



REAL INSTITUTO  
**elcano**  
ROYAL INSTITUTE

# Memoria 2023





REAL INSTITUTO

**elcano**

ROYAL INSTITUTE

# Memoria

## 2023

© 2024 Real Instituto Elcano  
C/ Príncipe de Vergara, 51  
28006 Madrid

[www.realinstitutoelcano.org](http://www.realinstitutoelcano.org)

ISSN: 1696-3458  
Depósito legal: M-22823-2012

Diseño: [www.nolsom.com](http://www.nolsom.com)

# Índice

Carta del presidente .....	4
1. Elcano en pocas palabras .....	9
2. Elcano en cifras .....	13
Nuestra actividad .....	14
Nuestro impacto .....	16
3. Claves del ejercicio .....	19
En el foco .....	20
España, al timón de la UE .....	20
América Latina importa .....	24
Guerras en Ucrania y Gaza .....	26
Refuerzo del talento .....	28
Elcano en red .....	29
Salto digital .....	30
Un hombre de Estado .....	31
4. Agenda de investigación .....	33
Nuestros ejes de investigación .....	34
Globalización, desarrollo y gobernanza .....	36
Retos a la paz y la seguridad internacionales .....	38
Democracia y ciudadanía .....	42
Clima y transición energética .....	44
Tecnología y transformaciones económicas .....	46
Futuro de Europa .....	48
América Latina, actor global .....	50
Auge de China, EEUU y nuevo orden mundial .....	52
Retos y oportunidades de la vecindad .....	56
Influencia e imagen de España .....	58
5. Gobierno y financiación .....	61
Patronato .....	62
Consejo Científico y Consejo de Asesores .....	64
Programa de Socios .....	65
Finanzas .....	66
6. Anexos .....	73
Consejo Científico .....	74
Consejo de Asesores .....	77
Grupos de trabajo en 2023 .....	79



# Carta del presidente



**José Juan Ruiz**

En 1941, el presidente estadounidense Franklin D. Roosevelt, en su mensaje al Congreso sobre el estado de la Unión, enunció las cuatro libertades que debían estar en la base de un mundo que fuera “la antítesis misma del llamado nuevo orden de tiranía que los dictadores pretenden crear”: la libertad de expresión, la de culto, la libertad frente a la necesidad y la libertad frente al miedo. Pasó a la Historia como el Discurso de las Cuatro Libertades y, por sus consecuencias en los meses y años siguientes, es una de las referencias clásicas del cambio de paradigma en política internacional.

La libertad frente al miedo vuelve hoy a estar de rabiosa actualidad. Quizá nunca dejó de estarlo porque, como apunta Robert Peckham en un reciente ensayo, el miedo es uno de los factores que más ha condicionado la Historia, tanto de las dictaduras y las autocracias como de las democracias. El temor a la guerra, el hambre y la peste (las epidemias) –tres de los cuatro Jinetes del Apocalipsis– han determinado durante centenares de generaciones gran parte del comportamiento público y privado de los ciudadanos y, sobre todo, marcado su visión del presente y del futuro.

A lo largo de la Historia se han alternado periodos de pesimismo y desconfianza en la capacidad de la sociedad de hacer frente a los retos a los que se enfrentaba, con otros en los que el optimismo ha vencido a la sensación generalizada de crisis, y los individuos y las sociedades se han sentido con fuerzas y capacidades para hacer frente a lo que viniera. Cuando la sociedad se ha convencido de que a lo único

que había que tener miedo era al miedo en sí mismo, frecuentemente se han producido saltos civilizatorios que han mejorado la vida y ampliado las libertades de millones de personas. En otras ocasiones, cuando el optimismo más bien era voluntarismo, el temor ha dado paso a la temeridad y los resultados no siempre han sido positivos.

Saber cuándo uno puede y debe ser optimista, y cuándo toca estar preocupado, es uno de los grandes temas de la Historia de la civilización.

En la Argentina de los años 90 se escuchaba “estamos mal, pero vamos bien”. Hoy, el mundo –sin ser ciertamente un lugar luminoso– está bien, pero va mal. En los últimos 80 años se han hecho progresos espectaculares en tres de las cuatro libertades enunciadas por Roosevelt. La libertad de expresión y de culto son hoy valores indiscutiblemente aceptados en la mayoría de nuestras sociedades. La lucha frente a las necesidades ha hecho progresos que pocos hubieran podido anticipar: la esperanza de vida aumenta en todo el mundo de manera sostenida; la mortalidad infantil se ha desplomado y la erradicación de la pobreza extrema es un objetivo plausible en el horizonte de una generación. Por otra parte, el número de guerras ha disminuido de modo drástico con respecto al estado bélico casi permanente que caracterizó a Europa hasta 1815 y, desde 1945, las guerras prácticamente habían desaparecido de nuestro entorno. Y mientras que la renta *per capita* global ha aumentado desde 1990 un 76%, las emisiones de CO<sub>2</sub> *per capita* lo han hecho un 9%, un resultado abiertamente insuficiente pero que desafía las tesis nihilistas sobre la inevitabilidad tanto del apocalipsis climático como del decrecimiento como única estrategia de futuro. Los datos de salud, de educación, de prosperidad y de seguridad, reconocidos indicadores del bienestar humano, en gran medida lo que nos cuentan es una historia de éxito.

Pese a ello, el miedo –la permanente anticipación de sufrimiento y dificultades crecientes en el futuro– se ha enquistado en nuestras sociedades. La percepción es que vivimos una era de conmociones, de estancamiento y de callejones sin salida. La guerra ha regresado a nuestra vecindad, las grandes transformaciones que sabemos imprescindibles se ralentizan o se desvirtúan, la rivalidad entre las grandes potencias se recrudece y la lógica de los

juegos de suma cero se impone. La polarización que divide las sociedades en bloques antagónicos e irreconciliables deteriora la convivencia y alimenta el pesimismo sobre el futuro. Enredados en miedos, reales e imaginarios, y en guerras, de las de verdad y las culturales, hemos relegado a un segundo plano los juegos de suma positiva –el crecimiento, la confianza, la cooperación, la competencia, la tolerancia de la diversidad–, que son, paradójicamente, los que nos han traído hasta aquí: a ser más longevos, tener mayor nivel educativo, ser más prósperos, más globales y libres.

Si frente al pesimismo de la inteligencia siempre estará el optimismo de la voluntad, ante la geopolítica del miedo y sus consecuencias deberían estar los datos y los análisis independientes de lo que realmente nos está ocurriendo. Los datos matan los relatos porque obligan a que los diagnósticos de los problemas a los que nos enfrentamos sean más matizados, y a que cada una de las posibles soluciones alternativas tenga que incorporar una evaluación de sus costes y de sus posibles consecuencias no buscadas. Por eso –por su mayor realismo y detalle– esas políticas suelen conducir a soluciones más duraderas e irreversibles. Incluso a soluciones definitivas de alguno de los problemas.

Los mexicanos dicen: “si te afliges, te aflojan”. La mejor forma de afligirse, tan solo lo estrictamente imprescindible, es entender mejor los problemas. Comprender mejor requiere, además del optimismo de la voluntad, mucho esfuerzo y mucho criterio para discriminar entre lo que ayuda y lo que confunde. De la misma manera que hay una oferta de narrativas cuestionables y polarizadoras, hay una demanda social de relatos que simplifican y dulcifican tanto la realidad como las soluciones.

En este entorno en el que crecen el desinterés y la desconfianza ante los “expertos”, las instituciones que, como los *think tanks*, históricamente han producido los análisis, necesitan cambiar y adaptarse. El conocimiento es cada vez más específico y está más descentralizado, particularmente ahora que la tecnología lo hace más accesible. Nadie tiene hoy el monopolio omnisciente del saber. Ni siquiera de cuál debería ser la agenda de investigación. Para seguir aportando valor a la sociedad, estas instituciones deben abrirse más a esta y a sus problemas, y trabajar en estrecha colaboración con sus patrones y

*stakeholders*. Deben también mantener a toda costa su independencia y limitarse a generar con rigor conocimiento basado en los datos, la evidencia y la mejor ciencia posible.

El mundo de hoy no es el de principios de siglo. Tampoco el que vendrá en 2030. Por ello, en el Real Instituto Elcano hemos lanzado un proceso de reflexión en el que participan patronos y socios, investigadores y consejeros, para pensar y sentar las bases del Instituto del mañana. Los grandes centros de pensamiento de nuestro entorno están inmersos en procesos similares, en busca de respuestas a la gran pregunta que nos hacemos todos: ¿qué tenemos que cambiar, mejorar, para seguir siendo útiles? El Real Instituto Elcano quiere ser uno de los actores que lideren esta reflexión en Europa.

Ya hemos dado algunos pasos en esa dirección. En 2023, elaboramos un informe, “¿Por qué importa América Latina?”, con el que conseguimos expurgar el debate de excesos, irrelevancias, mitos y falacias. Con ello hemos sentado las bases para un debate fructífero sobre la importancia de la región para España y Europa, basándonos en los datos y no en los relatos imperantes. De igual manera, acompañamos uno de los grandes hitos recientes de la política española, la Presidencia del Consejo de la Unión Europea, proponiendo prioridades, analizando los dossiers en curso y evaluando lo conseguido. También reunimos a nuestros patronos y socios en repetidas ocasiones, tanto en España como en Bruselas, y les proporcionamos una plataforma rigurosa y reputada desde la que hacerse escuchar.

Más allá de las líneas concretas de nuestra labor investigadora y de difusión en 2023, cuyos detalles

pueden consultarse en las páginas de esta Memoria, quiero concluir esta carta con una mención explícita a una herramienta destinada a cambiar las reglas del juego: la inteligencia artificial (IA). Nuestro enfoque es sencillo: la utilización de la IA generativa es un salto imprescindible para cumplir con la misión que nos encomendaron nuestros fundadores y queremos hacerlo de una forma transparente, identificable y ética. Para lograrlo, llevamos ya varios meses testando las capacidades de las diferentes herramientas en los ámbitos de la investigación, la comunicación y la gestión y, simultáneamente, estamos elaborando un protocolo de uso responsable de la IA que esperamos poder compartir con el sector.

Nuestro compromiso sigue siendo el de consolidarnos como un espacio que frente a la posverdad y la polarización ofrezca análisis independiente y diálogo. Que frente al determinismo y el pesimismo aporte propuestas y optimismo. Porque así es como entendemos nuestra misión fundacional: ser un centro donde se propicie la realización de análisis rigurosos basados en la ciencia y en los datos, que incorporen la visión española sobre los problemas de la conversación global y que promuevan espacios de debate y consenso que generen soluciones a nuestros problemas.

Esa misión no sería posible sin el sólido respaldo de nuestro Patronato, nuestros socios protectores y colaboradores, nuestros Consejos Científico y de Asesores y, por supuesto, de nuestro equipo Elcano de investigadores y profesionales. Todos ellos, junto a nuestros lectores y audiencias, son los que lo están haciendo posible este cambio y, por ello, se lo agradecemos profundamente.







# Elcano en pocas palabras

# Elcano, inteligencia global en español

## Misión

La misión del Real Instituto Elcano es contribuir a la elaboración de respuestas innovadoras, sólidas, inclusivas e informadas sobre los retos globales y su gobernanza, y sobre el papel de España en el mundo, con especial atención a nuestra pertenencia al proyecto europeo.

Analizamos la realidad internacional y valoramos cómo las grandes transformaciones mundiales afectan a la sociedad española.

## Objetivo

Nuestro objetivo es proporcionar ideas que promuevan y fortalezcan la sostenibilidad, la paz y la seguridad, la prosperidad y la reducción de desigualdades, la democracia, la libertad y los derechos humanos, y la igualdad entre hombres y mujeres.

## Método de trabajo

Desde el rigor, la independencia, la pluralidad y la diversidad de perspectivas que la complejidad y la acelerada transformación del mundo requieren, aspiramos a aportar al debate público ideas innovadoras que sirvan a las instituciones y administraciones públicas, al sector privado, a universidades, centros de investigación y a la sociedad civil en su conjunto. Para ello, trabajamos en equipos interdisciplinarios, mediante un intercambio y diálogo permanentes con actores sociales, centros de investigación y organizaciones e instituciones nacionales e internacionales.

Somos el *think tank* español líder en estudios internacionales y estratégicos, y un centro de pensamiento de referencia en Europa y en el mundo

Tomamos nuestro nombre de Juan Sebastián de Elcano, quien ha pasado a la Historia por estar al mando de la expedición que completó la primera vuelta al mundo

## Vocación de bien público

Estamos comprometidos a que el resultado de nuestras investigaciones esté permanentemente a disposición de toda la ciudadanía a través de documentos elaborados en formatos accesibles de libre acceso en nuestro portal web.

## Nuestros valores

**Independencia:** pensamiento independiente, riguroso e innovador.

**Diálogo:** interdisciplinariedad, diversidad de puntos de vista y pluralidad de enfoques.

**Sostenibilidad:** compromiso con el medio ambiente y la reducción de la huella de carbono.

**Igualdad y no discriminación:** objetivo de paridad en nuestros órganos y equipos, así como en nuestra presencia y actividad pública, y principio de no discriminación.

**Transparencia y buen gobierno:** principios de eficiencia, transparencia y rendición de cuentas.

## Gobernanza

Creado en 2001 como fundación privada, la estructura organizativa del Real Instituto Elcano equilibra los intereses públicos y privados y favorece el intercambio de ideas en un entorno plural e independiente, dando cabida a diversas sensibilidades políticas y sociales. El más alto órgano de gobierno es su Patronato, bajo la presidencia de honor de S.M. el Rey. Dispone además de un Consejo Asesor Empresarial, una Comisión Ejecutiva, un Consejo Científico y un conjunto de Entidades Colaboradoras.



2

# Elcano en cifras

# Nuestra actividad



## Agenda de investigación

**33 personas** componen el corazón investigador del Real Instituto Elcano, un equipo flexible de expertos que reúne a investigadores principales, investigadores sénior asociados, investigadores y ayudantes de investigación, a los que se suma nuestra amplia red de colaboradores externos.



**10 ejes temáticos y 5 ejes transversales** marcan la agenda de investigación del Instituto, permitiendo analizar con solvencia y amplitud de miras un escenario global cada vez más complejo.



**16 grupos de trabajo** activos conforman una de nuestras señas de identidad más destacadas. Se trata de un formato privado de reunión y discusión en el que sus integrantes se reúnen bajo la Chatham House Rule, permitiendo incorporar sus experiencias, visiones e ideas a nuestra labor investigadora.

## Publicaciones y otros contenidos

### 110 comentarios publicados

Los investigadores del Instituto siguieron ofreciendo respuestas rápidas, breves y rigurosas a una actualidad internacional en continua transformación, participando de manera activa en la conversación global.

### 131 Análisis del Real Instituto Elcano (ARI) publicados

Referente en la producción investigadora del Instituto, estos análisis concisos arrojaron luz sobre asuntos críticos a nivel nacional, regional y mundial, convertidos en un recurso imprescindible para responsables políticos y empresariales, académicos, periodistas, estudiantes y el público en general.

