



# MEMORIA 2020



# MEMORIA 2020



© 2021 Real Instituto Elcano  
C/ Príncipe de Vergara, 51  
28006 Madrid  
[www.realinstitutoelcano.org](http://www.realinstitutoelcano.org)

ISSN: 1696-3458  
Depósito Legal: M-22823-2012

# CARTA DEL PRESIDENTE

---

José Juan Ruiz

## UN RITMO VERTIGINOSO DE CAMBIOS Y TRANSFORMACIONES



Emilio Lamo de Espinosa, mi amigo y predecesor como presidente de Real Instituto Elcano, en su carta de presentación de la Memoria Anual escribía acertadamente ahora hace un año “En este mundo hiperconectado y comunicado, pero cada vez menos dialogante y más polarizado, desde el Real Instituto Elcano hemos procurado a lo largo de 2019 aportar serenidad y rigor a través del análisis, la prospección y la creación de espacios de debate en los que facilitar la búsqueda de consensos”.

En los meses que han transcurrido desde entonces, el mundo ha mantenido su vertiginoso ritmo de cambios y transformaciones. Algunos de los factores de riesgo que entonces se vislumbraban se han atenuado, otros han persistido e, inevitablemente, han aparecido nuevos retos y oportunidades. La mayor, sin duda alguna, la irrupción de unas efectivas vacunas contra la pandemia que hacen albergar fundadas esperanzas de que podemos dejar atrás la pesadilla sanitaria, económica y social que ha dominado nuestras vidas y la de nuestras sociedades desde hace ya demasiado tiempo.

Aunque matizado por las innegables dificultades que aún quedan por delante, no siendo la menor de ella que la pandemia no estará realmente vencida hasta que todos los ciudadanos de todos los países del mundo estén vacunados, en el mundo

está abriéndose camino la confianza en nuestra capacidad y necesidad colectiva de construir un orden internacional más estable y predecible que el que la COVID terminó por rematar.

El pesimismo está en retroceso, pero eso no significa que la complejidad de la agenda mundial haya disminuido. Todo lo contrario. Los grandes temas de la conversación global seguirán siendo muy complejos: la energía y la lucha contra el cambio climático, la revolución tecnológica y el futuro del trabajo, el futuro de las democracias, la provisión de bienes públicos globales como la salud, la seguridad o la defensa, el futuro de las ciudades, la imagen de los países, o el crecimiento inclusivo seguirán siendo formidables retos con evidentes implicaciones económicas, sociales, institucionales y geopolíticas que afectarán a nuestra sociedad y a nuestras empresas.

La pandemia nos ha dejado dos grandes lecciones. La primera, que nuestras vidas, salud o prosperidad depende no solo de nosotros, sino de lo que le ocurre a todos los que nos rodean. Podemos cambiar y mejorar la gobernanza de la globalización, pero no negar que este mundo es irreversiblemente plano, integrado, intercomunicado. La segunda, que la ignorancia, el amateurismo, las falsedades o la improvisación son letales para la sociedad. Necesitamos la ciencia, necesitamos el saber y

*Se abre camino la confianza en nuestra capacidad y necesidad colectiva de construir un orden internacional más estable y predecible que el que la COVID terminó por rematar*

los datos para ganar el futuro. También la empatía, las instituciones y los grandes consensos que son capaces de cambiar todo lo que nos debilita y hace vulnerables.

Para seguir siendo útiles en este proceso, el Real Instituto Elcano, aupado en los hombros de los que nos han precedido, está inmerso en un proceso de reforzamiento de su capital humano, de su organización interna, de su plataforma tecnológica, de su agenda de investigación y de sus alianzas internacionales, con el fin de seguir cumpliendo

con nuestra misión fundacional: aportar análisis rigurosos e independientes de la actualidad basados en la ciencia y en los datos, y crear espacios de debate y consenso que generen propuestas y soluciones a nuestros problemas. Todo inicio de etapa es apasionante, y todavía más si el contexto global abre tantas oportunidades como es hoy el caso. Con el respaldo y el altruismo de nuestro Patronato, nuestro Consejo Asesor Empresarial y las Entidades Colaboradoras que nos apoyan, en el Real Instituto Elcano estamos ya preparados para esta nueva singladura.

# CARTA DEL DIRECTOR



Charles Powell

## EL AÑO QUE VIVIMOS PELIGROSAMENTE

El 2020 seguramente será recordado por muchos, o al menos así será en mi caso, como “el año que vivimos peligrosamente”. Tras un inicio de año parecido a tantos otros, en el que nos adentramos rápidamente en nuestro ciclo habitual de reuniones de los Grupos de Trabajo, seminarios, conferencias y debates, el martes 30 de marzo se decretó un Estado de Alarma que cambió nuestras vidas abruptamente (y en algunos sentidos, quizás para siempre). Tras unos días de profundo desconcierto, el Instituto reaccionó con agilidad, trasladando toda su actividad presencial a formatos virtuales, reanudando buena parte de su tarea habitual al cabo de pocos días. Al mismo tiempo, tuvimos la satisfacción de comprobar que los *think tanks* con los que venimos colaborando desde hace tantos años hicieron lo propio, organizando rápidamente numerosos encuentros virtuales que, además de contribuir a aportar algo de luz y dar respuesta a las muchas dudas y preocupaciones que suscitó el estallido de la pandemia provocada por el COVID-19, nos proporcionó también la satisfacción de constatar que formamos parte de una comunidad de conocimiento (y de valores) global que ha sabido estar a la altura de las circunstancias. En esos momentos tan difíciles, me impresionó especialmente la campaña lanzada desde Milán por nuestros colegas del Istituto per gli Studi di Política Internazionale (ISPI), con el lema “In dark times, we keep the lights on” (en tiempos de oscuridad,

mantenemos encendidas las luces), que resumía a la perfección el sentir de muchos de nosotros.

El resultado del esfuerzo realizado a partir de ese momento por el personal del Real Instituto Elcano se resume en las páginas que siguen, y el lector podrá decidir libremente la opinión que le merece. En lo que a mí respecta, creo que puso de manifiesto sobradamente la capacidad de respuesta de todos cuantos trabajan en el Instituto, y su dedicación y compromiso personal con la institución. A todos ellos, mi reconocimiento y gratitud.

A pesar del enorme sufrimiento que provocó -y que sigue causando, tanto en España como en otros lugares del mundo-, la pandemia tuvo al menos la virtud de obligar al Instituto a centrar la mirada en el impacto de la crisis a tres niveles: el ámbito global, el europeo, y el español. Como comprobará el lector de estas páginas, la pandemia y sus consecuencias se convirtió así rápidamente en el *leitmotiv* de buena parte de nuestro trabajo, dotándole de una mayor coherencia si cabe. En otras palabras, la pandemia no tardó en convertirse en el prisma a través del cual contemplamos algunos de los asuntos que ya venían recibiendo nuestra atención prioritaria, como el avance (o el retroceso) de la globalización, los avatares del proceso de integración europea, y los numerosos retos que plantea la modernización (e internacionalización) del tejido productivo español.

Por otro lado, si bien la transición de lo presencial a lo virtual supuso un reto importante, también trajo consigo algunas consecuencias positivas inesperadas. Además de permitirnos contar con ponentes extranjeros de primer nivel a los que no siempre resulta fácil incorporar a nuestras actividades, hemos comprobado con satisfacción que nuestro público virtual es más joven y femenino que el que seguía habitualmente nuestras actividades de forma presencial. En suma, en este como en otros ámbitos, el Instituto ha sabido hacer de la necesidad virtud. Sin embargo, queda por ver, y es una incógnita no menor de cara a nuestra evolución futura como institución, en qué medida permanecerán con nosotros los hábitos de trabajo y de funcionamiento interno que hemos desarrollado

durante la crisis cuando ésta se haya superado definitivamente.

No quisiera cerrar esta Carta sin manifestar mi agradecimiento y reconocimiento personal a Emilio Lamo de Espinosa, que abandonó la presidencia del Instituto al poco tiempo de finalizar este sorprendente y convulso año 2020. No puedo dejar de recordar aquí que Emilio me otorgó su confianza en 2004 nombrándome subdirector del Instituto, y de nuevo en 2011, al ofrecerme la dirección de este. Espero no haber defraudado las esperanzas depositadas en mí, y siempre le estaré agradecido por haber tenido la oportunidad de trabajar a su lado durante todo este tiempo en un proyecto tan ilusionante, en el que nos embarcamos hace ahora casi veinte años.

***“El Real Instituto Elcano reaccionó con agilidad a la pandemia, trasladando toda su actividad presencial a formatos virtuales. A pesar del enorme sufrimiento que provocó -y que sigue causando-, la pandemia tuvo al menos la virtud de obligar al Instituto a centrar la mirada en el impacto de la crisis a tres niveles: el ámbito global, el europeo, y el español”***

# ÍNDICE

<b>1. Claves del ejercicio</b>	<b>11</b>
Difusión e impacto	12
El <i>think tank</i> español líder en estudios internacionales y estratégicos	14
Pandemia del coronavirus: una reflexión estratégica desde España	15
Impulso a la innovación y los contenidos digitales	19
Amplia proyección internacional	20
Reconocimientos	23
Comparecencias parlamentarias	24
Compromiso con la igualdad de género	25
Un espacio para el diálogo	26
Apuesta por la transparencia	29
<b>2. Líneas de investigación</b>	<b>31</b>
Claves de la política exterior española	32
El nuevo ciclo político y económico de la UE (2019-2024)	35
La agenda global en perspectiva española y europea	38
Herramientas Elcano para el análisis de las relaciones internacionales y la imagen de España	42
<b>3. Órganos de gobierno y asesoramiento</b>	<b>47</b>
Patronato	48
Comisión Ejecutiva	51
Consejo Asesor Empresarial	51
Consejo Científico	52
<b>4. Anexos</b>	<b>55</b>
Grupos de Trabajo	56
Información financiera	58





# CLAVES DEL EJERCICIO

## DIFUSIÓN E IMPACTO

**56**

### **Publicaciones:**

25 Documentos de Trabajo (18 en español y 7 en inglés), 3 Informes Elcano, 8 informes (7 en español y 1 en inglés), 14 documentos (11 en español y 3 en inglés) y 6 *policy papers* (5 en español y 1 en inglés)

**142**

### **Análisis ARI publicados en la web:**

99 en español, 42 en inglés y 1 en árabe

**41**

### **Comentarios Elcano publicados en la web:**

31 en español y 10 en inglés

**222**

### **Posts publicados en el Blog Elcano:**

160 en español y 62 en inglés

**108**

### **Actividades celebradas:**

de las que 55 fueron públicas (debates, presentaciones y mesas redondas) y 53 privadas (seminarios y encuentros)

**46**

### **Reuniones de Grupos de Trabajo**

integrados conjuntamente por alrededor de 800 especialistas

**4.010**

**Menciones**

en medios de comunicación,  
de las que 1.810 fueron en  
medios extranjeros

**2.048.419**

**Visitas a la web,**

de las que el 71% procede de fuera de España

**521.445**

**Visitas al blog,**

de las que el 64% procede  
de fuera de España

**20.575**

**Suscriptores del  
Boletín/Newsletter  
Elcano**

**5.182**

**Suscriptores  
de CIBERelcano**

**4.102**

**Suscriptores de  
Novedades en la  
Red**

**84.897**

**Seguidores en redes  
sociales:**

56.370 en Twitter,  
9.706 en Facebook,  
14.628 en LinkedIn,  
2.590 en Instagram y  
1.737 en YouTube

## EL *THINK TANK* ESPAÑOL LÍDER EN ESTUDIOS INTERNACIONALES Y ESTRATÉGICOS

El Real Instituto Elcano es el *think tank* español líder en estudios internacionales y estratégicos, realizados desde una perspectiva española, europea y global.

Nuestro objetivo es fomentar en la sociedad el conocimiento de la realidad internacional y las relaciones exteriores de España, así como servir de foco de pensamiento y generación de ideas que resulten útiles para la toma de decisiones de los responsables políticos, los dirigentes de empresas privadas e instituciones públicas, agentes sociales y académicos.

Todo ello, con la vocación de constituir un ámbito de encuentro y fomento del consenso, en un marco de defensa de la paz, el multilateralismo, la democracia, la economía social de mercado, la libertad y los derechos humanos.

### Pluralidad y transparencia

Creado en 2001 como fundación privada, la estructura organizativa del Real Instituto Elcano equilibra los intereses públicos y privados y favorece el intercambio de ideas, en un entorno plural e independiente, dando cabida a diversas sensibilidades políticas y sociales. Se configura así como espacio de diálogo y foro de discusión y análisis, estimulando el debate y recogiendo opiniones diversas sobre temas de actualidad internacional, muy particularmente sobre aquellos que afecten a las relaciones internacionales de España y a su repercusión en los diferentes ámbitos de la sociedad española.

El más alto órgano de gobierno es su Patronato, bajo la presidencia de honor de S.M. el Rey. Dispone además de un Consejo Asesor Empresarial, un Consejo Científico y un conjunto de Entidades Colaboradoras. Está presidido por Emilio Lamo de Espinosa y dirigido por Charles Powell.

### Debate abierto y colaborativo

La labor del Real Instituto Elcano se articula en ejes temáticos y geográficos. Los primeros incluyen, entre otros, la energía y el cambio climático, la seguridad y la defensa, la economía global, el terrorismo internacional, la imagen de España, y la demografía

y las migraciones. Con especial énfasis en Europa, el espacio Atlántico, América Latina, África Subsahariana, Asia-Pacífico, Magreb y Oriente Medio.

Analizamos la realidad internacional para proporcionar ideas y recomendaciones útiles para la toma de decisiones. Para ello, contamos con un equipo estable y multidisciplinar de investigadores altamente cualificados, así como una amplia red de expertos asociados, y la participación de figuras destacadas de la vida española vinculadas a la política exterior y la defensa, el tejido económico y empresarial, la Administración Pública y los sectores académico, cultural y social.

*Analizamos la realidad internacional para proporcionar ideas y recomendaciones útiles para la toma de decisiones*

### Inteligencia colectiva

Para llevar a cabo estos objetivos constituyen una pieza fundamental los grupos de trabajo, integrados por responsables de instituciones públicas, del mundo empresarial, académicos, periodistas y expertos de otros *think tanks*. A ellos hay que sumar los numerosos encuentros con personalidades de todo el mundo que se realizan en el seno del Instituto, y los actos de diversa índole (seminarios, mesas redondas, jornadas, debates, reuniones de trabajo, presentaciones y comparencias) sobre temas clave de la agenda internacional.

Esta intensa actividad persigue atraer la inteligencia dispersa para transformarla en inteligencia colectiva, ofreciendo al conjunto de la sociedad española un mejor conocimiento de los problemas abordados y posibles respuestas a los mismos.

## PANDEMIA DEL CORONAVIRUS: UNA REFLEXIÓN ESTRATÉGICA DESDE ESPAÑA

La pandemia del COVID-19 ha constituido un fenómeno con consecuencias extraordinarias en todos los órdenes, que evidencia la relevancia que tiene en nuestras vidas cotidianas la gestión de los asuntos globales y de la integración europea. El Real Instituto Elcano ha querido contribuir a la necesaria reflexión sobre cómo responder a los retos que plantea la crisis sanitaria, económica y social, con un enfoque riguroso, multidisciplinar y coherente con la desarrollada por otros países, la UE y las instancias mundiales como la Organización Mundial de la Salud y el G20, todo ello recogido en el Especial Elcano “Pandemia del coronavirus (COVID-19)”.

