

# Memoria 2024



REAL INSTITUTO

**elcano**

ROYAL INSTITUTE





REAL INSTITUTO  
**elcano**  
ROYAL INSTITUTE

# Memoria 2024

© 2025 Real Instituto Elcano  
C/ Príncipe de Vergara, 51  
28006 Madrid  
[www.realinstitutoelcano.org](http://www.realinstitutoelcano.org)

ISSN: 1696-3458  
Depósito Legal: M-22823-2012

Diseño: María Solís

# Índice

Carta del presidente .....	7
<b>1. Elcano en pocas palabras</b> .....	<b>11</b>
<b>2. Elcano en cifras</b> .....	<b>15</b>
Nuestra actividad .....	16
Nuestro impacto .....	18
<b>3. Claves del año</b> .....	<b>21</b>
En el foco .....	22
A las urnas .....	22
Guerras que no cesan .....	24
Saltos tecnológicos, retos económicos .....	26
Talento Elcano .....	28
Nuevos formatos .....	29
Transformación digital .....	30
Elcano en red .....	31
Proyectos de investigación .....	34
Compromiso con la igualdad .....	35
<b>4. Agenda de investigación</b> .....	<b>37</b>
Nuestros ejes de investigación .....	39
Futuro de Europa .....	40
Retos a la paz y la seguridad internacionales .....	42
Clima y transición energética .....	44
Tecnología y transformaciones económicas .....	46
América Latina, actor global .....	48
Estados Unidos, China y nuevo orden mundial .....	49
Retos y oportunidad de la vecindad .....	52
Democracia y ciudadanía .....	54
Influencia e imagen de España .....	56
Globalización, desarrollo y gobernanza .....	58
<b>5. Gobierno y financiación</b> .....	<b>61</b>
Patronato .....	62
Consejo Científico y Consejo de Asesores .....	64
Programa de Socios Corporativos .....	66
Finanzas .....	68
<b>6. Anexos</b> .....	<b>75</b>
Miembros del Consejo Científico .....	76
Miembros del Consejos de Asesores .....	79
Grupos de trabajo en 2024 .....	81





# Carta del presidente

*José Juan Ruiz*

El año 2024 ha sido un punto de inflexión y ha puesto a prueba, nuevamente, al Real Instituto Elcano. En un panorama internacional caracterizado por la incertidumbre electoral, los conflictos persistentes y las transformaciones tecnológicas aceleradas, nuestra institución ha mantenido su posición de referencia en el análisis internacional y ha tratado de responder a los desafíos de un mundo en constante cambio.

Los resultados que presentamos en esta memoria son contundentes: más de 300 publicaciones, cerca de 200 actividades y una audiencia global que supera el millón de personas. Nuestros grupos de trabajo reunieron a más de 1.000 profesionales en 75 sesiones, construyendo espacios de diálogo donde prevalece el pensamiento riguroso, independiente y basado en datos. El crecimiento de nuestro equipo, con 12 nuevas incorporaciones de talento global, ha fortalecido nuestra capacidad analítica y diversificado nuestras perspectivas.

El valor añadido del Instituto reside precisamente en nuestra competencia para aportar una perspectiva

española y europea a estos debates globales, con capacidad de conexión entre América Latina, África, Asia y Europa, tal como destacamos en nuestro pódcast *Conversaciones Elcano* y en nuestros encuentros internacionales. Este posicionamiento nos permite enriquecer la conversación global y ofrecer análisis distintivos que integran diferentes sensibilidades y aproximaciones, cumpliendo así con nuestra misión de contribuir a respuestas innovadoras, sólidas, inclusivas e informadas sobre los retos globales.

## La nueva era de los *think tanks*: adaptabilidad como valor central

En un momento en que informes sobre los *think tanks* identifican la adaptabilidad como la capacidad más importante para los centros de pensamiento a nivel mundial, el Instituto ha demostrado su agilidad estratégica. Según uno de estos informes, de la organización *On Think Tanks*, el 73% de los

*think tanks* consultados señalan que adaptarse a circunstancias cambiantes es su principal prioridad, especialmente ante la polarización política creciente y un panorama de financiación en constante evolución.

Este contexto nos lleva a repensar de manera permanente cómo desempeñar nuestro papel con el mayor impacto. Los *think tanks* no somos solo productores de análisis académicos, sino que participamos activamente en un ecosistema informativo complejo. Hemos consolidado formatos innovadores como nuestro pódcast, rediseñado nuestras *newsletters* y lanzado *briefings* exclusivos como Claves Elcano, adaptando nuestra comunicación a las necesidades de diferentes audiencias.

Los indicadores cuantitativos reflejan el alcance creciente de nuestra labor: 1,2 millones de visitas a nuestra web, 31.000 suscriptores a nuestros boletines, 130.000 seguidores en redes sociales (con un crecimiento del 10%), 5.389 menciones en medios nacionales e internacionales, y 27.200 descargas de nuestro pódcast.

Pero más allá de los números, el verdadero impacto del Real Instituto Elcano reside en nuestra capacidad para informar a la sociedad que participa en el debate público, aportando una perspectiva española a las grandes cuestiones globales. Desde el análisis de las implicaciones de las elecciones estadounidenses hasta propuestas para una resolución del conflicto palestino-israelí, pasando por la evaluación de las recomendaciones de competitividad europea del Informe Draghi, nuestra voz ha contribuido a enriquecer la conversación sobre los temas cruciales de nuestro tiempo.

## Tres desafíos estratégicos para los *think tanks* del siglo XXI

Mirando hacia delante, identificamos tres desafíos que definirán no solo el trabajo del Instituto Elcano, sino el de todos los centros de análisis que aspiran a mantener su relevancia:

### 1. La batalla por la agenda en la era del algoritmo

En un entorno donde los algoritmos y el ciclo de noticias de 24 horas amenazan con dictar los temas de debate público, los *think tanks* debemos proteger nuestra independencia intelectual.

La tensión entre la cobertura de la actualidad inmediata y el análisis estratégico de largo plazo requiere un equilibrio delicado. No podemos permitir que nuestra agenda de investigación esté definida exógenamente, pero tampoco podemos aislarnos en discusiones desconectadas de la realidad.

Nuestra propuesta para 2025 es fortalecer la conversación con nuestros socios y patronos, de manera que conjuntamente seamos capaces de definir una programación estratégica que combine la capacidad de respuesta ante eventos críticos con líneas de investigación de largo recorrido que anticipen tendencias emergentes, como la transformación de la seguridad económica europea, los cambios en el orden internacional o el impacto de las tecnologías cuánticas en las relaciones internacionales, entre otras.

### 2. El capital humano como ventaja competitiva

Las tendencias de innovación para 2025 identificadas por diversos analistas sitúan el “talento innovador” y la “reimaginación de la educación para un futuro tecnológico” como factores críticos. Para el Instituto, esto significa desarrollar una estrategia integral de atracción, desarrollo y retención de talento investigador.

El curso sobre “Inteligencia artificial responsable” que organizamos en marzo de 2024 marca el inicio de un programa más ambicioso de formación continua. Nuestro objetivo es crear un modelo híbrido donde miembros del equipo investigador especializado en relaciones internacionales desarrollen también competencias tecnológicas avanzadas, combinando la profundidad del conocimiento geopolítico con las capacidades analíticas potenciadas por la tecnología.

### 3. La integración estratégica de la inteligencia artificial

La inteligencia artificial (IA) ha dejado de ser una tendencia emergente para convertirse en un imperativo estratégico. Según las previsiones de la *International Data Corporation* (IDC) para 2024, “la IA generativa toma el protagonismo” y constituirá un “impulsor crítico externo que configurará la planificación global”.

Nuestra apuesta va más allá de la simple adopción de herramientas: implica repensar

fundamentalmente nuestros procesos de investigación, comunicación y difusión. Tras la fase exploratoria de 2024, avanzamos hacia una integración sistemática de la IA en nuestro trabajo, manteniendo siempre el análisis contextualizado, la perspectiva cultural y el matiz geopolítico y geoeconómico que ningún algoritmo puede replicar.

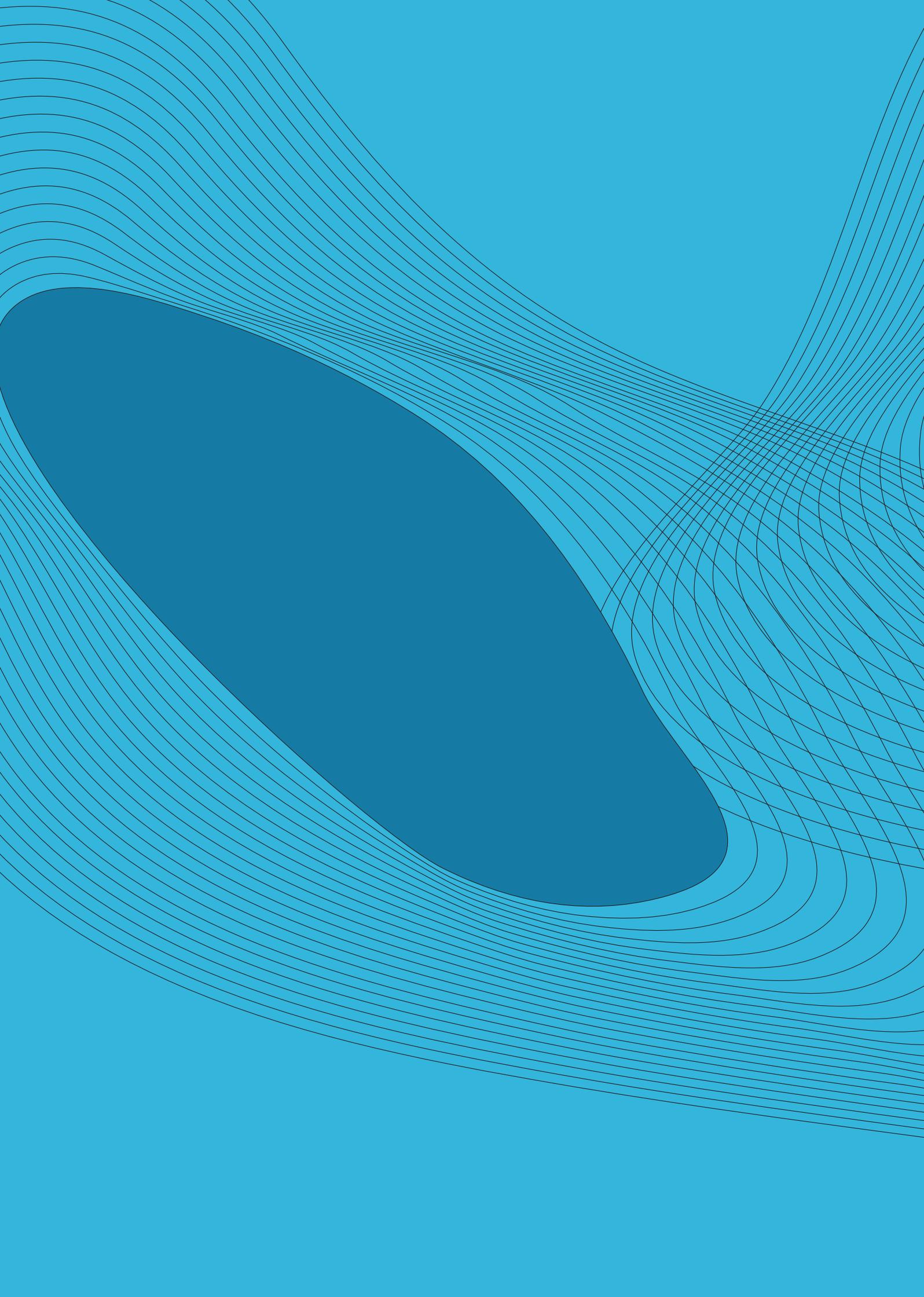
Estos tres desafíos convergen en una visión compartida: consolidar el Real Instituto Elcano como un centro de inteligencia global en español, capaz de anticiparse a las grandes transformaciones mundiales y de contribuir con ideas innovadoras a la elaboración de respuestas eficaces a los retos del siglo XXI. Una institución que, fiel a su nombre, mantiene el espíritu explorador de Juan Sebastián Elcano, navegando por las complejidades del mundo contemporáneo con audacia intelectual y precisión analítica. Y, siempre, desde una perspectiva española y teniendo presentes los intereses y valores de nuestro país.

## Un nuevo paradigma para los *think tanks*

El Real Instituto Elcano ha consolidado su posición como centro de inteligencia global en español, evolucionando hacia un paradigma más ágil, conectado y tecnológicamente avanzado. Esta transformación nos permite mantener nuestros valores fundacionales –independencia, rigor, pluralidad– mientras nos adaptamos a un contexto donde la velocidad del cambio y la complejidad de los desafíos exigen nuevas capacidades y enfoques.

En un mundo donde la polarización amenaza el diálogo constructivo y la sobreinformación dificulta la comprensión profunda, nuestro compromiso con el análisis basado en datos, independiente y orientado al largo plazo es más necesario que nunca.

Los resultados presentados en esta memoria son el reflejo de ese compromiso, y la base sobre la que construiremos nuestra contribución futura a un debate público más informado y a una mejor comprensión del papel de España en el mundo.





**Elcano  
en pocas  
palabras**

**1**

# Real Instituto Elcano, inteligencia global en español

## Misión

La misión del Real Instituto Elcano es contribuir a la elaboración de respuestas innovadoras, sólidas, inclusivas e informadas sobre los retos globales y su gobernanza, y sobre el papel de España en el mundo, con especial atención a nuestra pertenencia al proyecto europeo.

Analizamos la realidad internacional y valoramos cómo las grandes transformaciones mundiales afectan a la sociedad española.

## Objetivo

Nuestro objetivo es proporcionar ideas que promuevan y fortalezcan la sostenibilidad, la paz y la seguridad, la prosperidad y la reducción de desigualdades, la democracia, la libertad y los derechos humanos, y la igualdad entre hombres y mujeres.

## Método de trabajo

Desde el rigor, la independencia, la pluralidad y la diversidad de perspectivas que la complejidad y la acelerada transformación del mundo requieren, aspiramos a aportar al debate público ideas innovadoras que sirvan a las instituciones y administraciones públicas, al sector privado, a universidades, centros de investigación y a la sociedad civil en su conjunto.

Para ello, trabajamos en equipos interdisciplinarios, mediante un intercambio y diálogo permanentes con actores sociales, centros de investigación y organizaciones e instituciones nacionales e internacionales.

**Somos el *think tank* español líder en estudios internacionales y estratégicos, y un centro de pensamiento de referencia en Europa y en el mundo**

## Vocación de bien público

Estamos comprometidos a que el resultado de nuestras investigaciones esté permanentemente a disposición de toda la ciudadanía a través de documentos elaborados en formatos accesibles de libre disposición en nuestro portal web.

**Tomamos nuestro nombre de Juan Sebastián de Elcano, quien ha pasado a la Historia por estar al mando de la expedición que completó la primera vuelta al mundo**

## Valores

**Independencia:** pensamiento independiente, riguroso e innovador.

**Diálogo:** interdisciplinariedad, diversidad de puntos de vista y pluralidad de enfoques.

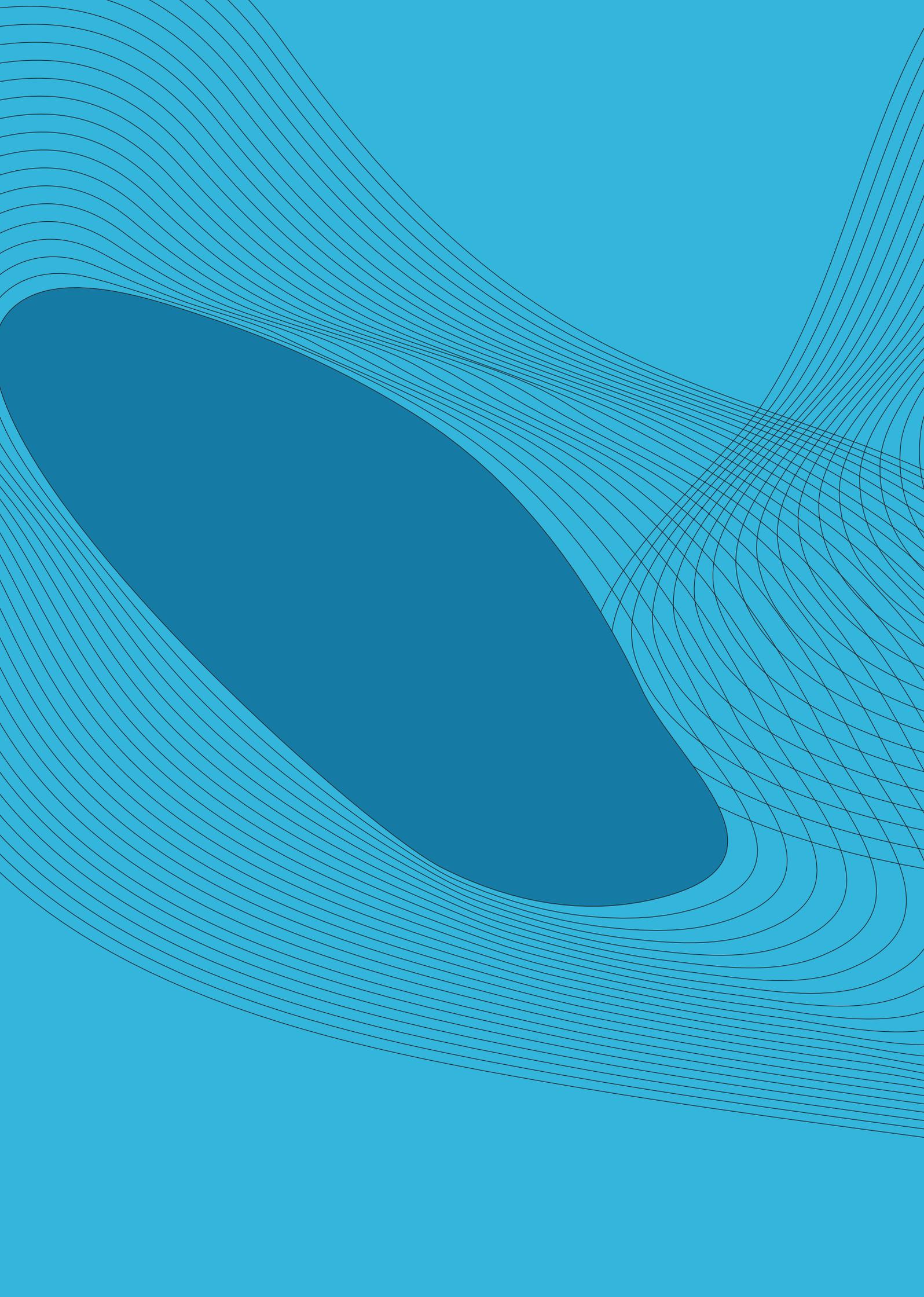
**Sostenibilidad:** compromiso con el medio ambiente y la reducción de la huella de carbono.

**Igualdad y no discriminación:** objetivo de paridad en nuestros órganos y equipos, así como en nuestra presencia y actividad pública, y principio de no discriminación.

**Transparencia y buen gobierno:** principios de eficiencia, transparencia y rendición de cuentas.

## Gobernanza

Creado en 2001 como fundación privada, la estructura organizativa del Real Instituto Elcano equilibra los intereses públicos y privados y favorece el intercambio de ideas en un entorno plural e independiente, dando cabida a diversas sensibilidades políticas y sociales. El más alto órgano de gobierno es su Patronato, bajo la presidencia de honor de S.M. el Rey. Dispone además de una Comisión Ejecutiva, un Consejo Científico y un conjunto de Entidades Colaboradoras.





# Elcano en cifras

# 2

# Nuestra actividad



## Laboratorio de ideas

**18/18**

### grupos de trabajo/proyectos

Los 18 **grupos de trabajo** activos del Instituto conforman una de nuestras señas de identidad, permitiendo incorporar una variada gama de experiencias e ideas a nuestra labor investigadora. A ello sumamos nuestra participación en **proyectos**, 18 en 2024, situándonos en la vanguardia de la investigación colectiva.

## 10/5 ejes de análisis

Los diez **ejes temáticos** y cinco **ejes transversales** establecidos en 2022 continúan marcando la agenda de investigación del Instituto, permitiendo analizar con solvencia y amplitud de miras un orden internacional en constante transformación y cada vez más complejo.

## 50 expertos

Nuestro **equipo de investigación** está formado por un grupo de medio centenar de personas que reúne a investigadores principales, investigadores asociados, investigadores y ayudantes de investigación, a los que se suma una amplia red de colaboradores externos.

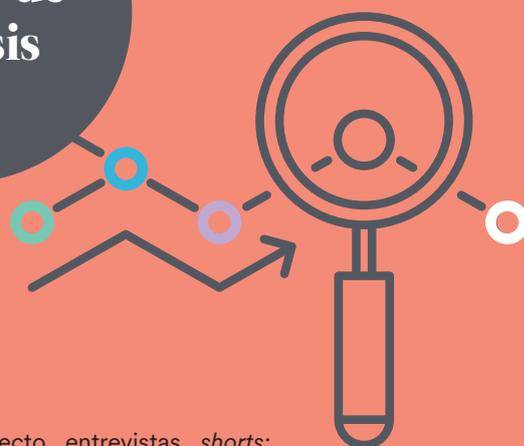
## 306 publicaciones

Comentarios, ARI, *policy papers*, barómetros... Durante 2024, las más de 300 **publicaciones** del equipo de investigación, en sus diferentes formatos, arrojaron luz sobre las grandes cuestiones globales, asentándose como un recurso imprescindible para responsables políticos y empresariales, y para la sociedad civil en su conjunto.

## 19 episodios

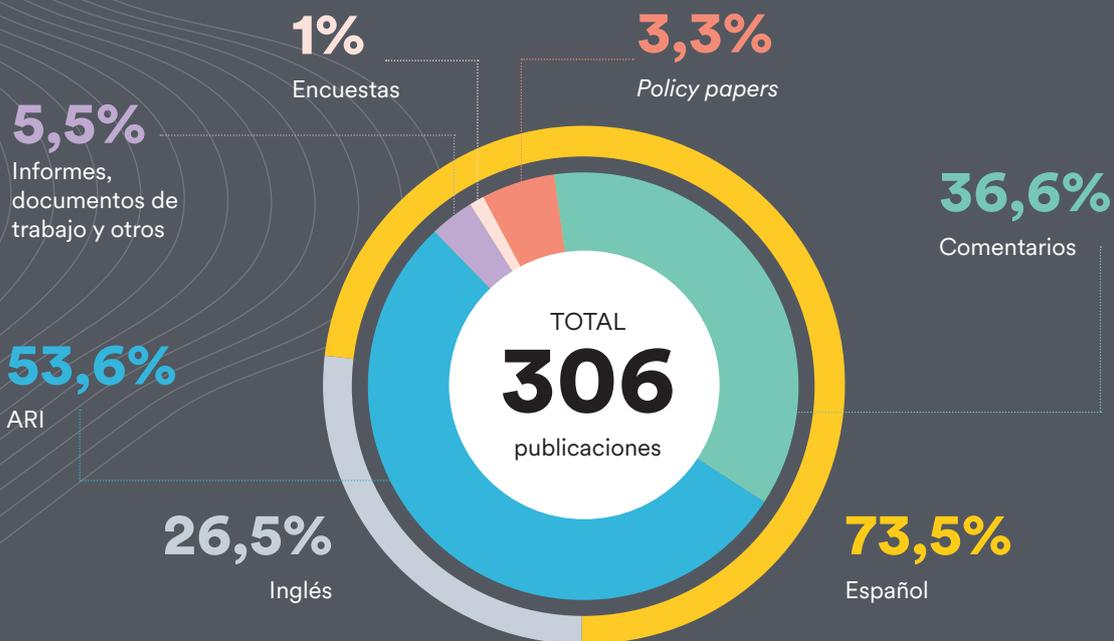
**Conversaciones Elcano** se asentó, en su cuarta y quinta temporadas, como una voz imprescindible para entender, en español, qué pasa en el mundo. En cada uno de los 19 **episodios** del año, nuestro pódcast abordó, de una manera cercana y atractiva, temas clave de la agenda internacional.

