Memoria
2022
Índice

1. Elcano en pocas palabras .................................................................................................................. 11

2. Elcano en cifras .................................................................................................................................. 15
    2.1. Nuestra actividad ....................................................................................................................... 16
    2.2. Nuestro impacto ......................................................................................................................... 18

3. Claves del ejercicio ............................................................................................................................. 23
    3.1. Foco .............................................................................................................................................. 24
        3.1.1. La invasión rusa de Ucrania .......................................................................................... 24
        3.1.2. España en la OTAN ......................................................................................................... 26
        3.1.3. 500 años de la circunnavegación de Elcano y Magallanes ...................................... 29
    3.2. Impulso digital y regreso a lo presencial .................................................................................... 30
    3.3. Nuestras redes .......................................................................................................................... 32
    3.4. Un Consejo Científico renovado ............................................................................................... 34
    3.5. Comprometidos con la igualdad de género ............................................................................. 35
    3.6. Elcano con el talento joven ...................................................................................................... 35

4. Diez ejes de investigación ................................................................................................................. 37
    4.1. Nuestra agenda de investigación .............................................................................................. 38
    4.2. Globalización, desarrollo y gobernanza .................................................................................... 40
    4.3. Retos a la paz y seguridad internacional .................................................................................. 42
    4.4. Democracia y ciudadanía ........................................................................................................... 45
    4.5. Clima y la transición energética ............................................................................................... 47
    4.6. Tecnología y transformaciones económicas ............................................................................. 49
    4.7. Futuro de Europa ....................................................................................................................... 51
    4.8. América Latina, actor global .................................................................................................... 55
    4.9. Auge de China, EEUU y nuevo orden mundial ......................................................................... 57
    4.10. Retos y oportunidades de la Vecindad .................................................................................... 60
    4.11. Influencia e imagen de España ............................................................................................... 62

5. Gobierno y financiación ...................................................................................................................... 67
    5.1. Nuestro patronato ....................................................................................................................... 68
    5.2. Colegio de eméritos .................................................................................................................. 70
    5.3. Consejo Científico y Consejo Asesor ......................................................................................... 70
    5.4. Programa de Socios Corporativos ........................................................................................... 71
    5.5. Información financiera .............................................................................................................. 55

6. Anexos: .............................................................................................................................................. 79
    6.1. Listado Consejo Científico ....................................................................................................... 80
    6.2. Listado Consejo Asesor ............................................................................................................. 84
    6.3. Grupos de Trabajo Elcano 2022 .............................................................................................. 86
El año pasado titulé mi contribución a la memoria anual: “Frente a la incertidumbre radical, conocimiento, análisis independiente y diálogo”.

Sin arrogancia, pero también sin falsa modestia, gracias al generoso y continuado apoyo de nuestros patronos, socios y amigos, y al excelente trabajo de todo el equipo del instituto, podemos afirmar que el Real Instituto Elcano ha recogido el guante. En los últimos doce meses hemos ampliado nuestro capital humano, enriquecido nuestra capacidad de análisis, multiplicado el número de actividades y reforzado nuestra apuesta tecnológica para amplificar el impacto de nuestro trabajo.

Hemos tratado de cumplir nuestro mandato fundamental de “generar respuestas innovadoras, sólidas, inclusivas e informadas sobre los retos globales y su gobernanza, y sobre el papel de España en el mundo, con especial atención a nuestra pertenencia al proyecto europeo”, y hemos intentado que nuestros análisis y debates llegaran a la sociedad en el momento que más los necesitaba.

Así, el mismo día de la invasión rusa de Ucrania, celebramos una mesa redonda que, además de condenar la injustificable agresión por parte de Rusia de un país soberano, nos permitió ahondar en su origen, en la situación militar, logística y estratégica de los dos ejércitos, o esbozar algunas de sus posibles consecuencias geopolíticas. Hasta la fecha, ha sido el acto con mayor seguimiento en la historia del Real Instituto.
En los siguientes meses, nuestras publicaciones, reuniones de nuestros diecisiete grupos de trabajo, presencia en foros, medios de comunicación y encuentros de todo tipo han seguido creciendo al ritmo que nos ha marcado la demanda de una sociedad necesitada de respuestas.

Fuimos, junto a la División de Diplomacia Pública de la OTAN, el Atlantic Council, el German Marshall Fund, y el Munich Security Conference los encargados de organizar el Foro Público OTAN que se celebró en paralelo a la histórica y exitosa Cumbre de la OTAN en Madrid. Una cumbre que acordó el nuevo “concepto estratégico” de la organización mostrando que, evidentemente, no está en muerte cerebral como algunos afirmaron.

Hemos analizado la reconfiguración de las alianzas y equilibrios geopolíticos internacionales, prestando especial atención al papel del llamado Sur Global, un grupo tan heterogéneo de países en sus valores, sistemas de gobierno e intereses sociopolíticos, como importante en el actual estado del orden internacional global. Su misma divergencia de posiciones e intereses nos ha hecho comprender la necesidad de reforzar nuestra atención a África, América Latina y Asia para entender mejor sus distintas visiones de la gobernanza global.

También hemos dedicado una creciente cantidad de recursos a analizar el estado de la pugna por la hegemonía mundial entre China y EEUU, y para reforzar nuestro conocimiento nos hemos adherido al nuevo proyecto europeo “China Reconnect” junto con otros think tanks de excelencia.

Hemos incorporado por primera vez a nuestro Consejo Científico a analistas originarios del norte de África con la intención de reforzar nuestros trabajos sobre esta región que está en primera línea del vecindario sur de España y la UE. Además, estamos colaborando con otros centros de investigación para analizar los retos y oportunidades que plantea para nuestro país ese vecindario complejo, pero de vital importancia.

Uno de nuestros proyectos más emblemáticos, el Índice Elcano de Presencia Global, nos ha servido para analizar, con rigor, la dinámica de la globalización más allá de lo que está ocurriendo en el ámbito de la economía. La inclusión en nuestro índice de variables que miden la presencia militar y blanda (incluyendo desde este año también la proyección en materia climática) ha complementado y matizado los análisis más tradicionales. Nuestra confianza en el carácter único de este instrumento propio nos ha animado a lanzar un ambicioso proyecto de reestructuración de la plataforma tecnológica que da soporte al índice, y que traerá a Elcano nuestra primera experiencia innovadora de tratamiento y visualización de datos.

En los últimos doce meses hemos ampliado nuestro capital humano, enriquecido nuestra capacidad de análisis, multiplicado el número de actividades y reforzado nuestra apuesta tecnológica para amplificar el impacto de nuestro trabajo.
Una vez testada, aplicaremos la misma tecnología a otro de nuestros productos más distintivos: el Barómetro de la Imagen de España, BIE, que desde hace años es la referencia cuando se habla de la imagen y de la percepción de España en el exterior. Queremos explotar aún mejor la gran base de datos sobre la proyección global de la imagen de España que Elcano ha ido acumulando en sus dos décadas de existencia.

Con todo, los mayores esfuerzos en términos de recursos y personas los hemos dedicado este año a la lucha contra el cambio climático y al debate sobre el futuro de Europa.

Las consecuencias cada vez más visibles del cambio climático y la necesidad de acelerar la transición energética explican el alto perfil de esta temática tanto en la agenda global como en la del Instituto. La gobernanza climática y energética continúan ganando espacio en la agenda económica de Europa –como ejemplariza el desarrollo del Pacto Verde-, en la de seguridad o en la de desarrollo, con los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Se trata de una línea de trabajo particularmente relevante para España, dada su posición geográfica, el hecho de ser uno de los países europeos más afectados por el cambio climático en términos de seguridad humana y económica, con alta interdependencia energética y por contar con compañías líderes sectoriales y globales, todas ellas patrocinantes del Real Instituto Elcano.

A lo largo de 2022 hemos seguido puntualmente los procesos de gobernanza energética y climática, incluyendo la COP 27 de Sharm El Sheikh, las iniciativas legislativas nacionales y europeas, y la evolución de las sendas para la transición energética. Además, hemos acometido rigurosos análisis sobre la geopolítica de la energía, participado en proyectos europeos y nacionales de investigación, y en redes de think-tanks.

Por su parte, Europa y el proceso de integración vienen un momento definitorio tras años marcados por la acumulación de crisis. La apuesta renovada por la construcción supranacional tras el Brexit y la pandemia exigen un esfuerzo de análisis y generación de ideas propio y en red. Los últimos dos años han estado marcados por el Plan de Recuperación Europeo (Next Generation EU) y las agendas verde o digital, pero también por la reflexión de la Conferencia sobre el Futuro de Europa y sus resultados tangibles en ámbitos como la autonomía estratégica y la acción exterior, la reforma institucional ycompetencial, o las brechas que separan el norte del sur (reforma del euro y convergencia económica) y el oeste del este (defensa de valores y del Estado de Derecho). Estos temas han sido una prioridad tanto en Madrid como en Bruselas, en el marco de nuestro proyecto sobre Ecosistema y Cultura de Influencia de España en Europa.

España es el cuarto Estado miembro más importante de la UE, tanto por población como por PIB. Su política europea ha sido coherente desde su adhesión, pero no siempre tan consistente y proactiva como hubiera correspondido a su tamaño. Nuestro país, que destaca por su europeísmo, debe estar más presente en la conversación sobre el futuro de Europa, particularmente en la víspera de asumir en unas semanas la presidencia semestral del Consejo de la UE. Estamos preparados para contribuir con análisis rigurosos, independientes y basados en datos a la agenda y prioridades que ha definido la presidencia española.

Esta carta no podría acabar este año sin un cariñoso recuerdo al recientemente fallecido Josep Piqué, quien en su etapa como ministro de Exteriores del gobierno de España contribuyó decisivamente a la creación del Real Instituto Elcano.
Lo recordamos no solo por esa razón, sino especialmente porque en Elcano siempre hemos sentido a Piqué como un colega más. Un hombre culto y volcado al diálogo, un investigador riguroso, con grandes habilidades analíticas y expositivas, una insaciable curiosidad intelectual y un fino olfato geopolítico. El investigador que cualquier think tank del mundo sueña con contratar. A nosotros no nos hizo falta hacerlo: Piqué siempre se mostró, con una ilimitada generosidad, dispuesto a colaborar con el Elcano, a escribir para nosotros o participar en nuestros actos. Le echamos mucho de menos.

Vuelvo en la despedida a recuperar unas líneas de mi carta del año pasado. Elcano quiere reiterar que nuestro compromiso sigue siendo el de consolidarnos como un espacio que, frente a la posverdad y la polarización, ofrezca análisis independientes y diálogo. Que, frente al determinismo y al pesimismo, aporte propuestas y optimismo. Porque así es como entendemos nuestra misión fundacional: ser un centro que contribuya con análisis rigurosos basados en la ciencia y en los datos, a fin de crear espacios de debate y consenso que generen soluciones a nuestros problemas.

Esa misión no sería posible sin el sólido respaldo de nuestro Patronato, al que se han incorporado en este ejercicio cinco patronos; de nuestros Socios protectores y colaboradores, de nuestros dos órganos de asesoramiento, el Consejo Asesor y el Consejo Científico, y, por supuesto, de todo el equipo de Elcano. Todos ellos son los que hacen posible estos avances, y por ello se lo agradecemos profundamente.
Elcano en pocas palabras
Elcano, Inteligencia global en español

**Misión**
La misión del Real Instituto Elcano es contribuir a la elaboración de respuestas innovadoras, sólidas, inclusivas e informadas sobre los retos globales y su gobernanza, y sobre el papel de España en el mundo, con especial atención a nuestra pertenencia al proyecto europeo.

Analizamos la realidad internacional y valoramos cómo las grandes transformaciones mundiales afectan a la sociedad española.

**Objetivos**
Nuestro objetivo es proporcionar ideas que promuevan y fortalezcan la sostenibilidad, la paz y la seguridad, la prosperidad y la reducción de desigualdades, la democracia, la libertad y los derechos humanos, y la igualdad entre hombres y mujeres.

**Vocación de bien público**
Es nuestro compromiso que el resultado de nuestras investigaciones esté permanentemente a disposición de toda la ciudadanía a través de documentos de libre acceso a través de nuestro portal web.

El Real Instituto Elcano es el think tank español líder en estudios internacionales y estratégicos, y un centro de pensamiento de referencia en Europa y en el mundo.
El Real Instituto Elcano toma su nombre de Juan Sebastián de Elcano, quien ha pasado a la historia por completar la primera vuelta al mundo.

**Nuestros valores**

**Independencia:** pensamiento independiente, riguroso e innovador.

**Diálogo:** interdisciplinariedad, diversidad de puntos de vista y pluralidad de enfoques.

**Sostenibilidad:** compromiso con el medio ambiente y la reducción de la huella de carbono.

**Igualdad y no discriminación:** objetivo de paridad en nuestros órganos y equipos, así como en nuestra presencia y actividad pública, y principio de no discriminación.

**Transparencia y buen gobierno:** principios de eficiencia, transparencia y rendición de cuentas.

**Oficina en Bruselas**

Creada en 2016, la Oficina del Real Instituto Elcano en Bruselas tiene como objetivo impulsar la difusión internacional de nuestro trabajo y potenciar la influencia española en los grandes debates europeos y transatlánticos, en el seno de la UE y de la OTAN.

**Gobernanza**

Creada en 2001 como fundación privada, la gobernanza del Real Instituto Elcano equilibra los intereses públicos y privados y favorece el intercambio de ideas en un entorno plural e independiente.

