Lamo de Espinosa y dirigido por Charles Powell.

### Debate abierto y colaborativo

La labor del Real Instituto Elcano se articula en ejes temáticos y geográficos. Los primeros incluyen, entre otros, la energía y el cambio climático, la seguridad y la defensa, la economía global, el terrorismo internacional, la imagen de España, y la demografía y las migraciones. Con especial énfasis en Europa, el espacio Atlántico, América Latina, África Subsahariana, Asia-Pacífico, Magreb y Oriente Medio.

Analizamos la realidad internacional para proporcionar ideas y recomendaciones útiles para la toma de decisiones. Para ello, contamos con un equipo estable y multidisciplinar de investigadores altamente cualificados, así como una amplia red de expertos asociados, y la participación de figuras destacadas de la vida española vinculadas a la política exterior y la defensa, el tejido económico y empresarial, la Administración Pública y los sectores académico, cultural y social.

### Inteligencia colectiva

Para llevar a cabo estos objetivos constituyen una pieza fundamental los grupos de trabajo, integrados por responsables de instituciones públicas, del mundo empresarial, académicos, periodistas y expertos de otros *think tanks*. A ellos hay que sumar los numerosos encuentros con personalidades de todo el mundo que se realizan en el seno del Instituto, y los actos de diversa índole (seminarios, mesas redondas, jornadas, debates, reuniones de trabajo, presentaciones y comparecencias) sobre temas clave de la agenda internacional.

Esta intensa actividad persigue atraer la inteligencia dispersa para transformarla en inteligencia colectiva, ofreciendo al conjunto de la sociedad española un mejor conocimiento de los problemas abordados y posibles respuestas a los mismos.

## RECONOCIMIENTOS

El Real Instituto Elcano se ha mantenido en 2019 como el primer *think tank* de España, el 9º de Europa Occidental y el 15º del mundo en la categoría de Política Exterior y Relaciones Internacionales, según el *2019 Global Go To Think Tanks Index (GGTTI)*, el ranking que elabora anualmente la Universidad de Pensilvania. Además, el Instituto se ha convertido en el primer *think tank* español en la categoría de mejor red de *think tanks* del mundo (*best think tanks network*), a mucha distancia de otros centros españoles.

Elcano se consolida así en uno de los mejores puestos del ranking, compitiendo con los grandes centros de pensamiento, y situándose por delante de algunos de los más prestigiosos del mundo, entre ellos: *Clingendael – The Netherlands Institute of International Relations* (Países Bajos); *Istituto Affari Internazionali (IAI)* (Italia); *Notre Europe Jacques Delors Institute* (Francia); *Stiftung Wissenschaft und Politik (SWP)* (Alemania); *European Council on Foreign Relations (ECFR)*; y *Stockholm International Peace Research Institute (SIPRI)* (Suecia).

Adicionalmente, el Instituto se ha incorporado como miembro de pleno derecho al *Council for Global Problem-Solving (CGP)*, formado por las más reputadas instituciones académicas y organizaciones de análisis político e investigación que brindan asesoramiento al G20.

Durante el ejercicio, el Real Instituto Elcano ha conseguido también la “Acreditación de Transparencia y Buenas Prácticas” que otorga Lealtad Instituciones, tras someterse al proceso que acredita que el Instituto cumple íntegramente los siete principios de transparencia evaluados: funcionamiento y regulación del órgano de gobierno; claridad y publicidad del fin social; planificación y seguimiento de la actividad; rendición de cuentas

e imagen fiel en la información; transparencia en la financiación; control en la utilización de fondos, y cumplimiento de las obligaciones legales.

Además, Emilio Lamo de Espinosa, presidente del Real Instituto Elcano, ha sido reconocido por la revista digital *Merca2* como una de las 25 personas más influyentes en el tercer sector en España.

***El Real Instituto  
Elcano se ha  
consolidado como  
primer think tank de  
España, noveno de  
Europa Occidental  
y 15º del mundo en  
Política Exterior***

Consulte “Informe de Transparencia y Buenas Prácticas de la Fundación Real Instituto Elcano” en: [www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano\\_es/sobre-elcano/transparencia](http://www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano_es/sobre-elcano/transparencia)

Consulte “2019 Global Go To Think Tanks Index” en: [https://repository.upenn.edu/think\\_tanks/17](https://repository.upenn.edu/think_tanks/17)

## COMPARECENCIAS PARLAMENTARIAS

El equipo de investigadores del Real Instituto Elcano colabora estrechamente con instituciones nacionales e internacionales a través de diferentes vías, entre las que destacan sus intervenciones en comparecencias parlamentarias, para aportar su visión y reflexiones.

Así, el 23 de enero de 2019 el Instituto presentó ante la Comisión de Transición Ecológica del Congreso de los Diputados el *policy paper* titulado “Legislating for a low carbon and climate resilient transition: Learning form the International experiences”, coordinado, supervisado y editado por el Real Instituto Elcano en colaboración con el *Grantham Research Institute on Climate Change and the Environment (GRI)* de la *London School of Economics and Political Science (LSE)*.

El estudio analiza las experiencias de siete países que han diseñado e implementado medidas legislativas y políticas contra el cambio climático (China, Chile, Francia, Alemania, México, el Reino Unido y EEUU) y constata, entre otras cuestiones, que el volumen de legislación y políticas sobre el cambio climático existentes se ha multiplicado por 20 estos últimos 20 años, con un crecimiento notable en los países en desarrollo. Desarrollar una narrativa positiva sobre los beneficios de la legislación climática, así como crear un impulso político, será clave para el éxito del proceso y para evitar la polarización entre distintos grupos políticos.

Participaron en la presentación Alina Averchenkova, autora del informe e investigadora del *Grantham Research Institute on Climate Change and the Environment de la LSE*; Gonzalo Escribano, investigador principal y director del Programa de Energía y Cambio Climático del Real Instituto Elcano; Lara Lázaro, investigadora principal del Real Instituto Elcano; y María Solanas, directora de Programas del Instituto.



Gonzalo Escribano, investigador principal y director del Programa de Energía y Cambio Climático del Real Instituto Elcano; Alina Averchenkova, investigadora del *Grantham Research Institute on Climate Change and the Environment de la LSE*; Lara Lázaro, investigadora principal del Real Instituto Elcano, y María Solanas, directora de Programas del Instituto, en la presentación ante la Comisión de Transición Ecológica del Congreso de los Diputados.



Consulte el *policy paper* “Legislating for a low carbon and climate resilient transition: Learning from the international experiences” en: [www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano/en/research-topics/climate-change](http://www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano/en/research-topics/climate-change)

## COMPROMISO CON LA IGUALDAD DE GÉNERO

Los Estatutos del Real Instituto Elcano establecen como principio básico y transversal de la organización la igualdad entre hombres y mujeres.

Para fortalecer este compromiso, el Instituto ha impulsado en 2019 nuevas actuaciones, además de dar continuidad a las iniciativas suscritas durante el ejercicio anterior.

En 2019 abrimos una línea de investigación sobre la igualdad de género como bien público global y objetivo de la política exterior, que aspira a caracterizar, en perspectiva comparada, los elementos de una política exterior que tenga como meta estratégica prioritaria la promoción de la igualdad de género. Esta línea ha incluido la puesta en marcha del Grupo de Trabajo sobre “Igualdad de Género y Política Exterior”, en el que intervino Marisa Revilla Blanco, socióloga y profesora titular de la Universidad Complutense, para hablar sobre género y política; Aurora Díaz-Rato, embajadora de España en Suiza y presidenta de la Asociación de Mujeres Diplomáticas Españolas, compartió su visión sobre género y diplomacia; y

Mathew Levin, embajador de Canadá en España, reflexionó sobre la igualdad de género y la diplomacia feminista de Canadá.

Además, el Instituto asistió y respaldó el lanzamiento de la Alianza Global de Redes Regionales de Mujeres Mediadoras, que tuvo lugar el 26 de septiembre en la sede de Naciones Unidas en Nueva York. La Alianza Global surge con el propósito de unir esfuerzos para garantizar que las mujeres formen parte de los procesos de paz en todo el mundo, tanto en la mesa de negociación principal como mediadoras o negociadoras, o como parte de los mecanismos de consulta y de la consolidación de la paz a largo plazo.

Asimismo, el Real Instituto Elcano continuó apoyando el proyecto #DóndeEstánEllas impulsado en 2018 por el Parlamento Europeo para aumentar la presencia de las mujeres, como ponentes, en el debate público. Del total de 38 eventos públicos realizados por el Instituto en 2019, el 33% de los ponentes fueron mujeres, frente a un 67% de hombres.

*Evento de lanzamiento de la Alianza Global de Mujeres Mediadoras en la ONU, al que asistió el Real Instituto Elcano. Foto: UN Photo/Eskinder Debebe.*



## IMPULSO A LA PROYECCIÓN INTERNACIONAL DEL INSTITUTO

Durante 2019 el Real Instituto Elcano ha intensificado su presencia y capacidad de influencia en el exterior a través de su Oficina Elcano en Bruselas, la ampliación de su red de colaboraciones con centros de investigación extranjeros, la organización de un creciente número de actividades fuera de España, y el desarrollo de proyectos de alcance internacional. En paralelo, se ha incrementado el impacto en prensa extranjera y la difusión internacional de los estudios y publicaciones del Instituto a través de medios *online*.

### La Oficina Elcano en Bruselas

Desde la capital europea, donde abrió su oficina en 2016, el Real Instituto Elcano potencia la influencia que deben tener las ideas generadas en España en los grandes debates europeos y transatlánticos con la vocación de ejercer de catalizador en áreas de especial interés para nuestro país, tales como los retos de la seguridad en el Mediterráneo y el vecindario Sur europeo, la lucha contra el terrorismo, las relaciones entre la Unión Europea y América Latina, la política económica y comercial europea, la política migratoria de la UE y la política exterior y de defensa europea.

En este contexto, la Oficina de Bruselas ha reforzado en 2019 la presencia de Elcano en proyectos internacionales, entre los que destacan el titulado “Responding to Emerging Security Challenges in NATO’s Southern Neighbourhood”, concedido por la OTAN, y por el cual durante dos años el Instituto analizará las grandes tendencias que afectan al vecindario Sur (en sus dimensiones humana, socioeconómica y geopolítica), en colaboración con el *Moroccan Center for Strategic Studies*, el *Jordan Center for Strategic Studies* y el *Institute for Statecraft* del Reino Unido. Durante el ejercicio también ha seguido avanzando a buen ritmo el proyecto de investigación MINDb4ACT sobre nuevas políticas de prevención de la radicalización violenta dentro del Programa H2020 de la Comisión Europea, mediante el cual el Instituto coordina, hasta 2020, un consorcio formado por 18 centros de investigación e instituciones de diez países europeos.

En el marco de las elecciones al Parlamento Europeo de mayo de 2019, la Oficina de Elcano en Bruselas puso en marcha un Grupo de Reflexión, integrado por actores españoles públicos y privados con presencia en la capital europea, encaminado a identificar las oportunidades y desafíos que se abren para España en el ciclo institucional europeo

*Intervención de Carlos Malamud, investigador principal del Real Instituto Elcano, en el foro “EU-LAC Economic Forum: New perspectives in turbulent times” celebrado en Bruselas.*





*El presidente de Letonia Raimonds Vējonis inaugura la conferencia "15 out of 100. The 15 years of Latvia's membership in the European Union", organizada por Latvian Association of Political Scientists, Latvian Institute of European Studies, Chancellery of the President of Latvia, European Commission, European Council on Foreign Relations y el Real Instituto Elcano en Riga.*

2019-2024. Fruto de esta reflexión conjunta son, entre otros, los análisis que llevan por título: "Hacia un ecosistema de influencia española en Bruselas"; "Los intereses españoles en la agenda digital y la política industrial de la UE"; "La influencia de España en la política económica de la UE"; "El peso de España en el Parlamento Europeo"; "Ganar influencia en la UE: propuestas operativas para la Administración"; "El (positivo) impacto de las elecciones generales sobre la influencia española en la UE"; y "La influencia española en el ecosistema europeo de energía y clima".

Entre las actividades desarrolladas en la capital europea destacan también la presentación del Documento de Trabajo titulado "The EU's role in stabilising the Korean Peninsula"; los seminarios sobre "El futuro de la política económica exterior de la UE" y "La figura del nuevo Alto Representante, el futuro de la política exterior y la defensa europea"; el "EU-LAC Economic Forum: New perspectives in turbulent times"; y la mesa redonda sobre "Algeria: facing the moment of truth?".



*Conferencia "NATO Engages" en Londres. Foto: Atlantic Council/Sarah Halls.*

Consulte los análisis Elcano sobre **influencia de España en la UE** en:

[www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano\\_es/elcano-en-bruselas/novedades](http://www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano_es/elcano-en-bruselas/novedades)



Foto de familia del seminario “Spain and the Netherlands and the EU’s new political cycle”, celebrado en La Haya por el Real Instituto Elcano y Clingendael, con la colaboración del Ministerio de Asuntos Exteriores de Países Bajos. Foto: Clingendael.

### Ampliación de la red internacional

El Real Instituto Elcano ha intensificado además la colaboración con *think tanks*, fundaciones y centros de investigación internacionales. Así, en 2019 suscribió acuerdos de colaboración con: el *New Strategy Center* de Rumania; la *Observer Research Foundation* de India; el *Institute of Foreign Affairs and National Security* y la *Korea Foundation* de la República de Corea; la *Konrad Adenauer Stiftung* de Alemania; y la *European Climate Foundation*.

Entre los *think tanks* con los que trabajó estrechamente durante el ejercicio se encuentran también el *European Policy Center*; *Clingendael*; *The Atlantic Council*; *Bruegel*; *Istituto per gli studi di política internazionale (ISPI)*; y el *Forum of Strategic Dialogue*. Adicionalmente, se ha acordado con el *Center for Strategic and International Studies (CSIS)* de Washington que cada año un investigador del Real Instituto Elcano se trasladará durante dos meses al CSIS para desarrollar proyectos de investigación conjuntos; de esta manera, el Instituto ha comenzado a contar con una presencia más estable en EEUU, en asociación con un *think tank* local de gran prestigio.



Haizam Amirah Fernández, investigador principal del Real Instituto Elcano; Emmanuel Dupuy, presidente del *Institute for European Social Protection*; Zid Eyadat, director del *Center for Strategic Studies*; Dalia Ghanem, *Resident Scholar* de *Carnegie Middle East Center*, y Kristina Kausch, *Senior Resident Fellow* de *German Marshall Fund*, en la mesa redonda “A new “Arab awakening”? Patterns of mobilization in the MENA region”, organizada en Roma por *Mediterranean Dialogues*, con la colaboración del Real Instituto Elcano. Foto: ISPI.

En conjunto, en 2019 el Instituto ha colaborado con 64 *think tanks* y nueve fundaciones extranjeras, con los que ha organizado o participado en 177 actividades celebradas en 39 países. Destacan la conferencia sobre “15 out of 100. The 15 years of Latvia’s membership in the European Union”, convocada en Riga; el simposio sobre “Escenarios emergentes de cooperación internacional, medio ambiente y seguridad”, celebrado en Bogotá; el debate sobre “Factores facilitadores para la implantación del narcotráfico” que tuvo lugar en Buenos Aires; el coloquio sobre “Los cambios en la seguridad dentro del marco del Estado de Derecho”, desarrollado en Lima; el segundo “Spain-Israel Strategic Dialogue”, celebrado en Tel Aviv; la conferencia “NATO Engages”, organizada en Londres; el “Euro-Med Think Tank Forum”, la mesa redonda sobre “A new “Arab awakening”? Patterns of mobilization in the MENA region”, convocada en Roma, el foro sobre “Crimen organizado y tráfico ilícitos” celebrado en Quito; y el segundo foro Elcano/Clingendael, que versó sobre “Spain and the Netherlands and the EU’s new political cycle”, que tuvo lugar en La Haya.

Asimismo, el Instituto ha reforzado su relación con las redes internacionales de *think tanks* de las que forma parte, entre ellas la Red Iberoamericana de Estudios Internacionales (RIBEI), cuya Secretaría Ejecutiva ostenta Elcano; EuroMeSCo; la *European Association of Development Research and Training Institute (EADI)*; el *Armament Industry European Research Group (ARES)*; la Red Española de la

Fundación Euromediterránea Anna Lindh para el Diálogo entre Culturas; la Red de Investigación Iberoamericana de Estudios de Asia Oriental (REDIAO); *ThinkGlobal, ActEuropean (TGAE)*; *The TransEuropean Policy Studies Association (TEPSA)*; y el *European Policy Institutes Network (EPIN)*. Asimismo, en el marco del Think-20 (la red de *think tanks* de los países del G20), que se reunió bajo presidencia japonesa, el Instituto contribuyó con el *policy paper* titulado “Technology Can Help to Right Technology’s Social Wrongs: Elements for a New Social Compact for Digitalisation”.