## Centro de análisis



## 86 vídeos

Actividades en directo, entrevistas, *shorts*: para llegar a una audiencia más amplia, en 2024 continuamos apostando por los **vídeos** en sus diferentes formatos, alcanzando casi el centenar, lo que nos permitió acompañar con agilidad y rigor una actualidad internacional cambiante y acelerada.



## Lugar de encuentro

### 39,7% Sesiones grupos de trabajo

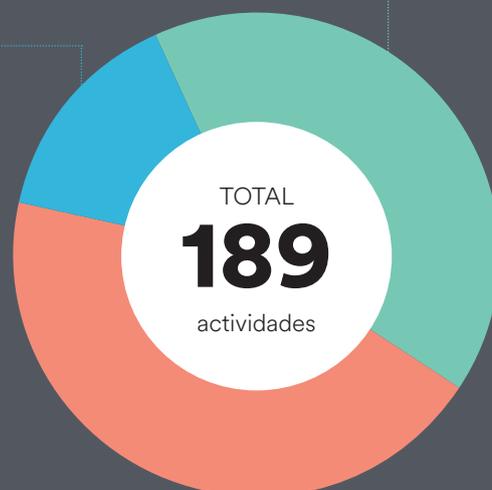
Los **grupos de trabajo** del Instituto celebraron 75 **sesiones** en 2024, reuniendo a más de un millar de personas bajo la *Chatham House Rule*. La rica experiencia académica y profesional reunida resultó, una vez más, única en su diversidad.

### 17,4% Eventos públicos

En 2024, continuamos siendo una plataforma de referencia para el debate sobre cuestiones internacionales. Nuestras 33 mesas redondas, presentaciones, foros y demás **eventos públicos** sumaron más de 20.000 visualizaciones, entre actos presenciales, virtuales e híbridos.

### 42,9% Encuentros privados

El Instituto se consolidó como un espacio clave para que líderes políticos y empresariales, expertos y destacados miembros de la sociedad civil intercambiasen ideas y experiencias con franqueza y afán constructivo. En 2024, organizamos 81 **actividades de carácter privado**, como encuentros, seminarios y reuniones, entre otros formatos.



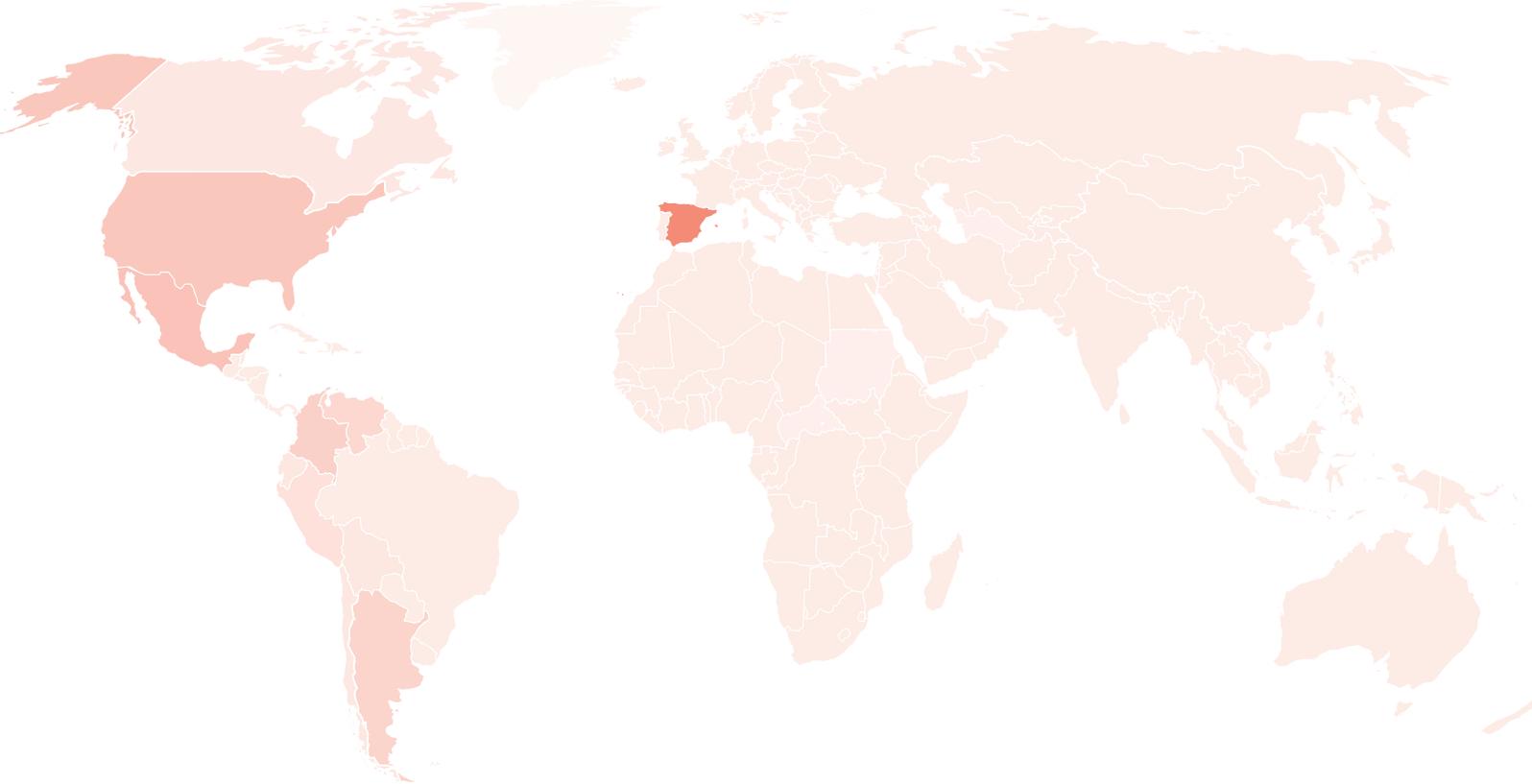
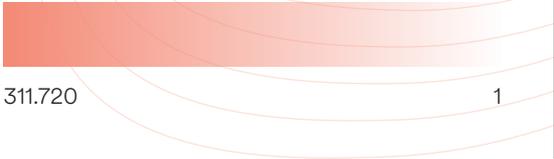
# Nuestro impacto

Audiencia global

## 1,2 millones de visitas

En 2024, la web del Instituto recibió 1,2 millones de visitas de todo el mundo, con especial relevancia para el espacio iberoamericano, pero también con un creciente peso del mundo anglosajón, con Estados Unidos como tercer país en número de visitas.

### Usuarios por países



## Audiencia fiel

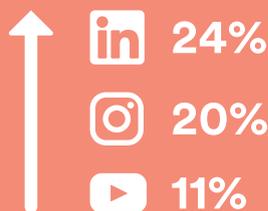
### 31.000 suscriptores

Los 31.000 **suscriptores de nuestros boletines** estuvieron informados puntualmente de toda la actividad del Instituto: publicaciones, eventos y noticias sobre Elcano. También reforzamos la labor de monitoreo de la conversación global, seleccionando cada mes los análisis más relevantes publicados más allá del Instituto.



### 130.000 seguidores

Nuestros **seguidores en redes sociales** continuaron creciendo a un ritmo del 10%, mientras las interacciones lo hicieron un 12%, demostrando de nuevo la vitalidad de una comunidad diversa y participativa. Las redes donde más crecimos fueron LinkedIn (24%), Instagram (20%) y YouTube (11%). Abrimos, asimismo, perfil en Bluesky.



## Audiencia informada

### 27.200 descargas

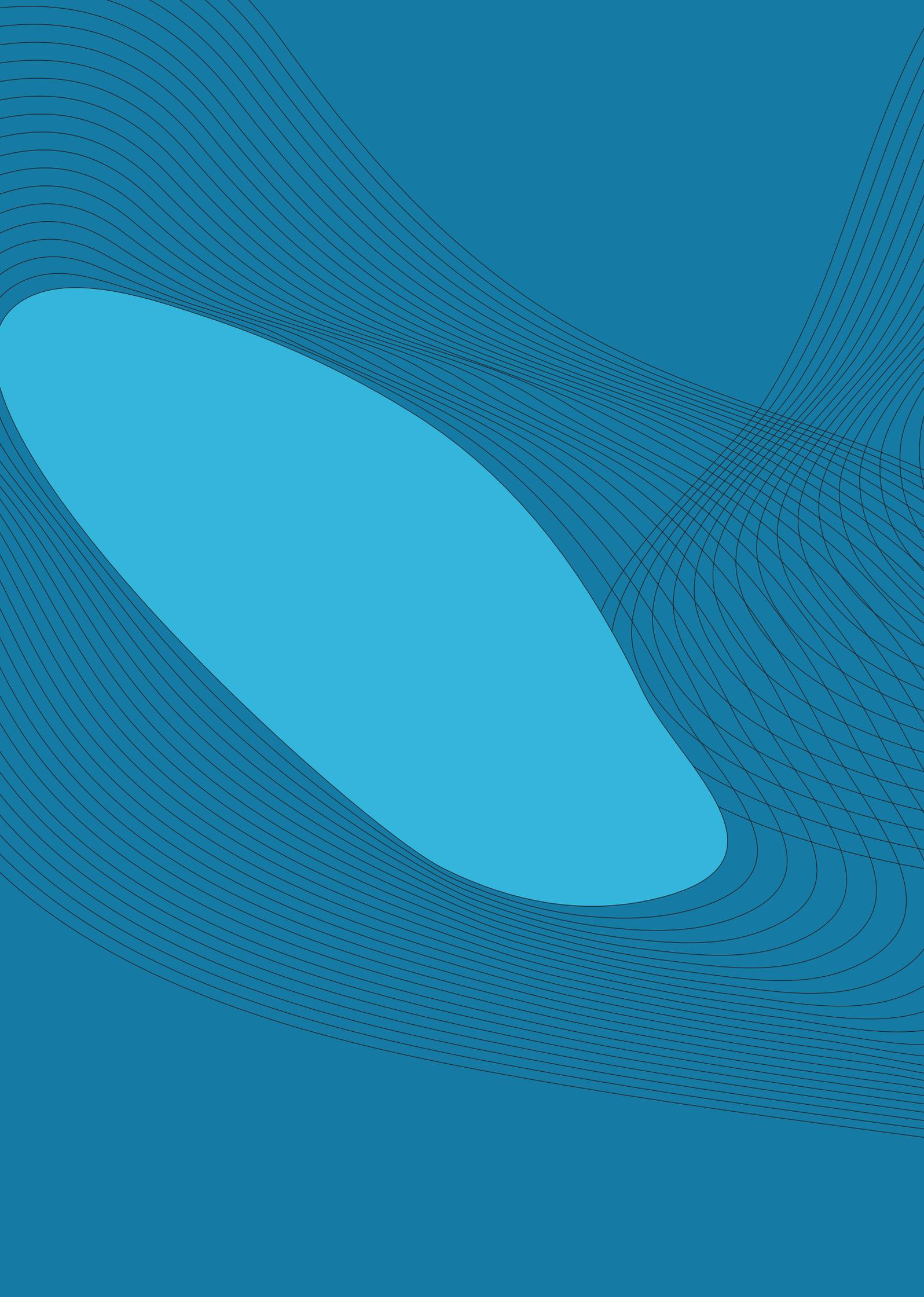
Los **episodios de Conversaciones Elcano** tuvieron 27.200 **descargas** en 2024, acumulando en torno a 75.000 desde que lanzamos el pódcast en la primavera de 2022. Cerramos el año con 3.900 suscriptores –más del doble que el año anterior–. Un 25% de ellos tienen entre 23 y los 27 años, el grupo principal de edad.

### 196.000 visualizaciones

Las entrevistas, eventos y *shorts* de nuestro canal de YouTube, así como los vídeos y *reels* de Instagram sumaron casi 200.000 **visualizaciones**, un 89% más que el año anterior, interpelando a un público cada vez más amplio, acercándonos a los niveles de la pandemia, cuando nuestra actividad era principalmente en remoto.

### 5.389 menciones

El Instituto se asentó en 2024 como una fuente imprescindible de análisis de calidad sobre los grandes asuntos globales, con 5.389 **menciones en medios nacionales e internacionales**, como *The Economist*, *Financial Times*, *Deutsche Welle*, *The New York Times*, *Reuters*, *Le Monde*, *BBC*, *Al Jazeera*, *Clarín* o *Folha de Sao Paulo*.



The background is a solid blue color with a complex pattern of thin, white, wavy lines that create a sense of movement and depth. In the lower right corner, there is a large, stylized number '3' in a lighter shade of blue. The text 'Claves del año' is positioned in the middle right area, written in a white, serif font.

**Claves del  
año**

**3**

# En el foco

En un año definido por las urnas, las armas y las transformaciones tecnológicas y económicas, el Real Instituto Elcano dedicó una atención particular a estos tres fenómenos destinados a definir el porvenir de España y Europa.

## A las urnas

En 2024, más de la mitad de la población mundial (4.000 millones de personas) estaba llamada a ejercer su derecho al voto, entre comicios nacionales, regionales y locales, a los que se sumaron las elecciones al Parlamento Europeo. En algunos de estos comicios, como el caso de Rusia, el resultado estaba claro de antemano, aunque su importancia simbólica no era menor; en otros, sin embargo, lo que estaba en juego iba más allá de un hipotético cambio de gobierno o un refuerzo del régimen de turno. Es el caso de EEUU, cuya larga, turbulenta y decisiva campaña, con varios intentos de asesinato incluidos, acompañamos de principio a fin.

Nuestro equipo de investigación, con un pie en España y otro en EEUU, analizó en una serie de publicaciones las propuestas de los candidatos demócratas y republicanos en temas clave como economía, inmigración o política exterior. Celebramos un evento el mismo día de las presidenciales, el 5 de noviembre, y otro un mes después con la mirada puesta en los primeros pasos de Trump. Dedicamos un episodio de Conversaciones Elcano a hablar de la polarización en EEUU. Y completamos el seguimiento con entrevistas y vídeos cortos, que acumularon más de 10.000 visualizaciones.

La mesa redonda “Elecciones en EEUU: lo que está en juego” fue nuestro acto más seguido del año, con cerca de 5.000 visualizaciones en directo en más de 30 países.



No solo EEUU celebró elecciones decisivas en 2024. En un contexto internacional cada vez menos propicio, donde la rivalidad geopolítica y la seguridad económica han sustituido al multilateralismo y la apertura comercial, la Unión Europea cerró un ciclo institucional y dio comienzo a otro con los comicios al Parlamento Europeo. Más allá de los resultados –que ofrecieron un escenario de mayor continuidad al esperado, aunque el avance de formaciones de extrema derecha euroescéptica en Estados miembros clave, como Francia e Italia, fue significativo–, en el Instituto acompañamos con varios análisis el proceso de renovación institucional y el establecimiento de las prioridades de la nueva Comisión Europea, con atención especial a las oportunidades y desafíos para la influencia de España.

Además, seguimos de cerca el resto de las elecciones de 2024, con análisis en diferentes formatos, comenzando por las de Taiwán, siguiendo con Irán, Rusia, India, Francia, Reino Unido, Túnez y Jordania, entre otros países, a las que sumamos las celebradas en América Latina, desde las salvadoreñas a las uruguayas, destacando los comicios en México, país con el que España mantiene las relaciones de mayor profundidad e intensidad del espacio iberoamericano. Así, acompañamos la llegada de Claudia Sheinbaum a la presidencia de México con una mesa redonda donde sopesamos los elementos de continuidad y ruptura con respecto al sexenio de Andrés Manuel López Obrador; con una serie de análisis y comentarios sobre las prioridades políticas y económicas del gobierno de Morena; y con un episodio de Conversaciones Elcano con Michael Reid, excorresponsal en la región de *The Economist* y miembro de nuestro Consejo de Asesores, quien abordó los retos internos y externos del país, al que la rivalidad entre EEUU y China ha colocado en una posición estratégica no exenta de grandes riesgos.



La mesa redonda “Elecciones europeas: ¿cambio o continuidad?” reunió a un panel variado, con analistas de la academia española, de think tanks europeos y de instituciones como el CSIC.



La mesa redonda “Continuidades y rupturas tras las elecciones en México” analizó los retos de Sheinbaum y Morena para el próximo sexenio.



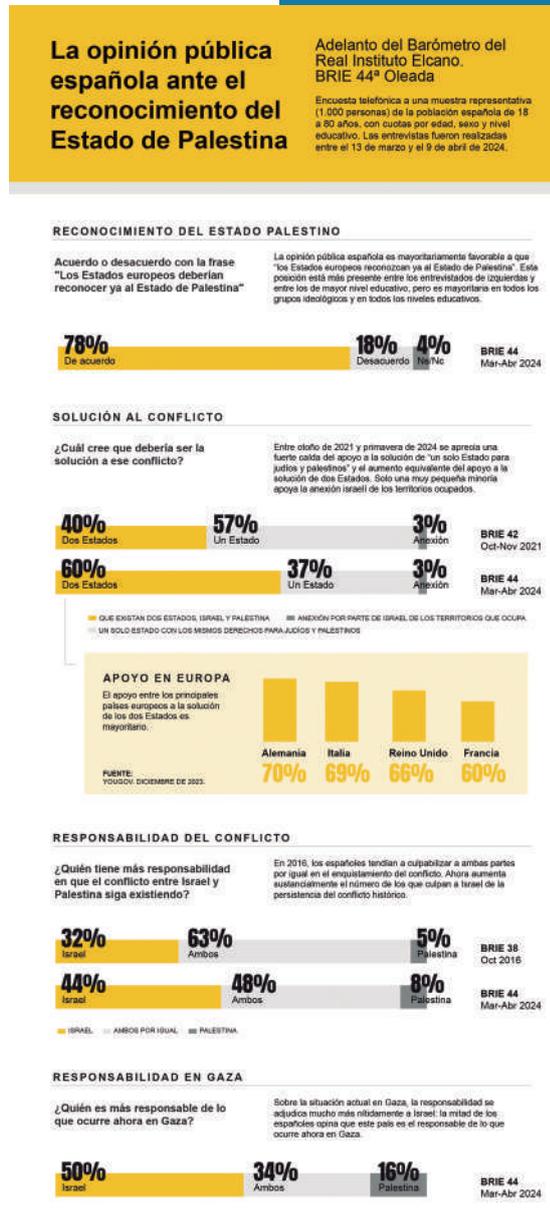
La mesa redonda “Elecciones en Francia y Reino Unido: impacto en Europa y el mundo” se celebró pocos días después de los comicios en ambos países, claves en un continente sumido en varias crisis.

## Guerras que no cesan

El conflicto en Gaza desatado por los ataques de Hamás contra Israel en octubre de 2023 siguió extendiéndose durante 2024, amenazando la estabilidad de toda la región. A lo largo de la crisis, el Instituto demostró su capacidad para explicar a una audiencia amplia y diversa, con rigor y claridad, escenarios complejos y convulsos, apoyándonos en diferentes formatos, desde comentarios breves y análisis en profundidad a pódcast, encuestas e infografías. En paralelo, en encuentros privados y actos públicos, acompañamos los esfuerzos para encontrar una solución duradera al conflicto. Como colofón a estos esfuerzos, reunimos en un evento en el Ateneo de Madrid, un año después del ataque de Hamás y la respuesta de Israel, al ex primer ministro israelí Ehud Olmert y al exministro palestino de Asuntos Exteriores Nasser al-Kidwa, quienes presentaron una propuesta, realista y al mismo tiempo ambiciosa, que sienta las bases para una posible resolución del conflicto palestino-israelí.



De izquierda a derecha, José Vericat, investigador principal de Elcano; Nasser al-Kidwa; Charles Powell, director de Elcano; Ehud Olmert, y Cristina Gallach, ex secretaria de Estado de Asuntos Exteriores del gobierno de España.



### Conclusiones: ¿por qué hay que pagar la prima de seguro?

Como se puede ver en la Figura 2, Occidente ha prestado una extraordinaria ayuda humanitaria, financiera y militar durante los dos últimos años. Sin embargo, los líderes políticos no han preparado a la opinión pública para aceptar que la guerra en Ucrania será una guerra larga y muy costosa, ni que hay que desarrollar una nueva política de contención de Rusia que incluya instrumentos diplomáticos, políticos, económicos y de disuasión a través de la Alianza Atlántica.

**Figura 2. Ayuda occidental a Ucrania (por tipo de ayuda, en miles de millones de euros)**

	Financiera	Humanitaria	Militar	Total
Instituciones de la UE	77,18	2,21	5,5	84,99
EEUU	24,03	1,45	40,92	67,71
Alemania	1,41	2,95	17,7	22,06
Reino Unido	5,96	0,58	9,12	15,66
Dinamarca	0,13	0,23	6,4	6,76
Noruega	3,42	0,25	3,8	7,57
Japón	5,55	1,91	0,06	7,53
Países Bajos	1,05	0,72	4,44	6,21
Canadá	3,43	0,27	2,07	5,78
Polonia	0,92	0,28	3	4,2

En Europa, la invasión rusa a gran escala de Ucrania entraba en 2024 en su tercer año, con los ucranianos a la defensiva y una creciente fatiga entre la opinión pública de los países occidentales, a pesar de la solidez del apoyo a la causa ucraniana. El regreso de Trump a la Casa Blanca y su promesa de acallar las armas de inmediato añadía más incertidumbre al conflicto, que continuamos analizando desde múltiples perspectivas. Nuestro equipo de investigación puso el foco en lo táctico y en lo estratégico, en el corto y en el largo plazo; desde la situación sobre el terreno, el efecto de las sanciones económicas o las posiciones de partida ante unas hipotéticas negociaciones de alto el fuego, a las raíces de la cultura estratégica rusa, la unidad de los Veintisiete o el futuro de la arquitectura de seguridad y defensa europea, entre otras cuestiones fundamentales.

### UCRANIA (176)

Ucrania en guerra: nadie pedirá tablas

Ucrania ante sus límites

Estado de la guerra en Ucrania: ¿paz o escalada?