El más alto órgano de gobierno es su Patronato, bajo la presidencia de honor de S.M. el Rey. Dispone además de un Colegio de Eméritos, un Consejo Científico y un Consejo Asesor, además de un Programa de Socios Corporativos.
2
Elcano en cifras
2.1 / Nuestra actividad

Ejes de investigación

15 Verticales y transversales
17 Grupos de trabajo activos

Publicaciones y otros contenidos

163 Blog Posts, Tribunas y Comentarios Elcano
91 Análisis Real Instituto Elcano (ARI)
25 Publicaciones Elcano (Libros, Informes, Documentos de Trabajo y Policy Papers)
17 Capítulos Podcast
4 Encuestas

312 Total

27% En inglés
73% En español
Actividades y eventos

159 Total

49 Sesiones Grupos de Trabajo y discusión
31% 1.036 asistencias

60 Otras actividades privadas (encuentros, ciclos, seminarios)
38%

50 Actividades públicas (debates, jornadas, presentaciones, seminarios)
31%

42 Presencial
26%

49 Virtual
31%

68 Hibrido
43%
2.2 / **Nuestro impacto**

**Web**

1.443.420 Sesiones web

39% Desde España

61% Desde otros países

**Perfil usuarios web por género**

55% Mujeres

**Perfil usuarios web por edad**

47% jóvenes (18 a 34 años)

**Top 5. Ranking países (nº sesiones web)**

- 1º España 39%
- 2º México 9%
- 3º Colombia 4%
- 4º Perú 4%
- 5º EEUU 4%
Visitas por áreas geográficas

<table>
<thead>
<tr>
<th>Área Geográfica</th>
<th>Porcentaje</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>América del Norte</td>
<td>4%</td>
</tr>
<tr>
<td>América Latina y el Caribe</td>
<td>39%</td>
</tr>
<tr>
<td>España</td>
<td>39%</td>
</tr>
<tr>
<td>Resto de Europa</td>
<td>8%</td>
</tr>
<tr>
<td>África</td>
<td>2%</td>
</tr>
<tr>
<td>Asia</td>
<td>5%</td>
</tr>
<tr>
<td>Oceanía</td>
<td>0,3%</td>
</tr>
</tbody>
</table>
Menciones en prensa
6,780
- 4,620 en España
- 2,160 Resto del mundo

Suscriptores newsletters
22,514
- 3,845 Novedades en la Red
- 18,669 Boletín mensual Elcano

Descargas Podcast
14,300

Visualizaciones eventos streaming y You Tube
32,246
Redes sociales

108.004
Total seguidores RRSS (Twitter, Linkedin, Youtube, Instagram)

+6% 64.378 Twitter (Elcano y Bruselas)

+21% 22.555 Linkedin

+5% 10.469 Facebook

+25% 5.838 Youtube

+29% 4.764 Instagram

+11% Crecimiento comunidad vs 2021
Claves del ejercicio
3.1 / **Foco**

Durante 2022 han sido tres los acontecimientos que han marcado nuestra actividad de manera muy destacada. En ellos hemos puesto el foco y concentrado nuestros recursos.

### 3.1.1. La invasión rusa de Ucrania

La invasión de Ucrania por parte de Rusia en febrero de 2022, uno de los acontecimientos más trascendentes vividos en Europa desde la caída del muro de Berlín, ha informado toda nuestra actividad a lo largo del año, centrando nuestros esfuerzos de análisis y divulgación de manera específica. Su impacto ha trascendido a todos nuestros ejes de investigación.

La mesa redonda “Ucrania y el futuro orden internacional”, celebrada el 24 de febrero de 2022, día de la invasión, es el evento con mayor nº de visualizaciones tanto en directo, como en diferido, en la historia del Instituto.

Mesa Redonda “Ucrania y el orden internacional” organizada por el Instituto en la Fundación Botín. 24 de febrero de 2022, día de la invasión rusa de Ucrania.
A lo largo de 2022 hemos publicado más de 34 análisis que profundizan en las consecuencias de la invasión de Ucrania desde la óptica de diferentes regiones y espacios geopolíticos (China, Latinoamérica, Europa, o el Sur Global); desde sus implicaciones económicas internacionales (materias primas, energía, cadenas de valor); desde la óptica de seguridad europea y el vínculo trasatlántico; o contempladas desde el ángulo humanitario, tras la crisis de refugiados generada con la invasión.

Del mismo modo, dos terceras partes de nuestros eventos públicos han estado protagonizados por Ucrania.

El **Especial Ucrania** de nuestra Web recoge los análisis, eventos y contenidos más relevantes del Real Instituto Elcano vinculados a la guerra en Ucrania, así como análisis previos sobre la situación en la región.

Consulte el Especial Ucrania en nuestra Web.

---

**Curso de verano en la UIMP. El mundo tras la guerra de Ucrania**

Organizado por el Real Instituto Elcano junto con la Universidad Internacional Menéndez Pelayo y en colaboración con la Secretaría General Iberoamericana (SEGIB), el curso ofreció, del 4 al 8 de julio, una amplia panorámica de las grandes tendencias geopolíticas y geoecónomicas a las que se enfrentará el mundo tras la invasión rusa de Ucrania.
3.1.2. 40 años de España en la OTAN

El 30 de mayo de 1982 España se convirtió en el decimosexto país en incorporarse a la OTAN. Así, el 40 aniversario de la adhesión de España a la Alianza Atlántica coincidió con la celebración en Madrid de la Cumbre de la OTAN, los días 29 y 30 de junio de 2022, en un momento histórico marcado por la invasión de Ucrania por parte de Rusia y el lanzamiento de un nuevo Concepto Estratégico de la Alianza que adecúa sus directrices políticas y militares al nuevo contexto estratégico para los próximos diez años.

Consulte el Concepto Estratégico de la OTAN aprobado en la Cumbre de la OTAN en Madrid, el 29 de junio de 2022.

**Foro Público OTAN**

Con ocasión de esta cumbre, y en los márgenes de la misma, el Real Instituto Elcano coorganizó el Foro Público de la OTAN en Madrid (NATO Public Forum Madrid), en colaboración con el Munich Security Conference, el Atlantic Council, y el German Marshall Fund, los días 28 y 29 de junio.

El Foro Público OTAN constituye uno de los eventos de mayor complejidad y transcendencia organizado por el Instituto a lo largo de su historia.

S.M. el Rey, Felipe VI, en la primera jornada del Foro Público OTAN
Charles Powell, director del Real Instituto Elcano.

Jens Stoltenberg, secretario general de la OTAN.

Anthony Blinken, secretario de Estado de EEUU y José Manuel Albares, ministro de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación de España.
Especial 40 años de España en la OTAN

Además, el RIE contribuyó a la conmemoración con el libro 40 años de España en la OTAN elaborado ex profeso con los testimonios de 20 grandes protagonistas de la relación de España con la OTAN, así como con un video reportaje y video entrevistas realizadas a casi todos ellos.

Todos estos contenidos pueden consultarse en el Especial publicado en nuestra Web, que también incorpora una línea temporal con los hitos más señalados de la pertenencia de España a la Alianza Atlántica.

Consulte el libro 40 años de España en la OTAN.

Edición especial Barómetro Real Instituto Elcano

En junio de 2022, y como antesala de la Cumbre OTAN de Madrid, el Real Instituto Elcano lanzó una edición especial de su Barómetro (BRIE) para conocer la opinión de la sociedad española sobre la Alianza Atlántica y la guerra en Ucrania, cuyos resultados fueron ampliamente citados por los medios de comunicación.

Según nuestro Barómetro, el 83% de los españoles apoya la pertenencia de España a la OTAN.
3.1.3. Circunnavegación y globalización: 500 años

En el marco del V Centenario de la expedición de Fernando de Magallanes y Juan Sebastián Elcano, quien da nombre a nuestro Instituto, el RIE y el Centro de Estudios Internacionales del Instituto Universitario de Lisboa (CEI-Iscte) llevaron a cabo una reflexión en forma de libro conmemorativo sobre la relevancia de este acontecimiento para el proceso de globalización, su evolución, y el papel cambiante de España y Portugal en el orden mundial.

La publicación ha sido prologada por S.M. el Rey Felipe VI y por el presidente de la República de Portugal, Marcelo Rebelo de Sousa.

El 8 de septiembre de 2022 se celebró en Sevilla, bajo la presidencia de S.M. el Rey, la jornada que ponía fin a la conmemoración del V Centenario de la Primera Vuelta al Mundo y la presentación de la obra “España y Portugal en la globalización”.

Acceda al Libro “España y Portugal en la globalización”.

"El legado del viaje de circunnavegación liderado por Fernando de Magallanes y completado por Juan Sebastián Elcano perdura hasta nuestros días”. Felipe VI, rey de España. Prólogo.

Acto de presentación del libro conmemorativo V Centenario de la Circunnavegación de Magallanes y Elcano, con la participación del ministro de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación, José Manuel Albares.
3.2 / Impulso digital y regreso a lo presencial

El ejercicio 2022 ha supuesto la vuelta gradual a la presencialidad también para el Real Instituto Elcano. Como lugar de encuentro, hemos celebrado recibir de nuevo a personalidades y expertos, acoger grupos de trabajo y celebrar seminarios presenciales. Al mismo tiempo, las ventajas asociadas a la transformación digital de nuestra actividad impulsada por la pandemia resultan también irrenunciables: la forma de aproximarse a nuestros contenidos por parte de nuestra audiencia ha cambiado y el Instituto con ella. Por ello, el Real Instituto Elcano apuesta por una combinación de lo mejor de ambas esferas para amplificar su impacto.

Los formatos híbridos y virtuales nos han permitido ampliar nuestra audiencia y extender el impacto de nuestra actividad. Nuestros streamings y videos acumulan más de 32.200 visualizaciones.

El formato híbrido es ya el mayoritario con el 43% de todas nuestras actividades. Si sumamos el formato virtual, la cifra llega al 74%. Solamente el 26% de nuestra actividad ha sido exclusivamente presencial.

Nueva web

En enero de 2022 el Real Instituto Elcano lanzó su nueva plataforma web, más interactiva, con una apuesta por el contenido audiovisual y centrada en la experiencia de usuario. La nueva web www.realinstitutoelcano.org conserva el acervo de los más de 10.000 documentos fruto de más de 20 años de investigación del Instituto.

Conversaciones Elcano

El RIE se ha sumado al formato audio con “Conversaciones Elcano”, el podcast en el que nuestro equipo de investigación acerca al público general “cómo nos afecta lo que pasa en el mundo”. Los datos avalan el éxito de la iniciativa, que en su primer año de vida ha consolidado una importante audiencia.

<table>
<thead>
<tr>
<th>EPISODIOS</th>
<th>2 temporadas</th>
<th>17 episodios</th>
<th>Más de 12.5k escuchas</th>
<th>Cerca de 900 suscriptores</th>
<th>En el top 10 de Apple España en varias ocasiones</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Guerra en Ucrania</td>
<td>·</td>
<td>·</td>
<td>·</td>
<td>·</td>
<td>·</td>
</tr>
<tr>
<td>China en el mundo</td>
<td>·</td>
<td>·</td>
<td>·</td>
<td>·</td>
<td>·</td>
</tr>
<tr>
<td>Elecciones en Francia</td>
<td>·</td>
<td>·</td>
<td>·</td>
<td>·</td>
<td>·</td>
</tr>
<tr>
<td>La revolución de las criptomonedas</td>
<td>·</td>
<td>·</td>
<td>·</td>
<td>·</td>
<td>·</td>
</tr>
<tr>
<td>Desorden económico</td>
<td>·</td>
<td>·</td>
<td>·</td>
<td>·</td>
<td>·</td>
</tr>
<tr>
<td>40 años de España en la OTAN</td>
<td>·</td>
<td>·</td>
<td>·</td>
<td>·</td>
<td>·</td>
</tr>
<tr>
<td>¿Hacia dónde va América Latina?</td>
<td>·</td>
<td>·</td>
<td>·</td>
<td>·</td>
<td>·</td>
</tr>
<tr>
<td>Cumbre de la OTAN en Madrid</td>
<td>·</td>
<td>·</td>
<td>·</td>
<td>·</td>
<td>·</td>
</tr>
<tr>
<td>España ante las tensiones en el Magreb</td>
<td>·</td>
<td>·</td>
<td>·</td>
<td>·</td>
<td>·</td>
</tr>
<tr>
<td>5º aniversario de los atentados yihadistas en Barcelona y Cambrils</td>
<td>·</td>
<td>·</td>
<td>·</td>
<td>·</td>
<td>·</td>
</tr>
<tr>
<td>Desmontando clichés sobre África</td>
<td>·</td>
<td>·</td>
<td>·</td>
<td>·</td>
<td>·</td>
</tr>
<tr>
<td>Naciones Unidas en tiempos convulsos</td>
<td>·</td>
<td>·</td>
<td>·</td>
<td>·</td>
<td>·</td>
</tr>
<tr>
<td>Elecciones cruciales en EEUU</td>
<td>·</td>
<td>·</td>
<td>·</td>
<td>·</td>
<td>·</td>
</tr>
<tr>
<td>¿Hacia dónde va el Reino Unido?</td>
<td>·</td>
<td>·</td>
<td>·</td>
<td>·</td>
<td>·</td>
</tr>
<tr>
<td>Gigantes tecnológicos como actores políticos</td>
<td>·</td>
<td>·</td>
<td>·</td>
<td>·</td>
<td>·</td>
</tr>
<tr>
<td>Vamos tarde para luchar contra el cambio climático</td>
<td>·</td>
<td>·</td>
<td>·</td>
<td>·</td>
<td>·</td>
</tr>
<tr>
<td>Estado Islámico: el dilema de la repatriación de mujeres</td>
<td>·</td>
<td>·</td>
<td>·</td>
<td>·</td>
<td>·</td>
</tr>
</tbody>
</table>
**Elcano, lugar de encuentro**

El Real Instituto Elcano es un lugar de encuentro y de diálogo. Por ello, nos ha alegrado recuperar una parte esencial de la vida del Instituto y enriquecer nuestra red de amigos de Elcano con visitas de personalidades del mundo de la política, la empresa y altos representantes de diferentes instituciones internacionales.

Estos son sólo algunos de ellos:

- **Josep Borrell**, Alto representante de la UE para Asuntos Exteriores y Política de Seguridad, y vicepresidente de la Comisión Europea.
- **Javier Colomina**, vicesecretario general adjunto para la Política de Seguridad y Defensa de la OTAN.
- **Simon Coveney**, Ministro de Relaciones Exteriores y de Defensa de Irlanda.
- **Julie Brill**, Corporate Vicepresident for Global Privacy, Microsoft.
- **Irene Fellin**, NATO Secretary General’s Special Representative for Women, Peace and Security.
- **Bill Gates**, Presidente Bill & Melinda Gates Foundation.
- **Rafael Grossi**, director general del Organismo Internacional de Energía Atómica (IAEA).
- **Stefano Sannino**, secretario general del SEAE.
- **Alejandro Werner**, Nonresident Senior Fellow del Peterson Institute y director fundador del Georgetown Americas Institute.