### Creciente impacto fuera de España

En 2019 el Real Instituto Elcano registró 652 menciones en medios de comunicación de 46 países (excluida España), un 50% más que en el año anterior. *The Washington Post, Les Echos, The Telegraph, Financial Times, BBC, Jeune Afrique, Pravda, AFP, BBC* y *Frankfurter Allgemeine* fueron algunas de las cabeceras extranjeras que recurrieron a expertos de Elcano.

También han aumentado las visitas a la Web y al Blog Elcano desde fuera de España, que han pasado a representar el 59% del total. Más concretamente, el 35% de las 910.120 consultas a la Web se generaron en América Latina y el Caribe, el 10% en el resto de Europa, el 6% en América del Norte, el 3% en Asia, el 1% en África y el 0,3% en Oceanía.



Dore Gold, presidente del Jerusalem Center for Public Affairs (JCPA), en su intervención en la cena en la residencia del embajador de España en Israel, durante el “Spain-Israel Strategic Dialogue” celebrado en Tel Aviv por el Real Instituto Elcano y Forum of Strategic Dialogue. Foto: Forum of Strategic Dialogue.

## UN ESPACIO PARA EL DIÁLOGO

El Real Instituto Elcano acogió en 2019 a destacados representantes de la política, extranjeros y españoles. Khemaies Jhinaoui, ministro de Asuntos Exteriores de Túnez, reflexionó sobre la política exterior de su país. Cristina Gallach, alta comisionada para la Agenda 2030, explicó las oportunidades y retos de la Agenda 2030 para 2019. Juan Pablo de Laiglesia, secretario de Estado de Cooperación Internacional y para Iberoamérica y el Caribe del Ministerio de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación, abordó el papel de España como donante multilateral. Gabriela Micheti, vicepresidenta de Argentina, habló sobre la relación bilateral hispano-argentina. Valvanera Ulargui, directora general de la Oficina Española de Cambio Climático, analizó la hoja de ruta hacia las finanzas sostenibles en la UE y en España. Caroline Wilson, directora de Europa del *Foreign and Commonwealth Office* del Reino Unido, explicó las perspectivas del *Brexit*. Romana Vlahutin, coordinadora especial y embajadora para la Conectividad en el Servicio Europeo de Acción Exterior, analizó cómo promover la conectividad europea. Miguel Ceballos Barón, jefe de gabinete adjunto de la Comisaria Europea de Comercio Cecilia Malmstrom, y Luis Martí, director general de Política Económica del Ministerio de Economía, reflexionaron sobre la política económica de la UE en un mundo caracterizado por las tensiones geopolíticas. David Parker, ministro de Comercio y Crecimiento de las Exportaciones de Nueva Zelanda, habló sobre el futuro del comercio global. José Luis Machinea, exministro de Economía de Argentina, reflexionó sobre la situación económica de su país.

A ello se suman las numerosas reuniones mantenidas con miembros del cuerpo diplomático, tanto españoles como extranjeros. Juan José Escobar, embajador de España en Irak, explicó los cambios y expectativas en este país tras las elecciones de 2018. Cihad Erginay, embajador de Turquía en España, habló sobre diplomacia humanitaria. Eduardo López Busquets, embajador de España en Irán, reflexionó sobre el futuro del acuerdo nuclear con Irán y las incertidumbres regionales. Hajime Hayashi, embajador de Japón



*Khemaies Jhinaoui, ministro de Asuntos Exteriores de Túnez.*



*Cristina Gallach, alta comisionada para la Agenda 2030.*



*David Parker, ministro de Comercio y Crecimiento de las Exportaciones de Nueva Zelanda.*



*Gabriela Micheti, vicepresidenta de Argentina.*



*Geert Laporte, director del European Think Tanks Group.*



*Romana Vlahutin, coordinadora especial y embajadora para la Conectividad en el Servicio Europeo de Acción Exterior.*

ante la OTAN, analizó cómo ha evolucionado el papel de Japón en el escenario internacional. Juan González-Barba, embajador de España en Ankara, expuso su visión sobre la encrucijada en la que se encuentra Turquía.

Cabe destacar también las numerosas personalidades de los ámbitos público, privado y de la sociedad civil que compartieron sus ideas en el Real Instituto Elcano. Elyakim Rubinstein, vicepresidente de la Corte Suprema de Israel, habló sobre la independencia judicial en este país. Bernardo Velázquez, consejero delegado de Acerinox, aportó la visión de la industria del acero sobre la guerra comercial de Trump. Todd Robinson, asesor senior para América Central del Departamento de Estado de EEUU, se refirió a la situación en Nicaragua. Jordi Ribas, presidente corporativo del área de Inteligencia Artificial de Microsoft, analizó los desafíos que plantea esta tecnología. Janet Murguía, presidenta y CEO de Unidos US, abordó los retos de la comunidad hispana en EEUU. Geert Laporte, director del European Think Tanks Group, reflexionó sobre el futuro de las relaciones entre la Unión Europea y África. También visitaron el instituto una delegación del *National Management College - National School of Public Policy (NSPP)* de Pakistán; Darron Soto, representante demócrata del Congreso de EEUU; miembros de la Real Sociedad Económica Matritense de Amigos del País; y diversos grupos de líderes australianos y norteamericanos.

En el ámbito académico, Arie M. Kacowicz, Chaim Weizmann Chair in International Relations de la Universidad Hebrea de Jerusalem, intervino sobre el papel de América Latina en el nuevo orden mundial. El Real Instituto Elcano también abrió sus puertas a grupos de estudiantes interesados en conocer la labor del Instituto, como los alumnos del Máster de Periodismo Internacional de la Universidad Pompeu Fabra, del *US Army War College*, del Máster Universitario en Acción Política de la Universidad Francisco de Vitoria y de la 71ª promoción de la Escuela Diplomática.

## Grupos de trabajo

Además, en el marco de los diferentes Grupos de Trabajo del Real Instituto Elcano, cabe señalar, entre otras, las intervenciones de: Joost Hiltermann, director del programa MENA del *International Crisis Group*; Edmundo Jarquín, excandidato presidencial del Movimiento Renovador Sandinista; Gianluca D'Antonio y Miguel de Olías, de Deloitte; Wolf Piccoli, Carsten Nickel y Antonio Barroso de Teneo; Alicia García Herrero, economista jefe de Asia-Pacífico en Natixis e investigadora senior asociada del Real Instituto Elcano; Musa Shteivi, director del *Center for Strategic Studies* de la Universidad de Jordania; Lars Engberg-Pedersen, investigador del Instituto Danés de Estudios internacionales; Carlos Alonso Zaldívar, investigador senior asociado y miembro del Consejo Científico del Real Instituto Elcano; Enrique Feás, técnico comercial y economista del Estado; Sinan Ulgen, Director del centro de estudios EDAM; José Domínguez Abascal, secretario de Estado de Energía; Ibrahim Awad, profesor de la *School of Global Affairs and Public Policy* en la Universidad Americana de El Cairo; Luis Vicente León, presidente de Datanálisis; Francisco Polo, secretario de Estado para el Avance Digital del Ministerio de Economía y Empresa; David Voght, Managing Director de IPD Latin America; Emilio J. Archjila, consejero para la Estabilización y la Consolidación del Postconflicto en Colombia; Ana de la Cueva, secretaria de Estado de Economía y Apoyo a la Empresa; Javier Larrondo, presidente y fundador de *Prisoners Defenders International Network*; Carlos Mesa Gisbert, expresidente de Bolivia; Jorge Pérez, coordinador del Foro para la Gobernanza de Internet en España; Carmelo Mesa

Lago, catedrático distinguido emérito de Economía y Estudios Latinoamericanos de la Universidad de Pittsburg; Liam Benham, vicepresidente de Government and Regulatory Affairs de IBM Europa; Françoise Vanni, directora de Relaciones Exteriores del Fondo Mundial para la lucha contra el VIH/SIDA, la tuberculosis y la malaria; Mbuyi Kabunda, presidente de la Asociación Española de Africanistas; Daniel Fiott, del EU Institute for Security Studies (EUISS); Matthew Levin, embajador de Canadá en España; Fidel Sendagorta, director general para América del Norte, Asia y Pacífico del Ministerio de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación; Manuel Cristóbal, productor audiovisual y vocal de la Junta Directiva de la Academia de las Artes y las Ciencias Cinematográficas; Juan de Alcaraz, director de Advocacy del Banco Santander; Felipe Muñoz, gerente de Fronteras de Colombia; Ashoka Mody, profesor visitante de la Universidad de Princeton; Alberto Amores, socio de Monitor Deloitte; Finda Koroma, vicepresidenta de la Comisión de la Economic Community of West African States (ECOWAS/CEDEA); Ángel Talavera, director de Economía Europea de Oxford Economics; Lisa Viscidi, directora del Programa de Energía, Cambio Climático e Industrias Extractivas del Inter-American Dialogue; Jose Antonio Alonso, catedrático de Economía Aplicada de la Universidad Complutense de Madrid; Fernando Cepeda, catedrático de Ciencia Política de la Universidad de los Andes; Andrés Molano Rojas, profesor de Relaciones Internacionales de la Universidad del Rosario; Ramón Marcos Allo, consejero de Trabajo, Migraciones y Seguridad Social de la Embajada de España en Dakar; y Vicente Palacio, asesor del secretario de Estado para Iberoamérica.

## Debates Elcano

Continuando con el ciclo de “Debates Elcano” iniciado con la Fundación Botín en 2016, durante 2019 se celebraron cinco debates públicos, sobre: “Brasil entre la ideología y la economía?”; “Los retos del sistema financiero en perspectiva europea”; “Las elecciones europeas de 2019: ¿hacia un futuro común europeo?”; “El papel de la Unión Europea en la guerra tecnológica y comercial”; y “Pasado, presente y futuro del Tratado de Asociación UE-Mercosur”. En ellos participaron, entre otros, Esther Solano, socióloga y profesora de la Universidad Federal de São Paulo; Alfredo Arahetes, investigador senior asociado del Real Instituto Elcano; José Juan Ruiz, economista; Marina Costa Lobo, investigadora principal del Instituto de Ciencias Sociales de la Universidad de Lisboa; Isabell Hoffmann, senior expert de la Bertelsmann Stiftung; Ángel Berges, vicepresidente

de Analistas Financieros Internacionales; Silvia Merler, investigadora de Algebris Investment; Soledad Núñez, exdirectora general del Tesoro y consejera del Banco de España; Lourdes Casanova, director del Emerging Markets Institute; y Xiana Méndez, secretaria de Estado de Comercio del Ministerio de Industria, Comercio y Turismo.

Asimismo, en 2019 el Real Instituto Elcano puso en marcha el ciclo de debates públicos sobre “Tecnobienestar”, en colaboración con la Fundación Telefónica. En la sesión “Hacia un ecosistema español de Inteligencia Artificial: una propuesta”, se presentó el documento de trabajo del mismo nombre, con la intervención, entre otros, de Emiliano López Atxurra, presidente de Tecnalia; Emma Fernández, consejera independiente de ASTI; Manuel González Bedia, especialista en sistemas de IA, e Irene Gómez Luque, directora del sistema de IA Aura.

*Debate Elcano “Pasado, presente y futuro del Tratado de Asociación UE-Mercosur”, con la participación de Federico Steinberg, investigador principal del Real Instituto Elcano; Xiana Méndez, secretaria de Estado de Comercio; Rafael Estrella, vicepresidente del Real Instituto Elcano, y Carlos Malamud, investigador principal del Real Instituto Elcano.*



## Elcano en la COP25 Chile-Madrid

La celebración de la Conferencia de la ONU sobre Cambio Climático (COP25) en Madrid del 2 al 15 de diciembre, bajo la Presidencia de Chile y con el apoyo del Gobierno de España, propició que el Real Instituto Elcano se implicase en la organización de diversas actividades relacionadas con el cambio climático y la transición energética, así como con la legislación y la financiación climáticas, con el objetivo de alimentar los debates y contribuir a la búsqueda de consensos. El intenso trabajo desarrollado ha quedado recogido en el Especial Elcano en la COP25 de la Web, que incluye, entre otros documentos, el titulado “A Think Tank Statement. The new geopolitics of climate governance: distributing leadership for enhanced ambition”.

Dentro de la Agenda Verde+25 de la COP25 se englobaron las mesas redondas sobre “Facing the decarbonisation challenge”; “COP25: Punto de inflexión en la lucha contra el cambio climático”; y “The geopolitics of increasing climate ambition”, así como los seminarios titulados “Finanzas sostenibles. Contexto global y el caso de España: ¿Estamos alineados con el Acuerdo de París?” y “China-Europe Dialogue Towards Successful COP26 and CBD15”. Entre los expertos que participaron en las discusiones destacan, entre otros, los representantes de *think tanks* como el

## *El Instituto desarrolló un intenso trabajo en COP25 para contribuir a la búsqueda de consensos*

IDDRI de París; el Stockholm Environment Institute; el Overseas Development Institute de Londres; el Grantham Research Institute on Climate Change and the Environment de la London School of Economics; la Fundación Torcuato Di Tella de Buenos Aires; Transforma de Bogotá; Europe in The World (E3G); el South Centre de Ginebra; la Energy Foundation China; el Children’s Investment Fund Foundation; la European Climate Foundation; Third Generation Environmentalism; el Frankfurt School of Finance and Management; Lavola y Natural Strategies; Climate Infrastructure Partnership. ONGs como



Mesa redonda “The role of legislation in implementing NDCs, increasing ambition and achieving carbon neutrality by 2050”, organizada por el Real Instituto Elcano en colaboración con el Center for Climate Science and Resilience (CR2) y Grantham Research Institute on Climate Change and the Environment, en Hall 3 de la Zona Azul de COP25 Chile-Madrid.



*Diálogo “Reaching net zero: Learning from international experiences with climate legislation”, con Thani bin Ahmed Al Zeyoudi, ministro de Cambio Climático y Medioambiente de Emiratos Árabes Unidos; Lara Lázaro, investigadora principal del Real Instituto Elcano; Teresa Ribera, ministra de Transición Ecológica de España, y Gonzalo Muñoz, Chile’s High-Level Climate Action Champion de Chile, que el Real Instituto Elcano y Acciona celebraron en el Pabellón de España de la Zona Azul de COP25 Chile-Madrid.*

el World Wildlife Fund (WWF) y representantes del sector privado y de la Administración pública participaron también en las conversaciones.

El Instituto estuvo además presente en la Zona Azul de la COP25. En el Pabellón de España organizó el diálogo de alto nivel titulado “Reaching net zero: Learning from international experiences with climate legislation”, en el que intervinieron Teresa Ribera, ministra de Transición Ecológica de España; Thani bin Ahmed Al Zeyoudi, ministro de Cambio Climático y Medioambiente de Emiratos Árabes Unidos; Gonzalo Muñoz, Chile’s High-Level Climate Action Champion; Alina Averchenkova, investigadora del Grantham Research Institute on Climate Change and the Environment de la London School of Economics; Laurence Tubiana, directora general de la European

Climate Foundation; Mónica Araya, directora de Costa Rica Limpia y Nivelada; Joaquín Mollinedo, director general de Relaciones Institucionales, Sostenibilidad y Marca de Acciona, y Lara Lázaro, investigadora principal del Real Instituto Elcano. Además, en el Hall 3 de la Zona Azul se celebró una mesa redonda sobre “The role of legislation in implementing NDCs, increasing ambition and achieving carbon neutrality by 2050”, en colaboración con el Center for Climate Science and Resilience (CR2), Grantham Research Institute on Climate Change and the Environment.

