



REAL INSTITUTO
elcano
ROYAL INSTITUTE

Memoria 2022



REAL INSTITUTO
elcano
ROYAL INSTITUTE

Memoria 2022

© 2023 Real Instituto Elcano
C/ Príncipe de Vergara, 51
28006 Madrid
www.realinstitutoelcano.org

ISSN: 1696-3458
Depósito legal: M-22823-2012

Diseño: www.nolsom.com

Índice

1. Elcano en pocas palabras	11
2. Elcano en cifras	15
2.1. Nuestra actividad	16
2.2. Nuestro impacto	18
3. Claves del ejercicio.....	23
3.1. Foco.....	24
3.1.1. La invasión rusa de Ucrania.....	24
3.1.2. España en la OTAN.....	26
3.1.3. 500 años de la circunnavegación de Elcano y Magallanes	29
3.2. Impulso digital y regreso a lo presencial	30
3.3. Nuestras redes	32
3.4. Un Consejo Científico renovado.....	34
3.5. Comprometidos con la igualdad de género	35
3.6. Elcano con el talento joven.....	35
4. Diez ejes de investigación.....	37
4.1. Nuestra agenda de investigación	38
4.2. Globalización, desarrollo y gobernanza.....	40
4.3. Retos a la paz y seguridad internacional	42
4.4. Democracia y ciudadanía.....	45
4.5. Clima y la transición energética.....	47
4.6. Tecnología y transformaciones económicas.....	49
4.7. Futuro de Europa.....	51
4.8. América Latina, actor global.....	55
4.9. Auge de China, EEUU y nuevo orden mundial.....	57
4.10. Retos y oportunidades de la Vecindad	60
4.11. Influencia e imagen de España	62
5. Gobierno y financiación	67
5.1. Nuestro patronato.....	68
5.2. Colegio de eméritos.....	70
5.3. Consejo Científico y Consejo Asesor	70
5.4. Programa de Socios Corporativos	71
5.5. Información financiera	55
6. Anexos:	79
6.1. Listado Consejo Científico	80
6.2. Listado Consejo Asesor	84
6.3. Grupos de Trabajo Elcano 2022	86

Carta del Presidente



José Juan Ruiz

El año pasado titulé mi contribución a la memoria anual: “Frente a la incertidumbre radical, conocimiento, análisis independiente y diálogo”.

Sin arrogancia, pero también sin falsa modestia, gracias al generoso y continuado apoyo de nuestros patronos, socios y amigos, y al excelente trabajo de todo el equipo del instituto, podemos afirmar que el Real Instituto Elcano ha recogido el guante. En los últimos doce meses hemos ampliado nuestro capital humano, enriquecido nuestra capacidad de análisis, multiplicado el número de actividades y reforzado nuestra apuesta tecnológica para amplificar el impacto de nuestro trabajo.

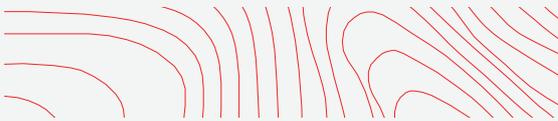
Hemos tratado de cumplir nuestro mandato fundacional de “generar respuestas innovadoras, sólidas, inclusivas e informadas sobre los retos globales y su gobernanza, y sobre el papel de España en el mundo, con especial atención a nuestra pertenencia al proyecto europeo”, y hemos intentado que nuestros análisis y debates llegaran a la sociedad en el momento que más los necesitaba.

Así, el mismo día de la invasión rusa de Ucrania, celebramos una mesa redonda que, además de condenar la injustificable agresión por parte de Rusia de un país soberano, nos permitió ahondar en su origen, en la situación militar, logística y estratégica de los dos ejércitos, o esbozar algunas de sus posibles consecuencias geopolíticas. Hasta la fecha, ha sido el acto con mayor seguimiento en la historia del Real Instituto.

En los siguientes meses, nuestras publicaciones, reuniones de nuestros diecisiete grupos de trabajo, presencia en foros, medios de comunicación y encuentros de todo tipo han seguido creciendo al ritmo que nos ha marcado la demanda de una sociedad necesitada de respuestas.

Fuimos, junto a la División de Diplomacia Pública de la OTAN, el Atlantic Council, el German Marshall Fund, y el Munich Security Conference los encargados de organizar el Foro Público OTAN que se celebró en paralelo a la histórica y exitosa Cumbre de la OTAN en Madrid. Una cumbre que acordó el nuevo “concepto estratégico” de la organización mostrando que, evidentemente, no está en muerte cerebral como algunos afirmaron..

Hemos analizado la reconfiguración de las alianzas y equilibrios geopolíticos internacionales, prestando especial atención al papel del llamado Sur Global, un grupo tan heterogéneo de países en sus valores, sistemas de gobierno e intereses sociopolíticos, como importante en el actual estado del orden internacional global. Su misma divergencia de posiciones e intereses nos ha hecho comprender la necesidad de reforzar nuestra atención a África, América Latina y Asia para entender mejor sus distintas visiones de la gobernanza global.



En los últimos doce meses hemos ampliado nuestro capital humano, enriquecido nuestra capacidad de análisis, multiplicado el número de actividades y reforzado nuestra apuesta tecnológica para amplificar el impacto de nuestro trabajo.

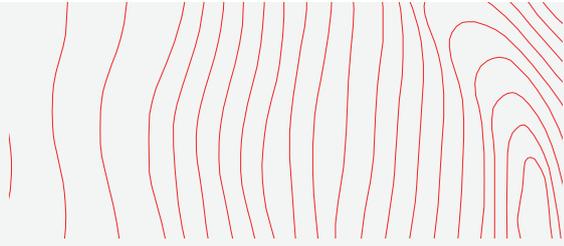


También hemos dedicado una creciente cantidad de recursos a analizar el estado de la pugna por la hegemonía mundial entre China y EEUU, y para reforzar nuestro conocimiento nos hemos adherido al nuevo proyecto europeo “China Reconnect” junto con otros *think tanks* de excelencia.

La vocación latinoamericanista de España y, por tanto, del Real Instituto Elcano ha hecho que nos volcáramos en el seguimiento de la situación económica y de los procesos electorales de América Latina. El interés por nuestra actividad en la región nos confirma en nuestra ambición de que Elcano sea globalmente reconocido como el think tank que genera “inteligencia global en español”. Para seguir avanzado en esa línea, estamos reforzando nuestro equipo con una decena de investigadores latinoamericanos que se han integrado en nuestro nuevo Consejo Científico, o que ahora son investigadores no residentes.

También hemos incorporado por primera vez a nuestro Consejo Científico a analistas originarios del norte de África con la intención de reforzar nuestros trabajos sobre esta región que está en primera línea del vecindario sur de España y la UE. Además, estamos colaborando con otros centros de investigación para analizar los retos y oportunidades que plantea para nuestro país ese vecindario complejo, pero de vital importancia.

Uno de nuestros proyectos más emblemáticos, el Índice Elcano de Presencia Global, nos ha servido para analizar, con rigor, la dinámica de la globalización más allá de lo que está ocurriendo en el ámbito de la economía. La inclusión en nuestro índice de variables que miden la presencia militar y blanda (incluyendo desde este año también la proyección en materia climática) ha complementado y matizado los análisis más tradicionales. Nuestra confianza en el carácter único de este instrumento propio nos ha animado a lanzar un ambicioso proyecto de reestructuración de la plataforma tecnológica que da soporte al índice, y que traerá a Elcano nuestra primera experiencia innovadora de tratamiento y visualización de datos.



Fuimos, junto a la División de Diplomacia Pública de la OTAN, el Atlantic Council, el German Marshall Fund, y el Munich Security Conference los encargados de organizar el Foro Público OTAN que se celebró en paralelo a la histórica y exitosa Cumbre de la OTAN en Madrid.



Una vez testada, aplicaremos la misma tecnología a otro de nuestros productos más distintivos: el Barómetro de la Imagen de España, BIE, que desde hace años es la referencia cuando se habla de la imagen y de la percepción de España en el exterior. Queremos explotar aún mejor la gran base de datos sobre la proyección global de la imagen de España que Elcano ha ido acumulando en sus dos décadas de existencia.

Con todo, los mayores esfuerzos en términos de recursos y personas los hemos dedicado este año a la lucha contra el cambio climático y al debate sobre el futuro de Europa.

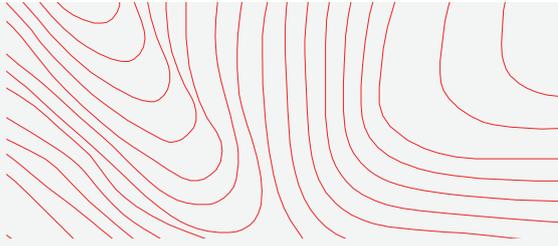
Las consecuencias cada vez más visibles del cambio climático y la necesidad de acelerar la transición energética explican el alto perfil de esta temática tanto en la agenda global como en la del Instituto. La gobernanza climática y energética continúan ganando espacio en la agenda económica de Europa –como ejemplariza el desarrollo del Pacto Verde –, en la de seguridad o en la de desarrollo, con los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Se trata de una línea de trabajo particularmente relevante para España, dada su posición geográfica, el hecho de ser uno de los países europeos más afectados por el cambio climático en términos de seguridad humana y económica, con alta interdependencia energética y por contar con compañías líderes sectoriales y globales, todas ellas patronos del Real Instituto Elcano.

A lo largo de 2022 hemos seguido puntualmente los procesos de gobernanza energética y climática, incluyendo la COP 27 de Sharm El Sheikh, las iniciativas legislativas nacionales y europeas, y la evolución de las sendas para la transición energética. Además, hemos acometido rigurosos análisis sobre la geopolítica de la energía, participado en proyectos europeos y nacionales de investigación, y en redes de think-tanks.

Por su parte, Europa y el proceso de integración viven un momento definitorio tras años marcados por la acumulación de crisis. La apuesta renovada por la construcción supranacional tras el Brexit y la pandemia exigen un esfuerzo de análisis y generación de ideas propio y en red. Los últimos dos años han estado marcados por el Plan de Recuperación Europeo (*Next Generation EU*) y las agendas verde o digital, pero también por la reflexión de la Conferencia sobre el Futuro de Europa y sus resultados tangibles en ámbitos como la autonomía estratégica y la acción exterior, la reforma institucional y competencial, o las brechas que separan el norte del sur (reforma del euro y convergencia económica) y el oeste del este (defensa de valores y del Estado de Derecho). Estos temas han sido una prioridad tanto en Madrid como en Bruselas, en el marco de nuestro proyecto sobre Ecosistema y Cultura de Influencia de España en Europa.

España es el cuarto Estado miembro más importante de la UE, tanto por población como por PIB. Su política europea ha sido coherente desde su adhesión, pero no siempre tan consistente y proactiva como hubiera correspondido a su tamaño. Nuestro país, que destaca por su europeísmo, debe estar más presente en la conversación sobre el futuro de Europa, particularmente en la víspera de asumir en unas semanas la presidencia semestral del Consejo de la UE. Estamos preparados para contribuir con análisis rigurosos, independientes y basados en datos a la agenda y prioridades que ha definido la presidencia española.

Esta carta no podría acabar este año sin un cariñoso recuerdo al recientemente fallecido Josep Piqué, quien en su etapa como ministro de Exteriores del gobierno de España contribuyó decisivamente a la creación del Real Instituto Elcano.



El interés por nuestra actividad en la región nos confirma en nuestra ambición de que Elcano sea globalmente reconocido como el think tank que genera “inteligencia global en español”



res y colaboradores, de nuestros dos órganos de asesoramiento, el Consejo Asesor y el Consejo Científico, y, por supuesto, de todo el equipo de Elcano. Todos ellos son los que hacen posible estos avances, y por ello se lo agradecemos profundamente.

Lo recordamos no solo por esa razón, sino especialmente porque en Elcano siempre hemos sentido a Piqué como un colega más. Un hombre culto y volcado al diálogo, un investigador riguroso, con grandes habilidades analíticas y expositivas, una insaciable curiosidad intelectual y un fino olfato geopolítico. El investigador que cualquier *think tank* del mundo sueña con contratar. A nosotros no nos hizo falta hacerlo: Piqué siempre se mostró, con una ilimitada generosidad, dispuesto a colaborar con el Elcano, a escribir para nosotros o participar en nuestros actos. Le echaremos mucho de menos.

Vuelvo en la despedida a recuperar unas líneas de mi carta del año pasado. Elcano quiere reiterar que nuestro compromiso sigue siendo el de consolidarnos como un espacio que, frente a la posverdad y la polarización, ofrezca análisis independientes y diálogo. Que, frente al determinismo y al pesimismo, aporte propuestas y optimismo. Porque así es como entendemos nuestra misión fundacional: ser un centro que contribuya con análisis rigurosos basados en la ciencia y en los datos, a fin de crear espacios de debate y consenso que generen soluciones a nuestros problemas.

Esa misión no sería posible sin el sólido respaldo de nuestro Patronato, al que se han incorporado en este ejercicio cinco patronos; de nuestros Socios protecto-



T

Elcano en pocas palabras

Elcano, Inteligencia global en español

Misión

La misión del Real Instituto Elcano es contribuir a la elaboración de respuestas innovadoras, sólidas, inclusivas e informadas sobre los retos globales y su gobernanza, y sobre el papel de España en el mundo, con especial atención a nuestra pertenencia al proyecto europeo.

Analizamos la realidad internacional y valoramos cómo las grandes transformaciones mundiales afectan a la sociedad española.

Objetivos

Nuestro objetivo es proporcionar ideas que promuevan y fortalezcan la sostenibilidad, la paz y la seguridad, la prosperidad y la reducción de desigualdades, la democracia, la libertad y los derechos humanos, y la igualdad entre hombres y mujeres.

Vocación de bien público

Es nuestro compromiso que el resultado de nuestras investigaciones esté permanentemente a disposición de toda la ciudadanía a través de documentos de libre acceso a través de nuestro portal web.

El Real Instituto Elcano es el *think tank* español líder en estudios internacionales y estratégicos, y un centro de pensamiento de referencia en Europa y en el mundo

Nuestros valores

Independencia: pensamiento independiente, riguroso e innovador.

Diálogo: interdisciplinariedad, diversidad de puntos de vista y pluralidad de enfoques.

Sostenibilidad: compromiso con el medio ambiente y la reducción de la huella de carbono.

Igualdad y no discriminación: objetivo de paridad en nuestros órganos y equipos, así como en nuestra presencia y actividad pública, y principio de no discriminación.

Transparencia y buen gobierno: principios de eficiencia, transparencia y rendición de cuentas.

Oficina en Bruselas

Creada en 2016, la Oficina del Real Instituto Elcano en Bruselas tiene como objetivo impulsar la difusión internacional de nuestro trabajo y potenciar la influencia española en los grandes debates europeos y transatlánticos, en el seno de la UE y de la OTAN.

Gobernanza

Creada en 2001 como fundación privada, la gobernanza del Real Instituto Elcano equilibra los intereses públicos y privados y favorece el intercambio de ideas en un entorno plural e independiente.

El más alto órgano de gobierno es su Patronato, bajo la presidencia de honor de S.M. el Rey. Dispone además de un Colegio de Eméritos, un Consejo Científico y un Consejo Asesor, además de un Programa de Socios Corporativos.