Ucrania en la diana de Trump

Boletín/Newsletter 282-2024: Estado de la guerra en Ucrania

Trump, la guerra en Ucrania y el dilema estratégico de Moscú

El flanco sur: la OTAN más allá de Ucrania - 5X03

¿Hay líneas rojas en la guerra en Ucrania?

Matices de gris: escenarios para Ucrania y el orden mundial

Reto y oportunidad de la neutralidad

Reto y oportunidad de la neutralidad

Reto y oportunidad de la neutralidad

## Saltos tecnológicos, retos económicos

Durante 2024, los avances tecnológicos siguieron asombrando al mundo y exigiendo análisis rigurosos sobre sus implicaciones en diferentes ámbitos, desde el político al social, pasando por la economía o la seguridad. En el Instituto abordamos en un *policy paper* la carrera por el dominio de la inteligencia artificial (IA) generativa, donde EEUU y China llevan la delantera, cada uno apoyándose en sus diferentes fortalezas. Así, mientras China goza de ventaja en términos de propiedad intelectual y patentes, posee un amplio número de *start-ups* especializadas y está desarrollando un sólido ecosistema de empresas, EEUU permanece a la cabeza en cuanto al volumen de inversiones. ¿Y la UE? A pesar de tener un limitado desempeño en aquellos ámbitos en los que EEUU y China son líderes claros, la UE tiene la capacidad para liderar el debate sobre las implicaciones de la IA generativa en términos de derechos y de seguridad, a través de su labor normativa y gracias a sus esfuerzos continuados por forjar acuerdos de cooperación con otros países afines como Corea del Sur, India o Japón.

A lo largo del año, reunimos en seis ocasiones al grupo de trabajo sobre transformaciones tecnológicas, para discutir sobre innovación en el campo de la defensa; sobre el ecosistema europeo en semiconductores; sobre la agenda digital en España y la UE; o sobre la dimensión tecnológica de la seguridad económica y las oportunidades para España, entre otros asuntos. Asimismo, celebramos encuentros públicos y privados donde reunimos a líderes del sector, decisores políticos y expertos de la academia.



En mayo de 2024, visitó el Instituto Christina Montgomery, Vice President and Chief Privacy & Trust Officer de IBM, para hablar sobre los retos de la gobernanza en tiempos de la IA generativa.



En el área de economía internacional, comenzamos el año abordando los retos de la seguridad económica europea, recogidos en el informe “El modelo económico europeo ante el retorno de la geopolítica: diagnóstico y propuestas de reforma”, y lo cerramos diseccionando el informe sobre competitividad europea elaborado por el ex primer ministro italiano Mario Draghi. Con más de 400 páginas y un total de 176 medidas específicas para diez sectores industriales y cinco horizontales, el conocido como Informe Draghi promete ser la hoja de ruta de la Comisión Europea para alcanzar una de sus principales metas en esta legislatura: recuperar la competitividad europea. Con el objetivo de arrojar luz sobre el gran número de medidas propuestas,

el equipo del Instituto llevó a cabo un análisis y priorización, desde una perspectiva española, de las 176 medidas, en un proyecto piloto de alto valor añadido. Un trabajo que se irá actualizando a medida que avance la legislatura europea.

**Diseccionando el Informe Draghi**  
5 de diciembre de 2024 - Real Instituto Elcano

**Materias primas fundamentales: más allá de la CRMA**

Categoría de Medidas	Political Wins				Quick Wins				Cheap Wins				
	Indicador	No.	Total	Viabilidad alta / Urgencia alta	Indicador	No.	Total	Inversión / Impacto alto	Indicador	No.	Total		
Medias	1	4	0	0	4	9	1	4	4	1	5	4	
Rápidas	3	1	0	4	Medias	0	0	1	4	Medias	1	0	1
Muchas	0	0	0	0	Rápidas	1	0	0	0	Rápidas	0	1	0
Total	4	5	0	11	Total	1	0	2	10	Total	2	4	5

- El **Political Win** de las propuestas más allá de la CRMA es el desarrollo de una mayor diplomacia alrededor de las materias primas fundamentales (30). Esto tiene mucha relación y puede parecer una precondición, para alcanzar el **Political Win** de la sección anterior: la diversificación de cadenas de suministro (24).
- Ninguna de las medidas en esta sección son un **Quick Win**. Tan sólo una tiene viabilidad alta a nivel europeo, al tiempo que su urgencia es baja. En comparación, el 73% (8) de las propuestas tienen viabilidad media, de las cuales seis son muy o medianamente urgentes (55% del total). Por ello, convendría trabajar en su madurez para incrementar su viabilidad, ya que incluyen una estrategia UE global de materias primas fundamentales (27), desarrollo de soluciones financieras (29) y de estrategias conjuntas con otros socios y compradores mundiales (31).
- Pese a ser un sector que requiere de grandes infraestructuras y, por tanto, inversión, el 45% (5) de las medidas propuestas no implican inversión pública adicional. Entre ellas, destacan dos **Cheap Wins**: el desarrollo de una estrategia global a escala europea cubriendo toda la cadena de valor (27), y las estrategias conjuntas con otros compradores mundiales (31). En el lado de las **Costly Wins**, las soluciones financieras que apoyen las cadenas de valor de materiales primas fundamentales (29), pese a ser muy necesarias, implican un gran esfuerzo inversor adicional.

**Diseccionando el Informe Draghi**  
5 de diciembre de 2024 - Real Instituto Elcano

**Materias primas fundamentales: más allá de la CRMA (tabla de análisis)**

Medida	Indicador	Viabilidad alta	Viabilidad media	Viabilidad baja	Urgencia alta	Urgencia media	Urgencia baja	Inversión / Impacto alto
27	Establecer una estrategia global a escala europea cubriendo toda la cadena de valor de materias primas fundamentales.	1	0	0	1	0	0	1
28	Desarrollar una estrategia global a escala europea cubriendo toda la cadena de valor de materias primas fundamentales.	0	1	0	0	1	0	0
29	Desarrollar una estrategia global a escala europea cubriendo toda la cadena de valor de materias primas fundamentales.	0	0	0	0	0	0	0
30	Desarrollar una estrategia global a escala europea cubriendo toda la cadena de valor de materias primas fundamentales.	0	0	0	0	0	0	0
31	Desarrollar una estrategia global a escala europea cubriendo toda la cadena de valor de materias primas fundamentales.	0	0	0	0	0	0	0
32	Desarrollar una estrategia global a escala europea cubriendo toda la cadena de valor de materias primas fundamentales.	0	0	0	0	0	0	0
33	Desarrollar una estrategia global a escala europea cubriendo toda la cadena de valor de materias primas fundamentales.	0	0	0	0	0	0	0
34	Desarrollar una estrategia global a escala europea cubriendo toda la cadena de valor de materias primas fundamentales.	0	0	0	0	0	0	0
35	Desarrollar una estrategia global a escala europea cubriendo toda la cadena de valor de materias primas fundamentales.	0	0	0	0	0	0	0
36	Desarrollar una estrategia global a escala europea cubriendo toda la cadena de valor de materias primas fundamentales.	0	0	0	0	0	0	0
37	Desarrollar una estrategia global a escala europea cubriendo toda la cadena de valor de materias primas fundamentales.	0	0	0	0	0	0	0



Entre medias, el 9 de mayo, Día de Europa, el también ex primer ministro italiano Enrico Letta presentó en el Instituto las conclusiones de su informe sobre el futuro del mercado único, pilar de la integración europea, acompañado por el ministro de Economía, Comercio y Empresa del gobierno de España, Carlos Cuerpo. Ambos discutieron los pasos necesarios para una mayor integración en áreas clave como la energía, las telecomunicaciones o los servicios financieros, así como la importancia de reducir barreras administrativas y aprovechar las oportunidades que brindan la digitalización y la inteligencia artificial.

Enrico Letta, en primer plano; frente a él, Carlos Cuerpo (izquierda) y José Juan Ruiz (derecha), presidente del Instituto.



Josep Borrell conversa con varias investigadoras del Instituto, durante uno de sus primeros actos como investigador sénior distinguido de Elcano, en febrero de 2025.

## Talento Elcano

En los últimos años, el Instituto Elcano se ha situado al mismo nivel que los *think tanks* de referencia en Europa en cuanto al número de publicaciones y los temas cubiertos en su agenda de análisis, sumando así la perspectiva española al debate sobre los grandes asuntos internacionales. Para alcanzar dicho nivel, el refuerzo del equipo de investigación ha sido constante, rejuveneciéndolo y, sobre todo, cargándolo de talento. Un talento cada vez más global.

En 2024 se incorporaron 12 personas al equipo del Instituto, la mayoría en el área de investigación, pero también en la de gestión. Cabe destacar la incorporación de José Vericat –cuya carrera profesional incluye el paso por el *International Peace Institute* de Nueva York y el Centro Carter de Atlanta– como investigador principal para el área de Oriente Medio y el Norte de África, una de las regiones esenciales para la política exterior española. Además, reforzamos el equipo en otros

temas y actores clave, como migraciones, comercio exterior, opinión pública o India.

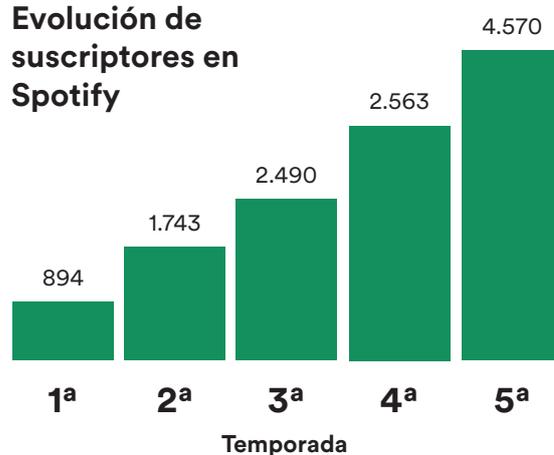
Además de atraer el talento, también lo retuvimos y promocionamos. Durante 2024, cinco personas ascendieron de categoría en el equipo de investigación, reforzando áreas específicas como África Subsahariana.

Como colofón, en diciembre de 2024 incorporamos a Josep Borrell como investigador sénior distinguido, recién finalizado su mandato como alto representante de la Unión para Asuntos Exteriores y Política de Seguridad. El exministro de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación de España y también expresidente del Parlamento Europeo asumía la máxima distinción del Instituto con el objetivo de analizar la realidad geopolítica europea y global, y su impacto en la realidad política española, aprovechando su inestimable experiencia en política exterior.

# Nuevos formatos

Aprovechando el éxito de las tres primeras temporadas, en 2024 decidimos consolidar nuestro podcast, Conversaciones Elcano, alargando la cuarta temporada hasta los 16 episodios. Comenzamos la misma hablando con el director de nuestra oficina en Bruselas, Luis Simón, sobre el papel que puede desempeñar España como puente entre América Latina, África y Asia; y la cerramos con un episodio sobre los retos económicos de China con Alicia García Herrero, investigadora sénior en Bruegel y miembro del Consejo Científico del Instituto. Entre medias, conversamos sobre las elecciones europeas con Nathalie Tocci, directora del *Istituto Affari Internazionale*, y sobre las elecciones en América Latina con Esther Solano, profesora en la Universidad Federal de São Paulo, ambas integrantes también de nuestro Consejo Científico; sobre migración con Anna Terrón, analista sénior en el *Migration Policy Institute* y miembro del Consejo de Asesores del Instituto; o sobre libros en un episodio especial grabado en el contexto de la Feria del Libro de Madrid, para el que contamos con Cristina Manzano, directora de relaciones externas de la Secretaría General Iberoamericana (SEGIB) y perteneciente, asimismo, a nuestro Consejo Científico.

## Evolución de suscriptores en Spotify



Con la idea de explotar mejor un canal de comunicación directo con una audiencia fiel, al tiempo que damos una mayor difusión a la creciente actividad del Instituto, rediseñamos el boletín de Elcano, cuya periodicidad pasó de mensual a semanal. Cada viernes, los más de 20.000 suscriptores de nuestra *newsletter* estuvieron informados sobre nuevas publicaciones, próximas actividades, las intervenciones de nuestro equipo de investigación en los medios o las noticias relacionadas con el Instituto. En paralelo, rediseñamos, enriqueciéndolo, *Novedades en la Red*, nuestro boletín mensual dedicado a monitorear la conversación global mediante una selección, diversa y equilibrada, de las publicaciones más relevantes de *think tanks*, institutos de investigación y organismos internacionales.



Cabe destacar, asimismo, el lanzamiento de *Claves Elcano*, una serie de *briefings online*, de media hora de duración, sobre las cuestiones más candentes de la actualidad internacional, dirigido en exclusiva a las empresas y entidades que forman parte del Patronato y de nuestro Programa de Socios Corporativos, en una apuesta por contribuir a mejorar su capacidad de análisis estratégico. Dedicamos nuestros primeros episodios a la victoria de Trump en las presidenciales de EEUU y al nuevo ciclo institucional europeo, dos cuestiones con múltiples impactos en el futuro de Europa y España.

Cada mes, dos investigadores del Instituto desgranar en *Claves Elcano*, en un formato ágil, pero cuidado, los fundamentos de un asunto de máxima actualidad y relevancia.



Una de las sesiones del curso en "Inteligencia artificial responsable", impartido por Prodigioso Volcán.

# Transformación digital

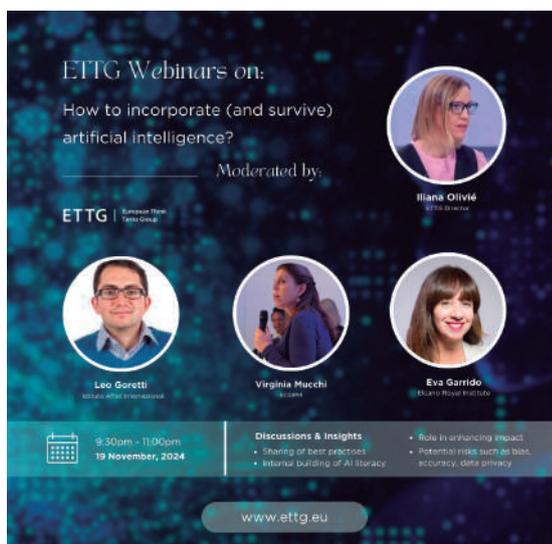
La irrupción de la IA generativa ha obligado a todo tipo de organizaciones, incluidos los centros de análisis, a repensar la naturaleza de su trabajo y las mejores herramientas para llevarlo a cabo. Durante 2024, en el Instituto Elcano avanzamos en la integración de la IA en nuestros procesos de trabajo, un paso esencial en nuestra apuesta constante por la transformación digital.

Después de una fase exploratoria en la que identificamos oportunidades para aplicar herramientas de IA que fortalecieran nuestras capacidades analíticas, optimizaran tareas y apoyaran áreas clave como comunicación, organizamos un curso de formación para toda la plantilla del Instituto, celebrado en marzo. El curso, además de ofrecer conocimientos prácticos sobre el uso de herramientas concretas, propició una reflexión crítica sobre el papel de la IA en el trabajo de los *think tanks* y en la

sociedad en general. La participación mayoritaria fue clave para consolidar una cultura organizativa abierta a la innovación y al aprendizaje continuo.

A partir de dicha formación, pusimos en marcha varias iniciativas internas para seguir explorando un uso responsable y ético de la IA, convirtiéndola en una aliada estratégica en el desarrollo de nuestras líneas de investigación, comunicación y gestión del conocimiento. Este proceso marca el inicio de una nueva etapa, en la que la IA se irá integrando como parte del ADN de la organización.

En paralelo, compartimos a través de nuestras redes y alianzas esta experiencia pionera con organizaciones afines, enfrascadas en procesos de reflexión y transformación similares, con el objetivo de identificar retos comunes y mejores prácticas.



Webinar organizado por la red ETTG sobre cómo incorporar la IA en el trabajo de los think tanks.

# Elcano en red

El Instituto Elcano ha construido una extensa red integrada por *think tanks* y organizaciones dedicadas al análisis internacional, tanto en el ámbito europeo como global. Esta red constituye una comunidad de inteligencia global que crece conforme el Instituto desarrolla nuevas áreas de investigación y evoluciona en función de los cambios globales y la posición exterior de España.

La colaboración con otros *think tanks* es un recurso fundamental para la investigación, al permitir el intercambio de conocimiento, así como para la difusión y proyección internacional de nuestro trabajo.

Elcano colabora de manera regular y organizada con los siguientes *think tanks* y redes:

**Center for Strategic and International Studies (CSIS).** *Think tank* con sede en Washington D.C. con el que el Instituto mantiene un acuerdo que contempla la estancia regular de un investigador de Elcano y encuentros bilaterales periódicos.

**CIDOB.** Mantenemos una estrecha colaboración con CIDOB, con sede en Barcelona y el primer centro de investigación en relaciones internacionales creado en España. El presidente de CIDOB, Josep Borrell, es investigador sénior distinguido del Instituto, y su director, Pol Morillas, miembro de nuestro Consejo Científico. CIDOB y Elcano celebran un retiro periódico en el que sus equipos intercambian ideas y reflexionan sobre los principales asuntos internacionales que afectan a España y Europa.

**Clingendael.** Principal instituto de Relaciones Internacionales de los Países Bajos y academia especializada en temas globales para funcionarios, académicos y profesionales de diversos sectores. Clingendael y Elcano celebran un encuentro anual donde analizan las tendencias globales y evalúan la posición de sus respectivos países y la UE en conjunto. El encuentro de 2024 estuvo presidido por Sus Majestades Felipe VI de España y Guillermo Alejandro de los Países Bajos.

De izquierda a derecha: José Juan Ruiz, presidente de Elcano; Charles Powell, director de Elcano; Guillermo Alejandro; Felipe VI; Jaap de Hoop Scheffer, presidente de Clingendael, y Monica Sie Dhiean Hoy, directora general de Clingendael, durante el encuentro entre ambos centros en abril de 2024, celebrado en el marco del viaje de Estado a los Países Bajos de Sus Majestades los Reyes de España.



**EuroMeSCo (Euro-Mediterranean Study Commission).** Red de institutos de investigación independientes y centros especializados en política exterior y seguridad, pertenecientes a los 27 países de la UE y los 10 países socios del sur del Mediterráneo.

**European Association of Development Research and Training Institute (EADI).** Red de colaboración y diálogo formada por las principales organizaciones europeas dedicadas a la investigación sobre el desarrollo. Iliana Oliví, investigadora principal de Elcano en el área de cooperación al desarrollo, es vicepresidenta y representante de España en EADI.

**European Policy Center (EPC).** Colaboramos con el EPC, uno de los principales *think tanks* europeos, en el desarrollo de actividades, publicaciones y proyectos. La Oficina de Elcano en Bruselas está situada en la sede del EPC, con el que comparte sus instalaciones.

**European Think Tanks Group (ETT).** Red integrada por seis *think tanks* europeos e independientes a la que Elcano se incorporó en 2022 y que trabajan en el ámbito de la cooperación internacional. El ETTG, dirigido por Iliana Oliví, suma más de 400 investigadores dedicados a analizar y promover el papel de la UE como actor global.

Presentación del informe “Un futuro común para Europa, América Latina y el Caribe”, coordinado por el ETTG y el Real Instituto Elcano, en la sede en Madrid de la SEGIB.



**European Policy Institutes Network (EPIN).** Red de 39 *think tanks* e institutos de 26 países europeos que se dedican a analizar, debatir y establecer políticas sobre la Europa contemporánea. Su objetivo es contribuir al debate sobre el futuro de la integración europea y proporcionar conocimiento sobre los debates nacionales en torno a Europa.

**PromethEUs.** Red independiente de *think tanks* del sur de Europa cuya misión es contribuir de forma constructiva al actual debate europeo sobre transformación y agenda digitales europeas, aportando una perspectiva meridional.

**The Trans European Policy Studies Association (TEPSA).** Red de investigación independiente formada por institutos nacionales de investigación de todos los países de la Unión Europea especializados en asuntos europeos e internacionales.

**Think-20 (T20).** Red de institutos de investigación y *think tanks* de los países del G20 que proporciona recomendaciones sobre políticas basadas en la investigación, facilita la interacción entre sus miembros y la comunidad política, e informa al público en general sobre temas de importancia mundial.

# Proyectos de investigación

En 2014, el Real Instituto Elcano creó su Oficina de Proyectos con el objetivo de impulsar su participación en proyectos de investigación financiados por programas internacionales, europeos y nacionales. Desde entonces, su misión ha sido posicionar al Instituto en la vanguardia de la investigación cooperativa paneuropea, reforzar la presencia española en los procesos científicos que guían la toma de decisiones en la UE, y promover estudios internacionales estratégicos alineados con los intereses de España.

Diez años después, hemos consolidado nuestra participación en proyectos de investigación competitivos a nivel nacional e internacional, lo que nos ha permitido asentar una serie de valores en la cultura de trabajo del Instituto: la cooperación (con *think tanks*, academia, decisores políticos o sociedad civil); la innovación; la excelencia (normalmente evaluada por expertos internacionales independientes); la visión a largo plazo (la duración de los proyectos normalmente supera el año); el compromiso con el cambio, traducido en la persecución del impacto, es decir, la capacidad de influir en las políticas y debates internacionales; y la rendición de cuentas, asociada a la transparencia y el buen gobierno.

Entre los hitos de 2024, cabe destacar la ampliación de nuestra presencia en la red ETTG, con proyectos clave en cooperación UE-África y financiación global; el trabajo de asesoramiento al Parlamento Europeo en política exterior, liderando un consorcio junto a Bruegel y el *European Council on Foreign Relations* (ECFR) de amplio recorrido (2024-29); la renovación de IBERIFIER (ahora IBERIFIER Plus) para combatir la desinformación en español y portugués, incluyendo cuestiones climáticas; el liderazgo de estudios estratégicos vinculados con China, como *ReConnect*

*China* y el nuevo *EU-China Think Tank Exchanges*; o la culminación de una colaboración de cuatro años en la red RAN Policy Support, en cuyo marco, una de nuestras investigadores principales, Carola García-Calvo, fue seleccionada en 2024 para el Research Committe del *Knowledge Hub* europeo de prevención de radicalización, mientras que nuestros investigadores Álvaro Vicente y Marta Driessen participan en los Thematic Panels en dicho *hub*.

Durante 2024, continuamos asimismo nuestra colaboración con fundaciones internacionales como Focus 2030, la *European Climate Foundation* y la *Korean Foundation*, y con instituciones clave de la política exterior española como el ministerio de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación. Todo ello hace que, de media, la Oficina de Proyectos gestione alrededor de 19 proyectos al año.



En el marco de la red ETTG, nuestra investigadora Marta Driessen participó en un taller organizado en Dakar, Senegal, en noviembre de 2024 para analizar el nexo entre seguridad y desarrollo en el Sahel.