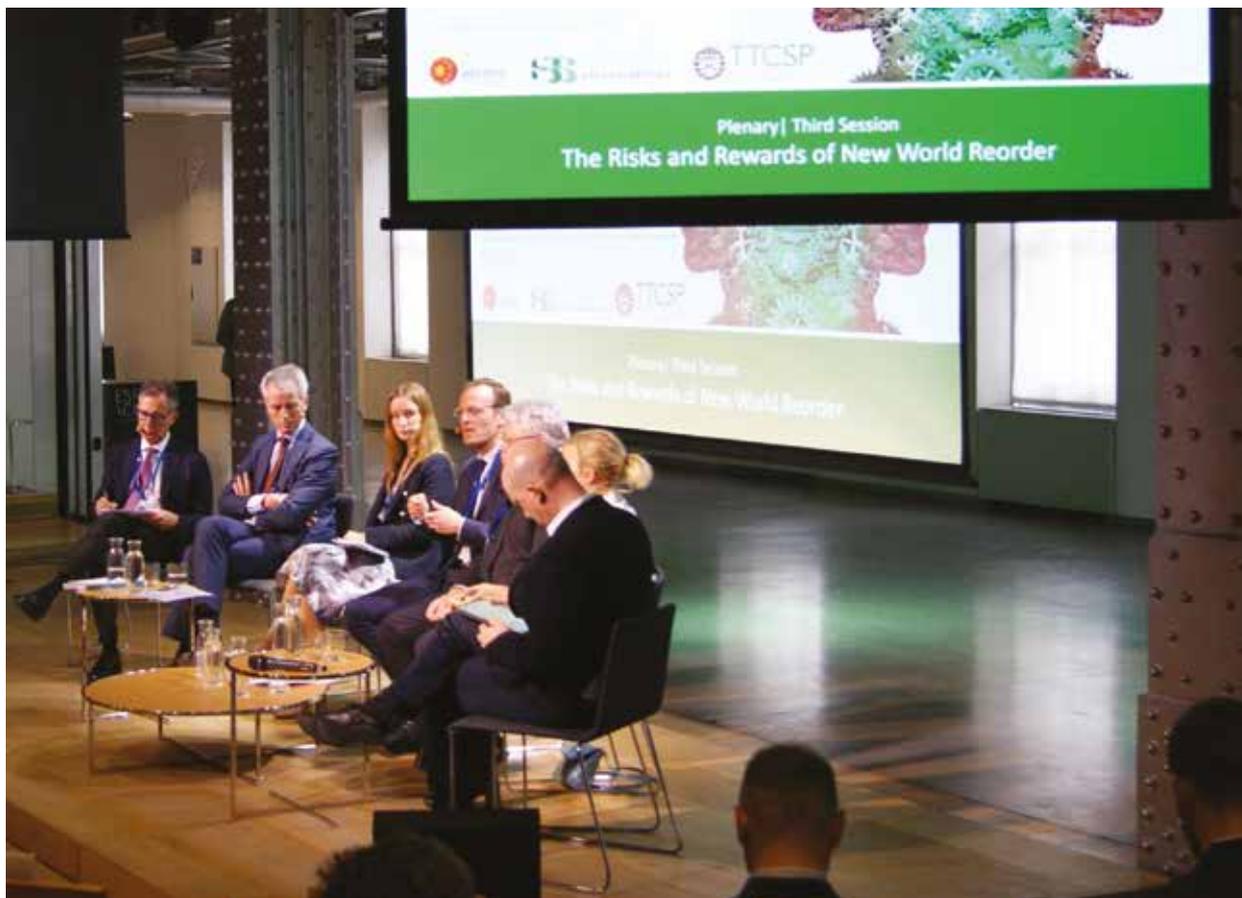
Asimismo, el Real Instituto Elcano participó en actividades organizadas por otras entidades, como las mesas redondas sobre “Retos y medidas para una movilidad sostenible” y “Acción climática en 60 segundos”.

Consulte el Especial “Elcano en COP25” en:  
<https://especiales.realinstitutoelcano.org/elcano-cop25>

### El papel de los *think tanks* en el futuro de Europa

El Real Instituto Elcano organizó en abril de 2019, junto con la Fundación Alternativas y el TTCSP y en colaboración con CIDOB, la Cumbre Europea de Think Tanks, que este año llevó por título “What is the role of think tanks in the future of Europe?”. Durante tres días, del 10 al 12 de abril, unos 70 representantes de centros de pensamiento del continente y otras regiones del mundo debatieron sobre asuntos prioritarios de la agenda internacional, como el cambio climático, la digitalización, la desigualdad, los populismos y nacionalismos, el auge de China y su relación con Estados Unidos, o la desinformación y el uso de las redes sociales. Las sesiones se desarrollaron en la sede de la Fundación Telefónica.

*Durante tres días, unos 70 representantes de think tanks debatieron sobre las prioridades de la agenda internacional*



Sesión plenaria de la Cumbre Europea de Think Tanks, celebrada por el Real Instituto Elcano, la Fundación Alternativas y el TTCSP, en colaboración con CIDOB.

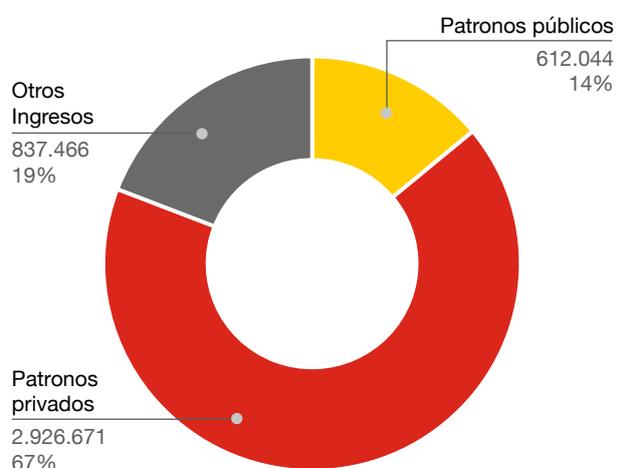
## APUESTA POR LA TRANSPARENCIA

El Real Instituto Elcano mantiene un firme compromiso con la transparencia, el buen gobierno y el acceso a la información sobre la gestión del Instituto. En el apartado de Transparencia de su Web pone a disposición pública la información relacionada con las cuentas anuales, últimos presupuestos aprobados, las fuentes de financiación públicas y privadas, así como los Estatutos y el Código de Buen Gobierno.

Además, en 2019 se abrió un Buzón Ético como canal confidencial y transparente para que los empleados y colaboradores del Instituto puedan trasladar a los responsables del mismo sus posibles quejas y preocupaciones, y obtuvo la “Acreditación de Transparencia y Buenas Prácticas” otorgada por Lealtad Instituciones.

Consulte la sección “**Transparencia**” de la web en: [www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano\\_es/sobre-elcano/transparencia](http://www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano_es/sobre-elcano/transparencia)

### Ingresos por tipo de financiación (€)



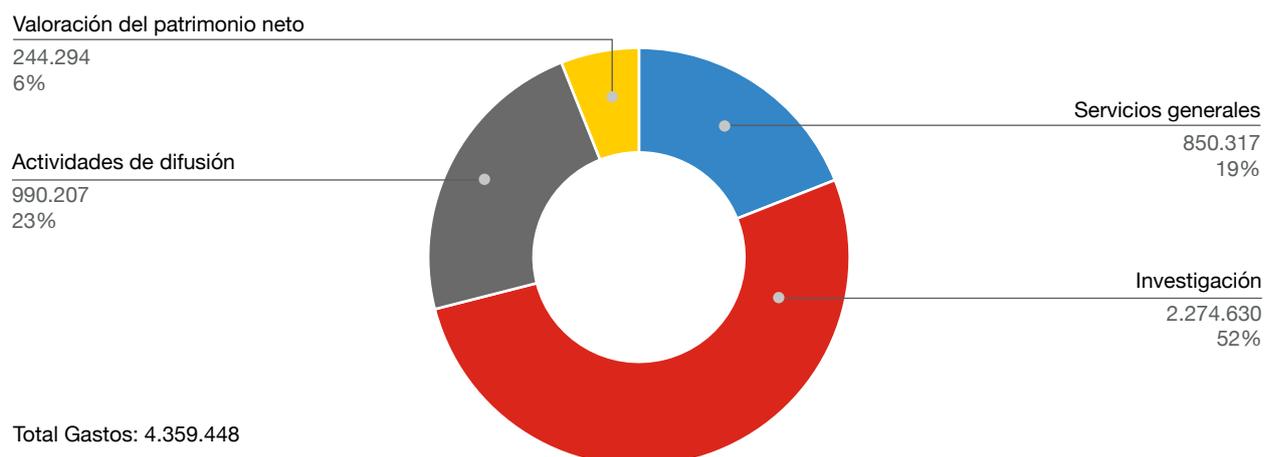
Total Ingresos: 4.376.181

### Ingresos por fuente de financiación (€)

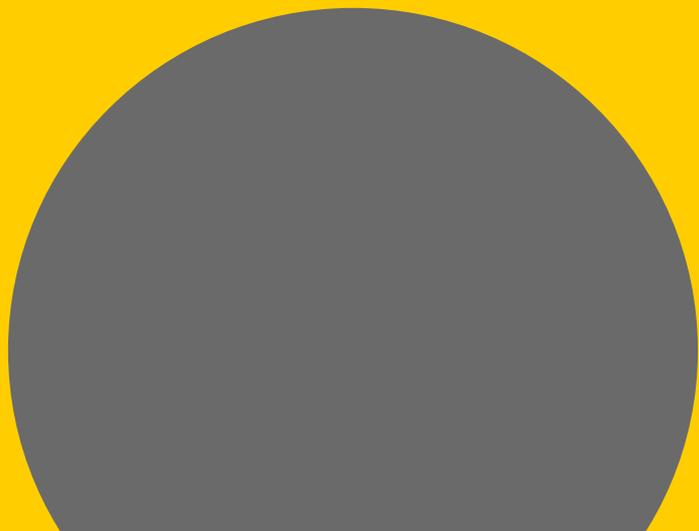
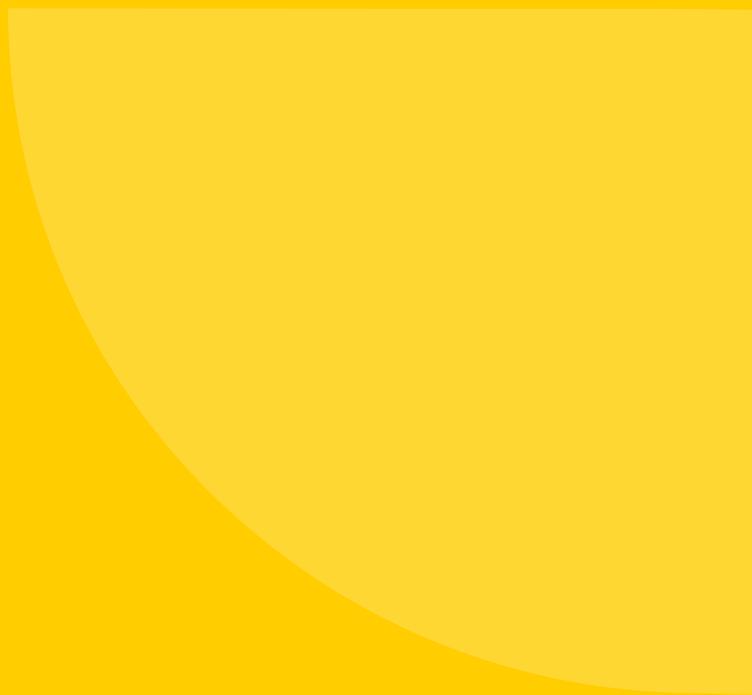


Total Ingresos: 4.376.181

### Gastos (€)



Total Gastos: 4.359.448



# LÍNEAS DE INVESTIGACIÓN

---



## CLAVES DE LA POLÍTICA EXTERIOR Y EUROPEA DE ESPAÑA. UNA ESTRATEGIA BASADA EN LOS INTERESES Y VALORES COMPARTIDOS

A lo largo de 2019, el Real Instituto Elcano ha profundizado en las dimensiones que puedan mejorar sustancialmente la densidad y consistencia de los intereses y valores compartidos con nuestros principales socios en el exterior, y contribuir a la elaboración de la nueva Estrategia de Acción Exterior de España. La repercusión en el exterior de la crisis catalana, el impacto del *Brexit*, África Subsahariana, las respuestas españolas a las nuevas amenazas a la seguridad y el papel de España en la nueva gobernanza global han sido ejes prioritarios de atención.

el impacto de los últimos desarrollos europeos y atlánticos en la política española de defensa, y el papel de España en un entorno marcado por la guerra comercial entre EEUU y China y la lenta reforma de la gobernanza económica europea. A esto se añade el mayor protagonismo que desea ejercer España en un contexto europeo marcado por la difícil culminación del *Brexit*, el nuevo ciclo político en la UE, las tensiones entre los socios por cuestiones migratorias y los escasos avances en materia de ampliación, vecindad y relaciones con Rusia.

### Perspectivas y desafíos de España

La tensión territorial derivada del conflicto independentista en Cataluña ha consumido energías y afectado a la imagen externa de España en un año en el que, desde fuera, se ha reforzado la demanda de “más España”, como señala el *policy paper* titulado “España en el mundo 2019: perspectivas y desafíos”, un trabajo colectivo del Real Instituto Elcano que aborda, entre otras, las cuestiones relativas a la gestión de la imagen país y la diplomacia cultural,



Consulte el *policy paper* “España en el mundo en 2019: perspectivas y desafíos” en: [www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano/es/publicaciones/documentos-de-trabajo](http://www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano/es/publicaciones/documentos-de-trabajo)



Presentación del *policy paper* “España en el mundo 2019: perspectivas y desafíos”, con los investigadores principales del Real Instituto Elcano Ignacio Molina, Iliana Olivé, Lara Lázaro y Federico Steinberg, y el director Charles Powell.



Carmen González Enríquez, investigadora principal del Real Instituto Elcano, presenta el informe “España y Holanda: Percepciones mutuas”, en el acto que el Instituto Cervantes de los Países Bajos y la Fundación Carlos de Amberes celebraron con motivo del 450º aniversario de la Guerra de los 80 años.

### El conflicto independentista en Cataluña

Tratar de internacionalizar el conflicto territorial se ha convertido en un objetivo clave para la estrategia del independentismo catalán. En 2019, el Real Instituto Elcano continuó analizando las posibles repercusiones del proceso soberanista sobre la situación política y económica de España y sobre su imagen y prestigio más allá de nuestras fronteras. Todo ello, aportando una perspectiva histórica y comparada para mostrar que España mantiene su capacidad para combinar integridad territorial con descentralización y pluralismo interno en un contexto democrático. Lo que en los últimos años se ha visto como grave crisis territorial puede, en caso de reconducirse con grandes acuerdos, llegar a ser un modelo internacional, tal como recoge el dossier titulado “El conflicto independentista en Cataluña”.

### Fortaleciendo las relaciones bilaterales

EEUU, el Reino Unido, Países Bajos, Portugal y Turquía han sido algunos de los socios de España a los que el Real Instituto Elcano ha prestado especial atención durante el ejercicio, a lo que se suma también el seguimiento pormenorizado de zonas de especial interés para España, como el Magreb.

Las perspectivas políticas, sociales, de política exterior y económicas de EEUU, el fallido proceso de *impeachment* del presidente Donald Trump y

las elecciones primarias del Partido Demócrata han sido objeto de análisis en publicaciones como: “EEUU: perspectivas para 2020” y “EEUU: el estado de la Unión un año antes de las elecciones”. El documento de trabajo titulado “La relación cultural de EEUU y España” analizó el aumento de la influencia cultural de EEUU como resultado de la mundialización de los flujos en las redes digitales. En el libro titulado “La circulación de la cultura en español en las ciudades globales de los Estados Unidos: Los Ángeles, Nueva York, Miami”, se estudiaron también los aspectos que influyen en el desarrollo de actividades culturales en español en dichas ciudades.

En el ámbito europeo, la salida del Reino Unido de la UE impacta en cuestiones de especial relevancia para España, tales como la situación de los ciudadanos españoles residentes en dicho país (y viceversa); las inversiones y relaciones comerciales; la defensa y la seguridad; y las que pudieran afectar al futuro de Gibraltar. En el trabajo titulado “*Brexit*, elecciones y mucho más: un 2019 importante para la UE (y para España)”, se abordan los cambios institucionales producidos en la Unión Europea derivados del *Brexit* y sus posibles consecuencias para España. Esta cuestión se analizó desde distintos ángulos en otros textos, como: “El *Brexit*, Gibraltar y España”; “*Brexit* significa *Brexit*, pero ¿qué significa *Brexit*?”; “Del *Brexit* al Gran Singapur en Europa”; y “The UK and *Brexit*: a failed or a failing state?”.