### 36 policy papers, informes, monografías y documentos de trabajo publicados

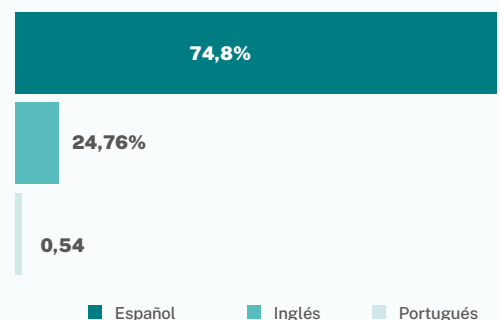
En 2023, el Instituto sacó a la luz una serie de análisis detallados y recomendaciones políticas, de más largo recorrido, con los que buscábamos dar respuesta a algunas de las grandes cuestiones globales.

### 15 episodios de podcast grabados

*Conversaciones Elcano*, el podcast del Instituto, siguió consolidándose en su segunda, tercera y cuarta temporada, acercando a un público más amplio y diverso, de la mano de nuestros investigadores, temas clave de la agenda internacional.



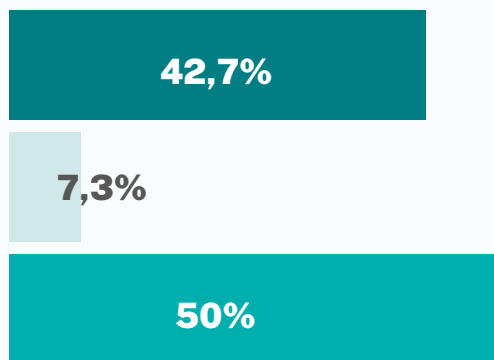
### Idiomas de las publicaciones







Tipología de los actos



■ Presencial    ■ Híbrido    ■ Virtual

## Encuentros, actos y reuniones

### 33 actos públicos

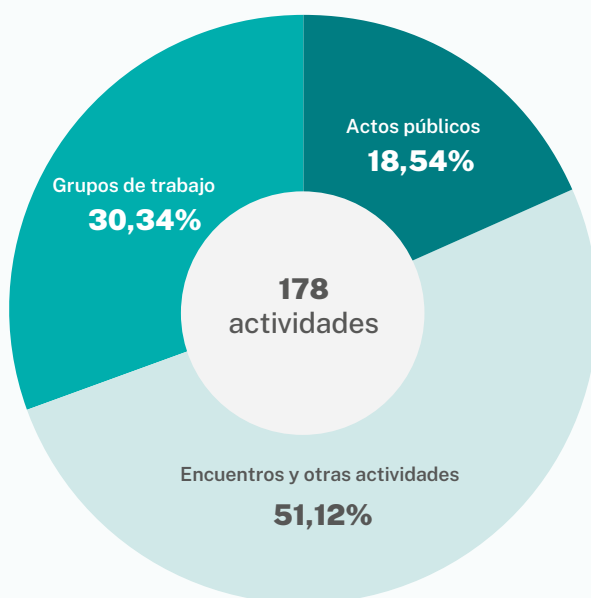
Alrededor de 6.000 personas asistieron a nuestros eventos públicos, actos presenciales, virtuales e híbridos que llevan el debate sobre la actualidad internacional ante una audiencia global

### 91 encuentros Elcano y actividades privadas

Encuentros, ciclos y seminarios de carácter privado siguieron siendo en 2023 uno de los principales espacios de discusión para que responsables políticos y empresariales, expertos y miembros de la sociedad civil intercambiasen ideas y soluciones para los retos globales.

### 54 sesiones de los grupos de trabajo

Alrededor de 1.200 personas participaron en nuestros grupos de trabajo, aportando una experiencia empresarial, académica, profesional e ideológica única en su diversidad.



# Nuestro impacto



## 1,7 millones de páginas vista

En 2023, más de un millón de personas visitaron la página web del Instituto, pasando, de media, un 25% más de tiempo en ella que el año anterior. La gran mayoría (61%) tenía entre 18 y 34 años. Un 37% provenía de América Latina.



## Ranking de países con más visitas

España  
México  
Colombia  
Estados Unidos  
Perú  
Argentina  
Venezuela  
Reino Unido  
Ecuador  
Chile



## Visitas por áreas geográficas





## 21.500 suscriptores a nuestras newsletters

Los suscriptores de nuestros boletines estuvieron informados semanal y mensualmente de todas nuestras actividades, así como de los mejores análisis publicados más allá del Instituto, gracias a nuestra labor constante de monitoreo de la conversación global.

## 72.000 visualizaciones



Las entrevistas, eventos y vídeos de nuestro canal de YouTube interpelaron a un público cada vez más diverso. Los suscriptores al canal aumentaron un 14% respecto al año anterior.



## 4.850 menciones en prensa

Los investigadores del Real Instituto Elcano continuaron siendo una fuente fiable, independiente y reconocida de análisis y comentarios sobre los grandes acontecimientos de la actualidad internacional, concediendo más de 1.400 entrevistas a medios nacionales e internacionales.



## 118.000 seguidores en redes sociales

Nuestra comunidad de seguidores continuó creciendo (10%), al igual que las interacciones (51%), demostrando la vitalidad de una comunidad cada vez más amplia y activa. Las redes donde más crecimos fueron Instagram (25%) y LinkedIn (24%).



## 25.500 descargas de podcast

Los episodios de *Conversaciones Elcano* siguieron ampliando su audiencia en las diferentes plataformas donde están disponibles. En la principal, Spotify, superamos los 2.000 suscriptores. El 51% de nuestros oyentes tiene entre 18 y 34 años.



3

# Claves del ejercicio

# En el foco

En 2023, dedicamos especial atención a tres acontecimientos que marcaron el devenir de la política exterior en España y Europa: la Presidencia española del Consejo de la UE; la creciente importancia de América Latina en un entorno internacional cada vez más competitivo; y los conflictos en la vecindad europea, con la continuidad de la guerra en Ucrania y el retorno de la violencia en Oriente Medio.

## España, al timón de la UE

En el segundo semestre del año, España asumió por quinta vez la Presidencia del Consejo de la Unión Europea en un momento crítico, con un mundo sumido en la competencia estratégica, pero con una UE dispuesta a seguir dando los pasos necesarios en su proceso de integración. Los dossiers de la

Presidencia abarcaron cuestiones como el refuerzo de la autonomía estratégica y la seguridad económica, el impulso de la ampliación, o la reforma mercado eléctrico y de las reglas fiscales. Antes, durante y después de la Presidencia, el Instituto desplegó su toda su capacidad de análisis y de generar debate, proponiendo prioridades, analizando los dossiers en curso y evaluando lo conseguido.





En junio, el Instituto celebró una gran conferencia previa a la Presidencia, en colaboración con la red TEPESA, la más importante de centros de investigación y pensamiento sobre estudios europeos. La conferencia permitió formular un conjunto de recomendaciones políticas para el semestre español.

Al inicio de la Presidencia, en julio, el Instituto celebró unas jornadas a puerta cerrada dedicadas a reflexionar sobre la respuesta europea ante un entorno internacional cada vez más hostil, a través de un diálogo entre expertos académicos y profesionales de las políticas públicas.



En agosto, los ministerios españoles de Asuntos Exteriores y de Defensa, en colaboración con el Real Instituto Elcano, organizaron un seminario en Toledo en el que representantes de gobiernos, de las instituciones de la UE, del mundo académico y de la sociedad civil reflexionaron sobre los avances en la ejecución de la Brújula Estratégica.



Los investigadores del Instituto estuvieron presentes en uno de los hitos del semestre, la cumbre de Granada, participando de manera activa en los debates sobre cómo lograr una Europa más resiliente y cómo reformar instituciones y políticas para permitir la ampliación de la UE.



Elcano Policy Paper



El *policy paper* “La política europea de España: elaboración y prioridades” trató de trascender la lógica coyuntural de la Presidencia para analizar desde un gran angular la participación de España en el proceso de integración europea, pilar central de su acción exterior y del proyecto mismo de país.







El Instituto animó el debate sobre la autonomía estratégica abierta, una de las apuestas intelectuales de la Presidencia española, con un *op-ed* publicado en Project Syndicate, uno de los medios con mayor alcance global. El artículo fue fruto de un trabajo

colaborativo que reunió a los directores de varios de los principales *think tanks* de Europa: College of Europe, Jacques Delors Institute, Clingendael, PISM, IAI, DGAP y EPC.

En los últimos días del semestre español, el Instituto organizó una jornada para evaluar no solo la intensa agenda legislativa de la Presidencia, sino el enfoque estratégico de la misma, invitando a expertos de diversos ámbitos.





¿Por qué importa América Latina?

Carlos Malamud, José Juan Ruiz y Ernesto Talvi (eds.)

Informe 32 | Junio 2023

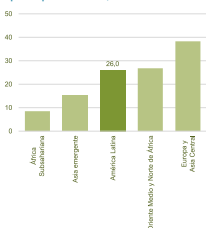
## América Latina importa

Con la certeza de que América Latina es una región clave para una Europa en busca de su voz en el mundo, y convencidos de la necesidad de convertir los vínculos entre ambas regiones en una verdadera alianza estratégica, el Real Instituto Elcano se propuso sentar las bases para un debate fructífero sobre la importancia de la región, basándose en la evidencia empírica y no en las percepciones o las narrativas dominantes.

Para ello, elaboramos un informe en el que desmontamos, tópico a tópico, falacia a falacia, los relatos imperantes sobre la región. Hoy podemos defender que América Latina no es un fracaso político; tampoco un desastre económico; la UE y EEUU no han dejado de lado la región, permitiendo que China se convierta en el actor hegemónico; ni las empresas europeas, y en particular las españolas, abandonan América Latina para invertir en destinos más rentables y seguros.

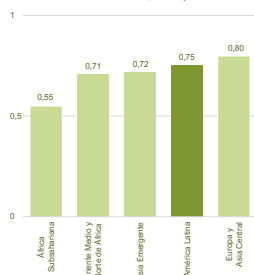
¿Por qué importa América Latina?

Figura 19.3. PIB per cápita relativo por regiones emergentes, China e India, 2019 (% PIB per cápita de EEUU, PPA en dólares constantes de 2021)



Fuente: elaboración propia en base a Conference Board (2023).

Figura 19.4. Índice de Desarrollo Humano, 2021 (Índice de 0 a 1)



Fuente: elaboración propia en base a Naciones Unidas (2023).

Geopolítica y economía de las relaciones UE-AL

1.3.2. Crecimiento y convergencia de los milagros asiáticos

Para definir con precisión lo que entendemos por convergencia se debe fijar un punto de partida y un punto de destino. A efectos de este informe, la convergencia se define como un proceso por el cual la renta per cápita de un país arranca desde un nivel igual o inferior a una tercera parte de la renta per cápita de EEUU en cualquier momento desde 1950 y llega a alcanzar un nivel igual o inferior a dos terceras partes de la renta per cápita estadounidense.<sup>29</sup>

Según esta definición, los milagros de desarrollo, que han logrado la converger hacia los niveles de renta per cápita de EEUU desde 1950, son únicamente el 3% de los países emergentes conforme a la clasificación actual del informe Perspectivas de la Economía Mundial del Fondo Monetario Internacional. Solamente cinco economías lograron esta hazaña: Japón, Corea del Sur, Taiwán, Hong Kong y Singapur. Iniciaron el proceso de convergencia desde niveles situados entre el 10% y el 29% de la renta per cápita de EEUU (Corea y Hong Kong, respectivamente) y tardaron entre 16 y 44 años en converger (Singapur y Corea del Sur, respectivamente) hasta alcanzar el objetivo. Las tasas de crecimiento de la renta per cápita oscilaron entre el mínimo del 6,1% anual en Hong Kong hasta el máximo del 8,5% anual en Japón durante el periodo de convergencia (Figura 20).

Figura 20. Crecimiento y convergencia de los milagros asiáticos

	Año en que comenzó la convergencia	Año en que se alcanzó la convergencia	Años que llevó a la convergencia	Renta relativa en el año de comienzo de la convergencia (en % de la renta de EEUU)	Renta relativa en 2022 (en % de la renta de EEUU)	Crecimiento del PIB per cápita durante la convergencia (en % anual)
Hong Kong	1967	1987	20	29	93	6,1
Japón	1950	1970	20	21	65	8,5
Singapur	1965	1981	16	25	164	8,1
Corea	1966	2010	44	10	70	6,3
Taiwán	1967	2006	39	14	91	6,1

Fuente: Talvi (2016).

29 La tercera parte y las dos terceras partes de la renta per cápita de EEUU representan respectivamente la media menos una desviación estándar y la media más una desviación estándar de la distribución de la renta per cápita de todos los países de nuestra muestra frente a la de EEUU en 2021. En sus categorías de renta, el Banco Mundial emplea una definición distinta, mucho menos estricta, de los países de renta alta. El umbral del Banco Mundial para definir un país de renta alta es una renta nacional bruta per cápita de 13.589 dólares estadounidenses, que equivale al 20% de la renta nacional bruta per cápita de EEUU.

El informe ofrece además varias recomendaciones para contribuir a fortalecer la relación birregional entre la UE y América Latina y el Caribe, aprovechando la ventana de oportunidad abierta por la Presidencia española del Consejo de la UE.

Con la idea de llevar el debate ante una audiencia global y alargar la vida del informe más allá del semestre español, los investigadores del Instituto presentaron las conclusiones de “¿Por qué importa América Latina?” en varias capitales clave, desde Madrid a Washington, pasando por Lisboa, Roma y Bruselas.





Material de campaña en una trinchera de la 57ª Brigada ucraniana en los alrededores de Bajmut, en la provincia de Donetsk, Ucrania, el 23 de abril de 2023. Fotografía de Diego Herrera Carcedo (Getty).

## Guerras en Ucrania y Gaza

En 2023, la guerra en Ucrania entró en su segundo año, sin visos de un final a corto plazo, sumida en una fase de desgaste. El Instituto continuó cartografiando las consecuencias de un conflicto existencial para Europa, mediante análisis, eventos, pódcast, newsletters y nuestro especial web, actualizado puntualmente con todo este material.



INICIO / PROPÓSITOS WEB / SEGURIDAD INTERNACIONAL / LA GUERRA EN UCRAINA

### La guerra en Ucrania



El 7 de octubre de 2023, la normalidad en Oriente Medio, siempre relativa, saltó por los aires con el ataque a gran escala contra Israel lanzado por Hamás desde la Franja de Gaza. Desde entonces, los muertos se acumulan en la zona, en una nueva espiral de violencia que amenaza con desestabilizar toda la región y ahondar en las fracturas del orden internacional.

Desde el primer momento, el Real Instituto Elcano analizó los diferentes ángulos de una crisis (no solo de seguridad y terrorista, sino política, económica, humanitaria y jurídica) que vuelve a poner el foco en el conflicto irresuelto por antonomasia: el palestino-israelí.



El debate “Contexto, desarrollo y consecuencias de la guerra entre Israel y Hamás”, celebrado el 18 de octubre, ha sido nuestro acto más popular de los

últimos años, convocando a más de 2.000 personas en directo, entre presenciales y *online*, y acumulando, en apenas dos meses, más de 13.000 visualizaciones.