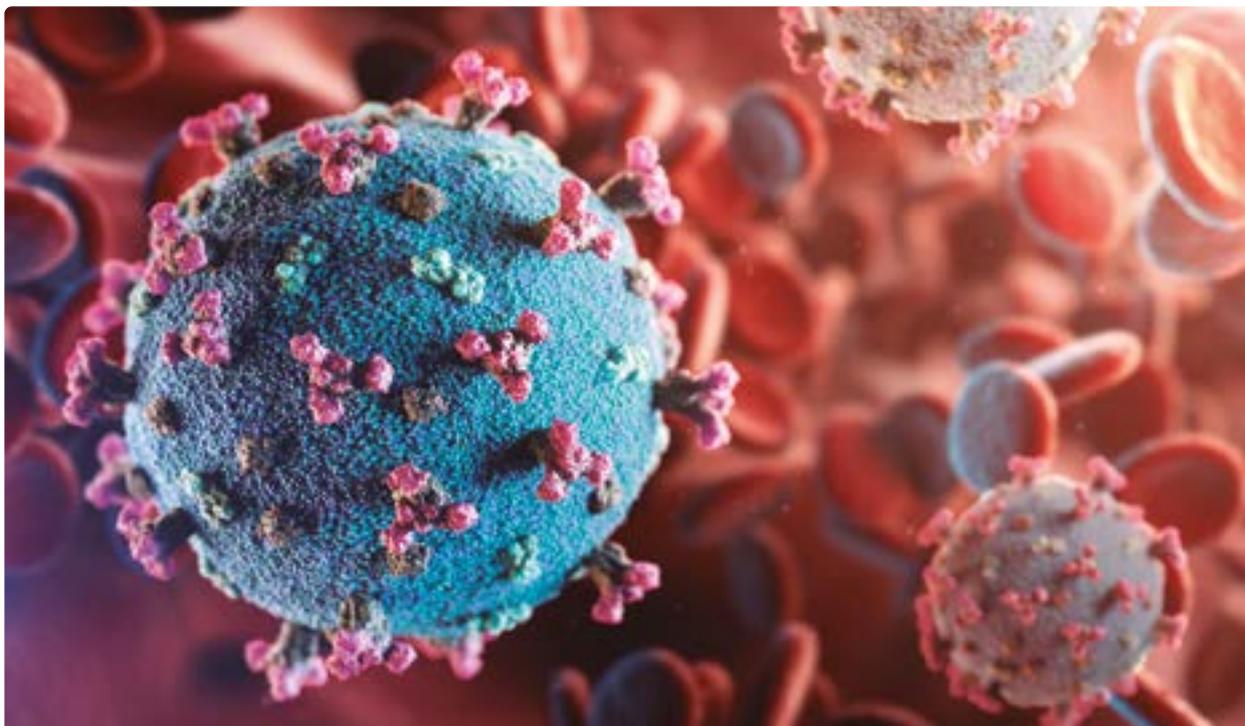
Desde un punto de vista internacional, el COVID-19 es también un fenómeno muy disruptivo llamado a impactar sobre la geopolítica (sobre todo en la rivalidad entre EE UU y China), sobre la frágil gobernanza de la globalización, sobre la integración europea y sobre los distintos escenarios regionales en los que se proyecta la política exterior española.

No solo hay que reconsiderar la política europea de España, sino también su política exterior. Las transformaciones que está provocando la

pandemia en las relaciones internacionales obligan a la diplomacia española a ser más proactiva y a confiar menos en las certezas hasta ahora proporcionadas por la pertenencia al mundo euroatlántico.

Dentro de este enfoque multidisciplinar, durante 2020 el Real Instituto Elcano ha analizado con profundidad también las claves del impacto del coronavirus en África, la respuesta de EE UU a la crisis, el impacto del COVID-19 en la autonomía estratégica europea, el vínculo entre desinformación y grandes plataformas, las campañas de desinformación de China y Rusia sobre el COVID-19, la geopolítica de las vacunas, los riesgos y oportunidades del COVID-19 para el desarrollo de los países pobres, las narrativas de la ayuda en la salud y el impacto de la crisis del COVID-19 en la igualdad de género.

Consulte el Especial Elcano **“Pandemia del coronavirus (COVID-19)”** en:  
[especiales.realinstitutoelcano.org/coronavirus/](https://especiales.realinstitutoelcano.org/coronavirus/)



## España y la crisis del coronavirus

España no solo ha sufrido la pandemia de forma singular, sino que aborda la fase de reconstrucción con debilidades específicas significativas. Su dependencia del turismo (uno de los sectores más perjudicados) se une a la escasa base tecnológica de su modelo productivo, a la fragilidad del mercado laboral, a la desigualdad enquistada tras la anterior crisis, y a un nivel previo de endeudamiento público que condiciona los planes de estímulo.

No obstante, el país también atesora fortalezas significativas. Ha demostrado resiliencia, los servicios públicos no han colapsado durante el estado de alarma, e incluso su economía presenta rasgos de mayor solidez que en la Gran Recesión de 2008-2013: mayor potencia exportadora, un sistema financiero más sólido y, sobre todo, un enfoque europeo a la crisis más equilibrado que el de entonces.

En el documento “España y la crisis del coronavirus: una reflexión estratégica en contexto europeo e internacional”, el Real Instituto Elcano aborda las amenazas y oportunidades que enfrenta nuestro país a partir de tres ámbitos en los que las políticas públicas internas y la acción internacional se retroalimentan: salud y gestión del estado de alarma; economía; y protección social y sostenibilidad.

## ¿Recuperación o metamorfosis?

La pandemia va a tener un impacto económico global aún mayor que el de la Gran Recesión y España se verá particularmente afectada. No hay forma de saber cuánto tardará la economía en volver a la normalidad y tampoco cuál será la nueva normalidad. Pero, si ya antes de la crisis se avistaba la necesidad de un cambio del modelo productivo español hacia una economía más verde, más digital y más sostenible, tras una sacudida de los cimientos económicos como la que se derivará de esta crisis, la transformación del modelo productivo se hace ahora ineludible.

El Informe Elcano “¿Recuperación o metamorfosis? Un plan de transformación económica para España” esboza una estrategia para que España salga de esta crisis apoyada en el comercio internacional y el multilateralismo, en una Europa solidaria y cohesionada, y en un marco político nacional dispuesto a transformar el modelo productivo en plena coordinación con el sector privado. Para hacerlo, se propone que se apoye en cuatro vectores horizontales: la digitalización, la transición ecológica, la inclusión y la lucha contra la desigualdad, y la internacionalización, de los que cuelgan una batería de medidas concretas.



### Política industrial para la España post COVID

El COVID-19 ha alterado la transformación industrial en curso en la UE y España. Esta transformación era y es necesaria para mejorar la competitividad, contener la pérdida de soberanía tecnológica, y asegurar la supervivencia del tejido industrial. El nivel tecnológico de España es dispar y su aportación a la economía es inferior a la media europea, la inestabilidad presupuestaria dificulta el desarrollo de programas tecnológicos e industriales a largo plazo, y la oferta en formación no satisface la demanda industrial.

La pandemia es una oportunidad para impulsar una nueva política industrial: en el *policy paper* “Una política industrial transformadora para la España post COVID-19” se identifican las prioridades y criterios de respuesta, así como medidas a corto plazo para mitigar el impacto (recuperación) y alinearlas con las medidas a largo plazo (transformación).

### Implicaciones del COVID-19 para la Defensa

La crisis económica creada por el COVID-19 va a afectar a la Defensa. El sector está dispuesto a compartir los mismos sacrificios y las mismas medidas de apoyo que los demás sectores, pero no se debería penalizar a un sector que ha respondido de manera ejemplar a la pandemia.

Fruto de esta preocupación, varios *think tanks* europeos, entre ellos el Real Instituto Elcano, se han movilizado para evitar que la Defensa en Europa vuelva a ser el gran perdedor de la crisis económica. Dentro de España, se ha trasladado la reflexión a responsables de las Fuerzas Armadas, la industria y la academia. Las conclusiones han quedado plasmadas en el *policy paper* “Implicaciones del COVID-19 para la Defensa”.

### América Latina en tiempos del COVID-19

La crisis provocada por el COVID-19 es propicia para repensar las relaciones hispano-latinoamericanas y replantear en profundidad el papel que puede y debe desempeñar España en la región, y su relación con ella. La ausencia de España, y de la UE, en la lucha contra la pandemia y en la posterior reconstrucción económica no sería entendida por sus socios latinoamericanos, y podría tener serias consecuencias en el medio y largo plazo.

***El COVID-19  
ha alterado la  
transformación  
industrial en  
curso en la UE y  
España, necesaria  
para mejorar la  
competitividad y  
contener la pérdida  
de soberanía  
tecnológica***

En el Informe Elcano “Las relaciones España-América Latina en tiempos del COVID-19” se propone la mejor manera en que España puede repositionarse en América Latina, sabiendo que esta estrecha relación es un camino de dos direcciones, cuyo resultado no dependerá solo de las propuestas y políticas españolas, sino también de las latinoamericanas.

Además, el Real Instituto Elcano ha analizado, a través de diversos documentos, el papel de los bancos regionales de desarrollo en América Latina en el mundo post COVID-19, la coordinación regional frente al COVID-19 en esta área geográfica, el impacto del coronavirus en la economía y el sector energético latinoamericanos, y el incremento del presidencialismo en la región, entre otras cuestiones.

## COVID-19 y las relaciones Europa-China

La crisis del COVID-19 ha coincidido con debates en toda Europa sobre la necesidad de adoptar estrategias más coherentes hacia China. Por una parte, ha contribuido a una cooperación más estrecha entre Europa y China; pero por otra, ha subrayado aún más las fracturas que existen dentro de Europa sobre cómo hacer frente a una China cada vez más influyente.

El informe “COVID-19 and Europe-China Relations. A country level analysis”, elaborado en el seno de la *European Think-Tank Network on China* (ETNC) de la que el Real Instituto Elcano forma parte, busca identificar y subrayar los desarrollos clave en las relaciones bilaterales entre China y una amplia gama de países europeos, entre ellos España.

Asimismo, el Real Instituto Elcano ha estudiado también las luces y sombras de la cooperación hispano-china, la imagen de China en España y en qué medida el coronavirus ha afectado al estatus internacional de China.

## La globalización en tiempos de pandemia

La crisis del COVID-19 tiene un efecto desglobalizador en las relaciones internacionales, posiblemente mayor del que supuso la Gran Recesión. Además, las relaciones “blandas”, que han liderado la globalización en los últimos años, se están viendo particularmente afectadas por las restricciones a los movimientos internacionales de personas.

Así lo recoge “La globalización en tiempos de pandemia”, a partir de las variables que componen el Índice Elcano de Presencia Global. El valor agregado de la proyección económica mundial podría contraerse en un 12,0% y el de la militar aumentar en un 7,6%. Aunque el impacto de la pandemia en la tecnología, la cultura y la información es aún incierto, la dimensión blanda podría contraerse entre un 9% y un 14,3%. Como resultado, podríamos asistir, con la pandemia global, a una desglobalización de entre el 7,5% y el 8,8%, la mayor variación negativa anual en toda la serie del Índice Elcano de Presencia Global, incluyendo los años de desintegración de la Unión Soviética o la Gran Recesión.

*La crisis del COVID-19 ha estrechado la cooperación entre Europa y China, pero también ha subrayado aún más las fracturas que existen dentro de Europa sobre cómo hacer frente a una China cada vez más influyente*

## IMPULSO A LA INNOVACIÓN Y LOS CONTENIDOS DIGITALES

La pandemia y las medidas de confinamiento, distancia social y restricción de la movilidad han impactado profundamente, entre otros aspectos, en la forma en la que las organizaciones comunican, se relacionan con sus públicos y desarrollan su actividad. El Real Instituto Elcano ha afrontado en 2020 este reto potenciando su capacidad de innovación, el trabajo en red y en remoto, la generación de nuevos contenidos digitales, y las actividades virtuales. Cuando en marzo de 2020 el mundo pareció detenerse, el Real Instituto Elcano cogió impulso.

La respuesta ha sido extraordinaria. En 2020, el Instituto ha duplicado sus audiencias digitales, amplificando así aún más la difusión de los análisis: las visitas a la Web, Especiales y Blog Elcano aumentaron un 112% respecto a 2019, hasta sumar 2.569.864. En redes sociales, el alcance potencial se disparó hasta 488 millones de usuarios.

Tres de cada cuatro reuniones privadas organizadas en 2020 se realizaron a través de medios virtuales o híbridos, y nueve de cada 10 eventos públicos fueron *online*, lo que permitió desarrollar en total 154 actividades. Los medios telemáticos han facilitado congregarse a un público significativamente mayor al que imponen las restricciones de aforo presenciales, e incorporar ponentes sin limitación geográfica, potenciando también la interacción personal. En el Canal YouTube han quedado grabados todos los debates y mesas redondas retransmitidos en *streaming*, para su visualización posterior.

Para responder de forma ágil a los retos que la pandemia planteaba y facilitar la comprensión, el Instituto combinó la producción de documentos con la generación de vídeos breves que se difundieron a través de canales *online* y redes sociales, y conectaron a nuestro equipo de analistas con la sociedad civil.



Vea el Tráiler del policy paper **"España y la crisis del coronavirus: una reflexión estratégica en contexto europeo e internacional"**.



Vea los Comentarios Elcano en vídeo sobre **la crisis del coronavirus**.

## AMPLIA PROYECCIÓN INTERNACIONAL



Durante 2020 el Real Instituto Elcano ha intensificado la proyección internacional de sus estudios y análisis y su capacidad de influencia en el exterior a través de la Oficina Elcano en Bruselas, colaboraciones con centros de investigación extranjeros, el desarrollo de proyectos de alcance internacional, el impacto en prensa extranjera y la internacionalización de sus contenidos digitales.

### La Oficina Elcano en Bruselas

Con el objetivo de favorecer la coordinación de la respuesta española y europea a la pandemia, aumentar la influencia de nuestro país en la UE y mejorar el conocimiento de las prioridades estratégicas nacionales en relación con Europa, la Oficina Elcano en Bruselas ha desarrollado en 2020 una intensa labor, en la que ha ejercido de punto de encuentro entre decisores políticos, sociedad civil, empresas y expertos.

A través de diferentes seminarios virtuales, el Instituto ha propiciado la reflexión sobre cómo pensar y actuar en red, qué posición debería adoptar España en torno a la respuesta europea a la crisis del coronavirus y qué papel puede

desempeñar en la Defensa europea. En la discusión han participado europarlamentarios españoles, miembros del Servicio Europeo de Acción Exterior, de la Comisión Europea, de la Representación Permanente de España ante la UE, del Consejo Europeo, del gabinete del Alto Representante para la Unión Europea de Asuntos Exteriores, así como de los Ministerios de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación, y Defensa.

Las conclusiones han quedado plasmadas en análisis como “¿Más allá del multilateralismo? COVID-19, autonomía estratégica europea y política exterior española”; “Presencia, papeles, procesos y pasta: cuatro claves para aumentar la influencia de España en Bruselas”; “Movilizar el talento español en ecosistemas globales de conocimiento: guías para la acción”; “España y el futuro de la política de defensa europea: hacia una estrategia de influencia”; y “La presencia de España en Europa en las crisis del euro y de la pandemia”.

Consulte los análisis Elcano sobre **influencia de España en la UE** en: [www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano\\_es/elcano-en-bruselas/novedades](http://www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano_es/elcano-en-bruselas/novedades)

*El Instituto ha reforzado su relación con las redes internacionales de think tanks de las que forma parte*

### Ampliación de la red internacional

En 2020 el Real Instituto Elcano ha intensificado también la colaboración con *think tanks*, fundaciones y centros de investigación internacionales, para lo que ha suscrito acuerdos con el *Munich Security Conference*, la *European Climate Foundation*, la Fundación Unión Europea-América Latina y el Caribe (Fundación EU-LAC), la Organización de Estados Iberoamericanos, y la *Friedrich Naumann Stiftung*. Entre los *think tanks* con los que el Instituto ha trabajado durante el año se encuentran también *Aspen Institute* de Italia, el *European Policy Center*, el *Instituto para la Promoção da América Latina e Caraíbas*, la *Korea Foundation* y el *Forum of Strategic Dialogue* de Israel.

Asimismo, el Instituto ha reforzado su relación con las redes internacionales de *think tanks* de las que forma parte, entre ellas la Red Iberoamericana de Estudios Internacionales (RIBEI), cuya Secretaría Ejecutiva ostenta Elcano; EuroMeSCo; la *European Association of Development Research and Training Institute* (EADI); el *Armament Industry European Research Group* (ARES); la Red Española de la Fundación Euromediterránea Anna Lindh para el Diálogo entre Culturas; la Red de Investigación Iberoamericana de Estudios de Asia Oriental (REDIAO); *ThinkGlobal*, *ActEuropean* (TGAE); *The TransEuropean Policy Studies Association* (TEPSA); y el *European Policy Institutes Network* (EPIN). Además, en 2020 el Instituto se incorporó al *European Think Tanks Group* (ETTG), que agrupa a seis instituciones punteras en el ámbito de las políticas de desarrollo internacional. En el marco del Think-20 (la red de *think tanks* de los países del G20), cuya presidencia recayó en 2020 en Arabia Saudí, el Instituto contribuyó con el *policy brief* “Managing the transition to a multi-stakeholder artificial intelligence governance”.



