Plan de Actuación 2026

REAL INSTITUTO elcano ROYAL INSTITUTE

25 AÑOS·YEARS

Real Instituto Elcano

Inteligencia global en español

El Real Instituto Elcano es el *think tank* español líder en estudios internacionales y estratégicos, y un centro de pensamiento de referencia en Europa y en el mundo. Constituido en 2001 como fundación privada de interés general, nuestra misión es contribuir a la elaboración de respuestas innovadoras, rigurosas e independientes sobre los retos globales y su gobernanza, y sobre el papel de España en Europa y en el mundo, al servicio de los decisores públicos y privados, y de la sociedad en su conjunto.

La estructura organizativa del Real Instituto Elcano refleja los principales apoyos públicos y privados que hacen posible su labor y favorece el intercambio de ideas en un entorno plural e independiente. El más alto órgano de gobierno es su Patronato, bajo la presidencia de honor de S.M. el Rey Felipe VI. Dispone además de un Programa de Socios Corporativos.

www.realinstitutoelcano.org

Plan de Actuación 2026

REAL INSTITUTO elcano ROYAL INSTITUTE

25 AÑOS·YEARS

© 2026 Real Instituto Elcano
C/ Príncipe de Vergara, 51
28006 Madrid
www.realinstitutoelcano.org

Índice

I. Presentación **7**

II. Ejes de investigación

1. Reconfiguración del orden mundial, EEUU y China 11
2. Retos a la paz y la seguridad internacionales 15
3. Tecnología y transformaciones económicas 19
4. América Latina, actor global 23
5. Futuro de Europa 27
6. Clima y transición energética 31
7. Retos y oportunidades de la vecindad 35
8. Democracia y ciudadanía 39
9. Globalización, desarrollo y gobernanza 43
10. Influencia e imagen de España..... 47

III. Grupos de trabajo **51**

IV. Redes internacionales de excelencia **55**

V. Selección de publicaciones previstas **59**

I. Presentación

El Real Instituto Elcano cumplirá 25 años de existencia en noviembre de 2026, momento de hacer balance, pero sobre todo de mirar hacia el futuro. Con ese objetivo, estamos elaborando un Plan Estratégico para los próximos cinco años que contribuya a consolidar al Instituto como un referente de pensamiento global en perspectiva española.

El presente Plan de Actuación 2026 se articula en torno a los 10 ejes temáticos que en los años recientes han demostrado su consistencia y utilidad para enfocar la agenda de investigación, y que se combinan con cinco ejes transversales, presentes en varias líneas de trabajo y que se interrelacionan y cruzan entre sí (ciudades, cultura, género, migraciones y salud global).

Esta agenda, que responde a una realidad internacional crecientemente compleja e imprevisible, persigue cumplir con rigor, mirada multidisciplinar y perspectiva española, nuestro mandato fundacional: analizar las cuestiones internacionales que afectan a la sociedad española y generar ideas que contribuyan a la toma de decisiones por parte de los poderes públicos, los actores privados y el conjunto de la sociedad civil. Para ello es más importante que nunca el apoyo de nuestros patronos, así como de nuestros socios protectores y socios colaboradores, que, además de hacer posible nuestra tarea, nos ayudan a identificar los asuntos que merecen una atención especial.

En este Plan de Actuación 2026 abordaremos de manera prioritaria los elementos que contribuyen a conformar la reconfiguración del orden mundial; la seguridad y la defensa (tanto europea como transatlántica); la geoeconomía y la tecnología; América Latina (en particular la relación eurolatinoamericana en el ámbito geopolítico y comercial; así como el espacio iberoamericano y el papel de España); el futuro de Europa (su reforma y ampliación, el marco presupuestario, la seguridad y la defensa, la seguridad energética, la regulación, la competitividad y la política industrial, así como sus relaciones externas) y la geopolítica de la transición energética y del clima. Además, seguiremos analizando las regiones decisivas para los intereses de España, como el norte de África y Oriente Medio, África occidental, y el conjunto de nuestra vecindad meridional y oriental, y la región de Asia-Pacífico (con un foco especial en China y la India). Analizaremos fenómenos clave sobre los que el Instituto tiene sólidas herramientas de investigación como la globalización y su evolución, la gobernanza internacional, el desarrollo, el terrorismo global, la desinformación y los retos a la democracia en el mundo. La influencia y la imagen de España continuarán siendo una línea de trabajo prioritaria, incluyendo la cultura, un eje que atraviesa varias de las áreas mencionadas.

De esta agenda de investigación se deduce una clara vocación de continuar reforzando la excelencia científica y nuestras redes internacionales, consolidándonos como un *think tank* de referencia y socio prioritario para otros centros de pensamiento. A través de la participación en convocatorias competitivas de excelencia –y en los consorcios que concurren a ellas– seguiremos fortaleciendo nuestras alianzas, sobre todo en Europa, para desarrollar muchas de nuestras líneas de trabajo (la autonomía estratégica europea; la desinformación; las relaciones UE-China; la gobernanza del clima; y las migraciones). Asimismo, nuestra REDElcano contribuirá a profundizar y ampliar estas alianzas, movilizando las relevantes aportaciones y el conocimiento de nuestros Consejos Científico y Asesor.

Se incluyen a continuación los proyectos destacados de cada eje de investigación. A ellos se sumarán los análisis que la coyuntura internacional requiera, en un contexto de cambios acelerados, conflictos bélicos inéditos, reacomodo de alianzas y reequilibrios de poder en el escenario internacional.

1. Reconfiguración del orden mundial, EEUU y China

El análisis, en perspectiva española y europea, de la reconfiguración del orden mundial que se está produciendo es esencial para una mejor comprensión del escenario internacional fragmentado en el que operan la Unión Europea (UE) y España. Analizamos la rivalidad entre Estados Unidos (EEUU) y China y sus consecuencias para la Unión, el papel de España en este nuevo contexto, las dinámicas en el sur global y las posibles alianzas internacionales, así como las claves económicas, políticas y sociales internas de EEUU y de China, que están determinando en buena medida las grandes transformaciones regionales y mundiales. Esta redefinición del orden mundial tiene consecuencias evidentes en numerosos planos: tecnológico, económico, energético y climático, seguridad, gobernanza global y cultural.

1.1. Se realizará un seguimiento constante de la rivalidad EEUU-China y el papel de Europa, analizando, entre otros aspectos, las negociaciones chinoestadounidenses y sus consecuencias para la UE. Se analizará el poder de disuasión económico que debería desarrollar la UE, identificando los posibles puntos de estrangulamiento (*choke-points)* tanto en la relación económica con China como con EEUU. El grupo de trabajo sobre el triángulo estratégico UE-China-EEUU alimentará esta línea de actuación.

1.2. Se continuará el seguimiento permanente de la situación en EEUU, tanto en cuestiones de política doméstica (como las elecciones de medio mandato de noviembre) como internacional, analizando las consecuencias del primer año de la segunda Administración Trump para la relación transatlántica, la Organización del Tratado del Atlántico Norte (OTAN), la UE y para España. Se estudiarán, en particular, las dimensiones relativas a la economía, el comercio, la defensa y la seguridad (en particular la próxima Estrategia de Seguridad Nacional) y la política exterior, así como la marcha de la economía global aprovechando las Asambleas del Fondo Monetario Internacional (FMI) y del

Banco Mundial. Las actividades y publicaciones previstas incluyen seminarios conjuntos con el *Center for Strategic and International Studies* (CSIS), en Madrid y en Washington DC, y con la Cátedra Príncipe de Asturias de *Georgetown University* en Washington DC. Se abrirá una línea de trabajo sobre el nuevo conservadurismo en EEUU que empieza a delinearse tras la llegada de Donald Trump a la Casa Blanca por segunda vez y la adaptación del Partido Republicano a la realidad *Make America Great Again* (MAGA). Se mantendrá el grupo de trabajo sobre la política interna y externa de EEUU.

1.3. Se elaborará un nuevo Informe Elcano sobre las relaciones bilaterales EEUU-España, que actualiza el publicado en 2020, además de actividades en colaboración con la Embajada de EEUU y la Fundación Consejo España-EEUU con ocasión del 250º aniversario de la Declaración de Independencia de EEUU. Se dará continuidad, en colaboración con la Fundación Bertelsmann, a la herramienta del *Transatlantic Periscope*, que mide la evolución de las relaciones bilaterales de los principales países europeos con EEUU.

1.4. Si se confirmaran las fuentes de financiación necesarias para ello, se abrirá una pequeña oficina del Real Instituto Elcano en Washington DC, para realizar un mejor seguimiento de la realidad estadounidense.

1.5. Se profundizará en el seguimiento de la situación, la perspectiva y el papel de Canadá, país de América del Norte, con profundas vinculaciones con EEUU, miembro de la OTAN y que quiere aumentar su cooperación con Europa.