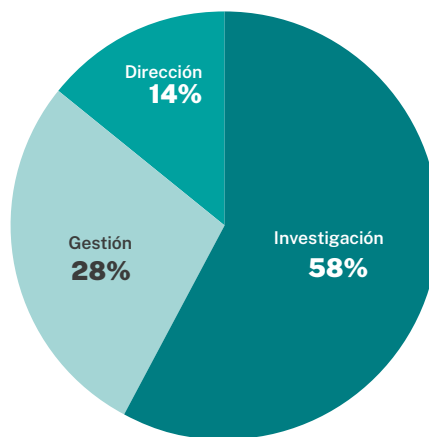
# Refuerzo del talento

El principal activo del Real Instituto Elcano es su formidable colectivo humano, compuesto por más de tres decenas de investigadores e investigadoras, a quienes acompañan un equipo directivo y de gestión versátil y comprometido, encargado de la estrategia, gestión diaria, divulgación y desarrollo de la organización.

En 2023, continuamos la apuesta por captar el mejor talento y ampliar nuestras áreas y enfoques de investigación. El colectivo creció a todos los niveles: dirección, investigación y gestión. En los últimos tres años, el equipo del Instituto ha crecido un 23%: el personal de gestión ha aumentado un 13% y el de investigación, un 23%.

En 2023, contratamos, entre otros profesionales, a tres investigadoras que reforzaron el área de clima y energía, dos de ellas en un tema clave: el agua, y a otra investigadora para el eje de tecnología y transformaciones económicas. Además, sumamos dos personas al equipo de dirección, en las áreas de comunicación digital y publicaciones y REDElcano, respectivamente, y otras dos al equipo de gestión.

Composición del equipo Elcano



# Elcano en red

A lo largo de 2023, el Instituto siguió ejerciendo de punto de encuentro y espacio de colaboración, expandiendo y fortaleciendo su ya amplia red de contactos personales, organizativos e institucionales. Nuestro equipo de investigación y gestión colaboró en investigaciones, eventos y proyectos colectivos, participando en primera fila en el impulso de una verdadera inteligencia global.

Cabe destacar la designación de una de nuestras investigadoras principales, Iliana Olivie, como directora del European Think Tanks Group (ETTg), red a la que nos incorporamos en 2022. Esta red reúne seis centros de pensamiento independientes de Europa que trabajan en el ámbito de la cooperación internacional, sumando entre todos más de 400 investigadores dedicados a analizar y promover el papel de la Unión Europea como actor global.



También en este ámbito hay que mencionar la designación de María Solanas, nuestra directora de Programas, como miembro del Panel de la Sociedad Civil que asesora a la OTAN sobre la agenda Mujeres, Paz y Seguridad, con un mandato de tres años (2023-2026).

El Instituto se mantuvo asimismo a la vanguardia de la investigación cooperativa en el ámbito paneuropeo, centrado en varios asuntos clave, como la radicalización, la desinformación o las relaciones con China, entre otros. A través de nuestra Oficina de Proyectos, participamos en cuatro proyectos plurianuales sobre la base de la innovación, la excelencia científica, el análisis metodológico, la transferencia de conocimiento y la explotación de resultados.



**Financiado por  
la Unión Europea**

- The EUTEx project is funded by the European Union's Internal Security Fund - Police (IFSP-2020-AG-RAD) under grant agreement No 101035851.
- "ReConnect China" has received funding from the European Union's Horizon Europe research and innovation programme under grant agreement number 101061483.
- IBERIFIER ha recibido financiación de la Comisión Europea en virtud del acuerdo CEF-TC-2020-2 (European Digital Media Observatory) con referencia 2020-EU-IA-0252.



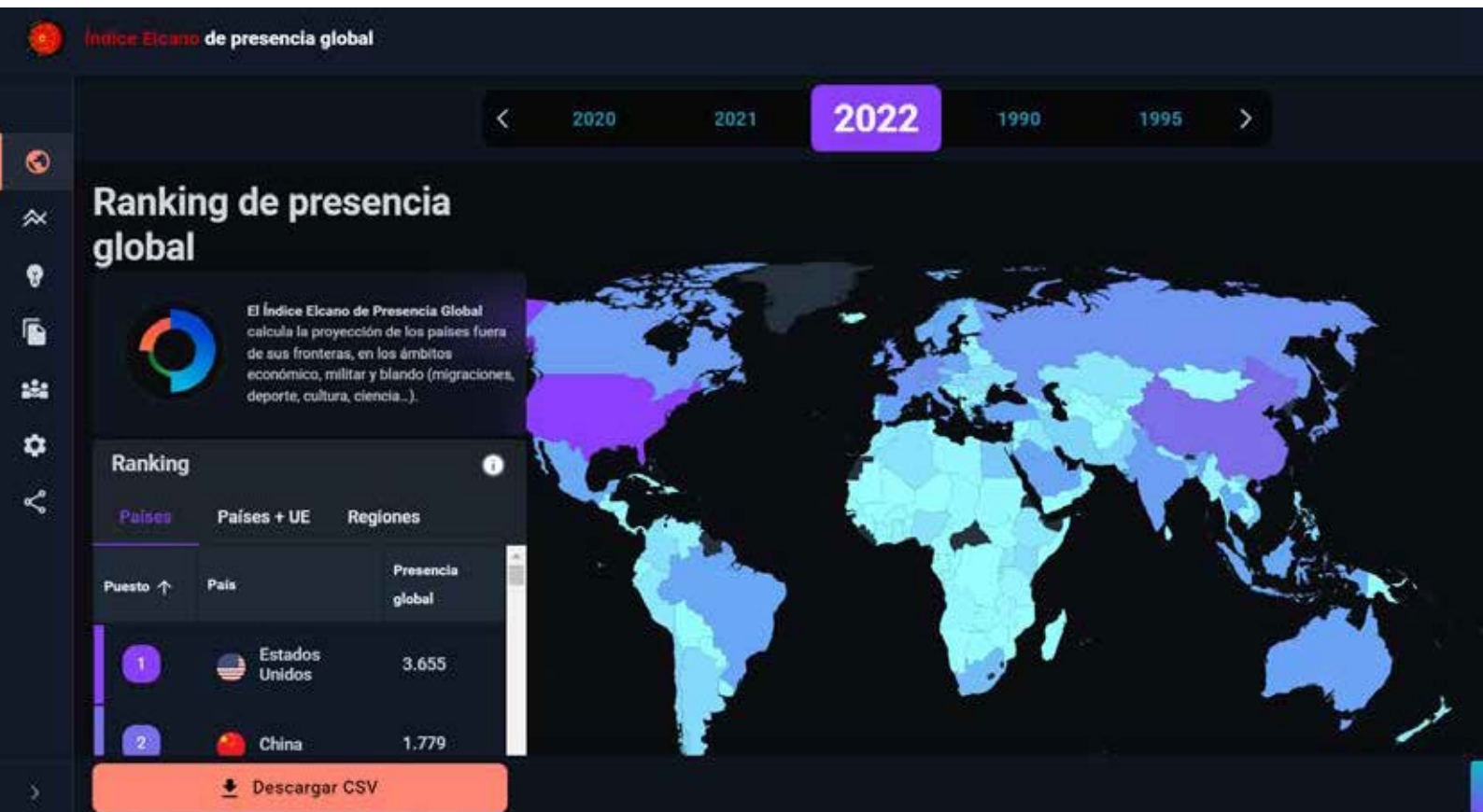
# Salto digital

Durante 2023, el Instituto siguió mejorando la página web ([realinstitutoelcano.org](http://realinstitutoelcano.org)) lanzada el año anterior mediante nuevas secciones y contenidos, dando continuidad a su estrategia de transformación digital al servicio de una comunidad cada vez más amplia de usuarios.

En pos de dicho objetivo, el Instituto desarrolló una nueva web para su Índice Elcano de Presencia Global, una herramienta única en su campo para medir el proceso de globalización. La nueva web, cuyo objetivo es mejorar la experiencia de los usuarios al facilitar la visualización y comprensión de la información, se desarrolló gracias a un acuerdo de colaboración

con IBM, patrono del Instituto. Entre las nuevas funcionalidades, destaca el asistente virtual Aurora, el cual, aprovechando los avances en materia de inteligencia artificial de IBM, permite acompañar al usuario e interactuar con la web mediante el uso del lenguaje natural.

En la nueva web del Índice Elcano de Presencia Global se podrá encontrar información actualizada y detallada sobre la proyección exterior de países, regiones y agrupaciones de países como el G20 o la OTAN, siguiendo las mejores prácticas de experiencia de usuario para facilitar su navegabilidad.







## Un hombre de Estado

El 6 de abril de 2023 fallecía en Madrid, a los 68 años, Josep Piqué, una de las figuras clave en la historia del Instituto. En su etapa como ministro de Asuntos Exteriores de España, y trabajando en estrecha colaboración con Eduardo Serra, Piqué impulsó la creación en 2001 del Real Instituto Elcano de Estudios Internacionales y Estratégicos.

Sus conocimientos de la política exterior española y de la realidad europea e internacional hicieron de Piqué un prestigioso experto, como lo atestiguan sus incontables colaboraciones con el Instituto a lo largo de dos décadas, desde 2008 como miembro del Consejo Científico.

En homenaje a un hombre de Estado que supo ver la necesidad de que España contase con un *think tank* comparable a los que existían en los países de su entorno, el Instituto elaboró el documento “En memoria de Josep Piqué: sentimiento europeísta, vocación internacional”, en el que los cuatro presidentes del Real Instituto Elcano (Eduardo Serra, Gustavo Suárez Pertierra, Emilio Lamo de Espinosa y José Juan Ruiz) rinden su homenaje personal a la figura de Piqué.

Asimismo, la publicación recoge una emotiva carta de despedida firmada por once exministros de Asuntos Exteriores de España: Josep Borrell, Alfonso Dastis, José Manuel García-Margallo, Arancha González Laya, Trinidad Jiménez, Abel Matutes, Miguel Ángel Moratinos, Marcelino Oreja, Ana Palacio, Javier Solana y Carlos Westendorp.

El ejemplar fue entregado en junio a Gloria Lomana, viuda de Piqué, con dedicatorias firmadas por S.M. el Rey y los cuatro expresidentes del gobierno que forman parte del Patronato del Instituto: Felipe González, José María Aznar, Mariano Rajoy y José Luis Rodríguez Zapatero.





# 4

## Agenda de investigación

# Nuestros ejes de investigación

La agenda de investigación del Real Instituto Elcano se articula en torno a 10 ejes temáticos y cinco ejes transversales, considerados los más relevantes para cumplir con nuestra misión: elaborar respuestas sobre los retos globales, analizando la realidad internacional y valorando cómo nos afectan las grandes transformaciones.

## Ejes temáticos



**Globalización**  
desarrollo y gobernanza



**Europa**  
su futuro y transformación



**Tecnología**  
y transformaciones económicas



**Retos a la paz**  
y la seguridad internacionales



**Auge de China**  
EEUU y nuevo orden mundial



**España**  
su influencia e imagen exterior



**Democracia y ciudadanía**



**Vecindad**  
sus retos y oportunidades



**Clima**  
y transición energética



**América Latina**  
actor global

## Ejes transversales



**Ciudades**



**Migraciones**



**Género**



**Cultura**



**Salud**

## Perspectiva de género

En pos de materializar la Estrategia de Igualdad de hombres y mujeres aprobada en junio de 2022, cabe destacar la elaboración y aprobación de una guía interna para la investigación con perspectiva

de género. La guía contó con el asesoramiento de la Fundación Española de Ciencia y Tecnología (FECYT) del Ministerio de Ciencia, Innovación y Universidades.



## España en el mundo en 2023

La serie “España en el mundo” llegó a su undécima edición, reuniendo una vez más a prácticamente la totalidad de los investigadores del Real Instituto Elcano, convertida así en el gran ejercicio de análisis de los temas de la conversación global y desafíos internacionales desde un enfoque español.

La incertidumbre radical que sigue dominando el contexto global llevó a incluir en cada una de las secciones del *policy paper*, ligadas a los ejes temáticos del Instituto, tres escenarios posibles: el optimista, el pesimista y lo que nuestros investigadores consideraron que sería el escenario central.



Las presentaciones de nuestro ejercicio anual de balance y prospectiva se cuentan entre los eventos con más impacto del Instituto. La de 2023 tuvo lugar

en la Fundación Botín, en Madrid, el 19 de enero, y a ella acudieron más de 500 personas, entre asistentes presenciales y en remoto.

# Globalización, desarrollo y gobernanza

Tres años después de que la pandemia pusiese de manifiesto el carácter global de las problemáticas de desarrollo, así como las fortalezas y debilidades de la gobernanza mundial, el Instituto continúa analizando, desde distintos ángulos, las transformaciones de la globalización y proponiendo posibles líneas de acción.

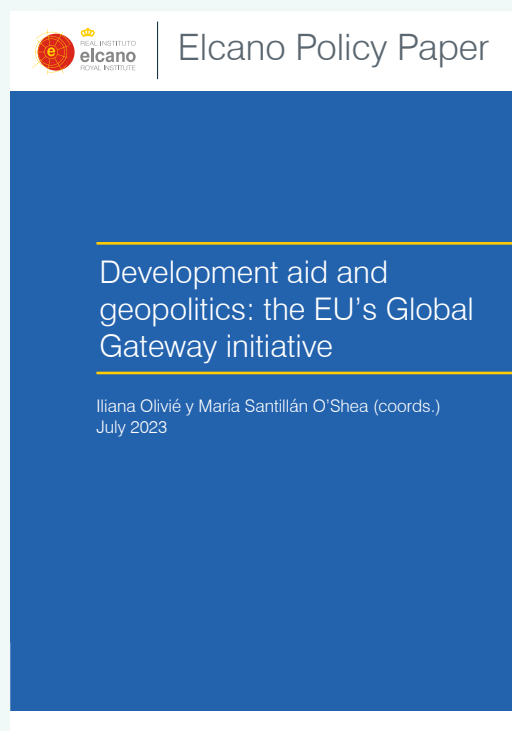
## Nueva edición del Índice Elcano de Presencia Global

En 2023 hubo una nueva actualización del Índice Elcano de Presencia Global, con los resultados de 2022 para los 150 países para los que se calcula el índice, acompañada de un ARI con el análisis de dichos resultados, titulado “(Re)globalización tras la pandemia”.

La actualización incorporaba un nuevo indicador sobre cambio climático en la dimensión blanda de la proyección exterior de los países (las emisiones de efecto de gas invernadero y la capacidad instalada para la generación de energías renovables), así como una revisión completa de la metodología del Índice.

## Retos y oportunidades de la Global Gateway

El *policy paper* “Ayuda al desarrollo y geopolítica: la iniciativa Global Gateway de la UE” analiza los retos y oportunidades que ofrece la nueva estrategia de cooperación en términos de potencial geoestratégico, impacto en desarrollo, financiación innovadora y coherencia interna para la Unión Europea. El análisis se ilustra con dos casos de estudio: el hidrógeno verde en Chile y el cable BELLA.



## Encuentro en Berlín

En mayo de 2023, el Real Instituto Elcano organizó en Berlín, junto con el ETTG y el German Institute of Development and Sustainability (IDOS), el segundo diálogo anual del ETTG sobre la UE y el desarrollo global, con el apoyo del Ministerio de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación de España y del Ministerio Federal de Cooperación Económica

y Desarrollo de Alemania. El encuentro reunió a directores generales de desarrollo de los Estados miembros de la UE y de las instituciones europeas con analistas para hablar del papel actual de la Unión en el mundo, de cómo puede fortalecer sus alianzas con otras regiones y de las herramientas de las que dispone para hacerlo.