Consulte el Especial Elcano “El proceso independentista en Cataluña” en: <https://especiales.realinstitutoelcano.org/cataluna/>

Consulte el Especial Elcano “Brexit” en: <https://especiales.realinstitutoelcano.org/brexit/>

El *Brexit* abre nuevas oportunidades para España, entre ellas la posibilidad de fortalecer sus relaciones con los Países Bajos en el seno de la UE, asunto que se estudió en el semanario sobre “Spain and the Netherlands and the EU’s new political cycle” que el Real Instituto Elcano y Clingendael organizaron en La Haya. Los ciudadanos de ambos países consideran que es importante mantener buenas relaciones con el otro país, y coinciden también, de modo casi unánime, en que esas relaciones son buenas en la actualidad, como quedó reflejado en el informe titulado: “Imágenes mutuas: España y Holanda”.

Las relaciones entre la Unión Europea y Turquía, eterno candidato a la ampliación, se encuentran en una encrucijada que tiene también consecuencias para los intereses de España en este país. Para ahondar en ello, el Instituto organizó un seminario sobre “How can Europe and Turkey work together to preserve their strategic partnership?”, cuestión que también abordó el Grupo de Trabajo sobre “Turquía en un mundo cambiante”.

Respecto a Portugal, el Instituto exploró nuevas opciones de colaboración en los ámbitos tecnológico e industrial entre ambos países en el seminario “España



Consulte el libro **“La circulación de la cultura en español en las ciudades globales de los Estados Unidos: Los Ángeles, Nueva York, Miami”** en:

[www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano\\_es/publicaciones/libros](http://www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano_es/publicaciones/libros)



*Dalia Ghanem, investigadora del Carnegie Middle East Center de Beirut; Gonzalo Escribano, director del Programa de Energía del Real Instituto Elcano; Charles Powell, director del Real Instituto Elcano; Amel Belaid, experta en economías del Magreb, energía y desarrollo social; Miguel Hernando de Larramendi, profesor y director del Grupo de Estudios sobre las Sociedades Árabes y Musulmanas, Universidad de Castilla-La Mancha, y Haizam Amirah Fernández, investigador principal del Real Instituto Elcano, en la mesa redonda “Argelia en transformación: movilizaciones por el cambio e incertidumbre política”.*

y Portugal en la agenda 4.0i: rutas y oportunidades de cooperación”. Asimismo, el RIE coorganizó un año más el “Adolfo Suárez Memorial Debate” en el contexto del Estoril Political Forum.

En el Magreb cabe destacar los extraordinarios acontecimientos vividos en Argelia en 2019, analizados en el trabajo “Argelia 2019: la sociedad ha cambiado, el sistema aún no”. En las mesas redondas sobre “Argelia en transformación: movilizaciones por el cambio e incertidumbre política” y “Algeria: facing the moment of truth?”, celebradas en Madrid y Bruselas respectivamente, se debatieron los escenarios posibles para la evolución futura de este país.



Seminario “España y Portugal en la agenda 4.0i: rutas y oportunidades de cooperación” del Real Instituto Elcano en colaboración con la Embajada de Portugal en España y AICEP Portugal Global.

### África Subsahariana, un espacio prioritario para España

La política exterior de España no ha sido ajena al renovado interés por los países africanos, como pone de manifiesto la publicación sobre “África Subsahariana en 2019: desafíos para la política exterior española”. En este contexto, el nuevo Grupo de Trabajo sobre África Subsahariana que

el Instituto puso en marcha en 2019 centró sus discusiones en la nueva estrategia de las relaciones UE-África Subsahariana y las negociaciones entre la Comisión Europea y los países ACP sobre el nuevo marco de la era Post-Cotonú. Además, en el “Encuentro de centros de análisis: las relaciones Europa-África en el siglo XXI”, expertos de institutos españoles y africanos reflexionaron sobre los vínculos entre ambos continentes.



“Encuentro de centros de análisis: las relaciones Europa-África en el siglo XXI”, coorganizado por el Real Instituto Elcano y la Fundación Alternativas, con la colaboración del Ministerio de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación.

## Seguridad y defensa: respuestas en clave española

La participación española en el Fondo Europeo de Defensa es crítica para la supervivencia de gran parte de nuestro sector industrial y tecnológico, porque le permitirá ganar competitividad y consolidar su posición en el entorno europeo. Para aprovechar las oportunidades del Fondo, se precisan medios para cofinanciar los proyectos en los que se desea participar, ya que sin ellos se podría perder el porcentaje de retorno que correspondería a España como contribuyente a los fondos comunes (aproximadamente el 9% tras el *Brexit*), tal como se advierte en el *policy paper* titulado “El Fondo Europeo de Defensa y el futuro de la industria española”.

En el ámbito de la ciberseguridad, la Estrategia de Ciberseguridad Nacional se enfrenta al reto de adaptarse a una mayor complejidad y diversidad de aspectos que gestionar e incluir en la revisión al sector privado, porque las decisiones del sector público afectan a la competitividad, la cuenta de resultados y los modelos de negocio de las empresas y de las industrias de ciberseguridad. Para contribuir a este proceso, el documento de trabajo titulado

“Propuestas desde el sector privado para la revisión de la Estrategia de Ciberseguridad Nacional” recoge las recomendaciones elaboradas en el seno del Grupo de Trabajo de Ciberpolítica del Instituto.

CIBERelcano, la publicación mensual especializada en ciberseguridad del Instituto, analizó a lo largo del año cuestiones como: los enemigos de Internet; la transformación digital de las profesiones jurídicas; la evaluación de los riesgos del 5G en la UE; la ciberseguridad en sectores como la automoción o el energético; la diplomacia en la era de la inteligencia artificial; la construcción de cadenas de suministros seguras y de confianza; y la importancia de la I+D para potenciar una industria de seguridad competitiva.

A ello se suma el seminario organizado por el Real Instituto Elcano en colaboración con el European Centre of Excellence for Countering Hybrid Threats (Hybrid CoE) y el Institute for Statecraft (IfS), en el que bajo el título “Putin 4.0 - Trends to watch”, se debatió la posición de España ante las nuevas amenazas híbridas. El proyecto “Innovación Metodológica en el Análisis de Riesgos en Inteligencia” (IMARI) avanzó también en la definición de un mapa de riesgos para la seguridad de España, así como en el desarrollo de la metodología que permita analizarlos y monitorizarlos.

Consulte “CIBERelcano” en: [www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano\\_es/publicaciones/ciber-elcano](http://www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano_es/publicaciones/ciber-elcano)



Juan Francisco Martínez Núñez, secretario general de Política de Defensa, interviene en el acto de presentación del *policy paper* “El Fondo Europeo de Defensa y el futuro de la industria española”.

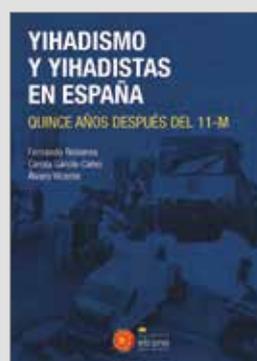
### La evolución del terrorismo yihadista en España: del 11-M al 17-A

Los niveles de radicalización yihadista, o de producción de combatientes terroristas extranjeros en relación al tamaño de la población nacional o al de la población musulmana, no han sido tan elevados en España como en otros países de nuestro entorno. Sin embargo, es en concomitancia con dicha movilización internacional sin precedentes como se ha producido una extraordinaria transformación del yihadismo global en España y, por consiguiente, de la amenaza terrorista que es inherente a dicho fenómeno. Entre 2004 y 2011, a los yihadistas en España les movían las actividades y la propaganda del yihadismo global relacionado de uno u otro modo con al-Qaeda, única matriz de dicho movimiento entonces existente. Entre 2012 y 2018, ya escindido en dos ese movimiento y convertido en bipolar, Estado Islámico es la organización que ha predominado en la radicalización y el reclutamiento de yihadistas en nuestro país. Todo ello se examina en detalle en el libro titulado “Yihadismo y yihadistas en España. Quince años después del 11-M”, en el que se exploran las características sociales, los procesos de radicalización y las pautas de implicación terrorista de 215 individuos detenidos y juzgados en nuestro país.

Además, la séptima edición del Foro Elcano sobre Terrorismo Global estuvo dedicado al fenómeno de los combatientes terroristas extranjeros a ambos lados del Atlántico, prestando particular atención al ámbito euromediterráneo y a la respuesta española a los desafíos que dicho fenómeno plantea. Adicionalmente, en la mesa redonda sobre “The Crime-Terror Nexus across Western Europe”, expertos europeos analizaron la relación entre crimen y terrorismo.



*Fernando Grande-Marlaska, ministro del Interior, en la presentación del libro “Yihadismo y yihadistas en España. Quince años después del 11-M”.*



Consulte el libro  
**“Yihadismo y yihadistas en España. Quince años después del 11-M”** en:  
[www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano\\_es/publicaciones/libros](http://www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano_es/publicaciones/libros)

*Se ha producido una extraordinaria transformación del yihadismo global en España y de la amenaza terrorista inherente*



Seminario “La financiación del desarrollo en el marco financiero plurianual de la UE, 2021-27: ¿Más ayuda? ¿Más Europa?”, dentro del ciclo “Diálogos de Desarrollo” en colaboración con el Ministerio de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación.

### Cooperación española 2030: hacia un nuevo modelo de gobernanza

A lo largo de 40 años de democracia y cooperación internacional, la política de ayuda al desarrollo española ha estado moldeada por las normas de la comunidad internacional de donantes. Desde la Gran Recesión, la ayuda española se ha reducido drásticamente. Aunque la cooperación española ha sido promotora de algunas iniciativas como la cooperación con países de renta media y algunas operaciones de alivio de deuda, presenta dificultades para cumplir con algunos de sus compromisos autoimpuestos. Así se recoge en los análisis “España: la paradoja de un donante cumplidor”, “Cumplimientos e incumplimientos en la cooperación española: un análisis comparado?”, y “¿Dónde está la ayuda española?”, con los que el Real Instituto Elcano ha continuado impulsando la traslación de la Agenda 2030 a la cooperación española y al conjunto de la acción exterior española.

A través del proyecto sobre “Narrativas de la ayuda”, el Instituto ha explorado también distintos argumentarios políticos sobre la cooperación al desarrollo, en un contexto internacional en el que las bases mismas de esta política pública están a debate, o incluso en entredicho. Las bases teóricas y conceptuales del proyecto se plasman en las contribuciones al libro colectivo “Aid Power and Politics” (Routledge, 2019).

También desde la óptica de la Agenda 2030, el Instituto ha evaluado la problemática de los flujos financieros ilícitos y la agenda internacional de cooperación fiscal. A pesar de la importancia que ha cobrado la transparencia financiera en el contexto de la globalización, sus vínculos con problemas transnacionales tan relevantes como la evasión fiscal, la corrupción y el terrorismo, y de su inclusión en la Agenda 2030, los países cumplen de manera muy desigual las normas internacionales en esta materia. En el documento de trabajo sobre “Transparencia financiera internacional” se abogó por una mayor claridad conceptual y métrica sobre la transparencia y los flujos financieros ilícitos como paso previo para comunicar mejor la Agenda 2030 y, en última instancia, mejorar su eficacia.

Además, en el taller sobre “Empresas y Objetivos de Desarrollo Sostenible”, se debatió cómo están afrontando las principales empresas españolas la Agenda 2030 y sus metodologías de seguimiento de impacto en los objetivos. En la reunión anual de Directores de la European Association of Development Research and Training Institutes (EADI), se profundizó en la perspectiva latinoamericana de la Agenda 2030. En el ciclo “Diálogos de Desarrollo”, organizados en colaboración con el Ministerio de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación, se analizaron los Objetivos de Desarrollo Sostenible, en concreto en los nexos entre migraciones, seguridad y desarrollo, por una parte, y en la agenda de ciudades sostenibles, por otra.

### La lengua española en el escenario multilateral

Con una limitada capacidad de influencia global, una industria cultural modesta y un aparato institucional de acción cultural exterior cuyas competencias se reparten sin un objetivo estratégico claro, España ha puesto en las últimas décadas toda su esperanza en el español como el pedestal desde el que podía asomarse a la circulación global de la cultura, en términos de influencia, promoviendo así el crecimiento de su sector cultural industrial. Cuando España comenzó a tomar conciencia del papel de la cultura como herramienta de la acción exterior, muchos países hispanohablantes no lo habían hecho aún, lo que dio a nuestro país una posición pionera, si no entre los países europeos, sí en el contexto de los que comparten el español como idioma, tal como recoge el documento de trabajo titulado “El español se cuida solo: desafíos para una geopolítica lingüística del español ante el horizonte multilateral”. Además, en “Hacia un nuevo paradigma de la diplomacia cultural española”, se argumentó que la diplomacia cultural española necesita entablar un debate colaborativo con las diplomacias culturales de los países que trabajan con el fomento del español y de las culturas hispánicas.



### La igualdad de género como bien público global y objetivo de la política exterior

Ningún país del mundo, ni siquiera los más avanzados, ha logrado la igualdad entre hombres y mujeres. Alcanzarla es uno de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, pero sobre todo es un elemento transversal de toda la Agenda 2030. Avanzar más rápidamente requiere que la perspectiva de género se aplique no solo al ámbito de las políticas públicas nacionales, sino también al de las relaciones internacionales y a la política y la acción exterior, concibiendo la igualdad de género como un bien público global que hay que contribuir a proveer. Para contribuir a ello, y en el marco del compromiso con la igualdad de género, el Real Instituto Elcano puso en marcha en 2019 el Grupo de Trabajo sobre “Igualdad de género y política exterior”.



## EL FUTURO DE LA UNIÓN EUROPEA. NUEVOS ESCENARIOS, NUEVAS POLÍTICAS

Los retos a los que se enfrenta la UE en el periodo 2019-2024, la posición europea ante la guerra comercial entre EEUU y China, el posible papel del euro como instrumento para la política exterior europea, la política europea de migración y asilo, los desafíos que plantea la radicalización yihadista y el papel de la UE ante el cambio climático y su gobernanza han centrado la mirada del Real Instituto Elcano en 2019 en relación con el futuro de la Unión Europea.

### La Unión Europea ante un nuevo ciclo político (2019-2024)

En 2019 se han renovado las principales instituciones de la UE tras las elecciones al Parlamento Europeo, y con ellas las presidencias del Consejo Europeo y de la Comisión. La situación política europea ha sido compleja, debido a la negociación del *Brexit* y de la relación futura con Londres, el auge de los populismos, la crisis del estado de Derecho

en algunos países miembros y la problemática derivada de la llegada de inmigrantes irregulares y la integración de los refugiados.

En este contexto, el Instituto puso en marcha un Grupo de Reflexión en Bruselas y desarrolló diversas iniciativas en España. El Debate Elcano sobre “Las elecciones europeas de 2019: ¿hacia un futuro común europeo?” exploró los retos a los que la UE se enfrenta en este nuevo periodo. Con la Comisión Europea organizó un encuentro sobre “El Estado de Derecho en la Unión Europea”, en el que se abordaron los instrumentos de la UE cuando fallan los mecanismos nacionales, entre otras cuestiones. El seminario sobre “El nuevo Parlamento Europeo y el futuro de la influencia de España en Europa” reunió a europarlamentarios españoles electos el 26 de mayo con el propósito de analizar los intereses de España en la próxima legislatura europea. Bajo el título “Decisiones legislativas en la UE”, se celebró un ciclo en colaboración con la Fundación Carlos de Amberes,



*Ignacio Molina, investigador principal del Real Instituto Elcano; Marina Costa Lobo, investigadora principal del Instituto de Ciencias Sociales de la Universidad de Lisboa; Charles Powell, director del Real Instituto Elcano; Isabell Hoffmann, Senior Expert, Bertelsmann Stiftung, e Ilke Toygür, investigadora del Real Instituto Elcano, en el Debate Elcano “Las elecciones europeas de 2019: ¿hacia un futuro común europeo?”.*

en el que parlamentarios nacionales y expertos en temas comunitarios compartieron ideas sobre el marco financiero plurianual 2021-2027 y la defensa y seguridad europeas. En colaboración con la Fundación Manuel Giménez Abad se celebró una jornada sobre “Las elecciones al Parlamento Europeo de 2019: ¿Hacia dónde va Europa?”, y en colaboración con la Embajada de Rumanía y la Escuela Diplomática se organizó un “Seminario sobre el futuro de Europa”. Por último, Elcano y el Freedom Institute colaboraron en la organización de un seminario sobre “The new European political and economic cycle 2019-2024”.