1.6. Continuará la participación del Instituto en el proyecto Horizon Europe "RECONNECT China", que entrará en su año final y que ha abordado la conectividad entre Europa y China (semiconductores y automóvil eléctrico, entre otros asuntos). Adicionalmente, se realizará un seguimiento de la economía de China, con foco específico en la evolución del poder tecnológico chino en las áreas del automóvil eléctrico y el yuan-Digital.

1.7. Como socio fundador de la Red de *think tanks* europeos sobre China (ETNC), participaremos en las reuniones semestrales de la red y se alimentará un nuevo Informe (aportando el capítulo sobre España), que en 2026 llevará por título "*Dealing with China as a technological power*".

1.8. Seguiremos participando en el proyecto, financiado por la Comisión Europea, para promover el intercambio entre centros de pensamiento europeos y chinos (liderado por el European Policy Center y que cuenta también con la colaboración de EGMONT-*The Royal Institute for International Relations, el Istituto Affari Internazionali* (IAI), el *Mercator Institute for China Studies* (MERICS) y el *Center for China and Globalization*, así como algunos de los principales *think tanks* chinos). Acogeremos, entre otras actividades, un acto público y dos sesiones a puerta cerrada de *think tanks* europeos y chinos en Madrid, enfocado en temas de la agenda UE-China.

1.9. Se continuará la relación con el Ministerio de Asuntos Exteriores de Japón y la *Korea Foundation* (con un proyecto en materia de cooperación UE-Corea ante la alianza Moscú-Pyongyang) y, coincidiendo con la presidencia filipina de la Asociación de Naciones del Sudeste Asiático (ASEAN) en 2026, se está explorando una actividad con la embajada de Filipinas, que podría centrarse en el mar del Sur de China.

1.10. Daremos continuidad al ciclo de seminarios sobre el Indo-Pacífico, en colaboración con Casa Asia y CIDOB, enfocado a Asia y la reconfiguración del orden internacional; y también al ciclo China en Profundidad, en colaboración con la Fundación Consejo España-China.

1.11. Seguiremos analizando la India, tanto en el ámbito de la relación con la UE (en sus dimensiones comercial, política y de seguridad), como bilateral (en particular con ocasión del Año Dual España-India en 2026). Se continuará la organización de actividades conjuntas con otros centros especializados como *Carnegie India, Carter Center, Institute for Security and Development Policy, Council for Strategic and Defense Research, Center for Social and Economic Progress* y *Observers Research Foundation.*

2. Retos a la paz y seguridad internacionales

Analizamos la seguridad global en un contexto marcado por la creciente competencia geopolítica, la incertidumbre existente sobre el futuro de la seguridad y la defensa euroatlánticas, el fenómeno del terrorismo global, el auge de los extremismos violentos y los retos a la seguridad nacional. Estudiamos la seguridad en los espacios geográficos prioritarios para España, el fortalecimiento de su industria de defensa y su proyección militar exterior, ampliando gradualmente nuestro foco de análisis e investigación al Espacio exterior.

2.1. Se analizará la colaboración UE-OTAN para la disuasión y la defensa europea, línea de trabajo que dará lugar a un Policy Paper, entre otras publicaciones. Se evaluará el incremento real de la contribución europea a la capacidad de defensa y disuasión tras las medidas adoptadas en la Cumbre de la OTAN en La Haya en 2025 (hasta el 3,5% del PIB en defensa y el 1,5% en seguridad). Se incluirán los incrementos presupuestarios, las variaciones en las capacidades militares (equipos, estructuras de fuerzas, despliegues, tecnologías disruptivas, ciberdefensa y espacio), la asistencia a Ucrania y las medidas de preparación y resiliencia (protección de infraestructuras críticas) adoptadas. El documento incorporará también las principales iniciativas europeas (ReArm) y la contribución española a estas, y evaluará el margen de autonomía europea para asumir las futuras responsabilidades del denominado "pilar europeo de la OTAN" (los acuerdos UE-OTAN, las capacidades pendientes, los proyectos para conseguirlas y los obstáculos para lograrlo). Con los datos resultantes se podrá evaluar de qué forma se puede mejorar la cooperación UE-OTAN para aumentar la disuasión y defensa frente a Rusia.

2.2. Se analizará la evolución de la OTAN, con foco en las prioridades en materia de espacio, y se organizará un debate público sobre el futuro de la Organización. Se analizará el resultado de la Cumbre de OTAN que tendrá lugar en Ankara y se continuará la participación en el Panel Asesor de la Sociedad Civil de la OTAN sobre Mujeres, Paz y Seguridad.

2.3. El grupo de trabajo de defensa, seguridad y espacio analizará las tendencias en seguridad y defensa nacional.

2.4. Se formará parte, como miembros del Grupo Consultivo sobre Mujeres, Paz y Seguridad del Ministerio de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación, del Grupo de Trabajo Mixto (compuesto por el Grupo Interministerial y el Grupo Consultivo) para el seguimiento del III Plan Nacional de Acción sobre Mujeres, Paz y Seguridad que será aprobado próximamente y a cuya elaboración se ha contribuido.

2.5. Se dará continuidad a la línea de trabajo sobre ciberseguridad, enfocada desde 2016 en la cooperación público-privada, así como nuestra participación en el Foro Nacional de Ciberseguridad (coordinación del grupo de trabajo sobre Regulación y liderazgo del grupo de trabajo sobre Agenda Estratégica).

2.6. Se continuará el proyecto multianual sobre "Evolución de la amenaza terrorista en España y Europa", que analiza este fenómeno a través del seguimiento de los actores, escenarios y estrategias yihadistas, y que seguirá alimentando la base de datos del Instituto con los casos de condenados en nuestro país por este tipo de delitos. Se prestará especial atención a los procesos de radicalización y motivaciones individuales de las mujeres, así como a la captación preferente de jóvenes y adolescentes. Asimismo, se abundará en la creciente relación entre terrorismo y delincuencia, explorando el caso español. En 2026 se publicarán dos monografías sobre delincuencia, drogas y radicalización y sobre género y yihadismo global, así como una publicación sobre la situación de la amenaza yihadista en 2026, coincidiendo con el 25 aniversario de los atentados del 11-S.

2.7. En el marco de la línea de trabajo sobre "Prevención de la radicalización violenta", seguiremos participando en las distintas actividades desarrolladas por el *Knowledge Hub* de la UE sobre la materia. Nuestra contribución contempla, además de la investigación amplia del tema, cuestiones relativas a prisiones, rehabilitación y reintegración; y factores globales y geopolíticos e influencias extranjeras indeseadas.

2.8. Se iniciará una nueva línea de trabajo sobre "Polarización afectiva y extremismo violento" que creará una nueva base de datos, una vez que se ha concluido el proceso de elaboración de una metodología propia para el seguimiento adecuado del fenómeno. El proyecto realizará un mapeo conceptual y empírico inicial del fenómeno, tanto en sus manifestaciones violentas (extremismo violento, terrorismo) como no violentas; y contará con un grupo de trabajo integrado por expertos policiales (Cuerpo Nacional de Policía, Guardia Civil, Mossos d'Esquadra y Centro de Inteligencia contra el Terrorismo y el Crimen Organizado –CITCO–), organismos públicos (Oficina Nacional de Lucha contra los delitos de odio y Observatorio Español del racismo y la xenofobia), así como actores de la sociedad civil especializados. Además de publicar un *Policy Paper*, se organizará la primera edición de un Foro sobre violencia política y extremismo.

2.9. Continuaremos la línea de trabajo sobre “Crimen organizado, narcotráfico e inseguridad ciudadana”, abordando en 2026 el fenómeno en su doble vertiente, europea y latinoamericana.

3. Tecnología y transformaciones económicas

Estudiamos las claves geoeconómicas en un contexto internacional fragmentado, la evolución de la economía mundial y europea, los riesgos financieros y regulatorios, y la competitividad económica e industrial europea, con particular atención a las implicaciones para España, así como la dimensión económica de nuestras principales relaciones bilaterales. Analizamos los efectos geopolíticos y sociales de los cambios tecnológicos, cuyas consecuencias trascienden hoy la esfera económica, con impactos en la creación de empleo (en volumen y naturaleza), la desigualdad y en la posición que ocupan los países y las empresas en las cadenas de producción y valor. Observamos los retos que plantean la digitalización, la inteligencia artificial y las tecnologías disruptivas, y la necesidad de compatibilizar la digitalización y la descarbonización.

3.1. En la línea de las propuestas del Informe Draghi, se continuarán analizando elementos clave para impulsar el desarrollo de un verdadero mercado único, así como la competitividad (y la productividad) de la UE y en sus principales Estados miembros, a partir de algunos indicadores clave: acceso a financiación alternativa, inversión en I+D y facilidad de cumplimiento normativo, entre otros, identificando buenas prácticas nacionales en el desarrollo de mercados de capitales, innovación y simplificación administrativa que puedan inspirar propuestas a nivel europeo y español. El grupo de trabajo sobre Política industrial, regulación y competitividad será particularmente útil para desarrollar esta línea de trabajo, así como la relativa a los aspectos regulatorios.