*Josep Borrell, Alto representante de la Unión Europea para Asuntos Exteriores y Política de Seguridad, conversó con Charles Powell, director del Real Instituto Elcano, en el marco del Brussels Forum 2020, organizado por el German Marshall Fund.*

## Proyectos internacionales

El Real Instituto Elcano participa en varios proyectos internacionales de la Comisión Europea y la OTAN, algunos de los cuales han finalizado durante 2020.

En el ámbito de la prevención de la radicalización violenta, en este ejercicio ha culminado el proyecto MINDB4Act sobre nuevas políticas de prevención de la radicalización violenta, dentro del Programa H2020 de la Comisión Europea, mediante el cual el Instituto ha coordinado durante tres años un consorcio formado por 18 centros de investigación e instituciones de 10 países europeos.

Además, el Real Instituto Elcano participa en otros dos proyectos H2020 sobre radicalización violenta: el titulado “Judicial Strategies Against all Forms of Violent Extremism in Prison” (J-SAFE), sobre mejora de las capacidades de jueces y fiscales para prevención de la radicalización violenta en prisiones, liderado por *Agencfor International*; y el proyecto “Building resilience to reduce polarisation and growing extremism” (BRIDGE), sobre la promoción de la resiliencia frente a la polarización social en los ámbitos locales, liderado por la organización no gubernamental *European Forum for Urban Security* (EFUS).

En materia de energía y clima, el Real Instituto Elcano participa en el Proyecto H2020 MUSTEC, coordinado por el Centro de Investigaciones Energéticas, Medioambientales y Tecnológicas (CIEMAT), cuyo objetivo es explorar y proponer soluciones para superar los problemas que obstaculizan el despliegue actual y futuro de proyectos de energía termosolar de concentración, capaces de suministrar electricidad renovable a los

países de Europa Central y del Norte. Asimismo, está inmerso en el proyecto de investigación “The European Union, Mediterranean and African integration in the Global Age” (AMENET) financiado por la Comisión Europea (Erasmus+), que analiza la integración de África, el Mediterráneo y Europa, estudiando la intensificación de las relaciones económicas, comerciales y políticas de la UE y África, para lo cual se ha creado una red de investigadores en ambos continentes.

Con la OTAN, el Real Instituto Elcano desarrolla el proyecto “Responding to Emerging Security Challenges in NATO’s Southern Neighbourhood”, en colaboración con el *Moroccan Center for Strategic Studies*, el *Jordan Center for Strategic Studies* y el *Institute for Statecraft* del Reino Unido.

## Creciente impacto fuera de España

El impulso a los contenidos digitales ha venido acompañado de una mayor internacionalización: en 2020 el 71% de las visitas a la Web y el 65% de las visitas al Blog procedió de fuera de España. Destaca el crecimiento de consultas a la Web desde América Latina y el Caribe, que en 2020 han aumentado un 235%, hasta sumar 1.170.132 visitas y representar el 57% del total. El resto de Europa representa el 10%, América del Norte el 4%, Asia el 3%, África el 1% y Oceanía el 0,2%.

La proyección internacional del Instituto se ha reflejado también en el aumento de la presencia en medios de comunicación extranjeros: de las 4.010 menciones en medios, 1.180 se produjeron en medios de 89 países, entre ellos el *Washington Post*, *Foreign Policy*, *Der Spiegel*, *CNN*, *The Guardian*, *Financial Times*, *BBC*, *Mercurio* y *Clarín*.



## RECONOCIMIENTOS

El Real Instituto Elcano ha ascendido al puesto número dos de Europa Occidental y al 11º del mundo en Política Exterior y Relaciones Internacionales, según el *2020 Global Go To Think Tanks Index* (GGTTI) que elabora cada año la Universidad de Pensilvania.

Con este reconocimiento, el Real Instituto Elcano, que se mantiene como el primer *think tank* de España, ha escalado siete puestos respecto al pasado año en la región de Europa Occidental, y ha ascendido cuatro posiciones hasta el 11º del mundo en la categoría de Política Exterior y Relaciones Internacionales.

Este resultado en Europa Occidental sitúa al Real Instituto Elcano por delante de algunos de los centros de pensamiento más prestigiosos del continente, entre ellos *Chatham House* (Reino Unido), *French Institute of International Relations* (IFRI, Francia), *Clingendael-Netherlands Institute of International Relations* (Países Bajos), *Istituto Affari Internazionali* (IAI, Italia), *Notre Europe Jacques Delors Institute* (Francia), *Stiftung Wissenschaft und Politik (SWP, Alemania)*, *European Council on Foreign Relations* (ECFR) y *Stockholm International Peace Research Institute* (SIPRI, Suecia).

Asimismo, el Real Instituto Elcano se ha colocado en el puesto 29º del mundo (incluyendo EE UU), escalando 18 posiciones respecto al pasado año, por delante de *think tanks* como el *Atlantic Council* (EE UU) y la *Chinese Academy of Social Sciences* (CASS).

*El Real Instituto Elcano ha ascendido al puesto número dos de Europa Occidental y al 11º del mundo en Política Exterior y Relaciones Internacionales*

## COMPARECENCIAS PARLAMENTARIAS

El equipo de analistas del Real Instituto Elcano colabora de forma habitual con el Congreso de los Diputados para aportar su visión y reflexiones, en calidad de expertos. En 2020 se realizaron además comparecencias en la Asamblea de Madrid y las Cortes de Aragón, ampliando la capilaridad territorial del Instituto.

Ignacio Molina, investigador principal para Europa, compareció el 1 de junio ante el grupo de trabajo sobre la Unión Europea de la Comisión para la Reconstrucción Social y Económica del Congreso de los Diputados, a propuesta de los grupos parlamentarios del PSOE y de Ciudadanos. En su intervención, Molina recomendó que España apoye mecanismos eficaces europeizados de gestión de futuras crisis sanitarias, y advirtió que España y el resto de la UE deben trabajar para poner en relación la labor de la Organización Mundial de la Salud con

la de la Organización Mundial del Comercio y la Organización Mundial del Turismo, para reactivar el comercio y el turismo internacional.

Además, Ignacio Molina compareció el 2 de julio de 2020 ante la Ponencia de Asuntos Europeos de las Cortes de Aragón titulada “Nuevas prioridades políticas y presupuestarias de la Unión Europea y su impacto en Aragón”, con el objetivo de ayudar al parlamento aragonés a formar criterio sobre el tema analizado.

Por su parte, Federico Steinberg, investigador principal de Economía Política, compareció el 17 de septiembre de 2020 en la Asamblea de Madrid, a propuesta del grupo parlamentario de Ciudadanos, para informar sobre medidas relacionadas con la UE que se podrían poner en marcha para la recuperación e impulso de la actividad de la región.



*Comparecencia de Ignacio Molina ante el grupo de trabajo sobre la Unión Europea de la Comisión para la Reconstrucción Social y Económica del Congreso de los Diputados, el 1 de junio de 2020.*

## COMPROMISO CON LA IGUALDAD DE GÉNERO

El Real Instituto Elcano mantiene un firme compromiso con la igualdad de género, establecido como principio básico y transversal en los Estatutos del Instituto y que se plasma en diversas líneas de investigación. Desde 2019, desarrolla además una línea de trabajo específica sobre igualdad de género y política exterior.

Por ello, en 2020 los análisis sobre la pandemia y sus consecuencias tuvieron en cuenta especialmente la perspectiva de género y el impacto global en la agenda global en materia de igualdad de género. También se actualizó con nuevos materiales el Especial Elcano “Mujeres, Paz y Seguridad” al cumplirse el 20º aniversario de la Resolución 1325 del Consejo de Seguridad de Naciones Unidas del año 2000. Los retos pendientes de esta agenda fueron abordados también en la mesa redonda “20º aniversario de la Resolución 1325: los retos pendientes de la agenda Mujeres, Paz y Seguridad”, que desarrolló con la Cátedra UNESCO de Resolución de Conflictos de la Universidad de Córdoba y la Diputación de Córdoba.

Además, en colaboración con la Embajada de Suecia, el Instituto organizó una mesa redonda virtual sobre “La igualdad de género tras el COVID-19: el papel de las Naciones Unidas”, que

contó con la participación del embajador de Suecia en Madrid, Teppo Tauriainen; la secretaria de Estado de Cooperación Internacional, Ángeles Moreno; la directora ejecutiva adjunta de ONU Mujeres, Asa Regner; y el director general de Naciones Unidas del Ministerio de Asuntos Exteriores sueco, Carl Skau. También colaboró en el diálogo *online* sobre “Lessons learned on gender policy post COVID-19”, organizado por la Delegación de la Unión Europea en México, con la colaboración de CEPS, México Evalúa y COMEXI.

Asimismo, el Real Instituto Elcano continuó apoyando el proyecto #DóndeEstánEllas impulsado en 2018 por el Parlamento Europeo para aumentar la presencia de las mujeres, como ponentes, en el debate público. El Instituto aumentó en 2020 en dos puntos porcentuales la participación de mujeres ponentes en sus eventos públicos, alcanzando el 35%, a pesar de la pandemia y de que, en términos globales, ha disminuido la presencia de mujeres en los debates.

Consulte el Especial Elcano “**Mujeres, paz y seguridad: 20 años de la 1325**” en: [especiales.realinstitutoelcano.org/mujeres-paz-seguridad](https://especiales.realinstitutoelcano.org/mujeres-paz-seguridad)



Vea la mesa redonda “**La igualdad de género tras el COVID-19: el papel de las Naciones Unidas**”.

## UN ESPACIO PARA EL DIÁLOGO

La rápida implantación de medios telemáticos para la organización de encuentros y sesiones virtuales privadas ha facilitado que en 2020 el Real Instituto Elcano acogiera a destacados representantes de la política, tanto españoles como extranjeros, cuya distancia geográfica hubiera complicado de otra forma la participación en las actividades del Instituto.

Entre otros, han participado en nuestros encuentros, Sidi M. Omar, representante del Frente Polisario ante la ONU; Sanjay Verma, embajador de India en España; Simon Fraser, *Deputy Chairman* de Chatham House; José Manuel Albares, nuevo embajador de España en Francia; el expresidente de Gobierno José Luis Rodríguez Zapatero; Teresa Ribera, vicepresidenta cuarta del Gobierno y ministra para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico; Enrique Mora, nuevo director político del Servicio Europeo de Acción Exterior; Ione Belarra, secretaria de Estado para la Agenda 2030; Augusto Santos Silva, ministro de Asuntos Exteriores de Portugal; y Svetlana Tijanovskaya, dirigente del movimiento democrático de Bielorrusia.

Además, en el marco de los diferentes Grupos de Trabajo del Real Instituto Elcano intervinieron, entre otros, Juan José Escobar, embajador de España en Irak; el nuevo *rapporteur* de Turquía en el Parlamento Europeo, Ignacio Sánchez Amor; Esther Solano, profesora de la Universidad Federal de Sao

Paulo; Manuel Cebrián del *Max Plant Institute for Human Development*; Marta Lagos, directora de Latinobarómetro; Juan González-Barba, secretario de Estado para la Unión Europea; Ángeles Moreno, secretaria de Estado de Cooperación Internacional; John Seaman, investigador del Instituto Francés de Relaciones Internacionales (IFRI); Pablo de Ramón-Laca, director general del Tesoro; Sebastián Nieto Parra, director de la Unidad de América Latina y el Caribe del Centro para el Desarrollo de la OCDE; Nasser Kamel, secretario general de la Secretaría de la Unión para el Mediterráneo (UpM); Jaime Atienza Azcona, responsable de políticas de deuda de Oxfam Internacional; Miguel Tiana Álvarez, subdirector general de Gestión de la Deuda Externa y la Financiación Internacional del Ministerio de Asuntos Económicos y Transformación Digital; Rosa María Lastra, directora del *Institute of Banking and Finance Law the Centre for Commercial Law Studies (CCLS)* de la *Queen Mary University of London*; Carme Artigas, secretaria de Estado de Digitalización e Inteligencia Artificial; Santiago Carbó, profesor de Economía y Finanzas de CUNEF; Alejandra Kindelán, directora del Servicio de Estudios del Banco Santander; David Vegara, profesor de Economía en ESADE; José Luis Blanco de Acciona y Helena Viñés Fiestas de BNP Paribas AM, ambos miembros del Grupo de Expertos Técnicos sobre Finanzas Sostenibles (TEG) de la Comisión Europea; Christoph Wolfrum, ministro consejero de



Augusto Santos Silva, ministro de Asuntos Exteriores de Portugal.



Teresa Ribera, vicepresidenta cuarta del gobierno y ministra para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico.

la Embajada de Alemania en España; Eric Lonergan y Mark Blyth, autores del libro *Angrynomics*; Cynthia Arnson, directora del Programa de América Latina del *Woodrow Wilson Center*; Salvador Romero Ballivián, presidente del Tribunal Supremo Electoral de Bolivia; Michaël Tanchum, profesor de Relaciones Internacionales de la Universidad de Navarra y *Senior Associate Fellow* de AIES; Clara Cabrera, embajadora para la Igualdad de Género en la Política Exterior; Graham Weale y Mikel González, del BC3; Luis Vicente León, presidente de Datanálisis; Eva Martínez, directora general para el Magreb, Mediterráneo y Oriente Próximo del Ministerio de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación; Manuel Muñiz, secretario de Estado de la España Global del Ministerio de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación; Carlos Gascó Travesedo, director ejecutivo de *Energy Policy* del Ministerio de Energía de Emiratos Árabes Unidos; Ernest Urtasun, diputado del Parlamento Europeo por el Grupo de los Verdes; Luis Martí, director de Regulación de Acciona; Christian García Almenar, emprendedor español en Silicon Valley; y Andrés Pedreño, catedrático de Economía Aplicada de la Universidad de Alicante.

*El Instituto acogió a destacados representantes de la política nacional e internacional*



*Svetlana Tijanovskaya, dirigente del movimiento democrático de Bielorrusia, con Charles Powell, director del Real Instituto Elcano.*

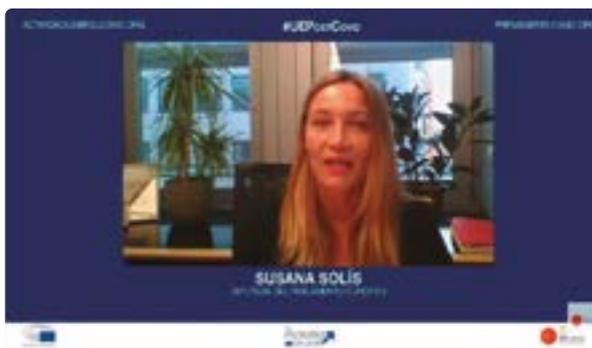


Debate Elcano “Brexit y sus posibles consecuencias para España y Europa”, con Charles Powell, director del Real Instituto Elcano; Hugh Elliott, embajador del Reino Unido en España; Anna Bosch, periodista de TVE; Belén Romana, presidenta de Digital Future Society; y Federico Steinberg, investigador principal del Real Instituto Elcano.

## Debates Elcano

En el marco del ciclo de Debates Elcano iniciado en 2016 con la Fundación Botín, en 2020 se organizaron seis sesiones públicas, de las que cuatro fueron en formato virtual. Los debates giraron en torno a “España en el mundo 2020”; “Brexit y sus posibles consecuencias para España y Europa”; “El impacto del COVID-19 en América Latina: un balance sanitario, político y económico provisional”; “Cómo puede España aprovechar el fondo de recuperación europeo”; “US elections: Who votes, what and why” y “How will Biden change US foreign policy?”. En ellos participaron, entre otros, Hugh Elliott, embajador del Reino Unido en España; Anna Bosch, periodista de TVE; Belén Romana, presidenta de *Digital Future Society*; Cristina Gallach, secretaria de Estado de Asuntos Exteriores y para Iberoamérica y el Caribe; Susana Malcorra, decana de la Escuela de Asuntos Globales y Públicos de IE Universidad y exministra de Relaciones Exteriores y Culto de Argentina; Jorge Sicilia, economista jefe del Grupo BBVA; Isabel Riaño, directora adjunta del Gabinete de la Vicepresidenta de Asuntos Económicos y Transformación Digital; Paz Guzmán, de la Representación de la Comisión Europea en España; Joshua M. Blank, de *University of Texas*; Linda Chávez, del *Niskanen Center*; Daniel Blanch, de *Saint Louis University*; Sebastián Royo, de *Suffolk University*; Daniel S. Hamilton, de *Johns Hopkins-SAIS*; Heather Conley, de CSIS; y Jeffrey H. Michaels, del *Barcelona Institute of International Studies*.