El Real Instituto Elcano toma su nombre de Juan Sebastián de Elcano, quien ha pasado a la historia por completar la primera vuelta al mundo





2

Elcano en cifras

2.1 / Nuestra actividad



Ejes de investigación

15

Verticales y transversales

17

Grupos de trabajo activos



Publicaciones y otros contenidos

163

Blog Posts, Tribunas y Comentarios Elcano

91

Análisis Real Instituto Elcano (ARI)

25

Publicaciones Elcano (Libros, Informes, Documentos de Trabajo y Policy Papers)

17

Capítulos Podcast

4

Encuestas



27%
En inglés

73%
En español

312 Total



Actividades y eventos

159 Total

49

Sesiones Grupos de Trabajo y discusión

31%

1.036 asistencias

60

Otras actividades privadas (encuentros, ciclos, seminarios)

38%

50

Actividades públicas (debates, jornadas, presentaciones, seminarios)

31%



42

Presencial

26%

49

Virtual

31%

68

Híbrido

43%



2.2 / **Nuestro impacto**



Web

1.443.420

Sesiones web

39% Desde España

61% Desde otros países

Perfil usuarios web por género

55% Mujeres

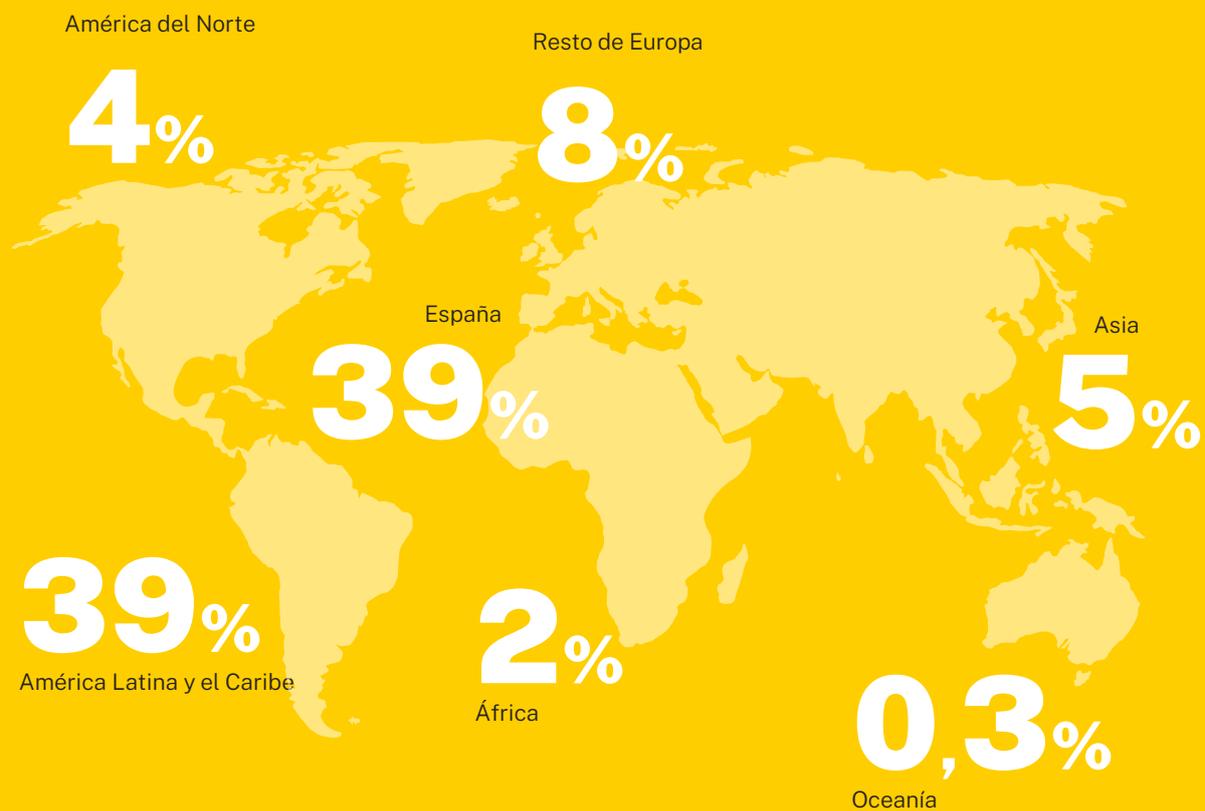
Perfil usuarios web por edad

47% jóvenes (18 a 34 años)

Top 5. Ranking países (n° sesiones web)

	1° España	39%
	2° México	9%
	3° Colombia	4%
	4° Perú	4%
	5° EEUU	4%

Visitas por áreas geográficas





Menciones en prensa

6.780



Suscriptores newsletters

22.514



Descargas Podcast

14.300



Visualizaciones eventos streaming y You Tube

32.246



Redes sociales

108.004

Total seguidores RRSS
(Twitter, LinkedIn,
Youtube, Instagram)

Crecimiento respecto 2021



64.378

Twitter (Elcano y Bruselas)



+6%



22.555

LinkedIn



+21%



10.469

Facebook



+5%



5.838

You Tube



+25%



4.764

Instagram



+29%

+11%

Crecimiento comunidad vs 2021



3

Claves del ejercicio

3.1 / Foco

Durante 2022 han sido tres los acontecimientos que han marcado nuestra actividad de manera muy destacada. En ellos hemos puesto el foco y concentrado nuestros recursos.

3.1.1. La invasión rusa de Ucrania

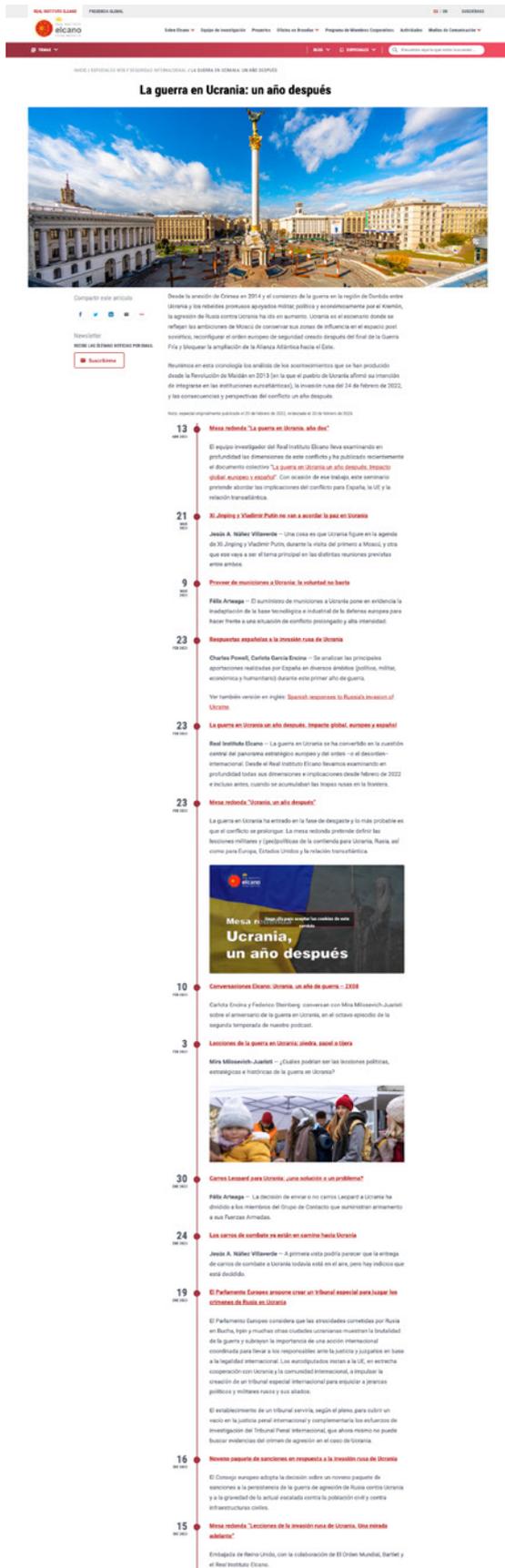
La invasión de Ucrania por parte de Rusia en febrero de 2022, uno de los acontecimientos más trascendentes vividos en Europa desde la caída del muro de Berlín, ha informado toda nuestra actividad a lo largo del año, centrando nuestros esfuerzos de análisis y divulgación de manera específica. Su impacto ha trascendido a todos nuestros ejes de investigación.



La mesa redonda “Ucrania y el futuro orden internacional”, celebrada el 24 de febrero de 2022, día de la invasión, es el evento con mayor nº de visualizaciones tanto en directo, como en diferido, en la historia del Instituto.



Mesa Redonda “Ucrania y el orden internacional” organizada por el Instituto en la Fundación Botín. 24 de febrero de 2022, día de la invasión rusa de Ucrania.



Especial Ucrania

A lo largo de 2022 hemos publicado más de 34 análisis que profundizan en las consecuencias de la invasión de Ucrania desde la óptica de diferentes regiones y espacios geopolíticos (China, Latinoamérica, Europa, o el Sur Global); desde sus implicaciones económicas internacionales (materias primas, energía, cadenas de valor); desde la óptica de seguridad europea y el vínculo trasatlántico; o contempladas desde el ángulo humanitario, tras la crisis de refugiados generada con la invasión.

Del mismo modo, dos terceras partes de nuestros eventos públicos han estado protagonizados por Ucrania.

El [Especial Ucrania](#) de nuestra Web recoge los análisis, eventos y contenidos más relevantes del Real Instituto Elcano vinculados a la guerra en Ucrania, así como análisis previos sobre la situación en la región.

Consulte el Especial Ucrania en nuestra Web.



➔ *El análisis "Efectos económicos y geopolíticos de la invasión de Ucrania" y el Especial Ucrania, lo más leído en nuestra web en 2022.*

Curso de verano en la UIMP. El mundo tras la guerra de Ucrania

Organizado por el Real Instituto Elcano junto con la Universidad Internacional Menéndez Pelayo y en colaboración con la Secretaría General Iberoamericana (SEGIB), el curso ofreció, del 4 al 8 de julio, una amplia panorámica de las grandes tendencias geopolíticas y geoeconómicas a las que se enfrentará el mundo tras la invasión rusa de Ucrania.



3.1.2. 40 años de España en la OTAN

El 30 de mayo de 1982 España se convirtió en el decimosexto país en incorporarse a la OTAN. Así, el 40 aniversario de la adhesión de España a la Alianza Atlántica coincidió con la celebración en Madrid de la Cumbre de la OTAN, los días 29 y 30 de junio de 2022, en un momento histórico marcado por la invasión de Ucrania por parte de Rusia y el lanzamiento de un nuevo Concepto Estratégico de la Alianza que adecúa sus directrices políticas y militares al nuevo contexto estratégico para los próximos diez años.

Consulte el Concepto Estratégico de la OTAN aprobado en la Cumbre de la OTAN en Madrid, el 29 de junio de 2022.



Foro Público OTAN

Con ocasión de esta cumbre, y en los márgenes de la misma, el Real Instituto Elcano coorganizó el Foro Público de la OTAN en Madrid (NATO Public Forum Madrid), en colaboración con el Munich Security Conference, el Atlantic Council, y el German Marshall Fund, los días 28 y 29 de junio.



El Foro Público OTAN constituye uno de los eventos de mayor complejidad y trascendencia organizado por el Instituto a lo largo de su historia.



S.M. el Rey, Felipe VI, en la primera jornada del Foro Público OTAN





Charles Powell, director del Real Instituto Elcano.



Jens Stoltenberg, secretario general de la OTAN.



Anthony Blinken, secretario de Estado de EEUU y José Manuel Albares, ministro de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación de España.

Especial 40 años de España en la OTAN

Además, el RIE contribuyó a la conmemoración con el libro *40 años de España en la OTAN* elaborado ex profeso con los testimonios de 20 grandes protagonistas de la relación de España con la OTAN, así como con un video reportaje y video entrevistas realizadas a casi todos ellos.

Todos estos contenidos pueden consultarse en el Especial publicado en nuestra Web, que también incorpora una línea temporal con los hitos más señalados de la pertenencia de España a la Alianza Atlántica.

Consulte el libro *40 años de España en la OTAN*.



Edición especial Barómetro Real Instituto Elcano

En junio de 2022, y como antesala de la Cumbre OTAN de Madrid, el Real Instituto Elcano lanzó una [edición especial de su Barómetro \(BRIE\)](#) para conocer la opinión de la sociedad española sobre la Alianza Atlántica y la guerra en Ucrania, cuyos resultados fueron ampliamente citados por los medios de comunicación.



Según nuestro Barómetro, el 83% de los españoles apoya la pertenencia de España a la OTAN.

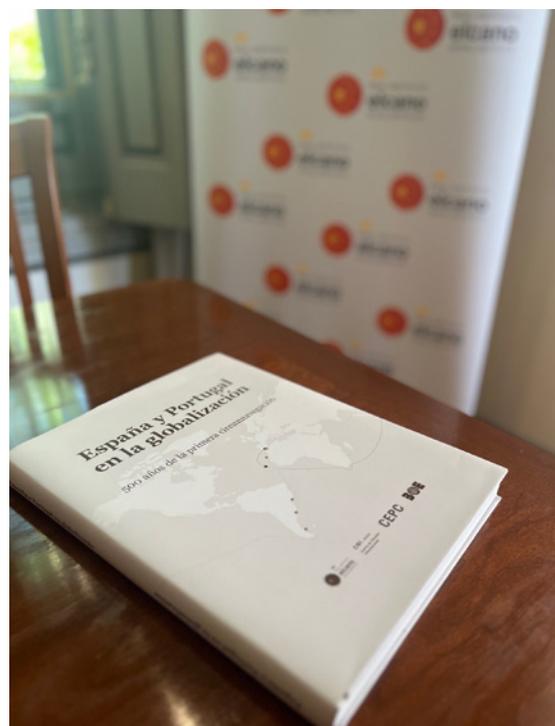
3.1.3. Circunnavegación y globalización: 500 años

En el marco del V Centenario de la expedición de Fernando de Magallanes y Juan Sebastián Elcano, quien da nombre a nuestro Instituto, el RIE y el Centro de Estudios Internacionales del Instituto Universitario de Lisboa (CEI-Iscte) llevaron a cabo una reflexión en forma de libro conmemorativo sobre la relevancia de este acontecimiento para el proceso de globalización, su evolución, y el papel cambiante de España y Portugal en el orden mundial.

La publicación ha sido prologada por S.M. el Rey Felipe VI y por el presidente de la República de Portugal, Marcelo Rebelo de Sousa.

El 8 de septiembre de 2022 se celebró en Sevilla, bajo la presidencia de S.M. el Rey, la jornada que ponía fin a la conmemoración del V Centenario de la Primera Vuelta al Mundo y la presentación de la obra “España y Portugal en la globalización”.

Acceda al Libro “España y Portugal en la globalización”.



“El legado del viaje de circunnavegación liderado por Fernando de Magallanes y completado por Juan Sebastián Elcano perdura hasta nuestros días”. Felipe VI, rey de España. Prólogo.



Acto de presentación del libro conmemorativo V Centenario de la Circunnavegación de Magallanes y Elcano, con la participación del ministro de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación, José Manuel Albares.

3.2 / Impulso digital y regreso a lo presencial

El ejercicio 2022 ha supuesto la vuelta gradual a la presencialidad también para el Real Instituto Elcano. Como lugar de encuentro, hemos celebrado recibir de nuevo a personalidades y expertos, acoger grupos de trabajo y celebrar seminarios presenciales. Al mismo tiempo, las ventajas asociadas a la transformación digital de nuestra actividad impulsada por la pandemia resultan también irrenunciables: la forma de aproximarse a nuestros contenidos por parte de nuestra audiencia ha cambiado y el Instituto con ella. Por ello, el Real Instituto Elcano apuesta por una combinación de lo mejor de ambas esferas para amplificar su impacto.



Los formatos híbridos y virtuales nos han permitido ampliar nuestra audiencia y extender el impacto de nuestra actividad. Nuestros streamings y videos acumulan más de 32.200 visualizaciones.



El formato híbrido es ya el mayoritario con el 43 % de todas nuestras actividades. Si sumamos el formato virtual, la cifra llega al 74%. Solamente el 26% de nuestra actividad ha sido exclusivamente presencial.