Además, las publicaciones del Instituto han analizado, entre otros temas: el Marco Financiero Plurianual 2021-2027; la coordinación transnacional de los partidos de derecha radical populista en el Parlamento Europeo; la necesidad de un nuevo liderazgo en política exterior para una Europa fuerte en el mundo; el papel estratégico del puesto de alto representante y vicepresidente de la Comisión; y los desafíos económicos del próximo ciclo institucional en Europa.

El Real Instituto Elcano ha participado asimismo en el proyecto titulado “Towards a Citizens Union”, impulsado por el European Policy Institutes Network (EPIN) para identificar las causas del descontento de la ciudadanía europea.

### Una respuesta europea a las nuevas guerras comerciales

La llegada de Donald Trump a la Casa Blanca y la actitud de una China cada vez más asertiva, está erosionando a pasos agigantados los marcos multilaterales de gobernanza del comercio internacional y abriendo la puerta a conflictos comerciales y tecnológicos cada vez más serios. En este nuevo contexto, la UE se ve obligada a redefinir su estrategia comercial y a mejorar sus herramientas para compensar y empoderar a los perdedores de la apertura con el fin de aumentar la legitimidad de la liberalización. Así lo pone de manifiesto el Informe Elcano sobre “La política comercial europea ante un entorno internacional cambiante” (editado en español y en inglés), donde se plantea que la UE debe cohesionarse internamente, aumentar la legitimidad de la apertura económica a ojos de sus ciudadanos y actuar como un bloque homogéneo capaz de liderar la reforma de un orden multilateral basado en reglas. En paralelo, debe seguir tejiendo su red de acuerdos comerciales preferenciales para estar preparada ante un eventual colapso del sistema multilateral imbricado en la Organización



Jornada “Las elecciones al Parlamento Europeo de 2019: ¿Hacia dónde va Europa?” del Real Instituto Elcano y la Fundación Manuel Giménez Abad en Zaragoza, en el Palacio de la Aljafería, Sede de las Cortes de Aragón.



Consulte el Informe Elcano  
**“La política comercial europea ante un entorno internacional cambiante”**  
 en: [www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano/es/publicaciones/informes-elcano](http://www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano/es/publicaciones/informes-elcano)

Mundial del Comercio (OMC), así como para una división de la economía mundial en bloques dentro de una lógica neoimperialista.

Para compartir visiones sobre qué posición debería adoptar la Unión Europea, el Instituto organizó un Debate Elcano sobre “El papel de la Unión Europea en la guerra tecnológica y comercial”, en el que se insistió en que la UE necesita una nueva estrategia para cohesionarse internamente, actuar como un bloque sólido y liderar una refundación del sistema comercial internacional. En colaboración con la Fundación Konrad Adenauer, se celebró el seminario “The European Union facing the new competition between the People’s Republic of China and the United States of America”. Asimismo, se constituyó el nuevo Grupo de Trabajo, sobre “El triángulo estratégico EEUU-UE-China”, que a lo largo del ejercicio reflexionó sobre las consecuencias que para la relación trasatlántica tiene la incipiente guerra fría entre EEUU y China y las posibles respuestas de la UE.



Federico Steinberg, investigador principal del Real Instituto Elcano; Alicia García Herrero, economista jefe de Asia Pacífico en NATIXIS e investigadora senior asociada del Real Instituto Elcano; Charles Powell, director del Real Instituto Elcano; Lourdes Casanova, directora del Emerging Markets Institute, y Miguel Otero-Iglesias, investigador principal del Real Instituto Elcano en el Debate Elcano “El papel de la Unión Europea en la guerra tecnológica y comercial”.



Federico Steinberg, investigador principal del Real Instituto Elcano; Soledad Núñez, ex directora general del Tesoro y consejera del Banco de España; Jeannette Neumann, corresponsal de Bloomberg; Ángel Berges, vicepresidente de Analistas Financieros Internacionales, y Silvia Merler, Research Analyst en Algebris Investment, en el Debate Elcano “Los retos del sistema financiero en perspectiva europea”.

### La internacionalización del euro como instrumento de la política exterior europea

Para que el euro resulte más atractivo a nivel internacional es preciso abrir un debate sobre la necesidad de un activo seguro europeo, la mejora de la intermediación financiera en la zona euro, y la posibilidad de alcanzar acuerdos estratégicos con China y los países del Golfo, entre otros, para reducir el uso del dólar en las relaciones económicas bilaterales. Sin embargo, como quedó patente en el Debate Elcano sobre “Los retos del sistema financiero en perspectiva europea”, dicho sistema se enfrenta a importantes retos, desde el cambio que supone la revolución tecnológica hasta el nuevo marco regulatorio postcrisis. Además, la Unión Bancaria se encuentra todavía en construcción y la desaceleración económica plantea nuevos retos para la política monetaria en un entorno de creciente euroescepticismo. De todo ello hizo también un seguimiento exhaustivo el Grupo de Trabajo sobre “Economía internacional”.

## España entró en 2019 en una nueva fase de crecimiento de la inmigración, por la recuperación del empleo y la reagrupación familiar

### La política europea de migración y asilo en perspectiva española

España entró en 2019 en una nueva fase de crecimiento de la inmigración, tras un breve período de saldos migratorios negativos, que se debe en parte a la recuperación del empleo y en parte a la reagrupación familiar de los que inmigraron antes. Como ya ocurrió en los primeros años 2000, la atención mediática se ha centrado en la inmigración que llega de forma irregular y se detecta en frontera (65.000 personas en 2018), pero el gran crecimiento de la inmigración se produce mediante cruces legales de frontera, aunque parte de ella se convierta después en irregular. Resulta cada vez más dudosa la fiabilidad de los datos de población inmigrante, ya que, en el caso de la inmigración procedente de países comunitarios, el número de permisos de residencia es muy superior al de empadronados. En el de la inmigración extracomunitaria ocurre lo contrario, lo que podría indicar volúmenes relevantes de inmigrantes en situación irregular. Sobre la evolución de esta fenómeno trata, entre otros, el análisis titulado “Inmigración en España: una nueva fase de llegadas”. Además, en el seno del Grupo de Trabajo sobre “La Agenda 2030” se profundizó en la experiencia española en Senegal en materia de ayuda y migraciones.

Consulte los documentos de **MINDb4ACT** en:  
<https://mindb4act.eu>

### Las sociedades europeas ante la amenaza del yihadismo y sus consecuencias

En 2019 el Real Instituto Elcano ha participado en varios proyectos H2020 de carácter plurianual sobre la amenaza del yihadismo (MINDb4ACT, J-SAFE y BRIDGE), con los que ha ampliado y consolidado sus tradicionales líneas de investigación en esta materia.

Así, el proyecto MINDb4ACT (en el que Instituto lidera a 18 socios de 10 países europeos, con 33 instituciones involucradas), inició en 2019 su segundo año de vida, durante el que se elaboró la metodología de implementación de los *Living Labs* o proyectos piloto en los cinco entornos identificados como prioritarios para la gestión de la prevención de la radicalización: entornos periurbanos, centros penitenciarios, escuelas y centros educativos, centros de recepción y asilo de inmigrantes, y medios de comunicación y redes sociales. Expertos de Bélgica, Marruecos y España identificaron prácticas para la prevención de la radicalización violenta en la mesa redonda sobre “Sharing the insights on the Maghreb and EU approaches in radicalisation and violent extremism”. Los avances del proyecto se recogen en documentos como el *policy brief* titulado “UE and US: Common trends and challenges in violent radicalisation leading to terrorism”.

El proyecto titulado “Judicial strategy against all forms of violent extremism in prison” (J-SAFE) es una iniciativa europea liderada por el Ministerio de Justicia italiano, en el que el Real Instituto Elcano participa junto con otros siete socios procedentes de otros tantos estados europeos. El principal objetivo de J-SAFE es ayudar al personal judicial y penitenciario a supervisar mejor la ejecución de sentencias y la concesión de la libertad condicional a través de un conjunto coherente de programas y herramientas, así como de un flujo integrado de información entre los actores involucrados.

Por su parte, el proyecto “Building resilience to reduce polarisation and growing extremism” (BRIDGE), que coordina el European Forum for Urban Security, tiene como propósito aumentar la resiliencia de los actores locales para reducir su vulnerabilidad individual y colectiva ante la radicalización.

Conozca el proyecto **J-SAFE** en:  
<https://jsafeproject.eu>

## La UE ante el cambio climático y su gobernanza

España es uno de los países que más se verán afectados por el cambio climático, así como uno de los mayores emisores de gases de efecto invernadero de la UE. Sin embargo, todavía no cuenta con una Ley marco de Cambio Climático y Transición Energética, a pesar del compromiso adquirido en la COP21 en París en 2015.

A fin de aportar elementos de reflexión al debate y profundizar en el conocimiento relativo al apoyo ciudadano a una ley de estas características, el Real Instituto Elcano llevó a cabo en 2019 un estudio comparado de legislaciones climáticas, una encuesta a la población española y diversas actividades públicas y privadas.

De dicha encuesta se desprende, entre otras conclusiones, que los ciudadanos españoles perciben el cambio climático como la mayor amenaza para el mundo, y que son muy pocos (en torno al 3%) quienes niegan su existencia. Asimismo, los entrevistados generalmente se mostraron de acuerdo sobre el origen antropogénico del cambio climático. Además, sólo el 15% cree que el impacto del cambio climático todavía no se nota. Existe también un consenso bastante generalizado sobre la falta de medidas adecuadas para luchar contra el



Consulte la encuesta **“Los españoles ante el cambio climático”** en:

[www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano\\_es/temas/cambio-climatico](http://www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano_es/temas/cambio-climatico)



*Teresa Ribera, ministra para la Transición Ecológica, clausura la mesa redonda “Legislado para una transición baja en carbono y resiliente al clima: aprendiendo de las experiencias internacionales”.*

cambio climático tanto a nivel internacional como a nacional, opinión que comparten más del 80% de los encuestados.

Los casos del Reino Unido, México, Francia, China, Chile, Alemania y EEUU se analizaron en perspectiva comparada en el *policy paper* titulado “Legislating for a low carbon and climate resilient transition: learning from International experiences”, que el Instituto presentó ante la Comisión de Transición Ecológica del Congreso de los Diputados y en la mesa redonda “Legislando para una transición baja en carbono y resiliente al clima: aprendiendo de las experiencias internacionales”.

Entre las actividades desarrolladas cabe destacar el seminario sobre “La hoja de ruta hacia las finanzas sostenibles en la UE y en España”, en el que la Oficina Española de Cambio Climático compartió su visión sobre esta materia con representantes del sector público y privado. En la mesa redonda sobre “Transición energética y nuevo ciclo europeo”, varios especialistas en cambio climático analizaron los vectores para una transición energética justa que permita un nuevo modelo industrial y económico sostenible. Asimismo, con motivo de la COP25 Chile-Madrid, el Real Instituto Elcano organizó diversas acciones, con el objetivo de alimentar los debates y contribuir en la búsqueda de consensos.

### El mercado de la energía termosolar en Europa

En el marco del proyecto H2020 “Market Uptake of Solar Thermal Electricity through Cooperation” (MUSTEC) financiado por la Comisión Europea y liderado por el Centro de Investigaciones Energéticas, Medioambientales y Tecnológicas (CIEMAT) de España, el Real Instituto Elcano está analizando los factores geopolíticos que dificultan los intercambios de energías renovables en el seno de la UE, comparando dichos obstáculos con aquellos presentes en terceros países. En concreto, en 2019 el Instituto analizó las barreras a la difusión de la energía termosolar de concentración desde el Sur de Europa hacia el resto del continente. Las conclusiones han quedado recogidas en sendos informes sobre: “Geopolitical Context for CSP in Europe”; “Policy pathways for the energy transition in Europe and selected European countries”; y “Updated policy pathways for the energy transition in Europe and selected European countries”.



*Lara Lázaro, investigadora principal del Real Instituto Elcano; Eduardo González, subdirector general de Coordinación de Acciones sobre Cambio Climático, Federico Gómez, director de Sostenibilidad del Banco Santander, Pedro Linares, catedrático del Departamento de Organización Industrial de ETSI-ICAI; José López-Táfall, y Gonzalo Sáenz de Miera, director de Cambio Climático de Iberdrola, en la mesa redonda “Punto de inflexión en la lucha contra el cambio climático” del Real Instituto Elcano y Uría Menéndez en el marco de la Agenda Verde+25 de COP25 Chile-Madrid.*



*Seminario “The geopolitics of increasing climate ambition” del Real Instituto Elcano e IDDRI en el marco de la Agenda Verde+25 de COP25 Chile-Madrid.*

Consulte las conclusiones de **MUSTEC** en: [www.mustec.eu](http://www.mustec.eu).

## LA AGENDA GLOBAL. UNA PERSPECTIVA ESPAÑOLA Y EUROPEA

La crisis del orden liberal internacional, la digitalización de la economía, las transformaciones en el Mediterráneo y Oriente Medio, la situación en América Latina y la inseguridad generada por las redes criminales son algunos de los grandes desafíos globales actuales, cuya gestión y solución requieren una participación más activa de España.

### La crisis (y el futuro) del orden liberal internacional

Nos encontramos en un punto de inflexión en el cual el futuro del orden liberal internacional es muy incierto y, en todo caso, aún está por definir. Con el doble objetivo de comprender mejor las dinámicas que moldearán la política internacional en el siglo XXI, en particular las estrategias de las grandes potencias (y su posible impacto en Europa), y de analizar las políticas que puede impulsar la UE para preservar sus intereses y valores en este nuevo escenario, el Real Instituto Elcano promovió en 2019 varias publicaciones y debates.

Por una parte, las incertidumbres procedentes del otro lado del Atlántico, unidas a los cambios en la distribución del poder global y en la agenda de seguridad, obligan a una redefinición de las relaciones trasatlánticas. Para contribuir a esta reflexión, el Real Instituto Elcano organizó un seminario sobre “The State of the Transatlantic Trade Relationship. What is lost if the transatlantic relationship fails?”, en el que se abordó la política exterior, comercial y económica de la Administración estadounidense, en el marco de su relación con Europa y España.

En este escenario, el 1 de febrero de 2019 entró en vigor el Acuerdo de Libre Comercio entre la Unión Europea y Japón, impulsando así la colaboración entre ambos en el fortalecimiento del orden liberal en su dimensión económica y comercial. Para ahondar en esta vertiente, el Real Instituto Elcano organizó una conferencia sobre “EU-Japan cooperation for a free and open international order: the EU-Japan partnership agreements”, en el que expertos de Japón y Europa exploraron las implicaciones del acuerdo para la relación bilateral y la gobernanza global. Como complemento, el seminario sobre “The economic and strategic partnership agreements: what’s next for EU-Japan relations?” esbozó también algunas perspectivas de futuro. Entre las publicaciones relacionadas destacan el análisis

*Emilio Lamo de Espinosa, presidente del Real Instituto Elcano, y Masashi Mizukami, embajador de Japón en España, inauguran el seminario “EU-Japan cooperation for a free and open international order: The EU-Japan partnership agreements”.*



titulado “The EU-Japan Economic Partnership Agreement and the revitalisation of the international economic liberal order”.

La UE puede ser también un actor relevante para la estabilización de la Península de Corea, cuya situación diplomática está condicionada por tres factores: la evolución del programa nuclear de Corea del Norte impulsado por Kim Jong-un, su confrontación con Donald Trump y la elección de Moon Jae-in como presidente de Corea del Sur. El Real Instituto Elcano ha participado en 2018 y 2019 en un proceso de reflexión colectiva desarrollado en Bruselas, Madrid, Pyongyang y Seúl, que ha dado lugar al documento de trabajo titulado “The EU’s role in stabilising the Korean Peninsula”. Como complemento, se celebró un seminario sobre “Spanish-Korean 1.5 Track Strategic Dialogue”, en colaboración con el Institute for National Security Strategy (INSS) de Corea del Sur, y una mesa redonda sobre “¿Desnuclearización o guerra en la Península de Corea?”, coorganizada con la Cátedra Unesco de Resolución de Conflictos.



Consulte el documento de trabajo “The EU’s role in stabilising the Korean Peninsula” en: [www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano\\_en/publications/working-papers](http://www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano_en/publications/working-papers)

## La digitalización de la economía y su gobernanza

El Real Instituto Elcano ha prestado una especial atención en 2019 a este fenómeno, así como a las nuevas tecnologías que lo hacen posible, desde la inteligencia artificial a la robótica, muchas veces impulsadas desde empresas privadas y también desde los estados, lo cual está configurando un nuevo campo, el de la *geotech* (o geopolítica de la tecnología).