Asimismo, en colaboración con la Oficina del Parlamento Europeo en España, el Instituto organizó el ciclo de cuatro debates sobre “El futuro de la UE en un mundo post COVID-19”, dedicados a “Digitalización y privacidad de los datos”, “Pacto verde y transición ecológica”, “El papel de la UE en el mundo” y “El futuro de la Unión Europea”. En ellos participaron los europarlamentarios Ibán García, Domènec Ruiz Devesa, Ignacio Sánchez Amor y Javier López, del Grupo de la Alianza Progresista de Socialistas y Demócratas; Susana Solís, Javier Nart y Soraya Rodríguez, del Grupo *Renew Europe*; y Javier Zarzalejos, del Grupo del Partido Popular Europeo.



Vea el debate sobre “El futuro de la UE en un mundo post COVID-19” dedicado a “Digitalización y privacidad de los datos”.

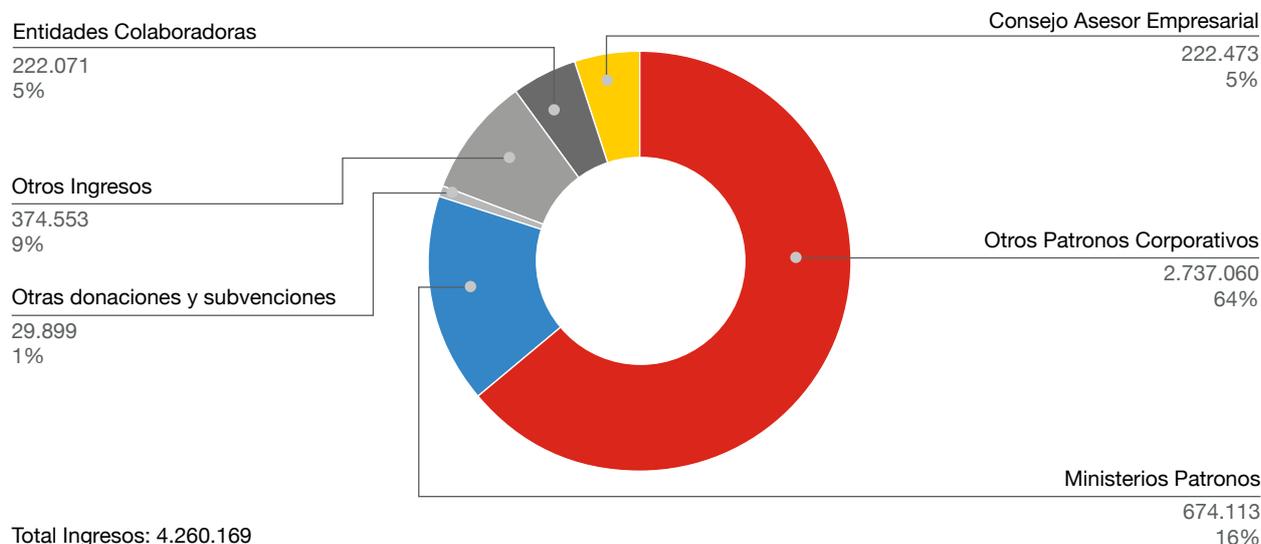
## APUESTA POR LA TRANSPARENCIA

La transparencia, el buen gobierno y el acceso a la información sobre la administración del Instituto son ejes transversales de la gestión del Real Instituto Elcano. El apartado de Transparencia de nuestra Web pone a disposición pública la información relacionada con las cuentas anuales, últimos presupuestos aprobados, las fuentes de financiación públicas y privadas, así como los Estatutos y el Código de Buen Gobierno.

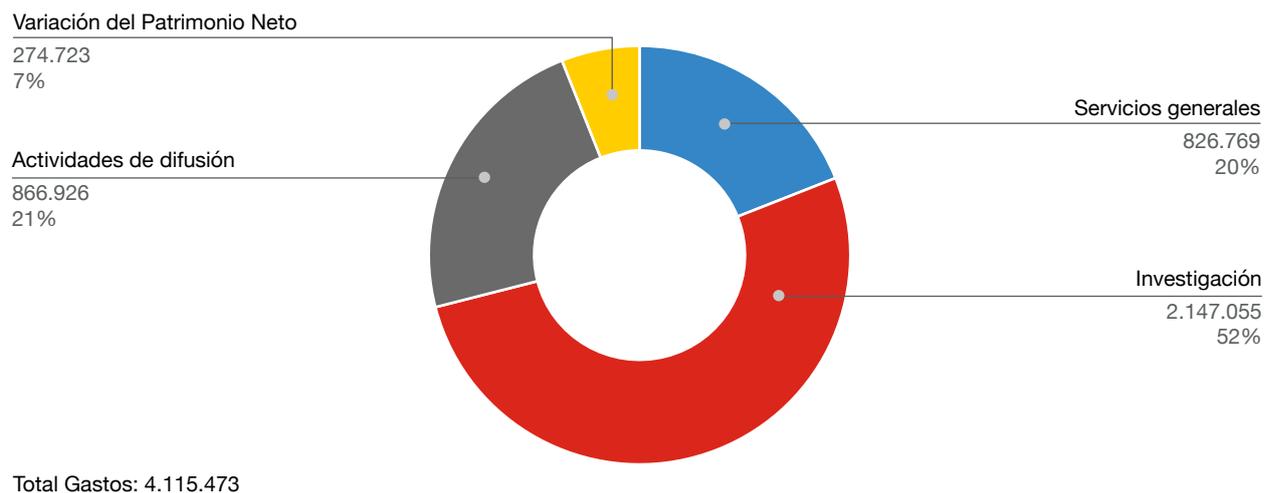
Además, en 2019 se abrió un Buzón Ético como canal confidencial y transparente para que los empleados y colaboradores del Instituto puedan trasladar a los responsables del mismo sus posibles quejas y preocupaciones, y obtuvo la Acreditación de Transparencia y Buenas Prácticas otorgada por Lealtad Instituciones.

Consulte la sección '**Transparencia**' de la web en: [www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano\\_es/sobre-elcano/transparencia](http://www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano_es/sobre-elcano/transparencia)

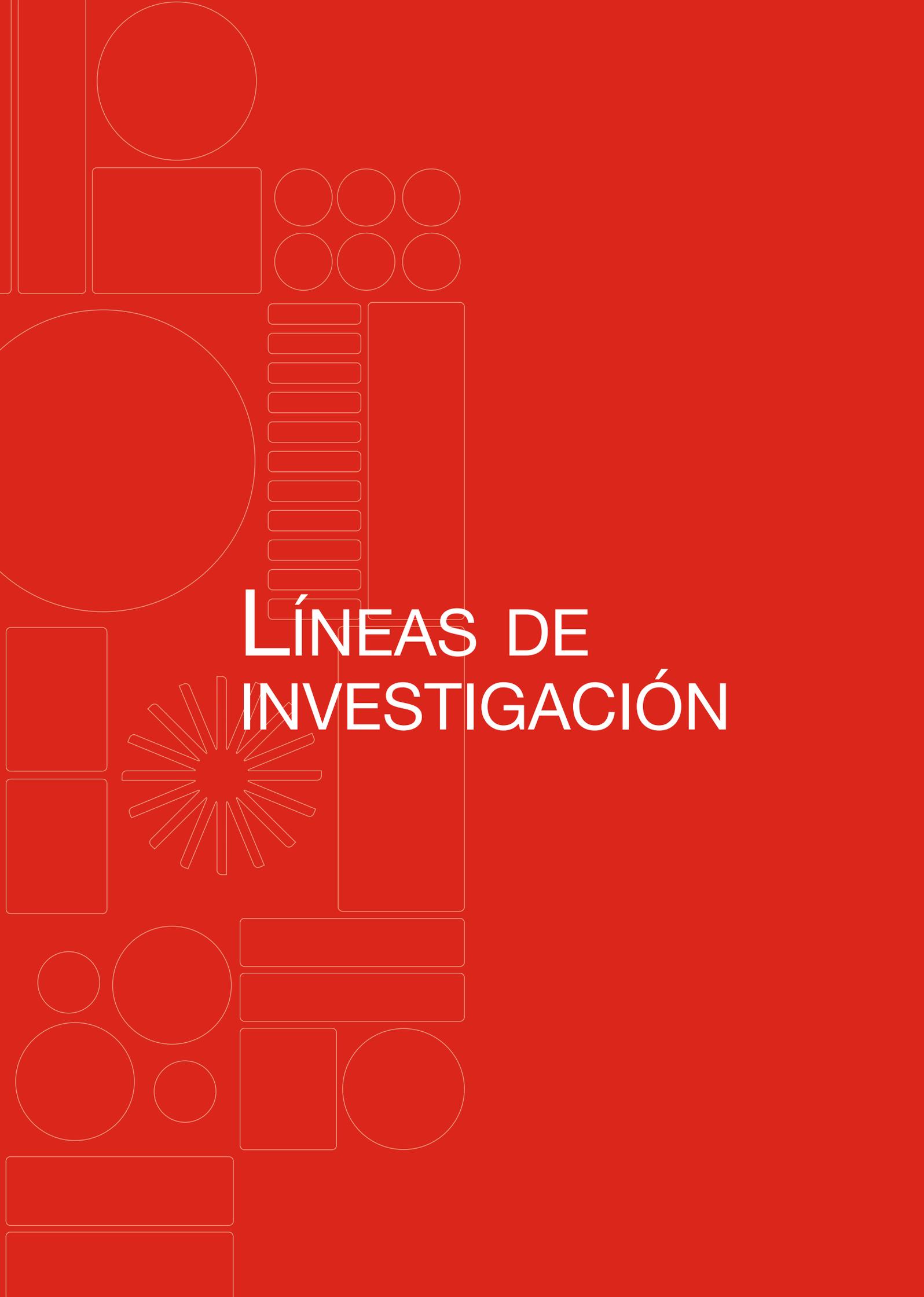
### Ingresos por fuente de financiación (€)



### Gastos (€)





The background is a solid red color. Overlaid on this are various white geometric shapes: circles of different sizes, rectangles of different sizes and orientations, and a central sunburst-like shape composed of many thin lines radiating from a point. The shapes are scattered across the page, creating a modern, minimalist aesthetic.

# LÍNEAS DE INVESTIGACIÓN

## CLAVES DE LA POLÍTICA EXTERIOR ESPAÑOLA

En 2020 el Real Instituto Elcano ha acompañado el proceso de reflexión de la Estrategia de Acción Exterior y ha analizado las grandes cuestiones de política exterior española, en el marco de la crisis del coronavirus y con mayor énfasis en las relaciones bilaterales de España con algunos países de especial relevancia, bien por el carácter estratégico de la relación, bien por el potencial futuro que ofrecen. Las respuestas españolas a la migración irregular, la gobernanza de la ayuda al desarrollo en clave española, los desafíos que plantea a España el yihadismo global, las inversiones españolas en África Subsahariana y la cultura de España en Asia (en concreto, Japón), han sido también otros grandes vectores de investigación.

### **España en el mundo en 2020: perspectivas y desafíos en el marco del coronavirus**

El año 2020 ha estado dominado por la irrupción del virus COVID-19 y el arranque de una nueva Legislatura tras la repetición electoral de 2019 y los

planes de acción exterior del nuevo Gobierno de coalición. El contexto económico y de seguridad ha estado muy condicionado por la alerta de salud global y sus efectos en la creciente rivalidad geopolítica chino-estadounidense.

El documento “España en el mundo en 2020: perspectivas y desafíos en el marco del coronavirus” analiza el papel a jugar por España en el ciclo político europeo que durará hasta 2024, y que estará igualmente marcado por el impacto de la crisis sanitaria en todos los órdenes de la integración, así como las previsiones de la política exterior española en otras regiones geográficas (América Latina, EE UU, Mediterráneo, África y Asia-Pacífico), en gran parte caracterizadas por las convulsiones domésticas. Asimismo, se analiza el papel de España en la gestión de los asuntos globales, también afectados por la pandemia, tanto en lo que respecta a la gobernanza como a los contenidos de la Agenda 2030: política de cooperación, acción climática, derechos humanos e igualdad de género.

*SS MM los Reyes se reunieron el 25 de mayo de 2020 en el Real Instituto Elcano con destacados miembros del Consejo Científico, para analizar la realidad internacional a raíz de la pandemia.*



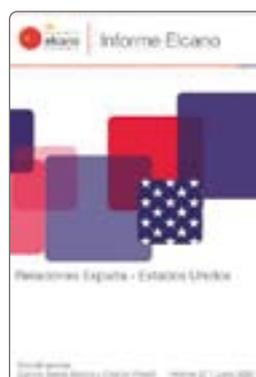
## Relaciones bilaterales con China y EE UU

La pandemia del COVID-19 no parece haber supuesto un cambio cualitativo de las relaciones entre España y China, lo que no significa que la crisis no sea relevante para la evolución de las relaciones bilaterales, que lo es, sino que está potenciando diferentes tendencias que se contrarrestan entre sí. China se ha significado como un socio imprescindible de España, a la vez que se evidenciaban algunos de sus problemas de gobernanza y las limitaciones de su cooperación. Esto hace que haya aumentado la percepción de una amenaza china en España, a la vez que se identifica a China como el segundo aliado preferido por los españoles fuera de la UE, como se recoge en el análisis “Las relaciones hispano-chinas y el COVID-19: luces y sombras de una cooperación imprescindible para España”.

En 2020 se abrió también una ventana de oportunidad para debatir y reflexionar en profundidad sobre las relaciones entre España y EE UU, en un momento de cambio a ambas orillas del Atlántico y en el mundo. Se trata de una relación oscilante, estrecha y asimétrica que, dadas las incertidumbres actuales, no se puede ignorar ni tampoco dar por sentada. Muchas cosas han cambiado en España y EE UU y también en el orden internacional en el que ambos actúan, que se encuentra en plena transición hacia un nuevo modelo, todavía por definir. Pero surgen las mismas preguntas: ¿Cuál es la verdadera naturaleza de la relación entre EE UU y España?; ¿Qué la caracteriza?; ¿Cuáles deben ser las bases de la relación en el futuro? A todas ellas se quiso dar respuesta mediante el Informe Elcano “Relaciones bilaterales España-EE UU”.

## La inmigración en los tiempos del virus

La reacción de los Estados ante la extensión de la epidemia en 2020 ha incluido en casi todos los países un cierre de sus fronteras exteriores, que ha hecho imposible la migración internacional. A la vez, la crisis económica provocada por el confinamiento ha dejado en el paro y en situaciones de gran precariedad a decenas de miles de inmigrantes en todo el mundo, como se advierte en el análisis “La inmigración en los tiempos del virus”. A corto plazo, la epidemia ha provocado una reacción hacia el proteccionismo, a la vez que pone de manifiesto la dependencia de la fuerza de trabajo migrante en un sector básico, el agrario. El impacto a largo plazo es incierto, y dependerá de la duración e intensidad de la crisis económica causada por la epidemia.



Descargue el Informe Elcano  
“Relaciones España –  
Estados Unidos”.

En lo que respecta a España, hasta el inicio de la pandemia ha sido un caso de éxito en el control de fronteras y en la integración de los inmigrantes, a pesar de ser uno de los países europeos con mayor volumen de inmigración en las últimas décadas. De cara al futuro, será necesario abordar retos como el repunte de inmigración, la integración de los inmigrantes de segunda y tercera generación, el espectacular aumento de las peticiones de asilo, los intentos de comunitarización de esta política, y la cuestión de los menores no acompañados, lo que obligará a redefinir la política migratoria, como se advierte en el análisis “Inmigración, ¿problema u oportunidad?: claves para una nueva política migratoria”.

### Ayuda al desarrollo, influencia y gobernanza en clave española

En 2020 el Real Instituto Elcano ha completado un proyecto trienal con la Fundación Bill y Melinda Gates que tiene dos objetivos principales: explorar el nexo ayuda-influencia, y contribuir a la construcción de una nueva narrativa sobre la ayuda en España, enfatizando la contribución de la ayuda al papel más amplio de España en el proceso de globalización.

La cooperación española al desarrollo sigue sin ser, aún hoy, una política de Estado. Para que lo sea, además de las reformas que mejoren su eficacia, debe construirse una narrativa que integre las muy distintas perspectivas políticas e ideológicas desde las que se puede abordar la ayuda. En el análisis “Una nueva narrativa para la ayuda española” se señala que España se percibe con frecuencia como un donante *outlier* tras un recorte de la ayuda al desarrollo muy superior al de la media de la UE o de la OCDE tras la Gran Recesión, que sigue sin revertirse. Sin embargo, el análisis de su discurso desde inicios de los años 2000 muestra que ha abrazado el consenso internacional de la ayuda (tanto en sus motivaciones como en sus objetivos de desarrollo), incluso en mayor medida que otros donantes de mayor peso como el Reino Unido y Suecia.