![Julie Brill y Charles Powell.](image)

![Irene Fellin y Maria Solanas.](image)

![Rafael Grossi.](image)

![Josep Borrell y José Juan Ruiz.](image)

![Alejandro Werner.](image)

![Bill Gates.](image)
3.3 / Redes internacionales

Seguimos trabajando en ampliar nuestras redes y conexiones con otras instituciones. Son fundamentales para alimentar nuestros análisis, generar inteligencia colectiva de excelencia y ampliar nuestro impacto.

**Redes de think tanks**

Durante el año 2022 hemos ampliado nuestra pertenencia a nuevas redes:

**ETTG, European Think Tanks Group** (Cooperación internacional y desarrollo)
**European Cyber Agora** (Europa digital)
**PromethEUs** (Digitalización, sur de Europa)

Y fortalecido la relación bilateral con think tanks relevantes, como:

*Clingendael*
*Chatham House*
*CIDOB*

**The Atlantic Council**
**German Marshall Fund**
**Center for Strategic and International Studies (CSIS)**

Además, hemos asegurado la presencia de los principales think tanks y centros de investigación internacionales en nuestro nuevo Consejo Científico (Anexo 1), de manera que fortaleceremos también nuestra red de relaciones con:

**Sciences Po**
**Istituto Affari Internazionali (IAI)**
**Institut Jacques Delors**
**Brookings Institutions**
**Center for European Policy Analysis**
**Centre for European Reform**
**International Institute for Strategic Studies**, entre otros.
A la vanguardia en proyectos de investigación

A través de su Oficina de Proyectos, el Real Instituto participa en proyectos de investigación que permiten ampliar el alcance de sus resultados, multiplicando sus redes de colaboración y extendiendo la transferencia de resultados de investigación a otros países. Puede tratarse de:

- Proyectos de investigación multianuales en consorcio con otras entidades.
- Proyectos de duración inferior al año.

Conozca más sobre nuestra Oficina de Proyectos.
3.4 / Un nuevo Consejo Científico

En diciembre de 2022 culminó el proceso de renovación del Consejo Científico del Real Instituto Elcano con su aprobación por parte del Patronato. Más de 90 destacadas personalidades españolas y extranjeras procedentes del ámbito académico, político, diplomático, militar, empresarial, y mediático se han integrado en nuestro órgano consultivo para fortalecer nuestra capacidad de análisis y su impacto.

Sus miembros están asignados a los 10 ejes de nuestra agenda de investigación y en él se integran las tres últimas generaciones de investigadores globales. Además, hemos mantenido el gran capital intelectual acumulado mediante un órgano de nueva creación, el Consejo de Asesores.

Consulte nuestro nuevo Consejo científico.

El nuevo Consejo Científico del RIE es un órgano 100% paritario, intergeneracional y cuenta con una destacada presencia de América Latina.

Consulte nuestro nuevo Consejo científico.
3.5 / Comprometidos con la igualdad real y efectiva

Desde junio de 2022 Elcano cuenta con una Estrategia de Igualdad entre hombres y mujeres, con una vigencia de 4 años. La Estrategia aspira a acelerar el logro de la igualdad plena y efectiva en la Institución, y velar por el cumplimiento del principio de igualdad, contribuyendo, así, a alcanzarla en el conjunto de la sociedad.

Partiendo de un diagnóstico externo e independiente (elaborado por la Fundación ISEAK), la Estrategia incluye medidas concretas en ámbitos como:

- las condiciones de trabajo,
- la prevención de acoso o discriminación,
- la formación y la investigación con enfoque de género,
- el derecho a la conciliación de la vida personal y laboral,
- la toma de decisiones,
- o la igualdad retributiva.

Veinticinco medidas específicas, dotadas de indicadores de seguimiento y evaluación, para lograr la igualdad plena en 2026.

3.6 / Elcano con el talento joven

Desde 2014 desarrollamos un programa de prácticas formativas dirigido a estudiantes universitarios, preferentemente de postgrado. En el marco de convenios de cooperación educativa suscritos con más de 30 universidades, las prácticas buscan completar la formación de los estudiantes y mejorar su capacitación profesional en el ámbito del análisis, la investigación y la comunicación en el área de las relaciones internacionales.

Tras su paso por Elcano, tienen la oportunidad de formar parte de la Red Alumni Elcano, una asociación de exestudiantes, fundada en diciembre de 2019 con el objetivo de mantener y fortalecer sus vínculos con el Instituto y con la propia comunidad de exAlumni, que cuenta con el respaldo institucional de la Fundación.

Miembros de la Red Alumni Elcano, junto con un grupo de estudiantes cursando sus prácticas, tuvieron la oportunidad de colaborar en las tareas de organización del NATO Public Forum, así como de participar en las sesiones de trabajo.
Diez ejes de investigación
4.1 / Nuestra agenda de investigación

Investigamos sobre diez ejes temáticos y cinco transversales que consideramos fundamentales para comprender las grandes tendencias globales y cómo afectan al papel de España en el mundo.

**Nuestras áreas de investigación**

- **Globalización**
  - desarrollo y gobernanza

- **Europa**
  - su futuro y transformación

- **Seguridad internacional**
  - y retos para el mantenimiento de la paz

- **Auge de China**
  - nuevo orden mundial y EEUU

- **Democracia y ciudadanía**

- **Vecindad**
  - sus retos y oportunidades

- **Crisis climática**
  - y transición energética

- **América Latina**
  - actor global

- **España**
  - su influencia e imagen exterior

- **Tecnología**
  - y transformaciones económicas

Estos ejes de investigación nos permiten poner de manifiesto la relevancia de nuestro país como actor global, con posiciones propias bien definidas, y con capacidad y vocación de participar en los grandes debates sobre los retos a los que se enfrenta la comunidad internacional, así como de moldear las respuestas necesarias para abordarlos.

**Nuestros Grupos de Trabajo**

Íntimamente ligados a nuestra agenda de investigación se encuentran los Grupos de Trabajo del Real Instituto Elcano, un formato privado de reunión y discusión y uno de nuestros mayores activos. Sus discusiones se rigen por la regla de confidencialidad Chatham House y dan cita a expertos, administración, policy makers y empresas miembros del Programa de Socios Corporativos.

Consulte nuestros grupos de trabajo activos en 2022 en el Anexo 3.
España en el mundo, nuestro ejercicio anual de prospectiva

“España en el mundo 2022: perspectivas y desafíos” es la décima edición del ejercicio de balance y prospectiva anual del Real Instituto Elcano y una de nuestras publicaciones más destacadas. En ella plasmamos cada fin de año nuestra mirada sobre los 10 ejes de investigación proyectados hacia el siguiente ejercicio.

Consulte el policy paper “España en el mundo en 2022: perspectivas y desafíos”.
4.2 / Globalización, desarrollo y gobernanza

La pandemia ha puesto de manifiesto el carácter global de las problemáticas de desarrollo, así como las fortalezas y debilidades de la gobernanza de los asuntos globales. Además, la crisis ha frenado, fragmentado y reconfigurado la globalización.

Durante este año hemos dedicado especial atención al impacto de la pandemia en el proceso de la globalización a través de nuestro Informe Elcano de Presencia Global 2022. También hemos profundizado en la gobernanza de la Salud Global y el papel de España en ella, así como en el rol de la UE como actor global de desarrollo, y primer donante mundial.

Informe Elcano de Presencia Global 2022

En 2022 el Real Instituto Elcano presentó el Informe Elcano de Presencia Global 2022, trabajo en el que se analizan los principales resultados de la 12ª edición

del Índice del mismo nombre, y primera que recoge el impacto de la pandemia en la globalización.

En el informe hablamos de:

> Post-globalización. Los nuevos datos para 2021 muestran la mayor caída anual de toda la serie temporal.
> El ranking de los 20 primeros países se mantiene relativamente estable.
> China gana un enorme volumen de proyección exterior y sigue reduciendo la brecha de presencia global con respecto a Estados Unidos.
> En 2021, la UE registra un valor índice de presencia global superior al de Estados Unidos (3.337 vs 3.241) y muy superior al de China (1.365).

Consulte el Informe Elcano de Presencia Global 2022.

La UE como actor global de desarrollo

La política de desarrollo de la UE se enfrenta a retos sin precedentes en el contexto de la COVID-19 y de la actual crisis de Ucrania. Aunque las Iniciativas de Team Europe o Global Gateway suponen pasos en la dirección correcta, la UE, mayor donante del mundo, debe invertir en una narrativa potente que destaque sus ventajas comparativas para competir con otros actores geopolíticos en el mundo en desarrollo y presentarse como un socio fiable y atractivo.

El informe “La UE como actor global de desarrollo”, fruto de la colaboración con el European Think Tanks Group (ETTG), del que el Real Instituto Elcano forma parte, profundiza en todas estas cuestiones.

La salud global en la agenda internacional

Entre las consecuencias de la pandemia de la COVID-19, se encuentra la importancia adquirida por la salud global en la agenda internacional. El análisis “La salud global en la agenda internacional: lecciones de la pandemia para un nuevo papel de España en el mundo”, se propone desentrañar dónde y cómo se están tomando las decisiones de mayor impacto para la salud global, cuestión fundamental para el ejercicio de una influencia que puede redefinir la posición de nuestro país en la comunidad internacional.
4.3 / Retos a la paz y seguridad internacionales

El Instituto presta especial atención a cuatro dimensiones dentro de este eje: la seguridad global en un momento de creciente competencia geopolítica; el futuro de la seguridad y la defensa euroatlánticas; la seguridad nacional en sus distintas facetas; y la lucha contra el terrorismo yihadista y la prevención de la radicalización violenta.

La invasión rusa de Ucrania se ha convertido en la cuestión central del panorama estratégico europeo y en uno de los eventos que más ha convulsionado el orden internacional desde el fin de la Guerra Fría. Al análisis de todas sus derivadas hemos dedicado gran parte de nuestros recursos, que hemos volcado en un Especial en nuestra Web que recoge los principales análisis y encuentros organizados.

(In) capacidad de las fuerzas armadas rusas

En contra de lo esperado, las primeras lecciones aprendidas mostraron que las fuerzas armadas rusas no estaban preparadas para llevar a cabo operaciones convencionales a gran escala. Así lo señalamos en el análisis “Lecciones aprendidas sobre la (in)capacidad de las fuerzas armadas rusas en Ucrania”.

Innovación y defensa: OTAN

La necesidad de aunar fuerzas en el seno de la Alianza Atlántica y la importancia de las políticas de innovación o la creación de hubs en el sector de la defensa ocuparon la jornada, “La seguridad en Europa después de Ucrania: el papel de la innovación en la defensa”, como antesala a la Cumbre OTAN de Madrid.

El acto, organizado en colaboración con el CDTI y la OTAN, contó con la participación de:

- Juan Carlos Cortés, director de Espacio, Grandes Instalaciones y Programas Duales, Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial.
- Moritz Zimmermann, Senior Policy Officer, Innovation Unit, Emerging Security Challenges Division, OTAN.
- Juan Manuel González del Campo, Dirección General de Armamento y Material, Ministerio de Defensa.
- Lauren M. Speranza, directora del Programa de Defensa y Seguridad Trasatlánticas, Center for European Policy Analysis (CEPA).
- Daniel Fiott, editor de Seguridad y Defensa, European Union Institute for Security Studies (EUISS) y
- Felix Arteaga, Investigador Principal, Real Instituto Elcano.

Vea el video de la jornada en nuestro canal de YouTube.

Foto de la jornada, celebrada el día 2 de junio en la sede de la Fundación Bertelsmann en Madrid.
Concepto Estratégico OTAN

En diciembre de 2021 el Real Instituto Elcano solicitó a varios expertos europeos que anticiparan sus expectativas y las de sus gobiernos sobre el Concepto Estratégico que se iba a aprobar en Madrid. En el análisis “El concepto estratégico de Madrid: una autoevaluación de los resultados” comparamos nuestras previsiones con el Concepto finalmente aprobado en Madrid.

Autonomía Estratégica y defensa europea

El análisis “European strategic autonomy and defence after Ukraine” examina las posibles implicaciones de la guerra de Ucrania para la política de seguridad y defensa de la UE, en particular la necesidad de pasar de un paradigma de operaciones de gestión de crisis en el exterior a un enfoque basado en la defensa territorial y la disuasión, reconociendo la primacía de la OTAN en estos ámbitos.

Nuevos retos geopolíticos, operativos e industriales de la Defensa

Este fue el título de la Jornada celebrada el 1 de diciembre de 2022, en la sede del CESEDEN, organizada por el Instituto en colaboración con la Academia de las Artes y las Ciencias Militares (ACAMI) y la empresa del sector defensa Escribano. Durante la misma escuchamos a expertos de primer nivel debatir sobre las prioridades y desafíos de la Defensa en el marco geopolítico actual, y la importancia de la colaboración industrial y sus capacidades tecnológicas.

Acceda al vdeo de la Jornada.

Ciberseguridad

La cooperación público-privada en ciberseguridad vive un buen momento, en el que se conocen sus primeros resultados y se reconoce públicamente el valor que aporta a la seguridad de todos. En el Comentario “Ciberseguridad: la consolidación de la cooperación público-privada”, se profundiza sobre la línea de trabajo del Real Instituto Elcano en este campo.

Aniversario de los atentados yihadistas en Barcelona y Cambrils

Los miembros de la llamada célula de Ripoll prepararon la ejecución de una matanza terrorista en Barcelona el 20 de agosto de 2017. Se trataba de una célula enlazada con las estructuras centrales de Estado Islámico (EI).

Consulte el Documento de Trabajo: Atentados en Barcelona y Cambrils I y II.