La inteligencia artificial no es una tecnología más o una actividad que afecte sólo al ámbito académico y científico. Es una tecnología crítica para la transformación y la economía digital, por lo que su disponibilidad o carencia afecta al bienestar, prosperidad e igualdad de la sociedad española. Con el objetivo de contribuir a un debate verdaderamente “español” y transversal, con propuestas para la construcción de un ecosistema español de inteligencia artificial en el que participen las administraciones públicas, las empresas, el mundo académico y la sociedad, el Real Instituto

Elcano publicó el documento de trabajo titulado “Hacia un ecosistema español de inteligencia artificial: una propuesta”.

Además, en un trabajo sobre “¿Qué papel debe jugar China en el desarrollo de la tecnología 5G en España?”, el Instituto ahondó en el debate entre actores públicos y privados sobre esta cuestión, debido a los particulares riesgos de seguridad que conlleva, y en el contexto de la creciente rivalidad entre EEUU y China. En el texto titulado “Sociedad 5.0” se exploró el concepto japonés para una sociedad superinteligente, como estado ideal hacia el que debe avanzar el país para sacar todo el provecho posible de las transformaciones tecnológicas en curso y beneficiar al conjunto de los ciudadanos, sin que nadie se quede atrás. En la misma línea, el documento titulado “Technology can help to right technology’s social wrongs: elements for a new social compact for digitalisation” presentado a la reunión del T-20 celebrada en Japón planteó cómo lograr que la revolución tecnológica contribuya a la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la Agenda 2030.



Mesa redonda del ciclo Tecnobienestar “Hacia un ecosistema español de Inteligencia Artificial: una propuesta”, con Irene Gómez Luque, directora del sistema de IA Aura; Emiliano López Atxurra, presidente de Tecnalia; Andrés Ortega, investigador senior asociado del Real Instituto Elcano; Emma Fernandez, consejera independiente de ASTI, y Manuel González Bedia, especialista en sistemas de IA.

### Las revoluciones árabes desatendidas: escenarios para 2030

La próxima década ofrece muchas oportunidades para los países de Oriente Medio y Norte de África (MENA), pero también muchos desafíos: el cambio climático, la diversificación energética, el crecimiento de la población (y su juventud), la rápida urbanización, la digitalización, la inseguridad alimentaria y la progresiva reorientación de sus exportaciones de Europa a Asia. Estas cuestiones se plantean en el informe titulado “Arab futures: escenarios for 2030” del European Union Institute for Security Studies, que contó con la participación del Real Instituto Elcano.

Para entender mejor las relaciones internacionales de Oriente Medio y los intereses y claves geopolíticas en conflicto, el Instituto organizó un ciclo de conferencias con Casa Árabe. El Grupo de Trabajo sobre “Las revoluciones árabes desatendidas” alimentó también las reflexiones sobre esta cuestión. Diversas publicaciones abordaron, entre otros temas, los catalizadores del conflicto en Oriente Medio y el Magreb; la presión ejercida por EEUU en el Estrecho de Ormuz; la presencia de Rusia en Oriente Medio; y la retirada estadounidense de Siria.

### Respondiendo a las amenazas a la seguridad en el Vecindario Sur de la OTAN

El vecindario sur de la Alianza Atlántica es una dimensión crítica para la seguridad del continente europeo debido a la amplia gama de retos y amenazas que proliferan en dicha región, entre ellas el terrorismo yihadista, el tráfico de armas, drogas y personas, la proliferación de estados fallidos, la presencia de actores violentos no estatales, la existencia de infraestructuras energéticas vulnerables y los ataques al tráfico marítimo. Para contribuir a una mejor comprensión de esta problemática, el Real Instituto Elcano está desarrollando un proyecto para la OTAN, de dos años de duración, en el marco de su programa de Science for Peace and Security, en colaboración con el Moroccan Center for Strategic Studies, el Jordan Center for Strategic Studies y el Institute for Statecraft del Reino Unido.

Más allá del Magreb, África en su conjunto ha comenzado a formar parte de este “vecindario Sur”, y está llamada a cobrar mayor relevancia. EEUU, Francia y otros miembros de la OTAN mantienen una presencia sustancial en el Sahel y África Occidental, y la ampliación de este espacio de seguridad implica una mayor cooperación con instituciones como la Unión Africana y el G5-Sahel, como recoge el análisis titulado “Emerging security challenges in NATO’s southern neighbourhood”. También Afganistán y el Cuerno de África forman parte de este “Sur”, según se pone de manifiesto en el texto sobre “NATO and the South”.

No son estos, sin embargo, los únicos desafíos a los que debe hacer frente una Alianza que cumplió su 70º Aniversario en 2019. A ellos habría que añadir:



*Miguel Fernández-Palacios, embajador representante permanente de España ante la OTAN, en la sesión de apertura de “El futuro de la alianza transatlántica. La OTAN en los próximos 70 años”.*

el contraterrorismo en el contexto del post-califato; asegurar la paz en Afganistán; revitalizar los procesos de desarme y control de armamentos; profundizar en una relación complementaria entre la OTAN y la UE tras el *Brexit*; sentar las bases para una futura relación constructiva entre la OTAN y Rusia; el auge de China; y la preservación de la unidad y cohesión de la Alianza. En el marco de esta conmemoración el Real Instituto Elcano organizó, en colaboración con la OTAN y el ISPRI, dos seminarios sobre “Adapting counterterrorism toolbox to the post-Caliphate context” y “El futuro de la alianza transatlántica. La OTAN en los próximos 70 años”. En el análisis titulado “El auge de China: ¿un tema para la OTAN?,” se profundizó en el debate estratégico que la creciente presencia de China, tanto a nivel global como en el vecindario europeo, ha generado en el seno de la Alianza Atlántica.



*Alfredo Arahuetes, investigador senior asociado del Real Instituto Elcano; Esther Solano, socióloga y profesora de la Universidad Federal de São Paulo; Rafael Estrella, vicepresidente del Real Instituto Elcano; José Juan Ruiz, economista, y Carlos Malamud, investigador principal del Real Instituto Elcano, en el Debate Elcano “Brasil entre la ideología y la economía”.*

### **América Latina en clave regional y global**

Tras 20 años de negociaciones, en 2019 se firmó el acuerdo político para el esperado Tratado de Asociación entre la UE y el Mercosur, creando así un mercado de 780 millones de consumidores prácticamente sin aranceles, lo cual supone un espaldarazo importante a la cooperación internacional y al libre comercio. También abre importantes oportunidades económicas de exportación para muchas empresas y, a la vez, supondrá beneficios para los consumidores europeos, pero generará algunos perdedores a los que se debería compensar con instrumentos definidos a nivel europeo, como recoge el análisis titulado “El acuerdo UE-Mercosur: ¿quién gana, quién pierde, y qué significa el acuerdo?”. Para examinar el entorno geopolítico que propició el cierre del acuerdo, así como los retos futuros que deberá afrontar, el Real Instituto Elcano organizó también un Debate Elcano sobre “Pasado, presente y futuro del Tratado de Asociación UE-Mercosur”.

El año 2019 también estuvo marcado por los procesos electorales vividos en El Salvador, Panamá, Guatemala, Bolivia, Argentina y Uruguay, cerrando así un trienio electoral latinoamericano

(2017-2019) durante el cual 15 de los 19 países de la región celebraron comicios presidenciales, y otros dos (Cuba y Perú) cambiaron de jefe de Estado. El proceso se ha producido en medio de una incertidumbre económico-social generalizada y una aguda inestabilidad político-institucional. De todo ello ha realizado un pormenorizado seguimiento el Instituto a través del Grupo de Trabajo sobre “Ciclo electoral latinoamericano”, el Debate Elcano “Brasil entre la ideología y la economía”, y diversas publicaciones.

Especial relevancia ha cobrado además el conflicto de Venezuela, que se ha transformado en una crisis con implicaciones no sólo locales o nacionales, sino de alcance regional latinoamericano, continental – por el papel de EEUU– e incluso mundial, debido al protagonismo de actores extrarregionales como la UE, Rusia y China. En Venezuela está en juego tanto su propio futuro como el de los nuevos equilibrios dentro de América Latina, alcanzando incluso ciertas repercusiones geopolíticas internacionales, todas ellas recogidas en el análisis titulado “La crisis de Venezuela y el tablero geopolítico internacional” y el documento de Trabajo sobre “El impacto en la economía cubana de la crisis venezolana y de las políticas de Donald Trump”.

En este contexto, Rusia ha intensificado su presencia en América Latina, a través de reuniones bilaterales al más alto nivel y de los medios de comunicación financiados por el Gobierno ruso. Sin embargo, según los criterios tradicionales (comercio e inversión, participación diplomática y venta de armas), la participación de Rusia en esta región es pequeña en comparación con el resto del mundo. El documento de trabajo sobre “Rusia en América Latina” profundizó en las implicaciones que para España tiene el hecho de que Rusia se haya propuesto ejercer influencia en la región a bajo coste para aparentar ser una gran potencia e irritar a EEUU.



Consulte el documento de trabajo “Rusia en América Latina” en:

[www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano/es/publicaciones/documentos-de-trabajo](http://www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano/es/publicaciones/documentos-de-trabajo)



*Mira Milosevich, investigadora del Real Instituto Elcano; Rafael Estrella, vicepresidente del Real Instituto Elcano; Jorge Urbiola, subdirector general de Europa Oriental y Asia Central del Ministerio de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación, y Carlos Malamud, investigador principal del Instituto, presentan el documento de trabajo “Rusia en América Latina”.*

### Redes criminales transnacionales

El mercado ilegal de la efedrina en Argentina, el papel de Bolivia dentro de los esquemas de tráfico de cocaína, la evolución de las organizaciones criminales brasileñas, la expansión del crimen organizado en Perú, la transparencia de las Fuerzas Armadas latinoamericanas a la hora de combatir el crimen organizado, la sustitución de las redes colombianas por las venezolanas en el narcotráfico fronterizo y la estrategia de Andrés Manuel López

Obrador contra la delincuencia organizada en México han sido algunas de las cuestiones de análisis prioritario en relación con las redes criminales transnacionales y los tráfico ilícitos. Para profundizar en todo ello, el Real Instituto Elcano organizó una jornada sobre “Factores facilitadores para la implantación del narcotráfico” en Argentina, así como un coloquio internacional que analizó “Los cambios en la seguridad dentro del marco del Estado de Derecho” y un foro sobre “Crimen organizado y tráfico ilícitos”, celebrados ambos en Perú.

## HERRAMIENTAS ELCANO PARA EL ANÁLISIS DE LAS RELACIONES INTERNACIONALES Y LA IMAGEN DE ESPAÑA

El Real Instituto Elcano ha desarrollado cuatro herramientas con metodología propia para analizar las relaciones internacionales y la imagen de España en el mundo: el Índice Elcano de Presencia Global, el Sistema de Indicadores de la Distancia entre la Imagen y la Realidad, el Barómetro del Real Instituto Elcano y el Barómetro de Imagen de España. En 2019 se publicaron sendas actualizaciones de las dos primeras.

Además, se elaboró un Informe titulado “La reputación de España en el mundo. Country RepTrack 2019”, mediante encuestas de opinión ciudadana realizadas en 23 países. El estudio mostró que la reputación de España continuó su recuperación durante el ejercicio, tras el retroceso sufrido en el trienio 2011-2013, como resultado de la crisis económica. España subió dos puestos en el ranking, situándose en el duodécimo lugar.

El trabajo sobre “La calidad de la democracia española” reveló asimismo que la española puede ubicarse en el grupo de países que obtienen las mejores calificaciones cuando se observan sus normas y sus comportamientos y se comparan con los ideales democráticos.

*La reputación de España  
continuó su recuperación en  
2019: subió dos puestos en el  
ranking*

## El Índice Elcano de Presencia Global

El Índice Elcano de Presencia Global, que pretende medir la proyección exterior de los países, se actualizó hasta completar 57.672 observaciones, realizadas a lo largo de 13 años (desde la caída del muro de Berlín) y para 120 países (10 más que el año anterior), que representan el 99,3% del PIB y el 94,3% de la población mundiales. Los nuevos países incorporados al Índice fueron Bahamas, Burkina Faso, Gabón, Guinea Ecuatorial, Jamaica, Mali, Mauricio, Mozambique, Namibia y Nicaragua. Con ello, aumenta el potencial de esta herramienta para explorar las relaciones internacionales contemporáneas, donde el Sur Global desempeña un papel cada vez más relevante.

La nueva edición mostró algunos *sorpassos* interesantes. Por ejemplo, Alemania ascendió al tercer puesto, sustituyendo al Reino Unido, que descendió al cuarto. Lo mismo ocurrió con Japón, que escaló al quinto puesto, mientras Francia descendía al sexto, como también sucedió con la India (11ª) y España (12ª).

A partir de los datos del Índice, se ha analizado también la presencia global de tres regiones: Asia-Pacífico, América Latina y Oriente Medio.

Asia-Pacífico se posicionan en tercer lugar en el ranking de presencia global regional (con un valor próximo al de América del Norte), tras el ingente crecimiento registrado desde 1990. Su proyección exterior la encabeza China, y está fuertemente concentrada en este país y Japón.

América Latina ocupa la cuarta posición, si bien es la región con la menor tasa de crecimiento de presencia global desde 1990, y la única que pierde proyección exterior (en términos absolutos) desde 2012. En cuanto a liderazgos, Brasil y México se disputan el primer puesto y concentran el 51% de la proyección exterior de la región.

Afectado por varios conflictos violentos, como el sirio y el yemení, Oriente Medio se sitúa en el quinto puesto de nuestro ranking regional. La presencia global se concentra en dos polos: Emiratos Árabes Unidos y Arabia Saudí, que compiten por la primera posición, e Irán e Israel, que lo hacen por la tercera.

## El Sistema de Indicadores de la Distancia entre la Imagen y la Realidad

Este estudio compara los elementos que componen la imagen de España en el exterior con los datos objetivos que se recogen en las estadísticas internacionales. En 2019 se han identificado diez ámbitos en los que existen al menos tres puestos de diferencia entre la posición de la imagen de España y la que reflejan los indicadores objetivos, ámbitos en los que debería concentrarse el esfuerzo público y privado por mejorar la imagen y el prestigio del país dando a conocer mejor su realidad: atracción de eventos internacionales, atracción de turistas, escuelas de negocios, universidades, emisión de gases de efecto invernadero, atracción de inversiones, difusión cultural, infraestructura de telecomunicaciones, atracción de trabajadores y entorno natural.

*Se han identificado diez ámbitos en los que debería centrarse el esfuerzo público y privado por mejorar la imagen de España*



Explore el **Índice Elcano de Presencia Global** en:  
[www.globalpresence.realinstitutoelcano.org/](http://www.globalpresence.realinstitutoelcano.org/)



*Carmen González Enríquez, investigadora principal del Real Instituto Elcano; Luis de Carlos, socio presidente de Uría Menéndez; Emilio Lamo de Espinosa, presidente del Real Instituto Elcano, y José Pablo Martínez, ayudante de investigador del Instituto, presentan el Sistema de Indicadores de la Distancia entre la Imagen y la Realidad y el Informe “La reputación de España en el mundo. Country RepTrack 2019”.*





# ÓRGANOS DE GOBIERNO Y ASESORAMIENTO

---

## PATRONATO

El Patronato es el más alto órgano de gobierno del Real Instituto Elcano: vela por el cumplimiento de la misión y los objetivos de la institución y ejerce sus funciones en plenario o mediante una Comisión Ejecutiva delegada. S.M. el Rey es su presidente de honor.

El Patronato se reúne en sesión ordinaria dos veces al año y ejerce las mayores facultades de representación, gobierno y administración de la Fundación. Se encarga, entre otras funciones, de la aprobación del Plan de Actuación Anual, el presupuesto, las cuentas y de la Memoria Anual de actividades. Asimismo, nombra al presidente, al vicepresidente, al director y al secretario del Patronato, y designa a los miembros de la Comisión Ejecutiva. También decide la incorporación de nuevos miembros y el nombramiento, a propuesta

de la Comisión Ejecutiva, de los integrantes del Consejo Científico. Está representado en la Comisión de Transparencia.

El Patronato está integrado por los presidentes de las empresas y entidades patronos del Real Instituto Elcano; por los expresidentes del Gobierno (Felipe González, José María Aznar, José Luis Rodríguez Zapatero y Mariano Rajoy); por los ministros de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación, de Defensa, de Asuntos Económicos y Transformación Digital, y de Cultura y Deporte; así como por un patrono propuesto por el principal partido de la oposición.