Para analizar los retos de la UE como actor global del desarrollo desde una perspectiva española, se organizó también la mesa redonda “EU and Spanish cooperation, looking back and forward”.

### La cultura en español en Asia: transformaciones, oportunidades y desafíos

El Real Instituto Elcano inició en 2020 un proyecto plurianual para analizar la presencia de la cultura en español en Asia, y las posibles vías de crecimiento de las industrias culturales y creativas españolas en China, la República de Corea y Japón.

Fruto de este trabajo ha sido el Documento de Trabajo “Lengua y cultura en español en el Japón de la era Reiwa” (publicado en 2021), que revisa la situación de las relaciones culturales bilaterales de España y Japón, y la evolución de la política cultural japonesa y de sus vinculaciones con la proyección internacional del *soft power* del país. Asimismo, profundiza en la transformación del sistema educativo nipón y la oferta de lenguas internacionales en todos los niveles de la enseñanza.



Descargue el policy paper “**La empresa española en África Subsahariana: estrategias, experiencias y riesgos**”.

### Las inversiones españolas en África Subsahariana

Un primer diagnóstico rápido, pero incompleto, puede llevar a considerar el continente africano como de escasa relevancia en las relaciones económicas internacionales españolas. Sin embargo, la importancia de los países africanos en términos sectoriales, exportadores y de inversión es creciente.

Las exportaciones de mercancías de España con destino a África han mostrado una evolución positiva y creciente en los últimos diez años, y un número importante de países africanos ha más que duplicado sus compras a España en la última década. Respecto a la inversión, a pesar de la escasa importancia relativa, España se sitúa como décimo país inversor en el ranking por proyectos en África.

Para analizar las estrategias, los riesgos (reales y percibidos), y las perspectivas futuras de las empresas españolas que ya realizan negocios en los mercados africanos, el *policy paper* “La empresa española en África Subsahariana: estrategias, experiencias y riesgos” profundiza en los elementos que contribuyen a entender la importancia estratégica y potencial del continente.

## EL NUEVO CICLO POLÍTICO Y ECONÓMICO DE LA UE (2019-2024)

El Real Instituto Elcano ha prestado en 2020 atención preferente a la propuesta del Plan de Recuperación para Europa de la Comisión Europea, cuyo objetivo es hacer frente a la crisis económica una vez superada la emergencia de la pandemia. Además, ha realizado un seguimiento exhaustivo de las prioridades institucionales, políticas, económicas y sociales marcadas por la Comisión Europea, desde una perspectiva española que pretende contribuir a moldear la agenda teniendo en cuenta los intereses de España y del conjunto de la UE.

### El Plan de Recuperación para Europa

El Plan de Recuperación para Europa *Next Generation EU* no conlleva únicamente una serie de instrumentos financieros, sino que ratifica una estrategia de recuperación y de crecimiento coherente con los objetivos de la UE a largo plazo. España debe aprovechar la oportunidad que brindan los nuevos instrumentos para contribuir a su propia transformación económica, por un lado, incidiendo en el círculo virtuoso que puede impulsar un marco inteligente de planificación y gestión de las inversiones y, por otro, en la necesaria puesta en marcha de un programa reformista a la altura de los retos existentes, y dirigido a modernizar nuestra economía, tal y como se señala en el análisis “España ante el acuerdo del Consejo Europeo de julio de 2020”.

Pero, además, la complejidad de las cifras y el uso de numerosos instrumentos, algunos ya existentes y otros más novedosos, recomiendan un esfuerzo de sistematización y resumen para entender adecuadamente la importancia y novedad de este avance en el proceso de integración europea, según se recoge en “Las cifras del Plan de Recuperación para Europa.”

### El perfil internacional de la UE

La nueva “Comisión geopolítica” tiene la labor de repensar el rol internacional de la UE, así como su papel global. Esta reflexión debe construirse, necesariamente, sobre la base de la actual estrategia global de la UE, publicada en 2016, que insiste en la necesidad de incrementar sus capacidades militares y de centrarse en su vecindad próxima y extendida.

Haciendo uso del Índice Elcano de Presencia Global, el *policy paper* “¿Actor regional o global? El perfil internacional de la UE” observa hasta qué punto los contenidos de la estrategia global de la UE están alineados con el volumen, la naturaleza y la distribución geográfica de la proyección exterior de la Unión, y constata que, tal y como se afirma en la estrategia global, hay una brecha considerable entre la presencia de la UE y su influencia internacional.



Vea el Debate Elcano **¿Cómo puede España aprovechar el Fondo de Recuperación europeo?**

## *La Comisión Europea ha situado en el centro de sus prioridades la adaptación de Europa a la era digital, potenciando la soberanía tecnológica, la ciberseguridad y la inteligencia artificial*

### **La Agenda Digital Europea**

La Comisión Europea ha situado en el centro de sus prioridades la adaptación de Europa a la era digital, potenciando aspectos relacionados con la soberanía tecnológica, la ciberseguridad y la inteligencia artificial. La pandemia ha demostrado que es necesario avanzar en la digitalización y la Inteligencia Artificial, ya que la digitalización de los procesos ha sido fundamental para mantener la economía en funcionamiento durante la crisis. Pero ante el alza del desempleo y la desglobalización, y las crecientes voluntades de una repatriación de actividades que perjudica a los más débiles, el documento “Por una pausa temporal vinculada al COVID-19 en la automatización” propone ralentizar la introducción de tecnologías que sustituyan a tareas desempeñadas por humanos, a través de la automatización, pero no a las que las mejoran. Esto debería hacerse a través de acuerdos a nivel nacional e internacional, implicando a organizaciones como la Organización Internacional del Trabajo. Esta pausa podría utilizarse para fomentar programas de capacitación y formación tecnológica, financiados a través de los paquetes de estímulo fiscal necesarios.

Para contribuir a la definición de un nuevo paradigma para el sector digital, el informe “El futuro digital de Europa” estudia cómo está progresando la digitalización en nuestro continente; cómo se está afrontando el reto de la digitalización desde las instituciones políticas, y las medidas que está adoptando la Comisión Europea para situar a Europa a la vanguardia de la digitalización; la problemática del sector industrial y del mercado de trabajo; y la evolución de la normativa regulatoria.

### **La UE ante el cambio climático y su gobernanza**

La UE, con su Pacto Verde Europeo, la adopción de una Ley Climática Europea, la amenaza del uso de un ajuste fiscal en frontera al carbono (*Carbon Border Tax*) y un aumento de la ambición a 2030, aspira a seguir liderando mediante el ejemplo la acción climática. En “Cambio climático 2020: ciencia, tras el maratón COP 25, el Pacto Verde Europeo y legislación climática en España”, se advierte de que ese liderazgo estará necesariamente más repartido que en la era Obama-Xi, y necesitará de más alianzas en un contexto en el que grandes emisores (China, EE UU, la India, Rusia y Brasil) bien no han indicado de manera clara su intención de aumentar la ambición de sus compromisos, bien han obstaculizado el avance en las negociaciones y de la ambición climática.

Los objetivos de España en materia de descarbonización son de los más ambiciosos de la UE, si se tiene en cuenta el esfuerzo que debe hacer España de aquí a 2030. Así se refleja en el Plan Nacional Integrado Energía y Clima (PNIEC) 2021-2030, el documento de base que debe guiar las decisiones de inversión para la transformación del modelo económico de España hasta 2030. Su objetivo es avanzar en la descarbonización, y para ello hace especial énfasis en el ámbito energético, ya que es el sector que genera tres cuartas partes de las emisiones. En “Desde España para Europa: propuestas para una recuperación verde a la crisis del COVID-19” se analizan las medidas claves del PNIEC, que prevé invertir 241.412 millones de euros entre 2021 y 2030, el 80% de los cuales provendría del sector privado.

## La UE ante la amenaza del yihadismo global

Tras los atentados yihadistas del 7 de julio de 2005 en Londres, la UE estableció un modelo europeo de respuesta a la violencia extremista y aprobó una nueva estrategia que establece la prevención de la radicalización y el reclutamiento como uno de los cuatro pilares de actuación frente al terrorismo, superando así el tradicional enfoque exclusivamente securitario o reactivo en favor de uno que incorpora la perspectiva preventiva y anticipatoria.

Con el cambio de paradigma llegó también la ampliación progresiva y generalizada del mapa de actores implicados en la lucha contra esa amenaza, dando así entrada a agentes no gubernamentales en un ámbito de actuación hasta entonces reservado a las fuerzas de seguridad, operadores jurídicos y decisores políticos.

En este contexto, en 2020 el Instituto ha concluido el proyecto H2020 iniciado en 2018 y liderado por el Real Instituto Elcano sobre “Mapping, identifying and developing skills and opportunities

for innovative, ethical and effective actions against violent extremism” (MINDb4ACT), que pretende contribuir a mejorar las políticas de lucha contra el extremismo violento en el ámbito europeo. En el Documento de Trabajo “Evaluación de proyectos a pequeña escala en materia de prevención de la radicalización violenta: una visión aplicada”, se han capturado lecciones específicas en el desarrollo de marcos de evaluación de proyectos de prevención de la radicalización violenta a pequeña escala.

Además, el Instituto organizó el 8º Foro de Terrorismo Global, que abordó las implicaciones para España del yihadismo y el terrorismo en el Sahel. Contó con la intervención, entre otros, de Conrad Tribble, ministro consejero de la Embajada de EE UU; Katherine Zimmerman, del American Enterprise Institute de Washington; Matthew Nevins, del *Bureau of Intelligence and Research* del Departamento de Estado de EE UU, así como representantes del Cuerpo Nacional de Policía, la Guardia Civil y el Ministerio de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación.



Inauguración del 8º Foro Elcano de Terrorismo Global, con Rafael Pérez Ruiz, secretario de Estado de Seguridad del Ministerio del Interior; Emilio Lamo de Espinosa, presidente del Real Instituto Elcano; y Conrad Tribble, ministro consejero de la Embajada de Estados Unidos.

## LA AGENDA GLOBAL EN PERSPECTIVA ESPAÑOLA Y EUROPEA

Los grandes desafíos a los que se enfrenta España son cada vez más globales, y requieren una participación más activa de nuestro país en su gestión y solución. Por este motivo, en 2020 el Real Instituto Elcano ha continuado abordando la agenda global con el propósito de aportar reflexiones y sugerencias propias sobre lo que España (tanto sus administraciones públicas como sus empresas y la sociedad civil, entendida en sentido amplio) puede y debe hacer en este ámbito si queremos dar respuesta a un entorno internacional marcado por la rivalidad entre grandes potencias, el auge del proteccionismo, y un proceso de transformaciones tecnológicas de enorme impacto en las relaciones internacionales y la política exterior de los países y que, en sí mismo, requiere también de nuevas reglas de juego y mecanismos de regulación globales.

### Transformaciones tecnológicas

La superioridad tecnológica es una dimensión crucial en la competición entre EE UU y China, la cual añade presión sobre unas ya de por sí tensas relaciones transatlánticas. El Documento de Trabajo “La carrera entre EE UU y China y el futuro de las relaciones transatlánticas” analiza la relación entre narrativa y realidad a partir del nexo entre las nuevas tecnologías, la defensa de valores compartidos, su reglamentación y las diversas dimensiones geopolíticas. Los valores vienen captando una atención creciente en el debate transatlántico en torno a la tecnología, especialmente a raíz de la proliferación de sistemas de vigilancia basados en la inteligencia artificial y de otros aspectos exportables de techno-autoritarismo, aunque también en términos de ideología y geopolítica. Tanto EE UU como Europa deben actualizar sus perspectivas de derechos humanos para la era digital y definir unos valores claros de cara a las nuevas tecnologías.

En este sentido, los principios éticos que han de regir la Inteligencia Artificial son objeto de una multiplicidad de propuestas por parte de Estados, organizaciones internacionales, y grandes empresas. Detrás de todo ello hay una carrera geopolítica, animada por la idea de que estos principios se han de incorporar en

*La superioridad tecnológica es una dimensión crucial en la competición entre EE UU y China, y añade presión sobre unas ya de por sí tensas relaciones transatlánticas*

una programación que siempre ha de quedar bajo control del ser humano. El Documento de Trabajo “Geopolítica de la ética en la Inteligencia Artificial” analiza las principales propuestas existentes al respecto y revela los conflictos de cultura, valores y control subyacentes.

Además, el COVID-19 ha puesto a prueba la resiliencia de las infraestructuras críticas y las redes y sistemas de comunicación del ciberespacio. Sus efectos han sido distintos de los incidentes y ataques para los que se preparan habitualmente los responsables de la ciberseguridad, y de ahí la utilidad de su análisis. Para ello, y contando con los colaboradores de los sectores público y privado del Grupo de Trabajo sobre Ciberpolítica, el Real Instituto Elcano ha llevado a cabo una reflexión colectiva que se ha presentado en el Documento de Trabajo “Ciberlecciones aprendidas del COVID-19”.



Presentación del informe anual de la European Think Tank Network on China (ETNC) sobre “Europe in the Face of US-China Rivalry”, con Ana Palacio, exministra de Asuntos Exteriores y miembro del Consejo Científico del Real Instituto Elcano; Pilar Méndez, subdirectora general de Asia Meridional y Oriental del Ministerio de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación; Francisco Martínez Boluda, socio de Uría Menéndez; y Mario Esteban y Miguel Otero, investigadores principales del Real Instituto Elcano y coordinadores del informe.

### ¿Hacia un nuevo “desorden internacional”?

La pandemia del coronavirus ha generado una recesión global y sincronizada de una profundidad nunca vista. Si a esto añadimos que la crisis nos encuentra con instituciones de cooperación multilateral muy debilitadas, y que es posible que a la recesión económica le siga una crisis política y social que alimente los planteamientos nativistas, no debería sorprendernos que se esté hablando del fin de la globalización tal y como la veníamos entendiendo. En el análisis “El futuro de la globalización” se alerta de los riesgos que ello implica, y se advierte que ni las pandemias ni el cambio climático pueden abordarse sin una mayor cooperación internacional.

Por otra parte, el unilateralismo estadounidense desplegado por Trump y la asertividad china han provocado un replanteamiento del panorama estratégico de la UE. Los Estados miembros coinciden en querer ampliar sus vínculos económicos con China, a pesar de que consideran a EE UU como su aliado más importante fuera de la UE, y que dependen de su protección militar. El informe “Europe in the Face of US-China Rivalry”, realizado con la *European Think Tank Network on China*, analiza

la difícil posición de la UE entre EE UU –un socio económico y estratégico primordial– y China, el segundo mercado más importante de la UE y (probablemente) la próxima superpotencia económica.

En este contexto, el Real Instituto Elcano también realizó en 2020 un seguimiento exhaustivo de las elecciones presidenciales en EE UU, que culminaron con la victoria electoral de Joe Biden y suscitaron la esperanza de una enmienda a la totalidad de la estrategia exterior de Trump y su giro aislacionista. El resultado de estos trabajos y los debates organizados han quedado recogidos en el Especial Elcano sobre EE UU.

Además, el Instituto ha continuado analizando la posición de Rusia como potencia revisionista, el papel de Europa en la estabilización de la Península de Corea (en colaboración con la *Korea Foundation*), y la necesaria colaboración entre la UE y Japón para mantener el orden liberal internacional basado en normas como pilar clave del desarrollo y el bienestar global.

Consulte el Especial Elcano “EE UU” en: <https://especiales.realinstitutoelcano.org/eeuu/2020/>

## América Latina

En medio de la pandemia y de una profunda crisis económica y social, América Latina entró en la recta final de 2020 con un intenso calendario político-electoral (seis convocatorias), antesala de un 2021 lleno de elecciones e incertidumbres. El Real Instituto Elcano ha realizado un seguimiento pormenorizado de estos procesos electorales, así como del impacto del COVID-19 en la región, donde la crisis sanitaria también ha supuesto un desafío político y económico y ha provocado un incremento del presidencialismo en unos países que carecen de fortalezas institucionales suficientes para acompañar y dar respaldo a la gestión de sus mandatarios. Así se recoge en los análisis “Brasil, Jair Bolsonaro y el COVID-19”; “La crisis del coronavirus en América Latina: un incremento del presidencialismo sin red de seguridad”; “El COVID-19 en América Latina: desafíos políticos, retos para los sistemas sanitarios e incertidumbre política”; y “Elecciones, crisis y pandemia en América Latina en la ‘nueva normalidad’”, entre otros.