Foto de familia del encuentro “Nuevos retos geopolíticos, operativos e industriales de la Defensa” celebrada en la sede del CESEDEN, Madrid, el 1 de diciembre de 2022.
IX edición del Foro Elcano sobre Terrorismo Global

El 27 de octubre de 2022 tuvo lugar la IX edición del Foro Elcano sobre Terrorismo Global organizado en colaboración con la Embajada de EEUU en España y la Secretaría de Estado de Seguridad del Ministerio del Interior.

Estuvo centrado en los “Extremismos relacionados con el terrorismo en Occidente: retos emergentes y persistentes”. Durante el mismo, se presentaron los siguientes Documentos de Trabajo:

**Proyectos europeos**

Este proyecto, de claro enfoque aplicado, pretende crear un marco europeo para la desmovilización y reintegración de terroristas e infractores extremistas. El Real Instituto Elcano lidera una de las actividades (“Living Lab”) y el curso de formación para la rehabilitación y reintegración de presos extremistas.

El proyecto tiene el objetivo de tender puentes entre el mundo de la investigación y de los decisores políticos. Entre otros objetivos, destaca el apoyo a la Comisión Europea y los Estados Miembros (EM) de la UE en el desarrollo de la agenda europea de prevención de la radicalización violenta.

Consulte el Documento de Trabajo: “La Hermandad Musulmana en España: activismo comunitario, político y terrorismo”.

Consulte el Documento de Trabajo: “Hermanos Musulmanes y yihadismo global: ¿Qué nos revela el caso español?”

Foto: IX edición del Foro sobre Terrorismo Global, organizado por el Real Instituto Elcano en colaboración con la Embajada de EEUU en España y la Secretaría de Estado de Seguridad del Ministerio del Interior.
4.4 / Democracia y ciudadanía

La globalización ha acelerado la difuminación de la frontera que separaba en el pasado lo interno de lo exterior, y las tendencias sociales y políticas son hoy transnacionales. El modelo de democracia liberal, pese a su resiliencia, está sometido a grandes desafíos globales-populismos, extremismos, integración de inmigrantes y refugiados, exclusión social y a la rivalidad con modelos autoritarios alternativos.

En 2022 el Real Instituto Elcano ha realizado una edición especial de su encuesta Barómetro Elcano sobre la guerra en Ucrania y la Cumbre OTAN, y ha prestado especial atención al fenómeno de la desinformación como amenaza a la democracia liberal, cada vez más sofisticada.

**Barómetro Elcano (BRIE). Edición especial: Guerra en Ucrania y Cumbre de la OTAN, junio de 2022.**

Principales conclusiones:

> La guerra en Ucrania es vista como el principal problema europeo y una amenaza para la seguridad de toda Europa.
> Rusia es considerada responsable de esta guerra.
> Aumenta ligeramente el apoyo a la pertenencia de España a la OTAN, que es casi unánime en la derecha y el centro, y de dos tercios entre la izquierda.
> EEUU no recupera el prestigio anterior a Trump.
> Aumenta el apoyo al gasto europeo en defensa.
> Se duplica el grupo de los españoles que tiene una opinión muy buena de las Fuerzas Armadas y se valora más su contribución al prestigio de España a través de su participación en misiones internacionales.

Consulte el BRIE edición especial guerra en Ucrania y Cumbre de la OTAN.

**Desinformación**

La desinformación se ha convertido en un elemento clave de los conflictos híbridos y las nuevas amenazas a la seguridad de las democracias europeas.

**Proyecto europeo**

Desde 2018, la Comisión Europea ha puesto en marcha diversos mecanismos, entre ellos la creación de un observatorio europeo, con sede en Florencia, y una red de nodos en distintas regiones de la UE.

El Real Instituto Elcano forma parte del nodo ibérico de esta red, IBERIFIER, desde la que abordará el análisis del impacto de la desinformación en España y Portugal (2022-2024), sus consecuencias sobre la percepción social de la ciencia, y los efectos que está produciendo en los medios de comunicación y su papel de intermediarios sociales de la comunicación pública.

Se trata de uno de los hub regionales que forman parte del European Digital Media Observatory (EDMO) de la Unión Europea.

Consulte más sobre el proyecto IBERIFIER.
Democracia en EEUU

Las elecciones de medio mandato en EEUU, celebradas el 8 de noviembre de 2022, supusieron el primer gran referéndum sobre la era del gobierno de Biden y una prueba de la fuerza del expresidente Trump entre los republicanos.

Para analizar sus implicaciones domésticas y de política exterior, el Real Instituto Elcano organizó el Debate Elcano “Certidumbres y dudas sobre las elecciones de medio mandato en EEUU, y su impacto más allá de sus fronteras”.

Ucrania y la crisis de refugiados

La UE activó la Directiva de Protección Temporal, y los Estados y los ciudadanos europeos reaccionaron con rapidez para acoger a los que huían de la guerra. La llegada a la UE de más de 4 millones de refugiados ucranianos y sus desafíos protagonizó otro de nuestros encuentros públicos: “La acogida a los refugiados ucranianos”.

Foto: Mesa redonda: La acogida a los refugiados ucranianos, 21 de abril de 2022.
Las consecuencias del cambio climático y la necesidad de acelerar la transición energética explican el alto perfil de esta temática en la agenda global. Así, la gobernanza climática y energética seguirá ganando espacio y protagonismo en las agendas multilaterales, como la agenda económica europea -con el Pacto Verde-, la de seguridad, la de desarrollo o en las demás agendas regionales.

La política climática (con la taxonomía de actividades sostenibles, los ajustes del carbono en frontera, la ampliación del mercado de emisiones o el Fondo Social para el Clima) y las políticas energéticas buscan acelerar la transición, garantizando su viabilidad económica y social. A su seguimiento en diferentes foros y regiones hemos prestado atención este 2022, con especial foco en la COP27 de Sharm El-Sheikh y sus conclusiones.

**COP27 de Sharm El-Sheikh**

La 27ª Conferencia de las NNUU sobre Cambio Climático (COP27) se celebró en la ciudad egipcia de Sharm El-Sheikh con el telón de fondo de múltiples crisis: la inseguridad alimentaria y energética, la inflación, la deuda, la invasión rusa de Ucrania y una inminente recesión.

Como temas clave:
- el aumento de la ambición de mitigación;
- el avance en el objetivo global de adaptación;
- la lucha contra las pérdidas y los daños (loss and damage);
- y la financiación de la acción climática en estos tres ámbitos.

La COP27 será recordada por haber logrado un acuerdo histórico para establecer un fondo para hacer frente a las pérdidas y los daños derivados del cambio climático, tal y como recoge el análisis "Gobernanza climática tras la COP27 de Sharm El Sheikh".

**Política climática. Europa vs Latinoamérica**

El seminario "Políticas para el cambio climático en Europa y Latinoamérica: ¿es posible la colaboración?" coorganizado por BBVA y el Real Instituto Elcano analizó la acción climática de la Unión Europea (UE), con el foco en el Pacto Verde Europeo (PVE), como hoja de ruta para alcanzar la neutralidad climática. Además, se reflexionó sobre la cooperación entre la UE y América Latina y se analizaron los instrumentos de política climática usados en esta última. Por último, se debatió sobre la relación entre desarrollo y descarbonización.
El componente climático de los Planes de Recuperación y Resiliencia

Nuestro policy paper "High-impact green recovery in the EU’s ‘big five’ (emitters): key elements and caveats", compara el componente climático de los Planes Nacionales de Recuperación y Resiliencia de los cinco mayores emisores de la UE: Alemania, Francia, Italia, Polonia y España. El propósito de este análisis es ofrecer una visión general de las oportunidades de inversión que contribuirán significativamente a la descarbonización de los países mencionados.

Consulte el policy paper "High-impact green recovery in the EU’s ‘big five’ (emitters): key elements and caveats".

Transición energética. Oriente Medio

La invasión rusa de Ucrania ha mostrado la urgencia tanto de una desvinculación europea del petróleo y el gas rusos, como de acelerar la transición energética. Oriente Medio, especialmente los países del Golfo, ha sido un proveedor clave de hidrocarburos para Europa y la actual crisis energética puede aumentar su contribución a la seguridad energética europea. El Seminario “Sendas geopolíticas de la transición energética: Oriente Medio” se centró en analizar cuál puede ser el papel de esta región en la actual crisis energética.

Consulte el Documento de Trabajo.

Fiscalidad y transición ecológica

El Documento de Trabajo “Taxation and ecological transition during climate and energy crises: the main conclusions of the 2022 Spanish White Book on tax reform” tiene como objetivo presentar las principales propuestas del Libro Blanco de la Reforma Fiscal española en materia de medio ambiente. El Libro Blanco puede ser útil para un público internacional, ya que España comparte con otros países avanzados muchos problemas y retos medioambientales asociados a la transición ecológica y tiene una estructura normativa y fiscal muy similar.

Consulte el Documento de Trabajo.

Seguridad energética

En el análisis “Diez contribuciones de España a una seguridad energética europea autónoma de Rusia”, el Real Instituto Elcano analiza, sintetiza y ordena las principales ideas, propuestas y debates recogidos en un guion reconocible de 10 aportaciones españolas a la seguridad energética europea, en un contexto de aceleración de la transición energética y de la diversificación de Rusia.
4.6 / **Tecnología y transformaciones económicas**

Los cambios tecnológicos trascienden la esfera económica para adentrarse en las esferas geopolítica y social. Sus efectos desbordan los sistemas de innovación e inciden en el proceso mismo de globalización liderado hoy por economías tecnológicas. En el ámbito económico, nos centramos en las estrategias de recuperación y transformación, y analizamos los procesos de cambio en la economía global, defendiendo una economía abierta y la adaptación del multilateralismo comercial.

En 2022 nos hemos fijado en los retos tecnológicos, económicos e industriales para España tras la pandemia, en el marco de una Unión Europea que busca una mayor autonomía estratégica y digital, a la par que la descarbonización de su economía. Hemos focalizado nuestro trabajo en cuestiones como la necesaria reforma de las reglas fiscales en la UE; en propuestas para un marco que facilite la innovación disruptiva en España y en Europa; o en cuestiones de calado para nuestras democracias como la libertad de información y sus límites en el marco europeo, con la Media Freedom Act.

**Reforma de las reglas fiscales en la UE**

Es necesario reformar el marco fiscal de la UE. Las reglas actuales son asimétricas, tienen un sesgo procíclico y carecen de transparencia y de apropiación política por parte de los Estados miembros. Esta es la premisa del policy paper colectivo “Una propuesta de reforma de las reglas fiscales de la UE”, cuyo pilar principal sería una capacidad fiscal central permanente que consolide el instrumento Next Generation EU, transformándolo en un mecanismo paneuropeo de inversión.

Consulte el documento: “Una propuesta de reforma de las reglas fiscales de la UE”.

**Industrializar la digitalización**

La industrialización de la digitalización debe ser parte de la política industrial. El Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia atiende en una parte importante a este reto. No obstante, sobre todo en materia de dispositivos avanzados y de tecnología profunda, los tiempos son mayores, de 2 a 20 años. Son necesarias alianzas nacionales e internacionales, especialmente europeas, para lograrlo. Este policy paper propone ámbitos prioritarios, así como algunas recomendaciones.

Foto: presentación del policy paper “Industrializar la digitalización” en Valencia. En la foto: Ximo Puig, Presidente de la Generalitat Valenciana; José Juan Ruiz, Presidente del Real Instituto Elcano; Raquel Jorge y Andrés Ortega, Investigadores del Instituto.
Deep Tech

Las “tecnologías profundas” (Deep Tech) pueden definirse como tecnologías con altas barreras de desarrollo, que desalientan la inversión privada e implican la necesidad de una intervención estatal correctiva. El policy paper “Una estrategia nacional de Deep Tech para España” propone 24 recomendaciones para responder a las grandes cuestiones de soberanía tecnológica y de autonomía estratégica que plantea el reciente entorno geopolítico.

Criptomonedas, “stablecoins” y la cripto-economía: el estado de la cuestión

Los cripto activos, que se caracterizan por el uso de blockchain, su naturaleza privada y su ambición de convertirse en un medio de pago e inversión, han crecido en popularidad desde el año 2008. Pretenden descentralizar las finanzas y eliminar el papel de los intermediarios financieros tradicionales. En el Documento de Trabajo “Criptomonedas, “stablecoins” y la cripto-economía: el estado de la cuestión” se analizan las diferentes opciones de un marco regulatorio.

Implicaciones geopolíticas de la Media Freedom Act

La libertad y el pluralismo de los medios de comunicación son temas destacados en la naciente geopolítica de la tecnología: los discursos de odio en los medios, la lucha contra la desinformación, y la interferencia, tanto de gobiernos autoritarios como de algunas empresas privadas, en el pluralismo de los medios, recibe creciente atención de las autoridades europeas. La Comisión Europea culminó su propuesta de la European Media Freedom Act en otoño de 2022.

Diplomacia económica

Analizamos ocho países, cuatro en la UE (Alemania, Francia, Italia y Países Bajos) y otros tantos fuera de ella (Australia, Brasil, Corea del Sur e Israel), intentando profundizar en los modelos, estrategias y actores principales que configuran la diplomacia económica en su acción exterior. Consulte el Informe: “La diplomacia económica desde una perspectiva comparada”.

Foto: Fayçal Hafied, autor del policy paper junto con Raquel Jorge, investigadora del Real Instituto Elcano.
El futuro de Europa

Europa y el proceso de integración viven un momento definitorio. Los próximos años estarán marcos por el Plan de Recuperación (Next Generation EU) y sus agendas verde y digital, pero también por la reflexión de la Conferencia sobre el Futuro de Europa o la concreción del concepto de “autonomía estratégica abierta”, de la acción exterior, de la reforma institucional o de las brechas que separan el norte del sur y el oeste del este.

Por ello, el Instituto focalizó sus trabajos durante 2022 en cuestiones centrales de la construcción europea, como la definición del papel de la UE en el mundo tras la guerra de Ucrania, la concreción del concepto de autonomía estratégica abierta o los retos que presenta el proceso de integración ante las divisiones internas en una variedad de frentes.