Nueva web

En enero de 2022 el Real Instituto Elcano lanzó su nueva plataforma web, más interactiva, con una apuesta por el contenido audiovisual y centrada en la experiencia de usuario. La nueva web www.real-institutoelcano.org conserva el acervo de los más de 10.000 documentos fruto de más de 20 años de investigación del Instituto.

Conversaciones Elcano

El RIE se ha sumado al formato audio con “Conversaciones Elcano”, el podcast en el que nuestro equipo de investigación acerca al público general “cómo nos afecta lo que pasa en el mundo”. Los datos avalan el éxito de la iniciativa, que en su primer año de vida ha consolidado una importante audiencia.

2 temporadas

17 episodios

Más de 12.5k
escuchas

Cerca de 900
suscriptores

En el top 10 de
Apple España en
varias ocasiones

EPISODIOS

- Guerra en Ucrania
- China en el mundo
- Elecciones en Francia
- La revolución de las criptomonedas
- Desorden económico
- 40 años de España en la OTAN
- ¿Hacia dónde va América Latina?
- Cumbre de la OTAN en Madrid
- España ante las tensiones en el Magreb
- 5º aniversario de los atentados yihadistas en Barcelona y Cambrils
- Desmontando clichés sobre África
- Naciones Unidas en tiempos convulsos
- Elecciones cruciales en EEUU
- ¿Hacia dónde va el Reino Unido?
- Gigantes tecnológicos como actores políticos
- Vamos tarde para luchar contra el cambio climático
- Estado Islámico: el dilema de la repatriación de mujeres

Elcano, lugar de encuentro

El Real Instituto Elcano es un lugar de encuentro y de diálogo. Por ello, nos ha alegrado recuperar una parte esencial de la vida del Instituto y enriquecer nuestra red de amigos de Elcano con visitas de personalidades del mundo de la política, la empresa y altos representantes de diferentes instituciones internacionales.

Estos son sólo algunos de ellos:

Josep Borrell, Alto representante de la UE para Asuntos Exteriores y Política de Seguridad, y vicepresidente de la Comisión Europea.

Javier Colomina, vicesecretario general adjunto para la Política de Seguridad y Defensa de la OTAN.

Simon Coveney, Ministro de Relaciones Exteriores y de Defensa de Irlanda.

Julie Brill, Corporate Vicepresident for Global Privacy, Microsoft.

Irene Fellin, NATO Secretary General's Special Representative for Women, Peace and Security.

Bill Gates, Presidente Bill & Melinda Gates Foundation.

Rafael Grossi, director general del Organismo Internacional de Energía Atómica (IAEA).

Stefano Sannino, secretario general del SEAE.

Alejandro Werner, Nonresident Senior Fellow del Peterson Institute y director fundador del Georgetown Americas Institute.



Julie Brill y Charles Powell.



Irene Fellin y Maria Solanas.



Simon Coveney.



Rafael Grossi.



Josep Borrell y José Juan Ruiz.



Alejandro Werner.



Bill Gates.



3.3 / Redes internacionales

Seguimos trabajando en ampliar nuestras redes y conexiones con otras instituciones. Son fundamentales para alimentar nuestros análisis, generar inteligencia colectiva de excelencia y ampliar nuestro impacto.

Redes de *think tanks*

Durante el año 2022 hemos ampliado nuestra pertenencia a nuevas redes:

ETTG, European Think Tanks Group (Cooperación internacional y desarrollo)

European Cyber Agora (Europa digital)

PromethEUs (Digitalización, sur de Europa)

Y fortalecido la relación bilateral con think tanks relevantes, como:

Clingendael

Chatham House

CIDOB

The Atlantic Council

German Marshall Fund o

Center for Strategic and International Studies (CSIS), con quien además contamos con el acuerdo de estancia de un miembro del equipo de investigación de Elcano con carácter anual en su sede de Washington DC.

Además, hemos asegurado la presencia de los principales think tanks y centros de investigación internacionales en nuestro nuevo Consejo Científico (Anexo 1), de manera de manera que fortaleceremos también nuestra red de relaciones con:

Sciences Po

Istituto Affari Internazionali (IAI)

Institut Jacques Delors

Brookings Institutions

Center for European Policy Analysis

Centre for European Reform

o **International Institute for Strategic Studies**, entre otros.



A la vanguardia en proyectos de investigación

A través de su Oficina de Proyectos, el Real Instituto participa en proyectos de investigación que permiten ampliar el alcance de sus resultados, multiplicando sus redes de colaboración y extendiendo la transferencia de resultados de investigación a otros países. Puede tratarse de:

- > Proyectos de investigación multianuales en consorcio con otras entidades.
- > Proyectos de duración inferior al año.

Conozca más sobre nuestra Oficina de Proyectos.



En el marco de convocatorias competitivas, públicas y privadas, los proyectos contribuyen a la diversificación de la financiación del Instituto.



Alvaro Vicente y Carola Garcia-Calvo, investigadores del Instituto, en una sesión de "Living Lab" del proyecto EUTEX.

3.4 / Un nuevo Consejo Científico

En diciembre de 2022 culminó el proceso de renovación del Consejo Científico del Real Instituto Elcano con su aprobación por parte del Patronato. Más de 90 destacadas personalidades españolas y extranjeras procedentes del ámbito académico, político, diplomático, militar, empresarial, y mediático se han integrado en nuestro órgano consultivo para fortalecer nuestra capacidad de análisis y su impacto.

Sus miembros están asignados a los 10 ejes de nuestra agenda de investigación y en él se integran las tres últimas generaciones de investigadores globales. Además, hemos mantenido el gran capital intelectual acumulado mediante un órgano de nueva creación, el Consejo de Asesores.



El nuevo Consejo Científico del RIE es un órgano 100% paritario, intergeneracional y cuenta con una destacada presencia de América Latina.

Consulte nuestro nuevo Consejo científico.



3.5 / Comprometidos con la igualdad real y efectiva

Desde junio de 2022 Elcano cuenta con una Estrategia de Igualdad entre hombres y mujeres, con una vigencia de 4 años. La Estrategia aspira a acelerar el logro de la igualdad plena y efectiva en la Institución, y velar por el cumplimiento del principio de igualdad, contribuyendo, así, a alcanzarla en el conjunto de la sociedad.

Partiendo de un diagnóstico externo e independiente (elaborado por la Fundación ISEAK), la Estrategia incluye medidas concretas en ámbitos como :

- > las condiciones de trabajo,
- > la prevención de acoso o discriminación,
- > la formación y la investigación con enfoque de género,
- > el derecho a la conciliación de la vida personal y laboral,
- > la toma de decisiones,
- > o la igualdad retributiva.



Veinticinco medidas específicas, dotadas de indicadores de seguimiento y evaluación, para lograr la igualdad plena en 2026.

3.6 / Elcano con el talento joven

Desde 2014 desarrollamos un programa de prácticas formativas dirigido a estudiantes universitarios, preferentemente de postgrado. En el marco de convenios de cooperación educativa suscritos con más de 30 universidades, las prácticas buscan completar la formación de los estudiantes y mejorar su capacitación profesional en el ámbito del análisis, la investigación y la comunicación en el área de las relaciones internacionales.

Tras su paso por Elcano, tienen la oportunidad de formar parte de la Red Alumni Elcano, una asociación de exestudiantes, fundada en diciembre de 2019 con el objetivo de mantener y fortalecer sus vínculos con el Instituto y con la propia comunidad de exAlumni, que cuenta con el respaldo institucional de la Fundación.

Miembros de la Red Alumni Elcano, junto con un grupo de estudiantes cursando sus prácticas, tuvieron la oportunidad de colaborar en las tareas de organización del NATO Public Forum, así como de participar en las sesiones de trabajo.







4

Diez ejes de investigación

4.1 / Nuestra agenda de investigación

Investigamos sobre diez ejes temáticos y cinco transversales que consideramos fundamentales para comprender las grandes tendencias globales y cómo afectan al papel de España en el mundo.



Estos ejes de investigación nos permiten poner de manifiesto la relevancia de nuestro país como actor global, con posiciones propias bien definidas, y con capacidad y vocación de participar en los grandes debates sobre los retos a los que se enfrenta la comunidad internacional, así como de moldear las respuestas necesarias para abordarlos.

Nuestros Grupos de Trabajo

Íntimamente ligados a nuestra agenda de investigación se encuentran los Grupos de Trabajo del Real Instituto Elcano, un formato privado de reunión y discusión y uno de nuestros mayores activos. Sus discusiones se rigen por la regla de confidencialidad Chatham House y dan cita a expertos, administración, policy makers y empresas miembros del Programa de Socios Corporativos.

Consulte nuestros grupos de trabajo activos en 2022 en el Anexo 3.



Sesión del Grupo de Trabajo el Grupo de Transformaciones Tecnológicas.



Elcano Policy Paper

España en el mundo en 2022: perspectivas y desafíos

Ignacio Molina y Jorge Tamames (coords.) – Enero 2022

España en el mundo, nuestro ejercicio anual de prospectiva

“España en el mundo 2022: perspectivas y desafíos” es la décima edición del ejercicio de balance y prospectiva anual del Real Instituto Elcano y una de nuestras publicaciones más destacadas. En ella plasmamos cada fin de año nuestra mirada sobre los 10 ejes de investigación proyectados hacia el siguiente ejercicio.

Consulte el policy paper “España en el mundo en 2022: perspectivas y desafíos”.





4.2 / Globalización, desarrollo y gobernanza

La pandemia ha puesto de manifiesto el carácter global de las problemáticas de desarrollo, así como las fortalezas y debilidades de la gobernanza de los asuntos globales. Además, la crisis ha frenado, fragmentado y reconfigurado la globalización.

Durante este año hemos dedicado especial atención al impacto de la pandemia en el proceso de la globalización a través de nuestro Informe Elcano de Presencia Global 2022. También hemos profundizado en la gobernanza de la Salud Global y el papel de España en ella, así como en el rol de la UE como actor global de desarrollo, y primer donante mundial.

Informe Elcano de Presencia Global 2022

En 2022 el Real Instituto Elcano presentó el Informe Elcano de Presencia Global 2022, trabajo en el que se analizan los principales resultados de la 12ª edición



El Índice Elcano de Presencia Global es uno de los proyectos más destacados del Real Instituto Elcano. Agrega y cuantifica la proyección exterior y el posicionamiento internacional de los países en función de tres dimensiones: económica, militar y blanda. Se calcula para 150 países, incluye 16 variables y ofrece resultados desde 1990. Ello permite analizar la evolución del proceso de globalización.



del Índice del mismo nombre, y primera que recoge el impacto de la pandemia en la globalización.

En el informe hablamos de:

- > Post-globalización. Los nuevos datos para 2021 muestran la mayor caída anual de toda la serie temporal.
- > El ranking de los 20 primeros países se mantiene relativamente estable.
- > China gana un enorme volumen de proyección exterior y sigue reduciendo la brecha de presencia global con respecto a Estados Unidos.
- > En 2021, la UE registra un valor índice de presencia global superior al de Estados Unidos (3.337 vs 3.241) y muy superior al de China (1.365).

[Consulte el Informe Elcano de Presencia Global 2022.](#)



La UE como actor global de desarrollo

La política de desarrollo de la UE se enfrenta a retos sin precedentes en el contexto de la COVID-19 y de la actual crisis de Ucrania. Aunque las Iniciativas de Team Europe o Global Gateway suponen pasos en la dirección correcta, la UE, mayor donante del mundo, debe invertir en una narrativa potente que destaque sus ventajas comparativas para competir con otros actores geopolíticos en el mundo en desarrollo y presentarse como un socio fiable y atractivo.

El informe [“La UE como actor global de desarrollo”](#), fruto de la colaboración con el European Think Tanks Group (ETTG), del que el Real Instituto Elcano forma parte, profundiza en todas estas cuestiones.

Consulte el informe: La UE como actor global de desarrollo.



Foto de familia seminario Elcano-ETTG. Mayo 2022. Sede del Real Instituto Elcano.

La salud global en la agenda internacional

Entre las consecuencias de la pandemia de la COVID-19, se encuentra la importancia adquirida por la salud global en la agenda internacional. El análisis [“La salud global en la agenda internacional: lecciones de la pandemia para un nuevo papel de España en el mundo”](#), se propone desentrañar dónde y cómo se están tomando las decisiones de mayor impacto para la salud global, cuestión fundamental para el ejercicio de una influencia que puede redefinir la posición de nuestro país en la comunidad internacional.

4.3 / Retos a la paz y seguridad internacionales

El Instituto presta especial atención a cuatro dimensiones dentro de este eje: la seguridad global en un momento de creciente competencia geopolítica; el futuro de la seguridad y la defensa euroatlánticas; la seguridad nacional en sus distintas facetas; y la lucha contra el terrorismo yihadista y la prevención de la radicalización violenta.

La invasión rusa de Ucrania se ha convertido en la cuestión central del panorama estratégico europeo y en uno de los eventos que más ha convulsionado el orden internacional desde el fin de la Guerra Fría. Al análisis de todas sus derivadas hemos dedicado gran parte de nuestros recursos, que hemos volcado en un Especial en nuestra Web que recoge los principales análisis y encuentros organizados.

(In) capacidad de las fuerzas armadas rusas

En contra de lo esperado, las primeras lecciones aprendidas mostraron que las fuerzas armadas rusas no estaban preparadas para llevar a cabo operaciones convencionales a gran escala. Así lo señalamos en el análisis [“Lecciones aprendidas sobre la \(in\)capacidad de las fuerzas armadas rusas en Ucrania”](#).

Innovación y defensa: OTAN

La necesidad de aunar fuerzas en el seno de la Alianza Atlántica y la importancia de las políticas de innovación o la creación de hubs en el sector de la defensa ocuparon la jornada, “La seguridad en Europa después de Ucrania: el papel de la innovación en la de-

fensa”, como antesala a la Cumbre OTAN de Madrid.

El acto, organizado en colaboración con el CDTI y la OTAN, contó con la participación de:

- > Juan Carlos Cortés, director de Espacio, Grandes Instalaciones y Programas Duales, Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial.
- > Moritz Zimmermann, Senior Policy Officer, Innovation Unit, Emerging Security Challenges Division, OTAN.
- > Juan Manuel González del Campo, Dirección General de Armamento y Material, Ministerio de Defensa.
- > Lauren M. Speranza, directora del Programa de Defensa y Seguridad Transatlánticas, Center for European Policy Analysis (CEPA) Daniel Fiott, editor de Seguridad y Defensa, European Union Institute for Security Studies (EUISS) y
- > Felix Arteaga, Investigador Principal, Real Instituto Elcano.

Vea el vídeo de la jornada en nuestro canal de YouTube.



Foto de la jornada, celebrada el día 2 de junio en la sede de la Fundación Bertelsmann en Madrid.

Concepto Estratégico OTAN

En diciembre de 2021 el Real Instituto Elcano solicitó a varios expertos europeos que anticiparan sus expectativas y las de sus gobiernos sobre el Concepto Estratégico que se iba a aprobar en Madrid. En el análisis [“El concepto estratégico de Madrid: una autoevaluación de los resultados”](#) comparamos nuestras previsiones con el Concepto finalmente aprobado en Madrid.

Autonomía Estratégica y defensa europea

El análisis [“European strategic autonomy and defence after Ukraine”](#) examina las posibles implicaciones de la guerra de Ucrania para la política de seguridad y defensa de la UE, en particular la necesidad de pasar de un paradigma de operaciones de gestión de crisis en el exterior a un enfoque basado en la defensa territorial y la disuasión, reconociendo la primacía de la OTAN en estos ámbitos.