# Compromiso con la igualdad

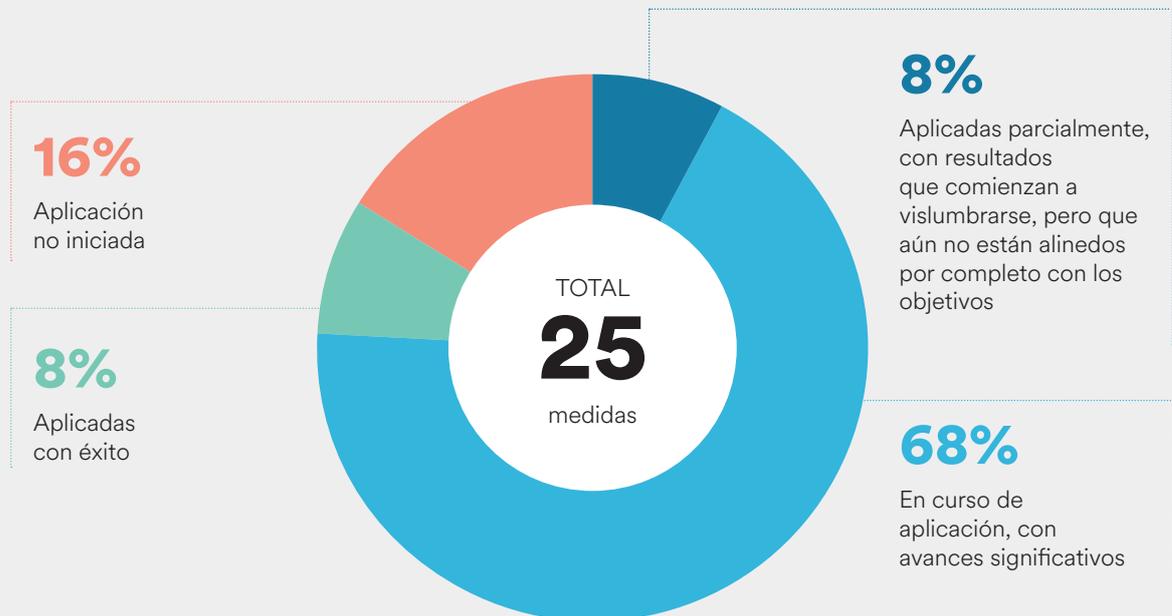
Fruto de nuestro compromiso con la igualdad de género, desde 2022 el Real Instituto Elcano cuenta con una Estrategia de Igualdad, con una vigencia de cuatro años, cuyo propósito es alcanzar la igualdad de trato y oportunidades entre mujeres y hombres, y eliminar la discriminación por razón de sexo.

Para alcanzar esta meta, la estrategia fija ocho objetivos específicos –acompañados de 25 medidas y un conjunto de más de 100 indicadores que permiten evaluar su grado de implementación– relativos a la conciliación y el equilibrio entre trabajo y vida personal y cultura organizacional; el equilibrio de género en el liderazgo y la toma de decisiones; la igualdad de género en la contratación y el progreso

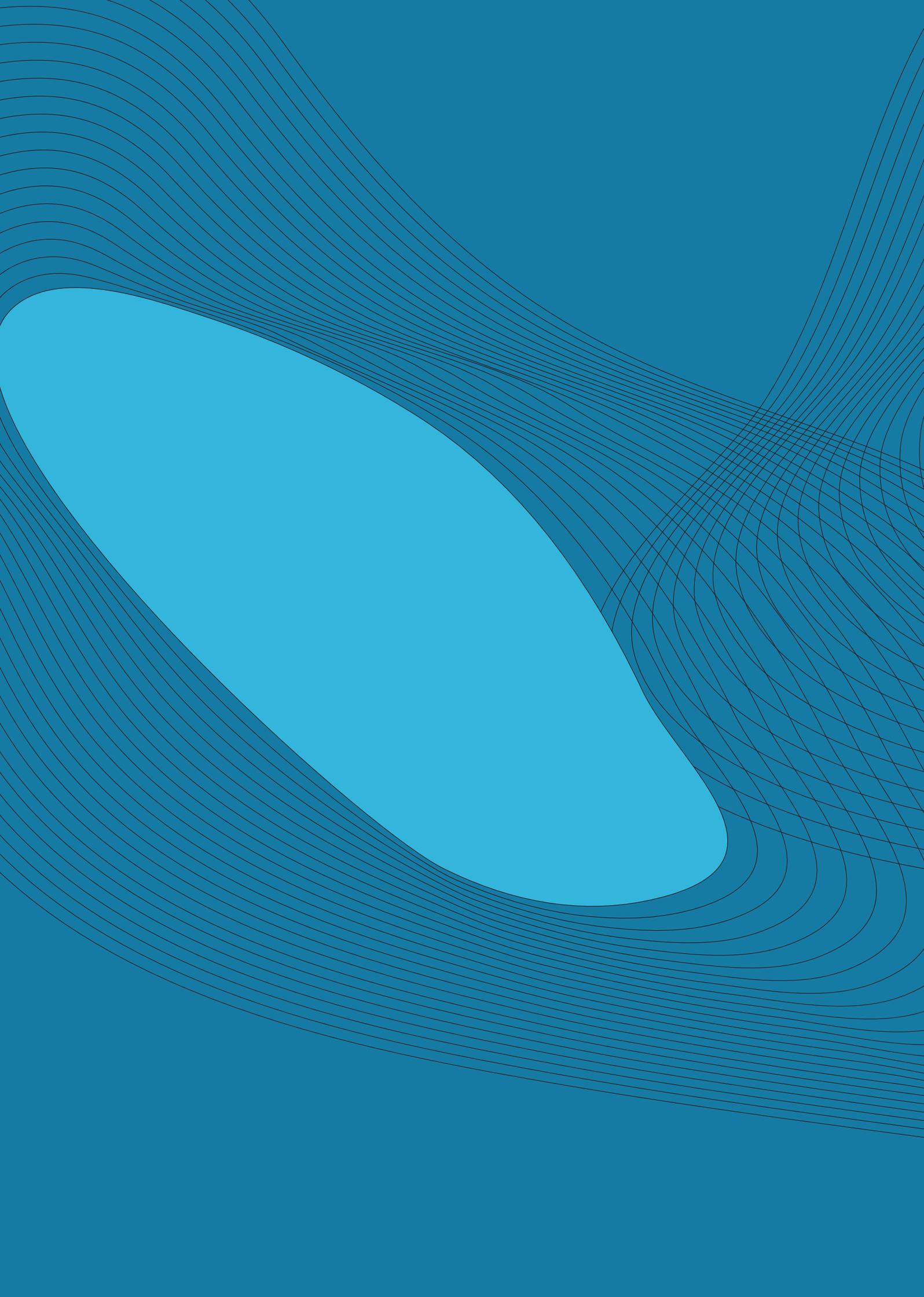
de la carrera profesional; medidas contra la violencia de género y la prevención del acoso sexual; la formación y creación de capacidades en materia de género; la investigación con perspectiva de género; las retribuciones y la eventual brecha salarial; y la formación continua para la retención y captación del talento.

Transcurridos dos años desde su aprobación, durante 2024 evaluamos el grado de cumplimiento de las medidas, su eficacia para el logro de los objetivos fijados y el impacto que, en términos de igualdad de género, ha tenido en el funcionamiento de la organización y del equipo del Instituto.

## Grado de aplicación de las medidas



El informe de evaluación intermedio nos ha permitido, por un lado, analizar en profundidad los efectos de todas las medidas implementadas, así como valorar qué pasos se han de tomar para acelerar el logro de los objetivos establecidos, teniendo en cuenta que la estrategia finaliza en diciembre de 2026. Acciones con carácter prioritario alto y medio y acciones a más largo plazo han sido diseñadas para avanzar con ambición en los objetivos de igualdad real y efectiva en la institución.





# Ejes de investigación

# 4

# Nuestros ejes de investigación

Ante una realidad internacional sumida en transformaciones profundas, los diez ejes temáticos y cinco ejes transversales establecidos en 2022 permiten al Real Instituto Elcano un equilibrio entre la flexibilidad que exige la coyuntura y un análisis más estructural, a largo plazo, sobre las grandes dinámicas globales. Siempre con rigor, mirada multidisciplinar y perspectiva española.

**Ejes temáticos**

- **Futuro de Europa**
- **Retos a la paz y la seguridad internacionales**
- **Clima y transición energética**
- **Tecnología y transformaciones económicas**
- **América Latina, actor global**
- **Estados Unidos, China y nuevo orden mundial**
- **Retos y oportunidad de la vecindad**
- **Democracia y ciudadanía**
- **Influencia e imagen de España**
- **Globalización, desarrollo y gobernanza**

**Ejes transversales**

- **Ciudades**
- **Cultura**
- **Género**
- **Migraciones**
- **Salud global**



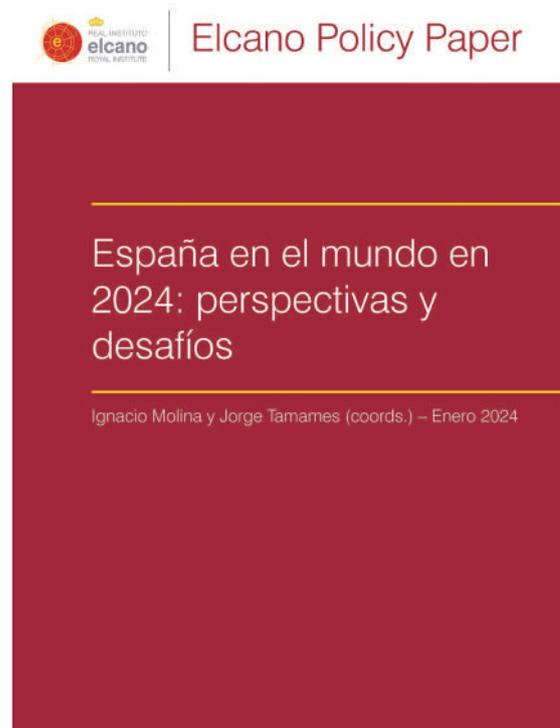
Miguel Otero, investigador principal del Instituto, durante la presentación de “España en el mundo en 2024”, el 16 de enero de 2024 en Madrid.

## España en el mundo en 2024

El Real Instituto Elcano publicó un año más, y ya van 12, su edición anual del trabajo colectivo que analiza las perspectivas del panorama internacional y los desafíos a corto plazo para la acción exterior española. Si en la primera edición de “España en el mundo: perspectivas y desafíos”, lanzada en 2013, participaron 14 integrantes del equipo de investigación, en la de 2024 la cifra ascendía hasta los 33, reflejo del crecimiento del Instituto en la última década.

En 2024, el protagonismo mundial recayó tanto en la continuidad de las dos guerras que marcaron 2023, Ucrania y Gaza, como en los distintos procesos electorales clave, donde se decidía si el disruptivo Donald Trump regresaba a la Casa Blanca, como acabó sucediendo, o si en las instituciones europeas se rompía el tradicional consenso favorable a avanzar en la integración.

España afrontaba una recién estrenada legislatura con el reto de que la polarización interna y externa no desestabilizase el núcleo de la política exterior y pudieran atenderse desafíos estructurales como el clima, la innovación o la seguridad.



# Futuro de Europa

Europa y el proceso de integración atraviesan un momento decisivo, marcado por la acumulación de crisis. En un contexto tan exigente, el cambio de ciclo institucional requirió análisis continuados y de amplio espectro, con énfasis en los retos y oportunidades para España.

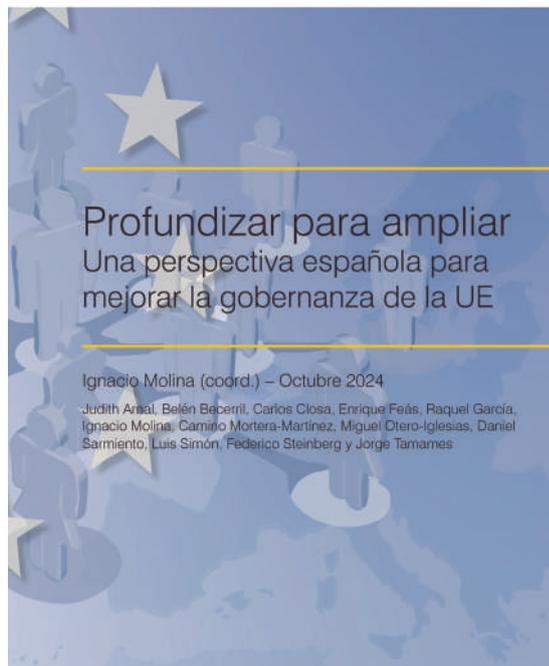
## Cambio de ciclo

A lo largo del año, el Instituto ha hecho seguimiento de las elecciones europeas de junio de 2024, teniendo en cuenta la importancia de la renovación institucional y programática a nivel europeo, analizando los resultados y principales claves desde una perspectiva española. A los diferentes actos públicos llevados a cabo, hemos sumado diferentes análisis sobre las oportunidades y desafíos para la influencia de España en la arquitectura institucional europea que surge como resultado de los comicios europeos, destacando “La relevancia de la Vicepresidencia de Transición Limpia, Justa y Competitiva en la nueva Comisión Europea”, “La influencia española en el Parlamento Europeo ante la legislatura 2024-2029” o “La Comisión Europea ante el nuevo ciclo institucional 2024-2029: implicaciones para España”.

Analizar el cambio de ciclo desde una visión española es importante por diferentes motivos. Entre otros, España es el cuarto Estado miembro con más número de eurodiputados y el único de los grandes Estados miembros en los que las formaciones políticas que comparten un consenso europeísta se mantuvieron en las dos primeras posiciones en las elecciones europeas. España, además, posee veteranía en el Consejo Europeo, donde cuenta con el principal líder de la familia socialdemócrata. Todo ello se ha traducido en posiciones de peso en instituciones como la Comisión Europea o el Parlamento Europeo tras el cambio de ciclo, si bien la influencia de España no está exenta de retos, como la politización de los asuntos europeos en clave doméstica.



Elcano Policy Paper



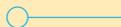
## Profundizar para ampliar

Después de décadas de “fatiga de la ampliación”, durante los que apenas hubo avances en la adhesión de nuevos miembros a la UE, la invasión rusa de Ucrania relanzó el proceso hacia antiguos y nuevos Estados candidatos y, con ello, la necesidad de profundizar y mejorar la capacidad de actuación y gobernanza del proyecto europeo para hacer frente a los desafíos que afronta y, en particular, la perspectiva de que los Estados miembros pasen a ser 35 a medio plazo. Si bien las consideraciones son válidas desde una óptica europea, el *policy paper* “Profundizar para ampliar” parte desde la perspectiva de España, un Estado miembro con larga experiencia dentro de la UE, pero también con la sensibilidad de no ignorar la trascendencia de la adhesión. Posee, además, el valor añadido de ser un Estado miembro relevante (cuarto por población y peso económico), que forma parte de los grupos de vanguardia y el único que, según cálculos iniciales, alteraría su posición desde beneficiario a contribuyente neto con la ampliación futura. Este análisis se enmarcó en la financiación de la convocatoria “Hablamos de Europa” de la Secretaría de Estado para la Unión Europea del Ministerio de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación.

## Consejo Europeo: hablan los protagonistas

Con motivo del 50 aniversario de la creación del Consejo Europeo, entrevistamos a los cuatro presidentes españoles que representaron a España en la institución entre 1985 y 2018: Felipe González, José María Aznar, José Luis Rodríguez Zapatero y Mariano Rajoy. El objetivo era valorar el papel destacado que han desempeñado, al contribuir a decisiones trascendentales para el futuro del proceso de integración, conjugándolas a su vez con la defensa de los intereses nacionales. Las entrevistas nos permitieron repasar los momentos más importantes del proyecto europeo y de la participación de España en el mismo, así como conocer las impresiones de los protagonistas sobre las dinámicas dentro del Consejo Europeo. Grabadas en vídeo y difundidas a través de nuestros diferentes canales y en distintos formatos, las entrevistas tuvieron una gran acogida, sumando más de 90.000 visualizaciones.

La iniciativa nació de la *Trans European Policy Studies Association* (TEPSA), principal red europea de investigación de asuntos europeos, con el objetivo de recopilar testimonios de las figuras más destacadas que han formado parte de esa institución central en el funcionamiento de la UE. En colaboración con TEPSA, el Instituto organizó en mayo un acto en Bruselas sobre el aniversario, con la participación de Herman van Rompuy y Enrico Letta.



De arriba abajo, los expresidentes de gobierno de España Felipe González, José María Aznar, José Luis Rodríguez Zapatero y Mariano Rajoy, respectivamente, durante las entrevistas.



# Retos a la paz y la seguridad internacionales

En un entorno definido por la creciente competencia estratégica, la incertidumbre sobre el futuro de la relación transatlántica, la persistencia del terrorismo global y el auge de los extremismos violentos, el Instituto continuó con sus análisis sobre los retos de la seguridad y la defensa.

## Alianza Atlántica

En el 75 aniversario de la firma del Tratado del Atlántico Norte, dos de nuestras investigadoras principales, Carlota García Encina y Mira Milosevich-Juaristi, participaron en el Foro Público de la OTAN, anejo a la Cumbre de la Alianza en Washington en julio de 2024, donde el Instituto Elcano participó como socio institucional. A lo largo del año, además de organizar eventos, publicamos varios análisis sobre el futuro de la OTAN, las nuevas estrategias industriales de defensa de la UE y de EEUU (en este caso con la colaboración de la embajada estadounidense en España y la subsecretaría adjunta de Defensa para

la Resiliencia de la Base Industrial, Carla Zappier) y el desempeño de España en el Fondo Europeo de Defensa, entre otros estudios.

Los seminarios “NATO’s 75 Anniversary: a view from Spain”, en colaboración con la División de Diplomacia Pública de la OTAN; “Korea’s economic security policy”, con la Embajada de la República de Corea, y “Challenges in the Northern and Southern countries of Europe”, con la Embajada de Suecia, celebrados en mayo, julio y noviembre de 2024, respectivamente, completaron la agenda.



Mira Milosevich-Juaristi (izquierda) y Han ten Broeke, director de Asuntos Políticos en The Hague Centre for Strategic Studies (HCSS), durante la mesa redonda “La OTAN en su 75 aniversario: de Madrid a Washington”, celebrada en mayo de 2024 en Madrid.

## Ciberseguridad y espacio

En el área de ciberseguridad, el grupo de trabajo de seguridad y defensa elaboró el concepto de “ciberdefensa activa” y supervisó la trasposición de la Directiva NIS2 (una normativa de la UE sobre Seguridad de las Redes y los Sistemas de Información que busca fortalecer la ciberseguridad en el territorio europeo) dentro de su coordinación regulatoria en el Foro Nacional de Ciberseguridad. El seguimiento se tradujo en varios actos públicos con la Fundación para la Investigación sobre el Derecho y la Empresa (Fide) en julio, la Asociación Española de Empresas de Consultoría en septiembre y con LeetSecurity en noviembre.

Por su parte, el grupo de trabajo amplió sus funciones al espacio, organizando un encuentro con el director de la Agencia Espacial Española, Juan Carlos Cortés.



El foro, bajo el título “La amenaza actual de los terroristas islamistas para Occidente” y celebrado en octubre en Madrid en el Instituto Internacional, reunió a decisores políticos, profesionales, expertos y académicos.

## Amenaza terrorista islamista

El XI Foro Elcano sobre Terrorismo Global, organizado con la colaboración de la Embajada de EEUU en España y la secretaria de Estado de Seguridad del ministerio del Interior, tuvo como objetivo analizar la situación de los extremismos islamistas de carácter global o de alcance regional, así como los desafíos y amenazas que plantean para Occidente. Por otra parte, se discutieron las respuestas a estos desafíos y amenazas en Europa, tanto en términos de lucha contra el terrorismo como de prevención de la radicalización violenta.

## Aniversario del 11-M

Con motivo del vigésimo aniversario de los atentados del 11-M, el Instituto organizó una mesa redonda en la que analizó la evolución del yihadismo en España entre 2012 y 2023. A partir de datos originales, los integrantes del Programa sobre Radicalización Violenta y Terrorismo Global del Instituto, dirigido por Carola Carcía-Calvo, presentaron tres estudios centrados en los perfiles de los yihadistas, sus procesos de radicalización violenta y su implicación en actividades terroristas, incidiendo en las pautas de cambio y de continuidad del fenómeno.

## Proyecto Radicalisation Awareness Network-Policy Support (RAN-PS)

En agosto de 2024 finalizó el proyecto Radicalisation Awareness Network-Policy Support (RAN-PS), cuyo objetivo era proporcionar apoyo a la Comisión Europea y a los Estados miembros en el desarrollo de la agenda europea de prevención de la radicalización violenta. Como parte del consorcio liderado por Civipol (operador de cooperación técnica del ministerio del Interior francés) y en el que participaron 16 socios de nueve Estados miembros, el Real Instituto Elcano ejerció durante los últimos tres años como coordinador de la Unidad Funcional dedicada a investigación e innovación. Además, los investigadores del programa contribuyeron igualmente al proyecto a través de la elaboración de *papers* especializados y la organización de



actividades, tanto de investigación como de disseminación de resultados.

Entre los actos organizados, destacó el encuentro temático de investigación sobre el impacto del activismo y del discurso polarizante en los valores políticos de la UE. El encuentro virtual analizó el impacto de la polarización afectiva en los valores europeos y su relación con la radicalización y el extremismo violento, así como los mecanismos que alimentan esta relación, incluyendo las cuestiones de género y derechos LGTBIQ+ para fomentar el conflicto entre grupos sociales o el papel de la desinformación, entre otros. En el encuentro participaron expertos de seis Estados miembros.

# Clima y transición energética

Un contexto geopolítico más conflictivo y un menor entusiasmo por las políticas climáticas marcaron la agenda de investigación del Instituto sobre clima y transición energética, centrada, no obstante, en las oportunidades de cooperación para actores como España y la UE.

## COP29

El Programa de Energía y Clima del Real Instituto Elcano fue seleccionado como asesor académico, junto con Icatalist, para el diseño, organización y desarrollo de 49 eventos en la 29ª Conferencia de las Partes (COP29), celebrada en Bakú (Azerbaián). Entre el 11 y el 22 de noviembre de 2024, 220 entidades y 270 ponentes y moderadores de alto nivel provenientes de gobiernos, la academia, el sector privado y organizaciones sociales analizaron la acción climática, centrándose en los cuatro pilares esenciales de la misma: medios de implementación (incluyendo financiación), mitigación, adaptación y pérdidas y daños. El Pabellón de España acogió

a 900 asistentes y sus eventos sumaron 22.000 visualizaciones en *streaming*.

El seguimiento del proceso de negociaciones climáticas internacionales se completó con la publicación de diversos análisis y la presentación del trabajo analítico y empírico en el ámbito de la transición energética justa en eventos oficiales de Naciones Unidas en las negociaciones intersesiones de Bonn (SB60) y en la COP29. Dicho trabajo se ha basado en los resultados de las encuestas de Elcano y en el análisis econométrico realizado por el Programa de Energía y Clima.



Pabellón de España en la COP29. © Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico.



## Agenda verde europea

En 2024 se organizaron diversos grupos de trabajo con el objetivo de analizar las variables significativas en el aumento de la cooperación entre la UE y América Latina en el ámbito climático. Además, se exploró, desde una perspectiva académica, el tipo de liderazgo climático de la UE en la fase de implementación del Pacto Verde Europeo en un contexto de rivalidad creciente, con la necesidad de aumentar la competitividad, la seguridad (energética y climática) y la autonomía como elementos vertebradores de las conversaciones, destacando el *policy paper* “La diplomacia energética y climática de la nueva Comisión Europea”.