# Retos a la paz y la seguridad internacionales

En 2023, el Instituto puso el foco en cuatro dimensiones clave en torno a las amenazas internacionales que socavan la paz y el ejercicio seguro de las libertades: la seguridad global ante la creciente competencia geopolítica; el futuro de la seguridad y defensa euroatlánticas; la seguridad nacional y la lucha contra el terrorismo yihadista y la prevención de la radicalización violenta.

## Avances en la Brújula Estratégica

En colaboración con el Ministerio de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación y el Ministerio de Defensa de España, el Instituto organizó durante la Presidencia española un seminario titulado "Implementing the Strategic Compass: challenges and opportunities", aprovechando la reunión de ministros de Asuntos Exteriores y Defensa del 30 de agosto en Toledo. El Instituto asumió el diseño conceptual del seminario, la identificación de ponentes y la moderación.

En su ejecución participaron autoridades y expertos internacionales como el comisario para el Mercado Único, Thierry Breton; el director de la Agencia Europea de Defensa, Jiří Šedivý; la directora del Istituto Affari Internazionali (IAI), Nathalie Tocci, y los ministros de Defensa de Portugal, João Gomes, y de los Países Bajos, Kaja Ollongren. Junto a ellos estuvieron los ministros de Exteriores, José Manuel Albares, y de Defensa, Margarita Robles, las secretarías de Estado María Amparo Valcarce y Ángeles Moreno, así como los directores ejecutivos de Airbus, Indra, Navantia y TEDAE, entre otras personalidades.





## Diplomacia y ciberespacio

También durante la Presidencia española, el Instituto participó en dos seminarios organizados por el Ministerio de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación y por el Departamento de Seguridad Nacional de España. El primero tuvo lugar en León, el 6 de agosto, titulado “EU-Americas Regional Dialogue on Cyber and Digital Diplomacy”. En dicho seminario, el Instituto estuvo encargado de moderar el taller titulado “What role should other stakeholders play in cyberspace governance building?”, en el que participaron responsables de ciberseguridad europeos y latinoamericanos.

El segundo seminario se llevó a cabo el 31 de octubre en Madrid, dentro de la reunión de directores de centros de gestión de crisis de los Estados miembros de la UE, y se encomendó al Instituto moderar el panel “The importance of crisis management preparedness to strengthen resilience. A whole government and society approach”, donde los responsables operativos de la gestión expusieron sus lecciones aprendidas.

## Futuro de la Alianza Atlántica

Dando continuidad a la apuesta del Instituto por estar presente en los debates sobre el futuro de la Alianza, participamos en julio en el Foro Público de la OTAN durante la Cumbre de Vilna en Lituania, que tomó el testigo de la Cumbre de Madrid de 2022, y acogimos en noviembre, en nuestra sede, un encuentro privado con el grupo de expertos independientes creado por el secretario general de la Alianza, para discutir sobre cómo el concepto de “inestabilidad generalizada”, tal y como se esboza en el Concepto Estratégico de la OTAN, se manifiesta en el flanco sur de la organización.

## Foro Elcano sobre terrorismo global

En noviembre de 2023 se celebró la X Edición del Foro Elcano sobre Terrorismo Global organizado en colaboración con la Embajada de EEUU en España y la Secretaría de Estado de Seguridad del Ministerio del Interior. En su décimo aniversario, esta cita anual de referencia entre decisores políticos, profesionales, expertos y académicos estuvo dedicada a “La nueva fase del terrorismo global: tendencias de la amenaza”. Mediante sendos paneles y conferencias temáticas, el foro analizó las tendencias actuales de esta grave amenaza global, incidiendo en cómo pueden impactar en las democracias liberales occidentales, al tiempo que se proponían respuestas para afrontarla con eficacia.



## Género, extremismo violento y terrorismo

El incremento del número de mujeres que se movilizan en favor de grupos yihadistas, así como la variedad de papeles que las militantes femeninas desempeñan en la actualidad en el seno de estas organizaciones terroristas ha generado un renovado interés en los ámbitos político, de seguridad y académico por conocer la naturaleza de la relación entre género y extremismo violento y terrorismo.

Celebrada el 27 de abril de 2023 en la Fundación Ortega-Marañón, la mesa redonda “Género, extremismo violento y terrorismo” reflexionó en torno a qué significa y por qué es importante incorporar la perspectiva de género tanto en el análisis del extremismo violento y el terrorismo como a la hora de definir las respuestas (estrategias, políticas e iniciativas) a estos fenómenos. La jornada contó con la participación del director general de Política Exterior y de Seguridad del Ministerio de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación, y de la jefa de Área Antiterrorista y Valoración de la Amenaza del Centro contra el Terrorismo y el Crimen Organizado (CITCO).

## Proyecto RAN Policy Support



2022-2023



Miembros del consorcio 13

El Instituto siguió contribuyendo en 2023 al proyecto Technical Support to Prevent and Counter Radicalisation, for Policy Makers and Researchers: Support and Exchanges on Radicalisation, cuyo objetivo es dar apoyo a la Comisión Europea y los Estados miembros de la UE en el desarrollo de la agenda europea de prevención de la radicalización violenta. Como parte del Consorcio, el Instituto coordina de la Unidad Funcional dedicada a Investigación e Innovación. Además, contribuye al proyecto a través de la producción de papers especializados y la organización de actividades tanto de investigación como de diseminación de resultados.

Uno de los hitos de 2023 fue la celebración de la Annual Research Conference, organizada por la Comisión en octubre en Bruselas, coincidiendo con la Presidencia española del Consejo de la UE.

Carola García-Calvo, investigadora principal del Instituto, contribuyó como ponente, pronunciando la conferencia inaugural sobre tendencias emergentes en materia de investigación sobre radicalización, extremismo violento y terrorismo.

El Instituto también elaboró un informe, titulado “Ensuring Continuity Between Detention and Reintegration After Release: A Comprehensive Overview of the Challenges in the Transition Management”, que compara la gestión penitenciaria del extremismo violento entre países europeos, identificando las similitudes y diferencias más relevantes en el abordaje de la rehabilitación y reintegración de presos extremistas, y proporcionando recomendaciones para la armonización y mejora del tratamiento penitenciario del extremismo en la UE.

## Proyecto EUTEx.



2022-2023



Miembros del consorcio 13

El Instituto participó en el cierre del proyecto Developing a European Framework for Disengagement and Reintegration of Extremist Offenders and Radicalised Individuals in Prison, Including Returning Foreign Terrorist Fighters and their Families (EUTEx), cuya meta ha sido contribuir a la

detección de necesidades y a la mejora de la capacitación de profesionales europeos dedicados a la rehabilitación y reinserción de presos extremistas. La conferencia final tuvo lugar en Viena (Austria) el 19 de junio 2023

## Relaciones UE-África

En el marco del ETTG, el Instituto participó en el proyecto "Support to Regional Programme for Africa - Partnership on EU-Africa relations 2023", financiado por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), cuyo objetivo era orientar la rearticulación de las relaciones entre la UE y sus

Estados miembros con países de África Occidental, dada la creciente inseguridad en el Sahel, la proliferación de cambios inconstitucionales de gobierno y la degradación de las relaciones Europa-África.





# Democracia y ciudadanía

El modelo de democracia liberal continúa sometido a grandes desafíos transnacionales y a la rivalidad con modelos autoritarios alternativos, mientras la frontera que separa lo interno de lo exterior sigue difuminándose. Durante 2023, el Instituto analizó tanto las tendencias globales en este campo como los nuevos actores y dinámicas en regiones clave para España y Europa.

## Presidenciales en Turquía, protestas en Irán

Analizamos el impacto internacional del proceso electoral celebrado en Turquía en mayo de 2023, en el que Recep Tayyip Erdoğan renovó su mandato presidencial, y sus implicaciones para España. Durante las dos décadas de Erdoğan en el poder, la política exterior y de seguridad turca ha dado giros, se ha adaptado a nuevas circunstancias y ha visto cómo se modificaba el proceso de toma de decisiones. En el contexto de los comicios presidenciales, el Instituto valoró qué peso había tenido la agenda exterior en la campaña y los resultados electorales, identificando

las pautas de cambio y continuidad en la política exterior turca. Léase “Erdoğan en Turquía: el frente exterior”.

Asimismo, analizamos el futuro de otro actor clave en Oriente Medio: Irán, sumido desde septiembre de 2022 en la ola de protestas más prolongada, extendida y violenta desde 1979, lo que ha generado un nuevo debate sobre la legitimidad y estabilidad de la República Islámica. Para ello, examinamos el historial de las protestas en Irán antes y después de la Revolución Islámica, el contexto y las implicaciones de las protestas actuales y su capitalización política por parte de diversos actores. Léase “Quo vadis Irán? El futuro de la República Islámica tras las protestas iniciadas en 2022”.

## Desinformación: proyecto IBERIFIER



2022-2023



Miembros  
del consorcio 13

La desinformación no es solo el reverso de la sociedad global de la información, es también uno de los mayores problemas sociopolíticos a los que se enfrentan los gobiernos y las sociedades de todo el mundo, en especial ante procesos que, como los electorales, dan la oportunidad de generar y modular climas de opinión sin tiempo apenas para revertirlos.

En España y Portugal, un grupo de más de 20 instituciones entre universidades, centros de investigación y de alta tecnología o verificadores puso en marcha

en 2021 el proyecto IBERIFIER (dentro del European Digital Media Observatory cofinanciado por la Comisión Europea), cuyo objetivo es estudiar el fenómeno de la desinformación en la península Ibérica. La primera fase del proyecto finalizó en 2023. El Instituto estuvo encargado de coordinar el estudio de la dimensión geoestratégica de la desinformación en España y Portugal, así como el informe “Análisis del impacto de la desinformación sobre los ámbitos político, económico, social y de seguridad, modelos de gobernanza y buenas prácticas: los casos de España y Portugal”.



## Igualdad de género

El Instituto participó de manera activa en el Grupo Asesor de Alto Nivel para la Política Exterior Feminista, que reúne a representantes de la Administración, la empresa, la academia, los centros de pensamiento y la sociedad civil en sentido amplio, con el objetivo de

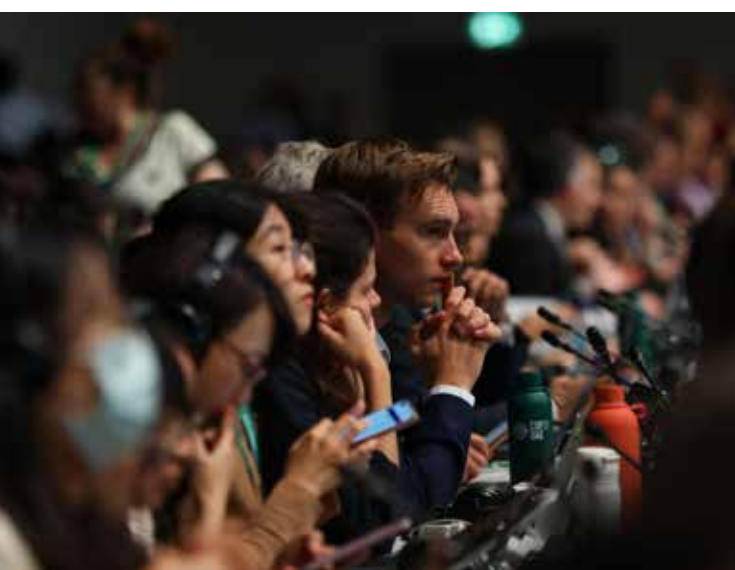
contribuir a la identificación e implementación de las prioridades, la participación de los actores sociales clave y el seguimiento y la rendición de cuentas. Creado en noviembre de 2022, el Grupo Asesor ha desplegado una intensa agenda de trabajo a lo largo de 2023, con foco en la elaboración del Plan de Acción 2023-24 de la Política Exterior Feminista.

# Clima y transición energética

La gobernanza climática y energética gana espacio en la agenda global, empujada por las consecuencias cada vez más visibles del cambio climático y por la necesidad de acelerar la transición energética. El Instituto continuó su apuesta investigadora por un eje trascendental para España, por geografía, impacto, interdependencia energética y por contar con compañías punteras en el sector.

## Agenda climática de la Presidencia española

Durante la Presidencia española del Consejo de la UE, la plataforma Think2030, junto con el Institute for European Environmental Policy (IEEP), el Basque Centre for Climate Change (BC3) y el Real Instituto Elcano organizaron un acto para debatir prioridades con responsables políticos, sector privado, analistas e investigadores de España y la UE.



## COP28 de Dubái

La vigésimo octava Conferencia de las Partes de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático, más conocida como COP28, tuvo lugar en Dubái (Emiratos Árabes Unidos) en noviembre de 2023. Como cada año, nuestras investigadoras e investigadores participaron en varios de los debates de la conferencia, analizando tanto las expectativas como las conclusiones de la conferencia climática anual en las publicaciones “COP28: la gran evaluación” y “COP28: la larga transición hacia el abandono de los combustibles fósiles”, entre otras.

## Energía y clima en las relaciones euromediterráneas, transatlánticas y entre la UE y América Latina

El *policy paper* “Renovación del espacio energético y climático euromediterráneo” analizó las tendencias clave en las relaciones euromediterráneas en energía y clima, apostando por reforzar la cooperación en diversificación energética, descarbonización y acción climática. El equipo de investigación del Instituto participó en varios actos relacionados con dicha temática organizados por el NATO College, IEMed y EuroMesco, entre otros.

Mientras tanto, la crisis energética y la Inflation Reduction Act (IRA) han reconfigurado las relaciones entre EEUU y la UE. Para analizar el futuro de las relaciones transatlánticas en un contexto de descarbonización y retorno de la política industrial, el Real Instituto Elcano y la Fundación Naturgy organizaron una jornada que reunió en mayo a diversos expertos internacionales, además de publicar un ARI sobre dicha temática.

Por su parte, el *policy paper* “El Pacto Verde Europeo como motor de la cooperación UE-América Latina” analizó las principales características del gran programa de la UE en materia climática; el *policy paper* “Transición justa: fortalecimiento de la cooperación entre la UE y América Latina y el Caribe” examinó futuras vías para mejorar la cooperación entre ambas regiones en materia de transición justa; y el ARI “¿Por qué importa América Latina a la UE en energía?” reflexiona sobre las relaciones energéticas entre ambos actores. Todos ellos constituyeron *background papers* para el Informe Elcano “¿Por qué importa América Latina?”.

## Visión española del hidrógeno

El documento de trabajo “La dimensión internacional de la visión española del hidrógeno” analizó el contexto geopolítico, económico y regulatorio de esta fuente de energía. Basado en una colaboración con el Research Institute for Sustainability – Helmholtz Centre Potsdam (RIFS) sobre la geopolítica del hidrógeno en la UE que incluyó varios seminarios y del que se han derivado diferentes publicaciones.

## El componente climático en las políticas industriales

En noviembre de 2023 se celebró la jornada anual del Comité Español del Consejo Mundial de la Energía (CECME), titulada “Energy and Climate Futures: Green industrial policies in a fragmented world”, coorganizada con ENERCLUB y con la colaboración del Real Instituto Elcano y el patrocinio de Cepsa.