Nuevos retos geopolíticos, operativos e industriales de la Defensa

Este fue el título de la Jornada celebrada el 1 de diciembre de 2022, en la sede del CESEDEN, organizada por el Instituto en colaboración con la Academia de las Artes y las Ciencias Militares (ACAMI) y la empresa del sector defensa Escribano. Durante la misma escuchamos a expertos de primer nivel debatir sobre las prioridades y desafíos de la Defensa en el marco geopolítico actual, y la importancia de la colaboración industrial y sus capacidades tecnológicas.

Acceda al vídeo de la Jornada.



Ciberseguridad

La cooperación público-privada en ciberseguridad vive un buen momento, en el que se conocen sus primeros resultados y se reconoce públicamente el valor que aporta a la seguridad de todos. En el Comentario [“Ciberseguridad: la consolidación de la cooperación público-privada”](#), se profundiza sobre la línea de trabajo del Real Instituto Elcano en este campo.

Aniversario de los atentados yihadistas en Barcelona y Cambrils

Los miembros de la llamada célula de Ripoll prepararon la ejecución de una matanza terrorista en Barcelona el 20 de agosto de 2017. Se trataba de una célula enlazada con las estructuras centrales de Estado Islámico (EI).

Los Documentos de Trabajo, “Atentados en Barcelona y Cambrils: (I) formación de la célula de Ripoll, radicalización de sus miembros y preparación de unos actos de terrorismo a gran escala”, y “(II) célula de Ripoll, enlace con el aparato de seguridad exterior de Estado Islámico y combatientes terroristas extranjeros” profundizan en dicha conclusión con base a evidencia extraída de fuentes primarias.

Consulte el Documento de Trabajo: Atentados en Barcelona y Cambrils I y II.



Foto de familia del encuentro “Nuevos retos geopolíticos, operativos e industriales de la Defensa” celebrada en la sede del CESEDEN, Madrid, el 1 de diciembre de 2022.

IX edición del Foro Elcano sobre Terrorismo Global

El 27 de octubre de 2022 tuvo lugar la IX edición del Foro Elcano sobre Terrorismo Global organizado en colaboración con la Embajada de EEUU en España y la Secretaría de Estado de Seguridad del Ministerio del Interior.

Estuvo centrado en los “Extremismos relacionados con el terrorismo en Occidente: retos emergentes y persistentes”. Durante el mismo, se presentaron los siguientes Documentos de Trabajo:

Consulte el Documento de Trabajo: [“La Hermandad Musulmana en España: activismo comunitario, política y terrorismo”](#).



Consulte el Documento de Trabajo: “Hermanos Musulmanes y yihadismo global: ¿Qué nos revela el caso español?”



Foto: IX edición del Foro sobre Terrorismo Global, organizado por el Real Instituto Elcano en colaboración con la Embajada de EEUU en España y la Secretaría de Estado de Seguridad del Ministerio del Interior.

Proyectos europeos



Este proyecto, de claro enfoque aplicado, pretende crear un marco europeo para la desmovilización y reintegración de terroristas e infractores extremistas. El Real Instituto Elcano lidera una de las actividades (“Living Lab”) y el curso de formación para la rehabilitación y reintegración de presos extremistas.

El proyecto tiene el objetivo de tender puentes entre el mundo de la investigación y de los decisores políticos. Entre otros objetivos, destaca el apoyo a la Comisión Europea y los Estados Miembros (EM) de la UE en el desarrollo de la agenda europea de prevención de la radicalización violenta.



2022-2023



Miembros del consorcio 13



2021-2024



Miembros del consorcio 16

4.4 / Democracia y ciudadanía

La globalización ha acelerado la difuminación de la frontera que separaba en el pasado lo interno de lo exterior, y las tendencias sociales y políticas son hoy transnacionales. El modelo de democracia liberal, pese a su resiliencia, está sometido a grandes desafíos globales -populismos, extremismos, integración de inmigrantes y refugiados, exclusión social -y a la rivalidad con modelos autoritarios alternativos.

En 2022 el Real Instituto Elcano ha realizado una edición especial de su encuesta Barómetro Elcano sobre la guerra en Ucrania y la Cumbre OTAN, y ha prestado especial atención al fenómeno de la desinformación como amenaza a la democracia liberal, cada vez más sofisticada.

Barómetro Elcano (BRIE). Edición especial: Guerra en Ucrania y Cumbre de la OTAN, junio de 2022.

Principales conclusiones:

- > La guerra en Ucrania es vista como el principal problema europeo y una amenaza para la seguridad de toda Europa.
- > Rusia es considerada responsable de esta guerra.
- > Aumenta ligeramente el apoyo a la pertenencia de España a la OTAN, que es casi unánime en la derecha y el centro, y de dos tercios entre la izquierda.
- > EEUU no recupera el prestigio anterior a Trump.
- > Aumenta el apoyo al gasto europeo en defensa.
- > Se duplica el grupo de los españoles que tiene una opinión muy buena de las Fuerzas Armadas y se valora más su contribución al prestigio de España a través de su participación en misiones internacionales.

Consulte el BRIE edición especial guerra en Ucrania y Cumbre de la OTAN.



Desinformación

La desinformación se ha convertido en un elemento clave de los conflictos híbridos y las nuevas amenazas a la seguridad de las democracias europeas.

Proyecto europeo



Desde 2018, la Comisión Europea ha puesto en marcha diversos mecanismos, entre ellos la creación de un observatorio europeo, con sede en Florencia, y una red de nodos en distintas regiones de la UE.

El Real Instituto Elcano forma parte del nodo ibérico de esta red, IBERIFIER, desde la que abordará el análisis del impacto de la desinformación en España y Portugal (2022-2024), sus consecuencias sobre la percepción social de la ciencia, y los efectos que está produciendo en los medios de comunicación y su papel de intermediarios sociales de la comunicación pública.

Se trata de uno de los hub regionales que forman parte del European Digital Media Observatory (EDMO) de la Unión Europea.



Conozca más sobre el proyecto IBERIFIER.





Foto: Carlota García Encina, Investigadora Principal del RIE en el Debate sobre las elecciones de medio mandato en EEUU, 2 de noviembre de 2022.

Democracia en EEUU

Las elecciones de medio mandato en EEUU, celebradas el 8 de noviembre de 2022, supusieron el primer gran referéndum sobre la era del gobierno de Biden y una prueba de la fuerza del expresidente Trump entre los republicanos.

Para analizar sus implicaciones domésticas y de política exterior, el Real Instituto Elcano organizó el Debate Elcano “Certidumbres y dudas sobre las elecciones de medio mandato en EEUU, y su impacto más allá de sus fronteras”.

Ucrania y la crisis de refugiados

La UE activó la Directiva de Protección Temporal, y los Estados y los ciudadanos europeos reaccionaron con rapidez para acoger a los que huían de la guerra. La llegada a la UE de más de 4 millones de refugiados ucranianos y sus desafíos protagonizó otro de nuestros encuentros públicos: “La acogida a los refugiados ucranianos”.

Foto: Mesa redonda: La acogida a los refugiados ucranianos, 21 de abril de 2022.



4.5 / **Clima y transición energética**

Las consecuencias del cambio climático y la necesidad de acelerar la transición energética explican el alto perfil de esta temática en la agenda global. Así, la gobernanza climática y energética seguirá ganando espacio y protagonismo en las agendas multilaterales, como la agenda económica europea -con el Pacto Verde-, la de seguridad, la de desarrollo o en las demás agendas regionales.

La política climática (con la taxonomía de actividades sostenibles, los ajustes del carbono en frontera, la ampliación del mercado de emisiones o el Fondo Social para el Clima) y las políticas energéticas buscan acelerar la transición, garantizando su viabilidad económica y social. A su seguimiento en diferentes foros y regiones hemos prestado atención este 2022, con especial foco en la COP27 de Sharm El-Sheikh y sus conclusiones.

COP27 de Sharm El-Sheikh

La 27ª Conferencia de las NNUU sobre Cambio Climático (COP27) se celebró en la ciudad egipcia de Sharm El-Sheikh con el telón de fondo de múltiples crisis: la inseguridad alimentaria y energética, la inflación, la deuda, la invasión rusa de Ucrania y una inminente recesión.

Como temas clave:

- > el aumento de la ambición de mitigación;
- > el avance en el objetivo global de adaptación;
- > la lucha contra las pérdidas y los daños (loss and damage);

> y la financiación de la acción climática en estos tres ámbitos.

La COP27 será recordada por haber logrado un acuerdo histórico para establecer un fondo para hacer frente a las pérdidas y los daños derivados del cambio climático, tal y como recoge el análisis [“Gobernanza climática tras la COP27 de Sharm El Sheikh”](#).

Política climática. Europa vs Latinoamérica

El seminario “Políticas para el cambio climático en Europa y Latinoamérica: ¿es posible la colaboración?” organizado por BBVA y el Real Instituto Elcano analizó la acción climática de la Unión Europea (UE), con el foco en el Pacto Verde Europeo (PVE), como hoja de ruta para alcanzar la neutralidad climática. Además, se reflexionó sobre la cooperación entre la UE y América Latina y se analizaron los instrumentos de política climática usados en esta última. Por último, se debatió sobre la relación entre desarrollo y descarbonización.



El componente climático de los Planes de Recuperación y Resiliencia

Nuestro policy paper [“High-impact green recovery in the EU’s ‘big five’ \(emitters\): key elements and caveats”](#), compara el componente climático de los Planes Nacionales de Recuperación y Resiliencia de los cinco mayores emisores de la UE: Alemania, Francia, Italia, Polonia y España. El propósito de este análisis es ofrecer una visión general de las oportunidades de inversión que contribuirán significativamente a la descarbonización de los países mencionados.

Consulte el policy paper [“High-impact green recovery in the EU’s ‘big five’ \(emitters\): key elements and caveats”](#).



Transición energética. Oriente Medio

La invasión rusa de Ucrania ha mostrado la urgencia tanto de una desvinculación europea del petróleo y el gas rusos, como de acelerar la transición energética. Oriente Medio, especialmente los países del Golfo, ha sido un proveedor clave de hidrocarburos para Europa y la actual crisis energética puede aumentar su contribución a la seguridad energética europea. El Seminario “Sendas geopolíticas de la transición energética: Oriente Medio” se centró en analizar cuál puede ser el papel de esta región en la actual crisis energética.



Foto: Francisco Reynés, presidente de Naturgy, y José Juan Ruiz, presidente del Real Instituto Elcano.

[Video del evento “Transición energética. Oriente medio”.](#)



Jornada anual CECME, Club Español de la Energía, organizada con la colaboración del Real Instituto Elcano y CEPSA. 26 de octubre de 2022. Foto de familia, con la presencia de la Ministra de Transición Energética, Teresa Ribera.

Fiscalidad y transición ecológica

El Documento de Trabajo “Taxation and ecological transition during climate and energy crises: the main conclusions of the 2022 Spanish White Book on tax reform” tiene como objetivo presentar las principales propuestas del Libro Blanco de la Reforma Fiscal española en materia de medio ambiente. El Libro Blanco puede ser útil para un público internacional, ya que España comparte con otros países avanzados muchos problemas y retos medioambientales asociados a la transición ecológica y tiene una estructura normativa y fiscal muy similar.

Consulte el Documento de Trabajo.



Seguridad energética

En el análisis “Diez contribuciones de España a una seguridad energética europea autónoma de Rusia”, el Real Instituto Elcano analiza, sintetiza y ordena las principales ideas, propuestas y debates recogidos en un guion reconocible de 10 aportaciones españolas a la seguridad energética europea, en un contexto de aceleración de la transición energética y de la diversificación de Rusia.

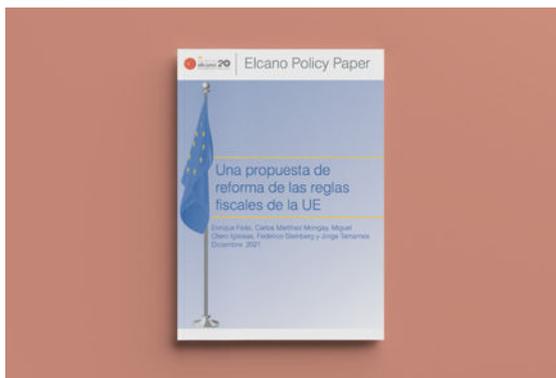
4.6 / Tecnología y transformaciones económicas

Los cambios tecnológicos trascienden la esfera económica para adentrarse en las esferas geopolítica y social. Sus efectos desbordan los sistemas de innovación e inciden en el proceso mismo de globalización liderado hoy por economías tecnológicas. En el ámbito económico, nos centramos en las estrategias de recuperación y transformación, y analizamos los procesos de cambio en la economía global, defendiendo una economía abierta y la adaptación del multilateralismo comercial.

En 2022 nos hemos fijado en los retos tecnológicos, económicos e industriales para España tras la pandemia, en el marco de una Unión Europea que busca una mayor autonomía estratégica y digital, a la par que la descarbonización de su economía. Hemos focalizado nuestro trabajo en cuestiones como la necesaria reforma de las reglas fiscales en la UE; en propuestas para un marco que facilite la innovación disruptiva en España y en Europa; o en cuestiones de calado para nuestras democracias como la libertad de información y sus límites en el marco europeo, con la Media Freedom Act.

Reforma de las reglas fiscales en la UE

Es necesario reformar el marco fiscal de la UE. Las reglas actuales son asimétricas, tienen un sesgo procíclico y carecen de transparencia y de apropiación política por parte de los Estados miembros. Esta es la premisa del policy paper colectivo [“Una propuesta de reforma de las reglas fiscales de la UE”](#), cuyo pilar principal sería una capacidad fiscal central permanente que consolide el instrumento Next Generation EU, transformándolo en un mecanismo paneuropeo de inversión.



Consulte el documento: “Una propuesta de reforma de las reglas fiscales de la UE”.



Industrializar la digitalización

La industrialización de la digitalización debe ser parte de la política industrial. El Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia atiende en una parte importante a este reto. No obstante, sobre todo en materia de dispositivos avanzados y de tecnología profunda, los tiempos son mayores, de 2 a 20 años. Son necesarias alianzas nacionales e internacionales, especialmente europeas, para lograrlo. Este policy paper propone ámbitos prioritarios, así como algunas recomendaciones.



Foto: presentación del policy paper “Industrializar la digitalización” en Valencia. En la foto: Ximo Puig, Presidente de la Generalitat Valenciana; José Juan Ruiz, Presidente del Real Instituto Elcano; Raquel Jorge y Andrés Ortega, Investigadores del Instituto.

Consulta el policy paper: “Industrializar la digitalización”.



Deep Tech

Las “tecnologías profundas” (Deep Tech) pueden definirse como tecnologías con altas barreras de desarrollo, que desalientan la inversión privada e implican la necesidad de una intervención estatal correctiva. El policy paper [“Una estrategia nacional de Deep Tech para España”](#) propone 24 recomendaciones para responder a las grandes cuestiones de soberanía tecnológica y de autonomía estratégica que plantea el reciente entorno geopolítico.



Foto: Fayçal Hafied, autor del policy paper junto con Raquel Jorge, investigadora del Real Instituto Elcano.

Consulta el policy paper: Una estrategia de deep tech para España”.



Criptomonedas, “stablecoins” y la cripto-economía: el estado de la cuestión

Los cripto activos, que se caracterizan por el uso de blockchain, su naturaleza privada y su ambición de convertirse en un medio de pago e inversión, han crecido en popularidad desde el año 2008. Pretenden descentralizar las finanzas y eliminar el papel de los intermediarios financieros tradicionales. En el Documento de Trabajo “Criptomonedas, “stablecoins” y la cripto-economía: el estado de la cuestión” se analizan las diferentes opciones de un marco regulatorio.

Consulta el Documento de Trabajo “Criptomonedas, “stablecoins” y la cripto-economía: el estado de la cuestión”.