## Ciudadanos ante el cambio climático: retos del agua

Hace cinco años, el Instituto realizó su primera encuesta dedicada en exclusiva a analizar las opiniones de los ciudadanos españoles ante el cambio climático. Tras la pandemia, la crisis energética, las guerras en Ucrania y Gaza y la conclusión de la primera evaluación global del avance hacia los objetivos del Acuerdo de París, el Instituto volvió a realizar una encuesta que ampliaba la de 2019 –centrada esencialmente en la mitigación– al análisis del agua y la adaptación a los efectos del cambio climático.

Tras la revisión de la literatura relativa a las percepciones de los ciudadanos sobre los problemas del agua y sus soluciones, y habiendo llevado a cabo una decena de entrevistas de élite semiestructuradas, el Instituto desarrolló la primera encuesta Elcano dedicada en exclusiva a entender las percepciones, preferencias, disposición al pago y apoyo a distintos instrumentos y políticas hídricas de los ciudadanos españoles.

## Geopolítica de la energía

En el ámbito de la geopolítica de la energía, se analizaron las implicaciones de las sanciones a Rusia, la situación en Venezuela, la crisis de Gaza, la escalada con Irán y la creciente inseguridad en el mar Rojo. Asimismo, se organizaron eventos y grupos de trabajo centrados en la transición energética en los países del Golfo Pérsico, la situación petrolera en Venezuela y la geopolítica de la nueva demanda energética en el sur global. También se publicaron análisis sobre la política energética de la administración presidida por Joe Biden y las perspectivas ante el regreso de Donald Trump a la presidencia de EEUU.



## Hidrógeno

El Instituto consolidó su línea de trabajo sobre la geopolítica del hidrógeno a través de publicaciones académicas, labores de divulgación y la organización de eventos en colaboración con *think tanks*, la Agencia Internacional de la Energía y otras instituciones de investigación internacionales.

## España

En relación con el papel de España ante la crisis energética europea, el equipo de investigación del Instituto abordó su evolución desde una perspectiva europea, transatlántica y sectorial, analizando cuestiones clave como la reforma del mercado eléctrico y el nuevo ciclo institucional europeo, tanto en eventos públicos como en grupos de trabajo especializados.



# Tecnología y transformaciones económicas

La carrera tecnológica y económica en marcha entre las grandes potencias socava la posición de la UE, y por ende de España, en el escenario global. Durante 2024, el Instituto buscó identificar las transformaciones necesarias para reformular el modelo de crecimiento europeo, con vistas a garantizar la seguridad económica y una mayor autonomía estratégica, también en el ámbito tecnológico.

## Competitividad europea

En las últimas décadas la UE parece estar quedándose económica y tecnológicamente atrás respecto a EEUU. Esto obliga a identificar los elementos clave detrás de los diferenciales de competitividad. El Instituto abordó dicha tarea en su análisis “La competitividad de la Unión Europea frente a Estados Unidos: la brecha se agranda”, utilizando los nueve indicadores clave de resultados identificados por la Comisión Europea, sopesando desde el diferencial de productividad a la cantidad y complejidad de la carga regulatoria, el tamaño empresarial o la eficiencia del sector público.

Conscientes de esta situación, los informes Letta y Draghi urgen a los Estados miembros de la UE a la profundización y mejora del mercado único para recuperar competitividad. Recogiendo el testigo, España lanzaba en 2024 una propuesta para crear

una nueva herramienta de gobernanza económica europea denominada “Laboratorio Europeo de Competitividad”, consistente en ensayos temporales y limitados en unos pocos Estados voluntarios de fórmulas de integración que, una vez evaluadas, podrían dar lugar a su extensión al resto de los miembros. El equipo de investigación del Instituto valoró sus fortalezas y debilidades, además de analizar los principales mecanismos disponibles en la UE para una aproximación legislativa a la propuesta.

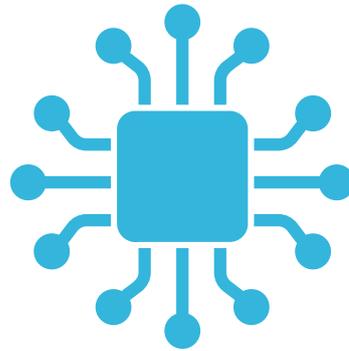
*Judith Arnal, investigadora principal del Instituto, durante la presentación del informe “El modelo económico europeo ante el retorno de la geopolítica: diagnóstico y propuestas de reforma”, celebrado en marzo de 2024 en Madrid.*



## Preparados para Trump 2.0

Con independencia del resultado, las elecciones en EEUU estaban destinadas a tener profundas implicaciones para la economía mundial. Ambos candidatos presentaban propuestas que, aunque divergentes en sus enfoques, parecían condenadas a continuar con la tendencia de crecientes déficit de deuda pública y mayor proteccionismo. En el Instituto nos anticipamos a las consecuencias económicas de las presidenciales y, una vez celebradas, llevamos a cabo un ejercicio de prospectiva sobre qué cabía esperar del segundo mandato de Trump, con una guerra comercial a varias bandas perfilándose en el horizonte.

Uno de los actores clave en dicha guerra comercial es China, cuya economía, que atraviesa graves turbulencias desde 2021 después de 40 años de crecimiento prácticamente ininterrumpido, seguimos de cerca durante todo el año. Estudiamos las lecciones que se pueden extraer de la experiencia de Japón para pronosticar el futuro de la economía china, abordamos la respuesta de Pekín ante las restricciones comerciales de Washington, y nos preguntamos por el poder desestabilizador de China, el segundo mayor tenedor extranjero de deuda pública de EEUU.



## Geopolítica de la movilidad

El sector del automóvil es uno de los pilares de la industria europea y uno de los sectores que más ha sufrido los vaivenes del complejo entorno económico y geopolítico de los últimos años. Dentro del sector, el del coche eléctrico es hoy uno de los terrenos de juego más activos de la política industrial mundial y está embarcado en una peligrosa carrera de subvenciones. Durante 2024, el Instituto abordó la transformación y situación actual del sector, concluyendo que la UE todavía está a tiempo de sumarse a una carrera clave para la seguridad tecnológica e industrial del siglo XXI.

## Inteligencia artificial

En el campo de la IA, la UE también va a la zaga de China y EEUU, con muchas de las recientes innovaciones produciéndose fuera del territorio europeo. Y si bien la UE no necesita estar detrás de cada una de ellas, sus empresas sí deberían aplicarlas para poder seguir siendo competitivas. Pero, como concluye el análisis “La Inteligencia Artificial en riesgo en la Unión Europea: no es la regulación, es la implementación”, la puesta en funcionamiento del Reglamento General de Protección de Datos y el Reglamento de IA pueden dejar a las empresas de la UE al margen de la aplicación de avances en el terreno de la IA, frenando la innovación en un terreno clave y en evolución constante.

# América Latina, actor global

La región latinoamericana continúa incrementando su importancia en el ámbito geopolítico, económico y energético, entre otros, presentándose como un socio estratégico cada vez más atractivo para la UE y España.

## Luz en el laberinto argentino

En un ejercicio analítico sin parangón, el Instituto llevó a cabo un seguimiento exhaustivo, traducido en cinco análisis, del diseño, ejecución, resultados y desafíos del plan de estabilización del gobierno presidido por Javier Milei, tratando de arrojar luz sobre el laberinto económico de Argentina.

## Acuerdo UE-Mercosur

Negociado durante 25 años, la luz verde al Acuerdo de Asociación entre la UE y el Mercosur representa una oportunidad histórica para la integración económica y política entre Europa y América Latina. En el Instituto analizamos el contenido, el proceso de ratificación y el impacto de este acuerdo estructurado en tres pilares: comercio, diálogo político y cooperación.



Javier Milei, Luis Alberto Lacalle Pou, Ursula von der Leyen, Luiz Inácio Lula da Silva y Santiago Peña en Montevideo (Uruguay), una vez cerradas las negociaciones del acuerdo UE-Mercosur. © Unión Europea

## Geopolítica de América Latina

El relato predominante sugiere que los países de América Latina procuran mantener una cierta equidistancia o neutralidad para evitar alinearse con alguna de las dos potencias globales y verse arrastrados por su rivalidad. En un nuevo ejercicio de desmontar mitos con datos, el Instituto analizó el voto de los países de la región en las resoluciones de la Asamblea General de las Naciones Unidas, llegando a la conclusión de que el posicionamiento geopolítico de los países de América Latina –con la notoria excepción de Cuba, Nicaragua y Venezuela– persigue sus propios intereses nacionales, alineándose con los distintos bloques en diferentes cuestiones. En materia de valores (derechos humanos y soberanía e integridad territorial) lo hacen con EEUU y la UE, mientras que en materia de intereses económicos (comercio y desarrollo y sanciones económicas) lo hacen con China y sus pares emergentes.

## Ciclo electoral

Acompañando el ciclo electoral internacional, con más de la mitad de la población llamada a las urnas, el equipo de investigación de Elcano llevó a cabo un análisis comparativo de los determinantes del triunfo de Claudia Sheinbaum en México y de Donald Trump en EEUU; el fraude electoral en Venezuela; el cambio de guardia en Uruguay, y el contraste entre el funcionamiento de la democracia uruguaya y el simulacro de democracia en Venezuela.

## Reforma del FMI

La historia reciente pone de manifiesto que los mecanismos de liquidez con los que el Fondo Monetario Internacional (FMI) cuenta en la actualidad no abordan de manera adecuada las crisis de liquidez sistémica en los mercados emergentes, que se propagan por los mercados y traspasan fronteras, debido a que se diseñaron para países individuales, es decir, desde una perspectiva más idiosincrática que sistémica. La propuesta de creación de un Fondo para Mercados Emergentes, abordada en el ARI “Reformar el FMI creando un nuevo instrumento internacional de provisión de liquidez para los mercados emergentes y economías en desarrollo”, pretende llenar ese vacío.

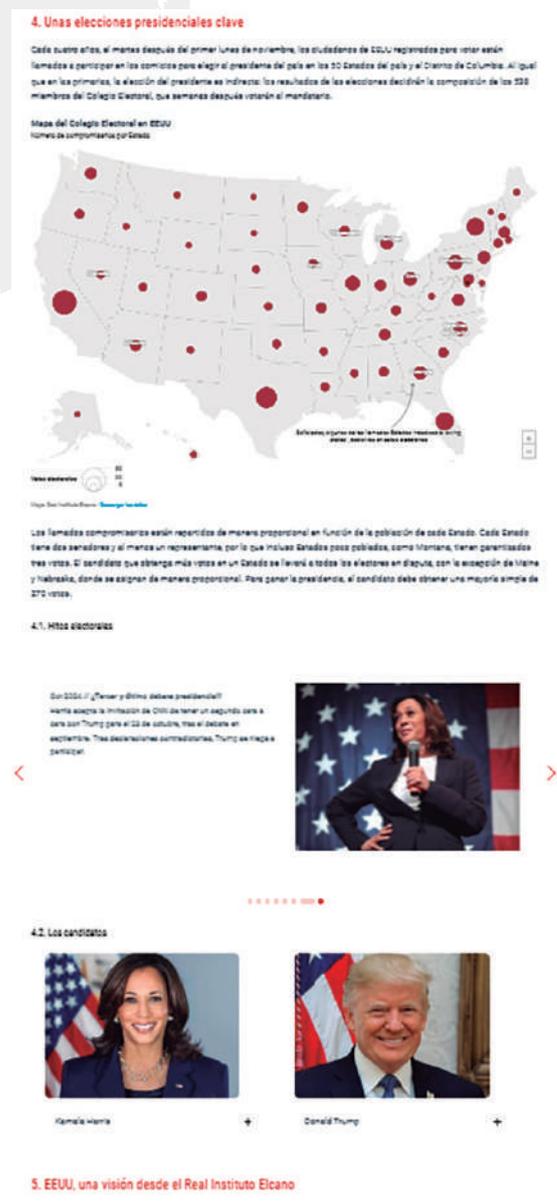
# Estados Unidos, China y nuevo orden mundial

La pugna entre la potencia hegemónica, EEUU, y la emergente, China, se recrudece, mientras el orden liberal internacional basado en reglas, tan provechoso para la UE y España, da paso a un mundo donde predomina la ley del más fuerte y la competencia global.

## Elecciones en EEUU

Como queda consignado en las “Claves del año”, el equipo de investigación del Instituto llevó a cabo un seguimiento exhaustivo y profundo del proceso electoral en EEUU, desde la celebración de las primarias, la renuncia de Biden, las convenciones, las elecciones y las consecuencias de la victoria de Trump, todo ello recogido en el especial web dedicado a unos comicios decisivos, dentro y fuera del país. Además de los eventos públicos y el episodio de Conversaciones Elcano, el Instituto tuvo una presencia constante en medios, explicando las claves de los grandes asuntos de política interna y exterior estadounidenses.

A ello hay que añadir la continuidad de la participación en el proyecto transatlántico que lidera la *Berterlsmann Foundation* de Washington DC sobre las relaciones transatlánticas entre EEUU y los países europeos, celebrando la segunda cumbre anual en Bruselas e incorporando a nuevos socios.



### 4. Unas elecciones presidenciales clave

Cada cuatro años, el mes de noviembre, los ciudadanos de EEUU registrados para votar serán llamados a participar en los comicios para elegir al presidente del país en los 50 Estados del país y al Distrito de Columbia. Al igual que en las primarias, la elección del presidente se indirecta: los resultados de las elecciones decidirán la composición de los 538 miembros del Colegio Electoral, que semanas después votarán el mandatario.

Mesa del Colegio Electoral en EEUU  
Número de representantes por Estado

El número de votos de los electores varía entre 3 y 55.

Los llamados compromisos serán repartidos de manera proporcional en función de la población de cada Estado. Cada Estado tiene dos senadores y al menos un representante, por lo que incluso Estados poco poblados, como Montana, tienen garantizados tres votos. El candidato que obtenga más votos en un Estado se llevará todos los electores en disputa, con la excepción de Maine y Nebraska, donde se asignan de manera proporcional. Para ganar la presidencia, el candidato debe obtener una mayoría amplia de 272 votos.

#### 4.1. Mesa electoral

¿Con Biden o con Trump? ¿Quién debe ser el próximo presidente?  
Hoy es el momento de votar para elegir al próximo presidente de los Estados Unidos. Trump se enfrenta a Kamala Harris.

#### 4.2. Los candidatos

Kamala Harris + Donald Trump

### 5. EEUU, una visión desde el Real Instituto Elcano

## China-EEUU-Europa-India

Entre las principales dinámicas y acontecimientos seguidos durante 2024, destacaron las elecciones de Taiwán; la estrategia de reducción de riesgos de la UE hacia China; la visita del presidente del gobierno de España, Pedro Sánchez, al gigante asiático; la inauguración de Shigeru Ishiba como nuevo primer ministro de Japón; las implicaciones de la victoria de Trump para las relaciones sino-europeas, y la cumbre de la Organización de Cooperación de Shanghái.

El grupo de trabajo sobre el triángulo estratégico China-Estados Unidos-Europa no cesó en su actividad. Asimismo, se celebraron tres nuevas ediciones del ciclo de seminarios China en Profundidad, con la Fundación Consejo España China, y grabamos dos episodios de Conversaciones Elcano sobre la política exterior de China y el papel de India en el sistema internacional.

Cabe destacar, además, la participación de Elcano como socio en el proyecto *EU-China Think Tanks Engagement*, financiado por EuropeAid y liderado por el *European Policy Centre* (EPC), para el intercambio de ideas y proyectos entre *think tanks* y académicos de la UE y China.

## National Perspectives on Europe's De-risking from China

Lead editors: Patrik Andersson, Frida Lindberg  
Editorial working group: Bernhard Bartsch, Una Aleksandra Bērziņa-Cerenkova, Andreea Brinza, Lucas Erlbacher, Miguel Otero-Iglesias, John Seaman, Plamen Tonchev, Mariana Trifonova



Los investigadores principales del Instituto Mario Esteban y Miguel Otero participaron en el informe de la European Think-tank Network on China, “National Perspectives on Europe’s De-risking from China”, elaborando el capítulo sobre España (“Spain: No de-coupling, some de-risking from China and more strategic autonomy for the EU”) y formando parte del equipo editorial.



## Proyecto ReConnect China

A lo largo de 2024 continuamos implementando nuestra participación en el proyecto del programa Horizonte Europa “ReConnect China: generating independent knowledge for a resilient future with China for Europe and its citizens”. Como parte del proyecto, publicamos el ARI “Narrativas geopolíticas contraproducentes: la Pasarela Mundial de la UE frente a la Nueva Ruta de la Seda”, y nuestro investigador principal Mario Esteban grabó un episodio del podcast del proyecto sobre cómo reorientar la iniciativa Global Gateway de la UE de la geopolítica a una agenda positiva.





## Oportunidades con Corea

Completamos el proyecto “South Korea’s economic security pathway: takeaways and opportunities for Europe”, cofinanciado por la Korea Foundation. En el marco de dicho proyecto, el Instituto organizó un acto público y se lanzaron dos ARI: “Economic security vs economic coercion and data protection vs data protectionism: consequences and implications of the LINE Issue for Korea and middle powers” y “The EU-Republic of Korea economic security engagement: policy recommendations and next steps”.

*La mesa redonda “El camino de Corea hacia la seguridad económica: conclusiones y oportunidades para Europa” reunió en mayo de 2024 en Madrid las perspectivas de expertos coreanos y europeos, así como de representantes de la administración pública y del sector privado, para evaluar cómo Corea del Sur se ha enfrentado desafíos como la coerción económica y la seguridad tecnológica, sugiriendo posibles vías para fortalecer la cooperación con Europa.*

## Webinars con Casa Asia y CIDOB

En el último trimestre del año, organizamos una nueva edición del ciclo de webinars Casa Asia-CIDOB-Elcano sobre el Indo-Pacífico. Estuvo compuesto por tres sesiones dedicadas al “Impacto de las dinámicas internas de la India en el escenario internacional”, “El vínculo entre la India y la Unión Europea: ¿hacia una mayor convergencia?”, e “India entre potencias: EEUU, China, Rusia y Pakistán”.

# Retos y oportunidades de la vecindad

Las vecindades de España y la UE continúan acumulando un conjunto extraordinario de retos: desde el Magreb, Oriente Medio y Turquía hasta Europa oriental, África Subsahariana y Asia central. Para el Real Instituto Elcano, el análisis de los desafíos y oportunidades de este entorno decisivo no deja de ser una prioridad.

## Rusia, examen continuo

Con la guerra en Ucrania como telón de fondo, Rusia celebró elecciones presidenciales en marzo, destinadas a mostrar el dominio y la legitimidad de Vladímir Putin entre los rusos, pero también, de cara al exterior, a ejercer de referéndum sobre la guerra. Además de la coyuntura electoral, analizamos cómo el régimen, al tiempo que aquilata su poder a corto plazo, siembra de minas el futuro del país, incapaz de definir unas metas claras mientras agota las reservas de recursos políticos, económicos, demográficos y psicológicos.

Sobre la política exterior del Kremlin, buceamos en las raíces de la actual cultura estratégica rusa, sostenida sobre ideas engendradas durante la existencia de los imperios zarista y comunista. Nuestro análisis se centró en tres de estas ideas, por su importancia y por

sus ecos en la política exterior e interior de la Rusia actual: la idea de Moscú como la Tercera Roma; la de la “revolución permanente”; y la de la “dialéctica artificial”, una forma especial de gobernar dirigiendo el curso medio entre los opuestos dialécticos de la apatía y el fanatismo. El mesianismo, concluimos, es la característica más destacable de la cultura estratégica rusa.

Cabe mencionar también nuestro análisis sobre el impacto de la estrategia de desestabilización rusa en la Vecindad Sur: Oriente Medio, Norte de África y Sahel, donde Moscú ha intensificado su presencia en busca de oportunidades para aumentar su influencia política y militar, después de toparse con una sólida disuasión y contención en el frente oriental de la Alianza Atlántica.



*Poco antes de las elecciones en Rusia, presentamos *El imperio zombi*, de nuestra investigadora principal Mira Milosevich-Juaristi, sobre las causas y características del militarismo, el antioccidentalismo y el excepcionalismo rusos, y el papel de Rusia, desde las guerras napoleónicas, en el orden mundial.*

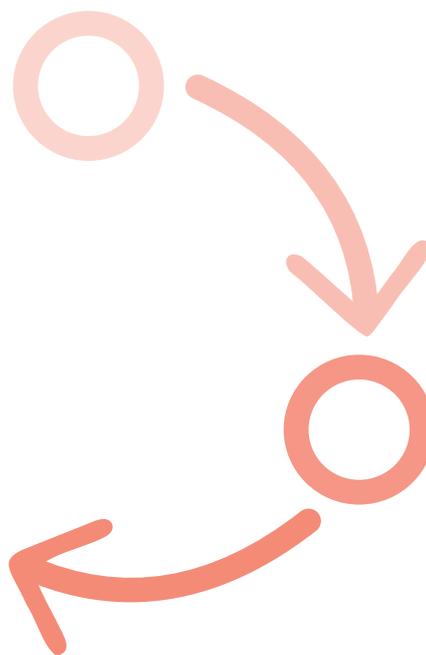
## Norte de África y Oriente Medio

En una región clave para la política exterior y de seguridad española y europea, analizamos cómo la guerra en Gaza ahonda la grieta entre Europa y el denominado sur global, pese a la formalización del reconocimiento del Estado de Palestina por parte de algunos Estados miembros como España, Irlanda y Eslovenia, a los que se sumó Noruega. La decisión de dichos gobiernos ponía sobre la mesa la estatalidad de Palestina y su carácter central en una solución al conflicto cuando más difícil parece llevarla a cabo. En el Instituto abordamos cómo dicho reconocimiento podía ayudar a generar las condiciones necesarias para comenzar a construir una paz duradera entre israelíes y palestinos.

Sobre la guerra en Gaza, pusimos énfasis en la dimensión estratégica del conflicto, con el que Israel trata de imponer una nueva realidad en Cisjordania y Gaza, Líbano y el resto de Oriente Medio mediante el uso desproporcionado de la fuerza y una política de hechos consumados. Pero no nos olvidamos de su dimensión jurídica, con análisis sobre las perspectivas e implicaciones de la Orden de la Corte Internacional de Justicia en el caso Sudáfrica contra Israel, y sobre los límites del Derecho Internacional y la oportunidad que presenta el caso sudafricano para impulsar el concepto de la Responsabilidad de Proteger.

## Israel

En un año complicado para las relaciones diplomáticas entre España e Israel, el Instituto continuó trabajando por estrechar las relaciones bilaterales, participando en el Israel Survey 2024, dentro del estudio sobre las relaciones entre Europa e Israel. Se trata de un proyecto de la *European Leadership Network* (ELNET) en el que participan como socios la Universidad Bar-Ilan, la Fundación Konrad Adenauer, la Alianza Irlanda-Israel y el *New Strategy Center*.