España es el cuarto Estado miembro más importante de la UE, tanto por población como por PIB. Nuestro país, que destaca por su europeísmo, debe estar más presente en la conversación sobre el futuro de Europa, particularmente en la víspera de asumir la presidencia semestral del Consejo en 2023.

III Retiro Elcano en Bruselas

Un contexto internacional convulso fue el marco para la reflexión sobre el futuro de la influencia de España en Europa en la III edición del Retiro Elcano en Bruselas. Se analizaron las oportunidades y retos asociados con el fondo Next Generation EU, y nos aproximamos a la Conferencia sobre el Futuro de Europa, al futuro de la defensa europea en el contexto de la brújula estratégica de la UE, y a las perspectivas de la cumbre de la OTAN de Madrid.

La guerra de Ucrania marca un antes y después en las relaciones entre Rusia, la UE y EEUU. A la UE le corresponde asumir que se ha aproximado al sistema internacional mediante una política comercial, según la cual se esperaba que los vínculos económicos tra-
El Retiro Elcano en Bruselas es un espacio reservado para los principales stakeholders del ecosistema de influencia española en Europa. Incluye a representantes del Gobierno de España y la Administración General del Estado; eurodiputados, altos funcionarios de la UE y OTAN de nacionalidad española; miembros de nuestro Programa de Socios Corporativos; expertos, sociedad civil y corresponsales de los principales medios de comunicación españoles en Bruselas.

El Retiro Elcano en Bruselas es el escenario ideal para el思考 de temas relacionados con la integración europea. En un encuentro con Valdis Dombrovskis, vicepresidente ejecutivo responsable del grupo sobre An Economy that Works for People y Comisario de Comercio de la Comisión Europea; y José Manuel Albares, ministro de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación de España, se discutieron asuntos como el futuro de la integración europea y cómo se debe enfrentar el papel de la UE en el contexto de la guerra en Ucrania y la postpandemia.

Por su parte, el Debate “El futuro de Europa: una mirada con luces largas”, organizado junto con la Fundación Bertelsmann, reunió cuatro miradas sobre los retos a los que se enfrenta la UE en el contexto de la guerra en Ucrania y la postpandemia, considerando tanto las previsiones de futuro de los expertos como las demandas de los ciudadanos, plasmadas durante el último año en la Conferencia sobre el Futuro de Europa (13 de octubre de 2022).

El Futuro de la integración europea

Para impulsar la reflexión sobre el Futuro de la integración europea, el Instituto organizó un encuentro en Bruselas con Valdis Dombrovskis, vicepresidente ejecutivo responsable del grupo sobre An Economy that Works for People y Comisario de Comercio de la Comisión Europea; y José Manuel Albares, ministro de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación de España, moderado por Charles Powell, director del Real Instituto Elcano, el día 27 de septiembre de 2022.
En la foto: Marta Arpio, directora representante del Consejo de la UE en la Secretaría de la Conferencia sobre el Futuro de Europa; Marta Domínguez, economista, autora del libro “¿Quién hablará en europeo?”; Íñigo Méndez de Vigo, ex secretario de Estado para la Unión Europea; Diego Rubio Rodríguez, director de la Oficina Nacional de Prospectiva y Estrategia País a largo plazo de la Presidencia del Gobierno de España; Ignacio Molina, investigador principal, Real Instituto Elcano.

Que papel deberían jugar los países del sur de Europa tras la pandemia y la guerra en Ucrania?

Los Estados miembros del Sur pueden capitalizar cierta afinidad ideológica y una visión pro-europea, a pesar de que sus gobiernos pertenezcan a grupos políticos diferentes. Esta publicación conjunta de seis think tanks del sur de Europa identifica varias áreas políticas para una cooperación fructífera entre los Estados miembros del sur de Europa. Consulte el análisis:
**Estabilidad financiera en Europa**

En un contexto de conflicto en suelo europeo, aceleración de los precios de la energía y elevada incertidumbre, el presidente del Real Instituto Elcano, José Juan Ruiz moderó una conversación entre la vicepresidenta primera del Gobierno de España, Nadia Calviño, y la comisaria europea de Servicios Financieros, Estabilidad Financiera y Unión de Mercados de Capitales, Mairead McGuinness, el 24 de noviembre de 2022.

La próxima presidencia española del Consejo de la UE en el segundo semestre de 2023 ocupa las reflexiones de nuestro ejercicio de prospectiva “**España en el mundo 2023: perspectivas y desafíos de política europea**”.

El gobierno tendrá que combinar el ejercicio neutral de su papel en el Consejo con el deseo de imprimir cierto sello que atienda a las prioridades nacionales.

**La vía para lograr ese equilibrio apunta a un énfasis en el concepto de autonomía estratégica abierta y a la organización de varias cumbres entre la UE y espacios prioritarios para España.**

Consulte el documento “**España en el mundo 2023: perspectivas y desafíos de política europea**”.

**Foto:** Nadia Calviño, vicepresidenta primera del Gobierno de España, Mairead McGuinness, comisaria europea de Servicios Financieros, Estabilidad Financiera y Unión de Mercados de Capitales, y José Juan Ruiz, Presidente del Real Instituto Elcano, en Madrid, el 24 de noviembre de 2022.
4.8 / América Latina, actor global

A pesar del peso menguante de América Latina en el proceso de globalización, España y, en menor medida, buena parte de Europa, mantienen con ella importantes vínculos históricos, económicos, culturales y lingüísticos. Al mismo tiempo, la región es de sumo interés para China, dada su capacidad de aprovisionamiento de bienes primarios y energéticos, y de renovada atención para EE.UU., debido en parte a la agenda migratoria y al peso del narcotráfico.

En 2022 hemos prestado especial atención a los procesos electorales y los desarrollos internos en la región, así como a la relación del subcontinente con las grandes potencias-EE.UU. y China-, con la UE y, por supuesto, con la propia España. También es objeto de interés y análisis la posición que ocupa la región en el complejo tejido de relaciones en el Sur global.

Ciclo electoral en América Latina

El intenso ciclo electoral 2021-2024 ha empezado a dibujar un panorama regional con problemas de gobernabilidad, ascenso de opciones iliberales y heterogeneidad de las tendencias políticas e ideológicas. Así se recoge en nuestro análisis: “Las elecciones latinoamericanas en 2021 (I) y sus consecuencias internas”.

En la segunda parte del análisis, centrado en la política exterior, nos fijamos en el impacto de este ciclo electoral en los equilibrios regionales y en el papel de los países latinoamericanos en el escenario internacional.

También hemos seguido con interés la crisis política en Perú y las claves de actualidad política interna en Brasil y Colombia, con varios artículos en el Blog y tribunas disponibles en nuestra Web.

La Cumbre de las Américas

Los Ángeles acogió del 6 al 10 de junio la IX edición de la Cumbre de las Américas. El encuentro, contemplado como una oportunidad para que América Latina ganase visibilidad internacional y Washington reno vase su influencia, quedó opacado por las diferentes visiones existentes sobre la coyuntura actual. Estas se analizan en el documento “La Cumbre de las Américas y América Latina en el nuevo escenario geopolítico”.

América Latina y la inflación

La inflación se ha convertido en una preocupación central de la economía mundial y América Latina no es la excepción. Nos hemos preguntado cuáles son sus causas y su futura trayectoria más probable. Nuestras respuestas y recomendaciones en el análisis: “Vencer la inflación: el desafío más inmediato para América Latina”.

Relaciones con España y con la UE

Es preciso que en Madrid y Bruselas se definan las líneas centrales de una estrategia más asertiva hacia América Latina. Además de la presidencia española, la Cumbre UE-CELAC buscará consolidar la región como uno de los ejes prioritarios de la proyección internacional europea. La mayoría de las democracias existentes en América Latina suponen un importante dique de contención frente a los regímenes autoritarios, y la disponibilidad de recursos naturales para hacer frente a la actual crisis energética acentúan la importancia de la región, según nuestro análisis “España en el mundo en 2023: perspectivas y desafíos para América Latina”.

Consulte el documento.
Iberoamérica en el nuevo orden mundial

El Presidente del Real Instituto Elcano, José Juan Ruiz, reflexionó sobre el papel actual y potencial de Iberoamérica en el orden global, en el Foro La Toja. Compartió mesa redonda con Andrés Allamand, secretario general Iberoamericano, y con Mauricio Macri, expresidente de la República Argentina, y contó con la moderación de Trinidad Jiménez exministra del Gobierno de España. El Foro La Toja tuvo lugar entre el 29 de septiembre y el 1 de octubre de 2022, en la localidad gallega que le da nombre.
4.9 / Auge de China, EEUU y nuevo orden mundial

El auge de China está detrás de las grandes transformaciones regionales y mundiales. Dicho ascenso, sumado a la compleja relación entre China y EEUU, está redefiniendo el orden mundial de principios del siglo XXI. Las consecuencias son palpables en diversos planos: el tecnológico, el económico, el energético y climático, el de seguridad, y el cultural.

La capacidad de España y de la UE para moldear el escenario internacional que están reconfigurando China y EEUU es limitada. Sin embargo, resulta esencial su análisis pormenorizado para una mejor comprensión del mundo hacia el que se proyecta. A este estudio detallado hemos dedicado nuestra atención en este eje en 2022.

Xi Jinping y su política exterior

Xi Jinping plantea una línea continuista para su política exterior, sustentada en un significativo desarrollo de las capacidades materiales de China. En el análisis “La política exterior de Xi Jinping tras el 20º Congreso” se presentan posibles escenarios de evolución en temas clave como la rivalidad con Estados Unidos y sus aliados, su alineamiento con Rusia, sus relaciones con el Sur global y su estrategia hacia Taiwán.

Reconnect es un proyecto europeo que analiza en qué ámbitos es deseable, posible o imposible la colaboración de la UE con China.

Son objeto de investigación independiente los siguientes ejes: ciencia y tecnología, economía y comercio, gobernanza nacional y política exterior.

Elcano participa en el análisis de las dimensiones tecnológica, económica y de política exterior.

Conozca más sobre el proyecto

Miembros del consorcio 15
Dependence in Europe’s Relations with China. Weighing Perceptions and Reality

La idea de que Europa depende cada vez más de China es ya un tópico, pero ¿cómo se entiende esta noción en las capitales de todo el continente?

En el octavo informe desde su creación en 2014, la Red Europea de Think Tanks sobre China (ETNC, por sus siglas en inglés), de la que Elcano es miembro fundador, reúne los análisis sobre 18 países, además de la Unión Europea, para examinar cómo se presenta la dependencia de China en los debates públicos y políticos europeos, y cómo la noción determina la formulación de políticas en cada caso.

Consulte el Informe.

La nueva estrategia de seguridad de EEUU

La Estrategia de Seguridad Nacional (ESN) de 2022, ha sido adoptada casi dos años después de la llegada de Biden al poder. Cabe destacar el establecimiento de un fuerte vínculo entre la renovación democrática y la fortaleza interna, por un lado, y la posición de EEUU en el mundo, por otro; la clara priorización de la competición estratégica con China; y la identificación de Rusia como un desafío agudo pero localizado.

Consulte el documento.

Tensión en el estrecho de Taiwan

Estados Unidos está recalibrando su política respecto a Taiwan tras las provocadoras acciones militares de la República Popular China (RPC) y el fracaso estadounidense en la disuasión del conflicto en Ucrania. La Administración Biden quiere señalar claramente a Pekín que habría graves consecuencias en caso de un ataque a Taiwán. En el análisis “Is the US moving towards strategic clarity on Taiwan? The repercussions of the shift for Europe” se analizan las repercusiones para Europa de la creciente tensión en el estrecho de Taiwan.
Ciclo de Webinars sobre el Indopacífico

Organizados por Casa Asia, CIDOB y el Real Instituto Elcano, para abordar el papel creciente de esta región en la configuración del sistema internacional emergente.

China en Profundidad

China en Profundidad es un ciclo conjunto de encuentros de reflexión del Real Instituto Elcano y la Fundación Consejo España China para analizar asuntos de interés estratégico en las relaciones entre ambos países.

Perspectivas y desafíos en la competición EEUU-China. España en 2023

El estrecho de Taiwán, la guerra en Ucrania y la evolución de las sanciones de EEUU definirán el transcurso de la relación entre las dos grandes potencias en 2023. Las autoridades españolas tendrán que prestar atención a la evolución de ésta en el contexto de dos hitos: el desarrollo de la presidencia española del Consejo de la UE y el 50º aniversario del establecimiento de relaciones diplomáticas entre España y la República Popular China.

Consulte el documento.
4.10 / Retos y oportunidades de la Vecindad

El entorno español y europeo acumula un conjunto extraordinario de desafíos y oportunidades, tanto si se contempla acotado solo a su primera línea, es decir el sur y el este del Mediterráneo-Magreb, Oriente Medio y Turquía-, y Europa oriental-donde domina la problemática relación con Rusia-; como si se amplia al segundo cinturón, que se extiende hacia África subsahariana y Asia central.

España tiene una peculiar posición geopolítica que le obliga a reflexionar sobre la vecindad, especialmente en su dimensión meridional. Por ello, durante 2022 hemos mirado hacia el Magreb para analizar la crisis de España con Argelia, o puesto el foco en la deriva de la incipiente democracia tunecina. También hemos mirado hacia el este. La guerra en Ucrania, por su parte, nos ha invitado a revisar el estado de los conflictos congelados en el espacio postsoviético.

Crisis con Argelia

El grave impacto de la decisión de Argelia de romper el Tratado de Buena Vecindad y Cooperación con España en 2002 se ha limitado por el momento en lo económico al comercio de bienes y servicios.

Argelia es un socio prioritario para España y en este contexto, ha recurrir con frecuencia a medidas de carácter proteccionista. El análisis “El impacto de las medidas de Argelia sobre la economía española” resume el marco de relaciones económicas bilaterales con España y los previsibles efectos de las medidas de Argelia contra los intereses españoles.

Por su parte, las relaciones energéticas bilaterales también han sido sometidas a gran tensión en el peor momento energético para Europa desde las crisis del petróleo de los 70 y 80. “Urge preservar la buena vecindad energética entre España y Argelia” es el título del análisis que hemos dedicado al estado de la cuestión.