## Aceptación de políticas climáticas

En los artículos “Four lessons on the interaction between climate change mitigation policies and social behaviour” y “When the design of climate policy meets public acceptance: An adaptive multiplex network model” se analizó la aceptación de las políticas climáticas. Asimismo, en 2023 se llevó a cabo el desarrollo y trabajo de campo de la encuesta “Los españoles ante el cambio climático 2023”, que examina el conocimiento, las actitudes y la disposición a actuar para mitigar y adaptarse al cambio climático de los ciudadanos españoles. La encuesta estuvo financiada por la European Climate Foundation (ECF), como parte del acuerdo de colaboración con el Instituto

# Tecnología y transformaciones económicas

Los cambios tecnológicos trascienden hoy la esfera económica, con efectos en todos los ámbitos, desde el geopolítico al social. Así, en el Instituto analizamos desde un punto de vista integral los retos que plantean la digitalización, la inteligencia artificial y las tecnologías disruptivas, así como el crecimiento y la competitividad, o la necesidad de reconciliar digitalización y descarbonización.

## Retos de la economía europea

Durante 2023, analizamos en detalle la propuesta de “Estrategia Europea de Seguridad Económica” presentada por la Comisión Europea y el alto representante, cuyo objetivo es ayudar a la UE a promover la competitividad de su industria, protegerse de las amenazas externas y forjar partenariados con otros países, adaptándose a una realidad internacional caracterizada por la rivalidad entre grandes potencias. Una estrategia “tan necesaria como complicada de implementar”, en

palabras de nuestros investigadores recogidas en el ARI “La seguridad económica de Europa”.

Asimismo, analizamos otro de los grandes dosieres en curso en el ámbito económico: la propuesta de reforma del marco fiscal europeo, en pos de una mayor flexibilidad, con “varios aspectos positivos, pero serías limitaciones desde el punto de vista de la simplicidad, la flexibilidad y la efectividad, en especial en el contexto geopolítico actual”, como explicamos en el ARI “Una reforma insuficiente de las reglas fiscales”.



## España-Países Bajos: visiones compartidas

En un momento difícil, con crisis sucesivas, la UE y sus Estados miembros han puesto en marcha medidas eficaces para proteger la economía, aumentar la autonomía estratégica y mitigar el impacto de la inflación en ciudadanos y empresas, garantizando al mismo tiempo la estabilidad financiera. En este

contexto, Nadia Calviño, vicepresidenta primera y ministra de Economía y Transformación Digital de España, y Sigrid Kaag, viceprimera ministra y ministra de Finanzas de Países Bajos, debatieron en junio sobre los retos a los que se enfrenta Europa, con especial atención a la profundización de la Unión Económica y Monetaria, los desafíos para la competitividad, las transiciones digital y verde y otras prioridades de la Presidencia española.



## Carrera tecnológica

La guerra tecnológica entre EEUU y China ha tomado en los últimos años un nuevo giro con la aceleración de una carrera de subvenciones industriales. La falta de una reacción ambiciosa por parte de la UE y de medidas flexibles para apoyar a sus empresas podría traer graves consecuencias para la competitividad y el desarrollo industrial europeo. El debate sobre las

ayudas de Estado y sobre la financiación europea de la innovación es urgente y no puede posponerse más, como señalamos en el ARI “La guerra tecnológica EEUU-China y sus efectos sobre Europa”.

Con la Presidencia española en mente, publicamos asimismo un *policy paper*, “Innovar o morir, la UE ante el desafío industrial y tecnológica de EEUU y China”, con una hoja de ruta para el relanzamiento de la UE en estos dos ámbitos estratégicos.



## Conectividad y autonomía estratégica digital

Las infraestructuras de telecomunicaciones son un elemento fundamental para la autonomía estratégica de la UE, pero han ido surgiendo varios escollos, sobre todo en materia de inversión, que dificultan el cumplimiento de los objetivos de conectividad de la Década Digital de la Unión. La posibilidad de introducir un “mecanismo de contribución justa” o una “tasa de telecomunicaciones” para los proveedores de contenidos

por el tráfico de datos ha generado un enconado debate entre las empresas de telecomunicaciones y las grandes tecnológicas.

En “El paquete de conectividad para la UE: consideraciones en torno a la autonomía estratégica digital”, sus autores defienden que no se trata solo de un reto económico, sino que repercute en cuestiones centrales para la UE: la competencia entre las políticas de los Estados miembros, las inquietudes en materia de seguridad, la protección de los consumidores, los mercados internos y el posicionamiento internacional.

## Inteligencia artificial y digitalización

Abordar los retos de la inteligencia artificial (IA) es clave para que las economías y sociedades extraigan el máximo potencial de esta herramienta revolucionaria, minimizando costes y riesgos. Para ello, es fundamental contar con un marco regulatorio sólido. La UE podría volver a beneficiarse de su músculo normativo, pero, como señalamos en el

ARI “Inteligencia artificial: el ‘efecto Bruselas’, en juego”, enfoques regulatorios divergentes podrían dar lugar a efectos desglobalizadores, llevar a una fragmentación de la gobernanza tecnológica y a reducir el impacto tradicional del “efecto Bruselas”. Bajando al detalle, en el Instituto analizamos los avances en torno a las principales políticas de digitalización: la Ley de IA y la Ley de Datos, dos nuevos marcos legislativos que ponen de relieve la transversalidad y la multiplicidad de niveles de la nueva fase de digitalización europea.

# Futuro de Europa

Europa y el proceso de integración franquean un umbral decisivo. Las crisis se suceden y acumulan, mientras la UE redobla su apuesta por la construcción supranacional y las agendas verde, digital y de ampliación, entre otras. Todo ello exige al Instituto un esfuerzo continuado de análisis y generación de ideas, propio y en red, que acompañe la coyuntura, pero también vaya más allá.

## IV Retiro Elcano

En marzo de 2023, el Instituto celebró en Bruselas su IV Retiro Elcano, marcado por la invasión rusa de Ucrania y en vísperas de la Presidencia española. La jornada estuvo dedicada a analizar cómo este nuevo contexto geopolítico está provocando cambios estructurales en distintas dimensiones y políticas de la UE, así como el papel que debe desempeñar

España para contribuir a los distintos debates que hay sobre la mesa y maximizar su influencia en un momento de inflexión para el proyecto europeo y ante un ciclo institucional que se agota. El retiro incluyó una novedad respecto a los anteriores, pues estuvo precedido por un acto público con el ministro español de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación, José Manuel Albares, y el vicepresidente de la Comisión Europea, Maroš Šefčovič.



## La influencia de España en Europa

En el marco del proyecto “Ecosistema y cultura de influencia de España en Europa”, puesto en marcha en 2020, el Instituto ha ido publicando multitud de análisis sobre la materia. El libro *La influencia de España en Europa* recopila y actualiza muchos de ellos, aportando además nuevos ensayos. Incluye un prólogo del presidente del Gobierno, Pedro Sánchez, ensayos de la exvicepresidenta primera y ministra de Asuntos Económicos y Transformación Digital, Nadia Calviño, del ministro de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación, José Manuel Albares, y un epílogo del alto representante y vicepresidente de la Comisión Europea, Josep Borrell.

El libro aspira a servir como referencia para todos aquellos profesionales de la Administración pública, del sector privado y de la academia dedicados a los asuntos europeos. Para ello, cada uno de los ensayos analiza la influencia de España en Europa desde diferentes perspectivas y ámbitos, pero manteniendo una vocación de atemporalidad que permita identificar las debilidades y fortalezas de la acción española en la UE desde su ingreso en 1986, así como proponer recomendaciones de mejora.



## Debates transnacionales

Desde el Instituto trabajamos con el European Policy Centre (EPC) en un proyecto relativo a la Presidencia española. Entre los objetivos del proyecto estaban conectar Bruselas con las capitales europeas, transnacionalizar los debates europeos y analizar las prioridades del semestre, favoreciendo la discusión

entre decisores públicos, expertos y analistas y la sociedad civil. La colaboración se materializó en una actividad *online* con expertos para analizar la Presidencia española y el traspaso al semestre belga, y en un evento presencial en Madrid, ambos en diciembre, con la participación de expertos de diferentes ámbitos, con el objetivo de cubrir los aspectos más relevantes de la agenda estratégica de la Presidencia.

# América Latina, actor global

En un entorno de creciente competencia internacional, América Latina emerge con una región clave para una España y una Europa en busca de su lugar en el mundo. De ahí la necesidad de analizar tanto sus desarrollos internos como su relación con las grandes potencias, el sur global y, por supuesto, España.



## Seguimiento electoral

Entre 2021 y 2024, América Latina está inmersa en un intenso ciclo electoral. Todos los países, salvo Bolivia, que lo hará en 2025, habrán elegido a sus mandatarios. El análisis de los resultados está acompañado de

una interpretación no solo nacional, sino regional de los mismos, como en el caso de Argentina (léase "El tsunami de descontento que golpeó a Argentina"), Ecuador ("Las elecciones aplazan las solución de los problemas") o Guatemala ("Elecciones en Guatemala: entre lo previsible y lo sorprendente, entre la continuidad y la ruptura").

## Impacto de los conflictos en Ucrania y Gaza

Tanto la guerra en Ucrania como la que enfrenta a Israel con Hamás en Gaza son vistas desde América Latina como conflictos lejanos. Pese a ello, su efecto en la región es claro. De ahí el interés en interpretar cómo cada uno de ellos influye en la región, qué tipo de respuestas se dan, qué alianzas globales permitieron y cómo afectan los equilibrios regionales. Entre otros documentos, el Instituto publicó los ARI “Rusia en América Latina, año y medio después de la invasión de Ucrania” y “América Latina y la crisis de Gaza”.

## Tipos de cambio y competitividad

A partir de octubre de 2022, cuando la inflación empezó a ceder en EEUU, el dólar se depreció muy significativamente a nivel global con respecto a las monedas de los países avanzados y emergentes. Esto ha llevado a un encarecimiento muy significativo de los precios y costes internos en dólares y a una pérdida de competitividad en la región. Quién inicie primero el ciclo de reducciones en las tasas de interés, en qué momento y a qué velocidad determinará los diferenciales entre las tasas en dólares y las tasas en moneda local, y marcará el tono de lo que ocurra con el valor del dólar en América Latina, como pronosticamos en “Depreciación global del dólar y pérdida de competitividad en América Latina: ¿un fenómeno temporal o duradero?”.

## Resiliencia del sistema bancario

A diferencia de sus contrapartes en los países desarrollados, los bancos latinoamericanos están habituados a operar en contextos de volatilidad y crisis recurrentes. Como resultado, han adoptado una serie de prácticas que los hace más resistentes a aumentos en los tipos de interés: la vida media de las tenencias de deuda pública de los bancos latinoamericanos es muy inferior a la de sus homólogos de EEUU y la zona euro. Desde la perspectiva española, esto ha sido una buena noticia para los bancos nacionales, muchos de los cuales han centrado su expansión internacional precisamente en América Latina. Una vez más, parece que la expansión internacional de la banca española ha jugado a su favor a la hora de capear el temporal financiero, como exponemos en “Del relato a los datos: la crisis del SVB y la resiliencia de los bancos latinoamericanos”.

## Global Gateway y América Latina

La iniciativa Global Gateway busca canalizar, multiplicar y visibilizar los recursos de la UE, públicos y privados, para la cooperación al desarrollo. Es una apuesta geopolítica que busca afianzar las alianzas de la Unión con sus socios en áreas prioritarias, como las infraestructuras y la conectividad, la transición verde o la salud. Para ello, la región de América Latina y el Caribe puede ser un socio privilegiado, como defiende el ARI “Global Gateway: ¿qué es lo que hay que saber y qué implica para América Latina y el Caribe?”.

# Auge de China, EEUU y nuevo orden mundial

El ascenso de China, sumado a la compleja relación entre Pekín y Washington, está redefiniendo el orden mundial del siglo XXI. Las consecuencias son palpables en todos los ámbitos: tecnológico, económico, energético y climático, de seguridad o cultural. Por ello, resulta esencial un análisis pormenorizado tanto de las dinámicas internas de ambas potencias como de su acción exterior.

## China en profundidad

En 2023 se celebraron tres nuevas ediciones del ciclo de seminarios China en Profundidad, en colaboración con la Fundación Consejo España China. Entre las principales tendencias y acontecimientos analizados, destacan el 50 aniversario del establecimiento de

relaciones diplomáticas entre España y la República Popular China, la actualización de la política de la UE hacia China, la evolución de la Iniciativa de la Franja y la Ruta y de la estrategia de China hacia el sur global, la coyuntura socioeconómica china tras el fin de su política de “COVID cero” y las implicaciones de su parón demográfico.



## Corea y Japón

A lo largo del año, el Instituto participó en el proyecto Exploring Avenues for Increased ROK-European Multilateral Security Cooperation: The Case of NATO and Its Asia-Pacific Partnerships, cofinanciado por la Korea Foundation. En el marco de dicho proyecto se organizó un acto público en junio y se publicaron dos ARI: “South Korea-NATO cybersecurity cooperation: learning to work together in the face of common threats” y “NATO-ROK defence cooperation: bridging Europe and the Indo-Pacific”.

En paralelo, el Instituto implementó el proyecto New Japan-EU Cooperation on Security from a Geopolitical Perspective, financiado por el gobierno japonés, dando lugar a un acto público en septiembre, bajo el título “NATO’s renewed reach to Asia-Pacific: New venues for security cooperation between Japan and Europe?”, y a dos publicaciones: “Benefits and challenges of Japan-NATO cooperation: grand strategic, strategic, and practical level of analysis” y “Future-proofing EU security and defence policies in the Indo-Pacific: doubling down with friends”.

## Relaciones UE-China: proyecto ReConnect China

Nuestra participación en el proyecto ReConnect China: Actualizar el conocimiento independiente sobre China en Europa siguió su curso. El proyecto forma parte del programa Horizonte



Europa y busca generar un conocimiento más profundo y sostenible sobre la China contemporánea que ayude a construir un futuro mejor para la UE y sus ciudadanos en colaboración con China, movilizando conocimientos científicos europeos de vanguardia y tecnologías digitales innovadoras.



2022-2026



Miembros del consorcio 15

## From a China strategy to no strategy at all

Exploring the diversity of European approaches

Edited by: Bernhard Bartsch, Claudia Wessling  
Peer reviews by: Una Aleksandra Bērziņa-Čerenkova, Lucas Erlbacher, Miguel Otero-Iglesias, John Seaman



A Report by the European Think-tank Network on China (ETNC)  
July 2023

## Estrategia hacia China

Los investigadores del Instituto participaron en el informe de la European Think-tank Network on China “From a China strategy to no strategy at all”, tanto elaborando el capítulo “Spain: An informal, coherent and Europeanist approach” como formando parte del equipo editorial.

## Indo-Pacífico

En colaboración con Casa Asia y CIDOB, el Instituto organizó en el último trimestre del año una nueva edición del ciclo de *webinars* sobre el Indo-Pacífico. Estuvo compuesto por tres seminarios *online* cuyos títulos fueron: “¿Están convergiendo Corea y Japón en el Indo-Pacífico?”, “Miradas europeas al Indo-Pacífico en el marco de la presidencia española de la UE” y “Relatos y realidades de la presencia China en América Latina”.