Implicaciones geopolíticas de la Media Freedom Act

La libertad y el pluralismo de los medios de comunicación son temas destacados en la naciente geopolítica de la tecnología: los discursos de odio en los medios, la lucha contra la desinformación, y la interferencia, tanto de gobiernos autoritarios como de algunas empresas privadas, en el pluralismo de los medios, recibe creciente atención de las autoridades europeas. La Comisión Europea culminó su propuesta de la European Media Freedom Act en otoño de 2022.

Consulte el Documento de Trabajo: The geopolitical implications of the EU's Media Freedom Act.



Diplomacia económica

Analizamos ocho países, cuatro en la UE (Alemania, Francia, Italia y Países Bajos) y otros tantos fuera de ella (Australia, Brasil, Corea del Sur e Israel), intentando profundizar en los modelos, estrategias y actores principales que configuran la diplomacia económica en su acción exterior. Consulte el Informe: [“La diplomacia económica desde una perspectiva comparada”](#).



Acto de presentación del Informe, 1 de diciembre de 2022. En la foto, Miguel Otero, autor del informe e Investigador Principal del Instituto y Ana Esmeralda Martínez, directora general de Relaciones Económicas Internacionales, Ministerio de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación.





4.7 / El futuro de Europa

Europa y el proceso de integración viven un momento definitorio. Los próximos años estarán marcados por el Plan de Recuperación (Next Generation EU) y sus agendas verde y digital, pero también por la reflexión de la Conferencia sobre el Futuro de Europa o la concreción del concepto de “autonomía estratégica abierta”, de la acción exterior, de la reforma institucional o de las brechas que separan el norte del sur y el oeste del este.

Por ello, el Instituto focalizó sus trabajos durante 2022 en cuestiones centrales de la construcción europea, como la definición del papel de la UE en el mundo tras la guerra de Ucrania, la concreción del concepto de autonomía estratégica abierta o los retos que presenta el proceso de integración ante las divisiones internas en una variedad de frentes.



España es el cuarto Estado miembro más importante de la UE, tanto por población como por PIB. Nuestro país, que destaca por su europeísmo, debe estar más presente en la conversación sobre el futuro de Europa, particularmente en la víspera de asumir la presidencia semestral del Consejo en 2023.

III Retiro Elcano en Bruselas

Un contexto internacional convulso fue el marco para la reflexión sobre el futuro de la influencia de España en Europa en la III edición del Retiro Elcano en Bruselas. Se analizaron las oportunidades y retos asociados con el fondo Next Generation EU, y nos aproximamos a la Conferencia sobre el Futuro de Europa, al futuro de la defensa europea en el contexto de la brújula estratégica de la UE, y a las perspectivas de la cumbre de la OTAN de Madrid.

La guerra de Ucrania marca un antes y después en las relaciones entre Rusia, la UE y EEUU. A la UE le corresponde asumir que se ha aproximado al sistema internacional mediante una política comercial, según la cual se esperaba que los vínculos económicos tra-



Foto de familia del III Retiro Elcano en Bruselas.



El Retiro Elcano en Bruselas es un espacio reservado para los principales stakeholders del ecosistema de influencia española en Europa. Incluye a representantes del Gobierno de España y la Administración General del Estado; eurodiputados, altos funcionarios de la UE y OTAN de nacionalidad española; miembros de nuestro Programa de Socios Corporativos; expertos, sociedad civil y corresponsales de los principales medios de comunicación españoles en Bruselas.

jesen cambios políticos y sociales favorables en sus socios comerciales. El análisis “La UE en el mundo después de Ucrania” pone sobre la mesa la necesidad de diseñar nuevas formas de aproximarse al vecindario europeo y a la economía global.

El Futuro de la integración europea

Para impulsar la reflexión sobre el Futuro de la integración europea, el Instituto organizó un encuentro en Bruselas con Valdis Dombrovskis, vicepresidente ejecutivo responsable del grupo sobre *An Economy that Works for People* y Comisario de Comercio de la Comisión Europea; y José Manuel Albares, ministro de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación de España, moderado por Charles Powell, director del Real Instituto Elcano, el día 27 de septiembre de 2022.

Por su parte, el Debate “El futuro de Europa: una mirada con luces largas”, organizado junto con la Fundación Bertelsmann, reunió cuatro miradas sobre los retos a los que se enfrenta la UE en el contexto de la guerra en Ucrania y la postpandemia, considerando tanto las previsiones de futuro de los expertos como las demandas de los ciudadanos, plasmadas durante el último año en la Conferencia sobre el Futuro de Europa (13 de octubre de 2022).



Foto: Imagen de la Conversación sobre el futuro de Europa en la Representación permanente de España ante la UE. Bruselas, 27 de septiembre de 2022.



En la foto: Marta Arpio, directora representante del Consejo de la UE en la Secretaría de la Conferencia sobre el Futuro de Europa; Marta Domínguez, economista, autora del libro “¿Quién hablará en europeo?”; Íñigo Méndez de Vigo, ex secretario de Estado para la Unión Europea; Diego Rubio Rodríguez, director de la Oficina Nacional de Prospectiva y Estrategia País a largo plazo de la Presidencia del Gobierno de España; Ignacio Molina, investigador principal, Real Instituto Elcano.



Foto: Encuentro entre el Real Instituto Elcano y el Institute for Development and Institutional Relations, IRMO, en Zagreb. Sede de la Comisión Europea (27, 28 de octubre 2022).

Qué papel deberían jugar los países del sur de Europa tras la pandemia y la guerra en Ucrania?

Los Estados miembros del Sur pueden capitalizar cierta afinidad ideológica y una visión pro-europea, a pesar de que sus gobiernos pertenezcan a grupos políticos diferentes. Esta publicación conjunta de seis

think tanks del sur de Europa identifica varias áreas políticas para una cooperación fructífera entre los Estados miembros del sur de Europa. Consulte el análisis:





Estabilidad financiera en Europa

En un contexto de conflicto en suelo europeo, aceleración de los precios de la energía y elevada incertidumbre, el presidente del Real Instituto Elcano, José Juan Ruiz moderó una conversación entre la vicepresidenta primera del Gobierno de España, Nadia Calviño, y la comisaria europea de Servicios Financieros, Estabilidad Financiera y Unión de Mercados de Capitales, Mairead McGuinness, el 24 de noviembre de 2022.

Foto: Nadia Calviño, vicepresidenta primera del Gobierno de España, Mairead McGuinness, comisaria europea de Servicios Financieros, Estabilidad Financiera y Unión de Mercados de Capitales, y José Juan Ruiz, Presidente del Real Instituto Elcano, en Madrid, el 24 de noviembre de 2022.



La presidencia española del Consejo de la UE

La próxima presidencia española del Consejo de la UE en el segundo semestre de 2023 ocupa las reflexiones de nuestro ejercicio de prospectiva [“España en el mundo 2023: perspectivas y desafíos de política europea”](#).

El gobierno tendrá que combinar el ejercicio neutral de su papel en el Consejo con el deseo de imprimir cierto sello que atienda a las prioridades nacionales.

La vía para lograr ese equilibrio apunta a un énfasis en el concepto de autonomía estratégica abierta y a la organización de varias cumbres entre la UE y espacios prioritarios para España.

Consulte el documento [“España en el mundo 2023: perspectivas y desafíos de política europea”](#).



4.8 / América Latina, actor global

A pesar del peso menguante de América Latina en el proceso de globalización, España y, en menor medida, buena parte de Europa, mantienen con ella importantes vínculos históricos, económicos, culturales y lingüísticos. Al mismo tiempo, la región es de sumo interés para China, dada su capacidad de aprovisionamiento de bienes primarios y energéticos, y de renovada atención para EE.UU., debido en parte a la agenda migratoria y al peso del narcotráfico.

En 2022 hemos prestado especial atención a los procesos electorales y los desarrollos internos en la región, así como a la relación del subcontinente con las grandes potencias-EE.UU. y China-, con la UE y, por supuesto, con la propia España. También es objeto de interés y análisis la posición que ocupa la región en el complejo tejido de relaciones en el Sur global.



Ciclo electoral en América Latina

El intenso ciclo electoral 2021-2024 ha empezado a dibujar un panorama regional con problemas de gobernabilidad, ascenso de opciones iliberales y heterogeneidad de las tendencias políticas e ideológicas. Así se recoge en nuestro análisis: [“Las elecciones latinoamericanas en 2021 \(I\) y sus consecuencias internas”](#).

En la segunda parte del análisis, centrado en la política exterior, nos fijamos en el impacto de este ciclo electoral en los equilibrios regionales y en el papel de los países latinoamericanos en el escenario internacional.

También hemos seguido con interés la crisis política en Perú y las claves de actualidad política interna en Brasil y Colombia, con varios artículos en el Blog y tribunas disponibles en nuestra Web.

La Cumbre de las Américas

Los Ángeles acogió del 6 al 10 de junio la IX edición de la Cumbre de las Américas. El encuentro, contemplado como una oportunidad para que América Latina ganase visibilidad internacional y Washington renovase su influencia, quedó opacado por las diferentes visiones existentes sobre la coyuntura actual. Estas se analizan en el documento “La Cumbre de las Américas y América Latina en el nuevo escenario geopolítico”.

América Latina y la inflación

La inflación se ha convertido en una preocupación central de la economía mundial y América Latina no es la excepción. Nos hemos preguntado cuáles son sus causas y su futura trayectoria más probable. Nuestras respuestas y recomendaciones en el análisis: [“Vencer la inflación: el desafío más inmediato para América Latina”](#).

Relaciones con España y con la UE

Es preciso que en Madrid y Bruselas se definan las líneas centrales de una estrategia más asertiva hacia América Latina. Además de la presidencia española, la Cumbre UE-CELAC buscará consolidar la región como uno de los ejes prioritarios de la proyección internacional europea. La mayoría de las democracias existentes en América Latina suponen un importante dique de contención frente a los regímenes autoritarios, y la disponibilidad de recursos naturales para hacer frente a la actual crisis energética acentúan la importancia de la región, según nuestro análisis [“España en el mundo en 2023: perspectivas y desafíos para América Latina”](#).

Consulte el documento.





Foto: Foro La Toja 2022. Mesa redonda sobre Iberoamérica en el nuevo orden mundial.

Iberoamérica en el nuevo orden mundial

El Presidente del Real Instituto Elcano, José Juan Ruiz, reflexionó sobre el papel actual y potencial de Iberoamérica en el orden global, en el Foro La Toja. Compartió mesa redonda con Andrés Allamand, secretario general Iberoamericano, y con Mauricio Macri, expresidente de la República Argentina, y contó con la moderación de Trinidad Jiménez exministra del Gobierno de España. El Foro La Toja tuvo lugar entre el 29 de septiembre y el 1 de octubre de 2022, en la localidad gallega que le da nombre.



José Juan Ruiz, presidente del Instituto.

4.9 / Auge de China, EEUU y nuevo orden mundial

El auge de China está detrás de las grandes transformaciones regionales y mundiales. Dicho ascenso, sumado a la compleja relación entre China y EEUU, está redefiniendo el orden mundial de principios del siglo XXI. Las consecuencias son palpables en diversos planos: el tecnológico, el económico, el energético y climático, el de seguridad, y el cultural.

La capacidad de España y de la UE para moldear el escenario internacional que están reconfigurando China y EEUU es limitada. Sin embargo, resulta esencial su análisis pormenorizado para una mejor comprensión del mundo hacia el que se proyecta. A este estudio detallado hemos dedicado nuestra atención en este eje en 2022.



Xi Jinping y su política exterior

Xi Jinping plantea una línea continuista para su política exterior, sustentada en un significativo desarrollo de las capacidades materiales de China. En el análisis [“La política exterior de Xi Jinping tras el 20º Congreso”](#) se presentan posibles escenarios de evolución en temas clave como la rivalidad con Estados Unidos y sus aliados, su alineamiento con Rusia, sus relaciones con el Sur global y su estrategia hacia Taiwán.

RECONNECT



Funded by
the European Union

Reconnect es un proyecto europeo que analiza en qué ámbitos es deseable, posible o imposible la colaboración de la UE con China.

Son objeto de investigación independiente los siguientes ejes: ciencia y tecnología, economía y comercio, gobernanza nacional y política exterior.

Elcano participa en el análisis de las dimensiones tecnológica, económica y de política exterior.



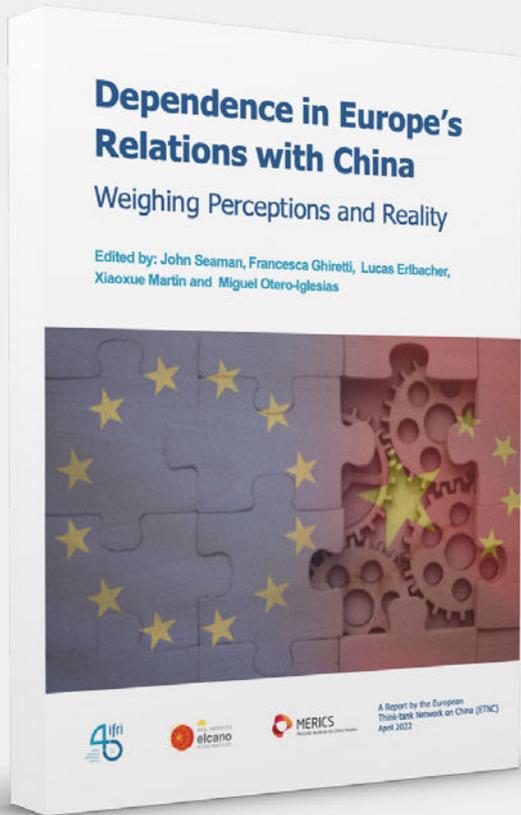
2022-2026



Miembros
del consorcio 15

Conozca más sobre el proyecto





Dependence in Europe's Relations with China. Weighing Perceptions and Reality

La idea de que Europa depende cada vez más de China es ya un tópico, pero ¿cómo se entiende esta noción en las capitales de todo el continente?

En el octavo informe desde su creación en 2014, la Red Europea de Think Tanks sobre China (ETNC, por sus siglas en inglés), de la que Elcano es miembro fundador, reúne los análisis sobre 18 países, además de la Unión Europea, para examinar cómo se presenta la dependencia de China en los debates públicos y políticos europeos, y cómo la noción determina la formulación de políticas en cada caso.

[Consulte el Informe.](#)



La nueva estrategia de seguridad de EEUU

La Estrategia de Seguridad Nacional (ESN) de 2022, ha sido adoptada casi dos años después de la llegada de Biden al poder. Cabe destacar el establecimiento de un fuerte vínculo entre la renovación democrática y la fortaleza interna, por un lado, y la posición de EEUU en el mundo, por otro; la clara priorización de la competición estratégica con China; y la identificación de Rusia como un desafío agudo pero localizado.

[Consulte el documento.](#)



Tensión en el estrecho de Taiwan

Estados Unidos está recalibrando su política respecto a Taiwan tras las provocadoras acciones militares de la República Popular China (RPC) y el fracaso estadounidense en la disuasión del conflicto en Ucrania. La Administración Biden quiere señalar claramente a Pekín que habría graves consecuencias en caso de un ataque a Taiwán. En el análisis "[Is the US moving towards strategic clarity on Taiwan? The repercussions of the shift for Europe](#)" se analizan las repercusiones para Europa de la creciente tensión en el estrecho de Taiwan.

Ciclo de Webinars sobre el Indopacífico

Organizados por Casa Asia, CIDOB y el Real Instituto Elcano, para abordar el papel creciente de esta región en la configuración del sistema internacional emergente.

China en Profundidad

China en Profundidad es un ciclo conjunto de encuentros de reflexión del Real Instituto Elcano y la Fundación Consejo España China para analizar asuntos de interés estratégico en las relaciones entre ambos países.