Túnez, el desmantelamiento de una democracia

La tan alabada transición democrática de Túnez no ha dado los resultados económicos esperados. Por eso, cuando un presidente populista como Kais Saied prometió cambiar el sistema y librar al país de su clase política, funcionó. En julio de 2021 se hizo con el poder y lanzó una reforma destinada a dotar al país de una nueva constitución. Se trataba de desmantelar el legado de la Primavera Árabe. Así lo contamos en “Túnez, el desmantelamiento de una democracia”.

Diálogo estratégico España-Israel

El día 2 de junio tuvo lugar el IV Diálogo Estratégico España-Israel, organizado por el Real Instituto Elcano y el Forum of Strategic Dialogue, en colaboración con la Embajada de España en Israel y el Centro Sefarad-Israel. El objetivo de estos encuentros es ejercer de foro de debate, análisis y discusión de los retos estratégicos España, Europa e Israel, las oportunidades conjuntas en Oriente Medio, las dinámicas de cooperación económica energética y de seguridad en el Mediterráneo y las posibilidades para fortalecer las relaciones bilaterales en los ámbitos económico, político, tecnológico, social y cultural.
Moldavia, un país en el filo de Europa

Los rasgos estratégicos y económicos de Moldavia determinan su relación con las potencias vecinas en un contexto de tensión en la región. Lo analizamos en “Moldavia, un país en el filo de Europa”.

Los conflictos congelados en el espacio post soviético

La reanudación de las hostilidades en Nagorno-Karabaj entre Armenia y Azerbaiyán y en la frontera de Kirguistán y Tayikistán, así como las tensiones continuas en los conflictos congelados de Transnistria (en Moldavia) y Osetia del Sur y Abjasia (en Georgia), han puesto de nuevo el foco sobre el espacio post soviético, planteando la cuestión de si la guerra en Ucrania es la causa de las hostilidades recientes y si podría tener un efecto dominó y crear más inestabilidad en la región. Lo puedes leer en nuestro análisis sobre “La guerra de ucrania y los conflictos recientes en el espacio post soviético”.

África: mercado en auge y dinámicas de desarrollo

Para Canarias, los países africanos desempeñan un papel fundamental en la estrategia de internacionalización de su economía. El modelo de relaciones que propone el Gobierno de Canarias es vincular la actividad económica del sector privado con la generación de un impacto positivo en el desarrollo de los países en los que operan, en línea con el III Plan África aprobado en 2019 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la Agenda 2030.

España en el mundo 2023: perspectivas y desafíos en la vecindad

El gran reto de la diplomacia española en el Magreb es contribuir a que sus dos vecinos meridionales puedan salir de la espiral de rivalidad creciente que tan perjudicial resulta para la región. La acción exterior en Europa oriental continuará marcada por la agresión rusa y sus múltiples consecuencias que trascienden la región. Finalmente, por lo que se refiere a África Subsahariana, 2023 arranca con una elevada inestabilidad social y política, aunque también con avances en cooperación económica e infraestructuras energéticas. España seguirá intensificando las todavía débiles relaciones diplomático-económicas con los países africanos.

Consulte el documento.
4.11 / Influencia e imagen de España

España es una potencia media, que podría desempeñar mayor protagonismo en las cuestiones internacionales considerando el tamaño de su economía, el hecho de ser una de las pocas democracias plenas que existen, su potencial cultural, su condición de estado miembro relevante de la UE, su inserción simultánea en cuatro grandes espacios regionales (europeo, atlántico, iberoamericano y mediterráneo), y el prestigio del país entre la opinión pública internacional.

Para que España se sitúe en el lugar que le corresponde, es fundamental mejorar su capacidad analítica y propositiva. Para contribuir a ese fin, nos hemos interesado por lo que ha dicho la prensa internacional sobre España en 2021 y hemos analizado las perspectivas y desafíos de España en el mundo en 2023, como hacemos cada año. También hemos querido analizar las imágenes recíprocas de España y Francia, nuestro país vecino.

“España en el mundo”

Como cada ejercicio, dedicamos una parte relevante de nuestros esfuerzos a reflexionar sobre cuál puede y debe ser el papel de España en el mundo durante el año siguiente en una variedad de frentes y geografías que coinciden con nuestros 10 ejes de investigación, en este, ya clásico, policy paper del Instituto.

España y Francia, miradas cruzadas

Consulte el informe “España y Francia, miradas cruzadas y actitudes hacia la Unión Europea y la guerra en Ucrania” que recoge los resultados de una encuesta realizada a partir de la colaboración entre Diálogo, Asociación de Amistad Hispano-Francesa, y el Real Instituto Elcano.

Consulte la infografía.

Consulte el documento.

España en la prensa internacional

El Documento de Trabajo “La presencia de España en la prensa internacional durante 2021” analiza el peso y las características de la información sobre España publicada en la prensa mundial, impresa y digital.

Si se excluye el fútbol, los principales hitos de la presencia informativa de España en todo el mundo fueron:
Durante 2021, España mantiene su quinto puesto europeo en cuanto a proyección informativa fuera de sus fronteras, tras Reino Unido, Francia, Alemania e Italia.

El español y el portugués como lenguas de ciencia

La promoción del uso del portugués y el español como lenguas de ciencia en Iberoamérica es una cuestión clave para garantizar la protección de la diversidad y el acceso universal al conocimiento. El Informe “El español y el portugués en la ciencia” es resultado del Convenio de colaboración entre la Organización de Estados Iberoamericanos para la Educación, la Ciencia y la Cultura (OEI) y el Real Instituto Elcano. Consulte el documento.

El español en Corea del Sur

Este trabajo ha sido elaborado por el Real Instituto Elcano en el marco del Convenio entre el Instituto Cervantes y la Fundación Real Instituto Elcano de Estudios Internacionales y Estratégicos publicado por el Boletín Oficial del Estado de 30 de julio de 2020 y de 23 de junio de 2021.

Acto de presentación del Informe “El español en Corea del Sur” en la sede del Instituto Cervantes. 29 de marzo de 2022.
Perspectivas y desafíos de influencia e imagen exterior en 2023

Según nuestro análisis de prospectiva para 2023, la política exterior española estará fundamentalmente condicionada por la agresión rusa a Ucrania y tendrá como gran referente el ejercicio de la presidencia del Consejo de la UE durante la segunda mitad del año. Por lo que se refiere a la imagen país, se mantiene la buena posición del prestigio de España que incluso avanza ligeramente en los índices de reputación. En materia de cultura y poder suave, el nuevo año viene marcado por el despliegue del ambicioso proyecto “Nueva economía de la lengua” y la celebración, entre otros eventos, del cincuentenario de la muerte de Pablo Picasso.
Gobierno y financiación
5.1 / Nuestro patronato

El Patronato es el más alto órgano de gobierno del Real Instituto Elcano; vela por el cumplimiento de la misión y los objetivos de la institución y ejerce sus funciones en plenario o mediante una Comisión Ejecutiva delegada. S.M. el Rey es su presidente de honor.

El Patronato está integrado por los presidentes de las empresas y entidades patronos del Real Instituto Elcano; por los expresidentes del Gobierno (Felipe González, José María Aznar, José Luis Rodríguez Zapatero y Mariano Rajoy); por los ministros de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación, de Defensa, de Asuntos Económicos y Transformación Digital, y de Cultura y Deporte; por los expresidentes del Real Instituto Elcano; por el alcalde de Madrid, así como por un patrono propuesto por el principal partido de la oposición.

Participan también, como miembros electivos, representantes de los sectores académico, cultural y social españoles y exministros de Asuntos Exteriores y de Defensa.

El Patronato cuenta con un órgano delegado, la Comisión Ejecutiva, responsable del cumplimiento de sus directrices.

Conozca más sobre el Patronato y la Comisión Ejecutiva del Real Instituto Elcano.
Patronato del Real Instituto Elcano

Presidente de Honor: S.M. el Rey Felipe VI

José Juan Ruiz, presidente.
Maria Dolores de Cospedal, vicepresidenta.
Felipe González, expresidente del Gobierno.
José María Aznar, expresidente del Gobierno.
José Luis Rodríguez Zapatero, expresidente del Gobierno.
Mariano Rajoy, expresidente del Gobierno.
Enrique V. Iglesias, ex secretario general Iberoamericano.
Javier Solana, ex ministro de Asuntos Exteriores; Educación; y Cultura.
Miguel Arias Cañete, ex ministro de Agricultura.
Araceli Mangas, catedrática de Derecho Internacional Público y Relaciones Internacionales, Universidad Complutense de Madrid.
José Borrell, alto representante de la Unión para Asuntos Exteriores y Política de Seguridad y vicepresidente de la Comisión Europea.
Ángeles Moreno, secretaria de Estado de Asuntos Exteriores y Globales, ministerio de Asuntos Exteriores, Unión Europea y de Cooperación.
Eduardo Serra Rexach, expresidente del Real Instituto Elcano.
Gustavo Suárez Perttierra, expresidente del Real Instituto Elcano.
Emilio Lamo de Espinosa, expresidente del Real Instituto Elcano.
Rafael Estrella, ex vicepresidente del Real Instituto Elcano.
MINISTERIO DE ASUNTOS EXTERIORES, UE Y COOPERACIÓN. José Manuel Albares, ministro.
MINISTERIO DE DEFENSA. Margarita Robles, ministra.
MINISTERIO DE ASUNTOS ECONÓMICOS Y TRANSFORMACIÓN DIGITAL. Nadia Calviño, vicepresidenta primera del Gobierno y ministra de Asuntos Económicos y Transformación Digital.
MINISTERIO DE CULTURA Y DEPORTE. Miquel Iceta, ministro.
ACERINOX. Carlos Ortega Arias-Paz, presidente del Consejo de Administración.
AIRBUS ESPAÑA. Alberto Gutiérrez, presidente.
AYUNTAMIENTO DE MADRID. José Luis Martínez-Almeida, alcalde.
BANCO DE ESPAÑA. Pablo Hernández de Cos, gobernador.
BANCO SANTANDER. Ana Botín, presidenta.
BBVA. Carlos Torres, presidente.
CAIXABANK. José Ignacio Goirigolzarri, presidente.
CEPSA. Maarten Wetselaar, consejero delegado.
ENAGÁS. Antonio Liardén, presidente.
ENDESA. José Bogas Gálvez, consejero delegado.
ESCRIBANO MECHANICAL & ENGINEERING. Ángel Escribano, presidente.
FUNDACIÓN IBERDROLA. Ignacio S. Galán, presidente de Iberdrola.
FUNDACIÓN TECNALIA. Emiliano López Atxurra.
GRUPO OESÍA. Luis Furlells, presidente ejecutivo.
IBM. Horacio Morell, presidente IBM España, Portugal, Grecia e Israel.
INDITEX. Oscar García Maceiras, consejero delegado.
INSUD PHARMA. Silvia Gold, fundadora.
MUTUA MADRILEÑA. Jaime Montalvo, vicepresidente.
NATURGY. Rafael Villaseca, presidente, Fundación Naturgy.
PROSEGUR. Helena Revoredo, presidenta
RENFE. Raúl Blanco, presidente.
REPSOL. Antonio Brufau, presidente.
SOLARIA. José Arturo Díaz-Tejeiro, CEO.
TELEFÓNICA. José María Alvarez-Pallete, presidente ejecutivo.

Patronos Eméritos
Antonio de Oyarzabal.
Marcelino Oreja.

1 Formalización de su nombramiento en proceso de tramitación.
2 Secretario no patrono: Antonio Sánchez Montero.
Vicesecretaria no patrona: María Solanas.
5.2 / Colegio de Eméritos

El Colegio de Eméritos del Real Instituto Elcano es un órgano consultivo formado por los miembros electivos del Patronato que cesen en su condición de patronos por voluntad propia o por alcanzar la edad de 75 años. Sus integrantes mantienen dicha condición con carácter vitalicio. Participan de las reuniones del Patronato con voz, pero sin voto.

5.3 / Consejo Científico y Consejo Asesor

A lo largo de 2022 ha concluido la reforma de los órganos consultivos del Real Instituto y hoy el Instituto cuenta con dos Consejos asesores:

> Un **Consejo de Asesores** compuesto por 39 miembros ampliable hasta 50 en el que se integran antiguos miembros del anterior Consejo Científico.

> Un **Consejo Científico** compuesto por 98 miembros ampliable a 100 en el que están representados 4 bloques:

> think tanks con los que Elcano aspira a tener una relación institucional sólida y permanente,

> investigadores nacionales e internacionales,

> investigadores y policy makers latinoamericanos y

> embajadores y servidores públicos del Estado Español.

Los 98 miembros están asignados a los ejes de nuestra agenda de investigación y su composición es 100% paritaria e inclusiva, con investigadores de las últimas tres generaciones.

Se trata de una formidable ampliación del capital humano y talento del instituto que servirá para participar activa y permanentemente en los grandes debates de la conversación global.

La reunión anual del Consejo Científico del Real Instituto Elcano es presidida por S.M. el Rey Felipe VI.

Consulte los integrantes de ambos Consejos en los Anexos 1 y 2.
El Real Instituto Elcano dialoga de manera permanente con la sociedad civil para identificar las cuestiones del panorama internacional que más nos afectan. Los socios del Programa contribuyen a la financiación del Instituto, haciendo posible nuestra actividad, y aportan su experiencia, en beneficio de toda la sociedad, sobre el contexto geoestratégico. Nuestros socios nos ayudan a poner el foco en los retos que requieren análisis rigurosos e ideas novedosas.

Consulte nuestro Programa de Socios Corporativos y sus beneficios asociados. Contamos con tres niveles de vinculación al Instituto dirigidos a empresas e instituciones.

**Patronos corporativos e institucionales**

Las empresas e instituciones que forman parte del Patronato representan el máximo nivel de compromiso y colaboración con nuestra misión. Cumplen colegiadamente junto con el resto de patronos, con las funciones asignadas por la ley y por los estatutos.