3.2. En el ámbito de la regulación europea, y con el objetivo de contribuir al debate europeo con propuestas técnicas que refuercen la coherencia regulatoria y reduzcan cargas innecesarias, se analizará el Régimen 28 y las

propuestas de simplificación normativa de la Comisión Europea, con especial atención a los sectores financiero y digital. También se estudiará la evolución del Régimen 20 español, valorando sus ventajas, límites y los retos de su implementación.

3.3. El Instituto forma parte de un consorcio, que encabeza Bruegel y que ha presentado el proyecto "RESURGE" a una de las convocatorias Horizonte Europa 2025. El proyecto persigue actualizar la estrategia europea de seguridad económica integrando tres ejes: seguridad económica, autonomía estratégica abierta y seguridad en la investigación, combinando análisis de riesgos y dependencias, prospectiva y propuestas de gobernanza para equilibrar la apertura y la seguridad en la acción exterior de la UE. Si el proyecto resultara adjudicado, entre otros trabajos el Real Instituto Elcano liderará el paquete que realizará un mapeo de dependencias e intereses de la UE con regiones clave incluyendo la "Vecindad avanzada", la "Vecindad en desarrollo", América Latina y el Caribe, y Asia-Indo-Pacífico; realizará los análisis relativos a los nuevos partenariados internacionales con foco en el proyecto *Global Gateway* de la UE; analizará el papel de la India en el océano Índico y las implicaciones y potenciales colaboraciones con la UE en su estrategia de defensa y autonomía estratégica; y hará propuestas sobre cómo financiar los bienes públicos europeos (política industrial, energía, transporte, defensa, innovación e investigación) desde tres perspectivas: (i) financiación privada, sobre la base de profundizar en la unión bancaria y de capitales; (ii) financiación híbrida, con la posible creación de un fondo estratégico europeo; (iii) financiación pública, explorando la posibilidad de crear una capacidad fiscal central que continúe los fondos *NextGenerationEU* (este análisis sobre la financiación de bienes públicos se incorporará a este Plan de Actuación aunque el proyecto no resultara financiado por la Comisión Europea). El consorcio, encabezado por Bruegel, está compuesto por nueve *think tanks* y universidades como Clingendael, el *European Council on Foreign Relations* y la *London School of Economics*, entre otros) y tendría una duración de tres años (2026-2029).

3.4. Se realizará el seguimiento de la evolución de los mercados financieros globales, con especial atención a EEUU, Francia y Japón, y se identificarán tendencias de riesgo que puedan afectar a la estabilidad financiera internacional y a la posición de la UE en el sistema financiero global.

3.5. Se continuará mejorando el Índice Elcano de Dependencia, incluyendo análisis más específicos y valorando la posibilidad de incluir otros campos (mayor número de servicios, flujos financieros y contrataciones en el ámbito de la defensa). El Índice ha sido incorporado, como herramienta transversal de análisis, como elemento innovador del proyecto "RESURGE", y se aplicará al mapeo de dependencias en los trabajos vinculados a China, EEUU y el sur global, aportando coherencia metodológica y comparabilidad entre regiones.

3.6. Se continuará con la línea de trabajo sobre la geoeconomía de la movilidad (que aborda los retos y las oportunidades que plantea la movilidad a la industria española y a la transición verde, así como sus posibles consecuencias geopolíticas), a través del grupo de trabajo ya existente, ampliando su mirada a temas como el transporte marítimo (puertos), aéreo, ferroviario y el automóvil eléctrico.

3.7. Se analizarán la financiación y los ecosistemas de la inteligencia artificial en Europa, y en particular cómo el capital riesgo y la financiación pública configuran el desarrollo de startups de inteligencia artificial, su distribución sectorial y geográfica, y sus vínculos con ecosistemas regionales e infraestructuras estratégicas.

3.8. Se analizarán las nuevas alianzas con América Latina y la India en innovación, política digital, ciberseguridad e infraestructuras compartidas, para lo que el grupo de trabajo de Transformaciones tecnológicas será instrumental.

3.9. Se estudiarán las implicaciones económicas de las tecnologías críticas y su impacto en la seguridad económica (cómo los países abordan de manera distinta la criticidad de las tecnologías y sus efectos en los regímenes de control de exportaciones, el control de la inversión extranjera directa, la inversión exterior, etc.).

3.10. Se hará un seguimiento de la frontera tecnológica y las implicaciones globales del comercio digital y de los acuerdos de comercio digital (DTA), que constituyen una nueva ola de acuerdos de libre comercio, con foco en los casos concretos existentes (UE-Singapur y UE-República de Corea).

3.11. Se hará una evaluación del sector de telecomunicaciones europeo, incluyendo las propuestas de la Comisión sobre el *Digital Networks Act* y la revisión de las guías de fusiones horizontales. Se analizará el papel de las grandes empresas tecnológicas como actores geopolíticos, comparando la aproximación regulatoria y estratégica de EEUU y China frente a la de la UE; y se estudiará la implementación de la Caja de Herramientas 5G de la Comisión Europea, su aplicación por los Estados miembros y las consecuencias en términos económicos.

3.12. Se analizarán las lecciones y recomendaciones políticas para madurar el Mercado Único Digital (mecanismos de mercado único, almacenamiento estratégico de tecnologías digitales en tiempos de crisis, retos tecnológicos, etc.).

4. América Latina, actor global

Abordamos los acontecimientos internos en la región (económicos, políticos, sociales, energéticos y climáticos), así como la relación del subcontinente con las grandes potencias (EEUU y China, sobre todo), las relaciones eurolatinoamericanas y, por supuesto, con España (en su dimensión económica, comercial, de inversión, política, cultural, migratoria, energética, securitaria, etc.). Analizamos también la posición que ocupa la región en el complejo tejido de relaciones en el denominado sur global, así como el papel de España en el espacio iberoamericano.

4.1. En el ámbito de las relaciones España-América Latina, se hará hincapié en la Cumbre Iberoamericana de Madrid, incorporando en el análisis las lecciones aprendidas de la Cumbre UE-CELAC y de la eventual Cumbre de las Américas postpuesta para 2026.

4.2. En lo relativo a las relaciones eurolatinoamericanas, se estudiará la alianza estratégica UE-América Latina más allá de los acuerdos (UE-Mercosur, UE-México) y de las repercusiones de la disputa geopolítica entre EEUU, China y Rusia en la región.

4.3. Iniciaremos, en colaboración con el servicio de estudios del BBVA, un proyecto que estudiará la importancia de América Latina en Europa y de Europa en América Latina. Dará continuidad a un trabajo anterior –"¿Por qué importa América Latina?"– permitiendo responder, casi en tiempo real, a varias cuestiones simultáneas, utilizando la información recogida en diversos medios de comunicación (internacionales y locales) y transformándola en datos sobre qué se piensa en cada región de la otra, cuánto importa América Latina en Europa y qué temas son de especial interés, así como un ejercicio simétrico sobre la importancia de la UE en América Latina, todo ello desagregado por países.

4.4. Se realizará un seguimiento exhaustivo de los procesos electorales (Brasil, Colombia, Perú y Costa Rica, además de Nicaragua) y del ciclo económico en la región, en particular sobre el papel de los factores externos, prestando especial atención al plan de estabilización argentino. También se estudiará la evolución de Brasil y México con la ayuda de los grupos de trabajo ya existentes sobre ambos países.

4.5. Se realizará un primer análisis del papel de América Latina en la economía digital, así como de las oportunidades de cooperación birregional con la UE en materia de innovación y transformación tecnológica.

5. Futuro de Europa

Europa y su proceso de integración viven un momento definitorio tras años marcados por la acumulación de crisis sucesivas. Asuntos como las transiciones verde y digital, la ampliación de la UE y las reformas necesarias para ello, la política industrial, la defensa, la competitividad, la autonomía estratégica, los acuerdos comerciales y el papel de la UE en el mundo, así como el vínculo entre la UE y EEUU serán decisivos en el nuevo ciclo institucional (2024-2029). Formamos parte de las redes europeas de *think tanks* más relevantes (TEPSA, EPIN, EADI, ETTG) y cooperamos con otros centros de pensamiento en temas esenciales de la agenda europea, aportando una perspectiva española a los grandes debates en curso.