## España, a debate en EEUU

Una de las investigadoras principales del Instituto, Carlota García Encina, llevó a cabo una estancia de tres meses en Washington D.C. como Senior Associate (Non-Residence) en el programa de Europa, liderado por Max Bergman, en el CSIS, uno de los grandes *think tanks* estadounidenses. Durante este tiempo, se hizo un seguimiento de las elecciones españolas

en EEUU, con la celebración de seminarios y debates, y, en el segundo semestre del año, de la Presidencia española del Consejo de la UE, con la organización y celebración de un seminario en la Universidad de Georgetown. A lo largo del año, todas estas actividades permitieron ampliar la red de contactos con *thinks tanks* y expertos en el país, preparando el terreno para la posible apertura de una oficina del Instituto en Washington D.C.





## Relaciones transatlánticas

Por primera vez, todos los socios que conforman el Transatlantic Periscope se reunieron en conjunto, en un encuentro celebrado en octubre en la sede del Instituto en Madrid, en la que se contó con la presencia de la embajadora de EEUU, Julyssa Reynoso. El Transatlantic Periscope es una iniciativa liderada por la Bertelsmann Foundation de Washington D.C. sobre la relación entre EEUU y cada uno de los países miembros de la UE y el Reino Unido. El Real Instituto Elcano forma parte de la iniciativa desde sus comienzos, en 2021, gestionando la plataforma digital específica para las relaciones bilaterales España-EEUU. Hoy participan en el Transatlantic Periscope 13 *think tanks* europeos.

## Quinto Diálogo estratégico España-Israel

El Instituto celebró, en colaboración con la European Leadership Network (ELNET) y su Forum of Strategic Dialogue, el quinto encuentro España-Israel, reuniendo a expertos y altos responsables políticos de ambos países en junio en Tel Aviv. El diálogo versó

sobre la guerra en Ucrania, la situación en Oriente Medio y la autonomía estratégica europea, entre otros asuntos de relevancia para ambas partes. La relación con la ELNET y con la Embajada de Israel en Madrid ayudó, a partir de octubre, a reforzar el análisis del Instituto sobre el último conflicto entre Israel y Hamás.

## Estrechando lazos con EEUU en España

En busca de mantener un acceso privilegiado a los responsables políticos, expertos y sociedad civil estadounidenses, el Instituto mantuvo a lo largo de 2023 un contacto fluido con la Embajada de EEUU y con gran parte de su equipo, que ha sido renovado, teniendo reuniones y encuentros con la embajadora Reynoso (en un evento con investigadores en la sede del Instituto), Rian Harris (ministra consejera), Isabel Rioja-Scout (consejera económica), Nicole Cahhahan (agregada de Diplomacia Pública), Jon Piechowski (consejero para Diplomacia Pública) y Joan Perkins (consejera de Asuntos Políticos). Asimismo, las reuniones con “Jóvenes líderes norteamericanos” han continuado, en colaboración con la Fundación Consejo España-EEUU.



# Retos y oportunidades de la vecindad

El entorno europeo acumula un conjunto extraordinario de desafíos y oportunidades, desde el sur y este del Mediterráneo y Europa oriental hasta África Subsahariana y Asia central. Dada su peculiar posición geopolítica, España y el Real Instituto Elcano están obligados a formar parte de la vanguardia europea que reflexione sobre la vecindad y aspire a impulsarla, sobre todo en su dimensión meridional.

## Rusia y la guerra en Ucrania

El Instituto ha centrado su investigación, como ya se ha mencionado, en la guerra en Ucrania, en especial cuando se cumplía el primer aniversario de la invasión a gran escala por parte de Rusia, con varios ARI, conferencias, entrevistas en la prensa y un gran acto el 23 de febrero.

Entre las publicaciones, cabe mencionar “Lecciones de la guerra en Ucrania: piedra, papel o tijera”, un seguimiento del desarrollo de la guerra en los tres niveles del conflicto (político, táctico y estratégico);

“Vladimir Putin, un rehén de su propio juego”, sobre la rebelión del Grupo Wagner y su líder, Yevgeni Prigozhin; y “Rusia en África y las posibles repercusiones para España”, *policy paper* que examina la presencia de Rusia en África: motivos, estrategias e influencia en el contexto de la rivalidad entre otras potencias como EEUU, China y la UE. Asimismo, destaca la entrevista realizada a Mijail Jodorkovski, fundador de la Open Russia Foundation, sobre el futuro del régimen de Vladimir Putin, los retos a los que se enfrenta la sociedad civil rusa y el papel que España puede desempeñar, gracias a su experiencia, en una hipotética transición hacia la democracia en Rusia.



## Espacio postsoviético y Balcanes

El Instituto siguió pendiente de otro de los conflictos irresueltos de la zona con un análisis sobre “Nagorno Karabaj: la guerra local y las rivalidades regionales y

globales”, así como de las dinámicas en los Balcanes, región clave de la vecindad europea (más aún tras el impulso renovado al proceso de ampliación de la UE), con análisis sobre las elecciones en Serbia o las claves de la crisis de confianza entre EEUU y Kosovo.

## Resiliencia en el norte de África

En colaboración con el Istituto per gli Studi di Politica Internazionale (ISPI) de Milán y el Middle East Institute de Washington D.C., el Real Instituto Elcano coordinó la publicación de “Riders on the storm: North Africa’s pathways to resilience”, un informe con análisis sobre aspectos económicos, políticos, medioambientales, sociales y de relaciones internacionales del Magreb.

## RIDERS ON THE STORM: NORTH AFRICA'S PATHWAYS TO RESILIENCE

edited by Haizam Amirah-Fernández, Intissar Fakir, Lorenzo Fruganti



## Encuentros y desencuentros en Oriente Medio y el Magreb

Yendo más allá del conflicto entre Hamás e Israel, el Instituto analizó en diferentes formatos la geometría (y geografía) variable de alianzas que han ido surgiendo en toda la región del norte de África y Oriente Medio, prestando especial atención

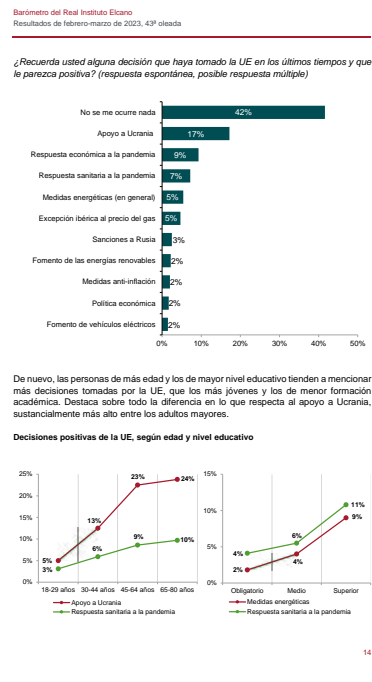
a las reverberaciones de los llamados Acuerdos de Abraham, la presencia de China en la zona y, en relación con esto, el acercamiento entre Arabia Saudí e Irán, sin olvidar otros asuntos clave como las crisis en Sudán, Libia y Siria.

# Influencia e imagen de España

Con el objetivo de reforzar la capacidad analítica y propositiva de España, permitiendo al país y su sociedad situarse en el lugar que les corresponde en las relaciones internacionales (una posición de liderazgo como potencia media con aspiraciones nodales), el Real Instituto Elcano dedica buena parte de su actividad al análisis de la presencia e influencia de España en el mundo.

## Barómetro del Real Instituto Elcano

En 2023 vio la luz la 43ª Oleada del Barómetro del Real Instituto Elcano (BRIE), una encuesta periódica realizada a una muestra representativa de la población general española centrada en las opiniones, valores y actitudes ante las relaciones internacionales y la política exterior de España en toda su amplitud. En esta ocasión, la encuesta dedicó especial atención a la imagen de América Latina, a las expectativas hacia la Unión Europea, a la presidencia española del Consejo de la UE y al cambio climático, entre otros asuntos clave.



## España, vista desde América Latina; Alemania, vista desde España

La 11ª Oleada del Barómetro de Imagen de España (BIE), encuesta periódica a ciudadanos de otros países centrada en sus opiniones sobre España, estuvo dedicada a América Latina. La encuesta se llevó a cabo en ocho de los países de mayor tamaño poblacional de la región, para analizar la imagen de España no solo como país, sino como Estado miembro

de la UE. Entre otros temas, se estudió el recuerdo del periodo colonial y la valoración de la influencia histórica española en la región.

El informe “La imagen de Alemania en España”, por su parte, recogió los resultados de una encuesta realizada en España, con la ayuda económica de la embajada de la República Federal de Alemania en Madrid, destinada a conocer las opiniones, valoraciones y actitudes de los españoles hacia Alemania.



## España y la batalla por el sur global

España aspira a ejercer de “punta de lanza” en la batalla occidental y europea por el sur global, en virtud de su condición de puente geopolítico entre Europa, América y África; de sus lazos culturales y económicos con buena parte del sur global, especialmente América Latina y, en menor medida, África; y de una imagen generalmente positiva en zonas como Oriente Medio y Asia. Para alcanzar esta aspiración, España debe convencer a tres públicos clave: a sí misma, a Europa y Occidente, y al propio sur global.

## Pacto de Migración y Asilo

El ARI “España ante los avances del Pacto de Migración y Asilo” describió los avances realizados en la elaboración del Pacto de Migración y Asilo, impulsado por la Comisión Europea desde 2020, analiza hasta qué punto lo logrado satisface las preferencias españolas y propone que se dedique una mayor atención a las políticas formativas necesarias para facilitar la integración laboral de la inmigración africana potencial.

## España en el sudeste asiático

En colaboración con el Instituto Cervantes, el Real Instituto Elcano ha realizado un extenso estudio acerca del español en la región del sudeste asiático, con un análisis en profundidad de la situación en Filipinas, el desarrollo del sistema de acción cultural exterior en la región y las posibilidades de desarrollo de la enseñanza del español en varios de los países de la región, en consonancia con las transformaciones de su sistema educativo.

## España en la prensa internacional

El documento de trabajo “La presencia de España en la prensa internacional durante 2022” continuó la serie anual de análisis acerca del peso de la información sobre España en la prensa mundial del año anterior, así como del contenido temático de dicha información. En 2022, mientras se constataba una vez más que el fútbol sigue siendo el ámbito español con más difusión internacional, por primera vez se incluyó un apartado dedicado a un país concreto, en este caso Marruecos.





5

# Gobierno y financiación

# Patronato

El Patronato es el más alto órgano de gobierno del Real Instituto Elcano: vela por el cumplimiento de la misión y los objetivos de la institución y ejerce sus funciones en plenario o mediante una Comisión Ejecutiva delegada. S.M. el Rey es su presidente de honor.

Se reúne en sesión ordinaria dos veces al año y ejerce las mayores facultades de representación, gobierno y administración de la Fundación. Se encarga, entre otras funciones, de la aprobación del Plan de Actuación anual, el presupuesto, las cuentas y la Memoria Anual de actividades. Asimismo, nombra al presidente, vicepresidente, director y secretario del Patronato, y designa a los miembros de la Comisión Ejecutiva. También decide la incorporación de nuevos miembros y el nombramiento, a propuesta de la Comisión Ejecutiva, de los integrantes del Consejo Científico.

Está integrado por los presidentes de las empresas y entidades patronos del Instituto; los expresidentes

del gobierno de España; los ministros de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación, Defensa, Cultura, y Economía, Comercio y Empresa; los expresidentes del Real Instituto Elcano; el alcalde de Madrid y por un patrono a propuesta del principal partido de la oposición. Participan también, como miembros electivos, representantes de los sectores académico, cultural y social españoles, así como exministros de Asuntos Exteriores y de Defensa.

Además del Patronato, el Instituto cuenta con el Colegio de Eméritos, órgano consultivo formado por los miembros electivos del Patronato que cesen en su condición de patronos por voluntad propia o por alcanzar la edad de 75 años. Sus integrantes mantienen dicha condición con carácter vitalicio.

La labor asesora del Colegio de Eméritos se realiza en el seno del propio Patronato, por lo que sus integrantes participan en sus reuniones, disponiendo de los mismos derechos que los patronos, salvo el derecho de voto.





## Patronato del Real Instituto Elcano (a 06/06/2024)

Presidente de honor: **S.M. el Rey Felipe VI**

**José Juan Ruiz**, presidente

**María Dolores de Cospedal**, vicepresidenta

**Felipe González**, expresidente del Gobierno

**José María Aznar**, expresidente del Gobierno

**José Luis Rodríguez Zapatero**, expresidente del Gobierno

**Mariano Rajoy**, expresidente del Gobierno

**Enrique V. Iglesias**, exsecretario general de la Secretaría General Iberoamericana

**Miguel Arias Cañete**, exministro de Agricultura

**Araceli Mangas**, catedrática de Derecho Internacional Público y Relaciones Internacionales, Universidad Complutense de Madrid

**Eduardo Serra Rexach**, expresidente del Real Instituto Elcano

**Gustavo Suárez Pertierra**, expresidente del Real Instituto Elcano

**Emilio Lamo de Espinosa**, expresidente del Real Instituto Elcano

**Rafael Estrella**, exvicepresidente del Real Instituto Elcano

**MINISTERIO DE ASUNTOS EXTERIORES, UNIÓN EUROPEA Y COOPERACIÓN**, José Manuel Albares, ministro

**MINISTERIO DE DEFENSA**, Margarita Robles, ministra

**MINISTERIO DE ECONOMÍA, COMERCIO Y EMPRESA**, Carlos Cuerpo, ministro

**MINISTERIO DE CULTURA**, Ernest Urtasun, ministro

**ACERINOX**, Carlos Ortega Arias-Paz, presidente del Consejo de Administración

**AIRBUS ESPAÑA**, Alberto Gutiérrez, presidente

**AYUNTAMIENTO DE MADRID**, José Luis Martínez-Almeida, alcalde

**BANCO DE ESPAÑA**, Pablo Hernández de Cos, gobernador

**BANCO SANTANDER**, Ana Botín, presidenta

**BBVA**, Carlos Torres Vila, presidente

**CAIXABANK**, José Ignacio Goirigolzarri, presidente

**CÁMARA DE COMERCIO DE ESPAÑA**, José Luis Bonet, presidente

**CEPSA**, Maarten Wetselaar, consejero delegado

**CORPORACIÓN HIJOS DE RIVERA**, Ignacio Rivera, presidente ejecutivo

**ENAGÁS**, Antonio Llardén, presidente

**ENDESA**, José Bogas Gálvez, consejero delegado

**ESCRIBANO MECHANICAL & ENGINEERING**, Ángel Escribano, presidente

**FUNDACIÓN IBERDROLA**, Ignacio S. Galán, presidente de Iberdrola

**FUNDACIÓN TECNALIA**, Emiliano López Atxurra

**GRUPO OESÍA**, Luis Furnells, presidente ejecutivo

**IBM**, Horacio Morell, presidente IBM España, Portugal, Grecia e Israel

**INDITEX**, Óscar García Maceiras, consejero delegado

**INSUD PHARMA**, Silvia Gold, fundadora

**MUTUA MADRILEÑA**, Jaime Montalvo, vicepresidente

**NATURGY**, Rafael Villaseca, presidente, Fundación Naturgy

**PROSEGUR**, Helena Revoredo, presidenta

**RENFE**, Raúl Blanco, presidente

**REPSOL**, Antonio Brufau, presidente

**SOLARIA**, José Arturo Díaz-Tejeiro, consejero delegado

**TELEFÓNICA**, José María Álvarez-Pallete, presidente ejecutivo

### Patronos Eméritos

Antonio de Oyarzábal

Marcelino Oreja

Javier Solana

\* Secretario, Antonio Sánchez Montero, y vicesecretaria, María Solanas (no miembros del Patronato).