Perspectivas y desafíos en la competición EEUU-China. España en 2023

El estrecho de Taiwán, la guerra en Ucrania y la evolución de las sanciones de EEUU definirán el transcurso de la relación entre las dos grandes potencias en 2023. Las autoridades españolas tendrán que prestar atención a la evolución de ésta en el contexto de dos hitos: el desarrollo de la presidencia española del

Consejo de la UE y el 50º aniversario del establecimiento de relaciones diplomáticas entre España y la República Popular China.

[Consulte el documento.](#)



4.10 / Retos y oportunidades de la Vecindad

El entorno español y europeo acumula un conjunto extraordinario de desafíos y oportunidades, tanto si se contempla acotado solo a su primera línea, es decir el sur y el este del Mediterráneo-Magreb, Oriente Medio y Turquía-, y Europa oriental-donde domina la problemática relación con Rusia-; como si se amplía al segundo cinturón, que se extiende hacia África subsahariana y Asia central.

España tiene una peculiar posición geopolítica que le obliga a reflexionar sobre la vecindad, especialmente en su dimensión meridional. Por ello, durante 2022 hemos mirado hacia el Magreb para analizar la crisis de España con Argelia, o puesto el foco en la deriva de la incipiente democracia tunecina. También hemos mirado hacia el este. La guerra en Ucrania, por su parte, nos ha invitado a revisar el estado de los conflictos congelados en el espacio postsoviético.



Crisis con Argelia

El grave impacto de la decisión de Argelia de romper el Tratado de Buena Vecindad y Cooperación con España en 2002 se ha limitado por el momento en lo económico al comercio de bienes y servicios.

Argelia es un socio prioritario para España y en este contexto, ha recurrido con frecuencia a medidas de carácter proteccionista. El análisis [“El impacto de las medidas de Argelia sobre la economía española”](#) resume el marco de relaciones económicas bilaterales con España y los previsibles efectos de las medidas de Argelia contra los intereses españoles.

Por su parte, las relaciones energéticas bilaterales también han sido sometidas a gran tensión en el peor momento energético para Europa desde las crisis del petróleo de los 70 y 80. [“Urge preservar la buena vecindad energética entre España y Argelia”](#) es el título del análisis que hemos dedicado al estado de la cuestión.

Túnez, el desmantelamiento de una democracia

La tan alabada transición democrática de Túnez no ha dado los resultados económicos esperados. Por eso, cuando un presidente populista como Kais Saied prometió cambiar el sistema y librar al país de su clase política, funcionó. En julio de 2021 se hizo con el poder y lanzó una reforma destinada a dotar al país de una nueva constitución. Se trataba de desmantelar el legado de la Primavera Árabe. Así lo contamos en [“Túnez, el desmantelamiento de una democracia”](#).



Diálogo estratégico España Israel

El día 2 de junio tuvo lugar el IV Diálogo Estratégico España-Israel, organizado por el Real Instituto Elcano y el Forum of Strategic Dialogue, en colaboración con la Embajada de España en Israel y el Centro Sefarad-Israel. El objetivo de estos encuentros es ejercer de foro de debate, análisis y discusión de los retos estratégicos España, Europa e Israel, las oportunidades conjuntas en Oriente Medio, las dinámicas de cooperación económica energética y de seguridad en el Mediterráneo y las posibilidades para fortalecer las relaciones bilaterales en los ámbitos económico, político, tecnológico, social y cultural.



Foto: IV edición del encuentro estratégico España Israel. 2 de junio de 2022.

Moldavia, un país en el filo de Europa

Los rasgos estratégicos y económicos de Moldavia determinan su relación con las potencias vecinas en un contexto de tensión en la región. Lo analizamos en [“Moldavia, un país en el filo de Europa”](#).

Los conflictos congelados en el espacio post soviético

La reanudación de las hostilidades en Nagorno-Karabaj entre Armenia y Azerbaiyán y en la frontera de Kirguistán y Tayikistán, así como las tensiones continuas en los conflictos congelados de Transnistria (en Moldavia) y Osetia del Sur y Abjasia (en Georgia), han puesto de nuevo el foco sobre el espacio post soviético, planteando la cuestión de si la guerra en Ucrania es la causa de las hostilidades recientes y si podría tener un efecto dominó y crear más inestabilidad en la región. Lo puedes leer en nuestro análisis sobre [“La guerra de ucrania y los conflictos recientes en el espacio post soviético”](#).

África: mercado en auge y dinámicas de desarrollo

Para Canarias, los países africanos desempeñan un papel fundamental en la estrategia de internacionalización de su economía. El modelo de relaciones que propone el Gobierno de Canarias es vincular la actividad económica del sector privado con la generación de un impacto positivo en el desarrollo de los países en los que operan, en línea con el III Plan África aprobado en 2019 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la Agenda 2030.



Consulte el policy paper.



España en el mundo 2023: perspectivas y desafíos en la vecindad

El gran reto de la diplomacia española en el Magreb es contribuir a que sus dos vecinos meridionales puedan salir de la espiral de rivalidad creciente que tan perjudicial resulta para la región. La acción exterior en Europa oriental continuará marcada por la agresión rusa y sus múltiples consecuencias que trascienden la región. Finalmente, por lo que se refiere a África Subsahariana, 2023 arranca con una elevada inestabilidad social y política, aunque también con avances en cooperación económica e infraestructuras energéticas. España seguirá intensificando las todavía débiles relaciones diplomático-económicas con los países africanos.

Consulte el [documento](#).



4.11 / Influencia e imagen de España

España es una potencia media, que podría desempeñar mayor protagonismo en las cuestiones internacionales considerando el tamaño de su economía, el hecho de ser una de las pocas democracias plenas que existen, su potencial cultural, su condición de estado miembro relevante de la UE, su inserción simultánea en cuatro grandes espacios regionales (europeo, atlántico, iberoamericano y mediterráneo), y el prestigio del país entre la opinión pública internacional.

Para que España se sitúe en el lugar que le corresponde, es fundamental mejorar su capacidad analítica y propositiva. Para contribuir a ese fin, nos hemos interesado por lo que ha dicho la prensa internacional sobre España en 2021 y hemos analizado las perspectivas y desafíos de España en el mundo en 2023, como hacemos cada año. También hemos querido analizar las imágenes recíprocas de España y Francia, nuestro país vecino.

“España en el mundo”

Como cada ejercicio, dedicamos una parte relevante de nuestros esfuerzos a reflexionar sobre cuál puede y debe ser el papel de España en el mundo durante el año siguiente en una variedad de frentes y geografías que coinciden con nuestros 10 ejes de investigación, en este, ya clásico, *policy paper* del Instituto.

España y Francia, miradas cruzadas

Consulte el informe “España y Francia, miradas cruzadas y actitudes hacia la Unión Europea y la guerra en Ucrania” que recoge los resultados de una encuesta realizada a partir de la colaboración entre Diálogo, Asociación de Amistad Hispano-Francesa, y el Real Instituto Elcano.

[Consulte la infografía.](#)

Consulte el documento.



Foto: Presentación del informe en el Auditorio de Uría Y Menéndez, en Madrid, junto con la Asociación Diálogo. Con la participación de Carmen González, autora del mismo e Investigadora Principal del Instituto. 7 de octubre 2022.

España en la prensa internacional

El Documento de Trabajo “La presencia de España en la prensa internacional durante 2021” analiza el peso y las características de la información sobre España publicada en la prensa mundial, impresa y digital.

Si se excluye el fútbol, los principales hitos de la presencia informativa de España en todo el mundo fueron:



Foto: Presentación del Informe “El español y el portugués en la ciencia” en Lisboa. En la imagen, Angel Badillo, Investigador Principal del Instituto y autor del informe.



Durante 2021, España mantiene su quinto puesto europeo en cuanto a proyección informativa fuera de sus fronteras, tras Reino Unido, Francia, Alemania e Italia.

- > la participación de la delegación española en los Juegos Olímpicos de Tokio,
- > la crisis migratoria de Ceuta,
- > y la erupción del volcán de La Palma.

Consulte el documento.



El español y el portugués como lenguas de ciencia

La promoción del uso del portugués y el español como lenguas de ciencia en Iberoamérica es una cuestión clave para garantizar la protección de la diversidad y el acceso universal al conocimiento. El Informe “El español y el portugués en la ciencia” es resultado del Convenio de colaboración entre la Organización de Estados Iberoamericanos para la Educación, la Ciencia y la Cultura (OEI) y el Real Instituto Elcano. [Consulte el documento.](#)



El español en Corea del Sur

Consulte el informe.



[Este trabajo](#) ha sido elaborado por el Real Instituto Elcano en el marco del Convenio entre el Instituto Cervantes y la Fundación Real Instituto Elcano de Estudios Internacionales y Estratégicos publicado por el Boletín Oficial del Estado de 30 de julio de 2020 y de 23 de junio de 2021.



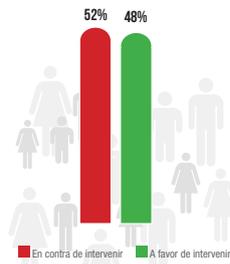
Acto de presentación del Informe “El español en Corea del Sur” en la sede del Instituto Cervantes. 29 de marzo de 2022.

BARÓMETRO DEL REAL INSTITUTO ELCANO. BRIE 42ª OLEADA

Encuesta telefónica a una muestra representativa de la población española de 18 a 75 años, con cuotas por edad, sexo y nivel educativo. 1.000 entrevistas (oct-nov 2021), más 500 (feb 2022) dedicadas únicamente a la OTAN y al conflicto en torno a Ucrania.

CONFLICTO EN UCRAANIA

La opinión pública española está dividida por la mitad respecto a qué debería hacer nuestro país, junto a la OTAN, en caso de que se produjese un conflicto bélico entre Rusia y Ucrania.



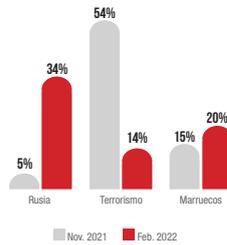
POSICIÓN

Las mujeres son más contrarias que los hombres a una posible intervención española, y lo mismo ocurre con los más jóvenes, los que tienen un menor nivel educativo y los que se sitúan más a la izquierda.



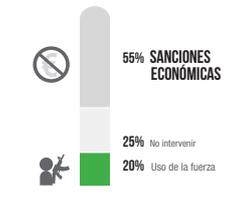
PERCEPCIÓN DE AMENAZA

El despliegue militar ruso en torno a Ucrania ha producido un gran aumento de la percepción de Rusia como amenaza para España. Rusia es vista ahora como la principal amenaza, seguida por Marruecos y, en tercer lugar, por el terrorismo yihadista.



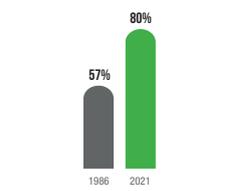
PRESIÓN PARA LA DEMOCRATIZACIÓN

La mayoría está a favor de que las potencias occidentales presionen a los Estados autoritarios para conseguir su democratización, utilizando las sanciones económicas. Una cuarta parte cree que no deben intervenir en los asuntos de otros países. Y una quinta parte está a favor de intervenir para imponer la democratización usando la fuerza.



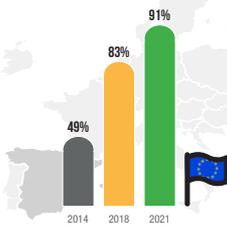
PERMANENCIA EN LA OTAN

Una gran mayoría de los españoles está a favor de la permanencia de España en la OTAN (80%). Esta mayoría es ahora muy superior a la obtenida en el referéndum sobre la OTAN, celebrado en 1986 y que se saldó con un 57% a favor.



EUROPEÍSMO

Aumenta el europeísmo de los españoles, su satisfacción por formar parte de la UE.



Barómetro Real Instituto Elcano (BRIE)

Consulta el Informe de la oleada 42ª del Barómetro del Real Instituto Elcano, nuestra encuesta sobre cuestiones internacionales dirigida a la sociedad española.

[Consulte el informe.](#)



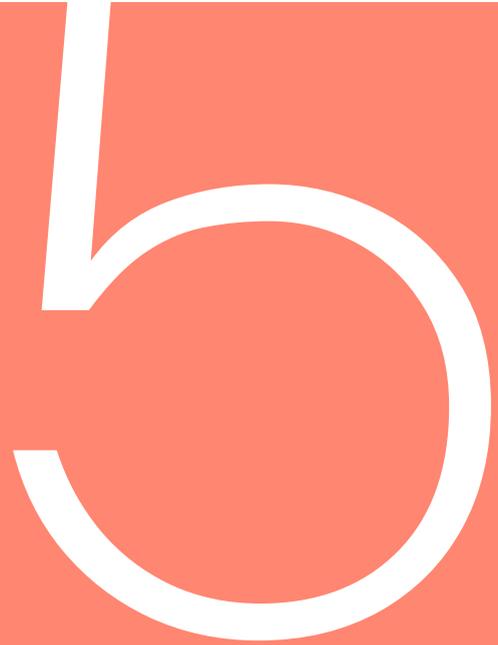
Perspectivas y desafíos de influencia e imagen exterior en 2023

Según nuestro análisis de prospectiva para 2023, la política exterior española estará fundamentalmente condicionada por la agresión rusa a Ucrania y tendrá como gran referente el ejercicio de la presidencia del Consejo de la UE durante la segunda mitad del año. Por lo que se refiere a la imagen país, se mantiene la buena posición del prestigio de España que incluso avanza ligeramente en los índices de reputación. En materia de cultura y poder suave, el nuevo año viene marcado por el despliegue del ambicioso proyecto “Nueva economía de la lengua” y la celebración, entre otros eventos, del cincuentenario de la muerte de Pablo Picasso.

[Consulte el documento.](#)





A large, white, stylized number '5' is positioned in the upper right quadrant of the page. The background is a solid orange color. On the left side, there are faint, light-colored outlines of a human figure, possibly a woman, which are partially obscured by the orange background.

Gobierno y financiación



Foto de familia. Patronato del Real Instituto Elcano presidido por S.M. el Rey, Felipe VI. Junio, 2022.

5.1 / Nuestro patronato

El **Patronato** es el más alto órgano de gobierno del Real Instituto Elcano: vela por el cumplimiento de la misión y los objetivos de la institución y ejerce sus funciones en plenario o mediante una Comisión Ejecutiva delegada. **S.M. el Rey** es su presidente de honor.

El Patronato está integrado por los presidentes de las empresas y entidades patronos del Real Instituto Elcano; por los expresidentes del Gobierno (Felipe González, José María Aznar, José Luis Rodríguez Zapatero y Mariano Rajoy); por los ministros de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación, de Defensa, de Asuntos Económicos y Transformación Digital, y de Cultura y Deporte; por los expresidentes del Real Instituto Elcano; por el alcalde de Madrid, así como por un patrono propuesto por el principal partido de la oposición.

Participan también, como miembros electivos, representantes de los sectores académico, cultural y social españoles y exministros de Asuntos Exteriores y de Defensa.

El Patronato cuenta con un órgano delegado, la Comisión Ejecutiva, responsable del cumplimiento de sus directrices.

Conozca más sobre el [Patronato](#) y la [Comisión Ejecutiva](#) del Real Instituto Elcano.



Patronato del Real Instituto Elcano

Presidente de Honor: S.M. el Rey Felipe VI

José Juan Ruiz, presidente.

María Dolores de Cospedal, vicepresidenta.

Felipe González, expresidente del Gobierno.

José María Aznar, expresidente del Gobierno.

José Luis Rodríguez Zapatero, expresidente del Gobierno.

Mariano Rajoy, expresidente del Gobierno.

Enrique V. Iglesias, ex secretario general Iberoamericano.

Javier Solana, ex ministro de Asuntos Exteriores; Educación; y Cultura.