**Nuestros Patronos corporativos e institucionales en 2022**
**Socios Protectores**

Dirigido a empresas responsables y comprometidas con la misión de Elcano, que tengan interés en profundizar en varias de nuestras líneas de investigación y proyectar su imagen como nuestro socio estratégico.

Nuestros socios Protectores en 2022:

- Acciona
- CAF, Banco de Desarrollo de América Latina
- El Corte inglés

**Socios Colaboradores**

Pensado para empresas que tienen interés en líneas concretas de nuestra investigación, proyección internacional y quieren apoyar nuestra labor.

Nuestros socios Colaboradores en 2022:

- Amazon Web Services
- Aena
- Cesce
- Deloitte
- Exolum
- European Climate Foundation
- Google
- Microsost
- Navantia
- Sabadell
La transparencia es uno de los valores centrales del Real Instituto Elcano. Puede consultar el apartado Transparencia de la web [www.realinstitutoelcano.org](http://www.realinstitutoelcano.org) para mayor información relacionada con las cuentas anuales, fuentes de financiación, Estatutos y el Código de Buen Gobierno.

**Información financiera**

Gastos:
- **2.117.908** Gastos de investigación
- **1.715.281** Gastos de Gestión
- **307.689** Subvenciones traspasadas al resultado del ejercicio
- **535.816** Gastos Comunes

Ingresos:
- **4.045.690** Patrocinios
- **729.788** Proyectos
- **140.833** Socios Colaboradores
- **97.548** Socios Protectores
BALANCE ABREVIADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022

**ACTIVO**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Notas de la Memoria</th>
<th>Euros 2022</th>
<th>Euros 2021</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>A) ACTIVO NO CORRIENTE</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>I. Inmovilizado intangible</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Nota 5.2</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Aplicaciones informáticas</td>
<td>520.588</td>
<td>718.233</td>
</tr>
<tr>
<td>Derechos s/activos cedidos en uso</td>
<td>364.395</td>
<td>616.329</td>
</tr>
<tr>
<td>Otro Inmovilizado Intangible</td>
<td>-</td>
<td>97.414</td>
</tr>
<tr>
<td>III. Inmovilizado material</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Nota 5.1</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Mobiliario</td>
<td>28.391</td>
<td>20.681</td>
</tr>
<tr>
<td>Equipos para procesos de información</td>
<td>27.619</td>
<td>18.865</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>B) ACTIVO CORRIENTE</strong></td>
<td>2.265.500</td>
<td>2.126.800</td>
</tr>
<tr>
<td>I. Existencias</td>
<td>-</td>
<td>6.389</td>
</tr>
<tr>
<td>Anticipos a proveedores</td>
<td>-</td>
<td>6.389</td>
</tr>
<tr>
<td>III. Usuarios y otros deudores de la actividad propia</td>
<td>-</td>
<td>457</td>
</tr>
<tr>
<td>Otros</td>
<td>-</td>
<td>457</td>
</tr>
<tr>
<td>IV. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Nota 9</td>
<td>181.097</td>
<td>183.435</td>
</tr>
<tr>
<td>Deudores varios</td>
<td>181.097</td>
<td>183.435</td>
</tr>
<tr>
<td>VII. Periodificaciones a corto plazo</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Nota 8</td>
<td>56.347</td>
<td>35.865</td>
</tr>
<tr>
<td>Gastos anticipados</td>
<td>56.347</td>
<td>35.865</td>
</tr>
<tr>
<td>VIII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Tesorería</td>
<td>2.028.056</td>
<td>1.900.654</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>TOTAL ACTIVO</strong></td>
<td>2.814.479</td>
<td>2.865.714</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Las Notas 1 a 19 descritas en la Memoria abreviada adjunta forman parte integrante del balance abreviado al 31 de diciembre de 2022.
### PATRIMONIO NETO Y PASIVO

<table>
<thead>
<tr>
<th>Notas de la Memoria</th>
<th>Euros 2022</th>
<th>Euros 2021</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>A) PATRIMONIO NETO</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>A-1) Fondos propios</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>I. Dotación fundacional</td>
<td>54.091</td>
<td>54.091</td>
</tr>
<tr>
<td>III. Excedentes de ejercicios anteriores</td>
<td>1.224.555</td>
<td>1.039.963</td>
</tr>
<tr>
<td>III-1) Remanente</td>
<td>1.224.555</td>
<td>2.422.024</td>
</tr>
<tr>
<td>(Excedente negativo de ejercicios anteriores)</td>
<td>-</td>
<td>(1.382.061)</td>
</tr>
<tr>
<td>IV. Excedente del ejercicio</td>
<td>337.165</td>
<td>184.592</td>
</tr>
<tr>
<td>A-3) Subvenciones, donaciones y legados recibidos</td>
<td>364.395</td>
<td>616.329</td>
</tr>
<tr>
<td>1300. Otras subvenciones</td>
<td>364.395</td>
<td>616.329</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>C) PASIVO CORRIENTE</strong></td>
<td>834.273</td>
<td>970.739</td>
</tr>
<tr>
<td>II. Deudas a corto plazo</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Otras deudas a corto plazo</td>
<td>-</td>
<td>39.162</td>
</tr>
<tr>
<td>VI. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</td>
<td>579.530</td>
<td>658.972</td>
</tr>
<tr>
<td>Proveedores</td>
<td>258.665</td>
<td>320.748</td>
</tr>
<tr>
<td>Acreedores varios</td>
<td>149.107</td>
<td>128.979</td>
</tr>
<tr>
<td>Otras deudas con las Administraciones Públicas</td>
<td>171.758</td>
<td>209.245</td>
</tr>
<tr>
<td>VII. Periodificaciones a corto plazo</td>
<td>254.743</td>
<td>272.605</td>
</tr>
<tr>
<td>Ingresos anticipados</td>
<td>254.743</td>
<td>272.605</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO</strong></td>
<td>2.814.479</td>
<td>2.865.714</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Las Notas 1 a 19 descritas en la Memoria abreviada adjunta forman parte integrante del balance abreviado al 31 de diciembre de 2022.
CUENTA DE RESULTADOS ABREVIADA CORRESPONDIENTE
AL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2022

Nota 1 a 19 descritas en la Memoria abreviada adjunta forman parte integrante de la cuenta de resultados abreviada al 31 de diciembre de 2022.

<table>
<thead>
<tr>
<th>N°</th>
<th>Concepto</th>
<th>2022</th>
<th>2021</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>A</td>
<td>Excedente del ejercicio</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>A.1)</td>
<td>INGRESOS DE LA ACTIVIDAD PROPIA</td>
<td>4.125.217</td>
<td>3.731.786</td>
</tr>
<tr>
<td>A.2)</td>
<td>EXCEDENTE DE LAS OPERACIONES FINANCIERAS</td>
<td>337.165</td>
<td>184.263</td>
</tr>
<tr>
<td>A.3)</td>
<td>EXCEDENTE ANTES DE IMPUESTOS</td>
<td>337.165</td>
<td>184.592</td>
</tr>
<tr>
<td>A.4)</td>
<td>VARIACIÓN DE PATRIMONIO NETO RECONOCIDA EN EL EXCEDENTE DEL EJERCICIO</td>
<td>337.165</td>
<td>184.592</td>
</tr>
<tr>
<td>B</td>
<td>Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>B.1)</td>
<td>VARIACIÓN DE PATRIMONIO NETO POR ING. Y GTS RECONOCIDOS DIRECTAMENTE EN EL PATRIMONIO NETO</td>
<td>55.755</td>
<td>10.952</td>
</tr>
<tr>
<td>C</td>
<td>Reclassificaciones al excedente del ejercicio</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>C.1)</td>
<td>VARIACIÓN DE PATRIMONIO NETO POR RECLASSIFICACIONES AL EXCEDENTE DEL EJERCICIO</td>
<td>(307.689)</td>
<td>(283.851)</td>
</tr>
<tr>
<td>D</td>
<td>Variaciones de patrimonio neto por ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto</td>
<td>(251.934)</td>
<td>(272.899)</td>
</tr>
<tr>
<td>E</td>
<td>RESULTADO TOTAL, VARIAC. DEL PATRIMONIO NETO EN EL EJERCICIO</td>
<td>85.231</td>
<td>88.307</td>
</tr>
</tbody>
</table>
Anexos
<table>
<thead>
<tr>
<th>NOMBRE</th>
<th>APELLIDOS</th>
<th>AFILIACIÓN PRINCIPAL</th>
<th>INSTITUCIÓN</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Laura</td>
<td>Alfaro Maykall</td>
<td>Profesora</td>
<td>Harvard Business School</td>
</tr>
<tr>
<td>Marcos</td>
<td>Alonso Alonso Alonso</td>
<td>Embajador Representante Permanente</td>
<td>Representación Permanente de España en la Unión Europea</td>
</tr>
<tr>
<td>Pedro</td>
<td>Alonso Fernández</td>
<td>Catedrático de Salud Global del Hospital Clinic, exdirector del Programa de Malaria</td>
<td>Universitat de Barcelona</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>OMS</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Judith</td>
<td>Arnal Martínez</td>
<td>Técnico Comercial y Economista del Estado</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Belén</td>
<td>Barreiro Pérez-Pardo</td>
<td>Fundadora y Consejera Delegada</td>
<td>40dB</td>
</tr>
<tr>
<td>Senén</td>
<td>Barro Ameneiro</td>
<td>Catedrático y Director científico, Centro Singular de Investigación en Tecnologías</td>
<td>Universidad de Santiago</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Inteligentes (CiTIUS)</td>
<td>Compostela</td>
</tr>
<tr>
<td>Max</td>
<td>Bergmann</td>
<td>Director, Europe Program and Stuart Center</td>
<td>Center for Strategic &amp; International Studies (CSIS)</td>
</tr>
<tr>
<td>Silvia</td>
<td>Bruno de la Cruz</td>
<td>Directora de Innovación y Tecnología</td>
<td>Redeia</td>
</tr>
<tr>
<td>Gabriela</td>
<td>Cañas Pita de la Vega</td>
<td>Presidenta</td>
<td>Agencia EFE</td>
</tr>
<tr>
<td>Ana</td>
<td>Carmona Contreras</td>
<td>Catedrática de Derecho Constitucional</td>
<td>Universidad de Sevilla</td>
</tr>
<tr>
<td>John</td>
<td>Chipman</td>
<td>Director</td>
<td>International Institute of Strategic Studies (IISS)</td>
</tr>
<tr>
<td>Antonia</td>
<td>Colibășanu</td>
<td>Directora de operaciones y analista sénior en geopolítica</td>
<td>Geopolitical Futures (GPF)</td>
</tr>
<tr>
<td>Heather A.</td>
<td>Conley</td>
<td>Presidenta</td>
<td>The German Marshall Fund of the United States</td>
</tr>
<tr>
<td>Carlos</td>
<td>Cuerpo</td>
<td>Secretario General del Tesoro y Financiación Internacional</td>
<td>Ministerio de Asuntos Económicos y Transformación Digital</td>
</tr>
<tr>
<td>Marta de la Cuesta</td>
<td>González</td>
<td>Catedrática del Departamento de Economía Aplicada</td>
<td>Universidad Nacional de Educación a Distancia (UNED)</td>
</tr>
<tr>
<td>Marta</td>
<td>Domínguez-Jimenez</td>
<td>Investigadora</td>
<td>Centro de Estudios Monetarios y Financieros (CEMF)</td>
</tr>
<tr>
<td>Juan</td>
<td>Duarte Cuadrado</td>
<td>Embajador</td>
<td>Embajada de España en México</td>
</tr>
<tr>
<td>José Luis</td>
<td>Enrech de Acedo</td>
<td>Contraalmirante Director de la Escuela de Guerra Naval de la Armada</td>
<td>Ministerio de Defensa de España</td>
</tr>
<tr>
<td>Elvire</td>
<td>Fabry</td>
<td>Investigadora</td>
<td>Institut Jacques Delors</td>
</tr>
<tr>
<td>Intissar</td>
<td>Fakir</td>
<td>Investigadora</td>
<td>Middle East Institute</td>
</tr>
<tr>
<td>Miguel</td>
<td>Fernández Palacios</td>
<td>Embajador</td>
<td>Embajada de España en Italia</td>
</tr>
<tr>
<td>NOMBRE</td>
<td>PUESTO</td>
<td>ORGANIZACIÓN</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>--------</td>
<td>--------</td>
<td>--------------</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Fernández Palacios</td>
<td>Embajadora</td>
<td>Embajada de España en Brasil</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>García Herrero</td>
<td>Economista Jefe de Asia Pacífico</td>
<td>Natixis</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>García-Vaquero</td>
<td>General de Brigada</td>
<td>Ministerio de Defensa de España</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Ghanem</td>
<td>Analista</td>
<td>European Union Institute for Security Studies (EUISS)</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>González Laya</td>
<td>Decana</td>
<td>Sciences Po PSIA</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Hernando de Larramendi</td>
<td>Catedrático</td>
<td>Universidad de Castilla-La Mancha</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Hidalgo Pérez</td>
<td>Profesor del Departamento de Economía, Métodos Cuantitativos e Historia Económica</td>
<td>Universidad Pablo de Olavide de Sevilla</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Huchet</td>
<td>Rector</td>
<td>University of Oriental Languages and Civilisation</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Innerarity</td>
<td>Investigador</td>
<td>Fundación Vasca para la Ciencia (Ikerbasque)</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Iranzo Gutiérrez</td>
<td>Embajador</td>
<td>Embajada de España en Egipto</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Jambrina Canseco</td>
<td>Profesora</td>
<td>The London School of Economic and Political Science (LSE)</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Jimeno Serrano</td>
<td>Asesor</td>
<td>Banco de España</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Labandeira</td>
<td>Catedrático de la Universidad de Vigo</td>
<td>Universidad de Vigo</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Latorre Sancho</td>
<td>Embajadora</td>
<td>Embajada de España en Suecia</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Leis García</td>
<td>Director</td>
<td>Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID)</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Levy</td>
<td>Investigador del Global Economy and Development Program</td>
<td>Brookings Institution</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Llaneras</td>
<td>Analista</td>
<td>El País</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Lledó Laredo</td>
<td>Secretaria General para la Unión Europea</td>
<td>Ministerio de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>López García</td>
<td>Catedrático Honorario</td>
<td>Universidad Autónoma de Madrid (UAM)</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>López Gil</td>
<td>Director General</td>
<td>Foro de Marcas Renombradas Españolas</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>López Gunn</td>
<td>Fundadora y Consejera Delegada</td>
<td>Icatalist</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>López Salido</td>
<td>Director Asociado del Departamento de Asuntos Monetarios</td>
<td>Reserva Federal</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>López-Aranda</td>
<td>Embajador</td>
<td>Embajada de España en Ucrania</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Loureiro García</td>
<td>Catedrática</td>
<td>Universidad de Santiago Compostela</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Malamud</td>
<td>Profesor del Instituto de Ciencias Sociales</td>
<td>Universidad de Lisboa</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Manzano</td>
<td>Directora</td>
<td>Esglobal</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Marín Quemada</td>
<td>Catedrático de Economía Aplicada</td>
<td>Universidad Nacional de Educación a Distancia (UNED)</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Martínez Belío</td>
<td>Director del Gabinete del Ministro</td>
<td>Ministerio de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Rocío Martínez-Sampere</td>
<td>Directora</td>
<td>Fundación Felipe González</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>------------------------</td>
<td>-----------</td>
<td>--------------------------</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Clara Martínez-Toledano</td>
<td>Profesora</td>
<td>Imperial College London</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Ibrahim Mayaki</td>
<td>Presidente honorario</td>
<td>Sahel and West Africa Club (SWAC)</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Marcela Meléndez</td>
<td>Senior Advisor. Latin America and the Caribbean</td>
<td>The World Bank</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Lara de Mesa Gárate</td>
<td>Directora global de Banca responsable</td>
<td>Grupo Santander</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Áurea Moltó</td>
<td>Directora</td>
<td>Política Exterior</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Pol Morillas</td>
<td>Director</td>
<td>CIDOB</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Camino Mortera-Martínez</td>
<td>Investigadora y Jefa de la Oficina en Bruselas</td>
<td>Centre for European Reform (CER)</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Manuel Muñiz Villa</td>
<td>Rector Internacional</td>
<td>IE University, Madrid</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Santiago Muñoz Machado</td>
<td>Director</td>
<td>Real Academia Española de la Lengua</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Bábara Navarro Jiménez-Asenjo</td>
<td>Responsable del Servicio de Estudios, Asuntos Públicos y Relaciones Institucionales</td>
<td>Grupo Santander</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Robin Niblett</td>
<td>Distinguished Fellow, Europe Programme</td>
<td>Chatham House</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Jorge Onrubia Fernández</td>
<td>Investigador</td>
<td>Fundación de Estudios de Economía Aplicada (FEDEA)</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Patricia Ortega García</td>
<td>General de División del Cuerpo de Ingenieros Politécnicos del Ejército de Tierra</td>
<td>INTA - Ministerio de Defensa</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Esteban Ortiz-Ospina</td>
<td>Head of Strategy and Operations</td>
<td>Our World in Data</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Ramón Pacheco Pardo</td>
<td>Profesor</td>
<td>King’s College London</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Cristina Peñasco</td>
<td>Profesora del Department of Politics and International Studies</td>
<td>Universidad de Cambridge</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>María Cristina Pérez Gutiérrez</td>
<td>Embajadora en Misión Especial para la Estrategia para el Caribe</td>
<td>Ministerio de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Eloísa del Pino Matute</td>
<td>Presidenta</td>
<td>Consejo Superior de Investigaciones Científicas (CSIC)</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Alina Polyakova</td>
<td>Presidente y Consejera Delegada</td>
<td>Center for European Policy Analysis (CEPA)</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Marisa Revilla Blanco</td>
<td>Profesora</td>
<td>Universidad Complutense de Madrid</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Isabel Riaño</td>
<td>Directora General de Competitividad y Comercio</td>
<td>Consejo de la UE</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Sara de la Rica</td>
<td>Directora</td>
<td>ISEAK</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Pablo del Río González</td>
<td>Investigador del Instituto de Políticas y Bienes Públicos</td>
<td>Consejo Superior de Investigaciones Científicas (CSIC)</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Dolores Ríos Peset</td>
<td>Embajadora en Misión Especial para Asuntos Migratorios</td>
<td>Ministerio de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Alex Romero</td>
<td>Cofundador y Chief Operating Officer COO</td>
<td>Constella Intelligence</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Sonia Sánchez Díaz</td>
<td>Profesora</td>
<td>Universidad Francisco de Vitoria</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Pilar Sánchez-Bella</td>
<td>Subdirectora del Departamento de Asuntos Exteriores de la Presidencia del Gobierno de España</td>
<td>Gabinete de la Presidencia del Gobierno</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Nombre</td>
<td>Cargo</td>
<td>Organización</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>-------------</td>
<td>--------------------------------</td>
<td>----------------------------------------------</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Ángeles</td>
<td>Profesora</td>
<td>(ICAI), Universidad de Comillas</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Carlos</td>
<td>Economista e investigador</td>
<td>Banco Interamericano de Desarrollo (BID)</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Luis</td>
<td>Consejero</td>
<td>Banco de España</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>María</td>
<td>Directora de Estrategia y Planificación</td>
<td>Enagás</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Monika</td>
<td>Directora General</td>
<td>Clingendael Institute</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Enrique</td>
<td>General de Brigada de Artillería</td>
<td>Ministerio de Defensa de España</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Esther</td>
<td>Profesora</td>
<td>Universidade Federal de São Paulo</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Isidoro</td>
<td>Experto senior en Energía</td>
<td>Banco Europeo de Inversiones</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Juana</td>
<td>Economista Jefe para Colombia de BBVA</td>
<td>Grupo BBVA (Colombia)</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Nathalie</td>
<td>Directora</td>
<td>Istituto Affari Internazionali (IAI)</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Federico de</td>
<td>Embajador Representante Permanente</td>
<td>Embajada Representación Permanente de España ante el Consejo del Tratado de Atlántico Norte</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Ángel</td>
<td>Managing Director and Head of Economic Research for Global Fixed Income and Macro</td>
<td>Citadel</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Alberto</td>
<td>Director General para el Magreb, Mediterráneo y Oriente Próximo</td>
<td>Ministerio de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Andrés</td>
<td>Decano de la School of Public Policy</td>
<td>The London School of Economic and Political Science (LSE)</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Lorenzo</td>
<td>Director del Programa de Extremismo</td>
<td>George Washington University</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Yanina</td>
<td>Investigadora</td>
<td>Albert Hirschman Centre on Democracy</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Alejandro</td>
<td>Director</td>
<td>Georgetown Americas Institute (GAI)</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Kristen</td>
<td>Investigadora</td>
<td>German Institute for International and Security Affairs (SWP)</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Guntram B.</td>
<td>Economista, director</td>
<td>German Council on Foreign Relations (DGAP)</td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>
### Consejo Asesor (a 31/12/2022)