5.1. Continuaremos con un nuevo ciclo del proyecto sobre Ecosistema y cultura de la influencia de España en Europa, que impulsa la Oficina de Bruselas, y que aborda las prioridades de España en las instituciones europeas (Comisión, Parlamento y Consejo), con sesiones específicas sobre el marco financiero plurianual, la agenda de ampliación/reforma, un contexto geopolítico marcado por la evolución de la guerra en Ucrania y las incertidumbres respecto al compromiso estadounidense con la seguridad europea; el debate en torno a la autonomía estratégica y la solidaridad transatlántica, así como el equilibrio en la relación con China; el seguimiento de los compromisos de la 4ª Conferencia Internacional sobre Financiación para el Desarrollo; el futuro del gasto en defensa y los intereses de España (seguimiento de los mecanismos e instrumentos de defensa de la UE y sus implicaciones para España, priorizando los aspectos industriales y tecnológicos); y el protagonismo de Europa del este en la política exterior europea y las implicaciones que ello tiene para la atención al sur y los retos que conlleva para los intereses españoles y la influencia de España en la agenda europea. Se abordará también la nueva Estrategia de Acción Exterior de España 2025-2028 y se pondrá el foco en la inclusión y promoción de participación en las actividades de aquellos españoles que, tras la renovación institucional, ocupan puestos de relevancia en las instituciones europeas para los próximos años, realizando un balance del primer año de la influencia de España en el nuevo entramado institucional.

5.2. Impulsaremos diversas actividades y publicaciones con ocasión del 40 aniversario de la entrada de España en las Comunidades Europeas, completando la serie de entrevistas realizadas a los cinco presidentes del

gobierno desde 1985; la elaboración de un Libro sobre la política europea de España 1977-2025; el análisis de la evolución de la convergencia económica de España; la actualización del *Policy Paper* sobre "La política europea de España: elaboración y prioridades"; y la evolución de la sección europea en las Estrategias de Acción Exterior españolas.

5.3. Tras el proyecto piloto realizado en 2025 en el contexto del programa "Hablamos de Europa", en 2026 impulsaremos la línea de trabajo "Generación Europa", con participación de jóvenes investigadores, cuyos trabajos y publicaciones resultantes aspiran a contribuir a la reflexión estratégica de España.

5.4. El Real Instituto Elcano dirige un consorcio, del que forman parte Bruegel y el Consejo Europeo de Relaciones Exteriores (ECFR), que resultó seleccionado el pasado año para prestar asesoramiento en asuntos de política exterior a través de un Contrato Marco con el Parlamento Europeo (DG EXPO) durante un periodo de cinco años.

5.5. En el ámbito del futuro de la gobernanza fiscal y presupuestaria europea, se analizará el fin del plan *NextGenerationEU* en 2026 y las alternativas para mantener los niveles de inversión de la UE. Asimismo, se realizará el seguimiento y análisis de las negociaciones sobre el próximo Marco Financiero Plurianual (MFP) y se valorará el efecto de estas negociaciones en la cohesión europea y la autonomía estratégica, así como la posición de España en el debate presupuestario, incluyendo un foco en las ciudades.

5.6. Se realizará un seguimiento sustantivo del Pacto de Migración y Asilo en Europa –con especial atención a su aplicación y a sus implicaciones para España–.

5.7. El Instituto forma parte de un consorcio (encabezado por *Radar Europe* y compuesto por ocho entidades europeas) que se ha presentado a una de las convocatorias Horizonte Europa 2025, el proyecto CAMINO, que busca integrar de manera sistemática la movilidad humana vinculada al cambio climático en las políticas de la UE y de sus Estados miembros, a través de una base de conocimiento, una hoja de ruta estratégica y recomendaciones de políticas públicas. El Real Instituto Elcano lideraría el trabajo sobre análisis y priorización de brechas, reforzando nuestra visibilidad en el debate europeo sobre clima y migración.

6. Clima y transición energética

Analizamos los procesos de gobernanza energética y climática, incluyendo los resultados de las Conferencias de las Partes (COP), algunas de las principales iniciativas legislativas y ejecutivas europeas y españolas, y los elementos clave de las sendas adoptadas para la transición energética. Realizamos encuestas de opinión sobre el cambio climático y la transición energética, analizando el apoyo existente en España a los distintos instrumentos para la acción climática y las geopolíticas de la energía (hidrocarburos y renovables), así como la seguridad y asequibilidad del suministro energético a Europa y España. El grupo de trabajo sobre clima y energía dinamizará los debates y análisis sobre todo ello.

6.1. La línea de trabajo sobre la gobernanza y la geopolítica de la energía en perspectiva española se centrará en:

(i) la geopolítica de la energía ante el nuevo orden internacional (incluirá publicaciones sobre la seguridad de suministro en España 20 años después, la geopolítica del petróleo y la del gas tras la guerra en Ucrania, así como reuniones de trabajo y/o actos públicos sobre las sendas geopolíticas de la transición energética).

(ii) percepciones ciudadanas y seguridad energética (percepción de riesgos, suministradores y preferencias tecnológicas).

(iii) el nuevo Pacto por el Mediterráneo (*Clean Tech Cooperation Initiative*), con propuestas de posicionamiento de España en energía.

(iv) minerales críticos (seguridad del suministro de minerales estratégicos y mecanismo de compra colectiva, en el marco del proyecto competitivo RESURGE; así como una colaboración con el Consejo Superior de Investigaciones Científicas, CSIC).

(v) energía en el Estrecho de Gibraltar (participación en el proyecto Geoestrecho, dirigido por la Universidad de Cádiz, analizando la dimensión energética y las implicaciones geopolíticas para España).

6.2. La línea de trabajo sobre la gobernanza y la geopolítica del clima en perspectiva española se centrará en:

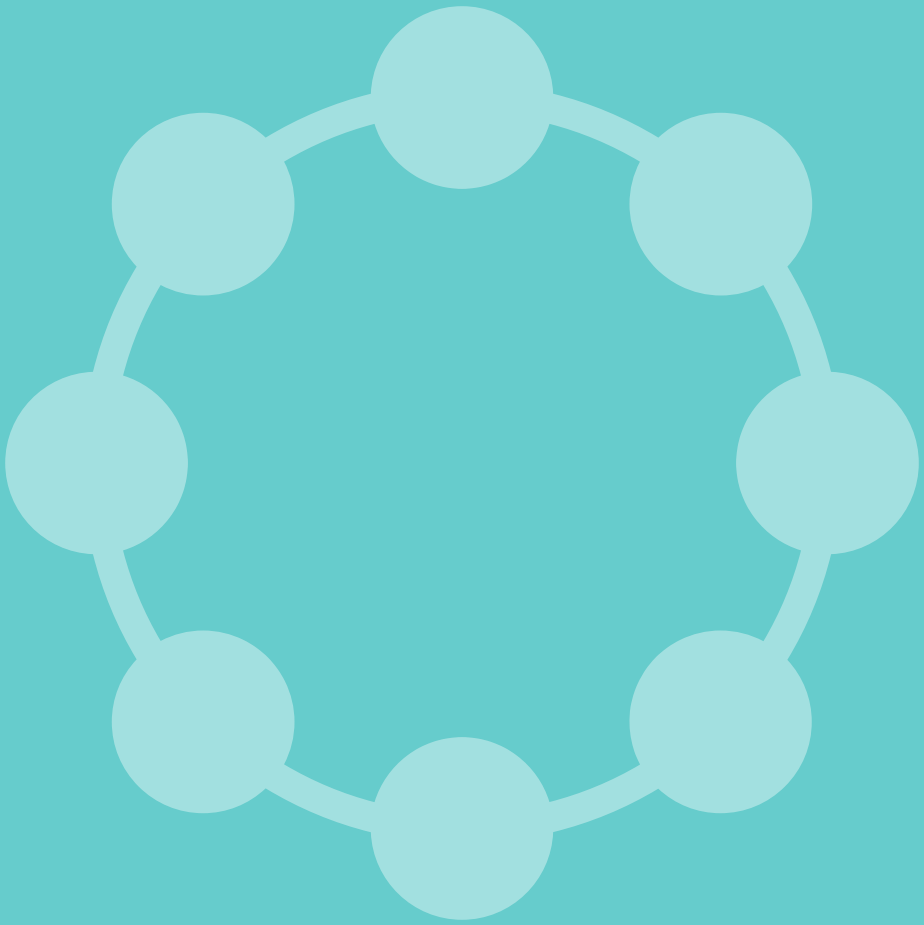
(i) la gobernanza y la aceptación de políticas climáticas (identificando las tecnologías, instrumentos y políticas para la descarbonización que cuentan con mayor y menor respaldo social; la participación en el proyecto IBERIFIER Plus (*Iberian Digital Media Observatory*) sobre el vínculo entre desinformación y cambio climático; nuestra contribución a la consulta pública sobre un Pacto de Estado para hacer frente a la Emergencia Climática).

(ii) la seguridad hídrica (explotando los datos de la encuesta de percepción ciudadana en materia de agua realizada en 2025, analizando la seguridad hídrica en el Mediterráneo y colaborando en el proyecto IMAGINE *Adaptation* en Madrid, dirigido por el *Basque Centre for Climate Change* y que cuenta con la participación del Ayuntamiento de Madrid, entre otros, y cuyo objetivo es analizar el papel adaptativo que puede desempeñar la reutilización del agua en el contexto urbano y, en particular, las oportunidades y desafíos asociados a la red de infraestructuras y a la gestión del agua regenerada en la ciudad).