# Consejo Científico y Consejo de Asesores

El Consejo Científico es el órgano consultivo del Real Instituto Elcano, que asesora a los equipos directivo e investigador a fin de garantizar el eficaz cumplimiento de sus fines fundacionales, en especial aquellos relacionados con la investigación, la difusión del trabajo realizado y las relaciones exteriores de la institución. Está compuesto por destacadas personalidades españolas y extranjeras, procedentes del ámbito académico, político, diplomático, militar, empresarial y mediático, todos ellos con un acreditado conocimiento de las relaciones internacionales.

De composición paritaria, sus miembros están asignados a los diez ejes de la agenda de investigación del Instituto y han suscrito un Estatuto del Consejero/a. Son convocados periódicamente y mantienen contacto habitual con nuestros investigadores y colaboradores en grupos de trabajo. Están implicados de manera constante en las actividades del Instituto, escribiendo análisis,

participando en actos públicos y privados y en el pódcast *Conversaciones Elcano*.

El Consejo de Asesores, por su parte, reúne a exmiembros del Consejo Científico que mantienen una estrecha vinculación con la actividad y proyección global del Instituto, preservando así el gran capital intelectual acumulado en los últimos años.

Como órganos consultivos, ambos Consejos tienen el objetivo de fortalecer y multiplicar la capacidad de análisis y el impacto del Instituto sobre la comunidad académica, las redes de *think tanks* y la sociedad en su conjunto.

Actualmente, el Consejo Científico cuenta con 96 miembros (ampliable a 100) y el Consejo de Asesores, con 39 (ampliable a 50). Consulte los integrantes de ambos consejos en los Anexos 1 y 2, respectivamente.



# Programa de Socios



El Real Instituto Elcano cumple con sus fines fundacionales gracias al apoyo financiero de un conjunto de empresas y entidades públicas y privadas comprometidas con su misión. Esto es, fomentar en la sociedad española el conocimiento de la realidad internacional y de las relaciones exteriores de España, así como servir de foco de generación de análisis e ideas que resulten útiles para la toma de decisiones de los dirigentes políticos, empresariales, académicos y la sociedad civil, en general.

Nuestro Programa de Socios Corporativos pone a disposición de dichas organizaciones un riguroso análisis de los riesgos y oportunidades del contexto geoestratégico global, así como un entorno único de diálogo con líderes políticos, empresariales y académicos tanto españoles como internacionales. Todo ello, favoreciendo su implicación en el desarrollo de propuestas innovadoras que reviertan en acciones concretas, en beneficio de sus organizaciones y de la sociedad en su conjunto.

La participación en el Programa de Miembros Corporativos se articula mediante diversos grados de vinculación con la estructura organizativa y la financiación del Instituto. Ofrece iniciativas con las que favorecer la visión geoestratégica de la organización involucrada, fortalecer las relaciones profesionales de sus integrantes y proyectar el reconocimiento público derivado de su implicación en la labor del Instituto.

## Patronos corporativos e institucionales

Las empresas e instituciones que forman parte del Patronato representan el máximo nivel de compromiso y colaboración con nuestra misión. Cumplen colegiadamente junto con el resto de patronos, con las funciones asignadas por la ley y por los estatutos.

## Socios protectores

Dirigido a empresas responsables y comprometidas con la misión del Real Instituto Elcano, que tengan interés en profundizar en varias de nuestras líneas de investigación y proyectar su imagen como nuestro socio estratégico.

## Socios colaboradores

Pensado para empresas que tienen interés en líneas concretas de nuestra investigación, proyección internacional y quieren apoyar nuestra labor.

# Finanzas

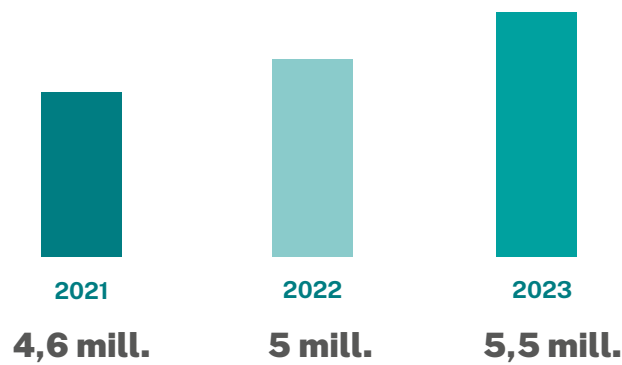
La transparencia es uno de los valores centrales del Real Instituto Elcano. Por ello, ponemos a disposición pública nuestras cuentas anuales y fuentes de financiación, así como nuestros Estatutos y Código de Buen Gobierno, entre otra información relevante. Todo ello está disponible en el apartado de Transparencia en [realinstitutoelcano.org](http://realinstitutoelcano.org).

La financiación del Instituto procede de tres fuentes principales, tanto públicas como privadas: las aportaciones de patronos corporativos e

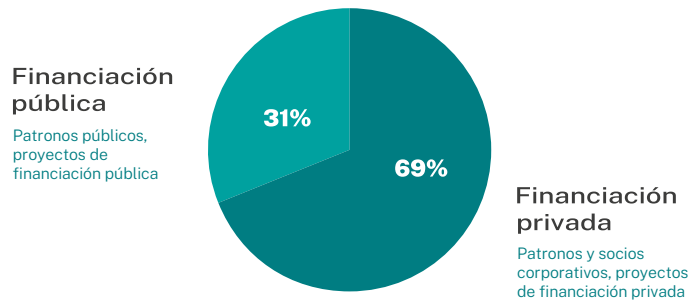
institucionales, las de socios protectores y colaboradores, y las provenientes de los proyectos. Los ingresos de 2023 superaron, por primera vez en la historia del Instituto, los cinco millones y medio de euros. Los gastos alcanzaron los 5,2 millones.

El Instituto continúa así persiguiendo su objetivo de equipararse a sus pares europeos, en busca de una cada vez mayor capacidad de análisis, solidez e independencia.

Evolución de los ingresos en los últimos tres años

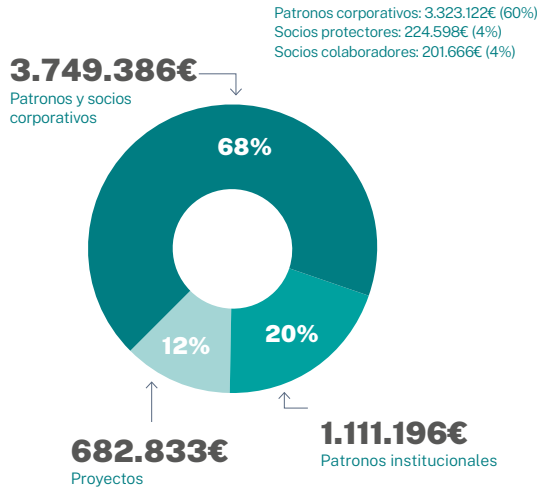


Tipología de la financiación



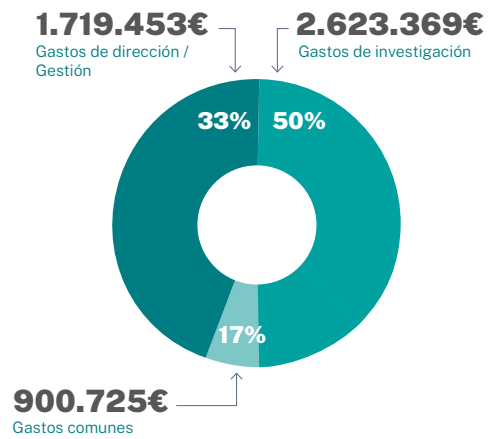
### Ingresos en 2023

**5.543.415€**  
Ingresos



### Gastos en 2023

**5.243.547€**  
Gastos



**BALANCE ABREVIADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023**

<b><u>ACTIVO</u></b>	Notas de la Memoria	Euros 2023	Euros 2022
<b>A) ACTIVO NO CORRIENTE</b>		<b>290.059</b>	<b>548.979</b>
<b>I. Inmovilizado intangible</b>	Nota 5.2	<b>255.605</b>	<b>520.588</b>
Aplicaciones informáticas		201.829	156.193
Derechos s/activos cedidos en uso		53.776	364.395
<b>III. Inmovilizado material</b>	Nota 5.1	<b>34.454</b>	<b>28.391</b>
Mobiliario		9.676	772
Equipos para procesos de información		24.778	27.619
<b>B) ACTIVO CORRIENTE</b>		<b>2.661.075</b>	<b>2.265.500</b>
<b>IV. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</b>	Nota 9	<b>447.064</b>	<b>181.097</b>
Deudores varios		447.064	181.097
<b>VII. Periodificaciones a corto plazo</b>		<b>74.249</b>	<b>56.347</b>
Gastos anticipados		74.249	56.347
<b>VIII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</b>	Nota 8	<b>2.139.762</b>	<b>2.028.056</b>
Tesorería		2.139.762	2.028.056
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>2.951.134</b>	<b>2.814.479</b>

Las Notas 1 a 18 descritas en la Memoria abreviada adjunta forman parte integrante del balance abreviado al 31 de diciembre de 2023.

### BALANCE ABREVIADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023

<u>PATRIMONIO NETO Y PASIVO</u>	Notas de la Memoria	Euros 2023	Euros 2022
<b>A) PATRIMONIO NETO</b>		<b>2.040.082</b>	<b>1.980.206</b>
<b>A-1) Fondos propios</b>	Nota 10.1	<b>1.915.679</b>	<b>1.615.811</b>
<b>I. Dotación fundacional</b>		<b>54.091</b>	<b>54.091</b>
Dotación fundacional		54.091	54.091
<b>III. Excedentes de ejercicios anteriores</b>		<b>1.561.720</b>	<b>1.224.555</b>
Remanente		1.561.720	1.224.555
<b>IV. Excedente del ejercicio</b>		<b>299.868</b>	<b>337.165</b>
<b>A-3) Subvenciones, donaciones y legados recibidos</b>	Nota 13.b	<b>124.403</b>	<b>364.395</b>
Subvenciones oficiales de capital		53.776	364.395
Donaciones y legados de capital		70.627	-
<b>C) PASIVO CORRIENTE</b>		<b>911.052</b>	<b>834.273</b>
<b>VI. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</b>		<b>702.595</b>	<b>579.530</b>
Proveedores		313.804	258.665
Acreedores varios		182.799	149.107
Otras deudas con las Administraciones Públicas	Nota 11.2	205.992	171.758
<b>VII. Periodificaciones a corto plazo</b>		<b>208.457</b>	<b>254.743</b>
Ingresos anticipados		208.457	254.743
<b>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO</b>		<b>2.951.134</b>	<b>2.814.479</b>

Las Notas 1 a 18 descritas en la Memoria abreviada adjunta forman parte integrante del balance abreviado al 31 de diciembre de 2023.

**CUENTA DE RESULTADOS ABREVIADA CORRESPONDIENTE  
AL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2023**

	Notas de la Memoria	Euros 2023	Euros 2022
<b>A. Excedente del ejercicio</b>			
<b>1. Ingresos de la actividad propia</b>		<b>4.468.284</b>	<b>4.125.217</b>
Ingresos de promociones, patrocinadores y colaboraciones	Nota 12.2.a	3.870.014	3.759.352
Subvenciones, imputadas al excedente del ejercicio	Notas 12.2.a y 13.a	598.270	365.865
<b>2. Ventas y otros ingresos ordinarios de la actividad mercantil</b>	Nota 12.2.b	<b>113.260</b>	<b>65.142</b>
<b>7. Otros ingresos de la actividad</b>	Nota 12.2.c	<b>636.572</b>	<b>515.811</b>
Ingresos accesorios y otros de gestión corriente		636.572	515.811
<b>8. Gastos de personal</b>		<b>(2.141.191)</b>	<b>(1.827.415)</b>
Sueldos, salarios y asimilados		(1.641.177)	(1.403.321)
Cargas sociales		(454.022)	(379.065)
Otros gastos sociales		(45.992)	(45.029)
<b>9. Otros gastos de la actividad</b>	Nota 12.1	<b>(2.734.651)</b>	<b>(2.500.607)</b>
<b>10. Amortización del inmovilizado</b>	Nota 5	<b>(367.705)</b>	<b>(348.672)</b>
<b>11. Subvenciones, donaciones y legados de capital traspasados al excedente del ejercicio</b>		<b>325.299</b>	<b>307.689</b>
Afectas a la actividad propia	Nota 13.b	325.299	307.689
<b>A.1) EXCEDENTE DE LA ACTIVIDAD</b>		<b>299.868</b>	<b>337.165</b>
<b>A.2) EXCEDENTE DE LAS OPERACIONES FINANCIERAS</b>		-	-
<b>A.3) EXCEDENTE ANTES DE IMPUESTOS</b>		<b>299.868</b>	<b>337.165</b>
<b>19. Impuestos sobre beneficios</b>		-	-
<b>A.4) VARIACIÓN DE PATRIMONIO NETO RECONOCIDA EN EL EXCEDENTE DEL EJERCICIO</b>		<b>299.868</b>	<b>337.165</b>
<b>B. Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto</b>			
<b>B.1) VARIAC. DE PATRIM. NETO POR ING. Y GTOS RECONOCIDOS DIRECTAMENTE EN EL PATRIMONIO NETO</b>	Nota 13.b	<b>85.307</b>	<b>55.755</b>
<b>C. Reclasificaciones al excedente del ejercicio</b>			
Donaciones y legados recibidos	Nota 5.2 y 13.b	(325.299)	(307.689)
<b>C.1) VARIACIÓN DE PATRIMONIO NETO POR RECLASIFICACIONES AL EXCEDENTE DEL EJERCICIO</b>		<b>(325.299)</b>	<b>(307.689)</b>
<b>D. Variaciones de patrimonio neto por ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto</b>		<b>(239.992)</b>	<b>(251.934)</b>
<b>I. RESULTADO TOTAL, VARIAC. DEL PATRIMONIO NETO EN EL EJº</b>		<b>59.876</b>	<b>85.231</b>

Las Notas 1 a 18 descritas en la Memoria abreviada adjunta forman parte integrante de la cuenta de resultados abreviada al 31 de diciembre de 2023.