Adicionalmente, el Instituto ha analizado el proceso de ratificación del acuerdo UE-MERCOSUR y sus posibles consecuencias económicas para España. En “La agenda del MERCOSUR y sus principales frentes de negociaciones comerciales” se abordó el posicionamiento de MERCOSUR en el necesario

rediseño del sistema multilateral y global del comercio internacional, y las condiciones para una más intensa cooperación económica regional en los distintos espacios conformados por los países latinoamericanos. En “¿Distracción o norte? La convergencia Alianza del Pacífico-MERCOSUR” se enfatizó que el sentido de urgencia sobre la integración en general, y sobre la convergencia AP-MERCOSUR en particular, es acertado siempre que conduzca a una integración profunda y no a la conformación de nuevos mecanismos estériles. Asimismo, en “La convergencia entre Alianza del Pacífico y MERCOSUR: potencial y conflictos” se insistió en la necesidad de avanzar en el proceso de integración y cooperación regional, a pesar del desalentador escenario político.

Con el apoyo de la *Friedrich Naumann Stiftung* y la colaboración de la Universidad de las Américas-Puebla (México), la Universidad de la Plata (Argentina), la Universidad Central (Ecuador) y el Centro de Estudios Estratégicos del Ejército del Perú (CEEPEP), en 2020 el Instituto continuó también la línea de trabajo sobre la respuesta efectiva del Estado en América Latina ante la amenaza que representa el crimen organizado. En el libro *La Seguridad en el marco del Estado de Derecho* se puso de manifiesto cómo la fortaleza del estado de derecho incide en la capacidad para hacer frente a las nuevas amenazas a la seguridad y, a su vez, en cómo la seguridad lo fortalece.



Vea el Debate Elcano **“El impacto del COVID-19 en América Latina: un balance sanitario, político y económico provisional”**



### Magreb y Oriente Medio

La pandemia del COVID-19 ha sacudido con fuerza a los países árabes, en un momento en el que la región se encuentra sometida a grandes presiones de diversa índole. Las respuestas de los Estados árabes ante la amenaza del coronavirus han acentuado algunos de los problemas ya existentes, convirtiendo retos socioeconómicos en crisis políticas, y agudizando las demandas de cambio que se extienden por diversos países de Oriente Medio y el Magreb. El coste económico y social de las restricciones drásticas que están imponiendo los gobiernos árabes puede ser desmesurado y, en última instancia, inasumible, tal y como se advierte en “El coronavirus en los países árabes: ¿tormenta pasajera, oportunidad de cambio o hecatombe regional?”.

Sin olvidar este contexto, el Documento de Trabajo “Treinta años de políticas mediterráneas de la UE (1989-2019): un balance” presenta una visión crítica de las últimas grandes políticas mediterráneas de la UE, analizando las fortalezas y debilidades de cada una de ellas.

*Las respuestas de los Estados árabes ante la amenaza del coronavirus han acentuado algunos de los problemas ya existentes, convirtiendo retos socioeconómicos en crisis políticas*

## HERRAMIENTAS ELCANO PARA EL ANÁLISIS DE LAS RELACIONES INTERNACIONALES Y LA IMAGEN DE ESPAÑA EN EL MUNDO

El Real Instituto Elcano ha desarrollado cuatro herramientas con metodología propia para analizar las relaciones internacionales y la imagen de España en el mundo: el Índice Elcano de Presencia Global, el Sistema de Indicadores de la Distancia entre la Imagen y la Realidad, el Barómetro del Real Instituto Elcano y el Barómetro de Imagen de España. En 2020 se publicaron actualizaciones de las tres primeras y la nueva edición del informe “La reputación de España en el mundo”.

### El Índice Elcano de Presencia Global

En 2020 se lanzó una nueva edición del Índice Elcano de Presencia Global al que se añadieron diez nuevos países: Afganistán, Albania, Bahréin, Bosnia y Herzegovina, Camboya, Georgia, Laos, Madagascar, Macedonia del Norte y Nepal. Con ello, el Índice se calcula para 130 países de todas las regiones y quedan representadas el 99% de la economía mundial y el 94% de la población total.

La evolución del índice muestra que el mundo ya se estaba desglobalizando antes de la pandemia del COVID-19: el valor agregado de presencia global (incluyendo los 130 países, variables y dimensiones) –que refleja el volumen de los intercambios mundiales y, por tanto, puede emplearse como una aproximación de la globalización– disminuyó sensiblemente entre 2018 y 2019, antes de que se declarara la pandemia global. La globalización decreció en 2,6% en un año, la mayor caída en toda la serie temporal, incluyendo, incluso, la fase de desglobalización que se produjo tras la caída del bloque soviético. A pesar de los aumentos discretos en el peso de lo militar (0,8%) y lo blando (1,1%), la caída se debe a una fuerte disminución de la dimensión económica (-5,2%).

En lo que al ranking de presencia global se refiere, los primeros diez puestos los ocupan EE UU, seguido de China, Alemania, el Reino Unido, Japón,



Ranking del Índice Elcano de Presencia Global actualizado en 2020.

Francia, Rusia, Canadá, los Países Bajos e Italia. Todos ellos tienen las mismas posiciones que ocupaban en 2018.

Sin embargo, también se producen algunos movimientos interesantes: China ha crecido (y sigue creciendo) hasta convertirse en un jugador global, mientras que otros países emergentes asiáticos han ido aumentando su presencia global de forma sistemática, hasta superar a un buen número de países de América Latina y Europa, situándose entre las primeras 20 posiciones. En paralelo, todos los países occidentales registraron pérdidas de presencia global. Esto incluye EE UU (con una pérdida masiva de más de 300 puntos), Alemania, el Reino Unido, Francia, Canadá, los Países Bajos e Italia.

*Los elementos en los que la realidad de España ha mejorado más que la imagen son, principalmente, la tecnología y la innovación. En los atributos en los que la evaluación externa de España ha mejorado más que su realidad, destaca la diferencia en el caso de la responsabilidad internacional*

### **El Sistema de Indicadores de la Distancia entre la Imagen y la Realidad**

El objetivo de este sistema de indicadores es mostrar la diferencia entre la realidad española y la percepción que tiene de España la opinión pública internacional, a fin de identificar aquellos aspectos en los que la realidad del país es mejor que la imagen proyectada al exterior.

En la edición de 2020 se han comparado sistemáticamente los elementos que componen la imagen de España en el exterior con los datos objetivos que se recogen en las estadísticas internacionales, clasificando el resultado de la comparación en tres grupos de elementos: aquellos en los que la realidad internacional de España coincide *grosso modo* con la valoración que se hace de ella desde el exterior; aquellos en los que esa realidad es significativamente peor que la imagen; y por último, los elementos en los que la

realidad de España es significativamente mejor que su imagen.

Debido a la mejoría de la imagen internacional española en 2019 con respecto al año anterior, una mejoría que afectó a todos sus aspectos, sólo se mantienen tres ámbitos en los que la posición española en el ranking de imagen queda al menos tres puestos por debajo de la posición en el ranking elaborado con los datos objetivos: la atracción de eventos internacionales, la atracción de inversiones y la atracción de turistas.

Los elementos en los que la realidad ha mejorado más que la imagen son, principalmente, la tecnología y la innovación. En cuanto a los atributos en los que la evaluación externa de España ha mejorado más que su realidad, destaca la notoria diferencia en el caso de la responsabilidad internacional (medida a través del indicador de la ayuda al desarrollo).

*La inmensa mayoría de los españoles cree que la rivalidad chino-americana puede tener o tiene ya consecuencias negativas para España. El cambio climático sigue encabezando la lista de prioridades de la acción exterior española*

### El Barómetro del Real Instituto Elcano

A través de este barómetro, se realiza periódicamente una encuesta a una muestra representativa de la población general española. La edición de 2020 se diseñó antes de que el coronavirus provocase un estado de excepcionalidad en la vida nacional e internacional y, por tanto, el cuestionario no indagaba sobre el impacto de la epidemia. A pesar de ello, su efecto es perceptible en las respuestas a varias de las preguntas. Las principales conclusiones fueron las siguientes:

- El prestigio de China en España aumentó ligeramente.
- China se convierte en el segundo aliado internacional (fuera de la UE) preferido por los españoles, sólo por detrás de EE UU.
- EE UU y China se encuentran a la par como posibles fuentes de amenaza para nuestro país, sobre todo en relación con el comercio.
- La inmensa mayoría de los españoles (93%) cree que la rivalidad chino-americana puede tener o tiene ya consecuencias negativas para España.
- También a consecuencia del virus, la inversión en ciencia se considera, junto con la inversión en energías alternativas, la prioridad para el gasto de la UE. En último lugar quedan la defensa y la política exterior europeas.
- El 75% de los españoles no tiene interés en la vida política de EE UU, y el 70% no conocía el nombre de ninguno de los candidatos a las primarias demócratas.
- El cambio climático sigue encabezando la lista de prioridades de la acción exterior española. La inmigración sigue recibiendo poca atención como objetivo político. Pese a esa preocupación por el cambio climático, los españoles no son conscientes del impacto en el clima de sus decisiones como consumidores.
- Aumenta el apoyo en España a la pertenencia a la OTAN y a la cesión de uso a EE UU de las bases de Morón y Rota.

### La reputación de España en el mundo. Country RepTrak®2020

El estudio “La reputación de España en el mundo” tiene por objetivo analizar la percepción que de nuestro país tiene una muestra representativa del público general de 28 países, entre ellos los pertenecientes al influyente grupo del antiguo G8.

En 2020 la reputación de España continuó su recuperación tras el duro ajuste sufrido en el trienio 2011-2013. El indicador *Pulse* que mide la estima y la confianza se mantuvo estable en los 75 puntos en la escala 0-100, lo que supone que el prestigio del país no se vio afectado por la crisis sanitaria. España ocupó el puesto número 13 en el ranking de los países con mejor reputación, de acuerdo con las valoraciones que hacen los encuestados en los países del antiguo G8.

La reputación de España sigue apoyándose fuertemente en las variables más *soft* o blandas, que son aquellas que tienen que ver con el talante de sus habitantes, el estilo de vida, el entorno natural o las posibilidades de ocio y entretenimiento. Las variables *hard*, como el nivel de tecnología e innovación, el reconocimiento de las marcas comerciales y empresas, o el sistema educativo, aunque muestran una mejoría, siguen siendo más débiles.

En un lugar intermedio estarían algunas de las variables de la dimensión “calidad institucional”, que con las de naturaleza económico-empresarial fueron las que, en mayor medida, acusaron el impacto de la pasada crisis económica y que continuaron su recuperación en 2020.

## En 2020 la reputación de España continuó su recuperación



Vea la presentación del estudio “La reputación de España en el mundo”.





# ÓRGANOS DE GOBIERNO Y ASESORAMIENTO

## PATRONATO

El Patronato es el más alto órgano de gobierno del Real Instituto Elcano: vela por el cumplimiento de la misión y los objetivos de la institución y ejerce sus funciones en plenario o mediante una Comisión Ejecutiva delegada. S.M. el Rey es su presidente de honor.

El Patronato se reúne en sesión ordinaria dos veces al año y ejerce las mayores facultades de representación, gobierno y administración de la Fundación. Se encarga, entre otras funciones, de la aprobación del Plan de Actuación anual, el presupuesto, las cuentas y la Memoria anual de actividades. Asimismo, nombra al presidente, al vicepresidente, al director y al secretario del Patronato, y designa a los miembros de la Comisión Ejecutiva. También decide la incorporación de nuevos miembros y el nombramiento, a propuesta de la Comisión

Ejecutiva, de los integrantes del Consejo Científico. Está representado en la Comisión de Transparencia.

El Patronato está integrado por los presidentes de las empresas y entidades patronos del Real Instituto Elcano; por los expresidentes del Gobierno (Felipe González, José María Aznar, José Luis Rodríguez Zapatero y Mariano Rajoy); por los ministros de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación, de Defensa, de Asuntos Económicos y Transformación Digital, y de Cultura y Deporte; así como por un patrono propuesto por el principal partido de la oposición.

Participan también, como miembros electivos, representantes de los sectores académico, cultural y social españoles y exministros de Asuntos Exteriores y de Defensa.

Para conocer más sobre el **Patronato del Real Instituto Elcano**, visite: [www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano\\_es/sobre-elcano/patronato](http://www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano_es/sobre-elcano/patronato)



Reunión de Patronato del Real Instituto Elcano, 18 de junio de 2020.

**Patronato del Real Instituto Elcano\***

Presidente de Honor: S.M. el Rey Felipe VI

<b>EMILIO LAMO DE ESPINOSA</b> Presidente	<b>RAFAEL ESTRELLA</b> Vicepresidente	<b>FELIPE GONZÁLEZ</b> Expresidente del Gobierno
<b>JOSÉ MARÍA AZNAR</b> Expresidente del Gobierno	<b>JOSÉ LUIS RODRÍGUEZ ZAPATERO</b> Expresidente del Gobierno	<b>MARIANO RAJOY</b> Expresidente del Gobierno
<b>ENRIQUE V. IGLESIAS</b> Exsecretario general de la SEGIB	<b>JAVIER SOLANA</b> Exministro de Asuntos Exteriores, de Educación y de Cultura	<b>EDUARDO SERRA REXACH</b> Expresidente del Real Instituto Elcano
<b>MARCELINO OREJA</b> Exministro de Asuntos Exteriores y excomisario Europeo	<b>MARÍA DOLORES DE COSPEDAL</b> Representante del Partido Popular	<b>GUSTAVO SUÁREZ PERTIERRA</b> Expresidente del Real Instituto Elcano
<b>ANTONIO DE OYARZÁBAL</b> Exvicepresidente del Real Instituto Elcano	<b>ARACELI MANGAS</b> Catedrática de Derecho Internacional Público y RRII	<b>MINISTERIO DE ASUNTOS EXTERIORES, UNIÓN EUROPEA Y COOPERACIÓN</b> María Aránzazu González Laya (Ministra)
<b>MINISTERIO DE DEFENSA</b> Margarita Robles Fernández (Ministra)	<b>MINISTERIO DE ASUNTOS ECONÓMICOS Y TRANSFORMACIÓN DIGITAL</b> Nadia Calviño Santamaría (Vicepresidenta tercera y ministra)	<b>MINISTERIO DE CULTURA Y DEPORTE</b> José Manuel Rodríguez Uribes (Ministro)
<b>ACERINOX</b> Rafael Mirando Robrero (Presidente)	<b>AIRBUS GROUP</b> Alberto Gutiérrez (Presidente Airbus Group España)	<b>ATLANTIC COPPER</b> Javier Targhetta (Presidente y consejero delegado)
<b>BANCO SANTANDER</b> Ana Botín (Presidenta y consejera ejecutiva)	<b>BANKINTER</b> María Dolores Dancausa (Consejera delegada)	<b>BBVA</b> Carlos Torres (Presidente)
<b>CAIXABANK</b> Jordi Gual (Presidente)	<b>ENAGÁS</b> Antonio Llardén (Presidente)	<b>FUNDACIÓN JUAN-MIGUEL VILLAR MIR</b> Juan-Miguel Villar Mir (Presidente)
<b>FUNDACIÓN TECNALIA RESEARCH &amp; INNOVATION</b> Emiliano López Atxurra (Presidente)	<b>BERDROLA</b> Ignacio S. Galán (Presidente y consejero delegado)	<b>IBM</b> Horacio Morell (Presidente)
<b>INDITEX</b> Pablo Isla Álvarez de Tejada (Presidente y consejero delegado)	<b>MUTUA MADRILEÑA</b> Jaime Montalvo Correa (Vicepresidente)	<b>NATURGY</b> Rafael Villaseca (Presidente Fundación Naturgy)
<b>CEPSA</b> Philippe Boisseau (Consejero Delegado)	<b>RENFE</b> Isaías Táboas Suárez (Presidente)	<b>REPSOL</b> Antonio Brufau (Presidente)
<b>TELEFÓNICA</b> José María Álvarez-Pallete (Presidente)	<b>JOSÉ MANUEL ROMERO</b> (Secretario del Patronato)	<b>ANTONIO SÁNCHEZ MONTERO</b> (Vicesecretario del Patronato)

\* Composición del Patronato a 31 de diciembre de 2020.