(iii) la diplomacia climática (incluidas las expectativas y resultados de la COP31, en la que el Instituto participará como entidad observadora acreditada y con especial atención a las implicaciones geopolíticas para el posicionamiento estratégico de decisores públicos, sector privado y sociedad civil; y continuando la colaboración con la *European Climate Foundation*).

(iv) la transición justa (contribución al desarrollo de la Estrategia de Transición Justa 2026-2030; análisis, en colaboración con la *Mediterranean Alliance of Think Tanks on Climate Change*, de la transición justa, adaptación y descarbonización en el Mediterráneo, con especial atención a la posible cooperación UE-Vecindad sur).

(v) los acontecimientos meteorológicos extremos (analizaremos sus implicaciones para la seguridad económica, ecológica y humana; mapeo de riesgos climático en Europa y cómo se integrarán dichos riesgos en la política exterior de la UE, en el marco del proyecto competitivo RESURGE si resulta adjudicado).



7. Retos y oportunidades de la vecindad

El entorno español y europeo acumula un conjunto extraordinario de desafíos y oportunidades, tanto en Europa oriental (donde domina la compleja relación con Rusia), como en el sur y el este del Mediterráneo (Magreb, Oriente Medio y Turquía), África subsahariana y Asia central. Junto con los riesgos existentes (desestabilización sociopolítica, radicalización violenta, agresividad de los regímenes autoritarios, flujos irregulares de migrantes), los países vecinos son también socios esenciales en la construcción de bienes públicos globales (seguridad humana, salud global) y en la contención de males públicos globales (terrorismo, cambio climático), a lo que hay que sumar su importante papel energético, el potencial comercial e inversor y la perspectiva de futuros despertares democráticos.

7.1. En relación con la situación en los Balcanes, se continuará el seguimiento de la situación interna y el camino hacia la UE de Montenegro y Albania (muy avanzados), así como de Serbia, en un contexto de renovado impulso de la política de ampliación, en parte como respuesta a los desafíos geopolíticos derivados de la guerra en Ucrania y la creciente rivalidad entre Rusia y China en la región.

7.2. Se hará un seguimiento permanente de la guerra en Ucrania y las dinámicas internas del país, así como, en la medida de lo posible, dada la dificultad de contar con información fiable, en la propia Rusia.

7.3. Se continuará la línea de trabajo abierta sobre la relación de Rusia con la “mayoría mundial” (como se denomina al llamado sur global en Moscú) dando lugar a varios análisis en torno a “Rusia, los BRICS y la Organización de Cooperación de Shanghái” El estudio incluirá un análisis de las narrativas rusas sobre dicha “mayoría mundial”; la relación entre Rusia y China (aliados y socios estratégicos que presentan su vínculo como una “alianza sin límites”, si bien en la práctica se trata de una relación pragmática, asimétrica y condicionada por intereses compartidos más que por una visión común a largo plazo); así como la visión de Rusia sobre lo multilateral y lo multipolar.

7.4. Se analizará la evolución del Magreb, en particular de Marruecos, en sus dimensiones política, económica y migratoria, y Argelia, en el seno del grupo de trabajo sobre Magreb y Oriente Medio y a través de diversas publicaciones.

7.5. Se seguirá atentamente la evolución del conflicto en Oriente Medio tras la firma del acuerdo para poner fin a la guerra en Gaza, en particular a las propuestas encaminadas a alcanzar la paz en la región, la solución de los dos Estados y sus posibles consecuencias para el orden internacional y el sistema multilateral.

7.6. La línea de trabajo sobre África subsahariana estudiará las relaciones entre África y la UE, con España como actor clave, analizando los desafíos para las relaciones euroafricanas, haciendo balance de la salud del partenariado euroafricano en el contexto de la 7ª cumbre Unión Africana-UE que se celebrará en Luanda (Angola) en noviembre de 2025. Se describirán los retos y dificultades de la relación, así como el papel de la UE como "potencia normativa" en el continente, en vista de la pérdida del atractivo de la UE a ojos de sus socios africanos.

7.7. Se realizará un análisis específico sobre las dinámicas políticas en África Occidental, con especial interés en la reconfiguración de las alianzas (desde los golpes de Estado en Malí, Burkina Faso y Níger de 2020, 2022 y 2023, respectivamente, la región ha experimentado importantes cambios en su mapa de alianzas y su arquitectura institucional) y la degradación democrática, que condiciona tanto su papel en los equilibrios de poder regionales como sus relaciones exteriores. Se analizará la evolución reciente y las perspectivas del estado de la democracia en distintos países de África Occidental.

7.8. En relación con el seguimiento de la amenaza terrorista en África Occidental, se realizará una explotación de la base de datos *Armed Conflict Location & Event Data* (ACLED), así como un análisis de caso de estudio de Costa de Marfil, que profundice el realizado en 2025 sobre la intensificación y expansión de la amenaza yihadista en el Sahel y las implicaciones para España y la UE, que cubre un total de ocho países de África Occidental. Este estudio de caso aspira, además, a analizar los esfuerzos de cooperación entre los países del golfo de Guinea, crecientemente afectados por la amenaza yihadista.

8. Democracia y ciudadanía

La globalización ha acelerado la difuminación de la frontera que separa lo interno de lo exterior. Las tendencias sociales y políticas son trasnacionales y surgen nuevos actores (como las grandes ciudades) o dinámicas (como la creciente interconexión de las opiniones públicas) que aconsejan analizar cómo interactúan ambos planos. El modelo de democracia liberal, pese a su resiliencia, está sometido a grandes desafíos globales (populismos, extremismos, integración de inmigrantes y refugiados, creciente desigualdad y exclusión social, etc.) y a la rivalidad con modelos autoritarios alternativos. El Instituto tiene una amplia trayectoria en estudios propios de opinión pública sobre temas internacionales (Barómetro del Real Instituto Elcano, BRIE) y ha desarrollado diversas líneas de trabajo relacionadas con el presente y el futuro de las democracias, incluyendo cuestiones como el Estado de derecho en la UE; el fenómeno de la desinformación y la necesidad de garantizar la integridad de la información; y los avances y retrocesos en la igualdad de género.

8.1. Seguiremos participando en el proyecto IBERIFIER Plus sobre el fenómeno de la desinformación en España y Portugal, financiado por la Comisión Europea y el *European Digital Media Observatory* (EDMO), en el que el Real Instituto Elcano dirige la línea de investigación geoestratégica. En 2026 revisaremos el estado de la integridad informacional y la lucha europea contra la desinformación, en particular en el campo de la crisis climática.

8.2. Se realizará un nuevo BRIE sobre la opinión de los españoles acerca de asuntos internacionales, que hará el número 46 de la serie, y cuyas preguntas específicas se decidirán en función de la coyuntura política internacional. La encuesta, realizada a una muestra representativa de la población española, se centra en las opiniones, valores y actitudes ante las relaciones internacionales y la política exterior de España. Con ocasión del 25 aniversario del Instituto, se analizarán también los diferentes BRIE que, a lo largo de este cuarto de siglo, nos han permitido conocer la opinión de la ciudadanía sobre los temas clave que marcaban, en cada edición, el escenario internacional. Este análisis se plasmará en una publicación específica.

8.3. Se iniciará una línea de trabajo sobre diplomacia migratoria, incluyendo acuerdos con terceros países y el examen del concepto de “país seguro”; adicionalmente, se realizará un análisis comparado de la ayuda y acogida de menores migrantes no acompañados, centrándose en estándares, coordinación multinivel y transición a la mayoría de edad.

8.4. Se realizará un análisis exhaustivo de la integración en el mercado de trabajo español de los principales grupos de inmigrantes (en 2026 se centrará en los grupos asiático y europeo, tras el análisis en 2025 de los grupos latinoamericano y africano), a partir de los microdatos que ofrece la Encuesta de Población Activa (EPA), observando las tasas de actividad, tasas de ocupación, sectores de ocupación, nivel educativo, ingresos, etc.

8.5. Con una de las tasas de fertilidad más bajas del mundo, y una de las más altas longevidades, el tamaño de la población española, sin inmigración, habría descendido considerablemente en lo que va de siglo y a la vez su estructura se acercaría a la de un cono invertido, haciendo peligrar de modo grave el Estado de bienestar. Se analizará la evolución previsible de la demografía española en las próximas décadas en función de las tendencias en la natalidad de mujeres autóctonas e inmigrantes y se relacionará con aspectos económicos clave como la integración laboral y los costes del sistema de pensiones.