## Caída de Assad

El terremoto provocado por el ataque de Hamás de octubre de 2023 y la consiguiente respuesta israelí siguieron reverberando por toda la región, que cerró el año con la caída de un régimen que llevaba más de medio siglo en el poder. En el Instituto analizamos las consecuencias del hundimiento relámpago del régimen de los Assad sobre los conflictos en curso: Israel-Irán, Turquía y los kurdos sirios, Irán y los países árabes o la Coalición Global contra Estado Islámico, entre otros.

Asimismo, abordamos las luces y sombras de la legitimación del grupo islamista suní Hay'at Tahrir al-Sham (HTS), designado como organización terrorista por la ONU, la UE y EEUU, como un activo en la lucha contra el terrorismo global. La capacidad

del nuevo gobierno para estabilizar el país será clave para prevenir un eventual repunte del terrorismo en Siria, un territorio de gran significación ideológica y simbólica para el yihadismo global, desde donde estos grupos puedan proyectar su amenaza hacia Occidente.

Por último, nos preguntamos por un actor clave: los refugiados sirios. Más de 13 millones de sirios han sido desplazados por el régimen de Assad y la guerra civil que comenzó en 2011; alrededor de la mitad se desplazó dentro del país y la otra mitad tuvo que dejar Siria. Repasamos los precedentes históricos para evaluar la viabilidad de las políticas y medidas de retorno en los países de la UE.



Narendra Modi celebra la victoria del Bharatiya Janata Party en Varanasi (India), el 13 de mayo de 2024. © Getty

# Democracia y ciudadanía

El modelo de democracia liberal tuvo una prueba de estrés en 2024. A lo largo del año, en el Instituto tomamos el pulso de manera constante a la salud de la democracia y los derechos humanos, en un estado de retroceso global, en busca de oportunidades de mejora.

## Más urnas

Más allá de las elecciones en países y regiones clave como EEUU, América Latina y la UE, en el Instituto no perdimos de vista comicios tan decisivos como los celebrados en India, donde la victoria agrídulce del BJP liderado por Narendra Modi propició más cambios en la política doméstica que en la exterior; en Taiwán, con un escenario base continuista para el estrecho tras el desgaste del PPD; en Japón, donde el descalabro electoral del gobierno abría un escenario incierto para Ishiba Shigeru; o en Corea del Sur, tensionada por factores internos y regionales.

También la región del Norte de África y Oriente Medio vivió varios procesos electorales: en Túnez, en su día el principal foco de esperanza y hoy hogar de un régimen que cabe calificar como dictatorial, con Kais Saied a la cabeza; Argelia, donde los signos de apertura del régimen escasean; Irán, que apostó por la continuidad tras las elecciones anticipadas por la muerte de Ebrahim Raisi; o Jordania, donde sí se pudo apreciar una ligera apertura, a raíz de los resultados obtenidos por el Frente de Acción Islámica.

## Proyecto IBERIFIER Plus

Después de tres años de desarrollo del Observatorio Ibérico de Medios Digitales (IBERIFIER), impulsado por el European Digital Media Observatory, en 2024 el Instituto Elcano conformó el consorcio destinado a dar continuidad al proyecto a lo largo de los próximos tres años, IBERIFIER Plus, analizando la desinformación en España y Portugal.

El proyecto ampliado involucra a 25 socios y lleva a cabo verificaciones de hechos (*fact checking*) en portugués, español y catalán, utilizando tecnologías de IA para la detección temprana. Su objetivo es analizar los efectos de la desinformación en el panorama de los medios digitales, reforzar los



mecanismos políticos y sociales de defensa de las campañas y mejorar la alfabetización mediática.

IBERIFIER Plus también pretende influir en regiones más allá de la península Ibérica, incluyendo áreas lingüísticas vinculadas al portugués y el español como Iberoamérica, África y Asia, abarcando más de 800 millones de hablantes nativos.

## Política exterior feminista

En la intersección del eje transversal de género y los temáticos relativos a democracia y la ciudadanía e influencia e imagen de España, cabe destacar nuestra activa participación (a través de María Solanas, directora de Programas del Instituto) en el Grupo Asesor de Alto Nivel para la Política Exterior Feminista, que reúne a representantes de la administración, la empresa, la academia, los centros de pensamiento y la sociedad civil en sentido amplio, con el objetivo de contribuir a la identificación e implementación de las prioridades, la participación de los actores sociales clave, y el seguimiento y la rendición de cuentas. Creado en noviembre de 2022, el grupo asesor desplegó una intensa agenda de trabajo a lo largo de 2024, con foco en el informe

de implementación del Plan de Acción 2023-24 de la Política Exterior Feminista, entre otros temas clave.

Designada como miembro del Panel de la Sociedad Civil que asesora a la OTAN sobre la agenda Mujeres, Paz y Seguridad, con un mandato de tres años (2023-2026), María Solanas, asimismo, participó activamente a lo largo de 2024 en la elaboración de las recomendaciones para la renovación de la Política sobre Mujeres, Paz y Seguridad de la Alianza, aprobada en la Cumbre de Washington, así como en los diversos eventos sobre esta agenda que tuvieron lugar en la capital estadounidense en los márgenes de la cumbre.



Foto de grupo del panel sobre Mujeres, Paz y Seguridad de la Alianza durante la Cumbre de Washington, en julio de 2024. © OTAN

# Influencia e imagen de España

Durante 2024, el Real Instituto Elcano continuó dedicando buena parte de su actividad al análisis de la presencia e influencia de España en el mundo, atendiendo al papel que desempeña en la gobernanza global, regional y la amplia constelación de relaciones bilaterales.

## Barómetros Elcano

La 44ª oleada del Barómetro del Real Instituto Elcano (BRIE), una encuesta periódica a una muestra representativa de la población general española centrada en las opiniones, valores y actitudes ante las relaciones internacionales y la política exterior de España en toda su amplitud, dedicó atención especial a la ayuda al desarrollo, la UE, la guerra en Ucrania, el conflicto entre Israel y Palestina (Gaza), y las elecciones en EEUU.

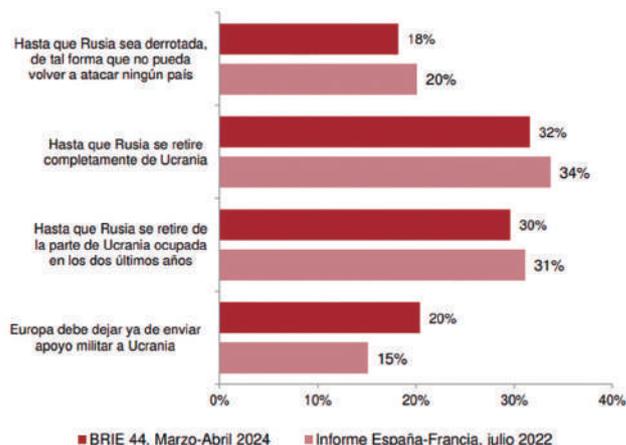
Entre los principales resultados, cabe destacar que la guerra en Ucrania es vista como el principal desafío al que se enfrenta en este momento la UE, seguida por el cambio climático y la inmigración. A pesar de dicha preocupación, los españoles son muy poco favorables a las políticas de inversión en armamento, tanto a escala europea como española. Sobre el conflicto histórico entre Israel y Palestina, aumenta

la opinión de que Israel es el principal responsable de que este conflicto siga existiendo. A su vez, aumenta el apoyo a la solución de los dos Estados, mientras una gran mayoría es favorable a que los Estados europeos reconozcan ya el Estado de Palestina.

Por su parte, la 12ª oleada del Barómetro de Imagen de España (BIE), encuesta periódica a ciudadanos de otros países, centrada en sus opiniones sobre España, estuvo dedicada a Europa. Se entrevistó a una muestra de ciudadanos de los grandes países europeos (Reino Unido, Francia, Italia, Alemania y la propia España) y a varios de los no tan grandes (Dinamarca, Rumanía, Países Bajos, Bélgica y Luxemburgo) para analizar la imagen de España y las similitudes y diferencias entre las preferencias y prioridades de los Estados en temas de política internacional y sobre objetivos y desafíos europeos.

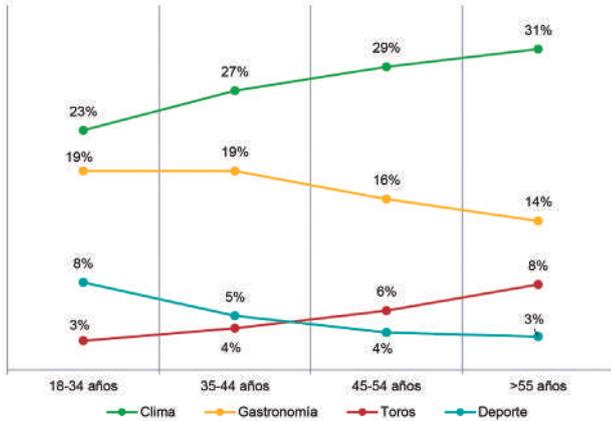
Barómetro del Real Instituto Elcano  
Resultados de marzo-abril de 2024, 44ª oleada

### ¿Hasta cuándo debe la UE seguir enviando ayuda militar a Ucrania?



Base: muestra total menos los que no tienen opinión, un 21% en 2022 y un 5% en 2024.

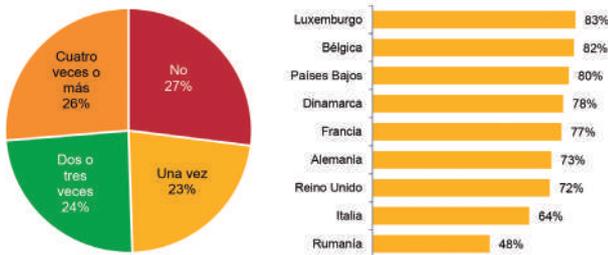
Elementos asociados a España, según edad



Base: total muestra, excepto España.

La gran mayoría de los europeos occidentales ha visitado España alguna vez como turista, y en torno a un tercio de británicos, neerlandeses, belgas y luxemburgueses han estado cuatro veces o más. En Italia, con una oferta turística de sol, playa y cultura semejante a la española, el porcentaje de visitantes es algo menor y en Rumanía, con una población de menor poder adquisitivo, no llega a la mitad y muy probablemente muchos de estos visitantes son inmigrantes más que turistas.

¿Ha estado alguna vez España?



## Cuestión migratoria

El Instituto abordó la cuestión migratoria, uno de los ejes transversales de su agenda de investigación, desde diversas perspectivas. Por una parte, analizamos las claves del Pacto de Migración y Asilo tras su aprobación en el Parlamento Europeo, mostrando la complejidad del acuerdo, compuesto de diferentes normas interrelacionadas, y describiendo los principales cambios que supondrá su implementación, al tiempo que se señalaban las dificultades que afronta dicha implementación y los riesgos que pueden conducir a su no aplicación. Analizamos, asimismo, la situación del derecho de asilo en Europa, donde las prácticas y discursos parecen conducir a una situación de riesgo al limitar su ejercicio.

Por otra parte, abordamos el efecto sobre el mercado de trabajo español y sobre la productividad de la economía española de la llegada de casi nueve millones de inmigrantes hasta finales del 2023. Se analizó la relación entre el bajo nivel educativo medio de la inmigración llegada y la persistencia de la baja productividad de la economía española, mostrándose la formación de una alta bolsa de pobreza en torno a la población inmigrante, y se señalaron riesgos relacionados con la formación de las segundas generaciones.

## España en la prensa internacional

El Instituto continuó analizando el peso de la información sobre España en la prensa mundial del año anterior y el contenido temático de esa información. En el informe dedicado al año 2023, se constataba de nuevo que el fútbol sigue siendo el ámbito español con más difusión internacional, y se incluyó un apartado dedicado a la presencia española en la prensa alemana.

# Globalización, desarrollo y gobernanza

El proceso de globalización, los retos de desarrollo mundiales y de la gobernanza global son cruciales para España, un país nodal, potencia de tamaño medio, particularmente permeable a las dinámicas de cambio y continuidad en este ámbito, analizadas por el Instituto a lo largo de 2024.



Los retos relacionados con la financiación internacional para el desarrollo también fueron abordados en la mesa redonda “La participación del sector privado en los procesos de desarrollo”, celebrada en noviembre de 2024 en el Círculo de Bellas Artes en Madrid.

## Financiación del desarrollo

El Real Instituto Elcano, con la vista puesta en la Cuarta Conferencia Internacional sobre Financiación del Desarrollo de Naciones Unidas a celebrar en Sevilla en el verano de 2025, coordinó un grupo de trabajo académico que reunió a más de 20 analistas de instituciones académicas españolas y una treintena de comentaristas de la Administración General del Estado. A lo largo de distintas sesiones, se debatieron sobre posibles posicionamientos de España en los distintos temas que forman la agenda de financiación del desarrollo, todo lo cual acabo recogándose en un *policy paper* publicado en abril de 2025.

## Europa y América Latina y el Caribe

En 2024, el Instituto coordinó un estudio, en el que participaron los seis miembros integrantes del *European Think Tanks Group* (ETTGT), sobre cómo fortalecer las relaciones de desarrollo entre Europa y América Latina y el Caribe. Financiado por la Dirección General de Políticas de Desarrollo Sostenible (DGPOLDES) del ministerio de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación, el estudio explora en profundidad las relaciones birregionales en materia de financiación del desarrollo, de transición energética y cambio climático, y de cooperación para la reducción de las desigualdades. El *policy paper* resultante fue presentado en un acto público en la sede de la SEGIB en Madrid, en las oficinas del Real Instituto Elcano en Bruselas, en la CEPAL con ocasión de la séptima reunión del Foro de los Países de América Latina y el Caribe sobre el Desarrollo Sostenible en Santiago de Chile, y en la conferencia internacional sobre “Latin America-Europe Relations in Global Reordering” organizada por FLACSO Argentina y EU-RENEW en Buenos Aires.

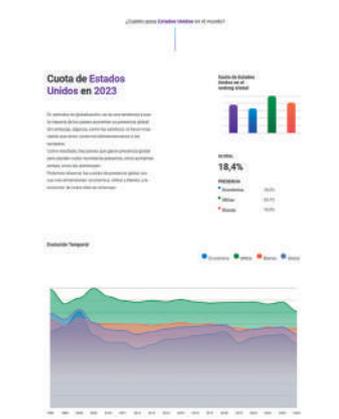


## Índice Elcano de Presencia Global

En 2024 publicamos la XIV edición del Índice Elcano de Presencia Global –que calcula la proyección de los países fuera de sus fronteras en los ámbitos económico, militar y blando– con los resultados de 2023 para los 150 países para los que se calcula el Índice. En el análisis titulado “¿Nueva era en la globalización?”, concluimos que se confirma la recuperación del ritmo de crecimiento de la globalización tras la pandemia. Pero, a diferencia de los años previos, la globalización adquiere un carácter más duro, con mayor importancia de la dimensión económica, en particular de la militar, y un retroceso de la dimensión blanda. En 2023 creció de manera notable la presencia de Rusia, China e India, y caía la de EEUU y la de los principales países europeos.

En apoyo al esfuerzo investigador sobre los decisivos comicios estadounidenses de noviembre, analizamos la presencia global de EEUU, incluyendo su distribución geográfica. Conocimos de qué modo y en qué cuantía se proyecta EEUU, pudiendo valorar la relevancia de su espacio de integración regional, sus conexiones transatlánticas y determinar el modo en qué se están consolidando los vínculos con los diferentes países asiáticos.

A lo largo del año, además, trabajamos junto con IBM, patrono del Instituto, en la elaboración de una herramienta de automatización de la extracción de datos de entrada y cálculo de resultados del Índice. El objetivo de la automatización es poder acelerar el cálculo de cada edición anual, reducir potenciales errores y liberar capacidades para profundizar en el análisis de resultados.



## Deporte y poder suave

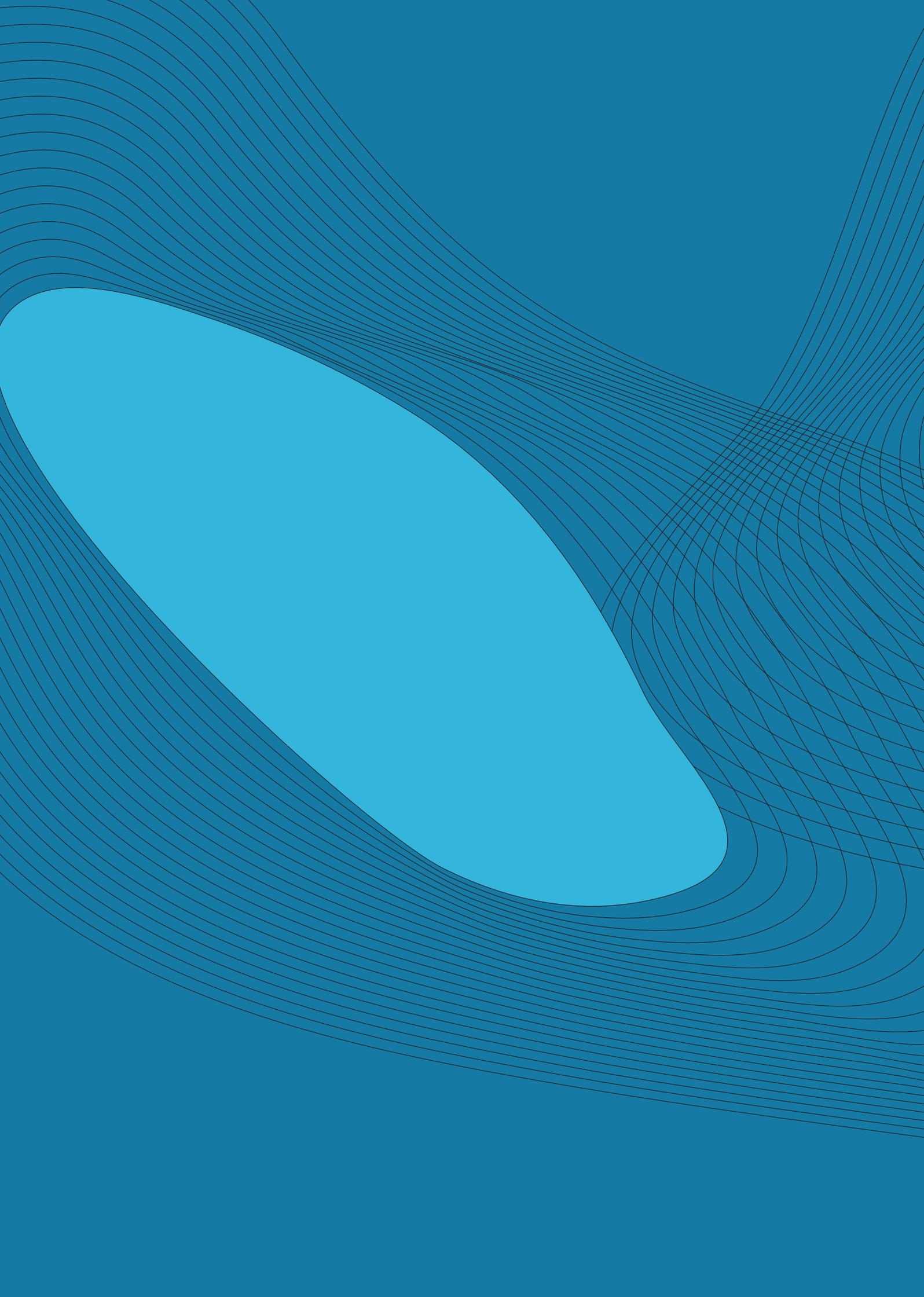
Cada vez más países utilizan las competiciones deportivas como herramientas de diplomacia pública y acción exterior, conscientes de las audiencias globales que atraen y de la influencia e impacto que tienen en el poder suave de los Estados. Con ocasión de la celebración de los Juegos Olímpicos de París 2024, realizamos un análisis sobre la relevancia de los deportes en el actual escenario geopolítico, haciendo uso de los datos del Índice Elcano de Presencia Global. Además, realizamos un acto público en la Feria del Libro de Madrid presentando los resultados de dicho análisis.



Los investigadores principales Manuel Gracia y Carmen González flanquean al presidente del Instituto, José Juan Ruiz, durante la mesa redonda “Geopolítica del deporte y poder suave”, celebrada durante la Feria del Libro de Madrid, en junio de 2024.

## Red EADI

El Instituto acogió en 2024 la reunión anual de la Comisión Ejecutiva de la red EADI (European Association of Development Research and Training Institutes). Entre otras actividades, los encuentros incluyeron una reunión a puerta cerrada sobre el vínculo entre la política nacional y las políticas de cooperación internacional para el desarrollo en países europeos y un acto público sobre el vínculo entre los estudios del desarrollo como disciplina académica y la toma de decisiones políticas.





# Gobierno y financiación

# 5

# Patronato

El Patronato es el más alto órgano de gobierno del Real Instituto Elcano: vela por el cumplimiento de la misión y los objetivos de la institución y ejerce sus funciones en plenario o mediante una Comisión Ejecutiva delegada. S.M. el Rey Felipe VI es su presidente de honor.

El Patronato se reúne en sesión ordinaria dos veces al año y ejerce las mayores facultades de representación, gobierno y administración de la Fundación. Se encarga, entre otras funciones, de la aprobación del Plan de Actuación anual, el presupuesto, las cuentas y la Memoria Anual de actividades. Asimismo, nombra al presidente, al vicepresidente, al director y al secretario del Patronato, y designa a los miembros de la Comisión Ejecutiva. También decide la incorporación de nuevos miembros y el nombramiento, a propuesta de la Comisión Ejecutiva, de los integrantes del Consejo Científico.

Está integrado por los presidentes de las empresas y entidades patronos del Instituto; los expresidentes del gobierno de España; los ministros de Asuntos

Exteriores, Unión Europea y Cooperación, Defensa, Cultura, y Economía, Comercio y Empresa; los expresidentes del Real Instituto Elcano; el alcalde de Madrid; y un patrono a propuesta del principal partido de la oposición. Participan también, como miembros electivos, representantes de los sectores académico, cultural y social españoles, así como exministros de Asuntos Exteriores y de Defensa.

Además del Patronato, el Instituto cuenta con el Colegio de Eméritos, órgano consultivo formado por los miembros electivos del Patronato que cesen en su condición de patronos por voluntad propia o por alcanzar la edad de 75 años. Sus integrantes mantienen dicha condición con carácter vitalicio. Su labor asesora se realiza en el seno del propio Patronato, por lo que sus integrantes participan en sus reuniones, disponiendo de los mismos derechos que los patronos, salvo el derecho de voto.