Participan también, como miembros electivos, representantes de los sectores académico, cultural y social españoles y exministros de Asuntos Exteriores y de Defensa.

Para conocer más sobre el **Patronato del Real Instituto Elcano**, visite: [www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano\\_es/sobre-elcano/patronato](http://www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano_es/sobre-elcano/patronato)



Reunión de Patronato del Real Instituto Elcano, 18 de junio de 2019.

**Patronato del Real Instituto Elcano\***  
 Presidente de Honor: S.M. el Rey Felipe VI

<b>EMILIO LAMO DE ESPINOSA</b> Presidente	<b>RAFAEL ESTRELLA</b> Vicepresidente	<b>FELIPE GONZÁLEZ</b> Expresidente del Gobierno
<b>JOSÉ MARÍA AZNAR</b> Expresidente del Gobierno	<b>JOSÉ LUIS RODRÍGUEZ ZAPATERO</b> Expresidente del Gobierno	<b>MARIANO RAJOY</b> Expresidente del Gobierno
<b>ENRIQUE V. IGLESIAS</b> Exsecretario general de la SEGIB	<b>JAVIER SOLANA</b> Exministro de Asuntos Exteriores, de Educación y de Cultura	<b>EDUARDO SERRA REXACH</b> Expresidente del Real Instituto Elcano
<b>MARCELINO OREJA</b> Exministro de Asuntos Exteriores y excomisario Europeo	<b>MARÍA DOLORES DE COSPEDAL</b> Representante del Partido Popular	<b>GUSTAVO SUÁREZ PERTIERRA</b> Expresidente del Real Instituto Elcano
<b>ANTONIO DE OYARZÁBAL</b> Exvicepresidente del Real Instituto Elcano	<b>GIL CARLOS RODRÍGUEZ IGLESIAS**</b> Exdirector del Real Instituto Elcano	<b>ARACELI MANGAS</b> Catedrática de Derecho Internacional Público y RRIL
<b>MINISTERIO DE ASUNTOS EXTERIORES, UNIÓN EUROPEA Y COOPERACIÓN</b> Josep Borrell i Fontelles (Ministro)	<b>MINISTERIO DE DEFENSA</b> Margarita Robles Fernández (Ministra en funciones)	<b>MINISTERIO DE ECONOMÍA Y EMPRESA</b> Nadia Calviño Santamaría (Ministra en funciones)
<b>MINISTERIO DE CULTURA Y DEPORTE</b> José Guirao Cabrera (Ministro en funciones)	<b>ACERINOX</b> Rafael Mirando Robrero (Presidente)	<b>AIRBUS GROUP</b> Alberto Gutiérrez (Presidente Airbus Group España)
<b>ATLANTIC COPPER</b> Javier Targhetta (Presidente y consejero delegado)	<b>BANCO SANTANDER</b> Ana Botín (Presidenta y consejera ejecutiva)	<b>BANKINTER</b> María Dolores Dancausa (Consejera delegada)
<b>BBVA</b> Carlos Torres (Presidente)	<b>CAIXABANK</b> Jordi Gual (Presidente)	<b>ENAGÁS</b> Antonio Llardén (Presidente)
<b>FUNDACIÓN JUAN-MIGUEL VILLAR MIR</b> Juan-Miguel Villar Mir (Presidente)	<b>FUNDACIÓN TECNALIA RESEARCH &amp; INNOVATION</b> Emiliano López Atxurra (Presidente)	<b>IBERDROLA</b> Ignacio S. Galán (Presidente y consejero delegado)
<b>IBM</b> Marta Martínez Alonso (Presidenta)	<b>INDITEX</b> Pablo Isla Álvarez de Tejada (Presidente y consejero delegado)	<b>MUTUA MADRILEÑA</b> Jaime Montalvo Correa (Vicepresidente)
<b>NATURGY</b> Rafael Villaseca (Presidente Fundación Naturgy)	<b>RED ELÉCTRICA DE ESPAÑA</b> Jordi Sevilla Blanco (Presidente)	<b>RENFE</b> Isaías Táboas Suárez (Presidente)
<b>REPSOL</b> Antonio Brufau (Presidente)	<b>TELFÓNICA</b> José María Álvarez-Pallete (Presidente)	<b>JOSÉ MANUEL ROMERO</b> (Secretario del Patronato)
<b>ANTONIO SÁNCHEZ MONTERO</b> (Vicesecretario del Patronato)		

\* Composición del Patronato a 31 de diciembre de 2019.

\*\* Fallecido el 17 de enero de 2019.

## Comisión Ejecutiva

EMILIO LAMO DE ESPINOSA Presidente Real Instituto Elcano	RAFAEL ESTRELLA Vicepresidente Real Instituto Elcano	CHARLES POWELL Director Real Instituto Elcano
MARÍA DOLORES DE COSPEDAL (Representante del Partido Popular)	MINISTERIO DE ASUNTOS EXTERIORES, UNIÓN EUROPEA Y COOPERACIÓN Fernando Martín Valenzuela (Secretario de Estado de AA EE)	MINISTERIO DE DEFENSA Juan Francisco Martínez Núñez (Secretario general de Política de Defensa)
MINISTERIO DE ECONOMÍA Y EMPRESA Carlos San Basilio Pardo (Secretario general del Tesoro y Financiación Internacional)	MINISTERIO CULTURA Y DEPORTE Javier García Fernández (Subsecretario de Cultura y Deporte)	ACERINOX Luis Gimeno Valledor (Secretario general)
AIRBUS GROUP Carlos Gómez-Mújica (Director de Relaciones Institucionales)	ATLANTIC COPPER Macarena Gutiérrez (Directora general Económico- Financiera)	BANCO SANTANDER Juan Manuel Cendoya (Vicepresidente de Santander España)
BANKINTER María Paramés (Subdirectora general)	BBVA José Manuel González-Páramo (Adjunto al Presidente)	CAIXABANK Juan Carlos Gallego (Director ejecutivo de la Secretaría Técnica de Presidencia)
ENAGÁS Jesús Saldaña (Director general de Desarrollo de Negocios)	FUNDACIÓN JUAN-MIGUEL VILLAR MIR Julio Iglesias de Ussel (Secretario general)	FUNDACIÓN MUTUA MADRILEÑA Lorenzo Cooklin (Director general)
FUNDACIÓN TECNALIA RESEARCH & INNOVATION Hipólito Suárez (Sec. Gral. Aernnova Aerospace)	IBERDROLA Ángeles Santamaría (Consejera delegada)	IBM Nieves Delgado (Vicepresidenta de Ventas)
INDITEX Jesús Echevarría (Director general de RR II)	NATURGY Jordi García Taberero (Director gral de Comunicaciones y Rel. Institucionales)	RED ELÉCTRICA DE ESPAÑA Fátima Rojas Cimadevila (Dir. Corp. de Sostenibilidad y Relaciones Externas)
RENFE Pilar Oviedo Cabrillo (Directora general adjunta a la Presidencia)	REPSOL Ángel Luis Bautista (Director de Relaciones Institucionales)	TELEFÓNICA Trinidad Jiménez (Dir. Estrategia Global de Asuntos Públicos)
JOSÉ MANUEL ROMERO (Secretario del Patronato)		ANTONIO SÁNCHEZ MONTERO (Vicesecretario del Patronato)

\* Composición de la Comisión Ejecutiva a 31 de diciembre de 2019.

## COMISIÓN EJECUTIVA

La Comisión Ejecutiva es el órgano ejecutivo de la Fundación delegado del Patronato, responsable del cumplimiento de sus directrices. Su presidencia recae en el presidente del Patronato y sus miembros son elegidos en representación de las empresas y ministerios que forman parte de este. Entre sus funciones se encuentran la supervisión del cumplimiento de los objetivos y presupuestos previstos, la programación de actuaciones no

previstas en el Plan de Actuación que se consideren de interés, la propuesta de nuevos miembros o los criterios básicos para la firma de convenios y protocolos. Se encarga también de fijar la distribución y aplicación de los fondos disponibles entre las finalidades de la Fundación, dentro de las líneas generales establecidas por el Patronato. La Comisión se reúne seis veces al año.

## CONSEJO ASESOR EMPRESARIAL

El Consejo Asesor Empresarial está compuesto por las empresas y entidades involucradas en la elaboración de propuestas de acción y trabajo del Real Instituto Elcano. Asesoran al Patronato y a la Comisión Ejecutiva, y son consultadas en la definición del Plan de Actuación anual.

Asimismo, apoyan la organización de encuentros y actividades de difusión, y participan en los Grupos de Trabajo de la Fundación. Se reúne también periódicamente.

Para conocer más sobre el **Programa de Miembros Corporativos del Real Instituto Elcano**, visite: [www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano\\_es/sobre-elcano/programa-de-miembros-corporativos](http://www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano_es/sobre-elcano/programa-de-miembros-corporativos)

### Consejo Asesor Empresarial

CAF – BANCO DE DESARROLLO DE AMÉRICA LATINA Luis Carranza Ugarte (Presidente ejecutivo)	CEPSA Pedro Miró Roig (Vicepresidente y consejero delegado)
EL CORTE INGLÉS Marta Álvarez (Presidenta)	ENDESA José D. Bogas Gálvez (Consejero Delegado)
ESCRIBANO MECHANICAL & ENGINEERING Ángel Escribano (Presidente)	

## CONSEJO CIENTÍFICO

Es el órgano consultivo del Real Instituto Elcano para las actividades encaminadas al eficaz cumplimiento de sus fines fundacionales, y en particular, las referidas a la investigación, las publicaciones, la consultoría técnica y las relaciones institucionales. Está compuesto por personalidades de reconocido prestigio del mundo académico y de los *think tanks*, de los medios de comunicación, de los partidos políticos y de otros sectores de la vida pública con especial vinculación a las relaciones internacionales.

El Consejo se convoca periódicamente, al menos una vez al año, aunque sus miembros se reúnen de forma habitual con los investigadores y colaboradores del Instituto en grupos de trabajo por áreas específicas para debatir sobre diversos asuntos, o para elaborar los informes o estudios que se estimen relevantes.



*Reunión del Consejo Científico, 6 de mayo de 2019.*

El Consejo Científico está integrado, a 31 de diciembre de 2019, por 59 consejeros:

- **Manuel Alcántara:** catedrático de Ciencia Política y de la Administración, Universidad de Salamanca
- **Francisco Aldecoa:** catedrático de Relaciones Internacionales, Universidad Complutense de Madrid
- **Cayetana Álvarez de Toledo:** portavoz, Plataforma Libres e Iguales
- **Paz Andrés Sáenz de Santamaría:** catedrática de Derecho Internacional Público y Relaciones Internacionales, Universidad de Oviedo
- **Celestino del Arenal:** catedrático emérito de Relaciones Internacionales, Universidad Complutense Madrid
- **Miguel Ángel Ballesteros:** director del Departamento de Seguridad Nacional, Gabinete del presidente del Gobierno
- **Esther Barbé:** coordinadora del Programa de Investigación Seguridad, Poder y Multilateralismo en un Mundo Globalizado, Institut Barcelona d'Estudis Internacionals (IBEI); catedrática, Universitat Autònoma de Barcelona
- **Lluís Bassets:** director adjunto, El País
- **Jorge Cachinero:** Global Director of Advocacy and Government Relations, IRU
- **Carlos Carnero:** director gerente, Fundación Alternativas
- **Emilio Cassinello:** director general, Centro Internacional de Toledo para la Paz (CITpax), embajador de España
- **Andreu Claret:** exdirector, Anna Lindh Foundation
- **Carlos Closa:** profesor de Investigación, Instituto de Políticas y Bienes Públicos, Consejo Superior de Investigaciones Científicas (CSIC)
- **Guillermo de la Dehesa:** presidente, Consejo Rector, Instituto de Empresa
- **Concepción Escobar:** catedrática de Derecho Internacional Público, Universidad Nacional de Educación a Distancia (UNED)
- **Juan José Escobar:** embajador de España en Irak
- **Enrique Fanjul:** técnico comercial del Estado
- **Miguel Ángel Fernández Ordóñez:** exgobernador, Banco de España
- **Vicente Garrido:** director, Instituto de Cuestiones Internacionales y Política Exterior (INCIPE)

- **Carlos Gaspar:** Senior Researcher, Instituto Português de Relações Internacionais (IPRI)
- **Miguel Hernando de Larramendi:** profesor titular de Estudios Árabes e Islámicos, Universidad de Castilla-La Mancha
- **Gustav Lindstrom:** director, European Union Institute for Security Studies
- **Diego J. Liñán:** catedrático de Derecho Internacional Público y Relaciones Internacionales, Universidad de Granada
- **Carlos López Blanco:** consultor senior, Flint Spain
- **Bernabé López:** catedrático emérito de Estudios Árabes e Islámicos, Universidad Autónoma de Madrid
- **Francisco Luzón:** expresidente de Argentaria; expresidente ejecutivo para América Latina, Banco de Santander
- **Juan Luis Manfredi:** profesor titular de Periodismo, Universidad de Castilla-La Mancha
- **Araceli Mangas:** catedrática de Derecho Internacional Público y Relaciones Internacionales, Universidad Complutense de Madrid
- **Cristina Manzano:** directora, Esglobal
- **José María Marín Quemada:** presidente, Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia (CNMC)
- **Ramón de Miguel:** diplomático
- **Santiago de Mora-Figueroa, Marqués de Tamarón:** diplomático y escritor
- **Pol Morillas:** director, CIDOB
- **Moisés Naím:** senior asociado, Programa de Economía Internacional, Carnegie Endowment for International Peace
- **Alberto Navarro:** embajador – jefe de la Delegación de la Unión Europea en Cuba
- **Robin Niblett:** director, Chatham House
- **Julia Alicia Olmo:** cónsul general en Houston (EEUU), Ministerio de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación
- **Ana Palacio:** exministra de Asuntos Exteriores
- **Ludolfo Paramio:** profesor de investigación, Consejo Superior de Investigaciones Científicas (CSIC)
- **Benigno Pendás:** catedrático de Ciencia Política, Universidad CEU San Pablo
- **Víctor Pérez Díaz:** catedrático de Sociología; presidente, Analistas Socio Políticos (ASP) Gabinete de Estudios
- **Ramón Pérez-Maura:** adjunto al director, ABC
- **Josep Piqué i Camps:** exministro de Asuntos Exteriores
- **Elena Pisonero:** presidenta, Hispasat
- **Florentino Portero:** director, Instituto de Política Internacional (IPI), Universidad Francisco de Vitoria (UFM)
- **José Juan Ruiz:** execonomista jefe y gerente del Departamento de Investigación, Banco Interamericano de Desarrollo (BID)
- **Felipe Sahagún:** profesor y periodista
- **Félix Sanz Roldán:** exsecretario de Estado director, Centro Nacional de Inteligencia (CNI), Ministerio de Defensa
- **Diego Sánchez-Ancochea:** director, School of Interdisciplinary Area Studies, Latin American Centre
- **José Pedro Sebastián de Erice:** embajador de España; secretario general, Técnicas Reunidas, SA
- **Fidel Sendagorta:** embajador de España
- **Anna Terrón:** directora, FIIAPP
- **Nathalie Tocci:** directora, Istituto Affari Internazionali (IAI)
- **José Ignacio Torreblanca:** Head of Madrid Office and Senior Policy Fellow, European Council on Foreign Relations (ECFR)
- **Francisco Torrente:** almirante general, presidente del Consejo de Administración, Expal Systems, SA
- **José María Treviño:** almirante, asesor de Defensa, Técnicas Reunidas, SA
- **Darío Valcárcel:** consejero delegado, Estudios de Política Exterior, SA
- **Jordi Vaquer:** director, Open Society Initiative for Europe (OSIFE)
- **Richard Youngs:** senior asociado, Programa Democracia y Estado de Derecho, Carnegie Endowment for International Peace



# ANEXOS

---

## GRUPOS DE TRABAJO

Los Grupos de Trabajo del Real Instituto Elcano constituyen una de sus señas de identidad más relevantes, ya que han generado una metodología que permite incorporar a nuestros proyectos las aportaciones de destacados expertos de procedencia empresarial, académica, profesional e ideológica muy diversa. Sus integrantes se reúnen

bajo la Chatham House Rule, previa invitación personal de carácter intransferible del investigador que coordina el grupo.