9. Globalización, desarrollo y gobernanza

Analizamos desde distintos ángulos las transformaciones que está experimentando el fenómeno de la globalización. Estudiamos también la evolución de la gobernanza global, sus fortalezas y debilidades, así como los cambios en la gobernanza económica y comercial, proponiendo posibles líneas de acción. En lo que se refiere a la Agenda de Desarrollo, que se alimenta desde distintos ejes de investigación, contribuimos a dotar de evidencias a algunas de las tendencias internacionales en este ámbito: la crisis de la ayuda al desarrollo, el creciente papel de España y el cambiante papel de la UE como actores internacionales de desarrollo y en sus relaciones con el sur global, la crisis de valores y el "recálculo" de los intereses en la acción internacional y, en relación con éste último, la crisis del multilateralismo.

9.1. Se publicará la nueva edición del Índice Elcano de Presencia Global, que nos permite observar y analizar el proceso de globalización y su transformación. En 2026 se acometerán además actividades de mejora metodológica, solicitando la revisión al Centro Común de Investigación (JRC) de la Comisión Europea, que ya la realizó en 2018. Tras el cálculo desagregado de la presencia global de China en 2025, unido a los trabajos previos sobre la presencia de la UE y EEUU, se realizará también un análisis comparado de la presencia global de China, la UE y EEUU. Se elaborará el Índice Elcano de Presencia Europea, que nos permitirá conocer, para los países europeos, cuánta de su presencia global se orienta al interior de la UE y cuánta se proyecta fuera de la misma. Asimismo, una vez realizada la desagregación de la Presencia Global de España por Comunidades Autónomas, en 2026 se explotarán los resultados de contribución, explorando la posibilidad de realizar actividades específicas en diversas Comunidades Autónomas.

9.2. Se seguirá contribuyendo con análisis a los debates sobre la eventual reforma de las instituciones multilaterales económicas (Banco Mundial, FMI, Organización Mundial del Comercio, etc.).

9.3. En el marco del proyecto trienal (2024-2026) sobre “La apropiación del desarrollo global: el compromiso de los diversos actores en el contexto de la 4ª Conferencia Internacional sobre la Financiación para el Desarrollo (FfD4)”, con el apoyo de Focus 2030, se analizarán los motivos, objetivos y prioridades de la ayuda española, actualizando el ejercicio realizado en 2021 sobre narrativas de la ayuda. También se organizará un panel en la Conferencia General de la Asociación Europea de Institutos de Investigación y Formación para el Desarrollo (EADI), que tendrá lugar en Amberes (Bélgica), en el que se presentarán ponencias sobre mecanismos innovadores de financiación, en la línea de los acuerdos adoptados en la FfD4.

9.4. La línea de trabajo sobre financiación del desarrollo dará lugar a un encuentro en Madrid, bajo el paraguas del *European Think Tanks Group* (ETTG), que abordará las iniciativas acordadas en la FfD4 en materia de gestión de la deuda, movilización de recursos domésticos y reforma de organismos multilaterales.

9.5. En 2026 se celebrará la quinta edición del encuentro a puerta cerrada sobre “El futuro de la UE como actor de desarrollo global”, que organizamos anualmente con nuestros socios del ETTG y que reúne a responsables de políticas de desarrollo de diversos Estados miembros de la UE, así como a representantes de la Comisión Europea y el Servicio Europeo de Acción Exterior.

9.6. En el marco del eje de investigación transversal de salud global, se publicará el estudio, realizado en colaboración con investigadores del *Imperial College* de Londres, sobre el papel del asesoramiento científico en la gestión de las epidemias, con estudios de caso en un total de 21 países de Europa, América Latina, Asia y África y entrevistas semiestructuradas a decisores políticos y académicos sobre cómo los conocimientos científicos informaron las respuestas nacionales a la pandemia del COVID-19.

9.7. Se continuará el análisis sobre las grandes tendencias demográficas (ralentización del crecimiento de la población mundial, concentración urbana y dinámicas poblacionales europeas a nivel regional), con especial atención en las ciudades y la vertiente urbana, explotando la extensa y detallada base de datos que representa el Censo Europeo 2021 (plenamente disponible en 2025). Se analizarán, entre otras cuestiones, el decrecimiento poblacional a nivel global, la movilidad de las personas jubiladas dentro de la UE y el efecto del fenómeno de los “nómadas digitales” en España.

10. Influencia e imagen de España

El Instituto ha contribuido a todos los últimos ejercicios estratégicos impulsados por la administración española con dimensión exterior (seguridad nacional, acción exterior, cooperación, ciberseguridad, y mujeres, paz y seguridad). Seguiremos estudiando el papel que desempeña España en la gobernanza global, la regional y una amplia constelación de relaciones bilaterales. Los trabajos realizados abordan también aspectos distintivos de la acción exterior española (como la igualdad de género) y las diferentes políticas sectoriales: seguridad y defensa, cooperación al desarrollo, promoción económica y comercial, y diplomacia y acción cultural (como país referente de la segunda lengua global). El Instituto es una referencia en el estudio de la imagen y la reputación de España en el exterior.

10.1. En 2026 se publicará la decimocuarta edición del *Policy Paper* sobre "España en el mundo 2026: perspectivas y desafíos", trabajo coral en el que participa la casi totalidad del equipo de investigación y que analizará las perspectivas del escenario internacional y los desafíos de la acción exterior de España. Con ocasión del 25 aniversario del Real Instituto Elcano se introducirán mejoras de diseño y contenido.

10.2. Se continuará trabajando en la línea de trabajo "Una estrategia española de política exterior adaptada al nuevo escenario geopolítico". La nueva Estrategia de Acción Exterior de España aprobada en 2025 ofrece un contexto oportuno para una reflexión colectiva sobre la proyección internacional de España, con evidencia comparada de fortalezas y debilidades con respecto a otras potencias medias occidentales. Incluirá, entre otros, diversos análisis sobre España en el Consejo de Seguridad de Naciones Unidas, sobre la evolución histórica del inicio de las relaciones diplomáticas de España con otros países y la publicación de un Informe.

10.3. Se iniciarán los trabajos para la elaboración de un Informe Elcano sobre la relación bilateral España-Reino Unido post-Brexit y post-acuerdo sobre Gibraltar. El proyecto cuenta con un socio británico (Living with the neighbours, dentro del programa *UK in a Changing Europe*).

10.4. Se impulsará el proyecto sobre "La ampliación del G7 y el papel de España". Con el bloqueo del G20, el G7 (que reúne a las siete principales economías occidentales y a la UE) ha vuelto a ganar peso como foro de coordinación de políticas económicas. La ausencia de España perjudica su influencia, pues algunas decisiones trascendentales (como las sanciones a Rusia o el control de exportaciones e inversiones de China) se toman allí. Se ha abierto un debate al más alto nivel sobre dicha ampliación y existe cierto consenso en que, caso de producirse, debería incluir a Corea del Sur y Australia, apareciendo España justo a continuación en la lista de posibles candidatos. Este análisis, que podría realizarse en colaboración con el *Lowy Institute de Australia* y algún *think tank* coreano, aportaría argumentos para justificar la idoneidad de ampliar el G7 a los tres países.

10.5. Se continuará nuestra vinculación con *think tanks* de nuestro entorno europeo (*European Policy Center, Chatham House, Clingendael, Bruegel, Finnish Institute of International Affairs, New Strategy Center,* etc.), iniciando en 2026 una nueva colaboración con el *think tank* italiano Med-Or, con el que lanzaremos un diálogo estratégico España-Italia que abarque ámbitos como la defensa, la energía y la relación transatlántica, en particular en el ámbito mediterráneo.

10.6. Se realizará una puesta al día del análisis sobre la acción cultural exterior de España, que revisará la situación actual de los actores participantes, prestando especial atención a la labor que desempeñan el Ministerio de Cultura y las grandes instituciones culturales del país en la proyección exterior de la cultura española.

10.7. Se elaborará un nuevo Barómetro de la Imagen de España (BIE), dedicado al Mediterráneo sur y oriental (incluyendo Turquía, Egipto, Jordania, Marruecos y Túnez), siguiendo la estela de los estudios monográficos ya publicados sobre África Subsahariana (2021), América Latina (2023), Europa occidental (2024) y Asia (2025). La encuesta, además de captar la imagen y el prestigio de España, permitirá analizar otros aspectos como la preferencia de alianzas bilaterales y las relaciones con potencias externas (EEUU, Rusia, China, etc.). Adicionalmente, se realizará un análisis sobre la evolución y las principales características de la imagen internacional de España, una visión global de la imagen que se tiene de España en diferentes regiones del mundo y cómo ha evolucionado.

10.8. Se realizará un análisis sobre la atracción de estudiantes internacionales hacia España, tanto en las enseñanzas de Grado como de Máster, y sus implicaciones en ámbitos como el prestigio y la imagen del país, el mercado local de la vivienda y la entrada posterior al mercado laboral español de inmigrantes de alta cualificación.