*Tradicional "foto de familia" del Patronato del Instituto del 6 de junio de 2024, celebrado en el Palacio del Real Sitio De La Granja de San Ildefonso, Segovia. © Casa de S.M. el Rey.*



## Patronato del Real Instituto Elcano (a 02/06/2025)

Presidente de honor: **S.M. el Rey Felipe VI**

**José Juan Ruiz**, presidente

**María Dolores de Cospedal**, vicepresidenta

**Felipe González**, expresidente del Gobierno

**José María Aznar**, expresidente del Gobierno

**José Luis Rodríguez Zapatero**, expresidente del Gobierno

**Mariano Rajoy**, expresidente del Gobierno

**Miguel Arias Cañete**, exministro de Agricultura

**Araceli Mangas**, catedrática de Derecho Internacional Público y Relaciones Internacionales, Universidad Complutense de Madrid

**Eduardo Serra Rexach**, expresidente del Real Instituto Elcano

**Gustavo Suárez Pertierra**, expresidente del Real Instituto Elcano

**Emilio Lamo de Espinosa**, expresidente del Real Instituto Elcano

**Rafael Estrella**, exvicepresidente del Real Instituto Elcano

**MINISTERIO DE ASUNTOS EXTERIORES, UNIÓN EUROPEA Y COOPERACIÓN**, José Manuel Albares, ministro

**MINISTERIO DE DEFENSA**, Margarita Robles, ministra

**MINISTERIO DE CULTURA**, Ernest Urtasun, ministro

**MINISTERIO DE ECONOMÍA, COMERCIO Y EMPRESA**, Carlos Cuerpo, ministro

**ACERINOX**, Carlos Ortega Arias-Paz, presidente del Consejo de Administración

**AIRBUS ESPAÑA**, Francisco Sánchez Segura, presidente

**AYUNTAMIENTO DE MADRID**, José Luis Martínez-Almeida, alcalde

**BANCO DE ESPAÑA**, José Luis Escrivá, gobernador

**BBVA**, Carlos Torres Vila, presidente

**CAIXABANK**, Tomás Muniesa Arantegui, presidente

**CÁMARA DE COMERCIO DE ESPAÑA**, José Luis Bonet, presidente

**CORPORACIÓN HIJOS DE RIVERA**, Ignacio Rivera, presidente ejecutivo

**EM&E GROUP**, Javier Escribano, presidente

**ENAGÁS**, Antonio Llardén, presidente

**ENDESA**, José D. Bogas Gálvez, consejero delegado

**FUNDACIÓN IBERDROLA**, Ignacio S. Galán, presidente de Iberdrola

**IBM**, Horacio Morell, presidente de IBM España, Portugal, Grecia e Israel

**INDITEX**, Óscar García Maceiras, consejero delegado

**INDRA**, Ángel Escribano, presidente ejecutivo

**INSUD PHARMA**, Silvia Gold, fundadora

**MOEVE**, Maarten Wetselaar, consejero delegado

**MUTUA MADRILEÑA**, Jaime Montalvo, vicepresidente

**NATURGY**, Rafael Villaseca, presidente, Fundación Naturgy

**GRUPO OESÍA**, Luis Furnells, presidente ejecutivo

**PROSEGUR**, Helena Revoredo, presidenta

**RENFE**, Álvaro Fernández Heredia, presidente

**REPSOL**, Antonio Brufau, presidente

**BANCO SANTANDER**, Ana Botín, presidenta

**FUNDACIÓN TECNALIA**, Emiliano López Atxurra

**TELEFÓNICA**, Marc Murtra, presidente ejecutivo

### Patronos Eméritos

Antonio de Oyarzábal

Marcelino Oreja

Javier Solana

Enrique V. Iglesias

\* Secretario, Antonio Sánchez Montero, y vicesecretaria, María Solanas (no miembros del Patronato).



*Robin Niblett (derecha), exdirector de Chatham House y miembro del Consejo Científico del Instituto, y José María de Areilza (izquierda), secretario general del Aspen Institute España y miembro de nuestro Consejo de Asesores, durante un acto sobre geopolítica en diciembre de 2024.*

## Consejo Científico y Consejo de Asesores

En su función de órganos consultivos, el Consejo Científico y el Consejo de Asesores apoyan a los equipos directivo e investigador en el eficaz cumplimiento de los fines fundacionales del Real Instituto Elcano, en especial aquellos relacionados con la investigación, la difusión del trabajo realizado y las relaciones exteriores de la institución. Los miembros del Consejo Científico y Asesor fortalecen y multiplican la capacidad de análisis y el impacto del Instituto sobre la comunidad académica, las redes de *think tanks* y la sociedad en su conjunto. Asimismo, un grupo de ellos participa en la consulta anual para la elaboración del Plan de Actuación, contribuyendo a la consistencia, rigor e independencia de la agenda de investigación.

El Consejo Científico está compuesto por destacadas personalidades españolas y extranjeras, procedentes del ámbito académico, político, diplomático, militar, empresarial y mediático, todos ellos con un acreditado conocimiento de las relaciones internacionales.

De composición paritaria, sus miembros están asignados a los diez ejes de la agenda de investigación del Instituto y han suscrito un Estatuto del Consejero/a. Son convocados periódicamente y mantienen contacto habitual con nuestros investigadores. Están implicados de manera constante en las actividades del Instituto, escribiendo análisis, participando en actos públicos y privados, en el podcast Conversaciones Elcano y en sesiones de asesoramiento en cuestiones clave como inteligencia artificial, salud global o transición energética.

El Consejo de Asesores, por su parte, reúne a exmiembros del Consejo Científico que mantienen una estrecha vinculación con la actividad y proyección global del Instituto, preservando así el gran capital intelectual acumulado.

Consulte los integrantes de ambos consejos en los Anexos 1 y 2, respectivamente.

—○

*Elvire Fabry, investigadora sénior del Instituto Jacques Delors y miembro del Consejo Científico de Elcano, durante una mesa redonda sobre las elecciones europeas en mayo de 2024.*



—○

*María Sicilia (centro), directora de la Oficina de Inversión en Infraestructuras de Enagás y miembro del Consejo Científico de Elcano, junto a dos investigadores principales del Instituto, Iliana Olivé (izquierda) y Gonzalo Escribano (derecha), durante las Jornadas de Verano en julio de 2024.*



—○

*Belén Barreiro, expresidenta del Centro de Investigaciones Sociológicas, CEO de 40bD y miembro del Consejo Científico de Elcano, en un debate sobre los retos de las democracias occidentales, junto a Ángel Badillo, investigador principal del Instituto.*



# Programa de Socios Corporativos

El Real Instituto Elcano cumple con su misión gracias al apoyo financiero de un conjunto de empresas y entidades públicas y privadas comprometidas con la búsqueda de respuestas innovadoras, rigurosas e independientes sobre los retos globales y su gobernanza, y sobre el papel de España en Europa y el mundo.

El Programa de Socios Corporativos de Elcano permite conectar el análisis del Instituto con las inquietudes estratégicas del mundo empresarial, propiciando un espacio de inteligencia compartida para anticipar riesgos, influir en el debate y tomar mejores decisiones. En un mundo cada vez más complejo, interconectado e incierto, las empresas e instituciones necesitan entender las claves del escenario internacional para seguir prosperando y adaptar sus respuestas.

Durante 2024, un total de 42 entidades y más de 250 profesionales participaron en los diferentes formatos del programa, desde grupos de trabajo sectoriales a encuentros privados con líderes internacionales o briefings a medida, entre otras actividades exclusivas. De las iniciativas que marcaron el año, destaca la creación de un grupo de trabajo sobre política industrial, regulación y competitividad, el estreno de las ya mencionadas Claves Elcano –nuestras sesiones de análisis online sobre las cuestiones más candentes de la actualidad internacional– o la consolidación de las Jornadas de Verano, una inmersión de dos días en las grandes dinámicas geopolíticas.

La participación en el Programa de Socios Corporativos se articula mediante diversos grados de vinculación con la estructura organizativa y la financiación del Instituto.

## Patronos

Las empresas e instituciones que forman parte del Patronato representan el máximo nivel de compromiso y colaboración con nuestra misión. Cumplen colegiadamente junto con el resto de patronos, con las funciones asignadas por la ley y por los estatutos.

## Socios protectores

Dirigido a aquellas empresas que tengan interés en profundizar en varias líneas de investigación del Instituto y en proyectar su imagen como nuestro socio estratégico.

## Socios colaboradores

Pensado para empresas que tienen interés en líneas concretas de nuestra investigación y quieran posicionarse como un actor responsable.



*Encuentro con Federica Mogherini, ex alta representante de la Unión, sobre los retos de la política exterior de la UE, el 26 de abril de 2024.*



Las Jornadas de Verano Elcano reunieron, en dos sesiones de mañana el 3 y 4 de julio de 2024, al equipo de investigación del Instituto con dirigentes públicos, empresariales y académicos para abordar los grandes temas globales: las transiciones ecológica y digital, los retos de la seguridad, la defensa, la competitividad y el crecimiento, y el futuro de la democracia, entre otros asuntos clave.

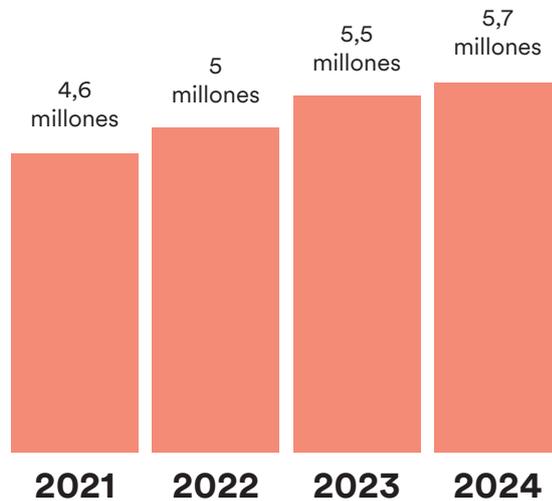
# Finanzas

Desde su creación a principios del siglo XXI como fundación privada, el Real Instituto Elcano ha buscado un equilibrio óptimo entre sus diferentes fuentes de financiación, tanto públicas como privadas, así como una diversificación cada vez mayor. En 2002, aproximadamente el 60% de los fondos del Instituto provenían de sus 12 patronos corporativos y el restante 40% de los cuatro ministerios integrantes del Patronato. En 2024, las aportaciones de los 42 patronos corporativos y socios representaron el 74% de nuestra financiación; las de los ministerios y otros patronos institucionales, el 18%; y el restante 8% correspondió a los proyectos en los que participamos, en solitario o en colaboración con terceros.

El crecimiento y la diversificación del Instituto no han sido lineales, con altibajos provocados por las diferentes crisis de la economía española. Sin embargo, después de una década de crecimiento sostenido, el Instituto goza hoy de una sólida posición financiera. Nuestro remanente ha pasado de representar el 19% del presupuesto de gastos en 2018 al 32% en 2024.

El Instituto persevera así en la senda de crecimiento responsable lanzada hace años, con el objetivo de seguir siendo una referencia en el cada vez más competitivo ecosistema de los centros de pensamiento. Un ámbito que exige, de manera constante, una mayor y mejor capacidad de análisis, apoyada en la independencia, el rigor y la solidez financiera.

## Evolución de los ingresos, 2021-2024



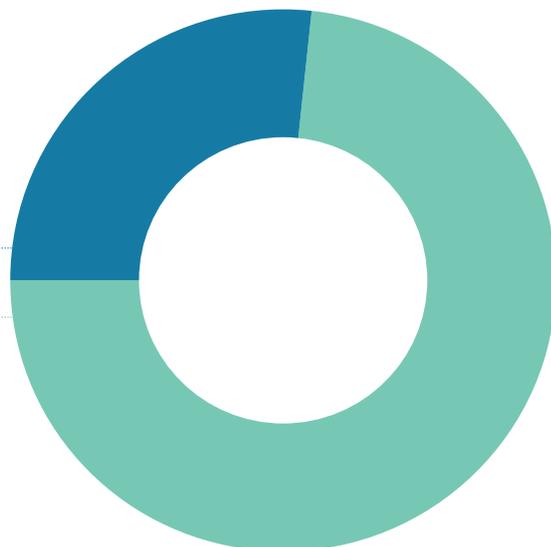
## Tipología de la financiación, 2024

**26,7%**

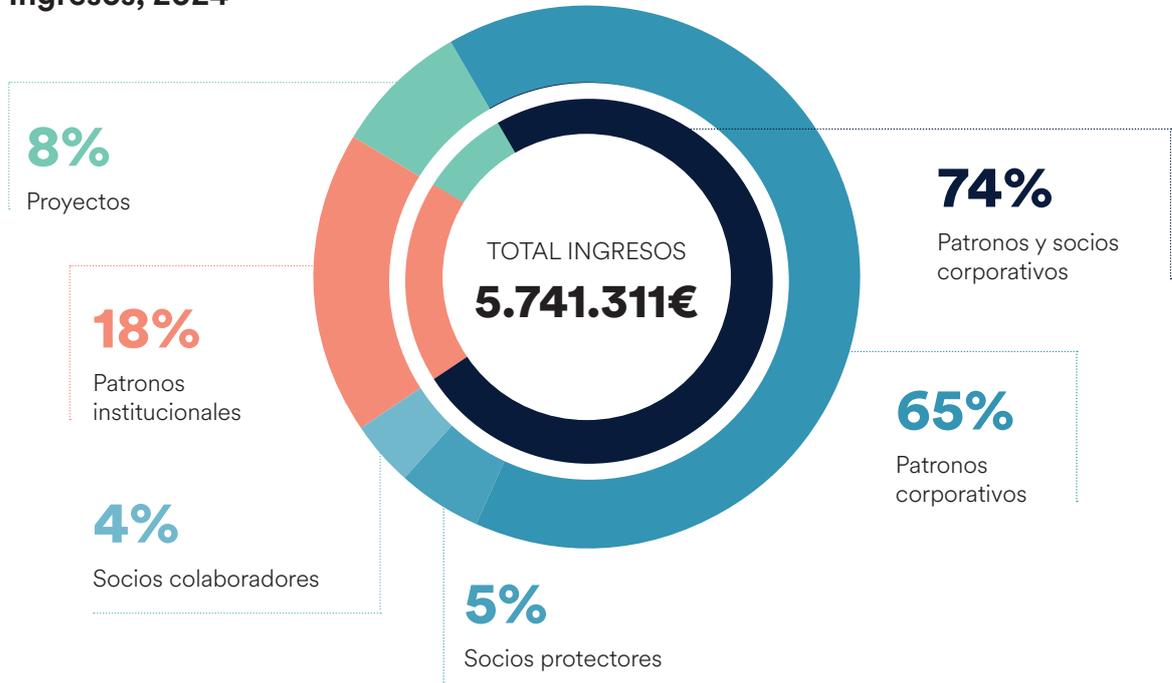
Financiación pública (patronos públicos, proyectos de financiación pública)

**73,3%**

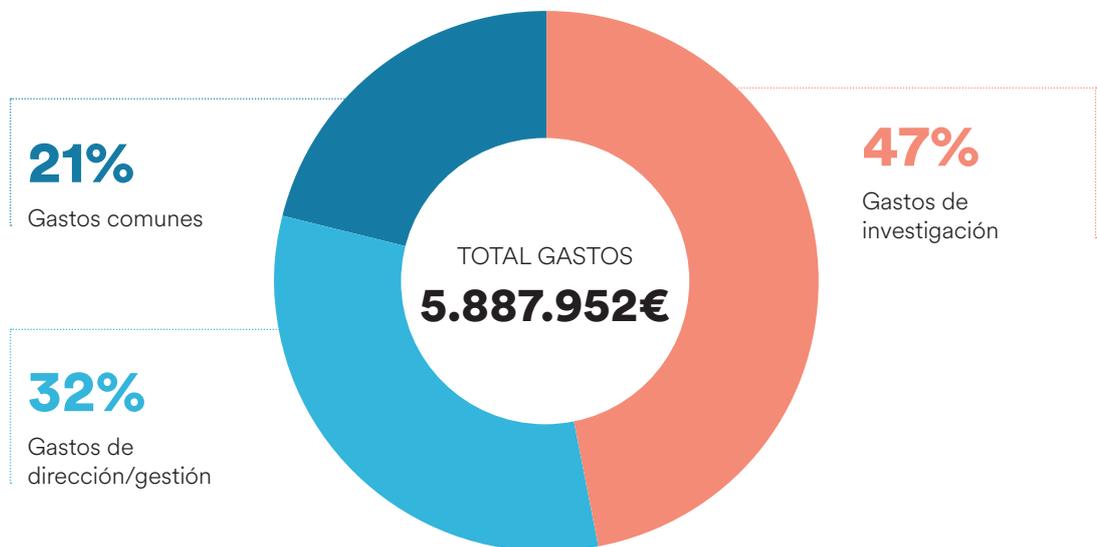
Financiación privada (patronos y socios corporativos, proyectos de financiación privada)



## Ingresos, 2024



## Gastos, 2024



**BALANCE ABREVIADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024**

<b><u>ACTIVO</u></b>	Notas de la Memoria	Euros 2024	Euros 2023
<b>A) ACTIVO NO CORRIENTE</b>		<b>406.104</b>	<b>290.059</b>
<b>I. Inmovilizado intangible</b>	Nota 5.2	<b>373.250</b>	<b>255.605</b>
Aplicaciones informáticas		317.754	201.829
Derechos s/activos cedidos en uso		55.496	53.776
<b>III. Inmovilizado material</b>	Nota 5.1	<b>32.854</b>	<b>34.454</b>
Mobiliario		10.578	9.676
Equipos para procesos de información		22.276	24.778
<b>B) ACTIVO CORRIENTE</b>		<b>2.214.663</b>	<b>2.661.075</b>
<b>IV. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</b>	Nota 9	<b>856.030</b>	<b>447.064</b>
Deudores varios		856.030	447.064
<b>VII. Periodificaciones a corto plazo</b>		<b>62.806</b>	<b>74.249</b>
Gastos anticipados		62.806	74.249
<b>VIII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</b>	Nota 8	<b>1.295.827</b>	<b>2.139.762</b>
Tesorería		1.295.827	2.139.762
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>2.620.767</b>	<b>2.951.134</b>

Las Notas 1 a 18 descritas en la Memoria abreviada adjunta forman parte integrante del balance abreviado al 31 de diciembre de 2024.

### **BALANCE ABREVIADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024**

<b><u>PATRIMONIO NETO Y PASIVO</u></b>	Notas de la Memoria	Euros 2024	Euros 2023
<b>A) PATRIMONIO NETO</b>		<b>1.948.546</b>	<b>2.040.082</b>
<b>A-1) Fondos propios</b>	Nota 10.1	<b>1.769.038</b>	<b>1.915.679</b>
<b>I. Dotación fundacional</b>		<b>54.091</b>	<b>54.091</b>
Dotación fundacional		54.091	54.091
<b>III. Excedentes de ejercicios anteriores</b>		<b>1.861.588</b>	<b>1.561.720</b>
Remanente		1.861.588	1.561.720
<b>IV. Excedente del ejercicio</b>		<b>(146.641)</b>	<b>299.868</b>
<b>A-3) Subvenciones, donaciones y legados recibidos</b>	Nota 13.b	<b>179.508</b>	<b>124.403</b>
Subvenciones oficiales de capital		55.495	53.776
Donaciones y legados de capital		124.013	70.627
<b>C) PASIVO CORRIENTE</b>		<b>672.221</b>	<b>911.052</b>
<b>VI. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</b>		<b>554.084</b>	<b>702.595</b>
Proveedores		234.813	313.804
Acreedores varios		85.020	182.799
Otras deudas con las Administraciones Públicas	Nota 11.2	234.251	205.992
<b>VII. Periodificaciones a corto plazo</b>		<b>118.137</b>	<b>208.457</b>
Ingresos anticipados		118.137	208.457
<b>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO</b>		<b>2.620.767</b>	<b>2.951.134</b>

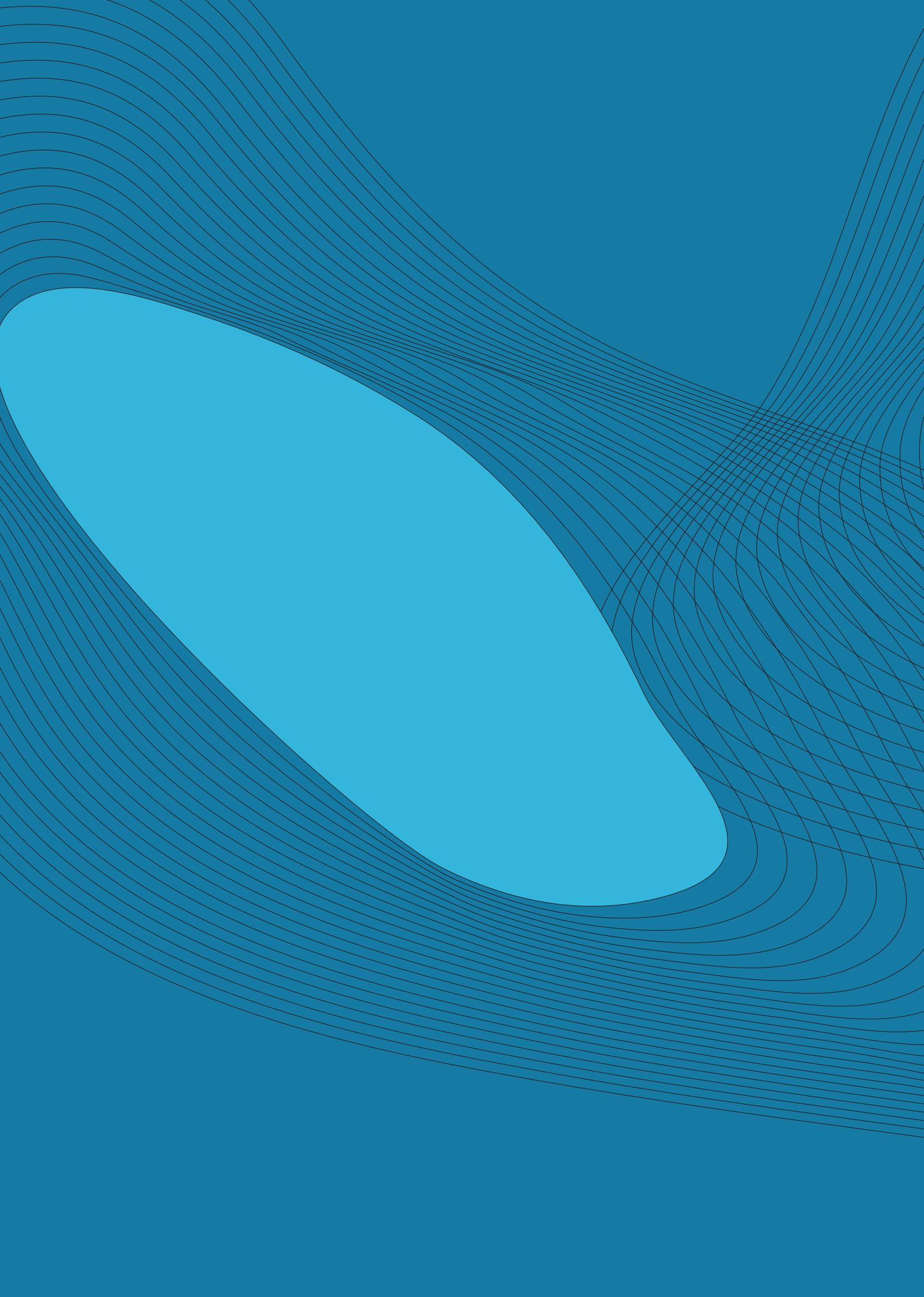
Las Notas 1 a 18 descritas en la Memoria abreviada adjunta forman parte integrante del balance abreviado al 31 de diciembre de 2024.