## Comisión Ejecutiva

<p>EMILIO LAMO DE ESPINOSA</p> <p>Presidente Real Instituto Elcano</p>	<p>RAFAEL ESTRELLA</p> <p>Vicepresidente Real Instituto Elcano</p>	<p>CHARLES POWELL</p> <p>Director Real Instituto Elcano</p>
<p>MARÍA DOLORES DE COSPEDAL</p> <p>(Representante del Partido Popular)</p>	<p>MINISTERIO DE ASUNTOS EXTERIORES, UNIÓN EUROPEA Y COOPERACIÓN</p> <p>Manuel Muñiz Villa (Secretario de Estado de la España Global)</p>	<p>MINISTERIO DE DEFENSA</p> <p>Juan Francisco Martínez Núñez (Secretario general de Política de Defensa)</p>
<p>MINISTERIO DE ECONOMÍA Y EMPRESA</p> <p>Carlos San Basilio Pardo (Secretario general del Tesoro y Financiación Internacional)</p>	<p>MINISTERIO CULTURA Y DEPORTE</p> <p>Andrea Gavela Llopis (Subsecretaria de Cultura y Deporte)</p>	<p>ACERINOX</p> <p>Luis Gimeno Valledor (Secretario general)</p>
<p>AIRBUS GROUP</p> <p>Jorge Manuel Domecq (Director de Relaciones Institucionales España y Consejero de Estrategia en Airbus Defence &amp; Space Airbus)</p>	<p>ATLANTIC COPPER</p> <p>Macarena Gutiérrez (Directora general Económico-Financiera)</p>	<p>BANCO SANTANDER</p> <p>Juan Manuel Cendoya (Vicepresidente de Santander España)</p>
<p>BANKINTER</p> <p>María Paramés (Subdirectora general)</p>	<p>BBVA</p> <p>María Abascal Rojo (Directora Global de Relaciones Institucionales)</p>	<p>CAIXABANK</p> <p>Enric Fernández Martínez (Director Corporativo de Planificación Estratégica y Estudios)</p>
<p>ENAGÁS</p> <p>Jesús Saldaña (Director general de Desarrollo de Negocios)</p>	<p>FUNDACIÓN JUAN-MIGUEL VILLAR MIR</p> <p>Julio Iglesias de Ussel (Secretario general)</p>	<p>FUNDACIÓN MUTUA MADRILEÑA</p> <p>Lorenzo Cooklin (Director general)</p>
<p>FUNDACIÓN TECNALIA RESEARCH &amp; INNOVATION</p> <p>Hipólito Suárez (Sec. Gral. Aernnova Aerospace)</p>	<p>IBERDROLA</p> <p>Ángeles Santamaría (Consejera delegada)</p>	<p>IBM</p> <p>Nieves Delgado (Vicepresidenta de Ventas)</p>
<p>INDITEX</p> <p>Jesús Echevarría (Director general de RR II)</p>	<p>NATURGY</p> <p>Jordi García Tabernero (Director gral de Comunicaciones y Rel. Institucionales)</p>	<p>CEPSA</p> <p>Íñigo Díaz de Espada (Vicepresidente de Fundación CEPSA)</p>
<p>RENFE</p> <p>Pilar Oviedo Cabrillo (Directora general adjunta a la Presidencia)</p>	<p>REPSOL</p> <p>Ángel Luis Bautista (Director de Relaciones Institucionales)</p>	<p>TELEFÓNICA</p> <p>Trinidad Jiménez (Dir. Estrategia Global de Asuntos Públicos)</p>
<p>JOSÉ MANUEL ROMERO</p> <p>(Secretario del Patronato)</p>		<p>ANTONIO SÁNCHEZ MONTERO</p> <p>(Vicesecretario del Patronato)</p>

\* Composición de la Comisión Ejecutiva a 31 de diciembre de 2020.

## COMISIÓN EJECUTIVA

La Comisión Ejecutiva es el órgano ejecutivo de la Fundación delegado del Patronato, responsable del cumplimiento de sus directrices. Su presidencia recae en el presidente del Patronato y sus miembros son elegidos en representación de las empresas y Ministerios del Patronato. Entre sus funciones se encuentran la supervisión del cumplimiento de los objetivos y presupuestos previstos, la programación de actuaciones no previstas en el

Plan de Actuación que se consideren de interés, la propuesta de nuevos miembros o los criterios básicos para la firma de convenios y protocolos. Se encarga también de fijar la distribución y aplicación de los fondos disponibles entre las finalidades de la Fundación, dentro de las líneas generales establecidas por el Patronato. Se reúne seis veces al año.

## CONSEJO ASESOR EMPRESARIAL

El Consejo Asesor Empresarial está compuesto por empresas y entidades involucradas en la elaboración de propuestas de acción y trabajo del Real Instituto Elcano. Asesoran al Patronato y a la Comisión Ejecutiva, y son consultadas en la definición del Plan de Actuación anual.

Asimismo, apoyan la organización de encuentros y actividades de difusión, y participan en los Grupos de Trabajo de la Fundación. Se reúne también periódicamente.

Para conocer más sobre el **Programa de Miembros Corporativos del Real Instituto Elcano**, visite:  
[www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano\\_es/sobre-elcano/programa-de-miembros-corporativos](http://www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano_es/sobre-elcano/programa-de-miembros-corporativos)

### Consejo Asesor Empresarial

CAF – BANCO DE DESARROLLO DE AMÉRICA LATINA Luis Carranza Ugarte (Presidente ejecutivo)	ACCIONA José Manuel Entrecanales (Presidente ejecutivo)
EL CORTE INGLÉS Marta Álvarez (Presidenta)	ENDESA José D. Bogas Gálvez (Consejero Delegado)
ESCRIBANO MECHANICAL & ENGINEERING Ángel Escribano (Presidente)	

## CONSEJO CIENTÍFICO

El Consejo Científico es el órgano consultivo del Real Instituto Elcano para las actividades encaminadas al eficaz cumplimiento de sus fines fundacionales, y en particular, los referentes a investigación, publicaciones, consultoría técnica y relaciones institucionales. Está compuesto por personalidades de reconocido prestigio del mundo académico, de los medios de comunicación, de los partidos políticos y de otros sectores de la vida pública con especial vinculación a las relaciones internacionales.

El Consejo se convoca periódicamente, al menos una vez al año, aunque sus miembros se reúnen de forma habitual con otros investigadores y colaboradores del Instituto en grupos de trabajo por áreas específicas para debatir sobre diversos asuntos, o para elaborar los informes o estudios que se estimen relevantes.



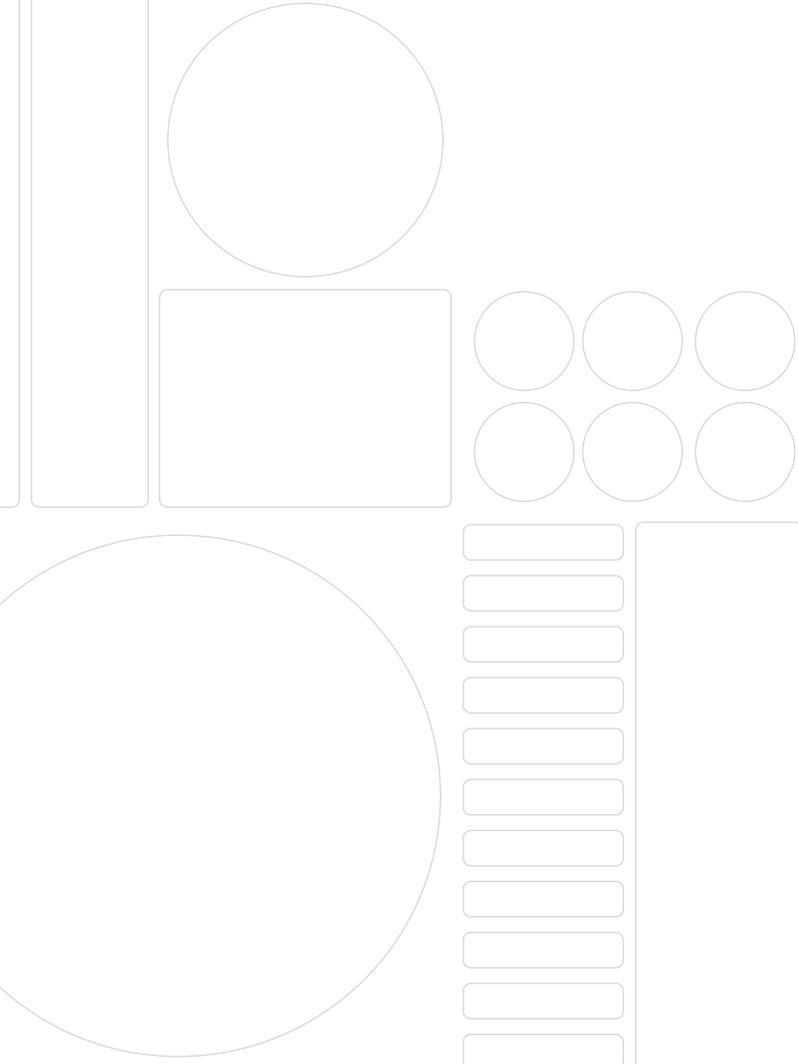
© Casa de S.M. el Rey  
Reunión del Consejo Científico, 23 de noviembre de 2020.

El Consejo Científico está integrado, a 31 de diciembre de 2020, por 58 consejeros:

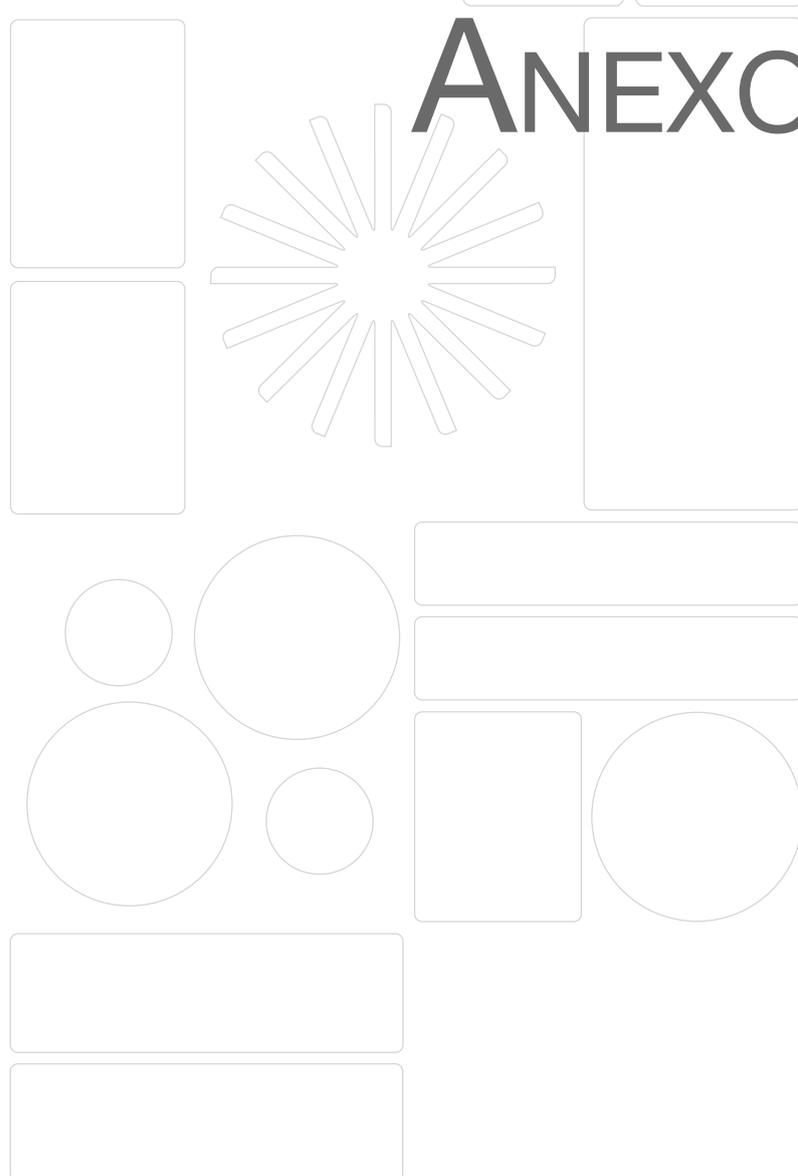
- **Manuel Alcántara:** catedrático de Ciencia Política y de la Administración, Universidad de Salamanca
- **José María de Areilza:** secretario General, Fundación Aspen Institute España
- **Francisco Aldecoa:** catedrático de Relaciones Internacionales, Universidad Complutense de Madrid
- **Paz Andrés Sáenz de Santamaría:** catedrática de Derecho Internacional Público y Relaciones Internacionales, Universidad de Oviedo
- **Miguel Ángel Ballesteros:** director del Departamento de Seguridad Nacional, Gabinete del presidente del Gobierno
- **Esther Barbé:** coordinadora del Programa de Investigación Seguridad, Poder y Multilateralismo en un Mundo Globalizado, Institut Barcelona d'Estudis Internacionais (IBEI); catedrática, Universitat Autònoma de Barcelona
- **Lluís Bassets:** director adjunto, El País
- **Belén Becerril Atienza:** subdirectora, Instituto Universitario de Estudios Europeos
- **Rut Bermejo:** directora del Máster Universitario en Perfiles Forenses de Peligrosidad Criminal, Universidad Rey Juan Carlos
- **José Luis Calvo Albero:** director de la División de Coordinación y Estudios, Ministerio de Defensa
- **Carlos Carnero:** director gerente, Fundación Alternativas
- **Emilio Cassinello:** director general, Centro Internacional de Toledo para la Paz (CITpax), embajador de España
- **Carlos Closa:** profesor de Investigación, Instituto de Políticas y Bienes Públicos, Consejo Superior de Investigaciones Científicas (CSIC)
- **Concepción Escobar:** catedrática de Derecho Internacional Público, Universidad Nacional de Educación a Distancia (UNED)
- **Juan José Escobar:** embajador de España en Irak
- **Elvire Fabry:** Senior Research Fellow, Jacques Delors Institut
- **Enrique Fanjul:** técnico comercial del Estado
- **Caterina García Segura:** catedrática de Relaciones Internacionales, Universitat Pompeu Fabra (UPF)
- **Vicente Garrido:** director, Instituto de Cuestiones Internacionales y Política Exterior (INCIPE)

- **Carlos Gaspar:** Senior Researcher, Instituto Português de Relações Internacionais (IPRI)
- **Miguel Hernando de Larramendi:** profesor titular de Estudios Árabes e Islámicos, Universidad de Castilla-La Mancha
- **Enrique Herrera Viedma:** vicerrector de Investigación y Transferencia, Universidad de Granada
- **Jean-François Huchet:** presidente, Institut National des Langues et Civilisations Orientales (INALCO)
- **Gustav Lindstrom:** director, European Union Institute for Security Studies
- **Carlos López Blanco:** consultor senior, Flint Spain
- **Bernabé López:** catedrático emérito de Estudios Árabes e Islámicos, Universidad Autónoma de Madrid
- **Francisco Luzón:** expresidente de Argentaria; expresidente ejecutivo para América Latina, Banco de Santander
- **Paolo Magri:** Vice Presidente Ejecutivo e Direttore, Istituto per gli Studi di Politica Internazionale (ISPI)
- **Susana Malcorra:** decana, IE School of Global & Public Affairs
- **Stefano Manservigi:** exdirector general de Cooperación Internacional y Desarrollo (DG DEVCO), Comisión Europea
- **Cristina Manzano:** directora, Esglobal
- **José María Marín Quemada:** presidente, Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia (CNMC)
- **Ibrahim Mayaki:** CEO, African Union Development Agency (AUDA-NEPAD)
- **Ramón de Miguel:** diplomático
- **Áurea Moltó:** subdirectora de Política Exterior y directora de politicaexterior.com, Estudios de Política Exterior
- **Pol Morillas:** director, CIDOB
- **Camino Mortera-Martínez:** Senior Research Fellow, Centre for European Reform
- **Moisés Naím:** Distinguished Fellow, Carnegie Endowment for International Peace
- **Robin Niblett:** director, Chatham House
- **Julia Alicia Olmo:** cónsul general en Houston (EE UU), Ministerio de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación
- **Ana Palacio:** exministra de Asuntos Exteriores
- **Ramón Pérez-Maura:** adjunto al director, ABC
- **Josep Piqué i Camps:** exministro de Asuntos Exteriores
- **Elena Pisonero:** presidenta, Hispasat
- **Eduardo Posada-Carbó:** Director of the Latin American Centre, University of Oxford
- **Belén Romana García:** consejera económica independiente, Grupo Santander
- **Felipe Sahagún:** profesor y periodista
- **Félix Sanz Roldán:** exsecretario de Estado-director, Centro Nacional de Inteligencia (CNI), **Ministerio de Defensa**
- **Diego Sánchez-Ancochea:** director, School of Interdisciplinary Area Studies, Latin American Centre
- **Fidel Sendagorta:** embajador de España
- **Anna Terrón:** directora, FIIAPP
- **Nathalie Tocci:** directora, Istituto Affari Internazionali (IAI)
- **José Ignacio Torreblanca:** Head of Madrid Office and Senior Policy Fellow, European Council on Foreign Relations (ECFR)
- **Manuel R. Torres Soriano:** profesor titular de Ciencia Política y de la Administración, Universidad Pablo de Olavide
- **Jordi Vaquer:** director, Open Society Initiative for Europe (OSIFE)
- **Lorenzo Vidino:** Director, Program on Extremism, The George Washington University
- **Kirsten Westphal:** Head of the Project Geopolitics of Energy Transformation, Stiftung Wissenschaft und Politik (SWP)
- **Richard Youngs:** senior asociado, Programa Democracia y Estado de Derecho, Carnegie Endowment for International Peace
- **Javier Zarzalejos Nieto:** director, Fundación FAES





# ANEXOS



## GRUPOS DE TRABAJO

Los Grupos de Trabajo del Real Instituto Elcano constituyen una de sus señas de identidad más relevantes, ya que han generado una metodología que permite incorporar a nuestros proyectos las aportaciones de destacados expertos de procedencia empresarial, académica, profesional e ideológica muy

diversa. Sus integrantes se reúnen bajo la Chatham House Rule, previa invitación personal de carácter intransferible del investigador que coordina el grupo.