10.9. Se contribuirá a la elaboración del II Plan de Acción de Política Exterior Feminista (como miembros del Grupo Asesor de Alto Nivel de Política Exterior Feminista del Ministerio de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación).

III. Grupos de trabajo

1. **Grupo de trabajo sobre "El futuro de la Unión Europea",** dirigido por Ignacio Molina y Raquel García

2. **Grupo de trabajo sobre "Política industrial, regulación y competitividad",** dirigido por Judith Arnal

3. **Grupo de trabajo sobre "El ecosistema de la presencia y la influencia de España en Bruselas",** dirigido por Luis Simón y Raquel García

4. **Grupo de trabajo sobre "Tendencias en Seguridad, Defensa y Espacio",** dirigido por Félix Arteaga

5. **Grupo de trabajo sobre "Ciberpolíticas",** dirigido por Félix Arteaga y Javier Alonso Lecuit

6. **Grupo de trabajo sobre "Clima y energía",** dirigido por Lara Lázaro y Gonzalo Escribano

7. **Grupo de trabajo sobre "Geoeconomía",** dirigido por Federico Steinberg y Miguel Otero

8. **Grupo de trabajo sobre "Transformaciones tecnológicas",** dirigido por Darío García de Viedma

9. **Grupo de trabajo sobre "Geopolítica de la movilidad",** dirigido por Miguel Otero e Ignacio Urbasos

10. **Grupo de trabajo sobre "América Latina",** dirigido por Carlos Malamud y Ernesto Talvi

11. **Grupo de trabajo sobre "México",** dirigido por Carlos Malamud

12. **Grupo de trabajo sobre "Brasil",** dirigido por Carlos Malamud y Esther Solano

13. **Grupo de trabajo sobre "El triángulo estratégico China-EEUU-Europa",** dirigido por Mario Esteban

14. **Grupo de trabajo sobre "Política interior y exterior de Estados Unidos",** dirigido por Carlota García Encina

15. **Grupo de trabajo sobre "Oriente Medio, norte de África y Sahel",** dirigido por José Vericat

16. **Grupo de trabajo sobre "Desinformación",** dirigido por Ángel Badillo

17. **Grupo de trabajo sobre "Política Exterior de España",** dirigido por Ignacio Molina y Pablo del Amo

18. **Grupo de trabajo sobre "Políticas de migración y asilo",** dirigido por Ruth Bermejo Casado y Carmen González Enríquez

IV. Redes internacionales de excelencia

El Real Instituto Elcano participa en consorcios internacionales de investigación financiados con fondos públicos y privados, ampliando el alcance de sus trabajos, multiplicando sus redes internacionales de excelencia (como el *Knowledge Hub* para la prevención de la radicalización violenta de la Comisión Europea) y extendiendo la transferencia de los resultados de su investigación a otros países y a las instituciones europeas.

En 2026, el Instituto continuará su participación en proyectos competitivos internacionales (incorporados a este Plan de Actuación en el epígrafe correspondiente):

1.1. *Iberian Digital Media Observatory* (IBERIFIER Plus) (con una duración de 30 meses): supone la renovación del proyecto IBERIFIER (2021-2024), que investiga los cibermedios y monitoriza las amenazas a la desinformación en España y Portugal. Cuenta con financiación de la UE (Europa Digital).

1.2. *Upgrading independent Knowledge on Contemporary China in Europe* (ReConnect China) (duración 2022-2026): pretende generar conocimiento independiente sobre China en cuatro ámbitos: ciencia y tecnología, economía y comercio, gobernanza nacional y política exterior. Financia la Comisión Europea (Horizonte Europa).

1.3. Proyecto *EU-China Think Tank Exchange* (duración 2024-2026): destinado a fomentar el intercambio de ideas entre *think tanks* y académicos de la UE y de China. Financia Europaid.

1.4. Contrato marco con el Parlamento Europeo para prestar asesoramiento en asuntos de política exterior (en 2024-2029), a través de un consorcio en el que participan Bruegel y ECFR, dirigido por el Instituto. Financia la UE (DG EXPO).

Así como en proyectos financiados por fundaciones internacionales, embajadas y otras organizaciones (que han sido incorporados al Plan de Actuación en cada uno de los ejes correspondientes):

2.1. Proyecto sobre “El liderazgo climático de España en la UE y la cooperación con América Latina y el norte de África” Financiado por la *European Climate Foundation*.

2.2. Proyecto sobre *Owning global development: Stakeholder’s engagement in the context of the 4th International Conference for Financing Development.* Financia Focus 2030.

2.3. Proyectos en colaboración con la red ETTG, que agrupa a los principales *think tanks* europeos especializados en cooperación internacional:

- Análisis de los retos a los que se enfrenta la asociación África-Europa en una época de múltiples crisis. Financia la *Open Society Foundation.*
- Análisis de los retos críticos de la financiación del desarrollo y la reforma de la arquitectura financiera internacional en Asia, Europa y América Latina y el Caribe. Financia la Agencia Francesa de Desarrollo.
- Análisis para impulsar una relación de iguales entre la UE y África en un escenario de crisis múltiples. Financia Mercator.

2.4. El programa de investigación DECRIPT: *Crises and civilizational narratives studied through pluridisciplinarity and fieldwork*. Liderado por el Instituto Nacional de Lenguas y Civilizaciones Orientales de Francia (INALCO), reúne a cerca de 400 investigadores y profesionales procedentes de 15 organizaciones socias y más de 40 instituciones colaboradoras. Financia ANR (Agencia nacional de Investigación – Francia).

Por último, existen una serie de proyectos en fase de licitación, que esperamos se resuelvan favorablemente:

3.1. Proyecto RESURGE (Horizonte Europa).

3.2. Proyecto sobre la cooperación UE-Corea ante la alianza Moscú-Pyongyang (*Korea Foundation*).

3.3. Proyecto CAMINO (Horizonte Europa).

V. Selección de publicaciones previstas

1. Análisis (ARI) sobre las negociaciones entre EEUU y China y las consecuencias para la UE.

2. Análisis (ARI) sobre la actualidad en EEUU.

3. Informe Elcano relaciones España-EEUU.

4. Análisis (ARI) sobre la Estrategia de Seguridad Nacional de EEUU.

5. Análisis (ARI) sobre las elecciones de medio mandato en EEUU.

6. Informe anual de la red ETNC sobre el triángulo estratégico UE-EEUU-China "Dealing with China as a technological power".

7. Análisis (ARI) sobre la situación en Asia-Pacífico.

8. Diversos análisis (ARI) sobre el Indo-Pacífico.

9. Análisis (ARI) sobre "El papel atlántico de Europa y la visión de la India".

10. Análisis (ARI) sobre "El triángulo España-Golfo Pérsico-India".

11. Análisis (ARI) "El sur global visto por la India".

12. Análisis (Comentario) sobre la Cumbre UE-India y el Año Dual España-India.

13. *Elcano Policy Paper* "La colaboración UE-OTAN para la disuasión y la defensa europea".

14. Análisis (ARI) sobre "La Cumbre de OTAN 2026 en Ankara".

15. Análisis (ARI) sobre Ciberseguridad.

16. Monografías sobre la evolución de la amenaza terrorista en España y en Europa: Delincuencia, drogas y radicalización; y Género y yihadismo global.

17. *Elcano Policy Paper* sobre polarización y extremismo violento.

18. Análisis (ARI) “Narcotráfico y crimen organizado: un fenómeno de dos orillas”.

19. Diversos análisis (ARI) sobre competitividad en la UE y en sus principales Estados miembros.

20. Diversos análisis (ARI) sobre regulación europea (Régimen 28 y las propuestas de simplificación normativa de la Comisión Europea, con especial atención a los sectores financiero y digital), así como sobre la evolución del Régimen 20 español.

21. Diversos análisis (ARI) sobre la evolución de los mercados financieros globales, con especial atención a EEUU, Francia y Japón, analizando tendencias de riesgo que puedan afectar a la estabilidad financiera internacional y a la posición de la UE en el sistema financiero global.

22. Diversos Análisis (ARI) explotando el Índice Elcano de Dependencia.

23. *Elcano Policy Paper* sobre geoeconomía de la movilidad.

24. Análisis (ARI) sobre financiación y ecosistemas de la IA en Europa.

25. Análisis (ARI) sobre las nuevas alianzas con América Latina y la India en innovación, política digital, ciberseguridad e infraestructuras compartidas.

26. Análisis (ARI) sobre las implicaciones económicas de las tecnologías críticas y su impacto en la seguridad económica.

27. Análisis (ARI) sobre la frontera tecnológica y las implicaciones globales del comercio digital y de los acuerdos de comercio digital (DTA).

28. Diversos análisis (ARI) sobre el sector de telecomunicaciones europeo, incluyendo las propuestas de la Comisión sobre el *Digital Networks Act* y la revisión de las guías de fusiones horizontales, las grandes empresas tecnológicas como actores geopolíticos y la aplicación de la Caja de Herramientas 5G de la Comisión Europea por los Estados miembros y las consecuencias en términos económicos.