<table>
<thead>
<tr>
<th>NOMBRE</th>
<th>APELLIDOS</th>
<th>AFILIACIÓN PRINCIPAL</th>
<th>INSTITUCIÓN</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Manuel</td>
<td>Alcántara</td>
<td>Catedrático de Ciencia Política y de la Administración</td>
<td>Universidad de Salamanca</td>
</tr>
<tr>
<td>Francisco</td>
<td>Aldecoa</td>
<td>Catedrático de Relaciones Internacionales</td>
<td>Universidad Complutense de Madrid</td>
</tr>
<tr>
<td>Paz</td>
<td>Andrés</td>
<td>Catedrática de Derecho Internacional Público</td>
<td>Universidad de Oviedo</td>
</tr>
<tr>
<td>José M.</td>
<td>de Areizy Carvajal</td>
<td>Secretario general</td>
<td>Aspen Institute España</td>
</tr>
<tr>
<td>Esther</td>
<td>Barbé Izuel</td>
<td>Coordinadora de Programa Investigación</td>
<td>Institut Barcelona d’Estudis Internacionals (IBEI)</td>
</tr>
<tr>
<td>Lluís Bassets</td>
<td></td>
<td>Director Adjunto</td>
<td>El País</td>
</tr>
<tr>
<td>Belén Basset</td>
<td></td>
<td>Profesora Titular de Derecho de la Unión Europea</td>
<td>Universidad CEU San Pablo</td>
</tr>
<tr>
<td>Rut Bermejo</td>
<td></td>
<td>Directora del Máster Universitario en Perfiles Forenses de Peligrosidad Criminal</td>
<td>Universidad Rey Juan Carlos de Madrid</td>
</tr>
<tr>
<td>José Luis Calvo</td>
<td></td>
<td>Director de la División de Coordinación y Estudios</td>
<td>Secretaría General de Política de Defensa. Ministerio de Defensa</td>
</tr>
<tr>
<td>Carlos Carnero</td>
<td></td>
<td>Senior Advisor</td>
<td>Vinces Consulting</td>
</tr>
<tr>
<td>Emilio Cassinello</td>
<td></td>
<td>Embajador de España y Director General</td>
<td>Centro Internacional de Toledo para la Paz</td>
</tr>
<tr>
<td>Carlos Closa</td>
<td></td>
<td>Vicepresidente de Organización y Relaciones Institucionales</td>
<td>Consejo Superior de Investigaciones Científicas</td>
</tr>
<tr>
<td>Concepción Escobar</td>
<td></td>
<td>Catedrática de Derecho Internacional Público</td>
<td>Universidad Nacional de Educación a Distancia</td>
</tr>
<tr>
<td>Juan José Escobar</td>
<td></td>
<td>Embajador en misión especial para la candidatura Expo Málaga 2027</td>
<td>Ministerio de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación</td>
</tr>
<tr>
<td>Enrique Fanjul</td>
<td></td>
<td>Socio-Partner</td>
<td>Iberglobal. Consultoría de internacionalización</td>
</tr>
<tr>
<td>Caterina Garcia</td>
<td></td>
<td>Catedrática de Relaciones Internacionales</td>
<td>Universitat Pompeu Fabra</td>
</tr>
<tr>
<td>Vicente Garrido</td>
<td></td>
<td>Director</td>
<td>Instituto de Cuestiones Internacionales y Política Exterior (INCIPE)</td>
</tr>
<tr>
<td>Carlos Gaspar</td>
<td></td>
<td>Senior Research</td>
<td>Instituto Portugués de Relaçõs Internacionais (IPRI)</td>
</tr>
<tr>
<td>Enrique Herrera</td>
<td></td>
<td>Vicerrector de Investigación y Transferencia</td>
<td>Universidad de Granada</td>
</tr>
<tr>
<td>Carlos López</td>
<td></td>
<td>Consultant Senior</td>
<td>Flint Spain</td>
</tr>
<tr>
<td>Susana Malcorra</td>
<td></td>
<td>Presidenta</td>
<td>GWL Voices for Change and Inclusion</td>
</tr>
<tr>
<td>Stefano Manservisi</td>
<td></td>
<td>Exdirector general de Cooperación Internacional y Desarrollo (DG DEVCO).</td>
<td>Comisión Europe</td>
</tr>
<tr>
<td>Ramón Miguel</td>
<td></td>
<td>Diplomático</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Moisés Naím</td>
<td></td>
<td>Investigador Distinguido</td>
<td>Carnegie Endowment for International Peace</td>
</tr>
<tr>
<td>Nombre</td>
<td>Cargo</td>
<td>Organización</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>------------------------</td>
<td>--------------------------------------------</td>
<td>----------------------------------------------------------</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Julia Alicia Olmo</td>
<td>Cónsul General de España en Houston</td>
<td>Consulado General de España en Houston</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Ana Palacio y del Valle Lersundi</td>
<td>Exministra de Asuntos Exteriores</td>
<td>Palacio &amp; Asociados</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Josep Piqué i Camps</td>
<td>Exministro de Asuntos Exteriores</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Eduardo Posada Carbó</td>
<td>Director del Latin America Centre</td>
<td>Oxford School of Global and Area Studies</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Belén Romana García</td>
<td>Consejera externa (independiente)</td>
<td>Grupo Santander</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Felipe Sahagún</td>
<td>Profesor y Periodista</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Diego Sánchez-Ancochea</td>
<td>Associate Professor of the Political Economy of Latin America</td>
<td>University of Oxford</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Félix Sanz Roldán</td>
<td>Presidente del Consejo Social</td>
<td>Universidad de Castilla La Mancha</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Fidel Sendagorta</td>
<td>Embajador de España en Japón</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Anna Terrón</td>
<td>Directora</td>
<td>FIIAP</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>José Ignacio Torreblanca</td>
<td>Head of Madrid Office and Senior Policy Fellow</td>
<td>European Council on Foreign Relations (ECFR)</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Manuel R. Torres Soriano</td>
<td>Profesor Titular de Ciencia Política</td>
<td>Universidad Pablo de Olavide de Sevilla</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Jordi Vaquer i Fanés</td>
<td>Secretario general</td>
<td>Metropolis</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Richard Youngs</td>
<td>Senior Asociado. Programa Democracia y Estado de Derecho</td>
<td>Carnegie Europe</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Javier Zarzalejos Nieto</td>
<td>Director</td>
<td>Fundación para el Análisis y los Estudios Sociales (FAES)</td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>
### Grupos de trabajo 2022

1. **África Subsahariana**, dirigido por Ainhoa Marín.  
2. **Agenda 2030**, dirigido por Iliana Olivié.  
4. **Brasil**, dirigido por Carlos Malamud.  
5. **Ciberpolítica**, dirigido por Félix Arteaga.  
6. **Desinformación y amenazas híbridas**, dirigido por Félix Arteaga.  
7. **Economía Internacional**, dirigido por Federico Steinberg.  
8. **EE.UU. y la rivalidad entre las grandes potencias**, dirigido por Carlota García Encina.  
15. **Rusia y la rivalidad entre las grandes potencias**, dirigido por Mira Milosevich.  
16. **Seguridad y Defensa**, dirigido por Félix Arteaga.  
17. **Transformaciones Tecnológicas**, dirigido por Raquel Jorge.