# Anexos

# Consejo Científico (a 06/06/2024)

**Laura Alfaro Maykall**, profesora, Harvard Business School

**Marcos Alonso Alonso**, embajador Representante Permanente de España ante la Unión Europea

**Pedro Alonso Fernández**, catedrático de Salud Global del Hospital Clinic, exdirector del Programa de Malaria OMS, Universitat de Barcelona

**Judith Arnal Martínez**, técnico comercial y economista del Estado, consejera del Banco de España

**Belén Barreiro Pérez-Pardo**, fundadora y consejera Delegada, 40dB

**Senén Barro Ameneiro**, catedrático y director científico, Centro Singular de Investigación en Tecnologías Inteligentes (CiTIUS), Universidad de Santiago Compostela

**Max Bergmann**, director, Europe Program and Stuart Center, Center for Strategic & International Studies (CSIS)

**Silvia Bruno de la Cruz**, directora de Innovación y Tecnología, Redeia

**Gabriela Cañas Pita de la Vega**, periodista, Agencia EFE

**Ana Carmona Contreras**, catedrática de Derecho Constitucional, Universidad de Sevilla

**John Chipman**, director, International Institute of Strategic Studies (IISS)

**Antonia Colibășanu**, directora de Operaciones y analista sénior en Geopolítica, Geopolitical Futures (GPF)

**Heather A. Conley**, presidenta, The German Marshall Fund of the United States

**Carlos Cuerpo**, ministro de Economía, Comercio y Empresa de España

**Marta de la Cuesta González**, catedrática del Departamento de Economía Aplicada, Universidad Nacional de Educación a Distancia (UNED)

**Marta Domínguez-Jiménez**, investigadora, Centro de Estudios Monetarios y Financieros (CEMFI)

**Juan Duarte Cuadrado**, embajador de España en México

**José Luis Enrech de Acedo**, Contralmirante (retirado)

**Elvire Fabry**, investigadora, Institut Jacques Delors

**Intissar Fakir**, investigadora, Middle East Institute

**Miguel Fernández-Palacios**, embajador de España en Italia

**Mar Fernández-Palacios**, embajadora de España en Brasil

**Alicia García Herrero**, economista Jefe de Asia Pacífico, Natixis

**Alfonso García-Vaquero**, General de Brigada, Ministerio de Defensa de España

**Dalia Ghanem**, analista, European Union Institute for Security Studies (EUISS)

**Arancha González Laya**, decana, Sciences Po PSIA

**François Heisbourg**, asesor, Fondation pour la recherche stratégique (FRS)

**Miguel Hernando de Larramendi**, catedrático de Estudios Árabes e Islámicos, Universidad de Castilla-La Mancha

**Manuel Hidalgo Pérez**, profesor del Departamento de Economía, Métodos Cuantitativos e Historia Económica, Universidad Pablo de Olavide de Sevilla

**Jean-François Huchet**, rector, University of Oriental Languages and Civilisation (l'Inelco, París)

**Daniel Innerarity**, investigador, Fundación Vasca para la Ciencia (Ikerbasque)

**Álvaro Iranzo Gutiérrez**, embajador de España en Egipto

**Beatriz Jambrina Canseco**, investigadora, Instituto de Desigualdades Internacionales, The London School of Economic and Political Science (LSE)

**Juan Francisco Jimeno Serrano**, asesor, Banco de España

**Xavier Labandeira**, catedrático de Economía, Universidade de Vigo

**Cristina Latorre Sancho**, embajadora de España en Turquía

**Antón Leis García**, director, Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID)

**Santiago Levy**, investigador del Global Economy and Development Program, Brookings Institution

**Kiko Llaneras**, doctor en Ingeniería y analista de datos, *El País*

**María Lledó Laredo**, secretaria General para la Unión Europea, Ministerio de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación de España

**Bernabé López García**, catedrático honorario, Universidad Autónoma de Madrid (UAM)

**Pablo López Gil**, director General, Foro de Marcas Renombradas Españolas

**Elena López Gunn**, fundadora y consejera Delegada, Icatelist

**David López Salido**, director Asociado del Departamento de Asuntos Monetarios, Reserva Federal

**Ricardo López-Aranda**, embajador de España en Ucrania

**María Loureiro García**, catedrática de Economía, Universidad de Santiago Compostela

**Andrés Malamud**, profesor del Instituto de Ciências Sociais, Universidade de Lisboa

**Cristina Manzano**, directora de Relaciones Externas, Secretaría General Iberoamericana (SEGIB)

**José María Marín Quemada**, catedrático de Economía Aplicada, Universidad Nacional de Educación a Distancia (UNED)

**Diego Martínez Belío**, secretario de Estado de Asuntos Exteriores y Globales, Ministerio de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación de España

**Rocío Martínez-Sampere**, directora, Fundación Felipe González

**Clara Martínez-Toledano**, profesora de Economía financiera y coordinadora del World Inequality Database, Imperial College London

**Ibrahim Mayaki**, presidente honorario, Sahel and West Africa Club (SWAC)

**Marcela Meléndez**, Senior Advisor, Latin America and the Caribbean, Banco Mundial

**Lara de Mesa Gárate**, directora global de Banca responsable, Grupo Santander

**Pol Morillas**, director, CIDOB

**Camino Mortera-Martínez**, vocal asesora de Asuntos Europeos, Secretaría General de Políticas Públicas, Asuntos Europeos y Prospectiva Estratégica, Gabinete de la Presidencia del Gobierno de España

**Manuel Muñiz**, rector Internacional, IE University, Madrid

**Santiago Muñoz Machado**, director, Real Academia Española de la Lengua

**Bárbara Navarro Jiménez-Asenjo**, directora de Investigación, Políticas Públicas y Relaciones Institucionales, Grupo Santander

**Robin Niblett**, Distinguished Fellow, Europe Programme, Chatham House

**Jorge Onrubia Fernández**, profesor de Hacienda Pública y Sistema Fiscal, investigador de la Fundación de Estudios de Economía Aplicada (FEDEA)

**Patricia García**, General de División del Cuerpo de Ingenieros Politécnicos del Ejército de Tierra, INTA - Ministerio de Defensa de España

**Esteban Ortiz-Ospina**, Head of Strategy and Operations, Our World in Data

**Ramón Pacheco Pardo**, director del Departamento de Estudios Europeos Internacionales y profesor, King's College (London)

**Cristina Peñasco**, investigadora, Centre for Climate Change, Banque de France

**M<sup>a</sup> Cristina Pérez Gutiérrez**, embajadora en Misión Especial para la Estrategia para el Caribe, Ministerio de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación de España

**Eloísa del Pino Matute**, presidenta, Consejo Superior de Investigaciones Científicas (CSIC)

**Alina Polyakova**, presidente y Consejera Delegada, Center for European Policy Analysis (CEPA)

**Marisa Revilla Blanco**, profesora en el Departamento de Sociología, Universidad Complutense de Madrid

**Isabel Riaño**, directora General de Competitividad y Comercio, Consejo de la UE

**Sara de la Rica**, directora, ISEAK

**Pablo del Río González**, investigador del Instituto de Políticas y Bienes Públicos, Consejo Superior de Investigaciones Científicas (CSIC)

**Dolores Ríos Peset**, embajadora de España en Senegal

**Alex Romero**, cofundador y Chief Operating Officer COO, Constella Intelligence

**Sonia Sánchez Díaz**, profesora de Relaciones Internacionales, Universidad Francisco de Vitoria

**Pilar Sánchez-Bella**, directora General del Departamento de Asuntos Exteriores, Gabinete de la Presidencia del Gobierno de España

**Ángeles Santamaría**, profesora de la Escuela Técnica Superior de Ingeniería (ICAI), Universidad de Comillas

**Carlos Scartascini**, economista e investigador, Banco Interamericano de Desarrollo (BID)

**Luis Servén Díez**, consejero, Banco de España

**María Sicilia**, directora de la Oficina de Inversión en Infraestructuras, Enagás

**Monika Sie Dhian Ho**, directora General, Clingendael Institute

**Enrique Silvela Díaz-Criado**, General de Brigada de Artillería, Ministerio de Defensa de España

**Esther Solano Gallego**, profesora de Relaciones Internacionales, Universidade Federal de São Paulo

**Isidoro Tapia**, experto sénior en Energía, Banco Europeo de Inversiones

**Juana Téllez**, economista Jefe para Colombia, BBVA Research (Colombia)

**Nathalie Tocci**, directora, Istituto Affari Internazionali (IAI)

**Federico Torres Muro**, embajador Representante Permanente de España en el Consejo de la Organización del Tratado del Atlántico Norte

**Ángel Ubide**, Managing Director and Head of Economic Research for Global Fixed Income and Macro, Citadel

**Alberto Ucelay**, director General de Política Exterior y Seguridad, Ministerio de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación de España

**Andrés Velasco**, decano de la School of Public Policy, The London School of Economic and Political Science (LSE)

**Lorenzo Vidino**, director del Programa de Extremismo, George Washington University

**Yanina Welp**, investigadora, Albert Hirschman Centre on Democracy

**Alejandro Werner**, director, Georgetown Americas Institute (GAI)

**Kirsten Westphal**, miembro del Consejo General Ejecutivo, German Association of Energy and Water Industries (BDEW, Alemania)

**Guntram B. Wolff**, Professor of Public Policy and Economics, Willy Brant School of Public Policy; Senior Fellow, Bruegel

# Consejo de Asesores (a 06/06/2024)

**Manuel Alcántara**, catedrático Emérito de Ciencia Política y de la Administración, Universidad de Salamanca

**Francisco Aldecoa**, catedrático de Relaciones Internacionales, Universidad Complutense de Madrid

**Paz Andrés**, catedrática de Derecho Internacional Público, Universidad de Oviedo

**José M. de Areilza Carvajal**, secretario general, Aspen Institute España

**Esther Barbé Izuel**, coordinadora de Programa Investigación, Institut Barcelona d'Estudis Internacionals (IBEI)

**Lluís Bassets**, periodista, exdirector adjunto, *El País*

**Belén Becerril**, profesora Titular de Derecho de la Unión Europea, Universidad CEU San Pablo

**Rut Bermejo**, directora del Máster Universitario en Perfiles Forenses de Peligrosidad Criminal, Universidad Rey Juan Carlos de Madrid

**José Luis Calvo**, director de la División de Coordinación y Estudios, Secretaría General de Política de Defensa. Ministerio de Defensa de España

**Carlos Carnero**, Senior Advisor, Vinces Consulting

**Emilio Cassinello**, embajador de España y director General, Centro Internacional de Toledo para la Paz

**Carlos Closa**, vicepresidente de Organización y Relaciones Institucionales, Consejo Superior de Investigaciones Científicas

**Concepción Escobar**, catedrática de Derecho Internacional Público, Universidad Nacional de Educación a Distancia

**Juan José Escobar**, embajador en Misión Especial para la Candidatura Expo Málaga 2027, Ministerio de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación de España

**Enrique Fanjul**, Socio-Partner, Iberglobal. Consultoría de internacionalización

**Caterina Garcia**, catedrática de Relacions Internacionals, Universitat Pompeu Fabra

**Vicente Garrido**, director, Instituto de Cuestiones Internacionales y Política Exterior (INCIPE)

**Carlos Gaspar**, Senior Research, Instituto Português de Relações Internacionais (IPRI)

**Enrique Herrera**, vicerrector de Investigación y Transferencia, Universidad de Granada

**Carlos López**, Consultor Senior, Flint Spain

**Susana Malcorra**, presidenta, GWL Voices for Change and Inclusion

**Stefano Manservigi**, exdirector general de Cooperación Internacional y Desarrollo (DG DEVCO). Comisión Europea

**Ramón de Miguel**, diplomático

**Moisés Naim**, investigador Distinguido Carnegie Endowment for International Peace

**Julia Alicia Olmo**, cónsul General de España en Houston, Embajada de España en Estados Unidos

**Ana Palacio y del Valle Lersundi**, exministra de Asuntos Exteriores, Palacio & Asociados

**Eduardo Posada Carbo**, director del Latin America Centre, Oxford School of Global and Area Studies

**Michael Reid**, profesor Adjunto y excorresponsal de *The Economist*, London School of Economics

**Belén Romana García**, consejera externa (independiente), Grupo Santander

**Felipe Sahagún**, profesor y periodista

**Diego Sánchez-Ancochea**, Associate Professor of the Political Economy of Latin America, University of Oxford

**Félix Sanz Roldán**, presidente del Consejo Social, Universidad de Castilla-La Mancha

**Fidel Sendagorta**, embajador de España en Japón

**Anna Terrón**, Fellow, Migration Policy Institute

**José Ignacio Torreblanca**, Head of Madrid Office and Senior Policy Fellow, European Council on Foreign Relations (ECFR)

**Manuel R. Torres Soriano**, profesor Titular de Ciencia Política, Universidad Pablo de Olavide de Sevilla

**Jordi Vaquer i Fanés**, secretario general de Metropolis

**Richard Youngs**, Senior Asociado. Programa Democracia y Estado de Derecho, Carnegie Europe

**Javier Zarzalejos Nieto**, director, Fundación para el Análisis y los Estudios Sociales (FAES)





# Grupos de trabajo en 2023

1. **Presidencia española del Consejo de la UE**, dirigido por Ignacio Molina

---

2. **América Latina**, dirigido por Carlos Malamud

---

3. **Brasil**, dirigido por Carlos Malamud

---

4. **México**, dirigido por Carlos Malamud

---

5. **Clima y energía**, dirigido por Lara Lázaro y Gonzalo Escribano

---

6. **Economía internacional**, dirigido por Miguel Otero y Federico Steinberg

---

7. **Relaciones bilaterales España-EEUU**, dirigido por Carlota García Encina

---

8. **Triángulo estratégico China-EEUU-Unión Europea**, dirigido por Mario Esteban

---

9. **Transformaciones tecnológicas**, dirigido por Raquel Jorge

---

10. **Ciberseguridad**, dirigido por Félix Arteaga y Javier Alonso Lecuit

---

11. **Salud global**, dirigido por Pedro Alonso

---

12. **Ecosistema de la presencia e influencia de España en Bruselas**, dirigido por Luis Simón

---

13. **España y el Magreb**, dirigido por Haizam Amirah Fernández

---

14. **Desinformación y amenazas híbridas**, dirigido por Ángel Badillo y Mira Milosevich-Juaristi

---

15. **Igualdad de género y relaciones internacionales**, dirigido por María Solanas

---

16. **Seguridad y defensa**, dirigido por Félix Arteaga

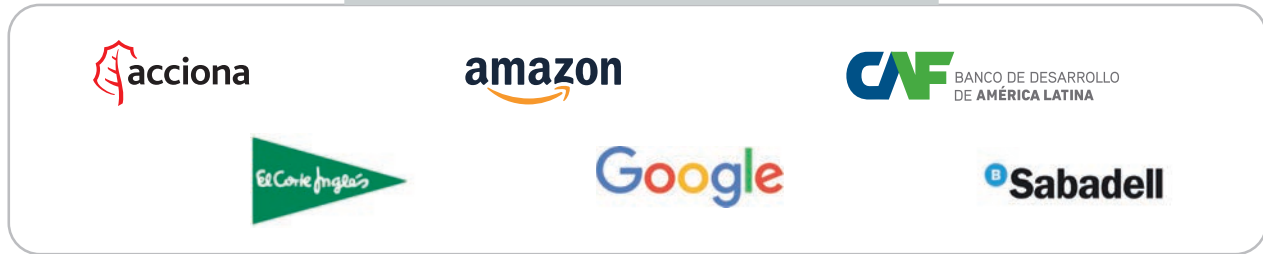


# Patronato

 GOBIERNO DE ESPAÑA	MINISTERIO DE ASUNTOS EXTERIORES, UNIÓN EUROPEA Y COOPERACIÓN	 GOBIERNO DE ESPAÑA	MINISTERIO DE DEFENSA
 GOBIERNO DE ESPAÑA	MINISTERIO DE ECONOMÍA, COMERCIO Y EMPRESA	 GOBIERNO DE ESPAÑA	MINISTERIO DE CULTURA



# Socios protectores



# Socios colaboradores





REAL INSTITUTO  
**elcano**  
ROYAL INSTITUTE

[www.realinstitutoelcano.org](http://www.realinstitutoelcano.org)