Miguel Arias Cañete, ex ministro de Agricultura.

Araceli Mangas, catedrática de Derecho Internacional Público y Relaciones Internacionales, Universidad Complutense de Madrid.

Josep Borrell, alto representante de la Unión para Asuntos Exteriores y Política de Seguridad y vicepresidente de la Comisión Europea¹.

Ángeles Moreno, secretaria de Estado de Asuntos Exteriores y Globales, ministerio de Asuntos Exteriores, Unión Europea y de Cooperación.

Eduardo Serra Rexach, expresidente del Real Instituto Elcano.

Gustavo Suárez Pertierra, expresidente del Real Instituto Elcano.

Emilio Lamo de Espinosa, expresidente del Real Instituto Elcano.

Rafael Estrella, ex vicepresidente del Real Instituto Elcano.

MINISTERIO DE ASUNTOS EXTERIORES, UE Y COOPERACIÓN. José Manuel Albares, ministro.

MINISTERIO DE DEFENSA. Margarita Robles, ministra.

MINISTERIO DE ASUNTOS ECONÓMICOS Y TRANSFORMACIÓN DIGITAL. Nadia Calviño, vicepresidenta primera del Gobierno y ministra de Asuntos Económicos y Transformación Digital.

MINISTERIO DE CULTURA Y DEPORTE. Miquel Iceta, ministro.

ACERINOX. Carlos Ortega Arias-Paz, presidente del Consejo de Administración.

AIRBUS ESPAÑA. Alberto Gutiérrez, presidente.

AYUNTAMIENTO DE MADRID. José Luis Martínez-Almeida, alcalde.

BANCO DE ESPAÑA. Pablo Hernández de Cos, gobernador.

BANCO SANTANDER. Ana Botín, presidenta.

BBVA. Carlos Torres, presidente.

CAIXABANK. José Ignacio Goirigoizari, presidente.

CEPSA. Maarten Wetselaar, consejero delegado.

ENAGÁS. Antonio Llardén, presidente.

ENDESA. José Bogas Gálvez, consejero delegado.

ESCRIBANO MECHANICAL & ENGINEERING. Ángel Escribano, presidente.

FUNDACIÓN IBERDROLA. Ignacio S. Galán, presidente de Iberdrola.

FUNDACIÓN TECNALIA. Emiliano López Atxurra.

GRUPO OESÍA. Luis Furnells, presidente ejecutivo.

IBM. Horacio Morell, presidente IBM España, Portugal, Grecia e Israel.

INDITEX. Oscar García Maceiras, consejero delegado.

INSUD PHARMA. Silvia Gold, fundadora.

MUTUA MADRILEÑA. Jaime Montalvo, vicepresidente.

NATURGY. Rafael Villaseca, presidente, Fundación Naturgy.

PROSEGUR. Helena Revoredo, presidenta

RENFE. Raúl Blanco, presidente.

REPSOL. Antonio Brufau, presidente.

SOLARIA. José Arturo Díaz-Tejeiro, CEO.

TELEFÓNICA. José María Álvarez-Pallete, presidente ejecutivo.

Patronos Eméritos

Antonio de Oyarzabal.

Marcelino Oreja.

¹ Formalización de su nombramiento en proceso de tramitación.

² Secretario no patrono: Antonio Sánchez Montero.
Vicesecretaria no patrona: María Solanas.

5.2 / Colegio de Eméritos

El Colegio de Eméritos del Real Instituto Elcano es un órgano consultivo formado por los miembros electivos del Patronato que cesen en su condición de patronos por voluntad propia o por alcanzar la edad de 75 años.

Sus integrantes mantienen dicha condición con carácter vitalicio. Participan de las reuniones del Patronato con voz, pero sin voto.



5.3 / Consejo Científico y Consejo Asesor

A lo largo de 2022 ha concluido la reforma de los órganos consultivos del Real Instituto y hoy el Instituto cuenta con dos Consejos asesores:

- > Un **Consejo de Asesores** compuesto por 39 miembros ampliable hasta 50-en el que se integran antiguos miembros del anterior Consejo Científico.
- > Un **Consejo Científico** compuesto por 98 miembros –ampliable a 100–en el que están representados 4 bloques:
 - > think tanks con los que Elcano aspira a tener una relación institucional sólida y permanente,
 - > investigadores nacionales e internacionales,
 - > investigadores y policy makers latinoamericanos y
 - > embajadores y servidores públicos del Estado Español.

Los 98 miembros están asignados a los ejes de nuestra agenda de investigación y su composición es 100% paritaria e inclusiva, con investigadores de las últimas tres generaciones.

Se trata de una formidable ampliación del capital humano y talento del instituto que servirá para participar activa y permanentemente en los grandes debates de la conversación global.

La reunión anual del Consejo Científico del Real Instituto Elcano es presidida por S.M. el Rey Felipe VI.

Consulte los integrantes de ambos Consejos en los Anexos 1 y 2.



5.4 / Programa de Socios Corporativos

El Real Instituto Elcano dialoga de manera permanente con la sociedad civil para identificar las cuestiones del panorama internacional que más nos afectan. Los socios del Programa contribuyen a la financiación del Instituto, haciendo posible nuestra actividad, y aportan su experiencia, en beneficio de toda la sociedad, sobre el contexto geoestratégico. Nuestros socios nos ayudan a poner el foco en los retos que requieren análisis rigurosos e ideas novedosas.

Consulte nuestro Programa de Socios Corporativos y sus beneficios asociados. Contamos con tres niveles de vinculación al Instituto dirigidos a empresas e instituciones.



Patronos corporativos e institucionales

Las empresas e instituciones que forman parte del Patronato representan el máximo nivel de compromiso y colaboración con nuestra misión. Cumplen colegiadamente junto con el resto de patronos, con las funciones asignadas por la ley y por los estatutos.

Nuestros Patronos corporativos e institucionales en 2022



Socios Protectores

Dirigido a empresas responsables y comprometidas con la misión de Elcano, que tengan interés en profundizar en varias de nuestras líneas de investigación y proyectar su imagen como nuestro socio estratégico.

Nuestros socios Protectores en 2022:

- > Acciona
- > CAF, Banco de Desarrollo de América Latina
- > El Corte inglés

- > Amazon Web Services
- > Aena
- > Cesce
- > Deloitte
- > Exolum
- > European Climate Foundation
- > Google
- > Microsost
- > Navantia
- > Sabadell

Socios Colaboradores

Pensado para empresas que tienen interés en líneas concretas de nuestra investigación, proyección internacional y quieren apoyar nuestra labor.

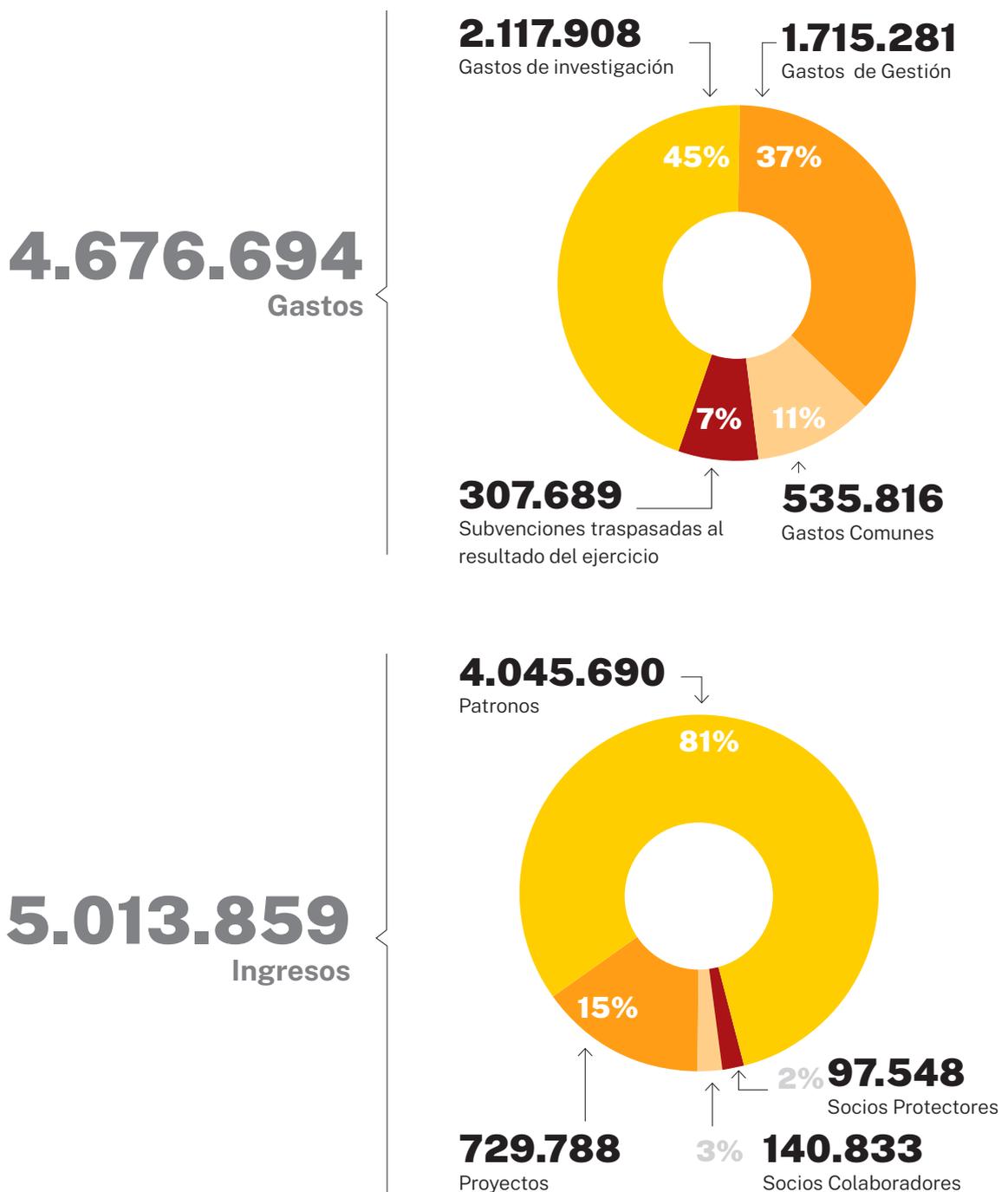
Nuestros socios Colaboradores en 2022:



5.5 / Información financiera

La transparencia es uno de los valores centrales del Real Instituto Elcano. Puede consultar el apartado Transparencia de la web www.realinstitutoelcano.org

para mayor información relacionada con las cuentas anuales, fuentes de financiación, Estatutos y el Código de Buen Gobierno.



BALANCE ABREVIADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022

<u>ACTIVO</u>	Notas de la Memoria	Euros 2022	Euros 2021
A) ACTIVO NO CORRIENTE		548.979	738.914
I. Inmovilizado intangible	Nota 5.2	520.588	718.233
Aplicaciones informáticas		156.193	4.490
Derechos s/activos cedidos en uso		364.395	616.329
Otro Inmovilizado Intangible		-	97.414
III. Inmovilizado material	Nota 5.1	28.391	20.681
Mobiliario		772	1.816
Equipos para procesos de información		27.619	18.865
B) ACTIVO CORRIENTE		2.265.500	2.126.800
I. Existencias		-	6.389
Anticipos a proveedores		-	6.389
III. Usuarios y otros deudores de la actividad propia		-	457
Otros		-	457
IV. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	Nota 9	181.097	183.435
Deudores varios		181.097	183.435
VII. Periodificaciones a corto plazo		56.347	35.865
Gastos anticipados		56.347	35.865
VIII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	Nota 8	2.028.056	1.900.654
Tesorería		2.028.056	1.900.654
TOTAL ACTIVO		2.814.479	2.865.714

Las Notas 1 a 19 descritas en la Memoria abreviada adjunta forman parte integrante del balance abreviado al 31 de diciembre de 2022.

BALANCE ABREVIADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022

<u>PATRIMONIO NETO Y PASIVO</u>	Notas de la Memoria	Euros 2022	Euros 2021
A) PATRIMONIO NETO		1.980.206	1.894.975
A-1) Fondos propios	Nota 11.1	1.615.811	1.278.646
I. Dotación fundacional		54.091	54.091
Dotación fundacional		54.091	54.091
III. Excedentes de ejercicios anteriores		1.224.555	1.039.963
Remanente		1.224.555	2.422.024
(Excedente negativo de ejercicios anteriores)		-	(1.382.061)
IV. Excedente del ejercicio		337.165	184.592
A-3) Subvenciones, donaciones y legados recibidos	Nota 14.b	364.395	616.329
1300. Otras subvenciones		364.395	616.329
C) PASIVO CORRIENTE		834.273	970.739
II. Deudas a corto plazo		-	39.162
Otras deudas a corto plazo	Nota 10	-	39.162
VI. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar		579.530	658.972
Proveedores		258.665	320.748
Acreedores varios		149.107	128.979
Otras deudas con las Administraciones Públicas	Nota 12.2	171.758	209.245
VII. Periodificaciones a corto plazo		254.743	272.605
Ingresos anticipados		254.743	272.605
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO		2.814.479	2.865.714

Las Notas 1 a 19 descritas en la Memoria abreviada adjunta forman parte integrante del balance abreviado al 31 de diciembre de 2022.

**CUENTA DE RESULTADOS ABREVIADA CORRESPONDIENTE
AL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2022**

	Notas de la Memoria	Euros 2022	Euros 2021
A. Excedente del ejercicio			
1. Ingresos de la actividad propia		4.125.217	3.731.786
Ingresos de promociones, patrocinadores y colaboraciones	Nota 13.2.a	3.759.352	3.355.666
Subvenciones, imputadas al excedente del ejercicio	Notas 13.2.a y 14.a	365.865	376.120
2. Ventas y otros ingresos ordinarios de la actividad mercantil	Nota 13.2.b	65.142	23.778
7. Otros ingresos de la actividad	Nota 13.2.c	515.811	605.019
Ingresos accesorios y otros de gestión corriente		515.811	605.019
8. Gastos de personal		(1.827.415)	(1.809.750)
Sueldos, salarios y asimilados		(1.403.321)	(1.413.283)
Cargas sociales		(379.065)	(350.145)
Otros gastos sociales		(45.029)	(46.322)
9. Otros gastos de la actividad	Nota 13.1	(2.500.607)	(2.347.805)
10. Amortización del inmovilizado	Nota 5	(348.672)	(302.616)
11. Subvenciones, donaciones y legados de capital traspasados al excedente del ejercicio		307.689	283.851
Afectas a la actividad propia	Nota 14.b	307.689	283.851
A.1) EXCEDENTE DE LA ACTIVIDAD		337.165	184.263
14. Ingresos financieros		-	329
A.2) EXCEDENTE DE LAS OPERACIONES FINANCIERAS		-	329
A.3) EXCEDENTE ANTES DE IMPUESTOS		337.165	184.592
19. Impuestos sobre beneficios		-	-
A.4) VARIACIÓN DE PATRIMONIO NETO RECONOCIDA EN EL EXCEDENTE DEL EJERCICIO		337.165	184.592
B. Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto			
B.1) VARIAC. DE PATRIM. NETO POR ING. Y GTOS RECONOCIDOS DIRECTAMENTE EN EL PATRIMONIO NETO	Nota 14.b	55.755	10.952
C. Reclasificaciones al excedente del ejercicio			
Donaciones y legados recibidos	Nota 5.2 y 14.b	(307.689)	(283.851)
C.1) VARIACIÓN DE PATRIMONIO NETO POR RECLASIFICACIONES AL EXCEDENTE DEL EJERCICIO		(307.689)	(283.851)
D. Variaciones de patrimonio neto por ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto		(251.934)	(272.899)
I. RESULTADO TOTAL, VARIAC. DEL PATRIMONIO NETO EN EL EJº		85.231	(88.307)

Las Notas 1 a 19 descritas en la Memoria abreviada adjunta forman parte integrante de la cuenta de resultados abreviada al 31 de diciembre de 2022.