En 2020 se han reunido los siguientes Grupos de Trabajo:

1. **“África Subsahariana”, dirigido por Ainhoa Marín**

Ha realizado un seguimiento de la realidad política, económica y social de la subregión, prestando especial atención a los acuerdos del G20 y el FMI para el alivio de la deuda en África Subsahariana.

2. **“Economía internacional”, dirigido por Federico Steinberg**

Ha analizado, entre otras cuestiones, la estrategia de financiación de España (opciones y riesgos), los retos del sistema financiero ante el coronavirus, el futuro de la política monetaria, las lecciones de la crisis griega para la gobernanza del euro y las oportunidades para España asociadas a los fondos europeos, desde una perspectiva económico-empresarial.

3. **“Transformaciones tecnológicas”, dirigido por Andrés Ortega**

Ha realizado un seguimiento de la política digital de España, el comportamiento de las máquinas y movilización digital y los ecosistemas de emprendimiento y startups de España y EE UU.

4. **“Política exterior española”, dirigido por Ignacio Molina**

Ha llevado a cabo un ejercicio de acompañamiento a la Estrategia de Acción Exterior de España, presentando propuestas para contribuir a la tarea de análisis y revisión.

5. **“El futuro de Europa”, dirigido por Ignacio Molina e Ilke Toygür**

Ha analizado especialmente la presidencia de turno alemana del Consejo Europeo.

6. **“Energía y cambio climático”, dirigido por Gonzalo Escribano y Lara Lázaro**

Se ha centrado en los retos de la geopolítica de la energía y los principales instrumentos de política ambiental y energética que podrían contribuir a una mayor proyección española en la UE, el impacto de la pandemia en el sector energético y la geoestrategia de la transición energética en el Golfo.

7. **“El triángulo estratégico China-EE UU-Europa, dirigido por Mario Esteban**

Ha analizado qué estrategia debería seguir la UE en relación tanto con EE UU como con China y la previsible política de Joe Biden hacia China y su influencia sobre Europa.

8. **“Las revoluciones árabes desatendidas”, dirigido por Haizam Amirah Fernández**

Ha realizado un seguimiento de las posibles consecuencias de los cambios demográficos, económicos y sociales en los países árabes.

9. ***“América Latina”, dirigido por Carlos Malamud***

Ha abordado la política de Bolsonaro en Brasil, el impacto del COVID-19 en América Latina, las relaciones España-América Latina en tiempos de COVID-19, el proceso electoral en América Latina durante la pandemia (especialmente las elecciones presidenciales en Bolivia y las municipales de Brasil), así como la crisis de Venezuela.

10. ***“Tendencias de Seguridad y Defensa”, dirigido por Félix Arteaga***

Se ha dedicado al análisis del desarrollo de las capacidades militares y operativas de las Fuerzas Armadas españolas y la base industrial y tecnológica de la industria de la defensa.

11. ***“Ciberpolítica”, dirigido por Félix Arteaga***

Ha realizado una labor de acompañamiento del Foro Nacional de Ciberseguridad, como punto de encuentro del sector público y el privado.

12. ***“Agenda 2030”, dirigido por Iliana Olivé y Aitor Pérez***

Ha seguido impulsando la traslación de la Agenda 2030 a la cooperación española y al conjunto de la acción exterior española, abordando en particular los retos de la puesta en práctica de esta ambiciosa agenda de desarrollo.

13. ***“Igualdad de género y relaciones internacionales”, dirigido por María Solanas***

Ha debatido el primer borrador de la futura estrategia de igualdad de género en la acción exterior del Ministerio de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación, además de realizar un seguimiento de la igualdad de género en la política exterior europea

14. ***“Turquía en un mundo cambiante”, dirigido por Ilke Toygür***

Ha analizado la relación entre Turquía y la UE.

15. ***Grupos de Trabajo de la Oficina Elcano en Bruselas***

Se han conformado tres grupos de trabajo: “Asuntos Generales de la UE”, dirigido por Ignacio Molina y Luis Simón; “Asuntos Económicos de la UE”, dirigido por Federico Steinberg, Miguel Otero y Luis Simón; y “Política Exterior, Seguridad y Defensa de la UE”, dirigido por Luis Simón y Félix Arteaga.

## INFORMACIÓN FINANCIERA



De conformidad con los Estatutos de la Fundación Real Instituto Elcano de Estudios Internacionales y Estratégicos, las cuentas anuales y memoria correspondientes al ejercicio 2020 han sido formuladas, en forma abreviada, por el Presidente de su Patronato.

La memoria, que completa y amplía la información contenida en el balance y cuenta de resultados, incluye asimismo los cambios habidos en los órganos de gobierno, dirección y representación y el grado de cumplimiento de las reglas relativas al destino de rentas e ingresos.

Las cuentas y memoria anual de la Fundación han sido asimismo previamente analizadas por la Comisión Ejecutiva, que, de conformidad con los Estatutos Fundacionales, propuso su aprobación por el Patronato, aprobación ésta que tuvo lugar finalmente mediante acuerdo de este órgano de fecha 2 de junio de 2021.

Al concurrir los requisitos legales del artículo 25.5 de la Ley de Fundaciones, la Fundación somete sus cuentas anuales a auditoría externa. La pertinente auditoría de cuentas ha sido desarrollada, como en ejercicios anteriores, por Deloitte, que ha emitido su informe, sin objeciones ni salvedades, en fecha 5 de mayo de 2021.



### BALANCE ABREVIADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

<b><u>ACTIVO</u></b>	Euros 2020	Euros 2019
<b>A) ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>920.483</b>	<b>77.857</b>
<b>I. Inmovilizado intangible</b>	<b>899.040</b>	<b>57.749</b>
Aplicaciones informáticas	9.812	17.033
Derechos s/activos cedidos en uso	889.228	40.716
<b>III. Inmovilizado material</b>	<b>21.443</b>	<b>20.108</b>
Mobiliario	2.657	4.535
Equipos para procesos de información	18.786	15.573
<b>B) ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>1.608.771</b>	<b>1.456.156</b>
<b>III. Usuarios y otros deudores de la actividad propia</b>	<b>481</b>	<b>137</b>
Otros	481	137
<b>IV. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</b>	<b>234.719</b>	<b>289.927</b>
Deudores varios	234.719	289.927
<b>VII. Periodificaciones a corto plazo</b>	<b>37.769</b>	<b>30.507</b>
Gastos anticipados	37.769	30.507
<b>VIII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</b>	<b>1.335.802</b>	<b>1.135.585</b>
Tesorería	1.335.802	1.135.585
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>2.529.254</b>	<b>1.534.013</b>



### **BALANCE ABREVIADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020**

<b><u>PATRIMONIO NETO Y PASIVO</u></b>	Euros 2020	Euros 2019
<b>A) PATRIMONIO NETO</b>	<b>1.983.282</b>	<b>989.999</b>
<b>A-1) Fondos propios</b>	<b>1.094.054</b>	<b>949.283</b>
<b>I. Dotación fundacional</b>	<b>54.091</b>	<b>54.091</b>
Dotación fundacional	54.091	54.091
<b>III. Excedentes de ejercicios anteriores</b>	<b>895.192</b>	<b>878.459</b>
Remanente	2.277.254	2.260.521
(Excedente negativo de ejercicios anteriores)	(1.382.062)	(1.382.062)
<b>IV. Excedente del ejercicio</b>	<b>144.771</b>	<b>16.733</b>
<b>A-3) Subvenciones, donaciones y legados recibidos</b>	<b>889.228</b>	<b>40.716</b>
1320. Otras subvenciones	889.228	40.716
<b>C) PASIVO CORRIENTE</b>	<b>545.972</b>	<b>544.014</b>
<b>VI. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</b>	<b>452.644</b>	<b>335.617</b>
Proveedores	240.207	142.345
Acreedores varios	74.947	41.985
Otras deudas con las Administraciones Públicas	137.490	151.287
<b>VII. Periodificaciones a corto plazo</b>	<b>93.328</b>	<b>208.397</b>
Ingresos anticipados	93.328	208.397
<b>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO</b>	<b>2.529.254</b>	<b>1.534.013</b>



**CUENTA DE RESULTADOS ABREVIADA CORRESPONDIENTE  
AL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2020**

	Euros 2020	Euros 2019
<b>A. Excedente del ejercicio</b>		
<b>1. Ingresos de la actividad propia</b>	<b>3.610.892</b>	<b>3.685.690</b>
Ingresos de promociones, patrocinadores y colaboraciones	3.181.603	3.310.273
Subvenciones, imputadas al excedente del ejercicio	429.289	375.417
<b>2. Ventas y otros ingresos ordinarios de la actividad mercantil</b>	<b>45.078</b>	<b>34.103</b>
<b>7. Otros ingresos de la actividad</b>	<b>329.551</b>	<b>412.094</b>
Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	329.551	412.094
<b>8. Gastos de personal</b>	<b>(1.607.902)</b>	<b>(1.757.003)</b>
Sueldos, salarios y asimilados	(1.228.851)	(1.342.753)
Cargas sociales	(332.548)	(360.677)
Otros gastos sociales	(46.503)	(53.573)
<b>9. Otros gastos de la actividad</b>	<b>(2.215.813)</b>	<b>(2.270.972)</b>
<b>10. Amortización del inmovilizado</b>	<b>(291.758)</b>	<b>(331.473)</b>
<b>11. Subvenciones, donaciones y legados de capital traspasados al excedente del ejercicio</b>	<b>274.723</b>	<b>244.294</b>
Afectas a la actividad propia	274.723	244.294
<b>A.1) EXCEDENTE DE LA ACTIVIDAD</b>	<b>144.771</b>	<b>16.733</b>
<b>A.2) EXCEDENTE DE LAS OPERACIONES FINANCIERAS</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>A.3) EXCEDENTE ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>144.771</b>	<b>16.733</b>
19. Impuestos sobre beneficios	-	-
<b>A.4) VARIACIÓN DE PATRIMONIO NETO RECONOCIDA EN EL EXCEDENTE DEL EJERCICIO</b>	<b>144.771</b>	<b>16.733</b>
<b>B. Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto</b>		
<b>B.1) VARIAC. DE PATRIM. NETO POR ING. Y GTOS RECONOCIDOS DIRECTAMENTE EN EL PATRIMONIO NETO</b>	<b>1.123.235</b>	<b>12.135</b>
<b>C. Reclasificaciones al excedente del ejercicio</b>		
Donaciones y legados recibidos	(274.723)	(244.294)
<b>C.1) VARIACIÓN DE PATRIMONIO NETO POR RECLASIFICACIONES AL EXCEDENTE DEL EJERCICIO</b>	<b>(274.723)</b>	<b>(244.294)</b>
<b>D. Variaciones de patrimonio neto por ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto</b>	<b>848.512</b>	<b>(232.159)</b>
<b>I. RESULTADO TOTAL, VARIAC. DEL PATRIMONIO NETO EN EL EJº</b>	<b>993.283</b>	<b>(215.426)</b>



# Patronato

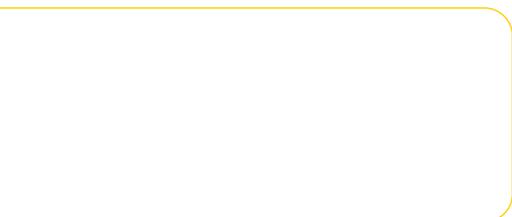
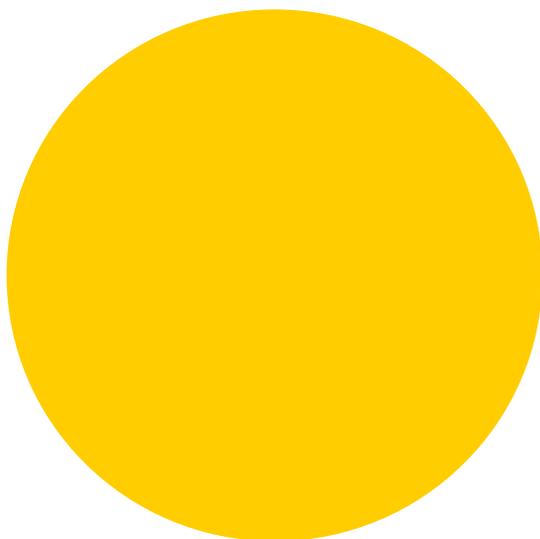
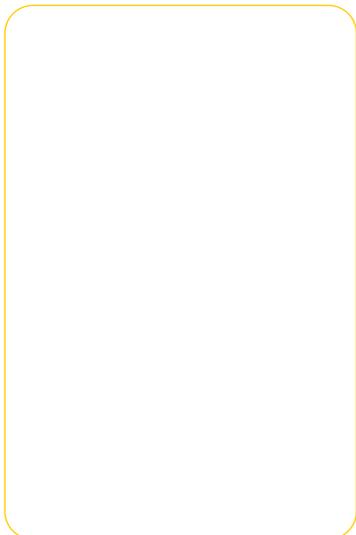
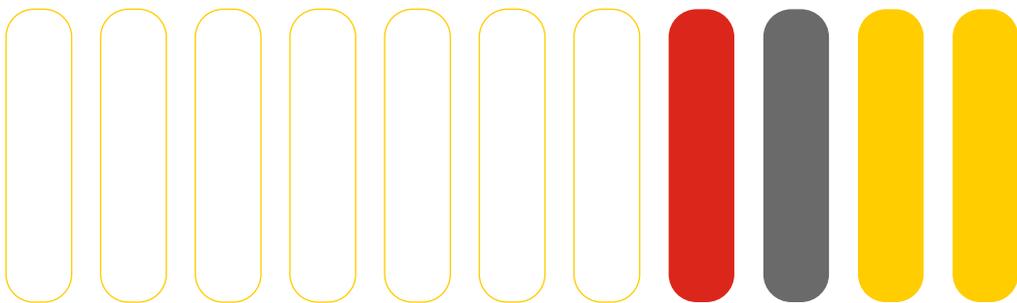
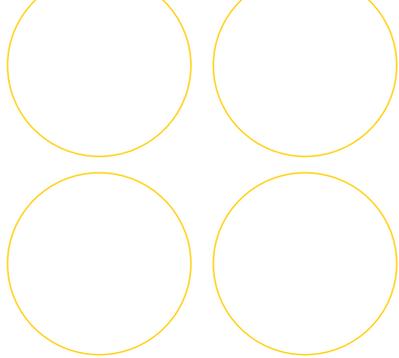


## Consejo Asesor Empresarial



## Entidades colaboradoras





Príncipe de Vergara, 51  
28006 Madrid (España)  
Teléfono: +34 91 781 67 70

14-16 Rue du Trône/Troonstraat  
B-1000 Bruselas - Bélgica  
Teléfono: +32 2 274 5559

info@rielcano.org  
www.realinstitutoelcano.org  
www.blog.realinstitutoelcano.org  
www.globalpresence.realinstitutoelcano.org