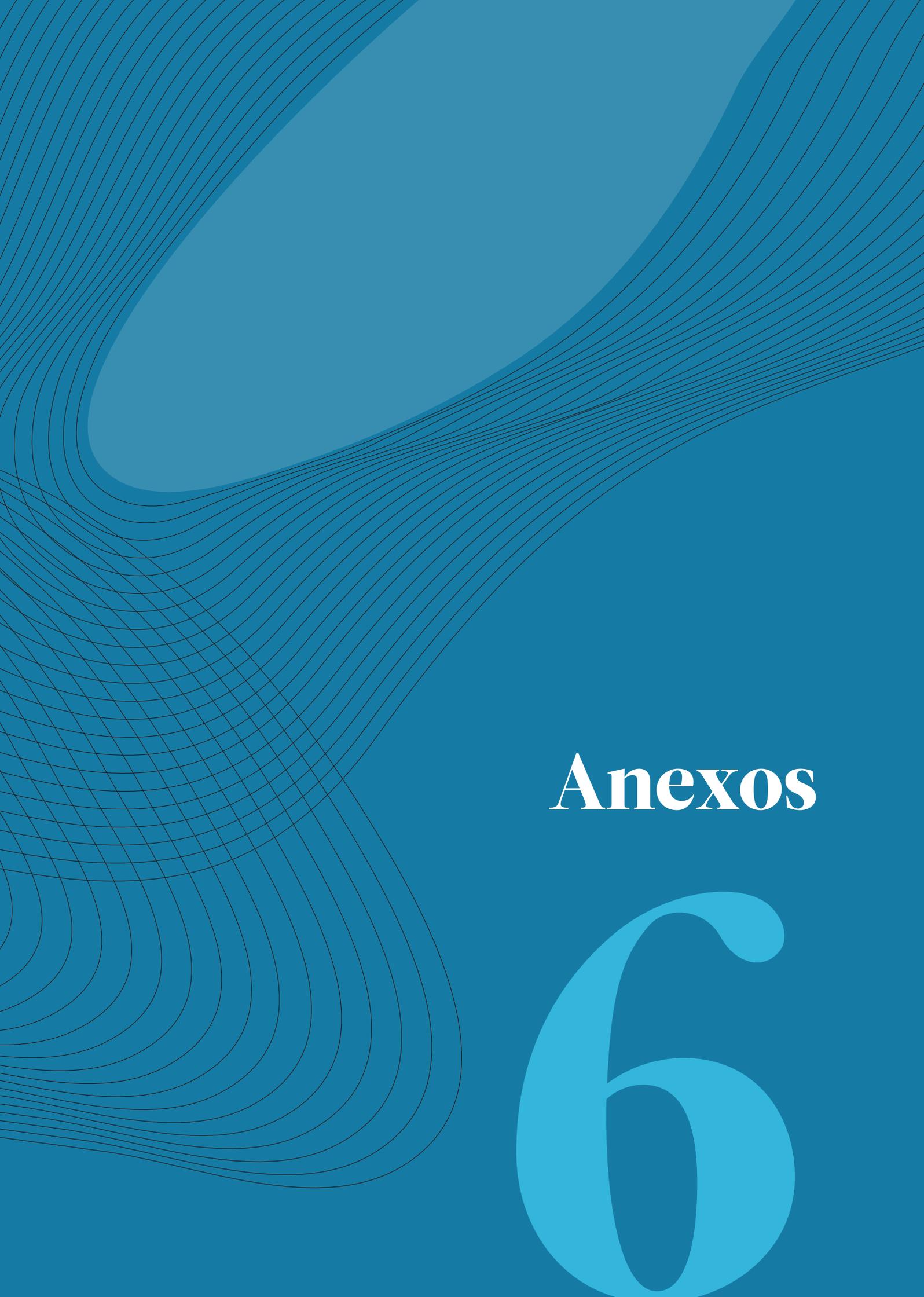
**CUENTA DE RESULTADOS ABREVIADA CORRESPONDIENTE  
AL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2024**

	Notas de la Memoria	Euros 2024	Euros 2023
<b>A. Excedente del ejercicio</b>			
<b>1. Ingresos de la actividad propia</b>		<b>4.873.810</b>	<b>4.468.284</b>
Ingresos de promociones, patrocinadores y colaboraciones	Nota 12.2.a	4.348.540	3.870.014
Subvenciones, imputadas al excedente del ejercicio	Nota 12.2.a y 13.a	525.270	598.270
<b>2. Ventas y otros ingresos ordinarios de la actividad mercantil</b>	Nota 12.2.b	<b>47.086</b>	<b>113.260</b>
<b>7. Otros ingresos de la actividad</b>	Nota 12.2.c	<b>467.530</b>	<b>636.572</b>
Ingresos accesorios y otros de gestión corriente		467.530	636.572
<b>8. Gastos de personal</b>		<b>(2.579.975)</b>	<b>(2.141.191)</b>
Sueldos, salarios y asimilados		(1.944.683)	(1.641.177)
Cargas sociales		(550.104)	(454.022)
Otros gastos sociales		(85.188)	(45.992)
<b>9. Otros gastos de la actividad</b>	Nota 12.1	<b>(2.904.096)</b>	<b>(2.734.651)</b>
<b>10. Amortización del inmovilizado</b>	Nota 5	<b>(402.688)</b>	<b>(367.705)</b>
<b>11. Subvenciones, donaciones y legados de capital tras pasados al excedente del ejercicio</b>		<b>352.864</b>	<b>325.299</b>
Afectas a la actividad propia	Nota 13.b	352.864	325.299
<b>13. Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</b>	Nota 5.1	<b>(1.172)</b>	<b>-</b>
<b>A.1) EXCEDENTE DE LA ACTIVIDAD</b>		<b>(146.641)</b>	<b>299.868</b>
<b>A.2) EXCEDENTE DE LAS OPERACIONES FINANCIERAS</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>A.3) EXCEDENTE ANTES DE IMPUESTOS</b>		<b>(146.641)</b>	<b>299.868</b>
<b>19. Impuestos sobre beneficios</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>A.4) VARIACIÓN DE PATRIMONIO NETO RECONOCIDA EN EL EXCEDENTE DEL EJERCICIO</b>		<b>(146.641)</b>	<b>299.868</b>
<b>B. Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto</b>			
<b>B.1) VARIAC. DE PATRIM. NETO POR ING. Y GTOS RECONOCIDOS DIRECTAMENTE EN EL PATRIMONIO NETO</b>	Nota 13.b	<b>407.968</b>	<b>85.307</b>
<b>C. Reclasificaciones al excedente del ejercicio</b>			
Donaciones y legados recibidos	Nota 5.2 y 13.b	(352.863)	(325.299)
<b>C.1) VARIACIÓN DE PATRIMONIO NETO POR RECLASIFICACIONES AL EXCEDENTE DEL EJERCICIO</b>		<b>(352.863)</b>	<b>(325.299)</b>
<b>D. Variaciones de patrimonio neto por ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto</b>		<b>55.105</b>	<b>(239.992)</b>
<b>I. RESULTADO TOTAL, VARIAC. DEL PATRIMONIO NETO EN EL EJº</b>		<b>(91.536)</b>	<b>59.876</b>

Las Notas 1 a 18 descritas en la Memoria abreviada adjunta forman parte integrante de la cuenta de resultados abreviada al 31 de diciembre de 2024.





The background is a solid blue color with a complex pattern of thin, white, wavy lines that create a sense of movement and depth. These lines are arranged in a way that suggests a grid or a series of concentric, overlapping curves. The overall effect is a modern, abstract design.

**Anexos**

**6**

# Consejo Científico

(a 02/06/2025)

**Laura Alfaro Maykall**, profesora, Harvard Business School

**Marcos Alonso Alonso**, embajador Representante Permanente de España ante la Unión Europea

**Pedro Alonso Fernández**, catedrático de Salud Global del Hospital Clínic, exdirector del Programa de Malaria OMS, Universitat de Barcelona

**Belén Barreiro Pérez-Pardo**, fundadora y consejera Delegada, 40dB

**Senén Barro Ameneiro**, catedrático y director científico, Centro Singular de Investigación en Tecnologías Inteligentes (CiTIUS), Universidad de Santiago Compostela

**Max Bergmann**, director, Europe Program and Stuart Center, Center for Strategic & International Studies (CSIS)

**Silvia Bruno de la Cruz**, directora de Innovación y Tecnología, Redeia

**Gabriela Cañas Pita de la Vega**, periodista, Agencia EFE

**Ana Carmona Contreras**, catedrática de Derecho Constitucional, Universidad de Sevilla

**John Chipman**, director, International Institute of Strategic Studies (IISS)

**Antonia Colibășanu**, directora de Operaciones y analista sénior en Geopolítica, Geopolitical Futures (GPF)

**Heather A. Conley**, presidenta, The German Marshall Fund of the United States

**Carlos Cuerpo**, ministro de Economía, Comercio y Empresa de España

**Marta de la Cuesta González**, catedrática del Departamento de Economía Aplicada, Universidad Nacional de Educación a Distancia (UNED)

**Marta Domínguez-Jiménez**, investigadora, Centro de Estudios Monetarios y Financieros (CEMFI)

**Juan Duarte Cuadrado**, embajador de España en México

**José Luis Enrech de Acedo**, Contralmirante (retirado)

**Elvire Fabry**, investigadora, Institut Jacques Delors

**Intissar Fakir**, investigadora, Middle East Institute

**Miguel Fernández-Palacios**, embajador de España en Italia

**Mar Fernández-Palacios**, embajadora de España en Brasil

**Alicia García Herrero**, economista Jefe de Asia Pacífico, Natixis

**Alfonso García-Vaquero**, General de Brigada, Ministerio de Defensa de España

**Arancha González Laya**, decana, Sciences Po PSIA

**François Heisbourg**, asesor, Fondation pour la recherche stratégique (FRS)

**Miguel Hernando de Larramendi**, catedrático de Estudios Árabes e Islámicos, Universidad de Castilla-La Mancha

**Jean-François Huchet**, rector, University of Oriental Languages and Civilisation (l'Inelco, París)

**Daniel Innerarity**, investigador, Fundación Vasca para la Ciencia (Ikerbasque)

**Álvaro Irazo Gutiérrez**, embajador de España en Egipto

**Beatriz Jambrina Canseco**, investigadora, Instituto de Desigualdades Internacionales, The London School of Economic and Political Science (LSE)

**Juan Francisco Jimeno Serrano**, asesor, Banco de España

**Xavier Labandeira**, catedrático de Economía, Universidade de Vigo

**Cristina Latorre Sancho**, embajadora de España en Turquía

**Antón Leis García**, director, Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID)

**Santiago Levy**, investigador del Global Economy and Development Program, Brookings Institution

**Kiko Llaneras**, doctor en Ingeniería y analista de datos, *El País*

**María Lledó Laredo**, vicepresidente de Asuntos Europeos e Internacionales en ACENTO

**Bernabé López García**, catedrático honorario, Universidad Autónoma de Madrid (UAM)

**Pablo López Gil**, director General, Foro de Marcas Renombradas Españolas

**David López Salido**, director Asociado del Departamento de Asuntos Monetarios, Reserva Federal

**Ricardo López-Aranda**, embajador de España en Ucrania

**María Loureiro García**, catedrática de Economía, Universidad de Santiago Compostela

**Andrés Malamud**, profesor del Instituto de Ciências Sociais, Universidade de Lisboa

**Cristina Manzano**, directora de Relaciones Externas, Secretaría General Iberoamericana (SEGIB)

**José María Marín Quemada**, catedrático de Economía Aplicada, Universidad Nacional de Educación a Distancia (UNED)

**Diego Martínez Belío**, secretario de Estado de Asuntos Exteriores y Globales, Ministerio de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación de España

**Rocío Martínez-Sampere**, directora, Fundación Felipe González

**Clara Martínez-Toledano**, profesora de Economía financiera y coordinadora del World Inequality Database, Imperial College London

**Ibrahim Mayaki**, presidente honorario, Sahel and West Africa Club (SWAC)

**Marcela Meléndez**, Senior Advisor, Latin America and the Caribbean, Banco Mundial

**Lara de Mesa Gárate**, directora global de Banca responsable, Grupo Santander

**Pol Morillas**, director, CIDOB

**Camino Mortera-Martínez**, vocal asesora de Asuntos Europeos, Secretaría General de Políticas Públicas, Asuntos Europeos y Prospectiva Estratégica, Gabinete de la Presidencia del Gobierno de España

**Manuel Muñiz**, rector Internacional, IE University, Madrid

**Santiago Muñoz Machado**, director, Real Academia Española de la Lengua

**Bárbara Navarro Jiménez-Asenjo**, directora de Investigación, Políticas Públicas y Relaciones Institucionales, Grupo Santander

**Robin Niblett**, Distinguished Fellow, Europe Programme, Chatham House

**Jorge Onrubia Fernández**, profesor de Hacienda Pública y Sistema Fiscal, investigador de la Fundación de Estudios de Economía Aplicada (FEDEA)

**Patricia García**, General de División del Cuerpo de Ingenieros Politécnicos del Ejército de Tierra, INTA - Ministerio de Defensa de España

**Esteban Ortiz-Ospina**, Head of Strategy and Operations, Our World in Data

**Ramón Pacheco Pardo**, director del Departamento de Estudios Europeos Internacionales y profesor, King's College (London)

**Cristina Peñasco**, investigadora, Centre for Climate Change, Banque de France

**M<sup>a</sup> Cristina Pérez Gutiérrez**, embajadora en Misión Especial para la Estrategia para el Caribe, Ministerio de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación de España

**Eloísa del Pino Matute**, presidenta, Consejo Superior de Investigaciones Científicas (CSIC)

**Alina Polyakova**, presidente y Consejera Delegada, Center for European Policy Analysis (CEPA)

**Marisa Revilla Blanco**, profesora en el Departamento de Sociología, Universidad Complutense de Madrid

**Isabel Riaño**, directora General de Competitividad y Comercio, Consejo de la UE

**Sara de la Rica**, directora, ISEAK

**Pablo del Río González**, investigador del Instituto de Políticas y Bienes Públicos, Consejo Superior de Investigaciones Científicas (CSIC)

**Dolores Ríos Peset**, embajadora de España en Senegal

**Alex Romero**, cofundador y Chief Operating Officer COO, Constella Intelligence

**Sonia Sánchez Díaz**, profesora de Relaciones Internacionales, Universidad Francisco de Vitoria

**Pilar Sánchez-Bella**, directora General del Departamento de Asuntos Exteriores, Gabinete de la Presidencia del Gobierno de España

**Ángeles Santamaría**, profesora de la Escuela Técnica Superior de Ingeniería (ICAI), Universidad de Comillas

**Carlos Scartascini**, economista e investigador, Banco Interamericano de Desarrollo (BID)

**Luis Servén Díez**, consejero, Banco de España

**María Sicilia**, directora de la Oficina de Inversión en Infraestructuras, Enagás

**Monika Sie Dhian Ho**, directora General, Clingendael Institute

**Enrique Silvela Díaz-Criado**, General de Brigada de Artillería, Ministerio de Defensa de España

**Esther Solano Gallego**, profesora de Relaciones Internacionales, Universidade Federal de São Paulo

**Isidoro Tapia**, experto sénior en Energía, Banco Europeo de Inversiones

**Juana Téllez**, economista Jefe para Colombia, BBVA Research (Colombia)

**Nathalie Tocci**, directora, Istituto Affari Internazionali (IAI)

**Federico Torres Muro**, embajador Representante Permanente de España en el Consejo de la Organización del Tratado del Atlántico Norte

**Ángel Ubide**, Managing Director and Head of Economic Research for Global Fixed Income and Macro, Citadel

**Alberto Ucelay**, director General de Política Exterior y Seguridad, Ministerio de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación de España

**Andrés Velasco**, decano de la School of Public Policy, The London School of Economic and Political Science (LSE)

**Lorenzo Vidino**, director del Programa de Extremismo, George Washington University

**Yanina Welp**, investigadora, Albert Hirschman Centre on Democracy

**Alejandro Werner**, director, Georgetown Americas Institute (GAI)

**Kirsten Westphal**, miembro del Consejo General Ejecutivo, German Association of Energy and Water Industries (BDEW, Alemania)

**Guntram B. Wolff**, Professor of Public Policy and Economics, Willy Brant School of Public Policy; Senior Fellow, Bruegel

# Consejo de Asesores

(a 02/06/2025)

**Manuel Alcántara**, catedrático Emérito de Ciencia Política y de la Administración, Universidad de Salamanca

**Francisco Aldecoa**, catedrático de Relaciones Internacionales, Universidad Complutense de Madrid

**Paz Andrés**, catedrática de Derecho Internacional Público, Universidad de Oviedo

**José M. de Areilza Carvajal**, secretario general, Aspen Institute España

**Esther Barbé Izuel**, coordinadora de Programa Investigación, Institut Barcelona d'Estudis Internacionals (IBEI)

**Lluís Bassets**, periodista, exdirector adjunto, *El País*

**Belén Becerril**, profesora Titular de Derecho de la Unión Europea, Universidad CEU San Pablo

**José Luis Calvo**, director de la División de Coordinación y Estudios, Secretaría General de Política de Defensa. Ministerio de Defensa de España

**Carlos Carnero**, Senior Advisor, Vinces Consulting

**Emilio Cassinello**, embajador de España y director General, Centro Internacional de Toledo para la Paz

**Carlos Closa**, vicepresidente de Organización y Relaciones Institucionales, Consejo Superior de Investigaciones Científicas (CSIC)

**Concepción Escobar**, catedrática de Derecho Internacional Público, Universidad Nacional de Educación a Distancia

**Juan José Escobar**, embajador en Misión Especial para la Candidatura Expo Málaga 2027, Ministerio de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación de España

**Enrique Fanjul**, Socio-Partner, Iberglobal. Consultoría de internacionalización

**Caterina Garcia**, catedrática de Relaciones Internacionales, Universitat Pompeu Fabra

**Vicente Garrido**, director, Instituto de Cuestiones Internacionales y Política Exterior (INCIPE)

**Carlos Gaspar**, Senior Research, Instituto Português de Relações Internacionais (IPRI)

**Enrique Herrera**, vicerrector de Investigación y Transferencia, Universidad de Granada

**Carlos López**, Consultor Senior, Flint Spain

**Susana Malcorra**, presidenta, GWL Voices for Change and Inclusion

**Stefano Manservigi**, exdirector general de Cooperación Internacional y Desarrollo (DG DEVCO). Comisión Europea

**Ramón de Miguel**, diplomático

**Moisés Naím**, investigador distinguido Carnegie Endowment for International Peace

**Julia Alicia Olmo**, cónsul General de España en Bogotá, Embajada de España en Colombia

**Ana Palacio y del Valle Lersundi**, exministra de Asuntos Exteriores, Palacio & Asociados

**Eduardo Posada Carbó**, director del Latin America Centre, Oxford School of Global and Area Studies

**Michael Reid**, profesor adjunto y excorresponsal de *The Economist*, London School of Economics

**Belén Romana García**, consejera externa (independiente), Grupo Santander

**Felipe Sahagún**, profesor y periodista

**Diego Sánchez-Ancochea**, Associate Professor of the Political Economy of Latin America, University of Oxford

**Félix Sanz Roldán**, presidente del Consejo Social, Universidad de Castilla-La Mancha

**Fidel Sendagorta**, diplomático

**Anna Terrón**, Fellow, Migration Policy Institute

**José Ignacio Torreblanca**, Head of Madrid Office and Senior Policy Fellow, European Council on Foreign Relations (ECFR)

**Manuel R. Torres Soriano**, profesor titular de Ciencia Política, Universidad Pablo de Olavide de Sevilla

**Jordi Vaquer i Fanés**, secretario general de Metropolis

**Richard Youngs**, Senior Asociado. Programa Democracia y Estado de Derecho, Carnegie Europe

**Javier Zarzalejos Nieto**, director, Fundación para el Análisis y los Estudios Sociales (FAES)

# Grupos de trabajo en 2024

1. **El futuro de la Unión Europea**, dirigido por Ignacio Molina

---

2. **América Latina**, dirigido por Carlos Malamud y Ernesto Talvi

---

3. **México**, dirigido por Carlos Malamud

---

4. **Brasil**, dirigido por Carlos Malamud y Esther Solano

---

5. **El triángulo estratégico China-EEUU-Europa**, dirigido por Mario Esteban

---

6. **Clima y energía**, dirigido por Lara Lázaro y Gonzalo Escribano

---

7. **Economía internacional**, dirigido por Miguel Otero y Federico Steinberg

---

8. **Transformaciones tecnológicas**, dirigido por Raquel Jorge

---

9. **Política industrial, regulación y competitividad**, dirigido por Judith Arnal y Enrique Feás

---

10. **La geopolítica del coche eléctrico**, dirigido por Miguel Otero

---

11. **Ciberpolíticas**, dirigido por Félix Arteaga y Javier Alonso Lecuit

---

12. **Política interior y exterior de Estados Unidos**, dirigido por Carlota García Encina

---

13. **El ecosistema de la presencia y la influencia de España en Bruselas**, dirigido por Luis Simón

---

14. **Desinformación**, dirigido por Ángel Badillo

---

15. **Tendencias en Seguridad y Defensa**, dirigido por Félix Arteaga

---

16. **Oriente Medio, Norte de África y Sahel**, dirigido por José Vericat

---

17. **Igualdad de Género y Relaciones Internacionales**, dirigido por María Solanas

---

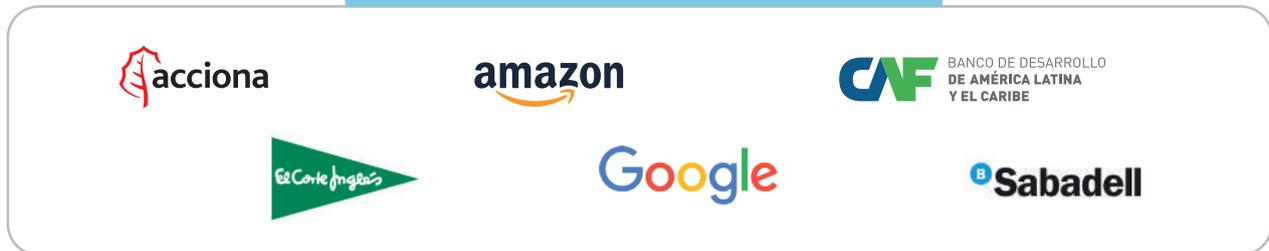


# Patronato

 GOBIERNO DE ESPAÑA	MINISTERIO DE ASUNTOS EXTERIORES, UNIÓN EUROPEA Y COOPERACIÓN	 GOBIERNO DE ESPAÑA	MINISTERIO DE DEFENSA
 GOBIERNO DE ESPAÑA	MINISTERIO DE CULTURA	 GOBIERNO DE ESPAÑA	MINISTERIO DE ECONOMÍA, COMERCIO Y EMPRESA



# Socios protectores



# Socios colaboradores





[www.realinstitutoelcano.org](http://www.realinstitutoelcano.org)



REAL INSTITUTO  
**elcano**  
ROYAL INSTITUTE