6

Anexos

Consejo Científico (a 31/12/2022)

NOMBRE	APELLIDOS	AFILIACIÓN PRINCIPAL	INSTITUCIÓN
Laura	Alfaro Maykall	Profesora	Harvard Business School
Marcos	Alonso Alonso	Embajador Representante Permanente	Representación Permanente de España en la Unión Europea
Pedro	Alonso Fernández	Catedrático de Salud Global del Hospital Clínic, exdirector del Programa de Malaria OMS	Universitat de Barcelona
Judith	Arnal Martínez	Técnico Comercial y Economista del Estado	
Belén	Barreiro Pérez-Pardo	Fundadora y Consejera Delegada	40dB
Senén	Barro Ameneiro	Catedrático y Director científico, Centro Singular de Investigación en Tecnologías Inteligentes (CiTIUS)	Universidad de Santiago Compostela
Max	Bergmann	Director, Europe Program and Stuart Center	Center for Strategic & International Studies (CSIS)
Silvia	Bruno de la Cruz	Directora de Innovación y Tecnología	Redeia
Gabriela	Cañas Pita de la Vega	Presidenta	Agencia EFE
Ana	Carmona Contreras	Catedrática de Derecho Constitucional	Universidad de Sevilla
John	Chipman	Director	International Institute of Strategic Studies (IISS)
Antonia	Colibășanu	Directora de operaciones y analista sénior en geopolítica	Geopolitical Futures (GPF)
Heather A.	Conley	Presidenta	The German Marshall Fund of the United States
Carlos	Cuerpo	Secretario General del Tesoro y Financiación Internacional	Ministerio de Asuntos Económicos y Transformación Digital
Marta de la	Cuesta González	Catedrática del Departamento de Economía Aplicada	Universidad Nacional de Educación a Distancia (UNED)
Marta	Dominguez-Jimenez	Investigadora	Centro de Estudios Monetarios y Financieros (CEMFI)
Juan	Duarte Cuadrado	Embajador	Embajada de España en México
José Luis	Enrech de Acedo	Contralmirante Director de la Escuela de Guerra Naval de la Armada	Ministerio de Defensa de España
Elvire	Fabry	Investigadora	Institut Jacques Delors
Intissar	Fakir	Investigadora	Middle East Institute
Miguel	Fernández Palacios	Embajador	Embajada de España en Italia

Mar	Fernández Palacios	Embajadora	Embajada de España en Brasil
Alicia	García Herrero	Economista Jefe de Asia Pacífico	Natixis
Alfonso	García-Vaquero	General de Brigada	Ministerio de Defensa de España
Dalia	Ghanem	Analista	European Union Institute for Security Studies (EUISS)
Arancha	González Laya	Decana	Sciences Po PSIA
François	Heisbourg	Asesor	Fondation pour la recherche stratégique (FRS)
Miguel	Hernando de Larramendi	Catedrático	Universidad de Castilla-La Mancha
Manuel	Hidalgo Pérez	Profesor del Departamento de Economía, Métodos Cuantitativos e Historia Económica	Universidad Pablo de Olavide de Sevilla
Jean François	Huchet	Rector	University of Oriental Languages and Civilisation
Daniel	Innerarity	Investigador	Fundación Vasca para la Ciencia (Ikerbasque)
Álvaro	Iranzo Gutiérrez	Embajador	Embajada de España en Egipto
Beatriz	Jambrina Canseco	Profesora	The London School of Economic and Political Science (LSE)
Juan Francisco	Jimeno Serrano	Asesor	Banco de España
Xavier	Labandeira	Catedrático de la Universidad de Vigo	Universidade de Vigo
Cristina	Latorre Sancho	Embajadora	Embajada de España en Suecia
Antón	Leis García	Director	Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID)
Santiago	Levy	Investigador del Global Economy and Development Program	Brookings Institution
Kiko	Llaneras	Analista	El País
María	Lledó Laredo	Secretaria General para la Unión Europea	Ministerio de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación
Bernabé	López García	Catedrático Honorario	Universidad Autónoma de Madrid (UAM)
Pablo	López Gil	Director General	Foro de Marcas Renombradas Españolas
Elena	López Gunn	Fundadora y Consejera Delegada	Icatalist
David	López Salido	Director Asociado del Departamento de Asuntos Monetarios	Reserva Federal
Ricardo	López-Aranda	Embajador	Embajada de España en Ucrania
María	Loureiro García	Catedrática	Universidad de Santiago Compostela
Andrés	Malamud	Profesor del Instituto de Ciências Sociais	Universidade de Lisboa
Cristina	Manzano	Directora	Esglobal
José María	Marín Quemada	Catedrático de Economía Aplicada	Universidad Nacional de Educación a Distancia (UNED)
Diego	Martínez Belío	Director del Gabinete del Ministro	Ministerio de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación

Rocío	Martínez-Sampere	Directora	Fundación Felipe González
Clara	Martínez-Toledano	Profesora	Imperial College London
Ibrahim	Mayaki	Presidente honorario	Sahel and West Africa Club (SWAC)
Marcela	Meléndez	Senior Advisor. Latin America and the Caribbean	The World Bank
Lara de Áurea	Mesa Gárate	Directora global de Banca responsable	Grupo Santander
Pol	Moltó	Directora	Política Exterior
Camino	Morillas	Director	CIDOB
Manuel	Mortera-Martínez	Investigadora y Jefa de la Oficina en Bruselas	Centre for European Reform (CER)
Santiago	Muñoz Machado	Rector Internacional	IE University, Madrid
Bárbara	Muñoz	Director	Real Academia Española de la Lengua
Robin	Navarro Jiménez-Asenjo	Responsable del Servicio de Estudios, Asuntos Públicos y Relaciones Institucionales	Grupo Santander
Jorge	Niblett	Distinguished Fellow, Europe Programme	Chatham House
Patricia	Onrubia Fernández	Investigador	Fundación de Estudios de Economía Aplicada (FEDEA)
Esteban	Ortega García	General de División del Cuerpo de Ingenieros Politécnicos del Ejército de Tierra	INTA - Ministerio de Defensa
Ramón	Ortiz-Ospina	Head of Strategy and Operations	Our World in Data
Cristina	Pacheco Pardo	Profesor	King's College London
María Cristina	Peñasco	Profesora del Department of Politics and International Studies	Universidad de Cambridge
Eloísa del Alina	Pérez Gutiérrez	Embajadora en Misión Especial para la Estrategia para el Caribe	Ministerio de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación
Alina	Pino Matute	Presidenta	Consejo Superior de Investigaciones Científicas (CSIC)
Marisa	Polyakova	Presidente y Consejera Delegada	Center for European Policy Analysis (CEPA)
Isabel	Revilla Blanco	Profesora	Universidad Complutense de Madrid
Sara de la	Riaño	Directora General de Competitividad y Comercio	Consejo de la UE
Pablo del	Rica	Directora	ISEAK
Dolores	Río González	Investigador del Instituto de Políticas y Bienes Públicos	Consejo Superior de Investigaciones Científicas (CSIC)
Alex	Ríos Peset	Embajadora en Misión Especial para Asuntos Migratorios	Ministerio de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación
Sonia	Romero	Cofundador y Chief Operating Officer COO	Constella Intelligence
Pilar	Sánchez Díaz	Profesora	Universidad Francisco de Vitoria
	Sánchez-Bella	Subdirectora del Departamento de Asuntos Exteriores de la Presidencia del Gobierno de España	Gabinete de la Presidencia del Gobierno

Ángeles	Santamaría	Profesora	(ICAI), Universidad de Comillas
Carlos	Scartascini	Economista e investigador	Banco Interamericano de Desarrollo (BID)
Luis	Servén Díez	Consejero	Banco de España
María	Sicilia	Directora de Estrategia y Planificación	Enagás
Monika	Sie Dhian Ho	Directora General	Clingendael Institute
Enrique	Silvela Díaz-Criado	General de Brigada de Artillería	Ministerio de Defensa de España
Esther	Solano Gallego	Profesora	Universidade Federal de São Paulo
Isidoro	Tapia	Experto senior en Energía	Banco Europeo de Inversiones
Juana	Téllez	Economista Jefe para Colombia de BBVA Research	Grupo BBVA (Colombia)
Nathalie	Tocci	Directora	Istituto Affari Internazionali (IAI)
Federico de	Torres Muro	Embajador Representante Permanente	Embajada Representación Permanente de España ante el Consejo del Tratado de Atlántico Norte
Ángel	Ubide	Managing Director and Head of Economic Research for Global Fixed Income and Macro	Citadel
Alberto	Ucelay	Director General para el Magreb, Mediterráneo y Oriente Próximo	Ministerio de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación
Andrés	Velasco	Decano de la School of Public Policy	The London School of Economic and Political Science (LSE)
Lorenzo	Vidino	Director del Programa de Extremismo	George Washington University
Yanina	Welp	Investigadora	Albert Hirschman Centre on Democracy
Alejandro	Werner	Director	Georgetown Americas Institute (GAI)
Kristen	Westphal	Investigadora	German Institute for International and Security Affairs (SWP)
Guntram B.	Wolff	Economista, director	German Council on Foreign Relations (DGAP)

Consejo Asesor (a 31/12/2022)

NOMBRE	APELLIDOS	AFILIACIÓN PRINCIPAL	INSTITUCIÓN
Manuel	Alcántara	Catedrático de Ciencia Política y de la Administración	Universidad de Salamanca
Francisco	Aldecoa	Catedrático de Relaciones Internacionales	Universidad Complutense de Madrid
Paz	Andrés	Catedrática de Derecho Internacional Público	Universidad de Oviedo
José M.	de Areilza Carvajal	Secretario general	Aspen Institute España
Esther	Barbé Izuel	Coordinadora de Programa Investigación	Institut Barcelona d'Estudis Internacionals (IBEI)
Lluís	Bassets	Director Adjunto	El País
Belén	Becerril	Profesora Titular de Derecho de la Unión Europea	Universidad CEU San Pablo
Rut	Bermejo	Directora del Máster Universitario en Perfiles Forenses de Peligrosidad Criminal	Universidad Rey Juan Carlos de Madrid
José Luis	Calvo	Director de la División de Coordinación y Estudios	Secretaría General de Política de Defensa. Ministerio de Defensa
Carlos	Carnero	Senior Advisor	Vinces Consulting
Emilio	Cassinello	Embajador de España y Director General	Centro Internacional de Toledo para la Paz
Carlos	Closa	Vicepresidente de Organización y Relaciones Institucionales	Consejo Superior de Investigaciones Científicas
Concepción	Escobar	Catedrática de Derecho Internacional Público	Universidad Nacional de Educación a Distancia
Juan José	Escobar	Embajador en misión especial para la candidatura Expo Málaga 2027	Ministerio de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación
Enrique	Fanjul	Socio-Partner	Iberglobal. Consultoría de internacionalización
Caterina	García	Catedrática de Relaciones Internacionales	Universitat Pompeu Fabra
Vicente	Garrido	Director	Instituto de Cuestiones Internacionales y Política Exterior (INCIPE)
Carlos	Gaspar	Senior Research	Instituto Português de Relações Internacionais (IPRI)
Enrique	Herrera	Vicerrector de Investigación y Transferencia	Universidad de Granada
Carlos	López	Consultor Senior	Flint Spain
Susana	Malcorra	Presidenta	GWL Voices for Change and Inclusion
Stefano	Manservigi	Exdirector general de Cooperación Internacional y Desarrollo (DG DEVCO).	Comisión Europea
Ramón de	Miguel	Diplomático	
Moisés	Naím	Investigador Distinguido	Carnegie Endowment for International Peace

Julia Alicia	Olmo	Cónsul General de España en Houston	Consulado General de España en Houston
Ana	Palacio y del Valle Lersundi	Exministra de Asuntos Exteriores	Palacio & Asociados
Josep	Piqué i Camps	Exministro de Asuntos Exteriores	
Eduardo	Posada Carbó	Director del Latin America Centre	Oxford School of Global and Area Studies
Belén	Romana García	Consejera externa (independiente)	Grupo Santander
Felipe	Sahagún	Profesor y Periodista	
Diego	Sánchez-Ancochea	Associate Professor of the Political Economy of Latin America	University of Oxford
Félix	Sanz Roldán	Presidente del Consejo Social	Universidad de Castilla La Mancha
Fidel	Sendagorta	Embajador de España en Japón	
Anna	Terrón	Directora	FIIAP
José Ignacio	Torreblanca	Head of Madrid Office and Senior Policy Fellow	European Council on Foreign Relations (ECFR)
Manuel R.	Torres Soriano	Profesor Titular de Ciencia Política	Universidad Pablo de Olavide de Sevilla
Jordi	Vaquer i Fanés	Secretario general	Metropolis
Richard	Youngs	Senior Asociado. Programa Democracia y Estado de Derecho	Carnegie Europe
Javier	Zarzalejos Nieto	Director	Fundación para el Análisis y los Estudios Sociales (FAES)

Grupos de trabajo 2022

1. **África Subsahariana**, dirigido por Ainhoa Marín.

2. **Agenda 2030**, dirigido por Iliana Olivie.

3. **América Latina**, dirigido por Carlos Malamud.

4. **Brasil**, dirigido por Carlos Malamud.

5. **Ciberpolítica**, dirigido por Félix Arteaga.

6. **Desinformación y amenazas híbridas**, dirigido por Félix Arteaga.

7. **Economía Internacional**, dirigido por Federico Steinberg.

8. **EE.UU. y la rivalidad entre las grandes potencias**, dirigido por Carlota García Encina.

9. **El futuro de la UE**, dirigido por Ignacio Molina.

10. **El triángulo estratégico China-EE.UU.-Unión Europea**, dirigido por Mario Esteban.

11. **Energía y clima**, dirigido por Gonzalo Escribano y Lara Lázaro.

12. **Igualdad de Género y Relaciones Internacionales**, dirigido por María Solanas.

13. **Política Exterior Española**, dirigido por Ignacio Molina.

14. **Relaciones euromediterráneas**, dirigido por Haizam Amirah Fernández.

15. **Rusia y la rivalidad entre las grandes potencias**, dirigido por Mira Milosevich.

16. **Seguridad y Defensa**, dirigido por Félix Arteaga.

17. **Transformaciones Tecnológicas**, dirigido por Raquel Jorge.

Patronato Real Instituto Elcano



AIRBUS

BBVA

CaixaBank



endesa



IBM

INDITEX

INSUDPHARMA



Naturgy

oesia
GRUPC

PROSEGUR

renfe



Santander

Solaria



tecnalia
MEMBER OF BASQUE RESEARCH
& TECHNOLOGY ALLIANCE



GOBIERNO DE ESPAÑA
MINISTERIO DE ASUNTOS EXTERIORES
UNION EUROPEA Y COOPERACION



GOBIERNO DE ESPAÑA
MINISTERIO DE DEFENSA



GOBIERNO DE ESPAÑA
MINISTERIO DE ASUNTOS ECONÓMICOS
Y TRANSFORMACION DIGITAL



GOBIERNO DE ESPAÑA
MINISTERIO DE CULTURA Y DEPORTE



BANCO DE ESPAÑA
Eurosistema

Socios Protectores



amazon



Google

CAF
BANCO DE DESARROLLO DE AMÉRICA LATINA

Socios Colaboradores

Accuracy

aws

aena

cesce
Seguro de tu éxito

Deloitte.



MAPFRE

Microsoft

Navantia

Sabadell



REAL INSTITUTO
elcano
ROYAL INSTITUTE

www.realinstitutoelcano.org