En 2019 se han reunido los siguientes Grupos de Trabajo:

**1. *“Política exterior española”, dirigido por Ignacio Molina***

Ha llevado a cabo un ejercicio de acompañamiento a la elaboración de la nueva Estrategia de Acción Exterior de España, presentando propuestas para contribuir a la tarea de análisis y revisión que ha realizado el Ministerio de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación.

**2. *“La relación de España y Reino Unido después del Brexit”, dirigido por Miguel Otero***

Se ha centrado en las implicaciones para España de la salida del Reino Unido de la UE, con especial atención a la situación de los ciudadanos españoles residentes en dicho país (y viceversa); los aspectos económicos (relativos a las inversiones, las relaciones comerciales y el impacto sobre el presupuesto comunitario); la defensa y la seguridad; y las que pudieran afectar al futuro de Gibraltar.

**3. *“El mapa de la presencia y la influencia españolas en la Unión Europea”, dirigido por Ignacio Molina***

Ha alimentado la elaboración del proyecto plurianual que pretende medir la presencia e influencia de España en la Unión, informe que elaborará una descripción detallada de la organización y el funcionamiento del sistema español de relaciones con la UE, incluyendo tanto el ámbito institucional oficial como el de las redes donde también participan los agentes privados (empresas, sociedad civil, generadores de ideas y opinión).

**4. *“África Subsahariana”, dirigido por Ainhoa Marín***

Ha realizado un seguimiento de la realidad política, económica y social de la subregión, prestando especial atención al vínculo entre migraciones y desarrollo en perspectiva española, e incorporando asimismo el relato africano. En particular, ha centrado su análisis en la nueva estrategia de las relaciones UE-África Subsahariana, el futuro de la integración económica regional y el posicionamiento de las empresas españolas y sus buenas prácticas en la subregión.

**5. *“Tendencias de Seguridad y Defensa”, dirigido por Félix Arteaga***

Se ha dedicado al seguimiento de la Política Común de Seguridad y Defensa de la Unión Europea, la Cooperación Estructurada Permanente (PESCO), la colaboración de la UE con la OTAN y su impacto tanto en el desarrollo de las capacidades militares y operativas de las Fuerzas Armadas españolas, como en la base industrial y tecnológica de la industria de la defensa, explorando el potencial de cooperación entre España y otros actores relevantes en términos de desarrollo de capacidades y cooperación industrial.

6. **Turquía en un mundo cambiante”, dirigido por Ilke Toygür**

Candidato a la Unión Europea desde hace décadas y miembro de la OTAN y del Consejo de Europa, la ubicación geográfica de Turquía en el vecindario de Rusia y Oriente Próximo le convierte además en un aliado estratégico para EEUU. El grupo estudia los retos y oportunidades a los que se enfrenta Turquía en este contexto, y analiza adicionalmente su relación bilateral con España.

7. **“Las revoluciones árabes desatendidas: escenarios para el 2030”, dirigido por Haizam Amirah Fernández**

Analiza las posibles consecuencias de los cambios demográficos, económicos y sociales en los países árabes, así como el impacto de los conflictos y tensiones geopolíticas actuales, las amenazas del extremismo y las dificultades para mantener economías rentistas altamente dependientes de los hidrocarburos.

8. **“América Latina”, dirigido por Carlos Malamud**

Aborda la posibilidad de convergencia entre Mercosur y la Alianza del Pacífico, sus principales manifestaciones, y las implicaciones que dicha convergencia podría tener para la Unión Europea, lo que permitirá desarrollar una visión más acabada de la situación actual de la integración regional, así como de la forma en que se manifiesta en la región el predominio creciente del Pacífico en la economía internacional, así como la influencia que puedan tener sobre el proceso de integración los procesos electorales pendientes en 2019.

9. **“El triángulo estratégico China-EEUU-Europa”, dirigido por Mario Esteban**

Plantea qué estrategia debería seguir la UE en relación tanto con EEUU como con China; las consecuencias que para la relación trasatlántica tiene la incipiente *guerra fría* entre Washington y Beijing; y las posibles respuestas de la UE a las políticas impulsadas desde EE.UU. que podrían llegar a representar una amenaza para nuestra estabilidad y prosperidad.

10. **“Economía internacional”, dirigido por Federico Steinberg**

Ha analizado, entre otras cuestiones, las medidas que resultarían necesarias, desde la perspectiva de la economía política, para que el Euro resulte más atractivo a nivel internacional. También se plantea cómo compensar a los perdedores de los acuerdos de liberalización comercial en el seno de la UE, con el fin de aumentar el apoyo ciudadano a la causa del libre comercio.

11. **“Las migraciones procedentes de África Subsahariana”, dirigido por Carmen González Enríquez**

Prestando especial atención al vínculo entre migraciones y desarrollo en perspectiva española, este Grupo de Trabajo ha incorporado distintas dimensiones de la realidad migratoria, como el impacto de las migraciones en el debate sobre el futuro de la UE, el auge de las narrativas populistas, la perspectiva africana, y la implementación de los *Global Compact* de las Naciones Unidas sobre migración y refugio.

12. **“Ciberpolítica”, dirigido por Félix Arteaga**

Ha realizado el seguimiento de la elaboración de la nueva Estrategia Nacional de Ciberseguridad y la evaluación del impacto de las regulaciones europeas sobre la colaboración público-privada, con énfasis especial en: la Directiva sobre la seguridad de las redes y sistemas de información de la UE; el Reglamento de Ejecución sobre la notificación de incidentes; la Directiva Antiterrorista; la Directiva sobre protección del tratamiento de datos personales por parte de las autoridades judiciales y policiales; la propuesta de Directiva *e-Evidence* para la obtención de pruebas electrónicas en el curso de investigaciones policiales y judiciales; y la propuesta de Reglamento *e-Privacy* para la protección de la confidencialidad y la privacidad de las comunicaciones electrónicas.

**13. “Agenda 2030, dirigido por Iliana Olivé y Aitor Pérez**

Continuando con la línea de trabajo iniciada en 2017, este grupo de trabajo ha seguido impulsando la traslación de la Agenda 2030 a la cooperación española y al conjunto de la acción exterior española, abordando en particular los retos de la puesta en práctica de esta ambiciosa agenda de desarrollo.

**14. “Lengua y Cultura”, dirigido por Ángel Badillo**

Ha continuado analizando, como en años anteriores y a través de la colaboración con las principales instituciones españolas del campo cultural y los grandes actores de la economía cultural española y en español, los desafíos del cambiante escenario de la cultura, así como las tendencias de la lengua española en el escenario multilateral. En particular, en 2019 se ha centrado en la posible creación de redes horizontales de cooperación para la promoción y la defensa del español, y los posibles escenarios que permitirían una acción multilateral en este campo.

**15. “Energía y cambio climático”, dirigido por Gonzalo Escribano y Lara Lázaro**

Se ha centrado en los retos de la geopolítica de la energía y los principales instrumentos de política ambiental y energética que podrían contribuir a una mayor proyección española en la UE, como una Ley de Cambio Climático y Transición Energética ambiciosa, y un Plan Nacional Integrado de Energía y Clima en sintonía con los objetivos de reducción de emisiones trazados en la hoja de ruta de la UE hacia una economía de bajas emisiones en 2050.

**16. “Transformaciones tecnológicas y gobernanza global”, dirigido por Andrés Ortega**

Dedicado al fenómeno de la digitalización, así como a las nuevas tecnologías que la hacen posible (desde la Inteligencia Artificial a la robótica) y a la configuración de un nuevo campo, el de la *geotech* (o geopolítica de la tecnología), se ha centrado en los efectos prácticos y jurídicos de la digitalización, así como en su dimensión de soberanía (regulación e impuestos, entre otros) a escala global, de la UE, o nacional, de la que se ha comenzado a realizar un seguimiento sistemático a fin de sugerir propuestas de actuación.

**17. “Rusia y Occidente: ¿hacia una nueva Guerra Fría?”, dirigido por Mira Milosevich**

Ha continuado analizando el papel de Rusia en la geopolítica internacional, prestando especial atención en 2019 a su influencia en Oriente Medio y América Latina.

**18. “El crimen organizado transnacional: el puente América Latina-Europa”, dirigido por Sonia Alda**

Su objetivo ha sido contribuir a un mejor conocimiento de las redes criminales transnacionales que actúan entre América Latina (en particular en el triángulo amazónico) y Europa, sobre todo las centradas en el tráfico de la cocaína, atendiendo también a las transformaciones que la lucha contra el crimen organizado está produciendo en las Fuerzas Armadas latinoamericanas.

**19. “Igualdad de género y relaciones internacionales”, dirigido por María Solanas**

Esta línea de trabajo ha aspirado a caracterizar, en perspectiva comparada, los elementos de una política exterior que tenga como objetivo estratégico prioritario la promoción de la igualdad de género, así como a dar a conocer la visión de las mujeres sobre la política exterior, visión que ha estado tradicionalmente ausente del ámbito internacional, y de la elaboración de la política exterior y la diplomacia clásica.

## INFORMACIÓN FINANCIERA



De conformidad con los Estatutos de la Fundación Real Instituto Elcano de Estudios Internacionales y Estratégicos, las cuentas anuales y memoria correspondientes al ejercicio 2019 han sido formuladas, en forma abreviada, por el Presidente de su Patronato.

La memoria, que completa y amplía la información contenida en el balance y cuenta de resultados, incluye asimismo los cambios habidos en los órganos de gobierno, dirección y representación y el grado de cumplimiento de las reglas relativas al destino de rentas e ingresos.

Las cuentas y memoria anual de la Fundación han sido asimismo previamente analizadas por la Comisión Ejecutiva, que, de conformidad con los Estatutos Fundacionales, propuso su aprobación por el Patronato, aprobación ésta que tuvo lugar finalmente mediante acuerdo de este órgano de fecha 19 de octubre de 2020.

Al concurrir los requisitos legales del artículo 25.5 de la Ley de Fundaciones, la Fundación somete sus cuentas anuales a auditoría externa. La pertinente auditoría de cuentas ha sido desarrollada, como en ejercicios anteriores, por Deloitte, que ha emitido su informe, sin objeciones ni salvedades, en fecha 12 de mayo de 2020.



### BALANCE ABREVIADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

<u>ACTIVO</u>	Euros 2019	Euros 2018
<b>A) ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>77.857</b>	<b>370.705</b>
<b>I. Inmovilizado intangible</b>	<b>57.749</b>	<b>317.793</b>
Aplicaciones informáticas	17.033	44.918
Derechos s/activos cedidos en uso	40.716	272.875
<b>III. Inmovilizado material</b>	<b>20.108</b>	<b>52.912</b>
Mobiliario	4.535	3.749
Equipos para procesos de información	15.573	18.379
Otro Inmovilizado Material	-	30.784
<b>B) ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>1.456.156</b>	<b>2.242.846</b>
<b>III. Usuarios y otros deudores de la actividad propia</b>	<b>137</b>	<b>95</b>
Otros	137	95
<b>IV. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</b>	<b>289.927</b>	<b>319.795</b>
Deudores varios	289.927	319.795
<b>VII. Periodificaciones a corto plazo</b>	<b>30.507</b>	<b>11.460</b>
Gastos anticipados	30.507	11.460
<b>VIII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</b>	<b>1.135.585</b>	<b>1.911.496</b>
Tesorería	1.135.585	1.911.496
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>1.534.013</b>	<b>2.613.551</b>



### BALANCE ABREVIADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

<b><u>PATRIMONIO NETO Y PASIVO</u></b>	Euros 2019	Euros 2018
<b>A) PATRIMONIO NETO</b>	<b>989.999</b>	<b>1.205.425</b>
<b>A-1) Fondos propios</b>	<b>949.283</b>	<b>932.550</b>
<b>I. Dotación fundacional</b>	<b>54.091</b>	<b>54.091</b>
Dotación fundacional	54.091	54.091
<b>III. Excedentes de ejercicios anteriores</b>	<b>878.459</b>	<b>886.036</b>
Remanente	2.260.521	2.260.521
(Excedente negativo de ejercicios anteriores)	(1.382.062)	(1.374.485)
<b>IV. Excedente del ejercicio</b>	<b>16.733</b>	<b>(7.577)</b>
<b>A-3) Subvenciones, donaciones y legados recibidos</b>	<b>40.716</b>	<b>272.875</b>
1320. Otras subvenciones	40.716	272.875
<b>C) PASIVO CORRIENTE</b>	<b>544.014</b>	<b>1.408.126</b>
<b>VI. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</b>	<b>335.617</b>	<b>1.170.377</b>
Proveedores	142.345	152.796
Acreedores varios	41.985	873.226
Otras deudas con las Administraciones Públicas	151.287	144.355
<b>VII. Periodificaciones a corto plazo</b>	<b>208.397</b>	<b>237.749</b>
Ingresos anticipados	208.397	237.749
<b>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO</b>	<b>1.534.013</b>	<b>2.613.551</b>



**CUENTA DE RESULTADOS ABREVIADA CORRESPONDIENTE  
AL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019**

	Euros 2019	Euros 2018
<b>A. Excedente del ejercicio</b>		
<b>1. Ingresos de la actividad propia</b>	<b>3.685.690</b>	<b>3.761.978</b>
Ingresos de promociones, patrocinadores y colaboraciones	3.310.273	3.257.116
Subvenciones, imputadas al excedente del ejercicio	375.417	504.862
<b>2. Ventas y otros ingresos ordinarios de la actividad mercantil</b>	<b>34.103</b>	<b>39.659</b>
<b>7. Otros ingresos de la actividad</b>	<b>412.094</b>	<b>558.409</b>
Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	412.094	558.409
<b>8. Gastos de personal</b>	<b>(1.757.003)</b>	<b>(1.669.027)</b>
Sueldos, salarios y asimilados	(1.342.753)	(1.281.217)
Cargas sociales	(360.677)	(339.652)
Otros gastos sociales	(53.573)	(48.158)
<b>9. Otros gastos de la actividad</b>	<b>(2.270.972)</b>	<b>(2.599.512)</b>
<b>10. Amortización del inmovilizado</b>	<b>(331.473)</b>	<b>(377.144)</b>
<b>11. Subvenciones, donaciones y legados de capital traspasados al excedente del ejercicio</b>	<b>244.294</b>	<b>278.060</b>
Afectas a la actividad propia	244.294	278.060
<b>A.1) EXCEDENTE DE LA ACTIVIDAD</b>	<b>16.733</b>	<b>(7.577)</b>
<b>14. Ingresos financieros</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>17. Diferencias de cambio</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>A.2) EXCEDENTE DE LAS OPERACIONES FINANCIERAS</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>A.3) EXCEDENTE ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>16.733</b>	<b>(7.577)</b>
<b>19. Impuestos sobre beneficios</b>		
<b>A.4) VARIACIÓN DE PATRIMONIO NETO RECONOCIDA EN EL EXCEDENTE DEL EJERCICIO</b>	<b>16.733</b>	<b>(7.577)</b>
<b>B. Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto</b>		
<b>B.1) VARIAC. DE PATRIM. NETO POR ING. Y GTOS RECONOCIDOS DIRECTAMENTE EN EL PATRIMONIO NETO</b>	<b>12.135</b>	<b>5.185</b>
<b>C. Reclasificaciones al excedente del ejercicio</b>		
Donaciones y legados recibidos	(244.294)	(278.060)
<b>C.1) VARIACIÓN DE PATRIMONIO NETO POR RECLASIFICACIONES AL EXCEDENTE DEL EJERCICIO</b>	<b>(244.294)</b>	<b>(278.060)</b>
<b>D. Variaciones de patrimonio neto por ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto</b>	<b>(232.159)</b>	<b>(272.875)</b>
<b>I. RESULTADO TOTAL, VARIAC. DEL PATRIMONIO NETO EN EL EJº</b>	<b>(215.426)</b>	<b>(280.452)</b>

## Con el patrocinio de



## Consejo Asesor Empresarial



## Con la colaboración de





Príncipe de Vergara, 51  
28006 Madrid (España)  
Teléfono: +34 91 781 67 70

14-16 Rue du Trône/Troonstraat  
B-1000 Bruselas - Bélgica  
Teléfono: +32 2 274 5559

[info@rielcano.org](mailto:info@rielcano.org)  
[www.realinstitutoelcano.org](http://www.realinstitutoelcano.org)  
[www.blog.realinstitutoelcano.org](http://www.blog.realinstitutoelcano.org)  
[www.globalpresence.realinstitutoelcano.org](http://www.globalpresence.realinstitutoelcano.org)