29. Se analizarán las lecciones y recomendaciones políticas para madurar el Mercado Único Digital (mecanismos de mercado único, almacenamiento estratégico de tecnologías digitales en tiempos de crisis, retos tecnológicos, etc.).

30. *Elcano Policy Paper* sobre la Cumbre Iberoamericana de Madrid, lecciones aprendidas de la Cumbre UE-CELAC y de la Cumbre de las Américas.

31. Análisis (ARI) sobre la alianza estratégica UE-América Latina más allá de los acuerdos (UE-Mercosur, UE-México) y de las repercusiones de la disputa geopolítica entre EEUU, China y Rusia en la región.

32. Diversos análisis (ARI) sobre los procesos electores en América Latina en 2026 (sobre marco global y para cada una de las elecciones en Brasil, Colombia, Perú y Costa Rica).

33. Diversos análisis (ARI) sobre el ciclo económico en América Latina: el papel de los factores externos y el plan de estabilización argentino.

34. Análisis (ARI) sobre el papel de América Latina en la economía digital, así como de las oportunidades de cooperación birregional con la UE en materia de innovación y transformación tecnológica.

35. Diversos análisis (ARI) sobre el marco financiero plurianual, la agenda de ampliación/reforma, la autonomía estratégica, el seguimiento de los compromisos de la 4ª Conferencia Internacional sobre Financiación para el Desarrollo, el futuro del gasto en defensa e intereses de España.

36. Libro sobre la política europea de España 1977-2025.

37. Análisis (ARI) sobre la evolución de la convergencia económica en España.

38. Actualización de *Elcano Policy Paper* "La política europea de España: elaboración y prioridades".

39. Análisis (ARI) sobre la evolución de la sección europea en las Estrategias de Acción Exterior españolas.

40. Diversos análisis (ARI) en el marco del proyecto Generación Europa sobre distintos ámbitos del proyecto europeo.

41. Diversos análisis (ARI) sobre el fin del plan *NextGenerationEU* en 2026 y las alternativas para mantener los niveles de inversión en la UE, el seguimiento y análisis de las negociaciones sobre el próximo Marco Financiero Plurianual y el efectoo de estas negociaciones en la cohesión europea y la autonomía estratégica, así como en la posición de España dentro del debate presupuestario.

42. Diversos análisis (ARI) sobre el Pacto de Migración y Asilo en Europa, con especial atención a su aplicación y a sus implicaciones para España.

43. Diversos análisis (ARI) sobre la seguridad de suministro energético en España; la geopolítica del gas después de Ucrania; percepciones ciudadanas y seguridad (percepción de riesgos, suministradores y preferencias tecnológicas); el nuevo Pacto por el Mediterráneo (*Clean Tech Cooperation Initiative)*; y minerales críticos.

44. Diversos análisis (ARI) sobre la gobernanza y la aceptación de políticas climáticas, identificando las tecnologías, instrumentos y políticas para la descarbonización que cuentan con mayor y menor respaldo social; el vínculo entre desinformación y cambio climático; la seguridad hídrica (explotando los datos de la encuesta de percepción ciudadana en materia de agua realizada en 2025), con énfasis en la seguridad hídrica en el Mediterráneo; diplomacia climática, incluidas las expectativas y resultados de la COP31, atención a las implicaciones geopolíticas para el posicionamiento estratégico de decisores públicos, sector privado y sociedad civil; y la transición justa.

45. Análisis (Comentario) sobre la aceleración de la entrada de Montenegro y Albania en la UE.

46. Análisis (ARI) sobre el camino de Serbia hacia la UE.

47. Análisis (ARI) sobre las narrativas rusas sobre la “mayoría mundial”.

48. Análisis (ARI/*Elcano Policy Paper*) sobre la relación de Rusia y China.

49. Análisis (ARI) sobre la situación en Ucrania.

50. *Elcano Policy Paper* sobre Rusia, China, los BRICS y la Organización de Cooperación de Shanghái.

51. Diversos análisis sobre el Magreb y Oriente Medio (en particular la guerra en Gaza).

52. Diversos análisis (ARI) sobre las relaciones entre África y la UE, con España como actor clave; las dinámicas políticas en África Occidental, poniendo el foco en la reconfiguración de las alianzas y la degradación democrática; la amenaza terrorista en África Occidental; y el caso específico de Costa de Marfil.

53. Informe sobre el estado de la integridad informacional y la lucha europea contra la desinformación, en particular en el campo de la crisis climática.

54. Nueva edición (46 de la serie) del Barómetro del Real Instituto Elcano (BRIE). Se acompañará de una publicación específica sobre los diferentes BRIE realizados a lo largo de los 25 años del Instituto.

55. Análisis (ARI) sobre la diplomacia migratoria, incluyendo acuerdos con terceros países y el examen del concepto de "país seguro"; así como un análisis comparado de la ayuda y acogida de menores migrantes no acompañados.

56. Análisis (ARI) sobre la integración en el mercado de trabajo español de los grupos de inmigrantes asiático y europeo.

57. Análisis (ARI) de la evolución previsible de la demografía española en las próximas décadas en función de las tendencias en la natalidad de mujeres autóctonas e inmigrantes, poniendo esto en relación con aspectos económicos clave como la integración laboral y los costes del sistema de pensiones.

58. Nueva edición del Índice Elcano de Presencia Global.

59. Análisis (ARI) comparado de la presencia global de China, la UE y EEUU.

60. Índice Elcano de Presencia Europea.

61. Diversos análisis (ARI) sobre los motivos, objetivos y prioridades de la ayuda española, actualizando el ejercicio realizado en 2012 sobre narrativas de la ayuda.

62. Estudio, realizado en colaboración con investigadores del *Imperial College* de Londres, sobre el papel del asesoramiento científico en la gestión de las epidemias, con estudios de caso en un total de 21 países de Europa, América Latina, Asia y África y entrevistas semiestructuradas a decisores políticos y académicos sobre cómo los conocimientos científicos informaron la respuesta nacional a la pandemia del COVID-19.

63. Análisis (ARI) sobre las grandes tendencias demográficas (ralentización del crecimiento de la población mundial, y concentración urbana y dinámicas poblacionales europeas a nivel regional), con especial atención y foco en las ciudades y la vertiente urbana.

64. *Elcano Policy Paper* "España en el mundo 2026: perspectivas y desafíos".

65. *Elcano Policy Paper* "Una estrategia española de política exterior adaptada al nuevo escenario geopolítico".

66. Informe Elcano relaciones bilaterales España-Reino Unido.

67. Estudio sobre “La ampliación del G7 y el papel de España”.

68. Estudio sobre la acción cultural exterior de España, que revisará la situación actual de los actores participantes, prestando especial atención a la labor que desempeñan el Ministerio de Cultura y las grandes instituciones culturales del país en la proyección exterior de la cultura española.

69. Barómetro de la Imagen de España (BIE) en el Mediterráneo sur y este (incluyendo Turquía, Egipto, Jordania, Marruecos y Túnez).

70. Análisis (ARI) sobre la evolución y las principales características de la imagen internacional de España.

71. Análisis (ARI) sobre la atracción de estudiantes internacionales hacia España y sus implicaciones en ámbitos como el prestigio y la imagen del país, el mercado local de la vivienda y la entrada posterior al mercado laboral español de inmigrantes de alta cualificación.

72. Informe sobre “La presencia de España en la prensa internacional durante 2025”.

Patronato

GOBIERNO DE ESPAÑA — MINISTERIO DE ASUNTOS EXTERIORES, UNIÓN EUROPEA Y COOPERACIÓN

GOBIERNO DE ESPAÑA — MINISTERIO DE DEFENSA

GOBIERNO DE ESPAÑA — MINISTERIO DE CULTURA

GOBIERNO DE ESPAÑA — MINISTERIO DE ECONOMÍA, COMERCIO Y EMPRESA

ACERINOX · ACS · AIRBUS · amazon · BBVA · BANCO DE ESPAÑA Eurosistema · CaixaBank · Cámara de Comercio de España · em&e group · enagas · endesa · GARRIGUES · HR Hijos de Rivera · Iberdrola · IBM · INDITEX · INDRA GROUP · INSUD PHARMA · MADRID · moeve · MUTUAMADRILEÑA · Naturgy · oesia · PROSEGUR · renfe · repsol · Santander · Telefónica

Socios protectores

acciona · CAF Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe · El Corte Inglés · Google · Sabadell

Socios colaboradores

ABANCA · aena · aws · ceca · cesce Seguros de tu éxito · Deloitte. · KPMG · mapfre · NETFLIX

Real Instituto Elcano
C/ Príncipe de Vergara, 51
28006 Madrid
www.realinstitutoelcano.org

REAL INSTITUTO
elcano
ROYAL INSTITUTE
25
AÑOS·YEARS